



Competitividad y sustentabilidad  
de las **cadena**s agrícolas  
para la seguridad alimentaria y  
el desarrollo económico



# PROYECTO INSIGNIA

## Competitividad y sustentabilidad de las cadenas agrícolas

para la seguridad alimentaria y el desarrollo económico



AVANCES **2015**

## ➤ Resultados, nuestro compromiso

Desde el proyecto insignia *Competitividad y sustentabilidad de las cadenas agrícolas para la seguridad alimentaria y el desarrollo económico*, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) trabaja para mejorar el desempeño competitivo y sustentable de las cadenas agrícolas mediante la gestión de políticas, el fortalecimiento institucional y de capacidades público-privadas, y el apoyo a procesos de innovación tecnológica, empresarial, institucional y comercial.

Bajo la consigna "Resultados, nuestro compromiso", compartimos los avances alcanzados en la implementación del proyecto en 2015.



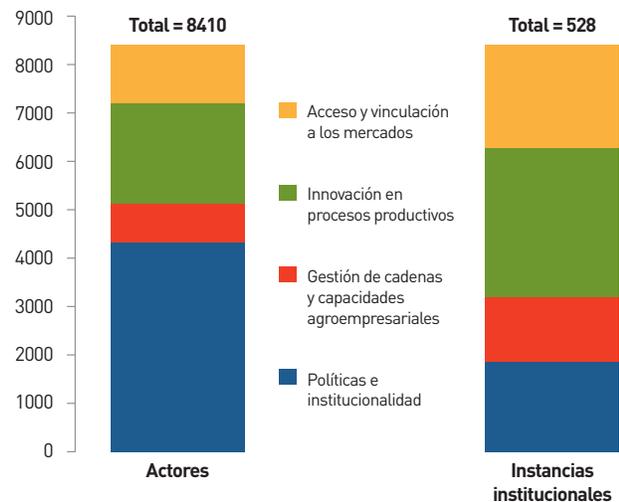
**21**  
Países  
participantes

**20**  
Cadenas  
agrícolas

10 países priorizados	4 países con acciones puntuales	7 países socios
Honduras El Salvador Costa Rica Panamá Perú Venezuela Argentina Paraguay Uruguay Trinidad y Tobago	Ecuador Guatemala Jamaica Nicaragua	Brasil Canadá Chile Estados Unidos Colombia México España

**8410**  
Actores  
capacitados

**528**  
Instancias  
institucionales  
fortalecidas\*



\* Por la diversidad de actividades en los diferentes componentes, una instancia o institución puede estar reflejada en más de una ocasión.





> Productos de cooperación técnica

**195**



**90**

Eventos de capacitación o intercambio



**22**

Estudios e informes

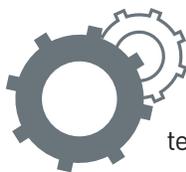


**13**

Metodologías

**29**

Propuestas de políticas, estrategias o proyectos



**10**

Opciones tecnológicas para la innovación

**21**

Procesos de concertación o alianzas estratégicas

**10**

Líneas de base de las cadenas priorizadas





## Políticas e institucionalidad

El proyecto generó bienes públicos nacionales o internacionales para mejorar el desempeño competitivo y sustentable de las cadenas agrícolas mediante:

**11**

Estudios

**2**

Metodologías

**16**

Propuestas de políticas, planes o estrategias

**3**

Procesos de desarrollo de capacidades

**11**

Procesos de intercambio de información, alianzas estratégicas, cooperación horizontal o de gestión de conocimiento

Estos procesos involucraron o beneficiaron directamente al menos:

**6**

Cadenas agrícolas (café, cacao, florícola, cárnica, azúcar, frutícola)

**120**

Instituciones

**4500**

Actores de los sectores público y privado

**17**

Países

Las acciones específicas abarcaron: Argentina, Brasil, Canadá, Costa Rica, Chile, Ecuador, El Salvador, Estados Unidos, Honduras, Guatemala, México, Panamá, Paraguay, Perú, Colombia, España, Venezuela; con alcances a los 34 países miembros del IICA y otros países que reportaron sintonía o ser beneficiados desde Europa, África y Asia.

Las temáticas tratadas incluyen:

- Normas de comercialización
- Requisitos de acceso a mercados
- Mecanismos de estabilización de precios
- Facilitación del comercio
- Apertura comercial agrícola
- Facilitación de agronegocios y agregación de valor
- Políticas públicas para la agricultura y sus instrumentos de implementación, seguimiento y evaluación
- Prospectiva de cadenas agrícolas
- Normas de sanidad e inocuidad de alimentos, su aplicación y su armonización internacional
- Instrumentos de competitividad de productos y cadenas
- Mesas técnicas y gerenciales de cadenas agrícolas
- Acciones de mitigación al cambio climático
- Compromisos en el marco multilateral en temas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos (SAIA) y de comercio agrícola
- Estándares y normativa comercial internacional

## Procesos de desarrollo de capacidades:



2

Procesos de capacitación dirigidos a actores del sector público y privado para apoyar la competitividad de cadenas en normas de comercialización en azúcar y requisitos para que pequeños productores accedan a los mercados institucionales.

1



Proceso de fortalecimiento de capacidades de gestión público-institucional para la competitividad y sustentabilidad de las cadenas en Perú.

579



Actores de tres países de Centroamérica se beneficiaron del ciclo de conferencias presenciales sobre la temática del comercio y la normativa comercial internacional agrícola, en el marco del plan de trabajo IICA-OMC.

## Procesos de intercambio de información, cooperación horizontal y gestión de conocimiento:

4

Foros técnicos de seguimiento sobre tendencias e innovaciones en la gestión de políticas para la agricultura de cara a la agenda de desarrollo post-2015.

1

Espacio de diálogo creado en Perú para favorecer el proceso de gestión de políticas públicas para la agricultura.

3

Alianzas estratégicas en temas de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos (SAIA), Fondo para la Aplicación de Normas y el Fomento del Comercio (STDF), Organización Mundial de Salud Animal (OIE), CODEX Alimentarius.

2

Alianzas estratégicas suscritas y vigentes con foros regionales en temas de normativas SAIA.

10

Cadenas con información actualizada accesible a través del Observatorio IICA del Sector Agropecuario y Forestal para actores en Paraguay.

460

Consultas técnicas atendidas sobre temas de comercio y normativa comercial agrícola a través del Centro de Referencia de la Organización Mundial del Comercio (OMC) para América Latina.

3

Sesiones de cooperación horizontal desde Perú con Chile y Costa Rica sobre instrumentos específicos de implementación de políticas agrícolas (diseño de acciones de mitigación nacionalmente apropiadas - NAMAS, roya, estabilización de precios).

## Estudios, metodologías y propuestas:

1

Documentación de casos y experiencias en monitoreo y gestión de políticas a partir de 22 entrevistas que involucraron a 20 instituciones de seis países de la región.

2

Países validan una herramienta para evaluar el impacto de la aplicación del instrumento DVE (Desempeño, Visión y Estrategia) para el fortalecimiento de la sanidad e inocuidad de alimentos.

1

Metodología para evaluar el marco normativo y nivel de armonización con la normativa internacional y requerimientos de actualización en SAIA.

4

Informes sobre el proceso de validación del DVE en 5 países.

3

Estrategias diseñadas orientadas al fortalecimiento institucional de los sistemas SAIA, gestionadas en el marco de planes de trabajo conjuntos con organismos regionales e internacionales.

1

Propuesta presentada en foros internacionales sobre normativas internacionales para Paraguay y la región.

## Propuestas de políticas, estrategias y planes:



### Costa Rica

Oficializados por las autoridades nacionales de Costa Rica:

- Política para el sector agropecuario y el desarrollo de los territorios rurales.
- Plan sectorial que orienta el quehacer institucional en función del desarrollo agropecuario y rural.
- Plan de competitividad para la agricultura protegida.
- Propuesta validada de un Centro Nacional de Promoción al Valor Agregado.



### Honduras

- Propuesta presentada al gobierno de Honduras de Plan de riesgo (incluye perfil de proyecto) para el financiamiento internacional.
- Estrategia nacional de apertura comercial.
- Plan de facilitación de agronegocios y agregación de valor.



### Perú

- Política Nacional de Inocuidad de Alimentos presentada a autoridades del gobierno en Perú.



### Paraguay

- Resolución para la institucionalización del plan de trabajo interinstitucional para el desarrollo de las cadenas florícola y cárnica en Paraguay.



### Hemisférico

- Informe al Comité de Agricultura -OMC sobre la contribución del IICA a la Seguridad Alimentaria.



## ➤ Gestión de cadenas y capacidades agroempresariales

Se ha avanzado en el diseño de bienes públicos internacionales que fortalecerán y renovarán la oferta de instrumentos de cooperación del IICA y que, mediante su aterrizaje en cadenas priorizadas, contribuirán a la consecución de los objetivos del componente durante la vida del proyecto.

Se desarrollaron acciones de alcance hemisférico, regional (Sur, Andina y Caribe) y nacional (Costa Rica, Argentina y Uruguay).

Cadenas específicas en las que se realizaron acciones de cooperación técnica en el marco del Componente 2

Cadenas	Países
Café	Honduras, Panamá, Perú
Cacao	Honduras, Panamá, Perú
Marañón	Honduras
Avícola	Venezuela
Batata / camote	Jamaica
Florícola	Paraguay
Ovina	Paraguay
Pequeños rumiantes	Trinidad y Tobago
Hortícola	Argentina
Ganadera	Uruguay
Frijol	Costa Rica

# 15

Cadenas específicas

# 10

Países

# 24

Productos de cooperación técnica

# 745

Agentes de desarrollo y productores agropecuarios participantes en procesos de fortalecimiento de capacidades.

# 91

Instituciones públicas y privadas fortalecieron sus capacidades en gestión competitiva, sustentable e incluyente de cadenas agrícolas, y en capacidades empresariales, asociativas y de agregación de valor.

## Procesos de concertación y coordinación en cadenas:

6

Países

8

Cadenas agrícolas favorecidas con procesos de fortalecimiento institucional

## Creación de mesas y comités de cadenas o apoyo a iniciativas existentes:



### Paraguay

2 Comités de cadena, florícola y ovina, constituidos y en funcionamiento con Resolución Ministerial para su institucionalización y sostenibilidad



### Venezuela

1 Comité de Competitividad de la cadena avícola



### Honduras

1 Comité de cadena del marañón



### Jamaica

1 Comité de cadena de la batata



### Panamá

2 Comités de cadena, del café y del cacao



### Trinidad y Tobago

1 Comité de la cadena caprina

## Espacios de intercambio internacional:

- **Plataforma de Promoción, Gestión del Conocimiento y Prospectiva Comercial en los Agronegocios de América del Sur**, validada y lanzada en un seminario-taller internacional, con la participación de 26 instituciones públicas, privadas y académicas de los 10 países de las regiones Sur y Andina.
- **Un intercambio regional** entre países del Caribe en materia de financiamiento y fondos de cooperación, con la participación de 80 líderes y actores de los sectores agrícolas y financieros de 6 países de la región.

## Estudios, metodologías y propuestas:

**1**

- Metodología para la gestión de cadenas agrícolas con enfoque multidimensional en competitividad, sustentabilidad ambiental, inclusión y equidad e institucionalidad, con una aplicación preliminar en la cadena avícola de Venezuela.
- Estudio de la institucionalidad y de modelos innovadores de cooperativismo y asociativismo, en alianza con la Asociación Cooperativa Internacional.
- Metodología para el diseño de proyectos de agroturismo, en el marco de la construcción de la Ruta del Café de Occidente en Honduras.
- Metodología para el levantamiento del Censo Avícola en Venezuela, que aportará información estratégica para la toma de decisiones de los actores de la cadena.
- Proyecto para la promoción de las relaciones comerciales sostenibles e incluyentes en la cadena de cacao de la Región San Martín en Perú.
- Documentación de buenas prácticas de gestión competitiva y sustentable de la cadena de café en el Perú, con apoyo de contrapartes canadienses.

## Procesos de fortalecimiento de capacidades:

**1** Diseño de un Programa Hemisférico de Fortalecimiento de Capacidades Institucionales en Gestión Asociativa y Agroempresarial, que incluyó implementaciones en Uruguay y Paraguay.

**3** Programas de capacitación en Honduras:

- Estrategias de agregación de valor para grupos de pequeños productores de marañón, papa, rosas, cebollas y otros productos, incluyendo el desarrollo de dos nuevos productos, de registros de marcas para ocho productos y mecanismos de diferenciación.
- Agroturismo para miembros de la Ruta del Café, con elaboración y presentación de nueve proyectos de agroturismo.
- Análisis financiero para la toma de decisiones, que derivaron en la elaboración de proyectos y planes de negocio y en algunos casos en procesos de financiamiento.

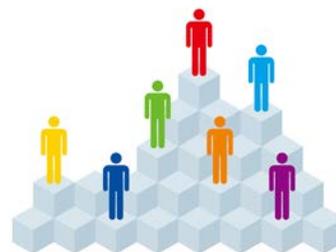
**2** Ediciones del curso virtual Agregación de Valor en Productos de Origen Agropecuario.

**1** Proceso de desarrollo de capacidades orientados a la formación de facilitadores y gestores de procesos asociativos y cooperativos de agricultores familiares y pequeños productores en Argentina.

**1** Taller de capacitación sobre enfoque y gestión de cadenas, dirigido a los actores públicos y privados de la cadena avícola, que derivó en la conformación de un Comité de Cadena en Venezuela.

**1** Proceso completo de fortalecimiento de capacidades en formulación y gestión de perfiles de proyectos de valor agregado agropecuario en Costa Rica.

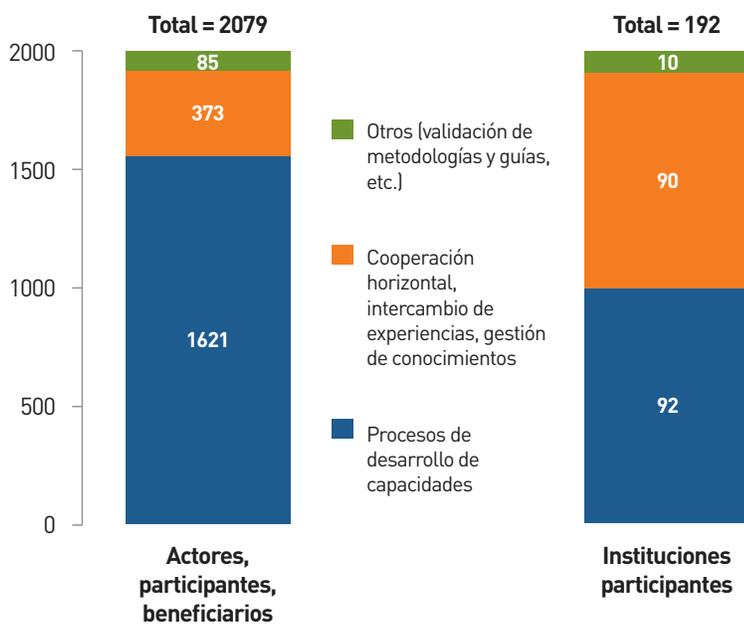
**1** Proceso de capacitación a jóvenes referentes de las instituciones integrantes de la Federación de Asociaciones Rurales del MERCOSUR, en gestión asociativa, gestión de cadenas e inserción internacional, para fortalecer sus emprendimientos familiares, en Uruguay.





## ➤ Innovación

Las acciones se desarrollaron tanto a nivel multinacional y hemisférico, como en los países priorizados en el Proyecto: El Salvador, Honduras, Costa Rica, Panamá, Trinidad y Tobago, Jamaica, Venezuela, Perú, Paraguay y Argentina, con énfasis en las cadenas priorizadas en cada uno de ellos.



# 10

Países

# 2079

Actores



# 192

Instituciones participantes

# 45

Eventos de desarrollo de capacidades, intercambio de experiencias o cooperación horizontal.

## Procesos de desarrollo de capacidades:

Buenas prácticas agrícolas (BPA) en:

- La cadena frutihortícola en Argentina
- La cadena avícola en Venezuela
- Frutas y hortalizas en Paraguay
- Producción agrícola, pecuaria y forestal en Paraguay
- La cadena de café en Perú, con intercambio de experiencias con Colombia
- La cadena de camote en Jamaica (BPA y manejo poscosecha)

Implementación de innovaciones:

- Procesos de compostaje con residuos de finca e implementación del uso de bioinsumos (hongos benéficos para el control de plagas y enfermedades) en la cadena florícola de Paraguay.
- Aseguramiento de calidad de la leche y producción de quesos y yogurt en la cadena de pequeños rumiantes en Trinidad y Tobago.
- Bioinsumos en Perú.
- Manejo forestal sostenible (agua, mitigación, cadena de valor y planeación territorial) en la Región Andina.
- Producción orgánica y agroecológica en Paraguay.
- Establecimiento de un banco de forrajes silvopastoril para la cadena de pequeños rumiantes en Jamaica.
- Metodología orientada a la disminución de pérdidas de alimentos en las cadenas de valor de América Latina y el Caribe (ALC).
- Aseguramiento de la calidad a lo largo de la cadena avícola en Venezuela.
- Problemáticas sanitarias y de inocuidad en Perú (manejo de lepidópteros en cacao).
- Temas prioritarios para ALC en el Comité Codex de Residuos de Medicamentos Veterinarios.
- Diagnósticos por reacción en cadena de la polimerasa con retrotranscripción (RT-PCR por sus siglas en inglés) de brucellas y mycobacterium, tasa de procreo bovino e inspección fitosanitaria en Paraguay.
- Enfermedades transfronterizas en Costa Rica.



## Procesos de intercambio de experiencias, cooperación horizontal y gestión del conocimiento:

- Experiencias de Chile, Colombia y Ecuador en buenas prácticas avícolas.
- Cooperación horizontal sobre competitividad y sanidad en ganado ovino en Paraguay.
- Cooperación horizontal sobre lepidópteros en cacao en Perú.
- Experiencias en medición de huella hídrica en ALC.
- Vinculación y gestión de información sobre reglamento centroamericano de términos lecheros.
- Experiencias y creación de red sobre control y erradicación de Newcastle en Venezuela.
- Sistema de información en infoagro.net para compartir información de cadenas priorizadas.

## Procesos de validación de metodologías y guías:

- Guías para el diseño de programas sanitarios para salud animal en Paraguay.
- Guías para el diseño de programas para roya del café en Perú.

## Estudios, metodologías y propuestas:



2

Guías para el diseño de programas sanitarios en roya del café y salud animal, validadas en Perú y Paraguay.



1

Estrategia productiva de agregación de valor para la cadena de frutas en El Salvador: el caso de la industrialización del mango en Zacatecoluca.



2

Identificaciones de alternativas para innovar en la alimentación para la producción avícola en Venezuela y en la producción de hortalizas y papa en Honduras.

1

Sistematización de indicadores y estudios de caso sobre uso eficiente de la energía en las cadenas agrícolas de alimentos.



1

Documento de medidas de mitigación para las cadenas productivas priorizadas (arroz, marañón y cacao) en Honduras.



1

Metodología para la cuantificación de gases de efecto invernadero orientada a organizaciones de pequeños productores de Costa Rica, validada en la cadena de frijol.

1



Plan estratégico y programa de inversión para el desarrollo competitivo y sostenible de la cadena de valor del arroz en Honduras (PEP – arroz).



2

Perfiles de proyectos en Panamá:

- Fomento de la competitividad e ingresos de los productores de la cadena de cacao de exportación e implementación del modelo de cooperación técnica para el mejoramiento de manejo tecnológico en finca, agregación de valor y gestión empresarial.
- Implementación de nuevo modelo de extensión tecnológica para mejorar la competitividad e ingresos de los productores de la cadena de café, mediante el cambio del manejo tecnológico en finca, agregación de valor y gestión empresarial.

1

Informe de investigación de pasantía "Diagnosis of Nosema ceranae and Deformed Wing Virus (DWV) in overwintering honey bee colonies", de una estudiante de Uruguay en Canadá.



## ➤ Acceso a Mercados

Se desarrollaron acciones de alcance hemisférico, regional (Andina y Caribe) y nacional (Honduras, Venezuela, Trinidad y Tobago, Panamá, Costa Rica, Perú y Jamaica).

Como actividades hemisféricas se trabajó en modelos innovadores de comercialización y relativos a Sanidad Agrícola e Inocuidad de los Alimentos (SAIA) en temas de Codex Alimentarius y Medidas Sanitarias y Fitosanitarias.

En la Región Andina se trabajó el tema de información de mercados y en el Caribe se apoyó el Foro de Agronegocios e iniciativas de agroturismo.

### Procesos de concertación y coordinación:



**1**

Concertación de cartera de proyectos entre los miembros del Comité de Cadena de Marañón en Honduras.

**20**

Países

**8**

Cadenas

**1096**

Actores



**125**

Instituciones participantes

**30**

Eventos correspondientes a instancias de concertación, procesos de desarrollo de capacidades, intercambio de experiencias o cooperación horizontal.

## Procesos de desarrollo de capacidades:

**1** Taller de Modelos Innovadores de Comercialización con participación de especialistas del IICA y externos de 11 países, realizado en Lima, Perú.

**1** Taller para fortalecimiento en tecnologías de la información y la comunicación de los sistemas de información de mercados con apoyo de la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA) en la Región Andina.

**1** Feria de productos en Changuinola, Bocas del Toro.

**1** Taller sobre los principios del Comercio Justo aplicado a los mercados internos de Panamá.

**1** Foro técnico sobre normativa y aspectos técnicos vinculados con Residuos de Medicamentos Veterinarios, realizado en colaboración con la coordinación del Comité Codex de América Latina y el Caribe.

**1** Foro de Agronegocios del Caribe con participación de 10 países, realizado en Barbados junto al "Technical Centre for Agricultural and Rural Cooperation" - CTA.

**12** Redes y foros virtuales relacionados con inocuidad de alimentos y áreas temáticas dentro del Codex Alimentarius. Bajo el Proyecto MSF en el Caribe, apoyamos la participación de 12 países para asistir a un taller sobre transparencia y el Comité MSF en Ginebra, eventos en Brasil (rabia y RISNSAIA), Tennessee (RPPO, salud vegetal), México, Nicaragua (CAC), y Paraguay (MSF nacional).

## Estudios, metodologías y propuestas:

**3**

Proyectos para mejorar la competitividad de los diferentes eslabones de la cadena del marañón en Honduras. Los aspectos críticos enfatizados son acceso al financiamiento, generación de valor agregado y comercialización.

**1**

Documento sobre modelos innovadores de comercialización.

**1**

Esquema base para la actualización de procesos del Programa de Abastecimiento Institucional (PAI) para facilitar el ingreso de pequeños productores en Costa Rica.

**1**

Estrategia "Un Pueblo, un Producto", conocida como OVOP, por sus siglas en inglés, para Costa Rica y el desarrollo económico local.

**1**

Propuesta para ordenar y fortalecer los servicios de apoyo al desarrollo de capacidades agroexportadoras, a nivel general y por líneas de productos prioritarios en Perú, destacando el caso de café y cacao de la Ruta Agroexportadora.

**1**

Ruta para la actualización del sistema de información de mercados del Consejo Nacional de Producción (CNP) de Costa Rica.

**1**

Reporte de encuestas para la creación de una comunidad de práctica en agroturismo en el Caribe.

## Contáctenos

### Daniel Rodríguez

Líder del proyecto

Especialista internacional en  
agronegocios y comercialización  
daniel.rodriguez@iica.int

### James French

Especialista principal

Especialista en competitividad y  
sustentabilidad de las cadenas agrícolas  
james.french@iica.int

### Joaquín Arias

Coordinador del componente 1

Políticas e Institucionalidad

Especialista internacional en políticas  
y análisis sectorial  
joaquin.arias@iica.int

### Federico Ganduglia

Coordinador del componente 2

Gestión de cadenas y capacidades  
agroempresariales

Especialista en políticas y agronegocios  
federico.ganduglia@iica.int

### Viviana Palmieri

Coordinadora del componente 3

Innovación para la productividad,  
eficiencia y sustentabilidad

Especialista en gestión de la innovación  
tecnológica  
viviana.palmieri@iica.int

### Manuel Messina

Coordinador del componente 4

Acceso y vinculación a mercados

Especialista en agronegocios y  
comercialización  
manuel.messina@iica.int

Teléfono: (202) 458-6959

Web: <http://goo.gl/1ev7m3>

