

IICA-CIDIA

PROYECTO "FORTALECIMIENTO DE LA CAPACIDAD GERENCIAL DE EMPRESAS ASOCIATIVAS DE PRODUCCION AGROPECUARIA"  
FORGE.

Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola  
04 FEB 1987  
IICA — CIDIA

1. SEMINARIO SOBRE  
DECISIONES EN COOPERATIVAS  
FRUTICULTORAS  
NOV. 1985

Comunidad Económica Europea (CEE)

Ministerio de Relaciones Exteriores de Francia.

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA)

Instituto Nacional Agrario (INA)

IICA  
E20  
159fr

SAN PEDRO SULA, HONDURAS, C.A.

1985

00004686

WCA  
E20  
I59 *pr*

~~00000225~~

SEMINARIO SOBRE  
DECISIONES EN COOPERATIVAS  
FRUTICULTORAS  
NOV. 1988



04 FEB 1987

1100 — CIBIA

I N D I C E

I ANTECEDENTES

1. Justificación
2. Objetivo General
3. Objetivos Especificos

II PARTICIPANTES

III METODOLOGIA DEL SEMINARIO

1. Actividades Previas al Seminario
2. Desarrollo del Seminario

IV RESULTADOS DEL SEMINARIO

1. Areas Cultivadas en Forma Colectiva e Individual y Diversificación de Cultivos.
2. Aspectos Técnicos del Cultivo de Piña
3. Aspectos Comerciales del Cultivo de Piña
4. Aspectos Técnicos del Cultivo de Plátano
5. Aspectos Financieros de los Cultivos de Piña y Plátano.
6. Aspectos Administrativos.

ANEXO:

1. Lista de participantes al Seminario

INDEX

Introduction	1
Chapter I	1
Chapter II	1
Chapter III	1
Chapter IV	1
Chapter V	1
Chapter VI	1
Chapter VII	1
Chapter VIII	1
Chapter IX	1
Chapter X	1
Chapter XI	1
Chapter XII	1
Chapter XIII	1
Chapter XIV	1
Chapter XV	1
Chapter XVI	1
Chapter XVII	1
Chapter XVIII	1
Chapter XIX	1
Chapter XX	1
Chapter XXI	1
Chapter XXII	1
Chapter XXIII	1
Chapter XXIV	1
Chapter XXV	1
Chapter XXVI	1
Chapter XXVII	1
Chapter XXVIII	1
Chapter XXIX	1
Chapter XXX	1
Chapter XXXI	1
Chapter XXXII	1
Chapter XXXIII	1
Chapter XXXIV	1
Chapter XXXV	1
Chapter XXXVI	1
Chapter XXXVII	1
Chapter XXXVIII	1
Chapter XXXIX	1
Chapter XL	1
Chapter XLI	1
Chapter XLII	1
Chapter XLIII	1
Chapter XLIV	1
Chapter XLV	1
Chapter XLVI	1
Chapter XLVII	1
Chapter XLVIII	1
Chapter XLIX	1
Chapter L	1
Chapter LI	1
Chapter LII	1
Chapter LIII	1
Chapter LIV	1
Chapter LV	1
Chapter LVI	1
Chapter LVII	1
Chapter LVIII	1
Chapter LIX	1
Chapter LX	1
Chapter LXI	1
Chapter LXII	1
Chapter LXIII	1
Chapter LXIV	1
Chapter LXV	1
Chapter LXVI	1
Chapter LXVII	1
Chapter LXVIII	1
Chapter LXIX	1
Chapter LXX	1
Chapter LXXI	1
Chapter LXXII	1
Chapter LXXIII	1
Chapter LXXIV	1
Chapter LXXV	1
Chapter LXXVI	1
Chapter LXXVII	1
Chapter LXXVIII	1
Chapter LXXIX	1
Chapter LXXX	1
Chapter LXXXI	1
Chapter LXXXII	1
Chapter LXXXIII	1
Chapter LXXXIV	1
Chapter LXXXV	1
Chapter LXXXVI	1
Chapter LXXXVII	1
Chapter LXXXVIII	1
Chapter LXXXIX	1
Chapter LXXXX	1
Chapter LXXXXI	1
Chapter LXXXXII	1
Chapter LXXXXIII	1
Chapter LXXXXIV	1
Chapter LXXXXV	1
Chapter LXXXXVI	1
Chapter LXXXXVII	1
Chapter LXXXXVIII	1
Chapter LXXXXIX	1
Chapter LXXXXX	1

INFORME DEL SEGUNDO SEMINARIO SOBRE  
DECISIONES EN COOPERATIVAS PRODUCTORAS DE FRUTAS

**I ANTECEDENTES**

**1. JUSTIFICACION**

El Proyecto FORGE (Fortalecimiento Gerencial de Empresas Asociativas de Producción Agropecuaria) tiene por objetivo general, fortalecer las Empresas Asociativas de Producción Agropecuaria, mediante la capacitación gerencial de sus miembros.

En 1984, el Proyecto FORGE en San Pedro Sula, organizó tres Seminarios Sobre Decisiones con tres grupos de Cooperativas productoras de Arroz, Maíz y Caña de Azúcar, con el objetivo de intercambiar experiencias sobre gestión y reforzar el proceso de Toma de Decisiones en las Empresas Campesinas.

En 1985 se realizan cuatro eventos Los Segundos Seminarios de Maíz, Caña de Azúcar y Arroz y uno nuevo dedicado a las Cooperativas Productoras de Frutas, en vista de la importancia de éstos en el proceso de diversificación de cultivos iniciado por las Empresas que atiende el Proyecto FORGE.

**2. OBJETIVO GENERAL**

Contribuir al mejoramiento de la gestión Empresarial en Cooperativas Productoras de Frutas, a través de la capacitación en Toma de Decisiones.

**3. OBJETIVOS ESPECIFICOS**

- a) Facilitar un intercambio de experiencias entre Cooperativas Fruticultoras, sobre sus problemas y las decisiones necesarias para solucionarlos.
- b) Conocer procedimientos adecuados para tomar decisiones, y los factores que influyen en las decisiones técnicas, comerciales, financieras y administrativas en Cooperativas Fruticultoras.

The first part of the document discusses the general situation of the country and the need for a new constitution. It mentions the importance of the people's voice and the role of the government. The text is somewhat faint and difficult to read in many places.

The second part of the document appears to be a list or a series of points, possibly related to the proposed constitution. It includes various clauses and provisions, though the specific details are hard to discern due to the low contrast of the scan.

The final part of the document seems to be a concluding statement or a signature block, but the text is too light to identify clearly.

This section contains more text, likely continuing the discussion or providing further details. The layout is similar to the first section, with several lines of text per page. The content is mostly illegible due to the quality of the scan.

There are some faint markings and what might be a signature or a date at the bottom of the page, but they are not clearly legible.

- c) Analizar los Costos de Inversión en los cultivos de Piña y Plátano, a fin de proponer decisiones para mejorar la producción.

## II PARTICIPANTES (Ver Anexo No.1)

Participaron campesinos de Cooperativas Productoras de piña y plátano (también se incluyó una productora de yuca), quienes ocupan los siguientes cargos:

Presidentes del Consejo de Administración	7
Vice-Presidentes del Consejo de Administración	1
Secretarios del Consejo de Administración	6
Tesorereros	3
Miembros de la Junta de Vigilancia	6
Coordinadores de Trabajo	6
Encargado de Ventas	1
Asambleístas	<u>6</u>
	36

Asistieron también:

- Seis Capacitadores del Instituto Nacional Agrario asignados al Proyecto FORGE/INA.
- Tres miembros del Equipo Técnico Regional del Proyecto FORGE en San Pedro Sula.

## III METODOLOGIA DEL SEMINARIO

Para realizar el Seminario sobre Decisiones, fue preciso desarrollar actividades previas al mismo, las que comentaremos antes de explicar el desarrollo del evento.

### 1. ACTIVIDADES PREVIAS AL SEMINARIO.

A nivel de cada Cooperativa, se realizaron las siguientes actividades:

- a) Discusión de Costos y otros Resultados de los cultivos de piña y plátano.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

PHYSICS DEPARTMENT

PHYSICS 311

LECTURE 1

MECHANICS

1.1

1.2

1.3



- b) **Análisis de Problemas y planteamientos de soluciones, la que culminó con el llenado de:**
- **La guía para presentación a la plenaria del Seminario.**
  - **Información para el trabajo de grupos.**

**2. DESARROLLO DEL SEMINARIO.**

**El evento comprendió cinco partes:**

**Primera parte:                    Intercambio de Experiencias**

**La Delegación de cada Cooperativa expuso sus experiencias de gestión ante la plenaria durante 20 minutos, luego de lo cual contestaron las preguntas de los otros participantes.**

**Segunda Parte:    Exposiciones.**

**Se realizaron las exposiciones siguientes:**

- **CARACTERISTICAS DEL SECTOR AGROPECUARIO.** Por el Licenciado Héctor René Ortega, Jefe de Promoción y Capacitación del INA en Santa Rosa de Copán.
- **FINANCIAMIENTO DEL CULTIVO DE PIÑA Y PLATANO.** Por el Ingeniero Agrónomo René Antúnez, funcionario del Banco Nacional de Desarrollo Agrícola (BANADESA).
- **ANALISIS DE COSTOS DE INVERSION DE PIÑA,** en 4 Cooperativas, por el P.M. Santos Ramón Salgado, Supervisor Regional del INA y Coordinador Adjunto del Proyecto FORGE en San Pedro Sula.
- **ANALISIS DE COSTOS DE INVERSION DE PLATANO,** en 4 Cooperativas, por la P.M. María Ester Rodas, Capacitadora del Instituto Nacional Agrario, asignado al Proyecto FORGE en San Pedro Sula.
- **COMERCIALIZACION DE PIÑA Y PLATANO,** por el Ingeniero Jorge Fajardo, Gerente de la Asociación Hondureña de Cafeteros Independientes (AHCI) y el Ingeniero Rápalo, Presidente de la misma asociación.

[The page contains extremely faint and illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the document. The text is too light to transcribe accurately.]

- EXPERIENCIAS DE GESTION EN COOPERATIVAS AGROPECUARIAS DEL NORTE DE HONDURAS, por el Ingeniero Tirso Causillas, Especialista en Administración de Cooperativas del Proyecto FORGE/IICA.
- TECNICAS DEL CULTIVO DE PLATANO, por el Ingeniero Agrónomo Carlos Pinto, funcionario de la Secretaría de Recursos Naturales, asignado al Programa Nacional del plátano en Omonita.
- TECNICAS DEL CULTIVO DE PIÑA, por el Ingeniero Agrónomo Nelson Andino, funcionario de la Secretaría de Recursos Naturales y Jefe de la Agencia de Extensión Agropecuaria con sede en Río Lindo, Cortés.

Tercera Parte: Visitas de Campo.

Se realizaron dos visitas de campo en forma simultánea, una de ellas a la Cooperativa Santa Elena Yure, ubicada a inmediaciones del Lago de Yojoa, y la otra al Centro Experimental de Omonita, dependencia de la Secretaría de Recursos Naturales.

En la visita realizada a la Cooperativa, los participantes pudieron observar las técnicas de cultivo que ésta ha utilizado en piña, a la vez que escucharon la charla del Ingeniero Andino y cambiaron experiencias con algunos miembros de dicha Cooperativa: la visita realizada al Centro Experimental de Omonita, en donde funciona el Programa Nacional del Plátano, cumplió con el propósito de que los participantes observaran las técnicas y labores que en dicho centro realizan en el cultivo de plátano y recibieron la charla del Ingeniero Pinto.

Para la realización de estas visitas se formaron dos (2) grupos, con la mitad de participantes por cada uno de ellos.

Cuarta Parte: Grupos de Trabajo

Se organizaron grupos de trabajo en cada uno de los cuales los participantes de las diversas Cooperativas discutieron la situación de la gestión en las Cooperativas frutícolas presentes en el seminario, y ensayaron el planteamiento de decisiones, teniendo en cuenta los Costos de Inversión realizados en 8 Cooperativas y los elementos aportados por los expositores. Se formaron cuatro (4) grupos de trabajo, siendo éstos los siguientes:

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

Additionally, it is noted that the records should be kept up-to-date and organized in a systematic manner. This helps in identifying trends and anomalies over time, which is crucial for effective financial management.

The second section focuses on the role of the accounting department in providing accurate and timely financial information. It states that the department is responsible for analyzing the data and presenting it in a clear and concise manner to the management.

It is further mentioned that the accounting team should also be involved in the budgeting process, as they have a deep understanding of the company's financial performance and can provide valuable insights into potential risks and opportunities.

In conclusion, the document highlights the significance of robust financial reporting and the need for a strong accounting function. It encourages the management to foster a culture of transparency and accountability, where every transaction is properly documented and reviewed.

By adhering to these principles, the company can ensure its financial health and long-term success.

Grupo No.1: Areas Colectivas e Individuales y Diversificación de Cultivos.

Grupo No.2: Aspectos Técnicos y Comerciales de la Piña.

Grupo No.3: Aspectos Técnicos y Comerciales del Plátano.

Grupo No.4: Financiamiento de Piña y Plátano, y Aspectos Administrativos de las Empresas.

Cuarta Parte: Plenaria

En ésta, el conjunto de participantes analizó las decisiones propuestas por los grupos de trabajo y aprobó las conclusiones generales que se presentan en el Capítulo IV de este informe.

**IV RESULTADOS DEL SEMINARIO.**

**1. AREAS TRABAJADAS EN FORMA COLECTIVA E INDIVIDUAL Y DIVERSIFICACION DE CULTIVOS.**

a) Situación Actual.-

El área total trabajada por las once (11) Cooperativas productoras de frutas que participaron en el seminario, es de Un mil sesenta y cuatro (1,064) manzanas, de las cuales 350 Mzs. están siendo utilizadas en forma colectiva (33%) y 714 Mzs. en forma individual (67%), de lo que se concluye que la forma de trabajo individual predomina sobre la colectiva.

De las 350 Mzs. trabajadas en forma colectiva, 127 Mzs. (36%) están dedicadas a la ganadería y 223 Mzs. (64%) a la agricultura, sobresaliendo dentro de ésta última los cultivos de piña y plátano con 144.5 Mzs. entre ambos, que representan el 65% de esta área, las otras 78.5 Mzs. están sembradas de frijol, yuca, maíz y hortalizas, mismas que representan el 35% del área dedicada a la actividad agrícola. Esto nos muestra que hemos avanzado en la diversificación de cultivos, dejando el monocultivo del maíz.

1. The first part of the document is a list of names and addresses.

2. The second part of the document is a list of names and addresses.

3. The third part of the document is a list of names and addresses.

4. The fourth part of the document is a list of names and addresses.

5. The fifth part of the document is a list of names and addresses.

6. The sixth part of the document is a list of names and addresses.

7. The seventh part of the document is a list of names and addresses.

8. The eighth part of the document is a list of names and addresses.

9. The ninth part of the document is a list of names and addresses.

10. The tenth part of the document is a list of names and addresses.

11. The eleventh part of the document is a list of names and addresses.

12. The twelfth part of the document is a list of names and addresses.

13. The thirteenth part of the document is a list of names and addresses.

14. The fourteenth part of the document is a list of names and addresses.

15. The fifteenth part of the document is a list of names and addresses.

16. The sixteenth part of the document is a list of names and addresses.

17. The seventeenth part of the document is a list of names and addresses.

18. The eighteenth part of the document is a list of names and addresses.

19. The nineteenth part of the document is a list of names and addresses.

20. The twentieth part of the document is a list of names and addresses.

b) Decisión Propuesta.

AREAS CULTIVAE

No.	EMPRESAS	P1
1	San Antonio	
2	El Paraíso	
3	Victoria No.1	11.
4	Santa Elena Yure	25
5	Buena Vida	
6	Recuerdos de Babilonia	
7	Tres Piedras	3.
8	Nueva Santa Ana	5.
9	Doce Familias	
10	San Isidro	
11	Los Chorritos	22
		67

estimar en nuestras cooperativas, no solo para el cultivo de piña, sino también para plátano, frijol, yuca, maíz y hortalizas. (ver cuadro adjunto.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

PHYSICS DEPARTMENT

NAME	GRADE	SCORE
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	100
ISAC NEWTON	PH.D.	95
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	90
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	85
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	80
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	75
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	70
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	65
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	60
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	55
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	50
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	45
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	40
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	35
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	30
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	25
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	20
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	15
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	10
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	5
ALBERT EINSTEIN	PH.D.	0



b) Decisión Propuesta.

Proponemos aumentar en nuestras Cooperativas el área total trabajada a un mil doscientos cincuenta y ocho manzanas (1,258 Mzs.) y que se distribuya en 517 manzanas (41%) en forma colectiva y 741 Mzs. (59%) en forma individual. Al comparar con la situación actual, se observa que habría un aumento en el área a cultivar de 193.5 manzanas.

En el área colectiva 177 manzanas (34%) corresponderían a la actividad ganadera y 339.5 manzanas (66%) a la actividad agrícola; de la misma forma se propone un aumento en las áreas a cultivar de piña, plátano, frijol y hortalizas, así como también la incorporación de cítricos. (Ver cuadro adjunto).

2. ASPECTOS TECNICOS DEL CULTIVO DE PIÑA.a) Situación Actual.

Las Cooperativas asistentes al Seminario, casi todas sembramos una población de plantas al sistema tradicional, aunque hay casos más tecnificados como Santa Elena y Los Chorritos. Como somos de diferentes Sectores, algunas tenemos problemas con la asistencia técnica y al momento de sembrar no teníamos la suficiente experiencia en el cultivo de la piña, lo que generó algunos problemas, por ejemplo:

- Siembra vertical, lo cual provocó erosión en el suelo.
- No se limpió a tiempo
- No se usaron productos químicos.

Después de analizar el problema de la asistencia técnica, se llegó a la conclusión de tratar de solucionar el problema de la siguiente manera:

b) Decisión Propuesta:

1. Proponemos un Presupuesto tipo para el cultivo de una manzana de piña, que sería como sigue: (Ver cuadro adjunto), si se utiliza una mejor técnica del cultivo.
2. Proponemos como rendimientos previstos por manzana a estimar en nuestras cooperativas, no solo para el cultivo de piña, sino también para plátano, frijol, yuca, maíz y hortalizas. (Ver cuadro adjunto).

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records. It emphasizes that proper documentation is essential for ensuring the integrity and reliability of the data collected. This section also touches upon the challenges associated with data collection and the need for standardized procedures.

In the second part, the focus shifts to the analysis of the collected data. It describes various statistical methods and techniques used to interpret the results. The author highlights the significance of identifying trends and patterns within the data, which can provide valuable insights into the underlying phenomena being studied.

The third section addresses the practical applications of the research findings. It explores how the results can be used to inform decision-making and policy development. The author stresses the importance of communicating the findings effectively to the relevant stakeholders and ensuring that the research has a tangible impact on the field.

Finally, the document concludes with a summary of the key points discussed. It reiterates the importance of rigorous methodology and transparent reporting in scientific research. The author expresses hope that the findings presented here will contribute to a better understanding of the subject matter and inspire further research in the field.

References are provided at the end of the document to acknowledge the work of other researchers in the field. These references include books, journal articles, and online resources that have been consulted during the course of the study. The list of references is organized alphabetically by the author's name.

Appendix A contains additional data and figures that are not included in the main text. This section provides a more detailed look at the raw data and the results of the statistical analyses. It includes tables, charts, and graphs that illustrate the findings in a more visual and quantitative manner.

PRESUPUESTO PARA ~~LA MANUFACTURA DE~~ MANZANA DE PIÑA

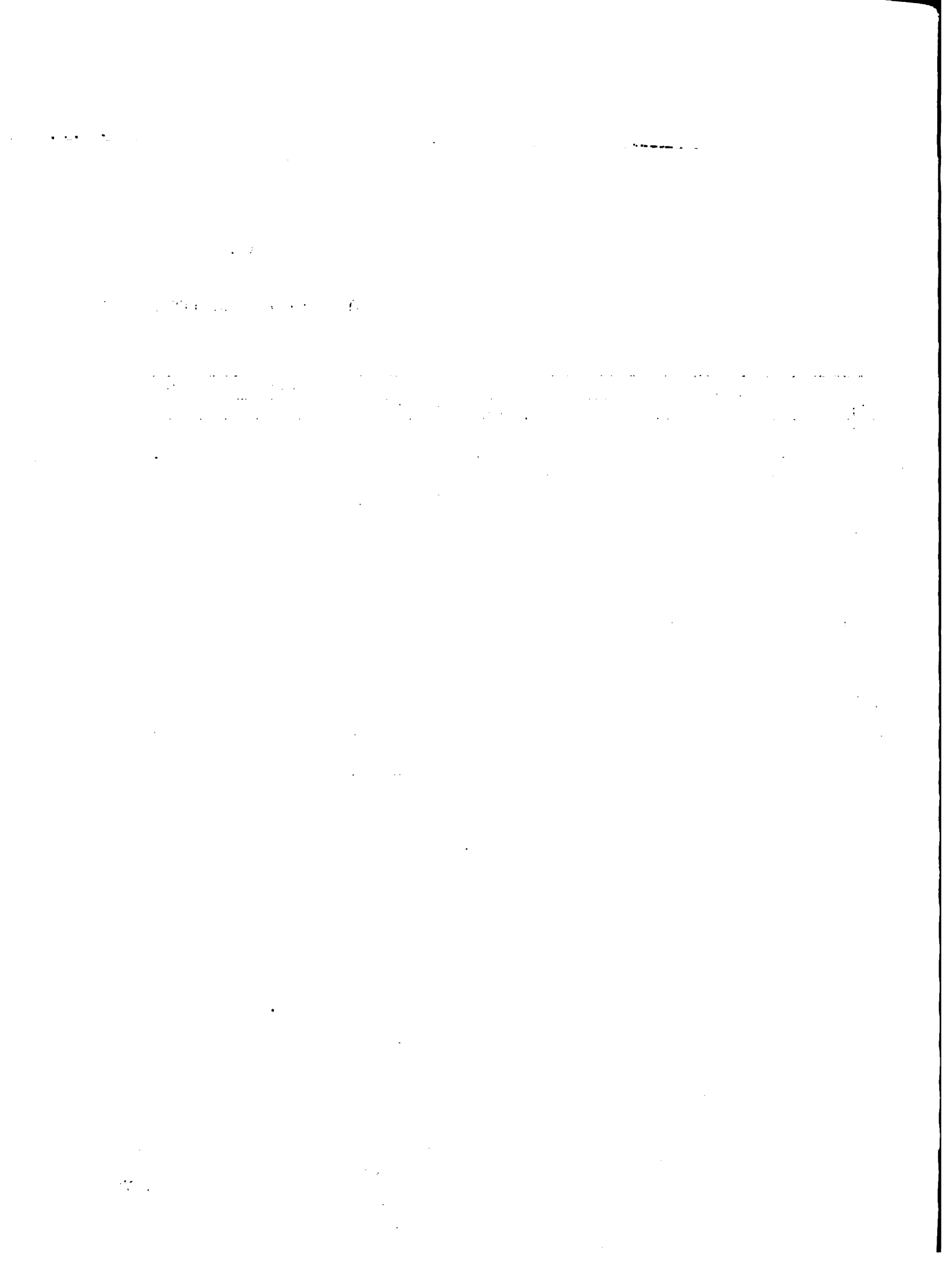
No.	EMPRESAS	PIÑA
1	San Antonio	
2	El Paraíso	10
3	Victoria No.1	20
4	Santa Elena Yure	31
5	Buena Vida	
6	Recuerdos de Babilonia	4
7	Tres Piedras	13.
8	Nueva Santa Ana	10.
9	Doce Familias	
10.	San Isidro	
11.	Los Chorritos	22
		111

15% COSTOS INDIRECTOS

318.45

COSTO TOTAL

Lps. 2,441.45



PRESUPUESTO PARA EL CULTIVO DE UNA MANZANA DE PIÑA

LABORES E INSUMOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR MANZANA	VALOR POR UNIDAD LEMPIRAS	LEMPIRAS POR MANZANA
Chápea	Jornal	16	5.00	80.00
Mecanización	Mz.	1	120.00	120.00
Compra de hijos	Mil	9	25.00	225.00
Siembra	Jornal	32	5.00	160.00
Compra de Cesaprin	Lbs.	5	7.50	37.50
Compra de Gramoxone	Litro	1	15.50	15.50
Aplicación Herbicida	Jornal	4	5.00	20.00
Primera limpia	Jornal	16	5.00	80.00
Compra de fórmula 12-24-12	Saco	1.5	32.00	48.00
Aplicación de Fertilizante	Jornal	8	5.00	40.00
Segunda limpia	Jornal	16	5.00	80.00
Compra de Urea	Saco	1.5	30.00	45.00
Tercera limpia	Jornal	16	5.00	80.00
Compra de abono foliar	Litro	1	7.00	7.00
Compra de Urea	Saco	0.5	30.00	15.00
Aplicación de abono foliar	Jornal	4	5.00	20.00
Cuarta limpia	Jornal	16	5.00	80.00
Quinta limpia	Jornal	16	5.00	80.00
Sexta limpia	Jornal	16	5.00	80.00
Septima limpia	Jornal	16	5.00	80.00
Octava limpia	Jornal	16	5.00	80.00
Novena limpia	Jornal	16	5.00	80.00
Corte de piña	Jornal	50	5.00	250.00
Acarreo de piña	Carga	160	2.00	320.00
<b>COSTO DIRECTO</b>				<b>2,123.00</b>

RESUMEN

MANO DE OBRA	Lps. 1,610.00
INSUMOS	393.00
MECANIZACION	<u>120.00</u>
COSTOS DIRECTOS	Lps. 2,123.00 +
15% COSTOS INDIRECTOS	<u>318.45</u>
COSTO TOTAL	<u><u>Lps. 2,441.45</u></u>

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent data collection procedures and the use of advanced analytical techniques to derive meaningful insights from the data.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in data management and analysis. It discusses how modern software solutions can streamline data collection, storage, and processing, thereby improving efficiency and accuracy.

4. The fourth part of the document addresses the challenges associated with data management, such as data quality, security, and privacy. It provides strategies to mitigate these risks and ensure that the data remains reliable and secure throughout its lifecycle.

5. The fifth part of the document concludes by summarizing the key findings and recommendations. It stresses the importance of a data-driven approach in decision-making and the need for continuous monitoring and improvement of the data management process.

12.

Rendimiento aproximado: 160 cargas por manzana  
Precio promedio de venta: Lps. 12.00 la carga  
Valor de la producción  
vendida: Lps.1,920.00

Costo Total Lps. 2,441.45 -  
Valor de la producción  
vendida 1,920.00  
Diferencia: Lps. 521.45

NOTA: De la primera cosecha se podrá recuperar aproximadamente el 73% de lo invertido.

2. Proponemos como rendimientos por manzana a estimar en nuestras Cooperativas, no solo para el cultivo de piña, sino también para plátano, frijol, yuca, maíz y hortalizas lo siguiente: (Ver cuadro adjunto).

... ..

.....

.....

.....

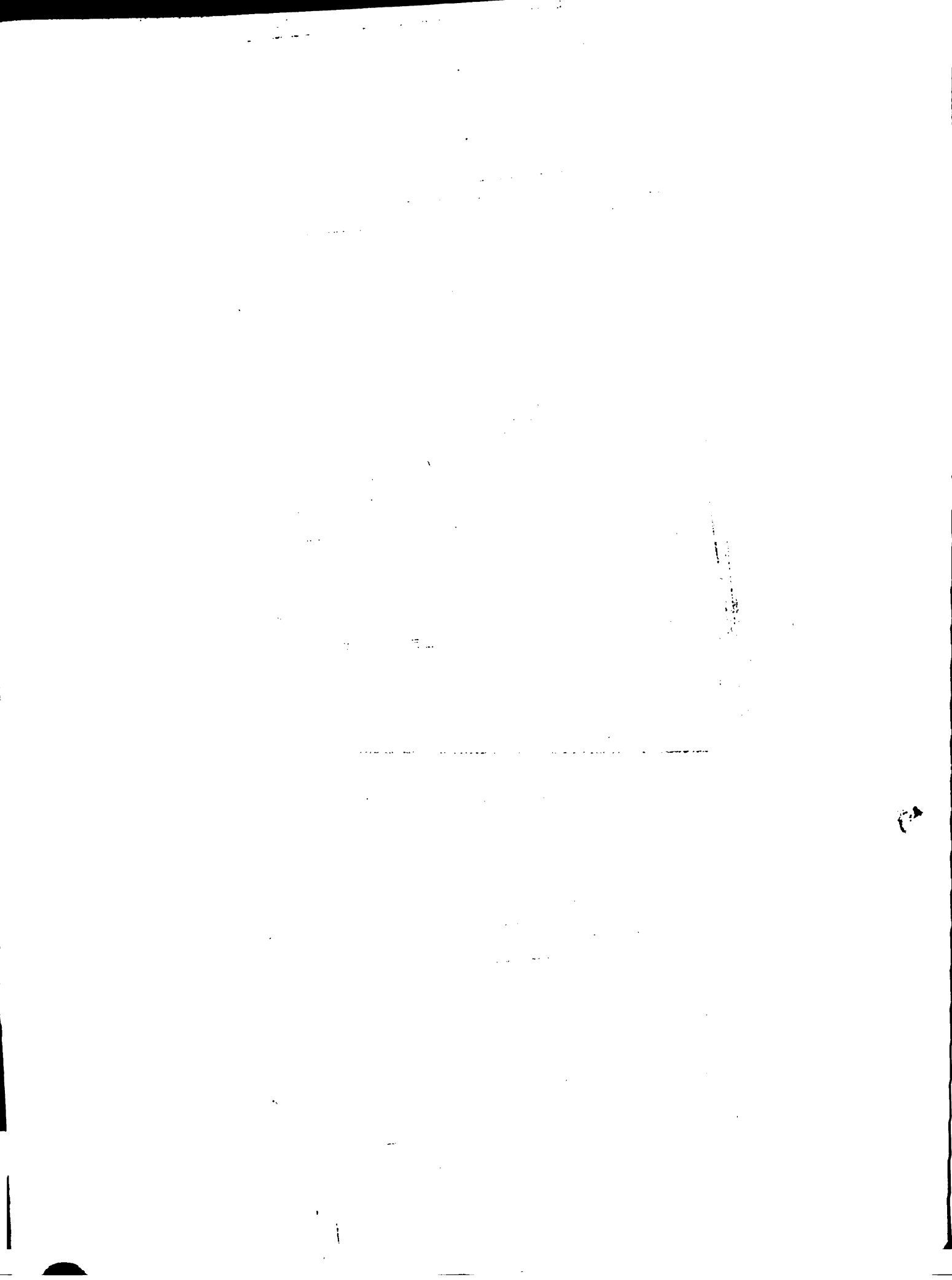


13.

RENDIMIENTOS PROPUESTOS POR MANZANA

No.	EMPRESAS	PIÑA	PLATANO	FRIJOL	YUCA	MAIZ	HORTALIZAS
1	San Antonio		8 cargas por corte*				
2	El Paraíso	32,000 piñas	5,000 dedos				Lps. 4,000.00
3	Victoria No.1	70 cargas					
4	Santa Elena Yure	330 cargas				40 quintales	Lps. 1,500.00
5	Buena Vida		3,000 dedos	20 quintales			
6	Recuerdos de Babilonia	300 cargas			80 quintales		
7	Tres Piedras	80 cargas		16 quintales	60 quintales		Lps. 3,500.00
8	Nueva Santa Ana	70 cargas		26 quintales			
9	Doce Familias		5,000 dedos				
10	San Isidro		1,000 dedos				Lps. 1,500.00
11	Los Chorrillos	100 cargas			40 quintales		

\* 10 cortes.



14.

3. Concientización de los compañeros cuando se nos brin de asistencia técnica, dándole la importancia debida.
4. Solicitar y exigir a las Instituciones involucradas en el proceso de Reforma Agraria (RR.NN. INA, INFOP) para que se nos capacite técnicamente en los cultivos que no tenemos experiencia.
5. Estimamos importante también, que al momento de la siembra prevenirse en la clasificación del hijo de piña y utilizar el de buena calidad.
6. Proponemos también que para la mejor utilización de la tierra, sembrar un mínimo de 9,000 hijos por manzana tomando en cuenta la calidad de la tierra de las diferentes zonas, y en aquellas zonas donde se pueda tecnificar de la mejor manera, utilizar mayor cantidad de hijos por manzana.
7. Además se acordó de acuerdo a las experiencias obtenidas, sembrar piña en la época de verano o en los meses comprendidos entre marzo, abril y mayo, con el objetivo de que la producción salga en tiempos que no hay cosecha y los precios mejoren.

### 3. ASPECTOS COMERCIALES DEL CULTIVO DE PIÑA.

#### a) Situación Actual.

De las Cooperativas representadas en este Seminario hemos Analizado que hay problemas en la comercialización por falta de unión de todos los productores, ya sean estos individuales o Cooperativas, para buscar un mercado seguro, ya sea interno o externo para que las Entradas y los beneficios sean mayores y mejores para las Cooperativas Productoras de piña, ya que de las ganancias depende en gran medida el autofinanciamiento de nuestras Cooperativas.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

b) Decisiones Propuestas

1. Planteamos que sería una solución afiliarse a la Asociación Hondureña de Productores de Piña (AHPROPINA), ya que al pertenecer a ésta o cualquier otra Asociación, ésta haría trámites en el mercado internacional, para vender a mejores precios y no al Coyote.
2. También proponemos que una de las soluciones puede ser que cada una de las Empresas representadas en el Seminario forme una comisión o comité de comercialización.
3. Proponemos también que al comprar los hijos de piña éstos sean de buena calidad, para un mejor éxito en el proyecto, ya que de aquí depende el buen resultado del mismo.

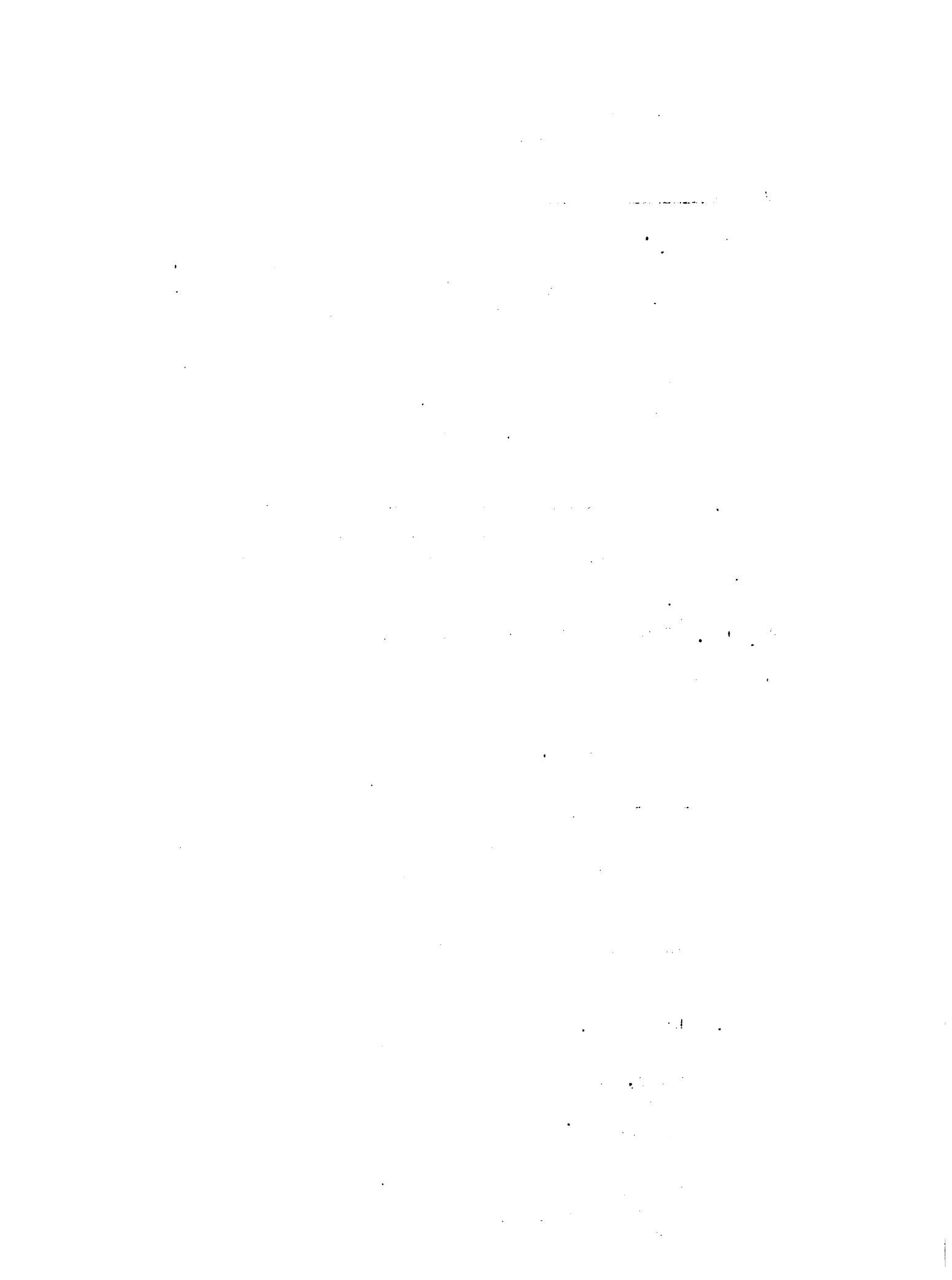
4. ASPECTOS TECNICOS DEL CULTIVO DE PLATANO.

a) Situación:

El principal problema que se tiene en este rubro es la falta de asistencia técnica.

b) Decisiones Propuestas:

1. Que las Cooperativas hagan solicitudes a las distintas Organizaciones a que pertenecen y al mismo tiempo gestionar personalmente para que éstas traten de obtener un diálogo con los representantes de las Instituciones del Estado y así nos ayuden a resolver nuestros problemas técnicos.
2. Los participantes al Seminario aprobamos un presupuesto para el cultivo de plátano (promedio para una manzana), el cual se llevará a las bases para tratar de darle ejecución a dicho Presupuesto, el que se puede adaptar según la zona en que se cultive; el mismo se elaboró tomando en cuenta la experiencia de los participantes y la charla sobre técnica del cultivo y los Costos de Inversión realizados en el cultivo de plátano por cuatro Cooperativas.



PRESUPUESTO PARA EL CULTIVO DE UNA MANZANA DE PLATANO

LABORES E INSUMOS	UNIDAD DE MEDIDA	CANTIDAD POR MANZANA	VALOR POR UNIDAD	LEMPIRAS POR MANZANA
<u>MANO DE OBRA</u>				
Chápea	Jornal	16	6.00	96.00
Alineadura	Jornal	2	6.00	12.00
Hoyadura	Jornal	4	6.00	24.00
Pelar y tratar semilla	Jornal	6	6.00	36.00
Siembra	Jornal	4	6.00	24.00
Primer comaleo	Jornal	4	6.00	24.00
Primera Limpia	Jornal	16	6.00	96.00
Primera aplización de urea	Jornal	2	6.00	12.00
Drenaje	Jornal	33	6.00	198.00
Primera aplicación herbicida	Jornal	2	6.00	12.00
Segundo comaleo	Jornal	4	6.00	24.00
Segunda aplicación de urea	Jornal	2	6.00	12.00
Segunda limpia	Jornal	16	6.00	96.00
Segunda aplicación herbicida	Jornal	2	6.00	12.00
Primer deshoje	Jornal	2	6.00	12.00
Deshije	Jornal	2	6.00	12.00
Primera aplicación fungicida	Jornal	1	6.00	6.00
Tercer comaleo	Jornal	4	6.00	24.00
Tercera limpia	Jornal	16	6.00	96.00
Tercera aplicación herbicida	Jornal	2	6.00	12.00
Cuarto comaleo	Jornal	4	6.00	24.00
Tercera aplicación de urea	Jornal	2	6.00	12.00
Desbeyote	Jornal	1	6.00	6.00
Segundo deshoje	Jornal	2	6.00	12.00
Segunda aplicación fungicida	Jornal	1	6.00	6.00
Quinto comaleo	Jornal	4	6.00	24.00
Cuarta aplicación de urea	Jornal	2	6.00	12.00
Cosecha	Jornal	3	6.00	18.00
TOTAL MANO DE OBRA		159	6.00	954.00
<u>INSUMOS</u>				
Semilla	Unidad	800	0.15	120.00
Fungicida	Libra	2	13.00	26.00
Urea	Quinta	2	28.00	56.00
Herbicida	Litros	2	15.00	30.00
Furadán	Libras	1	5.00	5.00

RECORDS OF THE BOARD OF SUPERVISORS

No.	Date	Subject	Page
1	1911	...	...
2	1912	...	...
3	1913	...	...
4	1914	...	...
5	1915	...	...
6	1916	...	...
7	1917	...	...
8	1918	...	...
9	1919	...	...
10	1920	...	...
11	1921	...	...
12	1922	...	...
13	1923	...	...
14	1924	...	...
15	1925	...	...
16	1926	...	...
17	1927	...	...
18	1928	...	...
19	1929	...	...
20	1930	...	...
21	1931	...	...
22	1932	...	...
23	1933	...	...
24	1934	...	...
25	1935	...	...
26	1936	...	...
27	1937	...	...
28	1938	...	...
29	1939	...	...
30	1940	...	...
31	1941	...	...
32	1942	...	...
33	1943	...	...
34	1944	...	...
35	1945	...	...
36	1946	...	...
37	1947	...	...
38	1948	...	...
39	1949	...	...
40	1950	...	...
41	1951	...	...
42	1952	...	...
43	1953	...	...
44	1954	...	...
45	1955	...	...
46	1956	...	...
47	1957	...	...
48	1958	...	...
49	1959	...	...
50	1960	...	...
51	1961	...	...
52	1962	...	...
53	1963	...	...
54	1964	...	...
55	1965	...	...
56	1966	...	...
57	1967	...	...
58	1968	...	...
59	1969	...	...
60	1970	...	...
61	1971	...	...
62	1972	...	...
63	1973	...	...
64	1974	...	...
65	1975	...	...
66	1976	...	...
67	1977	...	...
68	1978	...	...
69	1979	...	...
70	1980	...	...
71	1981	...	...
72	1982	...	...
73	1983	...	...
74	1984	...	...
75	1985	...	...
76	1986	...	...
77	1987	...	...
78	1988	...	...
79	1989	...	...
80	1990	...	...
81	1991	...	...
82	1992	...	...
83	1993	...	...
84	1994	...	...
85	1995	...	...
86	1996	...	...
87	1997	...	...
88	1998	...	...
89	1999	...	...
90	2000	...	...
91	2001	...	...
92	2002	...	...
93	2003	...	...
94	2004	...	...
95	2005	...	...
96	2006	...	...
97	2007	...	...
98	2008	...	...
99	2009	...	...
100	2010	...	...



5. ASPECTOS FINANCIEROS

Los problemas que enfrentamos relacionados con el crédito son:

- a) Los créditos otorgados por las Instituciones Financieras son a muy alto interés.

Decisión Propuesta:

Buscar y exigir a las Organizaciones o Instituciones Financieras, de cada Cooperativa a financiar o refinanciar, nuevos créditos con menor porcentaje de interés; sino, buscar nuevas Instituciones que financien, a menos interés y con mejores posibilidades de pago.

- b) Los financiamientos otorgados a las Cooperativas son muy recortados: no son completos.

Decisión Propuesta:

Solicitar a las Organizaciones o Instituciones Financieras que los préstamos otorgados sean completos para el buen desarrollo de los proyectos, y obtener mejores producciones.

- c) Los créditos otorgados por las Instituciones y Organizaciones, son muy tardados o ficticios.

Decisión Propuesta:

Solicitar anticipadamente los créditos y exigir a las Instituciones y Organizaciones Financieras que sean claras en los seguimientos de los mismos, para saber si pueden o no financiar o refinanciar, a las distintas Cooperativas.

6. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS

- a) Presupuestos y Planes de Producción.

- a) Los Planes de Inversión y Presupuestos deben hacerse en una reunión de asamblea con la presencia del Técnico

1948-1949 - 1950-1951

1. The first part of the report deals with the general situation in the country during the period 1948-1949. It is a very interesting and detailed account of the political and economic conditions of the time.

1950-1951

2. The second part of the report deals with the period 1950-1951. It is a very interesting and detailed account of the political and economic conditions of the time. It is particularly interesting to see how the situation in the country has changed since 1948-1949.

3. The third part of the report deals with the period 1952-1953. It is a very interesting and detailed account of the political and economic conditions of the time.

1954-1955

4. The fourth part of the report deals with the period 1954-1955. It is a very interesting and detailed account of the political and economic conditions of the time.

5. The fifth part of the report deals with the period 1956-1957. It is a very interesting and detailed account of the political and economic conditions of the time.

1958-1959

6. The sixth part of the report deals with the period 1958-1959. It is a very interesting and detailed account of the political and economic conditions of the time.

1960-1961 - 1962-1963

1964-1965

7. The seventh part of the report deals with the period 1964-1965. It is a very interesting and detailed account of the political and economic conditions of the time.

Encargado de la Zona y se deben de utilizar según se planifican las labores y el alcance del crédito aprobado a la Cooperativa.

b) Organización Empresarial.

Nuestras Empresas Cooperativas deben estar formadas por los siguientes Organos Administrativos:

1. Asamblea
2. Consejo de Administración
3. Junta de Vigilancia
4. Coordinador de Campo.

NOTA: La Cooperativa puede tener Comités u otros Organos que lleve a dar un mejor funcionamiento de la misma; cuando tiene suficientes miembros activos

Por ejemplo: Comité de Comercialización  
Comité de Educación  
Comité de Salud, etc.

c) Registros Técnicos y Contables.

Adjunto presentamos un cuadro con los Registros que se están utilizando en nuestras Cooperativas.

Proponemos dar mayor respaldo a este trabajo porque gracias a estos Registros y con el asesoramiento del Proyecto FORGE hemos podido conocer los Costos de Inversión realizados, de piña y de plátano.

... ..  
... ..  
... ..

... ..

... ..  
... ..

... ..  
... ..

... ..  
... ..

... ..

... ..  
... ..

... ..

... ..  
... ..

... ..

... ..  
... ..  
... ..

REGISTROS UTILIZADOS EN NUESTRAS COOPERATIVAS

REGISTROS USADOS	COOPERATIVA										
	Recuerdos de Babilonia	San Isidro	El Paraíso	Los Chorritos	Victoria No.1	Tres Piedras	Santa Elena Yure	Doce Familias	Buena Vida	San Antonio	Santa Ana
Libreta Campo	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Resumen Mensual Jornales/Labor	-	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Archivo de Facturas	X	X	X	-	X	X	X	X	X	X	X
Planillas	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Libro Entradas y Salidas	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Resumen de Costo de Producción	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Comprobante de Ingreso y Egreso	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Informe Mensual de Tesorería	-	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Tarjeta Control de Préstamo por Asociado	-	-	X	-	-	-	-	-	-	-	-
Resumen de Jornales/Asociado	-	-	-	-	-	X	-	-	-	-	-
Tarjeta Control de Crédito	-	-	-	-	-	-	X	-	-	-	-
Libros Legales	-	-	-	-	-	-	-	X	-	-	-
Tarjeta Control de Préstamo	-	-	-	-	-	-	-	X	-	-	-
Arqueo de Caja	-	-	-	-	-	-	-	X	-	-	-

MEMORANDUM FOR THE RECORD

DATE: 10/10/50

TO: SAC, NEW YORK

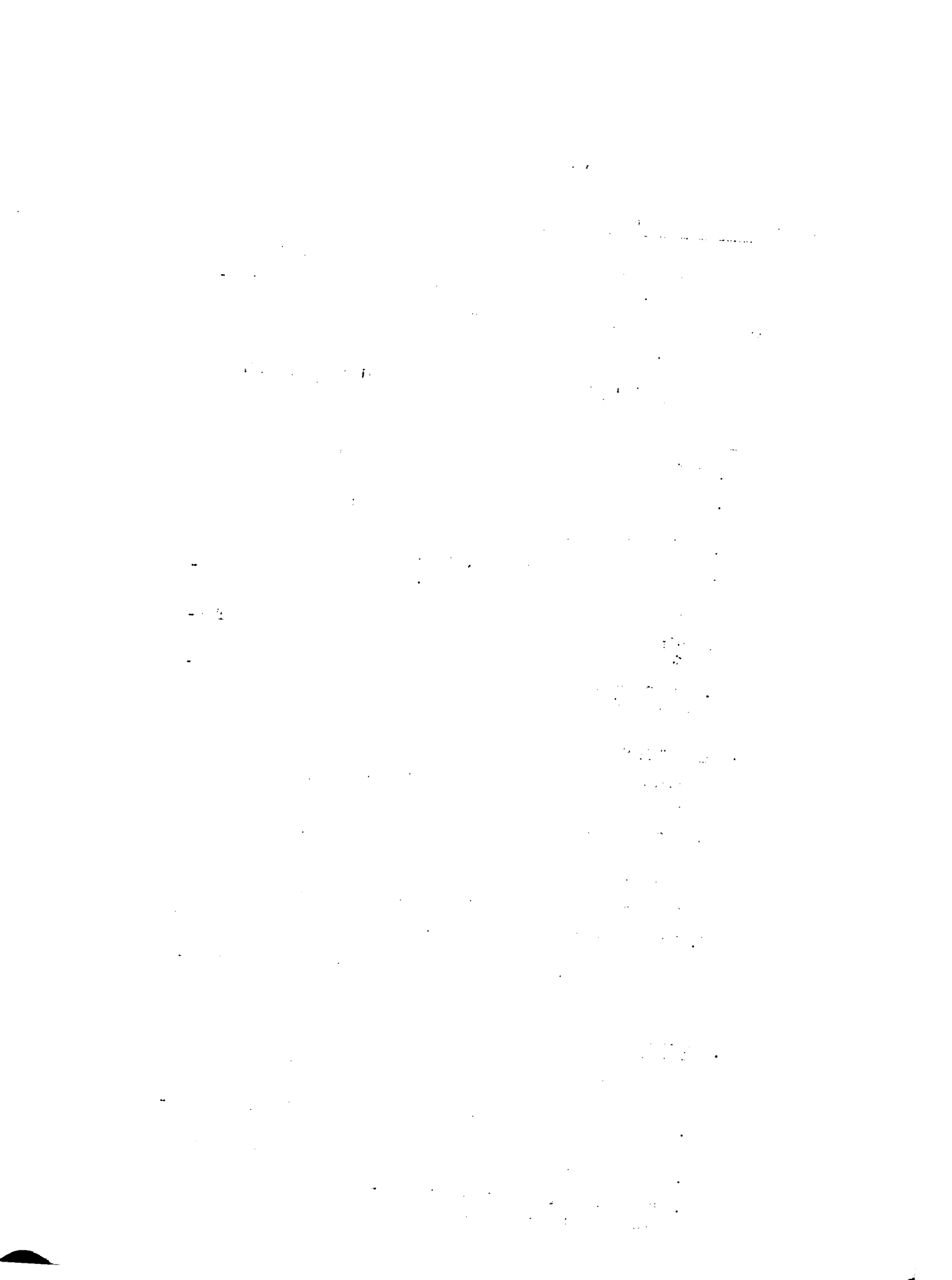
FROM: SA, NEW YORK

NO.	NAME	ADDRESS	PHONE	STATUS
1	John Doe	123 Main St	555-1234	Active
2	Jane Smith	456 Elm St	555-5678	Inactive
3	Robert Johnson	789 Oak St	555-9012	Active
4	Mary White	101 Pine St	555-3456	Active
5	James Brown	202 Cedar St	555-7890	Active
6	Elizabeth Black	303 Birch St	555-2345	Active
7	William Green	404 Spruce St	555-6789	Active
8	Patricia Gray	505 Willow St	555-0123	Active
9	Richard Hall	606 Ash St	555-4567	Active
10	Susan King	707 Hickory St	555-8901	Active
11	Thomas Lee	808 Sycamore St	555-2345	Active
12	Barbara Scott	909 Magnolia St	555-6789	Active
13	Charles Adams	1010 Dogwood St	555-0123	Active
14	Michelle Baker	1111 Redwood St	555-4567	Active
15	David Clark	1212 Cypress St	555-8901	Active
16	Linda Evans	1313 Juniper St	555-2345	Active
17	Michael Foster	1414 Fir St	555-6789	Active
18	Anna Garcia	1515 Palm St	555-0123	Active
19	Christopher Hill	1616 Cedar St	555-4567	Active
20	Stephanie King	1717 Birch St	555-8901	Active
21	Andrew Lee	1818 Spruce St	555-2345	Active
22	Rebecca Miller	1919 Willow St	555-6789	Active
23	Gregory Moore	2020 Ash St	555-0123	Active
24	Christina Taylor	2121 Hickory St	555-4567	Active
25	Benjamin White	2222 Sycamore St	555-8901	Active
26	Sarah Young	2323 Magnolia St	555-2345	Active
27	Jonathan King	2424 Dogwood St	555-6789	Active
28	Michelle Lee	2525 Redwood St	555-0123	Active
29	Christopher Scott	2626 Cypress St	555-4567	Active
30	Stephanie Adams	2727 Juniper St	555-8901	Active
31	Gregory Baker	2828 Fir St	555-2345	Active
32	Christina Clark	2929 Palm St	555-6789	Active
33	Benjamin Evans	3030 Cedar St	555-0123	Active
34	Sarah Foster	3131 Birch St	555-4567	Active
35	Jonathan Hill	3232 Spruce St	555-8901	Active
36	Michelle King	3333 Willow St	555-2345	Active
37	Christopher Lee	3434 Ash St	555-6789	Active
38	Stephanie Miller	3535 Hickory St	555-0123	Active
39	Gregory Moore	3636 Sycamore St	555-4567	Active
40	Christina Taylor	3737 Magnolia St	555-8901	Active
41	Benjamin White	3838 Dogwood St	555-2345	Active
42	Sarah Young	3939 Redwood St	555-6789	Active
43	Jonathan King	4040 Cypress St	555-0123	Active
44	Michelle Lee	4141 Juniper St	555-4567	Active
45	Christopher Scott	4242 Fir St	555-8901	Active
46	Stephanie Adams	4343 Palm St	555-2345	Active
47	Gregory Baker	4444 Cedar St	555-6789	Active
48	Christina Clark	4545 Birch St	555-0123	Active
49	Benjamin Evans	4646 Spruce St	555-4567	Active
50	Sarah Foster	4747 Willow St	555-8901	Active
51	Jonathan Hill	4848 Ash St	555-2345	Active
52	Michelle King	4949 Hickory St	555-6789	Active
53	Christopher Lee	5050 Sycamore St	555-0123	Active
54	Stephanie Miller	5151 Magnolia St	555-4567	Active
55	Gregory Moore	5252 Dogwood St	555-8901	Active
56	Christina Taylor	5353 Redwood St	555-2345	Active
57	Benjamin White	5454 Cypress St	555-6789	Active
58	Sarah Young	5555 Juniper St	555-0123	Active
59	Jonathan King	5656 Fir St	555-4567	Active
60	Michelle Lee	5757 Palm St	555-8901	Active
61	Christopher Scott	5858 Cedar St	555-2345	Active
62	Stephanie Adams	5959 Birch St	555-6789	Active
63	Gregory Baker	6060 Spruce St	555-0123	Active
64	Christina Clark	6161 Willow St	555-4567	Active
65	Benjamin Evans	6262 Ash St	555-8901	Active
66	Sarah Foster	6363 Hickory St	555-2345	Active
67	Jonathan Hill	6464 Sycamore St	555-6789	Active
68	Michelle King	6565 Magnolia St	555-0123	Active
69	Christopher Lee	6666 Dogwood St	555-4567	Active
70	Stephanie Miller	6767 Redwood St	555-8901	Active
71	Gregory Moore	6868 Cypress St	555-2345	Active
72	Christina Taylor	6969 Juniper St	555-6789	Active
73	Benjamin White	7070 Fir St	555-0123	Active
74	Sarah Young	7171 Palm St	555-4567	Active
75	Jonathan King	7272 Cedar St	555-8901	Active
76	Michelle Lee	7373 Birch St	555-2345	Active
77	Christopher Scott	7474 Spruce St	555-6789	Active
78	Stephanie Adams	7575 Willow St	555-0123	Active
79	Gregory Baker	7676 Ash St	555-4567	Active
80	Christina Clark	7777 Hickory St	555-8901	Active
81	Benjamin Evans	7878 Sycamore St	555-2345	Active
82	Sarah Foster	7979 Magnolia St	555-6789	Active
83	Jonathan Hill	8080 Dogwood St	555-0123	Active
84	Michelle King	8181 Redwood St	555-4567	Active
85	Christopher Lee	8282 Cypress St	555-8901	Active
86	Stephanie Miller	8383 Juniper St	555-2345	Active
87	Gregory Moore	8484 Fir St	555-6789	Active
88	Christina Taylor	8585 Palm St	555-0123	Active
89	Benjamin White	8686 Cedar St	555-4567	Active
90	Sarah Young	8787 Birch St	555-8901	Active
91	Jonathan King	8888 Spruce St	555-2345	Active
92	Michelle Lee	8989 Willow St	555-6789	Active
93	Christopher Scott	9090 Ash St	555-0123	Active
94	Stephanie Adams	9191 Hickory St	555-4567	Active
95	Gregory Baker	9292 Sycamore St	555-8901	Active
96	Christina Clark	9393 Magnolia St	555-2345	Active
97	Benjamin Evans	9494 Dogwood St	555-6789	Active
98	Sarah Foster	9595 Redwood St	555-0123	Active
99	Jonathan Hill	9696 Cypress St	555-4567	Active
100	Michelle King	9797 Juniper St	555-8901	Active

d) Niveles en la Toma de Decisiones.

A continuación se detallan diferentes tipos de decisiones, al lado derecho de cada decisión anotamos el órgano administrativo o cargo que consideramos el indicado para tomar la decisión.

<u>DECISIONES</u>	<u>QUIEN DEBE DECIDIR</u>
<b>A. <u>TECNICAS</u></b>	
1. Qué cultivar?	Asamblea
2. Cuantas manzanas dedicar a cada cultivo?	Asamblea
3. Qué variedad sembrar?	Asamblea
4. Qué dosis de herbicidas, fertilizantes, insecticidas, etc. aplicar?	Consejo de Administración
5. Cuándo hacer cada labor y cómo?	Coordinador de Trabajo
6. Quien va a hacer cada labor y que día?	Coordinador de Trabajo
<b>B. <u>EN COMPRAS</u></b>	
1. Cuántos quintales de fertilizante comprar?	Consejo de Administración
2. A quién comprar los insumos?	Consejo de Administración.
3. Gastos mayores de L.1,000.00	Asamblea
4. Gastos de L.100.00 a L.1,000.00	Asamblea
5. Gastos de L.10.00 a L.100.00	Consejo de Administración
6. Gastos menores de L.10.00	Presidente o Tesorero
<b>C. <u>EN VENTAS</u></b>	
1. A que precio vender?	Consejo de Administración
2. A quien vender la Producción	Consejo de Administración
3. Cuándo vender?	Consejo de Admón.
4. Qué parte de la producción dedicar al auto-consumo?	Asamblea





**D. FINANCIERAS**

- |   |          |
|---|----------|
| 1. Para que área pedir crédito?                             | Asamblea |
| 2. A qué Institución pedir préstamo?                        | Asamblea |
| 3. Recibir préstamos de particulares a cuenta de la cosecha | Asamblea |
| 4. Qué parte de los excedentes capitalizar?                 | Asamblea |

**E. ADMINISTRATIVAS**

- |   |                           |
|---|---------------------------|
| 1. Aprobar el Plan de Producción                          | Asamblea                  |
| 2. Invertir en un nuevo Proyecto                          | Asamblea                  |
| 3. Nombrar al Coordinador de Trabajos                     | Asamblea                  |
| 4. Crear Comités  | Consejo de Administración |
| 5. Aprobar un Reglamento Interno                          | Asamblea                  |
| 6. Controlar el cumplimiento de las decisiones (Acuerdos) | Junta de Vigilancia       |
| 7. Recibir nuevos asociados                               | Asamblea                  |

**F. SOCIALES**

- |  |                     |
|--|---------------------|
| 1. Establecer un nuevo servicio social (Ej. escuela, salud, consumo, etc.) | Asamblea            |
| 2. Aprobar préstamos a asociados   | Asamblea            |
| 3. Expulsar a un asociado  | Asamblea            |
| 4. Llamar la atención al asociado  | Junta de Vigilancia |
| 5. Sancionar con multa   | Asamblea            |

- e) Falta de coordinación entre los asociados de la Cooperativa, lo que nos lleva al individualismo,

**Decisión Propuesta:**

Aplicar el Reglamento Interno o Estatutos de la Cooperativa y las Cooperativas que no tienen Reglamento Interno o Estatutos, deben solicitar Asesoría Legal a DIFOCOOP u otras Instituciones involucradas en el Proceso de Reforma Agraria, para que nos ayuden a elaborar los Estatutos y Reglamento Interno.

1. Introduction

The purpose of this study is to investigate the effects of the proposed system on the performance of the organization. The study is based on a sample of 100 employees from the organization. The data was collected through a series of questionnaires and interviews. The results of the study are presented in the following sections.

2. Methodology

The methodology used in this study is a combination of quantitative and qualitative methods. The quantitative methods include the use of questionnaires and statistical analysis. The qualitative methods include interviews and focus groups. The data was collected over a period of six months. The results of the study are presented in the following sections.

3. Results

The results of the study show that the proposed system has a positive effect on the performance of the organization. The employees who used the system showed a significant increase in productivity and efficiency. The results also show that the system has a positive effect on the employees' satisfaction and motivation. The results are presented in the following sections.

4. Conclusion

In conclusion, the study has shown that the proposed system has a positive effect on the performance of the organization. The system has a positive effect on the employees' productivity, efficiency, satisfaction, and motivation. The results of the study are presented in the following sections.

- f) Falta de Recursos Económicos en la Cooperativa.

Decisión Propuesta.

Para aumentar los Recursos Económicos, deben hacerse pequeños proyectos de rubros rentables, adecuados a su zona y a esfuerzos propios, en colectivo.

- g) Alto porcentaje de analfabetismo en la Cooperativa.

Decisión Propuesta:

Solicitar al Plan Nacional de Alfabetización Nocturno del Ministerio de Educación Pública o a las Organizaciones a que pertenece cada Cooperativa, la capacitación necesaria para ir disminuyendo el problema del analfabetismo.



ANEXO No.1

LISTA DE PARTICIPANTES EN EL PRIMER SEMINARIO SOBRE DECISIONES EN  
COOPERATIVAS PRODUCTORAS DE FRUTAS

a) ASOCIADOS DE COOPERATIVAS Y SUS CARGOS

COOPERATIVA	NOMBRE	CARGO
Doce Familias	José Orlando Munguía José Iván Torres Julio César Escobar Juan Ramón Chávez	Propietario Junta V. Secretario C.A. Propietario Junta V. Presidente C. A.
San Antonio	Antonio Mejía Julio César Flores Brígido Mejía	Secretario C.A. Tesorero Asambleísta
Nueva Santa Ana	Juan Alberto Santiago Cristóbal Orellana Enrique Orellana	Secretario C.A. Coordinador de Campo Asambleísta
Buena Vida	José Antonio Gómez Fernando Mendoza Jeremías Mendoza	Coordinador de Campo Presidente C.A. Secretario C.A.
Victoria No.1	Eleazar Leiva José Antonio Salinas Margarita Escobar	Tesorero Presidente C.A. Suplente Junta de V.
San Isidro	Arnulfo Cabrera Casildo García Pascual Fúnez Roberto Arias	Coordinador de Campo Asambleísta Asambleísta Junta de Vigilancia
Tres Piedras	Angel Barahona Rodrigo Santos Francisco Arauz Celso Aguilar	Presidente C.A. Coordinador de Campo Asambleísta Asambleísta
El Paraíso	Orfilio Ramos Rigoberto Castro Santos Banegas Gilberto Banegas	Encargado de Ventas Presidente C.A. Coordinador de Campo Secretario C.A.
Santa Elena Yure	Julián Corea Alejandro Medina	Coordinador de Campo Secretario Junta de V.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is crucial for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent and reliable data collection processes to support effective decision-making.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in data management and analysis. It discusses how modern software solutions can streamline data collection, storage, and reporting, thereby improving efficiency and accuracy.

4. The fourth part of the document addresses the challenges associated with data management, such as data quality, security, and privacy. It provides strategies to mitigate these risks and ensure that data is used responsibly and ethically.

5. The fifth part of the document discusses the importance of data governance and the role of leadership in establishing a strong data culture. It emphasizes that data should be treated as a valuable asset that requires careful management and oversight.

6. The sixth part of the document explores the future of data management and the potential of emerging technologies like artificial intelligence and machine learning. It suggests that these technologies will play an increasingly significant role in data analysis and decision-making.

7. The seventh part of the document provides a summary of the key points discussed and offers recommendations for organizations looking to optimize their data management practices. It encourages a proactive and continuous approach to data management.

8. The eighth part of the document concludes by reiterating the importance of data in driving organizational success and growth. It emphasizes that data-driven insights are essential for identifying opportunities, addressing challenges, and making informed strategic decisions.

9. The ninth part of the document provides a list of resources and references for further reading and research. It includes books, articles, and online resources that offer additional insights into data management and analysis.

10. The tenth part of the document is a call to action, encouraging organizations to embrace a data-driven mindset and invest in the necessary infrastructure and talent to succeed in the digital age. It stresses that data is the foundation of modern business and that organizations must leverage it effectively to remain competitive.

COOPERATIVA	NOMBRE	CARGO
Recuerdos de Babilonia	Telésforo Guevara Francisco Gómez Guadalupe Aguilar Virgilio Márquez	Presidente C.A. Secretario C.A. Tesorero Presidente Junta de V.
Los Chorritos	José Aurelio Velásquez José Erazo	Presidente Consejo de Administración Vice-Presidente C.A.

b) EQUIPO TECNICO REGIONAL

- Especialista en Administración de Cooperativas del Proyecto FORGE por el IICA, Ingeniero Agrónomo Tirso Causillas.
- Coordinador Adjunto del Proyecto FORGE San Pedro Sula, P.M y C.P. Santos Ramón Salgado.

CAPACITADORES DEL INA ASIGNADOS AL PROYECTO FORGE.

P.M. y C.P. Lessy Margoth Castillo  
P.M. y C.P. María Ester Rodas  
P.M. y C.P. Marvin Ponce  
P.M. y C.P. José Luis Romero  
P.M. y C.P. Daniel Fajardo  
P.M. y C.P. Ranulfo Castillo

FECHA DE DEVOLUCION

27 JUN 1988			

Faint, illegible text from a document or label, possibly containing identification or classification information.

IICA  
E20  
I59fr

Autor

Seminario sobre decisiones  
Titulo cooperativas fruticultor

Fecha Devolución	Nombre del solicitante
27 JUN 1988	Fabio Ca...

