



# CATÁLOGO DE PROYECTOS DEL PROGRAMA MANEJO FORESTAL SOSTENIBLE EN LA REGIÓN ANDINA



MINISTERIO DE ASUNTOS  
EXTERIORES DE FINLANDIA



INSTITUTO INTERAMERICANO DE  
COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA

# Introducción

Con el fin de alcanzar el propósito del programa Manejo Forestal Sostenible en la Región Andina (MFS) presentamos este catálogo con la información de los 25 proyectos cofinanciados por el mismo. Se trata de una fuente de información para que instituciones públicas o privadas, así como personas interesadas en replicar o escalar este tipo de iniciativas tengan acceso a la información general de los proyectos y posibilitar el contacto entre las partes.

El propósito del programa MFS es introducir y adoptar innovaciones en el sector forestal de los países andinos y eliminar obstáculos que limitan su desarrollo, a fin de contribuir a la sostenibilidad del manejo forestal y la expansión de las plantaciones forestales.

Es por esto que el programa cofinancia proyectos piloto o estudios de factibilidad en las siguientes líneas temáticas:



**Retribución por servicios ecosistémicos de los bosques para la mitigación del cambio climático (RSE carbono)**



**Retribución por servicios ecosistémicos de los bosques para el mantenimiento y/o restauración de procesos hidrológicos (RSE hídricos)**



**Incentivos para el desarrollo e inversión en plantaciones forestales de calidad (incentivos a plantaciones forestales)**



**Diversificación y agregación de valor de productos forestales-agroforestales, incluyendo la articulación de cadenas productivas (encadenamiento forestal)**

El programa MFS es financiado por el Ministerio de Asuntos Exteriores de Finlandia (MAEF) y ejecutado por el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) con un enfoque regional en Bolivia, Colombia, Ecuador y Perú.

## Tabla de contenido



**Retribución por servicios ecosistémicos de los bosques para la mitigación del cambio climático (RSE carbono)**

**Pag. 02** Plantando para el futuro: sistemas agroforestales financieramente sostenibles y pago por servicios ambientales

**Pag. 04** Recuperación de áreas degradadas con sistemas agroforestales en Colombia (proyecto agrupado VCS)

**Pag. 06** Diseño e implementación de un sistema de monitoreo, reporte y verificación para el carbono forestal, dirigido a proyectos bajo el esquema de REDD

**Pag. 08** Mejorando capacidades locales para elaborar proyectos REDD+ en ecosistemas de bosque seco

**Pag. 10** Pago por servicios ecosistémicos y reducción de emisiones por deforestación y degradación evitada (PSE / REDD+) para el manejo forestal sostenible de la cuenca del río Guarín, Colombia

**Pag. 12** Viabilidad de alternativas de certificación de carbono en sistemas agroforestales a pequeña escala para mercados voluntarios

**Pag. 14** Vida sustentable de los bosques de El Choré: un proyecto piloto de mitigación y adaptación al cambio climático para beneficiar al sindicato de Nueva América y un grupo indígena guaraní en El Recreo



Retribución por servicios ecosistémicos de los bosques para el mantenimiento y/o restauración de procesos hidrológicos (RSE hídricos)

---

**Pag. 16** Pago por servicios ambientales hídricos para la conservación de bosques y alivio de la pobreza en la cuenca del río Cumbaza, Región San Martín

**Pag. 18** Asegurando la provisión de agua en las cabeceras de cuenca de la región Piura: establecimiento de un fondo ambiental para la gestión participativa de ecosistemas andinos

**Pag. 20** Restauración de áreas degradadas como estrategia de manejo forestal sustentable para mejorar la conectividad en el Corredor Ecológico Llanganates - Sangay, Ecuador

**Pag. 22** Modelo Sostenible para la restauración de áreas degradadas en la Comunidad Nativa Ese'Eja Infierno en la región Madre de Dios



Incentivos para el desarrollo e inversión en plantaciones forestales de calidad (incentivos a plantaciones forestales)

---

**Pag. 24** Innovación tecnológica, servicios ambientales y capacitación en plantaciones forestales en tierras degradadas en la Amazonía peruana

**Pag. 26** Fortalecimiento de procesos de sostenibilidad en pequeñas empresas forestales de la región del Urabá mediante la implementación de la certificación forestal voluntaria

**Pag. 28** Implementación de toboganes Log Line para el aprovechamiento asociativo en sistemas agroforestales con café en altas pendientes del departamento de Risaralda

**Pag. 30** Fortalecimiento de procesos de sostenibilidad en pequeñas empresas forestales de la región del Urabá mediante la implementación de la certificación forestal voluntaria a productos forestales no maderables



Diversificación y agregación de valor de productos forestales-agroforestales, incluyendo la articulación de cadenas productivas (encadenamiento forestal)

---

**Pag. 32** Eliminación de cuellos de botella para el fortalecimiento de la cadena forestal de guayusa

**Pag. 34** Innovación del manejo forestal a través de la revalorización de prácticas y saberes tradicionales y la generación de instrumentos para la implementación de proyectos forestales a nivel de municipios

**Pag. 36** Exploración de otras formas de aprovechamiento de los recursos del bosque que contribuyan al desarrollo

sostenible de la región y la gobernabilidad del Consejo Comunitario del Río Cajambre

**Pag. 38** Generando oportunidades de inversión para el sector forestal sostenible

**Pag. 40** Biojoyería para el Palcazu, una alternativa de uso de productos maderables y no maderables para agregar mayor valor al bosque y generar empleo en comunidades nativas

**Pag. 42** Establecimiento de un centro de cultivo de especies ornamentales nativas para beneficiar familias campesinas en Santa Elena, Antioquia: Proyecto piloto de conservación, restauración y uso de estas especies

**Pag. 44** Gestora comercial: Acceso a mercados de productos maderables y no maderables de Bolivia

**Pag. 46** Innovaciones financieras sostenibles para mejorar la rentabilidad en el uso de bienes y servicios de los bosques de comunidades indígenas en la Reserva Comunal El Sira, Perú

**Pag. 48** Mejorando los procesos de los Planes generales de manejo forestal y planes operativos anuales e incorporando REDD y productos no maderables incrementamos la rentabilidad forestal

**Pag. 50** "Comunidades premium FSC", un proyecto para ampliar el acceso a los mercados de las comunidades con certificación FSC en Perú y Ecuador

**Pag. 52** Acrónimos

# Plantando para el futuro: sistemas agroforestales financieramente sostenibles y pago por servicios ambientales

Entidad desarrolladora: Pro Naturaleza

Entidad asociada: Plant Your Future

País: Perú

Lugar: Loreto, provincia de Maynas

Duración: agosto 2012 - febrero 2014

Tema: RSE Carbono

Contacto: Lady Cotrina / [lcotrina@pronaturaleza.org](mailto:lcotrina@pronaturaleza.org)



2

## ¿Qué se quiere lograr?

El proyecto busca desarrollar un sistema de recuperación de áreas degradadas de bosques amazónicos mediante un esquema de agroforestería financieramente sostenible por la venta de productos y servicios ambientales. Al final del proyecto se contará con un documento para la certificación de proyectos agrupados bajo el estándar de Carbono Verificado (VCS, por sus siglas en inglés) listo para su validación. Con ello se busca contribuir a solucionar: la limitada rentabilidad de los sistemas agroforestales; la dificultad de los pequeños productores, geográficamente dispersos, para acceder a esquemas de financiamiento de carbono; y la articulación a mercados que valoran la producción de fuentes sostenibles.

La innovación radica en la puesta en valor del carbono agroforestal que significa una mayor viabilidad financiera de los sistemas agroforestales. Por primera vez en el Perú se abordará la generación de este tipo de certificados de reducción de emisiones verificadas (VER por sus siglas en inglés) para sistemas agroforestales amazónicos. Existen pocos proyectos agrupados de este tipo a nivel mundial; sin embargo, poseen grandes ventajas como ahorro de tiempo, costos de transacción, así como de reducción de riesgos. El proyecto tiene una gran perspectiva de escalabilidad, pudiendo ser el primer paso hacia el establecimiento de enfoques sectoriales para la reducción de las emisiones de gases de efecto invernadero. Otra innovación es





el desarrollo de un plan de negocios para la articulación de los productos agroforestales al mercado gastronómico del Perú. El carbono proveniente de los sistemas agroforestales dará mayor rentabilidad y la producción articulada al mercado garantizará su permanencia.

### Beneficiarios

Se beneficiarán directamente a 15 familias rurales del Comité de Productores de Algodón, Sacha Inchi, Morera y Otros (COPASIMOL). Ellos mejorarán sus ingresos por la comercialización de la producción agroforestal y, en el mediano plazo, por la venta de bonos de VER. Los ingresos serán administrados por el/la jefe de hogar. Se considerará el contexto intercultural y, en base a ello, se fortalecerán los

canales y estrategias tradicionales de la participación femenina. En los casos de jefas de hogar, la capacitación y asistencia técnica incidirá adicionalmente en los aspectos débiles referidos a menor disponibilidad de mano de obra, ingresos y alfabetismo.

Indirectamente se beneficiará también a los productores rurales de la Amazonia, que tendrán en el proyecto agrupado VCS una alternativa para la puesta en valor del carbono de sus sistemas agroforestales.



**PRO  
NATURALEZA**  
FUNDACIÓN PERUANA PARA LA  
CONSERVACIÓN DE LA NATURALEZA



# Recuperación de áreas degradadas con sistemas agroforestales en Colombia (proyecto agrupado VCS)

Entidad desarrolladora: Corporación Centro de Investigación en Ecosistemas y Cambio Global Carbono & Bosques (C&B)

Entidad asociada: South Pole Carbon Asset Management Ltd.

País: Colombia

Lugar: Necocli, departamento de Antioquia

Duración: marzo 2013 - septiembre 2014

Tema: RSE-carbono

Contacto: William Giovanni Laguado Cervantes / [laguado13@yahoo.com](mailto:laguado13@yahoo.com)



4

## ¿Qué se quiere lograr?

El propósito es establecer un proyecto agrupado para actividades agroforestales y/o silvopastoriles bajo el estándar verificado de carbono (VCS, por sus siglas en inglés) y así mejorar la capacidad productiva de las áreas degradadas que cubrirá, en su mayor parte, los costos de transacción propios de los proyectos de carbono tales como adicionalidad, línea base, fugas, auditores, entre otros. Asimismo, promoverá el desarrollo de sistemas agroforestales con productos como cacao, caucho, carne, además de vender los bonos de carbono en paquete con dichos productos para compensar la huella carbono de

los mismos. Este tipo de proyectos voluntarios programáticos tiene aplicación en áreas agroforestales pequeñas, actualmente excluidas del mercado de carbono por sus altos costos de transacción y permiten, posteriormente, aumentar la cantidad de áreas elegibles y los beneficiarios.

Se trabajará con especies nativas para las cuales se generarán curvas de crecimiento y valores de factor, forma y densidad de biomasa, de los cuales actualmente existe poca documentación en el área andina.





### Beneficiarios

Son los actores y organizaciones propietarios de las áreas identificadas como elegibles y las comunidades asociadas que previamente, y durante el proceso, manifiesten su intención documentada de participar en el proceso. Los dueños de áreas agroforestales y silvopastoriles que cuenten con estos sistemas o los estén estableciendo se beneficiarán por la generación de ingresos del pago por servicios ambientales. Los expertos locales de la comunidad se beneficiarán por la transferencia de conocimientos sobre los pagos por servicios ambientales (PSA) y el monitoreo de biomasa / carbono. Finalmente, el mundo científico se verá favorecido por la validación y mejora de datos biométricos de especies nativas andinas.



# Diseño e implementación de un sistema de monitoreo, reporte y verificación para el carbono forestal, dirigido a proyectos bajo el esquema de REDD

Entidad desarrolladora: Corporación Autónoma del Guavio (CORPOGUAVIO)

Entidad asociada: OIKOS SIG

País: Colombia

Lugar: Ubalá, Gachalá y Medina, departamento de Cundinamarca

Duración: marzo 2013 - agosto 2014

Tema: RSE-Carbono

Contacto: Carlos Andrés Franco / [c.franco@oikossig.org](mailto:c.franco@oikossig.org)



## ¿Qué se quiere lograr?

El proyecto busca diseñar e implementar un sistema de monitoreo, reporte y verificación (MRV) para el carbono forestal dirigido a proyectos bajo el esquema de reducción de emisiones por la deforestación y la degradación evitada de los bosques (REDD), utilizando dispositivos móviles e infraestructura tecnológica ofertada bajo el esquema de computación en la nube (Cloud Computing).

El sistema permitirá realizar la trazabilidad de los datos e información reportada relacionada con la cuantificación del stock de carbono forestal.

Igualmente, será una plataforma transparente a cualquier tipo de auditoría externa o consulta acerca de los valores y métodos de cuantificación de los contenidos de carbono forestal y su dinámica asociada. El sistema integrado será una alternativa costo-efectiva y replicable para el MRV de iniciativas forestales bajo REDD, mecanismos de desarrollo limpio (MDL), compensaciones forestales y/o proyectos de manejo sostenible del bosque, ya que se desarrolla en un ambiente de libre programación y con cero costos de licenciamiento.





## Beneficiarios

Se beneficiarán las comunidades rurales de Ubalá, Gachalá y Medina quienes se vincularán de manera directa con el diseño y operación del sistema, por ser usuarios finales operadores de sistema. Igualmente, el desarrollo del proyecto beneficiará a iniciativas de carbono forestal y/o manejo forestal sostenible que requieran un sistema de MRV costo-eficiente, transparente, eficaz y eficiente. Adicionalmente, el sistema trabajará con los gestores ambientales de la zona quienes serán capacitados por la Corporación Autónoma del Guavio (CORPOGUAVIO). Para la autoridad ambiental será una herramienta que permitirá realizar una gestión del recurso forestal, con apoyo comunitario y actualización constante de las variaciones que afecten el ecosistema boscoso.



**oikossig**

La casa de los SIG y de las aplicaciones de Ingeniería.



# Mejorando capacidades locales para elaborar proyectos REDD+ en ecosistemas de bosque seco

## Entidad desarrolladora:

Asociación para la Investigación y Desarrollo Integral (AIDER)

País: Perú

Lugar: Piura y Lambayeque

Duración: abril 2013 - noviembre 2014

Tema: RSE-carbono

Contacto: Marioldy Sánchez Santiváñez / [monitoreo@aiden.com.pe](mailto:monitoreo@aiden.com.pe)



8

## ¿Qué se quiere lograr?

El propósito es contribuir a reducir la pérdida de bosques secos por degradación y deforestación en Piura mediante el mejoramiento de capacidades locales para la elaboración e implementación de proyectos REDD+. El proyecto cubre los dos tipos de bosque seco tropical más abundantes en la Región Andina: los bosques secos de llanura y los bosques secos de colina. Al final del proyecto se pretende contar con un Proyecto REDD+ validado para estos dos tipos de bosque en el área del proyecto.

El desarrollo de capacidades se realizará con los grupos técnicos regionales

conformados por los funcionarios de gobiernos regionales, organizaciones de la sociedad civil y entidades académicas. También se capacitarán a las comunidades campesinas y las organizaciones gremiales como la Central de Comunidades Campesinas del Bosque Seco de Piura (Cecobosque). El Grupo Técnico Regional de Deforestación y Degradación de Piura y el Grupo Técnico de Cambio Climático Regional de Lambayeque recibirán capacitación en la formulación y elaboración de documentos de diseño de proyecto (PDD, por sus siglas en inglés) para proyectos REDD+ en bosques secos y se articularán con la mesa REDD nacional.





### Beneficiarios

Se trabajará con la comunidad campesina de José Ignacio Távora Pasapera, Piura, teniendo como beneficiarios a 4530 personas, y la comunidad Santo Domingo de Olmos, Lambayeque, con 3000 personas; quienes se beneficiarán con ingresos por la mano de obra para la elaboración del PDD y, a largo plazo, por las actividades de manejo forestal sostenible financiadas con la venta de bonos de carbono. Igualmente, al menos seis instituciones que trabajan en deforestación y degradación se capacitarán en temas REDD y REDD+.



# Pago por servicios ecosistémicos de reducción de emisiones por deforestación evitada (PSE / REDD+) para el manejo forestal sostenible de la cuenca del río Guarínó, Colombia

Entidad desarrolladora: Corporación Aldea Global  
Entidad asociada: CORPOCALDAS e Instituto de Estudios Ambientales de la Universidad Nacional

País: Colombia

Lugar: Cuenca alta y media del río Guarínó, Caldas y Tolima

Duración: septiembre 2012 - septiembre 2013

Tema: RSE carbono / RSE hídricos

Contacto: Doralice Ortiz Ortiz / [dir@coraldeaglobal.org](mailto:dir@coraldeaglobal.org)



10

## ¿Qué se quiere lograr?

A través de este estudio de factibilidad se busca fomentar y fortalecer la cooperación de los actores sociales, económicos, institucionales y ambientales de la cuenca del río Guarínó, para poner en operación esquemas de pago por servicios ecosistémicos, especialmente hídricos y captura y almacenamiento de CO<sub>2</sub>, basados en la conservación de los bosques naturales y el manejo sostenible de sistemas agroforestales.

Al inicio se realizará un inventario de los diagnósticos ambientales y socio-económicos, imágenes satelitales, entre otros, para generar la línea base del proyecto REDD+. Al final de proyecto se contará con una nota de idea de proyecto (PIN, por sus siglas en inglés) y con una

proyección de ingresos por diversificación de productos y abatimiento de CO<sub>2</sub> para las comunidades involucradas, a partir del análisis de costo de oportunidad y adicionalidad. Así, un esquema funcional de PSE creará un fondo de financiamiento forestal que compensará costos de oportunidad de la conservación del bosque.

El proyecto promueve la conservación y aumento de stocks de carbono con agroforestería, maximizando los beneficios ambientales y sociales. Las acciones serán diseñadas a través de evaluaciones rurales participativas, definiendo una estrategia de sostenibilidad a largo plazo.





Se potenciará la participación activa de mujeres y jóvenes en el diseño, manejo y distribución de beneficios obtenidos, involucrando sus conocimientos, tradiciones y mejorando sus perspectivas económicas. Se implementarán actividades piloto que generen insumos para un proyecto REDD+ en el mediano y largo plazo. Las actividades de restauración permitirán la ampliación de las áreas de bosques, rondas de protección de quebradas y ríos y la conformación de corredores biológicos.

### Beneficiarios

Los beneficiarios son la población de la cuenca; 20.584 mujeres y 19.778 hombres. En el área del proyecto la gran mayoría de mujeres dependen especialmente de los servicios ecosistémicos para sus funciones tradicionales en el hogar. La implementación de los sistemas agroforestales incluirá aspectos de seguridad alimentaria y reconversión productiva que beneficien especialmente a grupos de mujeres. Se pretende generar ingresos con la producción de material vegetal, bioturismo y siembra de árboles. La información se distribuirá a través de talleres, días de campo y plegables buscando la participación activa de hombres y mujeres que pertenezcan al Consejo Consultivo de la cuenca.



*Aldea Global*



# Viabilidad de alternativas de certificación de carbono en sistemas agroforestales a pequeña escala para mercados voluntarios

Entidad desarrolladora:  
Soluciones Prácticas (Practical Action)

País: Perú

Lugar: Provincia Lamas y Moyobamba, San Martín

Duración: junio 2012 - diciembre 2013

Tema: RSE carbono

Contacto: Jorge Elliot Blas / [jelliot@solucionespracticas.org.pe](mailto:jelliot@solucionespracticas.org.pe)



12

## ¿Qué se quiere lograr?

El proyecto busca evaluar la viabilidad financiera y comercial de la certificación Rainforest Alliance Módulo Clima para fincas agroforestales ubicadas en áreas degradadas de San Martín, Perú.

La innovación consiste en probar el denominado Módulo Clima, desarrollado por la Red de Agricultura Sostenible, que se encuentra vinculado a la certificación de sostenibilidad que los productores agroforestales, cafetaleros y cacaoeros, ya utilizan como herramienta de diferenciación de mercado. Se ha seleccionado la alternativa del proyecto ya que dentro

de un enfoque de mercado se aprovecha la experiencia previa en mercados especiales de café gourmet que tienen los beneficiarios.

## Beneficiarios

Se beneficiarán indirectamente a 10 000 familias de pequeños productores agroforestales que ya desarrollan prácticas de conservación de bosques en el Nororiente del Perú. Se trabajará en particular con 136 familias socias de la organización de productores de la Asociación de Productores Ecológicos (APROECO-Café), con quienes se desarrollarán las





actividades directas. Estas familias están conformadas por pequeños productores cafetaleros y el 50% de sus miembros son mujeres. Igualmente, el Gobierno Regional de San Martín se verá beneficiado ya que contará con una nueva herramienta para gestionar áreas de recuperación de ecosistemas inmatriculadas a su favor en registros públicos.

**SOLUCIONES PRÁCTICAS**  
Tecnologías desafiando la pobreza



# Vida sustentable de los bosques: un proyecto piloto de mitigación y adaptación al cambio climático

Entidad desarrolladora:  
Fundación Natura Bolivia (FUNABO)

País: Bolivia

Lugar: Municipio de San Carlos, Santa Cruz

Duración: mayo 2013 - diciembre 2014

Tema: RSE-carbono / RSE-hídricos

Contacto: María Teresa Vargas / [mteresavargas@naturabolivia.org](mailto:mteresavargas@naturabolivia.org)



## 14 ¿Qué se quiere lograr?

El proyecto busca ayudar a los habitantes de áreas rurales del municipio de San Carlos a mitigar y adaptarse al cambio climático a través de un mecanismo piloto que asegure e las funciones ambientales de sus bosques (biodiversidad, agua y mitigación de cambio climático,) a través de mecanismos de complementariedad con la Madre Tierra. Se pretende diseñar e iniciar un fondo común para la conservación de las funciones ambientales del bosque, manejado por las mismas comunidades y el Municipio y acorde con las políticas nacionales.

Para lograrlo se realizarán un inventario de recursos naturales y un plan de inversiones junto con las comunidades y se creará y gestionará un marco institucional y de gobernanza de largo plazo que involucre a actores clave como el Municipio, las comunidades, agricultores, así como empresas locales interesadas en disminuir su impacto al medio ambiente. Con el fin de desarrollar actividades amigables con el bosque, se capacitará a los comuneros en monitoreo ambiental y se les brindará información y educación ambiental relacionada a la prevención y manejo de incendios forestales.





### Beneficiarios

El proyecto beneficiará a decenas de familias rurales de este municipio, a través de la creación y gestión del fondo común para la conservación de los bosques comunales. Al mismo tiempo se espera aumentar los ingresos de las familias que viven cerca del bosque a través de un mecanismo de compensación por las funciones ambientales que prestan los bosques aledaños a tierras agrícolas dentro del área del proyecto.



# Pago por servicios ambientales hídricos para la conservación de bosques y alivio de la pobreza en la cuenca del río Cumbaza, Región San Martín

Entidad desarrolladora: Centro de Desarrollo e Investigación de la Selva Alta (CEDISA)

País: Perú

Lugar: Lamas, San Roque de Cumbaza y Rumizapa, Lamas; y Cacatachi, San Antonio de Cumbaza, Morales, Tarapoto, La Banda de Shilcayo y Juan Guerra, San Martín

Duración: enero 2012 - enero 2014

Tema: RSE hídricos

Contacto: Ulderico Fasanando Ramirez / [ufasanando@gmail.com](mailto:ufasanando@gmail.com)



16

## ¿Qué se quiere lograr?

El proyecto busca desarrollara un mecanismo de compensación por servicios ambientales hídricos para superar obstáculos que impiden realizar acciones para la conservación de servicios ecosistémicos de los bosques en la cuenca del río Cumbaza. Ello se hará a través de la concertación de las políticas y normas técnicas y administrativas regionales, con la sociedad civil, buscando realizar actividades de sensibilización y capacitación a proveedores de servicios hídricos y usuarios. Así los actores podrán concertar el diseño e implementación de un mecanismo de pago equitativo en la cuenca.

Mejorar el nivel de información sobre los servicios ambientales hídricos,

a través de los estudios de análisis de costo-beneficio, así como promover su reconocimiento y valoración en la población local y regional, es uno de los propósitos del proyecto.

La innovación consiste en implementar un mecanismo de mercado que estimule y premie económicamente a agricultores y comunidades locales por la adopción de prácticas forestales y agrícolas sostenibles en cuencas proveedoras de servicios ambientales hídricos. Para ello se valen de acciones de incidencia política, considerando los temas abordados y las lecciones aprendidas en el proyecto de compensación por servicios ecosistémicos desarrollado en la cuenca del Alto Mayo.





### Beneficiarios

Para consolidar la creación del Fondo de Servicio Ambiental, que se sustentará con los pagos de los usuarios del servicio hidrico, el proyecto trabajará con los pobladores de Shilcayo, Ahuashiyacu, Cachiyacu y Pucayacu y el Comité de Gestión de la cuenca del río Cumbaza. Asimismo beneficiará a comunidades nativas kechwa-lamas; agricultores y poblaciones de la parte baja de la cuenca.

Así se fortalecerá el Comité de Gestión de la Cuenca del Río Cumbaza, integrado por los proveedores del servicio, la Mancomunidad de Municipalidades, organismos del Gobierno Regional de San Martín como el Proyecto Huallaga Central y Bajo Mayo y la Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado de San Martín (Emapa San Martín).



# Asegurando la provisión de agua en las cabeceras de cuenca de la región Piura: establecimiento de un fondo ambiental para la gestión participativa de ecosistemas andinos

Entidad desarrolladora:  
Naturaleza y Cultura Internacional (NCI Perú)

País: Perú  
Lugar: Pacaipampa y Ayabaca, Piura  
Duración: marzo 2013-octubre 2014  
Tema: RSE-hídricos  
Contacto: Paul Viñas / [ayabaca@natureandculture.org](mailto:ayabaca@natureandculture.org)



18

## ¿Qué se quiere lograr?

A fin de sostener acciones de manejo y conservación de los ecosistemas andinos en la cuenca alta del río Quiroz que aseguren la provisión del servicio hidrológico de estos ecosistemas, el proyecto busca diseñar e implementar un mecanismo financiero con una sólida estructura organizativa, mecanismos de funcionamiento, lineamientos y un plan estratégico para el crecimiento del mismo.

El 'Fondo' espera financiar acciones para mitigar presiones a los ecosistemas y generar alternativas de desarrollo sostenible tipo proyectos productivos, que mejoren la calidad de vida de familias en la

cuenca alta del río Quiróz. Se elaborarán planes de inversión en cada comunidad y se implementarán actividades de conservación, asistencia técnica y fortalecimiento de las capacidades locales. Durante su implementación estas acciones serán orientadas como 'fondos semilla' con recursos monetarios que provendrán de la junta de usuarios.

Se espera que este mecanismo constituya la base para un 'Fondo Ambiental Regional' solidario, equitativo y eficiente con recursos monetarios provenientes de la cooperación internacional, empresas agroexportadoras e industriales, hidroeléctricas, entre otras, que apoye





la operatividad de programas del Gobierno Regional para la conservación y el manejo de bosques y biodiversidad. Finalmente, se fortalecerán los esfuerzos de planificación con municipios y comunidades para conservar las cabeceras de cuenca y otros proyectos en el largo plazo.

### Beneficiarios

Los beneficiarios directos serán alrededor de 108 familias (56% hombres y 44% mujeres) de las comunidades de Tapal, Yanta y los predios de Huamba, San Pablo y Cachiaco. Este mecanismo también beneficiará a 7600 usuarios del agua del Valle San Lorenzo. Indirectamente se beneficiarán las municipalidades de Ayabaca y Pacaipampa, pues les permitirá implementar sus instrumentos de gestión ambiental.



# Restauración de áreas degradadas como estrategia de manejo forestal sustentable para mejorar la conectividad en el Corredor Ecológico Llanganates - Sangay (CELS), Ecuador

Entidad desarrolladora: Word Wildlife Fund Inc (WWF - Ecuador)

País: Ecuador

Lugar: Cantones Baños, Mera y Pastaza; Provincias de Tungurahua y Pastaza

Duración: abril 2013 - septiembre 2014

Tema: RSE-hídricos y de cuencas

Contacto: Jorge Roberto Rivas Ron / [jorge.rivas@wwfec.org](mailto:jorge.rivas@wwfec.org)



## ¿Qué se quiere lograr?

**20** Mejorar los procesos de restauración de los ecosistemas forestales del Corredor Ecológico Llanganates - Sangay (CELS) y la gestión integral del bosque, asegurando que los sistemas productivos locales provean servicios ecosistémicos e ingresos en dinero y en bienes para las familias es lo que propone el proyecto. Se establecerá un sistema sustentable de restauración/recuperación de áreas degradadas que vincule su recuperación con actividades de restauración activa y pasiva y manejo forestal sostenible (MFS). Se abordará la restauración desde un enfoque de paisaje, tanto a nivel macro y meso (cuena media

del Pastaza), como a nivel micro (finca), como medida de adaptación al cambio climático enmarcada en los planes de desarrollo local de los Gobiernos Autónomos Descentralizados (GAD). Por otra parte se establecerán, en conjunto con el Programa Socio Bosque capítulo de restauración (PSB-restauración), los mecanismos financieros para la sostenibilidad a largo plazo, y se incentivará la inclusión de acciones de restauración y apoyo para los sistemas agroforestales en los planes de inversión anual de los gobiernos locales.





### Beneficiarios

Se beneficiarán al menos 60 familias mediante el aumento de sus capacidades para llevar a cabo acciones de restauración a nivel de sus fincas. Igualmente, al menos dos organizaciones de productores y/o pobladores fortalecerán sus capacidades organizativas y podrán liderar los procesos de negociación y construcción de acuerdo con gobiernos locales y el PSB. Al finalizar el proyecto se prevé que la estructura de ingresos monetarios y no-monetarios de las familias haya incorporado un 30% los beneficios actuales y potenciales derivados de: sistemas agroforestales y de restauración y de contratos para incentivos con el PSB-restauración.



# Modelo Sostenible para la restauración de áreas degradadas en la Comunidad Nativa Ese' Eja Infierno en la región Madre de Dios

Entidad desarrolladora:  
Asociación para la Investigación y Desarrollo Integral (AIDER)

País: Perú

Lugar: Comunidad de Infierno, Madre de Dios

Duración: agosto 2012 - marzo 2014

Tema: RSE hídricos

Contacto: Jim del Alcázar / [jdelalcazar@aiden.com.pe](mailto:jdelalcazar@aiden.com.pe)



## 22 ¿Qué se quiere lograr?

El proyecto busca desarrollar participativamente una iniciativa piloto de restauración forestal conducida por la Comunidad Nativa Ese'Eja de Infierno, bajo un esquema de pago por servicios ambientales (PSA) vinculados al turismo de naturaleza que se desarrolla en la comunidad y en la región de Madre de Dios. Con ello se busca contribuir a solucionar las limitaciones tecnológicas y financieras respecto a la restauración de áreas degradadas.

Por ello, se contempla crear un mecanismo de financiamiento para la restauración de áreas degradadas en comunidades nativas a través

de paquetes turísticos que incluyan el aporte monetario de los turistas a cambio de un certificado de "padrinazgo" de árboles que les servirá para mitigar su huella de carbono. Asimismo, resulta innovador aplicar una tecnología de restauración de áreas boscosas degradadas que trabajará paralelamente la recuperación de suelos y la reforestación con especies nativas. Esta propuesta irá acompañada de una estrategia de fortalecimiento de capacidades técnicas y administrativas para la gestión de esta iniciativa por parte de la misma Comunidad Nativa Ese' Eja de Infierno.





### Beneficiarios

Los beneficiarios serán 600 pobladores de la Comunidad Nativa Ese' Eja de Infierno que obtendrán ingresos por su participación en actividades de restauración forestal. De igual modo, se beneficiarán con el uso de productos forestales provenientes de las áreas recuperadas. Comuneros seleccionados se beneficiarán con el desarrollo de capacidades para conducir esta iniciativa. Las familias estarán involucradas en las actividades de vivero, recuperación de suelos, reforestación y gestión de la iniciativa de restauración forestal.



# Innovación tecnológica, servicios ambientales y capacitación en plantaciones forestales en tierras degradadas en la amazonía peruana

Entidad desarrolladora: Reforesta Perú SAC  
Entidad asociada: Fundación Backus y Cervecería San Juan S.A.

País: Perú  
Lugar: Provincia Coronel Portillo, Ucayali  
Duración: septiembre 2012 - mayo 2014  
Tema: Incentivos a plantaciones forestales / RSE carbono  
Contacto Luis Enrique Toledo González / [etoledo@reforestaperu.com.pe](mailto:etoledo@reforestaperu.com.pe)



## ¿Qué se quiere lograr?

Desarrollar un paquete tecnológico y formación del capital humano para la recuperación de tierras degradadas de la amazonía peruana a través de un piloto en el departamento de Ucayali. Así se busca solucionar la baja calidad y el bajo incremento medio anual de volumen (IMA) de las plantaciones forestales en tierras degradadas que impiden la generación de riqueza rural significativa. Las especies seleccionadas son caoba, cedro, bolaina, capirona, pashaco, topa y teca. Al finalizar el proyecto, se contará con una vitrina de una plantación forestal moderna y competitiva para atraer importantes inversiones privadas. Asimismo, se busca contribuir al análisis y discusión de las políticas públicas

orientadas al desarrollo social y económico de los actores forestales.

El proyecto se basa en investigación aplicada en campo a través del vivero forestal, preparación y mecanización de tierras, siembra y mantenimiento. Con el conjunto de tecnologías validadas se generará un incremento de la tasa promedio de crecimiento de árboles mayor al 60% del promedio de la Amazonía.

El proyecto buscará financiamiento adicional a través de la venta de bonos de carbono en mercados voluntarios, para lo cual se hará una tarea explorativa de dichos mercados.





### Beneficiarios

Se beneficiarán 100 integrantes de las comunidades nativas Nuevo San Juan y San Francisco de Yarinacocha, 200 pequeños productores agroforestales y 200 profesionales y técnicos de la Región Ucayali.

Los beneficios provendrán de la producción de plántones forestales, instalación y mantenimiento de la finca forestal piloto, asistencia técnica y capacitación en procesos productivos modernos, servicios ambientales y eonegocios, participación en la validación del paquete tecnológico, el cual aprenderán y aplicarán en campo. La mujer tendrá participación en el vivero forestal, colecta de semillas, instalación, manejo silvicultural, monitoreo, supervisión, pagos por servicios ambientales (PSA) por bonos de carbono, capacitación y asistencia técnica.



Reforesta Perú S.A.C.  
Inversiones para un mundo mejor

**Backus**  
FUNDACIÓN



# Fortalecimiento de procesos de sostenibilidad en pequeñas empresas forestales de la región del Urabá mediante la implementación de la certificación forestal voluntaria

Entidad desarrolladora: Fundación Natura  
Entidad asociada: Forestry Development Centre TAPIO

País: Colombia  
Lugar: Región Urabá, departamento de Antioquia  
Duración: agosto 2012 - noviembre 2013  
Tema: Incentivos a plantaciones forestales  
Contacto: Elsa Matilde Escobar / [elsamescobar@natura.org.com](mailto:elsamescobar@natura.org.com)



## 26 ¿Qué se quiere lograr?

Fortalecer la gestión de las pequeñas empresas forestales de la región de Urabá a través del acompañamiento a la implementación de prácticas sostenibles para mejorar su competitividad y acceso a mercados especializados con la certificación del Forest Stewardship Council (FSC). Así se pretende romper las barreras comunes frente a temas de planeación, implementación de actividades de manejo y aprovechamiento forestal y mercadeo. El proyecto contribuye al proceso de ordenamiento de más de 7166.80 hectáreas de plantaciones forestales generadoras de beneficios ambientales, sociales y económicos.

Se van a afianzar alianzas entre el Estado, el sector privado y las ONG bajo un enfoque productivo y ambiental, apalancando procesos organizativos que buscan mejorar la productividad y competitividad de las pequeñas empresas forestales mediante la vinculación al proceso de FSC. El proyecto busca la generación de un modelo de desarrollo forestal en la región de Urabá a partir de mejorar la productividad y la competitividad de las operaciones de manejo forestal, la reducción de costos desde una economía de escala y la adopción de modelos asociativos de negocios.





### Beneficiarios

Al finalizar el proyecto, 17 pequeñas empresas forestales de la región realizarán prácticas de manejo forestal sostenible en sus operaciones buscando el avance en el proceso de certificación forestal voluntaria.

Entre los beneficios previstos por dicha certificación está el aporte a la sostenibilidad de las plantaciones forestales en la región de Urabá, y la disminución de la presión sobre los ecosistemas naturales sobre los que actualmente existe una gran demanda de madera.

Asimismo, el mejoramiento y diversificación de la producción beneficia a los pequeños productores al

tener la posibilidad de acceder a mejores mercados. También se busca fortalecer la participación del sector privado, el Estado y ONG en un ejercicio regional de gobernanza de los recursos forestales.

Se realizará un trabajo conjunto con las entidades expertas en el tema, tales como el Grupo de Trabajo para la Certificación Forestal Voluntaria, la Red Global de Comercio Forestal, Corporación para el Desarrollo Sostenible de Urabá (CORPOURABA) y el Centro de Desarrollo Forestal Tapio.



TAPIO 

# Implementación de toboganes Log Line para el aprovechamiento asociativo en sistemas agroforestales con café en altas pendientes del departamento de Risaralda

Entidad desarrolladora:  
Federación Nacional de Cafeteros de Colombia (Federacafe)

País: Colombia

Lugar: Departamento de Risaralda

Duración: agosto 2013 - octubre 2014

Tema: Incentivos a plantaciones forestales

Contacto: Felipe Rincón Borrero / [felipe.rincon@cafedecolombia.com.co](mailto:felipe.rincon@cafedecolombia.com.co)



28

## ¿Qué se quiere lograr?

El objetivo es mejorar y facilitar la extracción maderera de bajas dimensiones en zonas de alta pendiente mediante la implementación de toboganes Log Line para el aprovechamiento asociativo en sistemas agroforestales con café reemplazando el sistema tradicional de cables aéreos. El equipo consiste en un tobogán hecho por secciones unidas por un pin metálico, estabilizado con cuerdas que se atan a los árboles aledaños. La madera que se ha apeado, se tira por el tobogán

cuesta abajo para ser transportada. Si lo que se requiere es de subir la madera cuesta arriba hasta el sitio de acopio, se cuenta con un winche pequeño que hala un trineo que porta los maderos y enrolla un cable asido a un árbol en el lugar de destino. De esta manera se busca aumentar la eficiencia del aprovechamiento en un 30% en las extracciones forestales zonas con pendientes pronunciadas en el área del proyecto y una reducción del 20% de los costos de transporte de la madera en comparación con el sistema tradicional.





### Beneficiarios

Directamente se beneficiarán a 10 mujeres y 40 hombres al ser capacitados para el montaje, operación y difusión de la nueva tecnología. Se busca que se le dé un uso comunitario al equipo para la extracción de la madera de sistemas agroforestales, asociados al café, en regiones de alta pendiente. En total se prevé beneficiar a 200 personas, cafeteros con plantaciones o sistemas agroforestales, extensionistas, instituciones y academia.



**Federación Nacional de  
Cafeteros de Colombia**



# Fortalecimiento de procesos de sostenibilidad en pequeñas empresas forestales de la región del Urabá mediante la implementación de la certificación forestal voluntaria a productos forestales no maderables

Entidad desarrolladora: Cabildo Mayor de Chigorodó

Entidad Asociada: Corporación Autónoma para el Desarrollo Sostenible del Urabá (Corpouraba) y ECOFLORA SAS

País: Colombia

Lugar: Chigorodó, departamento de Antioquia

Duración: mayo 2013 - octubre 2014

Tema: Incentivos a plantaciones forestales

Contacto: Gustavo Adolfo Rojas García / gudi94@hotmail.com



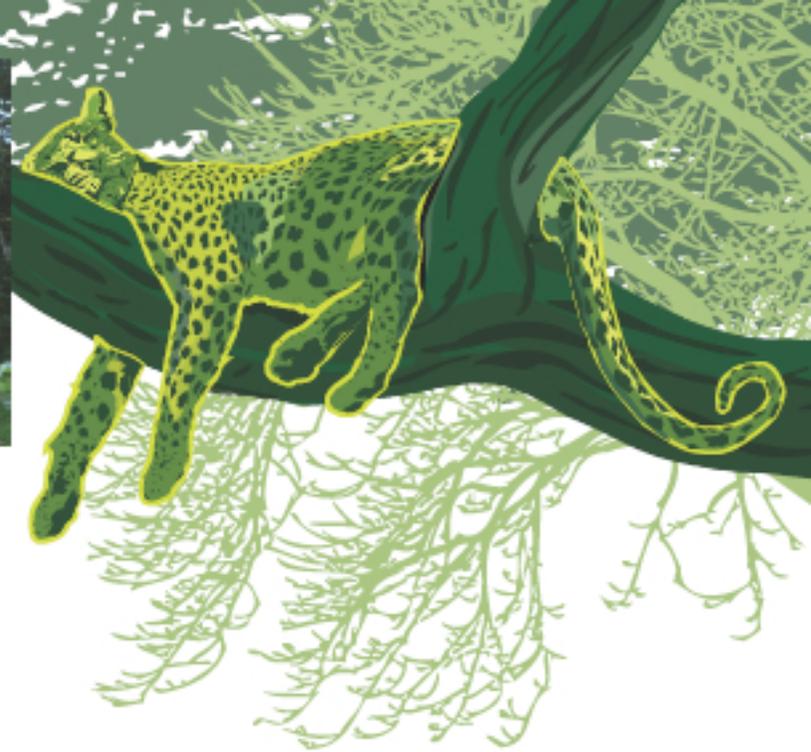
## 30 ¿Qué se quiere lograr?

El propósito es facilitar el acceso a mercados responsables de productos forestales no maderables de jagua (*Genipa americana*) en las comunidades indígenas de Chigorodó, promoviendo la Certificación Forestal Voluntaria FSC como herramienta para fortalecer la gobernanza forestal. Así el proyecto contribuirá a la viabilidad y competitividad de la operación forestal de las comunidades indígenas al generar una nueva actividad productiva forestal alrededor del manejo, recolección y comercialización de frutos de jagua siguiendo los estándares de certificación FSC.

También fortalecerá el modelo de gestión forestal indígena reuniendo las capacidades privadas con los apoyos estatales y de cooperación en un modelo de gobernanza forestal. Adicionalmente, el trabajo conjunto de gestión forestal con Corpourabá propiciará la instauración de un modelo de gestión forestal comunidad - estado que servirá de referente de gobernanza y gestión forestal para otros escenarios comunitarios en el país.

Adicionalmente, se hará un diseño experimental para el establecimiento





de bloques de plantaciones de Genipa americana que permitan la evaluación del desarrollo, crecimiento y producción de frutos en plantaciones de jagua con variaciones en densidad de siembra y técnicas de establecimiento y manejo.

### Beneficiarios

Directamente se beneficiarán 218 grupos familiares de los resguardos de Polines y Yeberadadô en Chigorodô por la recolección y comercialización de frutos de jagua. De esta población se espera que se beneficien especialmente las mujeres cabeza de familia. Se busca incrementar los ingresos de los pequeños productores o comunidades indígenas en un 15% por la venta de jagua mediante un acuerdo de compra responsable firmado e implementado entre las comunidades indígenas de Chigorodô y Ecoflora SAS. También se contará con, por lo menos, 40 actores locales capacitados en temas de acceso a recursos genéticos, planes de negocio, emprendimiento, manejo forestal de no maderables y certificación forestal.

Finalmente, las comunidades de los resguardos de Polines y Yeberadadô contarán con una estrategia de vigilancia y control a las actividades forestales de maderables y no maderables en sus territorios.



# Eliminación de cuellos de botellas para el fortalecimiento de la cadena forestal de guayusa

Entidad desarrolladora: Fundación Runa

País: Ecuador

Lugar: Tena, Napo

Duración: agosto 2012 - enero 2014

Tema: Encadenamiento forestal

Contacto: Eliot Logan-Hines / [eliot@runa.org](mailto:eliot@runa.org)



32

## ¿Qué se quiere lograr?

El proyecto busca mejorar la situación socio-ambiental de la cadena forestal en la Amazonía ecuatoriana mediante el fortalecimiento de la cadena de valor de Ilex guayusa a través de la asociatividad de productores y apoyados en investigaciones sobre manejo sostenible de sistemas agroforestales, sistemas de producción apropiados para pequeños agricultores y en estudios genéticos y químicos para comparar variedades por su rango desde Colombia hasta Perú. También se desarrollará un plan de manejo de producción de guayusa y un plan de manejo de biodiversidad.

El proyecto busca fomentar el desarrollo integral de una nueva industria

sostenible con rápido crecimiento: el té de guayusa. La visión de Runa es utilizar el nuevo mercado de guayusa para promover la conservación de bosques y mejorar la calidad de vida de los indígenas que la cultivan. La innovación de Runa es la apertura de este nuevo mercado y el incremento de su producción de manera sostenible a través de la asociatividad de los pequeños productores, investigaciones científicas, asistencia técnica, y capacitaciones para los beneficiarios con el fin de asegurar que la producción y comercialización de la guayusa crezca contribuyendo al desarrollo económico y ambiental de la Amazonía ecuatoriana.





### Beneficiarios

Se beneficiarán directamente los productores de hojas de guayusa para la elaboración del té de Guayusa en Tena, Napo, Ecuador. El 95% de los productores de guayusa son indígenas de nacionalidad Kichwa de los cuales, aproximadamente, el 60% son mujeres y el 40% son hombres. Ellos/as se involucrarán en el proyecto a través de una nueva red de representantes locales y del Comité Ejecutivo de Productores (CEP). La intención de la formación del CEP es que, después de 10 años, pueda encargarse de toda la cadena de producción de guayusa, y de manejar un fondo de "Premio Social" que viene de un pago adicional de 15% de todas las compras de guayusa. Este fondo estará dirigido a proyectos comunitarios y al fortalecimiento institucional del CEP.

fundación  
**runa**



# Innovación del manejo forestal a través de la revalorización de prácticas y saberes tradicionales y la generación de instrumentos para la implementación de proyectos forestales a nivel de municipios

Entidad desarrolladora: Corporación Ecopar  
Entidad asociada: Instituto de Montaña (The Mountain Institute)

País: Perú y Ecuador

Lugar: Provincia de Sucumbios, Ecuador y región Ancash, Perú

Duración: septiembre 2012 - junio 2014

Tema: Encadenamiento Forestal

Contacto: Erica Minina Narváez / [direccion@ecopar.org.ec](mailto:direccion@ecopar.org.ec)



34

## ¿Qué se quiere lograr?

El proyecto busca la revalorización de prácticas de manejo forestal tradicionales y complementarias (región andina y amazónica) en dos sitios pilotos de Ecuador y Perú, y la generación de instrumentos participativos que permitan el fomento de buenas prácticas y planificación forestal a nivel comunitario y de gobiernos locales. Se pretende aportar al fortalecimiento de procesos de descentralización forestal y ordenamiento territorial a nivel local/municipal que aún son deficientes, escenarios que confinan fuertemente el desarrollo del manejo forestal sostenible (MFS) a nivel nacional en ambos países. Se quiere potencializar cuatro prácticas tradicionales de MFS, identificadas como promisorias a través de unas

fichas de revalorización de conocimientos tradicionales generadas participativamente durante el levantamiento de la línea base. Finalmente, se elaborará una guía de buenas prácticas forestales que contiene fase de diseño, implementación y monitoreo de proyectos forestales, con base en las cuatro prácticas tradicionales que se van a potenciar.

El desarrollo de instrumentos de análisis, capacitación y monitoreo basado en la revalorización de conocimientos ancestrales y bioculturales, otorgará valor agregado a los proyectos de manejo forestal a escala local/municipal. La innovación radica también en contrastar





experiencias de manejo forestal desde dos ecosistemas distintos, pero complementarios desde un enfoque de cuenca hidrográfica.

Es así como se pretende generar aprendizajes de MFS en estos dos escenarios a través de la promoción de productos forestales no maderables, el intercambio de experiencias y la generación de alianzas entre organizaciones, considerando sus conocimientos, las líneas de descentralización, la incidencia en políticas, entre otros.

### Beneficiarios

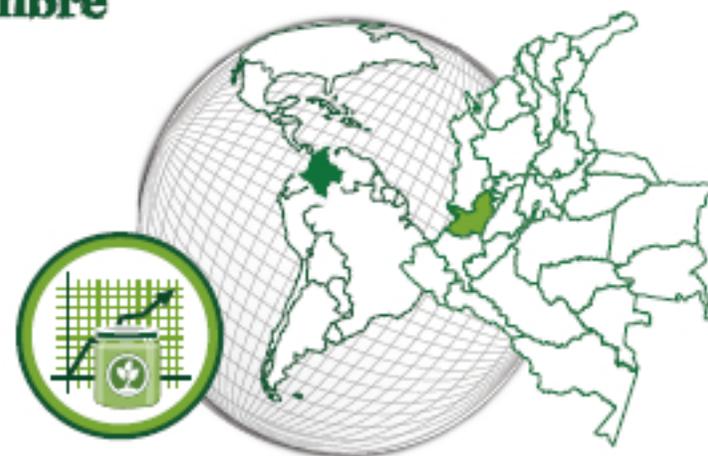
Participación directa de hombres y mujeres de las comunidades indígenas Cofán y Shuar para Ecuador y campesinas alto andinas para el Perú quienes buscan beneficiarse de manera directa considerando el potencial comercial de los productos forestales no maderables seleccionados. Concretamente, se espera que al finalizar el proyecto las familias participantes hayan incrementado sus ingresos en al menos 10 % a través del fomento de las prácticas tradicionales de MFS.



# Exploración de otras formas de aprovechamiento de los recursos del bosque que contribuyan al desarrollo sostenible de la región y la gobernabilidad del Consejo Comunitario del Río Cajambre

Entidad desarrolladora: Universidad del Tolima  
Entidad Asociada: Fundación Simbiosis

País: Colombia  
Lugar: Cuenca del Río Cajambre, Buenaventura, Valle del Cauca  
Duración: abril 2013 - septiembre 2014  
Tema: Encadenamiento forestal  
Contacto: Hugo Martínez Higuera / [fundacionsimbiosis@hotmail.com](mailto:fundacionsimbiosis@hotmail.com)



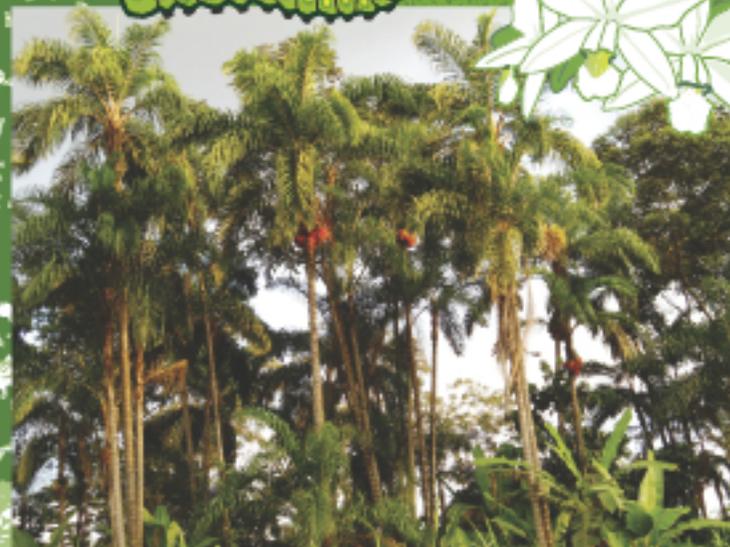
36

## ¿Qué se quiere lograr?

El propósito de este proyecto es disminuir las tasas de deforestación identificando alternativas de producción con énfasis en productos forestales no maderables del bosque en la cuenca del río Cajambre. Al finalizar el proyecto, se contará con una estrategia de mercado para diversificar los ingresos del Consejo Comunitario del Río Cajambre con la inclusión de un producto forestal no maderable en el mercado nacional. En tanto, el proyecto validará un proceso de participación comunitaria para el aprovechamiento de productos forestales no maderables protegiendo el recurso madera.

La metodología propuesta, investigación- acción participativa (IAP), contempla un proceso de participación comunitaria en todos los espacios de decisión que incluye integrar a un miembro de la comunidad en el equipo de profesionales encargado de levantar información del estudio de mercado y del plan de negocios en las diferentes ciudades del país. La sostenibilidad social se proyecta mediante la sensibilización, apropiación y empoderamiento de la estrategia de mercado por parte de las organizaciones del río en cabeza de la junta del Consejo Comunitario.





### Beneficiarios

Se beneficiarán directamente 20 familias de corteros del río Cajambre a través de los trabajos de la caracterización de campo y las capacitaciones. La comunidad participará en los espacios de decisión del proyecto a través de los representantes de los comités veredales y la junta del Consejo Comunitario, fortaleciendo así toda la estructura organizativa comunal desde las organizaciones de base como los comités veredales, los comités de mujeres y los grupos locales conformados en torno a las prácticas tradicionales de producción. El proyecto aportará elementos para consolidar un proceso de fortalecimiento de la gobernabilidad del Consejo Comunitario del Río Cajambre a través de la implementación de proyectos productivos y su relacionamiento con las entidades del estado y el sector privado.



**Universidad del Tolima**

# Generando oportunidades de inversión para el sector forestal sostenible

Entidad desarrolladora: Servicio Holandés de Cooperación al Desarrollo (SNV)  
Entidad Asociada: Finance Alliance for Sustainable Trade, The Amazon Alternative, Asesorandes

País: Perú

Lugar: Loreto, Ucayali, Madre de Dios y Lima

Duración: marzo 2013 - octubre 2014

Tema: Encadenamiento forestal

Contacto: Manuel López / [mlopez@snvworld.org](mailto:mlopez@snvworld.org)



## ¿Qué se quiere lograr?

El proyecto busca promover la inversión en el sector forestal sostenible a través del acceso a financiamiento para pequeñas y medianas empresas (PYME) y emprendimientos comunitarios que trabajan en el manejo forestal sostenible. El proyecto plantea generar un espacio de encuentro entre empresas forestales y financieras a fin de lograr una relación ganar - ganar con el diseño de productos crediticios adecuados a las necesidades de las PYME forestales y los emprendimientos comunales. Para ello se requiere que las entidades financieras conozcan más el sector forestal sostenible para el posterior diseño de productos financieros adaptados a la cadena forestal.

De otra parte, también pretende brindar un espacio de encuentro y generación de confianza entre entidades financieras y empresas forestales, y capacitar a PYME forestales y comunidades nativas para su presentación ante entidades financieras nacionales e internacionales. Se crearán espacios o ferias financieras, tanto presenciales como virtuales, que aseguren un flujo de financiamiento constante para las PYME forestales y comunidades nativas. Para las ferias se realizará un acompañamiento a la gestión financiera de las empresas forestales para ayudarlos a acceder a créditos de manera competitiva.





### Beneficiarios

El proyecto beneficiará a 15 PYME forestales concesionarias e industriales y emprendimientos comunitarios certificados con FSC, ubicados en las regiones de Loreto, Ucayali y Madre de Dios, y empresas forestales industriales en Lima que accederán a los créditos diseñados. Asimismo, beneficiará a ocho instituciones financieras que incorporarán los créditos a su cartera de productos, iniciando un proceso permanente de financiamiento a empresas del sector.



## Biojoyería para el Palcazu, una alternativa de uso de productos maderables y no maderables para agregar mayor valor al bosque y generar empleo en comunidades nativas

Entidad desarrolladora:  
Partnerships And Technology For Sustainability (PATS)

País: Perú

Lugar: Palcazú, Provincia de Oxapampa

Duración: marzo 2013 - mayo 2014

Tema: Encadenamiento forestal

Contacto: William Romani / [wromani@patsperu.com](mailto:wromani@patsperu.com)



40

### ¿Qué se quiere lograr?

El propósito del proyecto es incrementar el valor del bosque mediante el fortalecimiento de capacidades de los artesanos Yánesha, mayormente mujeres, para la generación de una cadena de valor en biojoyería que incremente el rendimiento del aprovechamiento del bosque en el Valle del Palcazú y genere vínculos comerciales responsables.

Se trabajará con diseños que privilegien el uso de piezas cortas, remanentes o subproductos de procesos de aserrio o post-procesamiento de la madera, mejorando el rendimiento económico de un árbol en

hasta 50 veces su valor frente a una actividad maderera tradicional. Estos diseños van a permitir el uso de especies poco conocidas, maderables y no maderables, añadiendo valor estético al producto y más valor económico al bosque. El enfoque del trabajo es empresarial y se promueve la formación de microempresarios. Es una forma viable de seguir reduciendo la presión sobre el uso desmedido del bosque y generar ingresos sin interferir con las actividades diarias de los comuneros que pueden trabajar desde sus hogares sin tener que emigrar en busca de mejores oportunidades.





### Beneficiarios

Los beneficiarios directos son 30 pobladores locales Yánesha (clasificados dentro del quintil uno o de más pobreza), en su mayoría mujeres, de las comunidades de Nueva Esperanza, 7 de Junio, San Pedro de Pichanaz, Puerto Laguna Raya y Loma Linda. Recibirán capacitación en cada etapa de la cadena productiva para trabajar a tiempo completo o parcial, generando ingresos en corto plazo para atender sus necesidades básicas. Igualmente, se dejará capacidad instalada para la producción de biojoyería en las comunidades. Al final del proyecto se quiere incrementar el beneficio total del aprovechamiento de un árbol en por lo menos un 20%.



## Establecimiento de un centro de cultivo de especies ornamentales nativas para beneficiar familias campesinas en Santa Elena, Antioquia: Proyecto piloto de conservación, restauración y uso de estas especies

Entidad desarrolladora: Corporación Parque Arví (CPA)  
Entidad Asociada: Corporación para Investigaciones Biológicas

País: Colombia  
Lugar: Parque Regional Arví, departamento de Antioquia  
Duración: abril 2013 - noviembre 2014  
Tema: Encadenamiento forestal  
Contacto: Martha Elena Llano Serna / [martha.llano@parquearvi.org](mailto:martha.llano@parquearvi.org)



42

### ¿Qué se quiere lograr?

El propósito es desarrollar un programa de conservación, restauración y desarrollo sostenible basado en especies nativas no maderables, con participación comunitaria en el Parque Regional Ecoturístico Arví. Este proyecto será un punto de partida para la generación de estrategias de manejo y conservación in situ y ex situ de especies nativas en áreas protegidas sometidas a presiones antrópicas como el turismo. Además, posibilitará procesos pedagógicos y de capacitación sobre conservación, cultivo y manejo de la flora nativa a visitantes y habitantes.

Se trabajará con especies nativas garantizando su origen y se promoverá la conservación y restauración de la vegetación nativa de bosques andinos. Para lograr esto, el proyecto empleará técnicas de propagación in vitro y cultivo en vivero de especies ornamentales nativas. La propagación in vitro posibilita la producción masiva de plantas, reduce costos y garantiza el origen del material vegetal, desestimulando la entresaca de plantas del bosque.





### Beneficiarios

Se pretende promover la participación de la población que utiliza y se beneficia de los recursos naturales no maderables y de carácter de extracción a través del establecimiento de un vivero para la restauración, capacitación, comercialización de productos ornamentales y sensibilización. Se beneficiarán los miembros de tres asociaciones: Asociación Ambiental de Recuperadores y Prestadores de Servicios Santa Elena (ARPSE), Cooperativa Agropecuaria Santa Elena Ltda. (Coopasana) y Asociación de Sustitutos de Tierra Capote (Astierra) lideradas, principalmente, por mujeres y cuyos miembros pertenecen a estratos socioeconómicos muy bajos. Cada una de las asociaciones y sus miembros se beneficia en relación directa al porcentaje de su participación. Las actividades que buscan generar ingresos a través del proyecto son la venta de plantas, hojas o flores en canales de distribución seleccionados y las visitas guiadas al vivero y senderos del Parque Arví.

Además, se sensibilizarán 100 mil visitantes a través de recorridos que realizan los guías turísticos capacitados por el proyecto.



# Gestora comercial: Acceso a mercados de productos maderables y no maderables de Bolivia

Entidad desarrolladora:  
Fundación Trabajo Empresa (FTE)

País: Bolivia

Lugar: Departamento de Santa Cruz, Beni, Pando y Norte de La Paz

Duración: abril 2013 - noviembre 2014

Tema: Encadenamiento forestal

Contacto: René Salomón / renesalomon@gmail.com



44

## ¿Qué se quiere lograr?

El objetivo es contribuir a la eficiencia de la gestión y sostenibilidad de los negocios forestales de micro y pequeños productores y productoras, así como la valorización de productos del bosque boliviano mediante la apertura y el acceso a mercados de productos maderables y no maderables. Ello se hará potenciando proyectos existentes de manejo forestal sostenible (MFS) que desarrollen productos forestales.

Se va a optimizar el acceso a la información en los eslabones de la cadena, además de desarrollar y mejorar el producto, calidad, diseño, entre otras

actividades con las personas de la base de la pirámide a través de la creación de una gestora comercial social-privada aliada a negocios forestales comunitarios. La gestora brindará información precisa sobre mejores prácticas de producción, tendencias y expectativas del consumidor, competencia, nichos de mercado, opciones de financiamiento, entre otros. Todo ello con la intención de generar negocios inclusivos con productos con valor agregado y características exclusivas que visualicen adecuadamente el origen e historia del producto y sus responsables.





### Beneficiarios

Los beneficiarios directos son al menos 3000 micro y pequeños emprendimientos o productores identificados por organizaciones facilitadoras, que participen o hayan tenido experiencia en proyectos MFS productivos. Se pretende fortalecer sus procesos de toma de decisión informada, facilitando un mayor conocimiento del mercado, la comercialización y las ventas.



# Innovaciones financieras sostenibles para mejorar la rentabilidad en el uso de bienes y servicios de los bosques de comunidades indígenas en la Reserva Comunal El Sira, Perú

Entidad desarrolladora: Asesorandes SAC  
Entidad asociada: Ecotribal Perú SAC

País: Perú

Lugar: Reserva Comunal El Sira, Pasco y Huánuco

Duración: septiembre 2012 - junio 2014

Tema: RSE carbono / Encadenamiento forestal

Contacto: Neofol Atanasio / neoaven@gmail.com



46

## ¿Qué se quiere lograr?

La conservación de los recursos forestales de la Reserva Comunal El Sira y su zona de amortiguamiento a partir del fortalecimiento de capacidades del Ejecutor de Contrato de Administración de la Reserva Comunal El Sira (Ecosira) es la prioridad del proyecto. Para ello se pretende desarrollar un mecanismo financiero, tipo fondo de fideicomiso de largo plazo co-administrado por las comunidades y el sector privado y con fuente de fondos de las pre-venta y venta de bonos de carbono y otros servicios del bosque y donaciones públicas/privadas.

El mecanismo financiero ayudaría a la generación de la autonomía de las comunidades nativas mediante la implementación de proyectos de fácil manejo y transparencia. Entidades públicas y privadas y ONGs podrán invertir en el fondo de fideicomiso en cualquiera de sus dos enfoques: carbono o bionegocios.

Los proyectos de bionegocios serán preseleccionados para calificar de acuerdo a ciertos requisitos y el comité de vigilancia del fideicomiso





aprobará cada inversión. En tanto, el enfoque en bionegocios se aplicará en un primer momento a la shiringa y luego se será ampliado a otras cadenas productivas sostenibles como el achiote, cacao, artesanías, madera sostenible, entre otras.

Las fuentes de fondos para estas inversiones buscan un perfil de inversionista con cierta medida de filantropía: a mediano plazo y sin buscar altos retornos a la vez que también buscan retornos sociales y ambientales de sus inversiones.

Además se elaborará, de forma participativa, la nota de idea de proyecto (PIN, por sus siglas en inglés) en acuerdos con Ecosira y las federaciones de comunidades nativas.

### Beneficiarios

Los 18 358 habitantes de las comunidades nativas involucrados en el proyecto se beneficiarán con el incremento de los ingresos por el manejo de la shiringa, más de 50 dirigentes indígenas socios de Ecosira se beneficiarán con la mejora de sus capacidades para la gestión de servicios ambientales y 6,982 habitantes beneficiados con los fondos de carbono para sus actividades productivas.



# Mejorando los procesos de los Planes generales de manejo forestal (PGMF) y planes operativos anuales (POA) e incorporando REDD y productos no maderables incrementamos la rentabilidad forestal

Entidad desarrolladora:  
Derecho Ambiente y Recursos Naturales (DAR)

País: Perú

Lugar: Ucayali

Duración: agosto 2012 - diciembre 2013

Tema: RSE carbono / encadenamiento forestal

Contacto: Hugo Che Piu / hchepiu@dar.org.pe



48

## ¿Qué se quiere lograr?

Contribuir con la rentabilidad forestal comunitaria, mediante procesos más ágiles y menos costosos, en la aprobación e implementación de los planes generales de manejo forestal (PGMF) y planes operativos anuales (POA). La propuesta consiste en contar con un PGMF y POA que contemple en un solo documento los múltiples usos del bosque (REDD, maderable y no maderable), de manera tal que disminuya los tiempos y los costos en su aprobación e implementación. También se

diseñarán términos de referencia (TDR) para formular PGMFs y POAs únicos en idioma Shipibo-Conibo.

Adicionalmente, la rentabilidad forestal comunitaria se ve disminuida porque en las autoridades forestales no existen unidades especializadas de manejo forestal comunitario (MFC). Es por esto que el proyecto busca conformar e implementar unidades especializadas en MFC en



la Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre (DGFFS) y en la Dirección Ejecutiva Forestal y de Fauna Silvestre del Gobierno Regional de Ucayali (DEFFSU) con la participación y apoyo de la Asociación Interétnica de Desarrollo de la Selva Peruana (AIDSESP) y la Organización Regional Indígena de Ucayali (ORAU), con el pago de indígenas o técnicos en MFC que luego de finalizado el proyecto se financiarán con un Proyecto de Inversión Pública (PIP) y más a futuro con la destinación del 10% del derecho de aprovechamiento al MFC.

### Beneficiarios

Comunidades nativas de la región Ucayali, 19 395 mujeres y 20 101 hombres. En particular, las mujeres se beneficiarán por su participación en la toma de decisiones que afectan al comercio de sus productos. Se conducirá un proceso de participación efectiva de las comunidades para lograr un producto que responda a sus necesidades y prioridades, y sobre todo, que lo reconozcan y lo adopten como suyo.

El proyecto contempla el principio de gobernanza, es decir, organizaciones indígenas y el sector público articulados con las iniciativas de la sociedad civil. Se conformará el comité directivo del proyecto como órgano máximo de coordinación estratégica del proyecto, con representantes de Aidesep, Orau, Dgffs, Deffsu y Derecho, Ambiente y Recursos Naturales (DAR).



## “Comunidades premium FSC”, un proyecto para ampliar el acceso a los mercados de las comunidades con certificación FSC en Perú y Ecuador

Entidad desarrolladora: Certificación Forestal Perú (CFPerú)

Entidad asociada: Grupo Nacional de Trabajo sobre Certificación Forestal

País: Perú y Ecuador

Lugar: Ucayali y Madre de Dios, Perú; Morona Santiago, Ecuador

Duración: abril 2013 - noviembre 2014

Tema: RSE-carbono / encadenamiento forestal

Contacto: Alba Estefanía Solís / [asolis@fsc.org.pe](mailto:asolis@fsc.org.pe)



### 50 ¿Qué se quiere lograr?

El proyecto busca incrementar los beneficios socio-económicos de la certificación comunitaria del Forest Stewardship Council (FSC, por sus siglas en inglés) a través de la adición de sistemas alternativos de comercio solidario y pago por servicios ambientales en operaciones comunitarias piloto en Perú y Ecuador. Esto permitiría obtener mejores precios y acceso a mercados premium. La adición de servicios ambientales otorga el potencial de incrementar los ingresos económicos más allá del recurso maderable. El proyecto es el primero que promueve

combinaciones viables FSC con servicios ambientales y comercio justo.

Se creará un plan de acción de largo plazo tomando en cuenta el desarrollo de planes de vida acorde con la cosmovisión indígena. Finalmente, se realizará un estudio de mercados potenciales para estos sistemas alternativos y así definir modelos viables de negocios y esquemas de alianzas estratégicas en la cadena de comercialización; estrategias de mercadeo y de comunicación.





### Beneficiarios

En Perú el proyecto beneficiará a siete comunidades Shipibas en Ucayali y cuatro comunidades Yáneshas de Selva Central y en Ecuador se trabajará con 11 comunidades de la etnia Shuar. En ambos casos el proyecto buscará incrementar significativamente sus ingresos por la venta de madera certificada como resultado de la articulación a mejores mercados y, a largo plazo, por el pago de servicios ambientales.



# Acrónimos

- AIDSESP:** Asociación Interétnica de Desarrollo de la Selva Peruana  
**APROECO:** Asociación de Productores Ecológicos  
**ARPSE:** Asociación Ambiental de Recuperadores y Prestadores de Servicios Santa Elena  
**ASTIERRA:** Asociación de sustitutos de tierra capote  
**CECOBOSQUE:** Central de Comunidades Campesinas del Bosque Seco de Piura  
**CELS:** Corredor Ecológico Llanganates - Sangay  
**CEP:** Comité Ejecutivo de Productores  
**COOPASANA:** Cooperativa Agropecuaria Santa Elena Ltda.  
**COPASIMOL:** Comité de Productores de Algodón, Sacha Inchi, Morera y otros  
**CORPOURABA:** Corporación para el Desarrollo Sostenible del Urabá  
**CO2 e:** Carbono equivalente  
**DAR:** Derecho, Ambiente y Recursos Naturales  
**DEFFSU:** Dirección Ejecutiva Forestal y de Fauna Silvestre del Gobierno Regional de Ucayali  
**DGFFS:** Dirección General Forestal y de Fauna Silvestre  
**ECOSIRA:** Ejecutor de Contrato de Administración de la Reserva Comunal El Sira  
**EMAPA:** Empresa Municipal de Agua Potable y Alcantarillado  
**FSC:** Forest Stewardship Council  
**GAD:** Gobierno Autónomo Descentralizado  
**IAP:** Investigación – acción participativa



**IMA:** Incremento medio anual del volumen  
**MFC:** Manejo forestal comunitario  
**MFS:** Manejo forestal sostenible  
**ONG:** Organización no gubernamental  
**ORAU:** Organización Regional Aidesep-Ucayali  
**PDD:** Documento de diseño de proyecto  
**PGMF:** Plan general de manejo forestal  
**PIN:** Nota de idea de proyecto  
**PIP:** Proyecto de inversión pública  
**POA:** Plan operativo anual  
**PSA:** Pago por servicios ambientales  
**PSB:** Programa Socio Bosque  
**PYMES:** Pequeñas y medianas empresas  
**REDD:** Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación Evitada  
**REDD+:** Reducción de Emisiones por Deforestación y Degradación Evitada, conservación, manejo sostenible y aumento del stock de carbono de los bosques  
**TDR:** Términos de referencia  
**VCS:** Estándar verificado de carbono  
**VER:** Certificados de reducción de emisiones voluntarias



## IICA Bolivia

Av. Defensores del Chaco #1997, Zona de Chasquimpampa, La Paz, Bolivia.

Tel: (591-2) 279-7272

Email: [iica.bo@iica.int](mailto:iica.bo@iica.int)

## IICA Colombia

Carrera 30, Calle 45 Ciudad Universitaria Edificio IICA, Bogotá, D.C., Colombia

Tel: (1) 519-0595

Email: [mfs.colombia@iica.int](mailto:mfs.colombia@iica.int)

## IICA Ecuador

Av. 12 de Octubre No. 24-584, piso 2, Quito, Ecuador

Tel: (2) 2945104

Email: [mfs.ecuador@iica.int](mailto:mfs.ecuador@iica.int)

## IICA Perú

Av. La Molina 1581, La Molina, Lima, Perú

Tel: (1) 3492273

Email: [mfs.peru@iica.int](mailto:mfs.peru@iica.int)



✉ [mfs.regional@iica.int](mailto:mfs.regional@iica.int)

[www.forestalsostenibleandina.net](http://www.forestalsostenibleandina.net)



MINISTERIO DE ASUNTOS  
EXTERIORES DE FINLANDIA



INSTITUTO INTERAMERICANO DE  
COOPERACIÓN PARA LA AGRICULTURA