

IICA
E15
440

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA
OFICINA DEL IICA EN GUATEMALA

IICA-CIDIA
6 MAY 1982

**Proyecto de Apoyo al Desarrollo
Empresarial Agropecuario del Noroeste de
la Franja Transversal del Norte
(IICA-FSB/USAID-520-T-026)**

Elaborado por
Benjamin Gallegos J.



PROYECTO DEL FONDO SIMON BOLIVAR

Guatemala, C.A. - Febrero, 1982



**INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA
OFICINA DEL IICA EN GUATEMALA**

**Proyecto de Apoyo al Desarrollo
Empresarial Agropecuario del Noroeste de
la Franja Transversal del Norte
(IICA-FSB/USAID-520-T-026)**

Elaborado por
Benjamín Gallegos J.



PROYECTO DEL FONDO SIMON BOLIVAR

Guatemala, C.A. - Febrero, 1982

00004768

I. ANTECEDENTES

- A. Título del Proyecto
- PROYECTO DE APOYO AL DESARROLLO EMPRESARIAL AGROPECUARIO DEL NOROESTE DE LA F T N. IICA-FSB/USAID-520-T-026.
- B. Fecha de presentación
- 8 de febrero de 1982
- C. Ambito del Proyecto
- Nacional, Región VIII/Franja Transversal del Norte (FTN), Guatemala.
- D. Forma de financiación
- Totalmente por la USAID Proyecto 520-T-026, de los Estados Unidos de América.
- E. Origen del perfil del Proyecto
- Oficina del IICA-Guatemala y el Proyecto de Apoyo Específico IICA-FSB al Sector Agropecuario
 - Conforme solicitud de Oficina de USAID en Guatemala
 - Solicitado por Guatemala, SPA, Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, DGTSA, para la Región VIII/FTN.
- F. Relación con otros proyectos
- Está vinculado al Proyecto Extra-cuotas: Proyecto de Apoyo Específico IICA-FSB, Guatemala V X 16 2.1
 - Está vinculado también al Proyecto 520-T-026 de USAID.



- Está vinculado así mismo, al Plan Maestro de Desarrollo Integral Agrícola de la FTN (PMDIA/FTN) de Guatemala.

G. Recursos técnicos de apoyo

- La unidad proponente, la Oficina del IICA-Guatemala y el Proyecto de Apoyo Específico IICA-FSB cuentan con recursos técnicos propios para promocionar y formalizar el Proyecto.

II. DEFINICION DEL PROBLEMA

El principal problema para la completación del esfuerzo de colonización desarrollado en el área noroeste de la FTN de Guatemala, es la falta de Planes de Producción Agropecuaria Detallados. A través del establecimiento de un sistema empresarial de aplicabilidad práctica, a nivel de finca, se busca capacitar a los agricultores allí asentados en la ejecución ordenada, oportuna, efectiva y a nivel técnico apropiado, de la inversión y de las actividades de producción requeridas para la racional explotación de sus tierras con cultivos y ganados adecuados. Para así, asegurarse un nivel de ocupación, de generación de ganancias y nivel de vida aceptables para resolver las presiones poblacionales y situaciones agrarias problemáticas.

El Proyecto IICA-FSB desarrolló estudios básicos y una metodología de diagnóstico integral, de planificación y de evaluación empresariales a nivel de finca, e inició la capacitación de Promotores Agrícolas en estas actividades con éxito, lo que sustentaría la acción planteada en el presente proyecto.

III. OBJETIVOS

A. Objetivo General

Desarrollar y establecer la capacidad empresarial de los productores de reciente asentamiento en el área del Proyecto, facilitando su transformación en empresarios capaces de subir y mantener su vida y producción a niveles aceptables.

Desarrollar y establecer la capacidad técnica en las funciones del SPA, que en la FTN

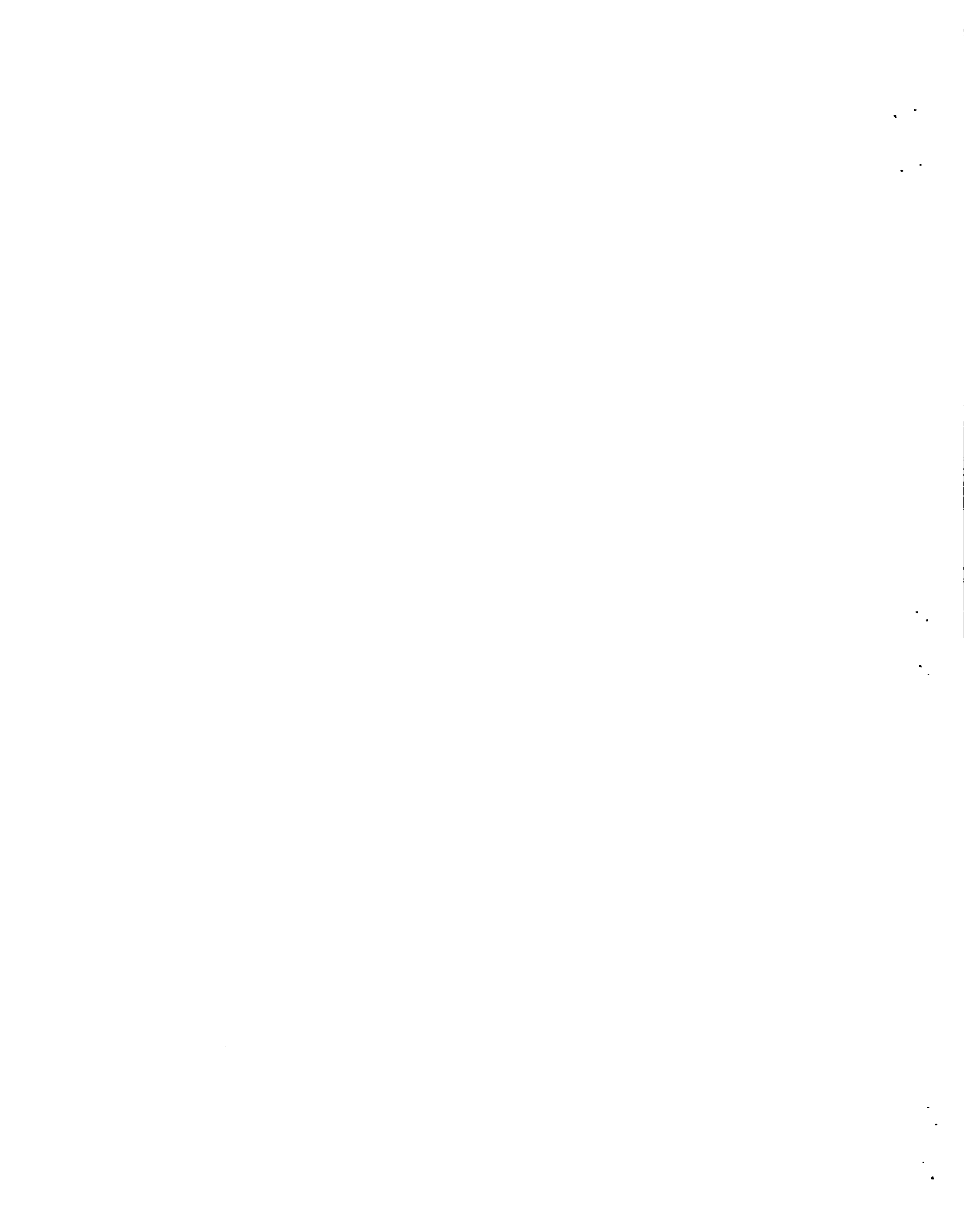
Región VIII - Sub-región 2, se encargarán de asistir técnica y financieramente a los agricultores beneficiarios en la planificación de sus operaciones y en la ejecución de su proceso productivo.

Dejar establecido como práctica ordinaria dentro de las funciones del SPA una metodología práctica y operacional de asistencia para planificación y supervisión no dirigida de la producción a nivel de finca que sirva también para la gestión, supervisión y recuperación de créditos agropecuarios relacionados.

B. Objetivos Específicos

A través de una oficina localizada en el área del Proyecto y con apoyo de la Oficina del IICA-Guatemala, fortalecer a DIGESA, DEGESEPE, DIRENARE y BANDESA en la Región VIII/FTN Sub-región 2, desarrollando las siguientes actividades:

1. Desarrollar capacidad técnica y de aplicación de metodologías en técnicos del SPA para diagnosticar las posibilidades de producción y los requerimientos de planificación a nivel de finca.
2. Desarrollar capacidad técnica y de aplicación de metodologías en técnicos del SPA para preparar planes de producción agropecuaria con la participación de los agricultores beneficiarios a quienes a su vez se capacitará.
3. Desarrollar capacidad técnica y de aplicación de metodologías en técnicos del SPA para asistir a agricultores a preparar y gestionar solicitudes de crédito agropecuario con base en planes de producción.
4. Capacitar a técnicos del SPA en métodos de supervisión no dirigida para la ejecución de planes de producción y a agricultores, el manejo empresarial de sus operaciones a nivel de finca.



5. Lograr, como mecanismo de integración de las funciones de asistencia técnica y financiera de técnicos del SPA a nivel del Proyecto, la planificación, ejecución y evaluación conjunta de la producción agropecuaria a nivel de finca.

IV. ESTRATEGIA DE EJECUCION.

AREA DE ESTUDIOS BÁSICOS

1. Desarrollar estudios socioeconómicos de las unidades productivas. Estudiar sus características y establecer sus necesidades por medio de encuestas y la tabulación de la información así obtenida.
2. Localización de los polígonos, las granjas individuales y los resultados de estudios y muestreos de campo con el detalle de las correspondientes hojas del mapa de Guatemala con curvas a nivel.
3. Efectuar caminamientos, muestreos de suelos, calicatas y toma de datos físicos en cada granja.
4. Obtener análisis químico de suelos y recomendaciones sobre muestras obtenidas en caminamientos.
5. Elaborar diagnósticos socioeconómicos de cada granja, determinando
 - a. disponibilidad de mano de obra familiar
 - b. áreas y usos de tierras, actuales y recomendados
 - c. elaboración de mapas correspondientes.

AREA DE PLANIFICACIÓN DE LA PRODUCCIÓN A NIVEL DE FINCA

1. Con la completa participación de los agricultores, definir objetivos de producción
 - a. determinando, localizando y midiendo áreas de tierras en los trabajaderos individuales

- b. usos deseados, con cultivos y pecuarios, y
 - c. elaborar mapas para uso planificado de las tierras de cada trabajador.
2. Aplicando módulos de producción, desarrollar planes de producción por trabajador, según uso planificado.
 3. Revisar y ajustar planes de producción con agricultores.

AREA DE GESTIÓN DEL FINANCIAMIENTO AGROPECUARIO A NIVEL DE FINCA

1. Asistir y capacitar en la elaboración de solicitudes de crédito, a las cuales se acompañará
 - a. el plan de producción
 - b. los mapas de usos planificados, y
 - c. otros requerimientos del Banco.
2. Asesorar en la presentación de solicitudes de crédito al BANDESA.

AREA DE EJECUCIÓN DE PLANES DE PRODUCCIÓN A NIVEL DE FINCA

1. Asistencia técnica y financiera a agricultores en la implementación e inicio de la aplicación del Plan de Producción del año.
2. Establecimiento de controles contables sencillos y prácticos en la finca.
3. Evaluación, informes de progreso y finalización de actividades.

AREA DE CAPACITACIÓN A TÉCNICOS DEL SPA Y AGRICULTORES, SEGÚN PLANES DE PRODUCCIÓN EN LOS TEMAS DE:

- la toma de decisiones
- la ejecución de actividades de producción

- el manejo de insumos y productos, uso, existencias y saldos
- la aplicación del programa de fertilización
- la aplicación del programa fitosanitario
- el uso del control gráfico de actividades
- el control de gastos e ingresos
- la búsqueda de soluciones a problemas de producción y comercialización
- ajuste de actividades y de tecnología en el proceso de la producción
- cultivos, ganados y piscicultura recomendados para la FTN: establecimiento, cultivo, cosecha y manejo
- desarrollo de planes de producción a nivel de finca, como
 - a. presupuestos de finca
 - b. presupuestos parciales
 - c. preparación de solicitudes de crédito, según planes de producción
- asistencia técnica a agricultores en la ejecución no dirigida de planes de producción (técnicos del SPA)
- desarrollo de estudios básicos para la determinación de niveles actuales de tecnología y asistencia técnica de producción (técnicos de DIGESEPE)

AREA DE PREPARACIÓN Y REVISIÓN DE MÓDULOS DE PRODUCCIÓN PARA LA FTN

1. Para su producción agrícola, con la tecnología adecuada, aportada por técnicos especialistas en cultivos de DIGESA, actualizar módulos existentes y preparar nuevos requeridos (ver productos esperados)
2. Para producción pecuaria, con la tecnología adecuada, aportada por técnicos especialistas en ganado, de DIGESEPE.
3. Para producción piscícola, con la tecnología adecuada, aportada por técnicos especialistas en piscicultura de DIRENARE.

AREA DE ESTABLECIMIENTO DE REQUERIMIENTOS Y DISPONIBILIDAD DE INSUMOS EN EL PROYECTO

1. Estimar cantidades y calidades de insumos, los requerimientos y las disponibilidades de los mismos (plantas, químicos agrícolas, otros materiales, equipo, mano de obra, etc) para la adecuada ejecución de Planes de Producción en el área del Proyecto.
2. Estudiar problemas y plantear recomendaciones para asegurar adecuada disponibilidad de insumos requeridos en los Planes de Producción.
3. Asistir a DIGESA, DIGESEPE y DIRENARE en la planificación y establecimiento de viveros de plantas, peces, fuentes de semillas de pastos y ganados adecuados para llenar los requerimientos del establecimiento de la producción, conforme el desarrollo de Planes de Producción se proyecta.

V. PRODUCTOS ESPERADOS

- Técnicos de DIGESA, DIGESEPE, DIRENARE y BANDESA capacitados en desarrollo de estudios básicos, y preparación y ejecución de Planes de Producción a nivel de finca y de área.
- Supervisión de agricultores no dirigida, evaluación y preparación de informes relacionados.
- Coordinación de actividades de instituciones nacionales a nivel del área del Proyecto y relacionadas con éste.
- Sistema de planificación y supervisión no dirigida de empresas agrícolas, pecuarias y acuicultura.
- Módulos de Producción existentes para 26 cultivos de la FTN, revisarlos y actualizarlos: cacao, hule, achiote, chile, ñame,

malanga, berenjena, calabaza, jengibre, sandía, cúrcuma, okra, tomate, yuca, batata, papaya, cardamomo, plátano, piña, vainilla, maní, pepino, pimienta gorda, café, cítricos, aguacate.

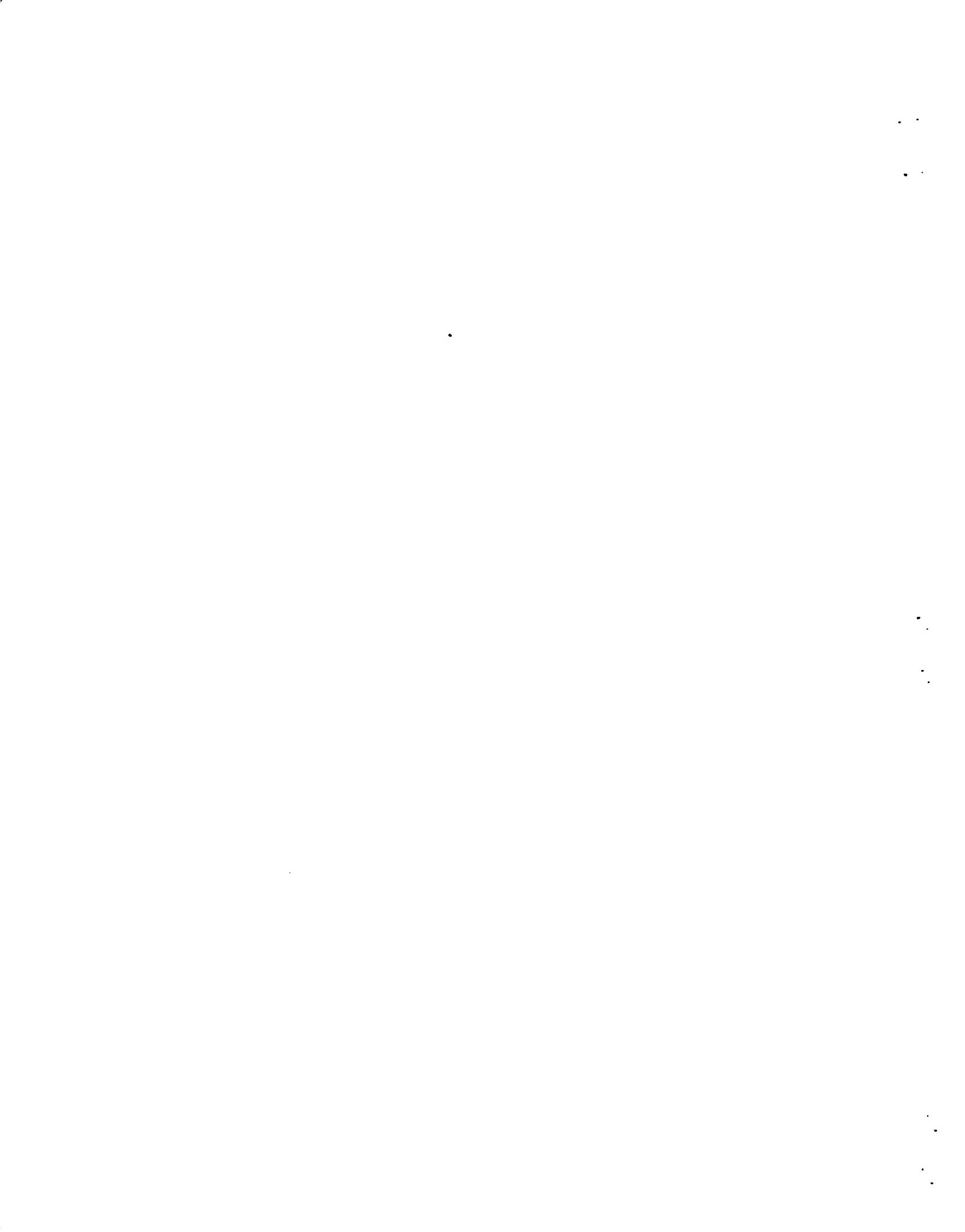
- Módulos de producción nuevos:
 - a. de cultivos tropicales: pimienta negra, caña de azúcar, pejíbaye, canela, clavo, nuez moscada, coco, arroz, maíz y frijol.
 - b. Pecuaria: estudios de tecnología a nivel de producción actual, mejoramiento de pastos y forrajes, mejoramiento de infraestructura, mejoramiento de sistemas, mejoramiento de ganado, producción lechera/quesos, producción de marranos.
 - c. Acuicultura: proyectos típicos de embalses, charcas y facilidades requeridas a nivel de finca y planes típicos de producción piscícola y de langostinos para 1 hectárea.

VI. BENEFICIARIOS POTENCIALES

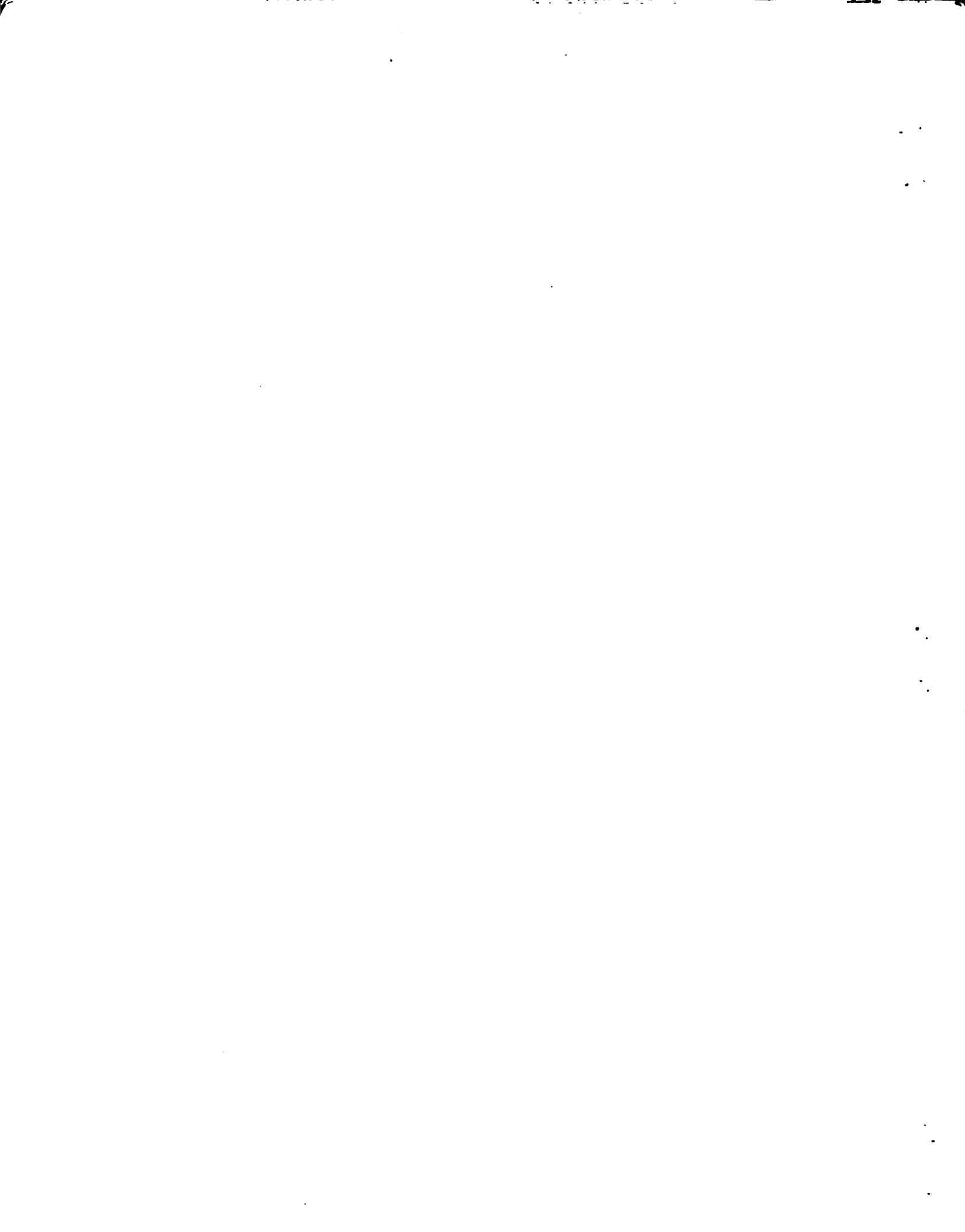
Población colonizadora formada por familias campesinas transplantadas del altiplano norte y occidental del país, y de las verapaces y Jutiapa en los últimos dos años, de experiencia y tecnología distintas a las que las condiciones tropicales de producción y vida demandan en el área del proyecto. Sus niveles de productividad y vida, actualmente bajos, son susceptibles de mejoramiento a través de su capacitación como productores agropecuarios, con orientación empresarial.

V. OBSERVACIONES

El área del Proyecto, de reciente colonización, presenta condiciones de bajo nivel de infraestructura y alto nivel conflictivo. Esta condición dificulta las posibilidades de vida y producción de los campesinos, y aunque así mismo afecta el desarrollo de la asistencia técnica y financiera hace de mayor importancia y urgencia la ejecución de este Proyecto.



Así, con los resultados alcanzados con el Proyecto IICA/FSB se podría sustentar un desarrollo autosostenido en el área del Proyecto 520-T-026.



VIII. COSTO ESTIMADO

Etapa	Recursos humanos	Costo R H US\$	Recursos operativos	Costo R O US\$
Especialista en producción pecuaria	1200 x 13 m/h	15600		
Principal en investigación y planificación de fincas (con sede en el Proyecto)	1000 x 13 m/h	13000		
6 calculistas	250 x 76 m/h	19000		
1 secretaria	300 x 13 m/h	3900		
	TOTAL	51500	EQUIPO (1 vehículo doble transmisión y 2 motos)	15000
			Viajes oficiales	15000
			Distrib. publicaciones	500
			Edic. publicaciones	8000
			Becas	8000
			Consultores y conferenciantes	6000
			Materiales y útiles	8000
			Otros servicios	8000
			Personal de campo	1000
			TOTAL	54500
				69500
<u>Propuesta de financiamiento</u>				
USAID US\$ 121000.00				

IX. DURACION 12 meses

Fecha de inicio abril 1982
Fecha de terminación marzo 1983



I
E
A