

I I C A

1276

# Servicios a los Países

1973

PANAMA



PA 630.7 I5978s 1973

**zona norte**

**IICA**



**El Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas (IICA), es el organismo especializado de la OEA para el sector agropecuario. Fue fundado en 1942 por los gobiernos americanos, para promover el desarrollo económico y social de sus países por medio de la enseñanza, la capacitación de personal, la investigación, la asesoría y la comunicación, relacionadas con el campo agropecuario.**

**La Dirección Regional para la Zona Norte sirve a los países del Istmo Centroamericano y México, teniendo su oficina principal localizada en la ciudad de Guatemala.**

**En esta oportunidad se presentan las actividades más importantes realizadas durante el año calendario 1973 en Panamá, y de otras que son de interés para el país. En algunas el IICA ha tomado el liderazgo y en otras ha prestado su colaboración.**

## VIAJE DE OBSERVACION DE EMPRESAS COMUNITARIAS CAMPELINAS EN YUGOSLAVIA, BULGARIA E ITALIA

Aprovechando el viaje de los Ejecutivos Centroamericanos de Reforma Agraria al Seminario Iberoamericano sobre la Reforma de las Estructuras Agrarias y el Desarrollo Económico y Social realizado en España, la Dirección del PRACA organizó una visita de estudio a Yugoslavia, Bulgaria e Italia, para observar el funcionamiento de empresas comunitarias de autogestión campesina en dichos países.

Por parte de Panamá participó el Ing. Darién Ayala, Director Nacional de Reforma Agraria, en compañía de Ejecutivos invitados de Guatemala, El Salvador, Honduras, Costa Rica y Perú.

En Yugoslavia y Bulgaria los participantes tuvieron oportunidad de observar el funcionamiento de diversas entidades, en donde fueron informados de los diferentes aspectos del desarrollo en general y de los Combinados Agrícolas (Empresas Comunitarias Campesinas) en particular.

En Italia el grupo de participantes escuchó las explicaciones del Programa de Valorización Agrícola del Mediodía y realizó visitas a las cooperativas Salvattore Silla y Alto Sangro, enclavadas en las montañas del Centro de Italia, las cuáles se dedican especialmente a la explotación ganadera de leche.



Participantes centroamericanos, asistentes al Seminario Iberoamericano sobre la Reforma de las Estructuras Agrarias y el Desarrollo Económico y Social. De izq. a der.: General Antonio E. Aguirre, Presidente ICR, El Salvador; Lic. Mario Ponce, Director INA, Honduras; Ing. Darién Ayala, Director Nac. Ref. Agraria, Panamá; Dr. Manuel E. Montero, Junta Directiva ITCO, Costa Rica; Agr. Baudilio Flores, Presidente INTA, Guatemala; Cnel. Amadeo Saldías Director Consejo Agrario Boliviano y Dr. José Emilio Araújo, Director General del IICA.

## **ESTUDIO DE CASOS SOBRE EMPRESAS COMUNITARIAS CAMPELINAS EN PANAMA**

La FAO, para profundizar su conocimiento sobre los cambios en las estructuras agrarias que están ocurriendo en el mundo, promovió conjuntamente con el IICA en América Latina un Estudio de casos sobre Empresas Comunitarias Campesinas.

En lo que respecta al Istmo Centroamericano, estos Estudios se realizaron en Costa Rica, Honduras y Panamá. PRACA, conjuntamente con el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas de la OEA, prestó la asesoría necesaria para el diseño y realización de estos estudios en los países mencionados.

Los objetivos perseguidos con estos estudios fueron:

Identificar las tendencias de los cambios cualitativos que se están produciendo en lo económico, social y político en el agro.

Específicamente los estudios buscaban determinar la influencia de las formas asociativas en la distribución de los ingresos, en las relaciones sociales y en la solidaridad campesina a nivel de empresa.

Obtener información que permita a la FAO, al IICA y a otros organismos internacionales, cuya acción está relacionada con los cambios de la estructura agraria, para adecuar sus programas de asistencia técnica a las necesidades de los países.

Obtener información que permita proporcionar una mejor orientación a los países en la formulación de sus programas, políticas y estrategias; y en la implementación de sus programas de reforma agraria y colonización.

A efecto de lograr una mejor percepción de la problemática general del proceso de desarrollo de las formas asociativas, aprovechar la experiencia vivencial del campesino incorporándolo, tanto a la elaboración del marco conceptual y a la metodología de análisis, como en la realización de los estudios correspondientes.

Relacionar el resultado de los estudios de casos en América Latina entre sí, y con el resto del mundo para un mejor logro de los objetivos anteriores.

Las entidades responsables por el Estudios de Casos en Panamá fueron la Dirección Nacional de Reforma Agraria y la Dirección Nacional de Desarrollo Social, ambas del Ministerio de Desarrollo Agropecuario de ese país.

El Dr. Luis Flores y el Ing. Leopoldo Sandoval, estuvieron en el país para trabajar conjuntamente con el Equipo Nacional en el diseño de la investigación. Posteriormente, el Consultor del PRACA, realizó tres viajes a Panamá para asesorar metodológicamente el trabajo y para coordinar la investigación. El equipo Nacional estuvo formado por las siguientes personas:

Ing. Miguel Concepción,  
Ing. Jorge Oscar Aued,  
Lic. Abelardo Carles,  
Lic. José del Rosario Loaiza,  
Lic. Juan M. Cedefio y  
Lic. Teófilo Córdova.

## BECADOS

Durante el año 1973, continuó estudios de postgrado en el CATIE, Turrialba, C. R. en la rama de Cultivos y Suelos la señora Irma A. de Polanco, patrocinada por la Dirección Regional para la Zona Norte del IICA.

## SERVICIO DE ASESORIA Y CONSULTA

### 1. Asesoramiento ofrecido a la Oficina de Planificación del Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá

Las autoridades de Panamá han venido realizando durante el último año, una serie de acciones tendientes a innovar el sistema político en general, y en particular, la reestructuración del sector agropecuario. Para concordar con el nuevo sistema de trabajo, se hace necesario enfocar las políticas operativas de una manera diferente; es decir, de una manera adecuada a las nuevas realidades, a fin de prestar una mejor colaboración.

Atendiendo a esa nueva situación, durante el presente trimestre la Zona Norte brindó su colaboración a la Dirección General de Planificación Sectorial, con el propósito de plantear nuevas formas de organización de personal, así como también en los sistemas que deberán implantarse para el mejor cumplimiento de las siguientes acciones:

- a. Estructuración del Programa—Presupuesto Anual para 1974.
- b. Desarrollo de una metodología de programación para el año 1975.
- c. Elaboración del Plan Quinquenal 1974—78.
- d. Estructuración de sistemas de elaboración y evaluación de proyectos.

La reorganización del Ministerio de Agricultura y Ganadería, al ser transformado en el Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA), permitió establecer y realizar funciones específicas a las distintas reparticiones del nuevo Ministerio, tanto a nivel central, como a nivel regional, integrado dentro de las Direcciones Regionales, las funciones que a ese nivel inciden sobre el desarrollo agrícola.

Dentro del Ministerio, la Dirección General de Planificación Sectorial establece los postulados de la política agraria. Al mismo tiempo, es responsable de organizar un sistema de planificación para el sector, que permita la coordinación de todos los programas que se llevan a cabo dentro de las reparticiones del MIDA; la coordinación de dichos programas se efectúa tanto a nivel central, como a nivel de juntas comunales, y con aquellos organismos que, de acuerdo a la política actual de las autoridades panameñas, deben constituir las unidades elementales de la planificación.

## **2. Asesoría al Ministerio de Agricultura de Panamá**

En el mes de febrero se realizaron cinco reuniones de trabajo en el Instituto de Fomento Económico (IFE), 10 entrevistas y se consultaron 42 documentos, con el objeto de elaborar las conclusiones respecto a la estructuración y organización del Banco de Desarrollo Agropecuario de Panamá, las que quedaron documentadas de la siguiente manera:

### **a. Antecedentes**

1. El dualismo en la agricultura
2. El sistema bancario panameño
3. Situación del crédito agrícola
4. La nueva política de crédito agropecuario

### **b. Observaciones y Sugerencias**

1. Creación del Banco de Desarrollo
2. Capital del Banco
3. Posibilidades de resultados (1973)
4. Movimiento de fondos (1973)
5. Nuevas fuentes de financiamiento
6. Estructura interna del Banco
7. Revisión de prestaciones al personal
8. Capacitación del personal
9. Disposiciones legales complementarias

### **c. Anexos**

1. Servicio de la deuda del IFE con el BID
2. Proyección de resultados y flujo de fondos del IFE
3. Proyección de resultados de la DCMAP y flujo de fondos
4. Organigramas (I a VI)

La asesoría estuvo a cargo del Especialista en Crédito Agrícola de la Zona Norte del IICA, con la colaboración del Dr. Alfonso Rochac, experto financiero de El Salvador y el Representante del IICA en Panamá.

## **3. Asesoría a la Asociación Centroamericana de Educación Agrícola Secundaria (ACEAS)**

Con el objeto de intercambiar experiencias sobre problemas comunes que confrontan las escuelas agrícolas secundarias en sus distintos niveles, se reunieron en Panamá 8 Directores de instituciones de educación agrícola secundaria y un profesor.

Durante la misma se diseñó un plan para el mejoramiento del profesorado de estas escuelas y se acordó preparar un plan mínimo de estudios para los distintos niveles que ofrecen estos establecimientos.

Se contó con la participación del Señor Ministro de Desarrollo Agropecuario de Panamá, quién tuvo a su cargo la inauguración, así como de los Directores del Instituto Técnico de Agricultura de Guatemala, de la Escuela Nacional de Agricultura de San Andrés, El Salvador, del Instituto Agropecuario Nacional (IAN) de Divisa, Panamá, de la Unidad Escuela de Agricultura "Samuel Augusto Boyd" adscrita al IAN de Panamá, de la Escuela Técnica Agrícola de San Carlos, Costa Rica, de la Escuela Internacional de Agricultura de Rivas, Nicaragua, de la Escuela Nacional de Agricultura de Catacamas, Honduras, de la Escuela Nacional de Ciencias Forestales de Siguatepeque, Honduras y el delegado del Director de la Escuela de Agricultura de Estelí, Nicaragua.

La reunión se desarrolló del 5 al 8 de febrero en la ciudad de Panamá y estuvo a cargo del Educador del IICA—Zona Norte.

**4. Asesoría al Departamento de Administración Rural del MIDA**

La labor consistió primordialmente en el asesoramiento en la planificación y análisis de los estudios de costos de producción que este Departamento realiza, en base a los cuáles se elaboran los criterios de necesidades de inversión del plan de producción. Los trabajos han sido en granos básicos, papa y cebolla.

**5. Asesoría a la Dirección General de Reforma Agraria**

Durante el mes de agosto de 1973, los Ingenieros Arturo Chávez Macedo y Juan Manuel Reaño Ugar, funcionarios de la Dirección General de Reforma Agraria y Asentamiento Rural del Ministerio de Agricultura del Perú prestaron asesoría a la Dirección Nacional de Reforma Agraria y a otros organismos del sector agrario del Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá, en el estudio de la Programación de Acciones en las Direcciones Regionales y en materias relacionadas con los asentamientos campesinos panameños. El PRACA contribuyó facilitando los pasajes de los funcionarios peruanos a Panamá para que prestaran la mencionada asesoría.

**6. El Representante del IICA—ZN en Panamá presentó al Señor Ministro de Desarrollo Agropecuario el informe de evaluación de las actividades del "Proyecto de Mejoras de Pastos y Cultivos Forrajeros", elaborado por técnicos del CATIE, y se discutieron las posibilidades y alcances de una futura colaboración entre el MIDA, el IICA y CATIE.**

**7. Durante el último semestre de 1973, la Representación del IICA—ZN asesoró a los organismos del MIDA y del Banco de Desarrollo Agropecuario en la programación de actividades de los asentamientos y en la implantación de un sistema de registros contables. Específicamente, la labor realizada fue la siguiente:**

- a. Preparación del contenido de un curso para impartir criterios y normas sobre la elaboración de planes de explotación y la implantación de un sistema único de registros contables.

- b. Preparación y asesoría a un curso para agentes del hogar sobre desarrollo del sector, técnicas sociales, programación y elementos de elaboración de proyectos. A este curso asistieron 45 agentes del hogar y se contó con la colaboración de 19 instructores.
- c. Asesoría a los funcionarios de la Dirección Nacional de Producción en la elaboración de los planes anuales de explotación de los asentamientos y juntas agrarias para el año agrícola 1974–75.

#### **8. Asesoría en la planificación del sector agropecuario**

En este aspecto se llevaron a cabo las siguientes actividades:

- a. Establecimiento de una metodología para el análisis estadístico.
- b. Análisis de los datos censales de 1963.
- c. Definición de las zonas de explotación bovina.
- d. Descripción de las características de explotación en cada zona.
- e. Elaboración del mapa de zonificación.
- f. Realización de seminario con técnicos nacionales altamente calificados, para discusión del trabajo realizado y a través del diagnóstico de los sistemas de explotación pecuaria, llegar a una determinación de los principales problemas, sus causas y posibles soluciones.
- g. Determinación de los principales rubros a enfocar en el programa de investigación pecuaria.
- h. Elaboración de criterios y metodología para la evaluación de proyectos de inversión. Este material se distribuyó entre los responsables de las unidades de asignación presupuestaria (Directores Nacionales, Generales y Regionales), para homogenizar la presentación de sus respectivos proyectos y permitir la evaluación de los mismos.
- i. Colaboración con la Dirección General de Planificación Sectorial en la revisión y análisis de los proyectos de inversión. Consolidación del presupuesto de inversiones del MIDA para 1974.
- j. Colaboración con la Dirección General de Planificación Sectorial en el estudio de la organización y funcionamiento de las Direcciones Regionales. En cada Dirección Regional se recopiló información relativa a su organización, tanto a nivel de sede regional como a nivel de áreas de trabajo; también se recopiló información referente a los recursos con que cuentan y a las metas de producción asignadas.

- k. Se asesoró a la Dirección de Recursos Naturales Renovables (RENARE) en la determinación de criterios técnicos para la planificación de áreas de riego y la organización técnico-administrativa de los distritos de riego.

## ESTUDIOS

### **Diagnóstico de las Escuelas Agrícolas Secundarias de Centroamérica**

La Dirección Regional para la Zona Norte del IICA promovió una reunión centroamericana de Directores de escuelas agrícolas secundarias, con el objeto de intercambiar experiencias entre los directivos de los organismos de educación agrícola secundaria, con miras de llegar a la integración de la educación agrícola en este nivel. Así mismo, de ayudarse mutuamente en el estudio de los problemas que confrontan dichos organismos y buscarles soluciones. Se aprovechó esta oportunidad para fundar la Asociación Centroamericana de Educación Agrícola Secundaria (ACEAS), la cual quedó integrada por instituciones de educación agrícola en este nivel. Finalmente se observó la conveniencia de contar con un diagnóstico de dichos centros de estudios. Los Directores asistentes a la reunión estuvieron de acuerdo y les fue entregado un formulario diseñado especialmente y que contiene aquellos principales aspectos de una institución de educación agrícola, los cuáles devolvieron debidamente llenos con posterioridad, habiéndose procedido a tabular los datos en ellos contenidos.

Uno de los objetivos de este estudio es presentar en forma descriptiva la situación actual que priva en estas escuelas, que muestre los recursos con que cuentan para cumplir su función, así como determinar sus necesidades con el objeto de planificar una acción sostenida que promueva su mejoramiento futuro.

El hecho de presentar un trabajo en forma regional nos da pie para establecer cierta comparación entre ellas, y en todos los casos, observar el proceso evolutivo que sufren, tanto en sus programas académicos como sus progresos en planta física. Así mismo, tener una imagen real de su profesorado y una idea de la calidad y cantidad del "producto" que están formando. Un estudio comparativo exige semejanzas y diferencias que puedan ser utilizadas por los directivos de estos planteles para fortalecerlos. El encargado de realizar el diagnóstico mencionado fue el Educador del IICA-ZN.

**ACTIVIDADES EDUCATIVAS REALIZADAS POR LA**

Nombre de la actividad	Lugar	Fechas	Total participantes
Ciclo de Conferencias sobre Derecho Agrario	San José, Costa Rica	27 - 28 abril	150
Curso Internacional sobre Producción Animal	Rivas, Nicaragua	7 - 12 mayo	26
Curso Interamericano sobre Empresas Comunitarias Campesinas	Capira, Panamá	7 mayo a 1º junio	29
Seminario de Análisis y Orientación	San José, Costa Rica	9 - 11 abril	47
Seminario sobre Técnicas de Divulgación y Educación de la Comunidad para el Control y Prevención de la Fiebre Aftosa	Bogotá, Colombia	2 - 20 julio	27
Seminario Iberoamericano sobre la Reforma de las Estructuras Agrarias y el Desarrollo Económico y Social	Madrid, España	22 - 27 octubre	8
XIX Reunión Anual del Programa Cooperativo Centroamericano para el Mejoramiento de Cultivos Alimenticios (PCCMCA)	San José Costa Rica	5 - 8 marzo	144
III Reunión Internacional sobre Producción y Utilización de Forrajes	Boquete, Chiriquí, Panamá	14 - 17 marzo	34

**DIRECCION REGIONAL PARA LA ZONA NORTE DEL IICA**

<b>Participantes panameños</b>	<b>Objetivos</b>	<b>Dirección</b>
1	Discutir las relaciones entre el derecho agrario y la aplicación de las políticas de reforma agraria	Ing. Leopoldo Sandoval V.
2	Actualizar conocimientos en las materias de importancia capital en la enseñanza de la Zootecnia y elaboración de esquemas de enseñanza de las materias	Ing. Marco Tulio Urizar Lic. Raúl Ricardo Dysli
5	Proporcionar conocimientos operativos básicos sobre empresas comunitarias campesinas	Dr. Jorge Orchard Pinto
1	Identificar las necesidades más importantes de cooperación técnica en el campo de comercialización agropecuaria de los distintos países representados	Lic. Michael J. Moran
2	Elaborar una estrategia para educar a la comunidad, y lograr así el control y prevención de la fiebre aftosa	BID-OPS-IICA-ICA
1	Observar los trabajos de habilitación de tierras por irrigación, drenaje, forestación, etc., así como los centros poblados de varios proyectos de colonización	IRYDA e IIDE
12	Recolectar material genético de leguminosas y realizar intercambio entre países de América Central	Ing. Heleodoro Miranda M.
8	Discutir y definir proyectos cooperativos a nivel regional, y estructurar los mecanismos para lograr mayor intercambio entre programas nacionales	Dr. Joel Maltos Romo

Nombre de la Actividad	Lugar	Fechas	Total participantes
Reunión Internacional de Expertos sobre Empresas Comunitarias Campesinas	Santiago, Chile	●0 abril a 5 mayo	22
Reunión Técnica Internacional sobre Variables Sociales en la Planificación para el Desarrollo	Guatemala, Guatemala	18 - 22 junio	35

Participantes panameños	Objetivos	Dirección
1	Consolidar criterios en torno a la acción de los distintos organismos nacionales e internacionales para la adecuada implementación de las políticas de empresas comunitarias campesinas	FAO-IICA-CORA
2	Promover el intercambio de información y considerar las experiencias entre los países sobre los sistemas de planificación, en especial en aspectos enfocados hacia objetivos sociales del desarrollo	Dr. Roy A. Clifford

## ADiestRAMIENTO EN SERVICIO

El Programa Campesino del Centro Nacional de Productividad, en base a un Acuerdo con la Dirección Regional para la Zona Norte del IICA, ha establecido un Programa de Capacitación para funcionarios de programas de desarrollo rural de los países de Centroamérica y Panamá. Este es un nuevo programa de adiestramiento que representa una ampliación del programa que se ha venido realizando durante los años anteriores y ha sido posible debido a una aportación económica del Banco Interamericano de Desarrollo al Programa Campesino.

Los becados de este programa son profesionales que se encuentran en servicio en instituciones de América Latina, con objetivos similares a los del Programa Campesino de Productividad, quienes viajan a México para conocer en la práctica los métodos y materiales que este Programa ha desarrollado como nuevas modalidades para la promoción del desarrollo rural.

Durante los meses de julio a setiembre de 1973 participó el señor Diómedes Millares de la Dirección General de Desarrollo Social, del Ministerio de Desarrollo Agropecuario de Panamá.

El programa de trabajo comenzó con un período de orientación seguido por trabajos en los diferentes Departamentos que componen el Programa Campesino. Trabajaron primeramente con el Departamento de Investigación, en donde les informaron sobre el plan de estudios y los resultados obtenidos, habiendo participado en el desarrollo de un estudio que incluía entrevistas con miembros de las sociedades locales de crédito ejidal en los Municipios de Apizaco y Xaltocan, Estado de Taxcala. Esta experiencia incluyó todas las fases de un estudio real del campo, para dejar establecidas las bases para la planificación de la acción a tomar en estas localidades.

El Departamento de Capacitación desarrolló una intensiva acción con los becarios Centroamericanos, dando especial importancia a la orientación que debe tomar el trabajo de concientización con familias campesinas y al diseño y uso de instrumentos técnicos pedagógicos, así como de dinámica de grupos.

Así mismo, los becarios estudiaron el trabajo del Departamento de Divulgación, habiendo trabajado en la revisión de materiales didácticos y de divulgación masiva, así como el análisis de películas que han sido designadas para el uso de los programas de Radio y Televisión.

Al terminar las etapas de capacitación cada participante recibió un diploma y los juegos de materiales que usaron durante el curso del adiestramiento. Al regresar a sus países de origen, cada becario se responsabilizó de presentar un informe a sus respectivas instituciones y de mantener informado al IICA—ZN sobre la forma en que irán aplicando los conocimientos adquiridos.

## **CICLO DE CONFERENCIAS SOBRE DERECHO AGRARIO**

Los días 27 y 28 de abril de 1973, en el Salón de Conferencias de la Corte Suprema de Justicia de Costa Rica se desarrolló el Ciclo de Conferencias sobre Derecho Agrario.

El mencionado Ciclo de Conferencias fue organizado como una de las actividades del PRACA, coauspiciado por el Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas de la OEA, la Corte Suprema de Justicia de Costa Rica y el Instituto de Tierras y Colonización (ITCO).

Los objetivos del mismo fueron los siguientes:

- a. Discutir con los participantes los últimos avances logrados en la doctrina del derecho agrario en el mundo y su aplicación en América Latina.
- b. Estudiar los obstáculos y limitaciones jurídicas que dificultan o condicionan el desarrollo.
- c. Analizar la realidad agraria de Costa Rica.
- d. Discutir las relaciones entre el derecho agrario y la aplicación de las políticas de reforma agraria en Costa Rica.

Las Conferencias ofrecidas fueron las siguientes: Características del Uso y Distribución de la Tierra en Costa Rica; Derecho y Legislación Agraria en Costa Rica; La Especialización del Derecho Agrario; El Derecho Agrario como Super-Estructura de Control; El Fuero Privativo Agrario; Derecho Agrario y Reforma Agraria.

Participaron más de 150 jueces, abogados y funcionarios de diferentes instituciones del Estado. Asistieron además, invitados especialmente, el Jefe del Departamento Jurídico del Instituto Agrario de Nicaragua y dos funcionarios de la Dirección Nacional de Reforma Agraria de Panamá.

**PUBLICACIONES EDITADAS POR EL IICA—ZONA NORTE  
DURANTE EL AÑO 1973**

1. HERRERO S., F. G. "Guía para la Elaboración de un Programa de Reforma Agraria". Editado por F. Rulfo. Guatemala, IICA—ZN, 1973. Tomo I. 132 p; Publicación Miscelánea No. 80. \*
2. HERRERO S., F. G. "Guía para la Elaboración de un Programa de Reforma Agraria". Editado por F. Rulfo. Guatemala, IICA—ZN, 1973. Tomo II. 300 p. Publicación Miscelánea No. 80. \*
3. McKENZIE, T. A. "Manual para la Preparación de Proyecciones del Sector Forestal Latinoamericano". Editado por F. Rulfo. Guatemala, IICA—ZN, 1973. p. Publicación Miscelánea No. 91. \*
4. RULFO V., F. O. "Proyectos de Investigación Agrícola del Istmo Centroamericano". Guatemala, IICA—ZN, 1973. 309 p. Publicación Miscelánea No. 96. \*
5. PCCMCA, XVIII Reunión Anual, Managua, 1972. "Mesa de Leguminosas de Grano". Editado por F. Rulfo. Guatemala, IICA—ZN, 1973. p. Serie "Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones No. 1". \*
6. IICA—ZN. "Simposium del XXX Aniversario del Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas de la OEA". Guatemala, IICA—ZN, 1973. 100 p.
7. URIZAR M., M. T. "Evaluación del Personal Docente". Guatemala, IICA—ZN, 1973. 60 p. Publicación Miscelánea No. 105. \*
8. MINISTERIO DE AGRICULTURA DE GUATEMALA e INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS DE LA OEA. "Curso Nacional de Producción y Utilización de Forrajes, 1972". Editado por F. Rulfo. Guatemala, IICA—ZN, 1973. 125 p. Serie "Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones No. 18". \*
9. REUNION TECNICA INTERNACIONAL SOBRE EDUCACION Y DESARROLLO RURAL, México, 1971. Editado por F. Rulfo. Guatemala, IICA—ZN, 1973. 104 p. Serie "Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones No. 19". \*
10. ROSADO E., H. "Extensión Agrícola y Desarrollo. Su Importancia". Editado por F. Rulfo. Guatemala. IICA—ZN, 1973. 37 p. Publicación Miscelánea No. 104. \*
11. "Cartas Informativas y Notas Técnicas del Programa Regional Cooperativo de Producción y Utilización de Forrajes". \*

12. IICA-CIDIA. "Bibliografía de Pastos y Forrajes Tropicales". Turrialba, Costa Rica, 1973. 313 p. Bibliografía No. 16. \*
13. PCCMCA, XIX Reunión Anual, San José, Costa Rica, 1973. "Mesa de Leguminosas de Grano". Editado por F. Rulfo. Guatemala, IICA-ZN, 1973. p. Serie "Informes de Conferencias, Cursos y Reuniones No. 17". \*
14. SOLEY, E. "El Financiamiento para la Reforma Agraria en los Países del Istmo Centroamericano". Guatemala, IICA-ZN, 1973. 75 p. Publicación Miscelánea No. 108. \*
15. MCKENZIE, T. A. "La Proyección del Sector Forestal del Mercado Común Centroamericano hasta 1990". Editado por F. Rulfo. Guatemala, IICA-ZN, 1973. p. Publicación Miscelánea No. 111. \*
16. SCHIEBER, E. "Impacto Económico de la Roca del Cafeto en América Latina". Editado por F. Rulfo. Guatemala, IICA-ZN, 1973. 25 p. Publicación Miscelánea No. 106. \*
17. MURCIA C., H. H. "Guía para la Administración y Planeación de Empresas Agropecuarias". Editado por F. Rulfo. Guatemala, IICA-ZN, 1973. 114 p. Publicación Miscelánea No. 112. \*
18. FLORES, E. "Cultivos Principales y Uso de Fertilizantes en Centroamérica". Editado por F. Rulfo. Guatemala, IICA-ZN, 1973. 70 p. Publicación Miscelánea No. 95. \*
19. IICA. "Información del Personal Profesional del Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas de la OEA". Editado por F. Rulfo. Guatemala, IICA-ZN, 1973 294 p.
20. IICA-CIDIA. "Bibliografía sobre Frijol de Costa (*Vigna sinensis*)". Turrialba, Costa Rica, 1973. 70 p. Documentación e Información Agrícola No. 23. \*

### PUBLICACIONES PERIODICAS

1. Boletín Informativo "LA ZONA NORTE INFORMA". IICA-ZN, Enero-marzo 1973. No. 1. Año VIII.
2. Boletín Informativo "LA ZONA NORTE INFORMA". IICA-ZN, Abril-mayo-junio-1973. No. 2, Año VIII.
3. Boletín Informativo "LA ZONA NORTE INFORMA". IICA-ZN Julio-agosto-setiembre-1973. No. 3, Año VIII

\* Convenio IICA/ZN - ROCAP

## PERSONAL PROFESIONAL INTERNACIONAL DE LA ZONA NORTE

### GUATEMALA

Dr. Humberto Rosado E.	México	Director Regional
Dr. Juan Antonio Aguirre	Cuba	Programador Agrícola
Ing. Miguel Angel Araujo	El Salvador	Especialista en Elaboración de Proyectos Agrícolas
Ing. Isidoro Beraja Z.	Honduras	Director Ciclo PEPA
Dr. Roy A. Clifford	E. U. A.	Sociólogo Rural
Lic. Ricardo Dysli	Guatemala	Zootecnista
Ing. Hernán Frías	Chile	Extensionista
Dr. Joel Maltos	México	Zootecnista
Dr. Richard A. Ogle	E. U. A.	Especialista en Gestión para el Desarrollo Rural
Ing. Fernando Rulfo V.	México	Comunicador
Ing. Leopoldo Sandoval	Guatemala	Especialista en Reforma Agraria
Ing. Marco Tulio Urizar	Guatemala	Consultor

### EL SALVADOR

Ing. Julio A. Ringuet	Argentina	Representante
Ing. Heleodoro Miranda	Ecuador	Especialista en Investigación Agrícola

### HONDURAS

Ing. Germán Uribe	Ecuador	Representante
Lic. Noel A. García	Nicaragua	Especialista en Reforma Agraria

### NICARAGUA

Ing. Héctor H. Murcia	Colombia	Representante
-----------------------	----------	---------------

### COSTA RICA

Ing. José A. Torres	Costa Rica	Coordinador Plan de Acción
Dr. Norberto Frigerio	Argentina	Especialista en Comercialización
Dr. J. Pablo Torrealba	Chile	Especialista en Comercialización
Dr. Enrique Vigués	España	Jefe Programa de Gestión para el Desarrollo
Ing. Ernani Ma. da Costa Fiori	Brasil	Planificador Agrícola
Lic. Eugenio Herrera	Chile	Especialista en Administración
Dr. Francisco Nadal	Bolivia	Economista
Dr. Heraclio Lombardo	Panamá	Coordinador Contrato Universidad de Costa Rica/IICA
Dr. Elemer Bornemisza	Costa Rica	Profesor y Asesor en Suelos
Ing. Carlos León-Velarde	Perú	Profesor en Zootecnia
Ing. Víctor Quiroga	Bolivia	Profesor y Asesor en Estadística
Sr. Rogelio Coto Monge	Costa Rica	Secretario Ejecutivo del Consejo Agropecuario Nacional

### PANAMA

Lic. Federico Herrero	Costa Rica	Representante
Ing. Leonardo Maestre	Perú	Especialista en Planificación Agrícola y Desarrollo Rural

### MEXICO

Dr. Carlos E. Fernández	Guatemala	Representante
Ing. Carlos Luis Arias	Costa Rica	Comunicador
Ing. Fabio Villacís	Venezuela	Planificador Agrícola

**TECNICOS PANAMEÑOS QUE TRABAJAN  
EN EL IICA**

**Dr. Heraclio Lombardo**  
**Contrato Universidad de Costa Rica**







IICA CH