

dino

IIUA



**CENTRO REGIONAL
ANDINO
1999**

CA
109
0
-7824

Informe Anual

IICA
#3709
0000
NFN - 7884

Tabla de Contenido

PRESENTACION	05
SIGLAS UTILIZADAS	07
I. ESTRUCTURA Y FUNCIONAMIENTO DEL CReA	11
➤ Mecanismos de Diálogo y Concertación	11
➤ Organigrama del CReA.....	12
II. EJES PARA LA ACCION DEL IICA EN LA REGION ANDINA	13
➤ Visión, Misión y Estrategia	13
➤ Agenda Agropecuaria Andina	14
III. PRINCIPALES ACCIONES DE AMBITO REGIONAL	15
➤ Apoyo al Diseño de Políticas e Instituciones para la Promoción Competitiva del Agrocomercio de la Comunidad Andina	15
➤ Programa Cooperativo de Innovación Tecnológica Agropecuaria para la Región Andina, PROCIANDINO	17
➤ Proyecto Andino de Sanidad Agropecuaria.....	25
➤ Programa Cooperativo de Desarrollo Agroindustrial Rural, PRODAR	28
➤ Area de Estudios y Proyectos - Gestión para el Cambio	33
IV. PRINCIPALES ACCIONES DE AMBITO NACIONAL	37
➤ Agencia de Cooperación en Bolivia	37
➤ Agencia de Cooperación en Colombia	39
➤ Agencia de Cooperación en Ecuador	45
➤ Agencia de Cooperación en Perú	48
➤ Agencia de Cooperación en Venezuela	51
V. NUEVOS PROYECTOS	57
➤ Apoyo a la Gestión Estratégica	57
➤ Cooperación Técnica en Gestión y Administración de riego	58
➤ Manejo Integral de la Cuenca del Río Táchira en Colombia y Venezuela	59
➤ Sistema Regional de Apoyo al Desarrollo Alternativo (SIRADAL)	60
➤ Programa Cooperativo de Sanidad Agropecuaria - PROFASA	61
➤ Estrategia Regional para la Prevención, Control y Erradicación de las Moscas de las Frutas (Diptera: Tephritidae) en Areas Seleccionadas de los Países Andinos	63
➤ Red Andina de Bolsas de Productos Agropecuarios	64



➤ Foro Andino de Educación Superior en Ciencias Agrarias -idea preliminar-	65
➤ Políticas e Instituciones para la Promoción de la Competitividad de la Agricultura en el Area Andina	66
➤ Investigación y Capacitación en Instrumentos y Políticas Agrícolas a través de Instituciones de Enseñanza en el Area Andina (PRO-INCA)	67
VI. INFORMES DE LOS GRUPOS DE REFLEXION Y ACCION ESTRATEGICA	69
➤ GRAEs de Conducción y Acción Estratégica	69
➤ GRAEs de Reposicionamiento de la Agricultura	70
➤ GRAEs de Nuevos Actores	71
➤ GRAEs de Sostenibilidad Financiera	72
➤ GRAE de Información	73
PUBLICACIONES Y DOCUMENTOS	75

Presentación

Me es grato presentar, en nombre de todos los colegas y compañeros de trabajo, el Informe Anual de Actividades del Centro Regional Andino del IICA, correspondiente al año 1999.

Aquí se describen, de manera sucinta, las realizaciones más notables logradas en nuestras Agencias de Cooperación en Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela, durante el año mencionado.

Ha sido esta tarea adelantada con particular fervor y mística por parte del personal de dichas Agencias, las cuales representan la célula insustituible que mueve al Instituto en la Región, y a las que el Centro Regional Andino debe la justificación de su existencia.

Ha sido tradición del CReA, en su corta vida, representar una fuente de apoyo al funcionamiento de cada una de nuestras oficinas en la Región, procurando para ello la cooperación horizontal entre ellas, la complementación entre sus valiosos y diversos recursos humanos, y la iniciativa en materia de acciones nacionales, binacionales y regionales. Las peculiares condiciones durante las cuales se ha desempeñado el sector agropecuario de los cinco países andinos, en particular a partir de la puesta en marcha del nuevo modelo de desarrollo comúnmente conocido como la Apertura, ha exigido y seguirá exigiendo de parte nuestra una permanente adaptación institucional a las nuevas realidades del sector rural, y un particular esfuerzo en materia de mercadeo de nuestros servicios, ya que no siempre los clientes están en capacidad de identificar sus más apremiantes necesidades, y de reconocer en el IICA la fuente para la solución de buena parte de ellos.

En un mundo cada vez más globalizado y más competitivo, únicamente la excelencia en materia de idoneidad y de mística de servicio, será la clave para poder sobrevivir como organización en el futuro inmediato.

Así las cosas, resulta apremiante optimizar nuestras ventajas competitivas frente a la clientela y, como organización de aprendizaje que somos, dicho propósito jamás podrá lograrse sin el mejoramiento continuo de nuestro patrimonio, el cual está representado esencialmente en la preparación profesional de sus recursos humanos.

Esperamos que este recuento de actividades sirva como guía para garantizar que nuestras acciones futuras se sintonicen íntimamente con las necesidades prioritarias del desarrollo rural y de la agricultura de la región en los próximos años.

Carlos Gustavo Cano
Director del Centro Regional Andino

Siglas Utilizadas

AC's	Agencias de Cooperación
AID	Agencia para el Desarrollo de los Estados Unidos.
AIR	Agroindustria Rural.
AL y C	América Latina y El Caribe
ALC	América Latina y el Caribe.
ALCA	Area del Libre Comercio de las Américas.
APHIS	Servicio de Inspección Fito y Zoonitario de los Estados Unidos.
ASPA	Asociación de Promoción Agraria (Perú).
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica.
BID	Banco Interamericano de Desarrollo.
BIRF	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento.
CA	Comunidad Andina.
CAF	Corporación Andina de Fomento.
CATIE	Centro Agronómica Tropical de Investigación y Enseñanza. (IICA)
CCI	Corporación Colombia Internacional.
CEBYCAM	Centro de Erradicación del Bocio Endémico y Capacitación de Minusválidos.
CECADI	Centro de Capacitación a Distancia (IICA).
CEGA	Centro de Estudios Ganaderos y Agrícolas.
CEPEIGE	Centro Panamericano de Estudios e Investigaciones Geográficas.
CIARA	Fundación para la Capacitación e Investigación de la Reforma Agraria. (Venezuela)
CIAT	Centro Internacional de Agricultura Tropical.
CIDAB	Centro de Información y Documentación Agrícola de Bolivia.
CIDAE	Centro para la Integración y el Desarrollo Agroempresarial.
CIDIAT	Centro Internacional de Investigaciones en Aguas y Tierras.
CIID	Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (Canadá).
CIMMYT	Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo.
CIP	Centro Internacional de la Papa.
CIRAD	Centre de Cooperation Internationale en Reserche Agronomique Pour le Developpment.
CIRAD-FLHOR	Centre de Cooperation Internationale en Recherche Agronomique pour le Development
CMDR	Consejos Municipales Rurales (Colombia).
COLCIENCIAS	Instituto Colombiano para el Desarrollo de la Ciencia y la Tecnología "Francisco José de Caldas"
CONEFA	Comisión Nacional de Erradicación de la Fiebre Aftosa de Ecuador
CONPLAC	Consorcio de Planeamiento y Coordinación (IICA).
CORPOICA	Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria.
COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo.

CReA	Centro Regional Andino. (IICA)
CTAR-Piura	Consejo Transitorio de Administración Regional del Departamento de Piura.
DAMA	Departamento Administrativo del Medio Ambiente del Distrito Capital de Bogotá
DREAM	Programa de modelos para medir impacto de innovaciones tecnológicas.
DRI	Desarrollo Rural Integrado. (Colombia)
ECUARURAL	Proyecto de Implementación de Sistemas de Información Rural Ecuatoriano.
EMPRENDER	Programa de Inversión de Capital de Riesgo en Empresas Comercializadoras y de Transformación Primaria de Productos Agropecuarios y Pesqueros (Colombia).
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación.
FASA	Foro Andino de Sanidad Agropecuaria.
FEDEPALMA	Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite (Colombia).
FEDERACAFE	Federación Nacional de Cafeteros de Colombia.
FEN	Proyecto de Emergencia ante el Fenómeno de El Niño (Perú).
FIAR	Fondo de Investigaciones en la Agroindustria Rural.
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola.
FMI	Fondo Monetario Internacional
FODECO	Fondos de Desarrollo Comunitario (Ecuador)
FOMRENA	Proyecto Regional de Fomento de Tecnologías Apropriadas para la Conservación y Aprovechamiento Sostenible de Recursos Naturales (Perú).
FONADE	Fondo Nacional de Proyectos de Desarrollo (Colombia).
FONAIAP	Fondo Nacional de Investigaciones Agrícolas y Pecuarias. (Venezuela)
FONLOCAL	Fondo de Desarrollo Local (Ecuador).
FONTAGRO	Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria.
FORAGRO	Foro Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico Agropecuario de América Latina y el Caribe.
FRUTHEX	Red Andina de Frutihorticultura de Exportación.
GATT	Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio.
GRAE	Grupos de Reflexión y Acción Estratégica.
GTZ	Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit.
HACCP	Análisis de Riegos por punto críticos.
IAN	Instituto Agrario Nacional. (Venezuela)
IBTA	Instituto Boliviano de Tecnología Agropecuaria.
ICA	Instituto Colombiano Agropecuario.
ID	Investigación y Desarrollo.
IDRC	International Development Research Center .
IFPRI	International Food Policy Research Institute.
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura.
INCAP	Instituto de Nutrición de Centroamérica y Panamá.
INCORA	Instituto Colombiano de la Reforma Agraria.
INIAP	Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria.
INRA	Instituto Nacional de Reforma Agraria.

INTAL	Instituto para la Integración de América Latina y el Caribe.
IPPC	Convención Internacional Fitosanitaria.
ISNAR	International Service for National Agricultural Research.
ITDG	Grupo de Desarrollo de Tecnología Intermedia.
JIA	Junta Interamericana de Agricultura.
MAC	Ministerio de Agricultura y Cría (Venezuela).
MADR	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (Colombia).
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería (Ecuador).
MAG's	Ministerio de Agricultura.
MINCOMEXT	Ministerio de Comercio Exterior (Colombia).
MIP	Manejo Integrado de Plagas.
MRFV	Virus del rayado fino.
OEA	Organización de Estados Americanos.
OIA	Oficina de Información Agraria, Ministerio de Agricultura. (Perú)
OIE	Organización Internacional de Epizootias.
OIT	Organización Internacional del Trabajo.
OMC	Organización Mundial de Comercio.
ONGs	Organizaciones no gubernamentales.
OPS	Organización Panamericana de la Salud.
PADEMER	Programa de Apoyo a la Microempresa Rural (IICA).
PADEMUR	Programa de Apoyo al Desarrollo de la Mujer Rural (IICA).
PAR	Programa de Apoyo al Repoblamiento y Desarrollo de Emergencia - Ministerio de Desarrollo Humano y Promoción de la Mujer. (Perú)
PLANTE	Plan Nacional de Desarrollo Alternativo.
PMP	Plan de Mediano Plazo (IICA)
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.
PPZRC	Programa Piloto de Zonas de Reserva Campesina (Colombia).
PROAPA	Proyecto de Asesoría en Planeación Agraria. (Convenio Ministerio de Agricultura Perú-GTZ)
PROCIANDINO	Programa Cooperativo de Innovación Tecnológica Agropecuaria para la Región Andina. (IICA)
PROCIS	Programas Cooperativos de Investigación Agraria. (IICA)
PROCITROPICOS	Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia para los Trópicos Suramericanos (IICA).
PRODAR	Programa de Desarrollo de la Agroindustria Rural para América Latina y el Caribe.
PRODARNET	Sistema de Información del PRODAR.
PROFASA	Programa de Cooperación Técnica en Sanidad Agropecuaria para la Región Andina.
PROFINAP	Proyecto Fortalecimiento de la Institucionalidad Agrícola Privada.
PROFINES	Proyecto para la Focalización de la Inversión Económica y Social (Perú).
PROMPEX	Comisión para la Promoción de Exportaciones. (Perú)
PROMSA	Proyecto Nacional de Moscas de las Frutas (Ecuador).
PRONADER	Programa Nacional de Desarrollo Rural.
PRONAMACHCS	Proyecto Nacional de Manejo de Cuencas Hidrográficas y Conservación de Suelos. (Perú)

PRONATTA	Programa Nacional de Transferencia de Tecnología Agropecuaria (Colombia).
REDAMACS	Red de Manejo y Conservación de Suelos. (PROCIANDINO).
REDAR	Red Nacional de Agroindustria Rural.
REDARFIT	Red Andina de Recursos Fitogenéticos.
REUNA	Red de Extensión Agropecuaria Universidad Nacional de Colombia (Medellín).
RUG	Ronda Uruguay del GATT.
SANINET	Sistema Andino de Información Sanitaria Agropecuaria.
SASA	Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria. (Venezuela)
SCMV	Virus mosaico de la caña de azúcar.
SENASA	Servicio Nacional de Sanidad Agraria Ministerio de Agricultura. (Perú)
SENASAG	Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos de Bolivia.
SESA	Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria.
SIAL	Sistemas Agroalimentarios Localizados.
SIBTA	Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria.
SICGAL	Servicio de Inspección y Cuarentena para las Islas Galápagos.
SIDESA	Sistema Descentralizado de Sanidad Agropecuaria (Bolivia).
SIFORAGRO	Sistema de Formación Agroempresarial Campesino.
SIG	Sistema de Información Geográfico.
SIHCA	Sistema Hemisférico de Capacitación para el Desarrollo Agrícola. (IICA)
SINTAP	Sistema Nacional de Transferencia de Tecnología (Colombia).
SIRADAL	Sistema Regional de Apoyo al Desarrollo Alternativo.
SIRENA	Sistema de Información de Recursos Naturales
TM	Tercer Mundos Editores.
UCR	Unidad Coordinadora Regional (Colombia).
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia.
USDA	United States Department of Agriculture.
UTNC	Unidad Técnica Nacional Coordinadora (Colombia).

I. Estructura y Funcionamiento del CReA

El Centro Regional Andino (CReA), desde su restablecimiento con sede en Lima, Perú en 1996, —luego de haber tenido por sede San José, Costa Rica, 1986-1995— con una especie de alternancia entre los dos lugares, viene operando de manera reticular, que enlaza las cinco Agencias de Cooperación (AC's), conformadas por Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela.

Las cinco AC's interactúan operativa y armónicamente, en su condición de componentes estructurales en la Región. Por tanto, la Dirección Regional instrumenta las políticas del IICA en el proceso de descentralización, para llegar más efectivamente a los mandantes y socios que son los países, a donde concurren todos los proyectos regionales, sin descuidar la articulación con la Sede Central y los otros Centros Regionales.

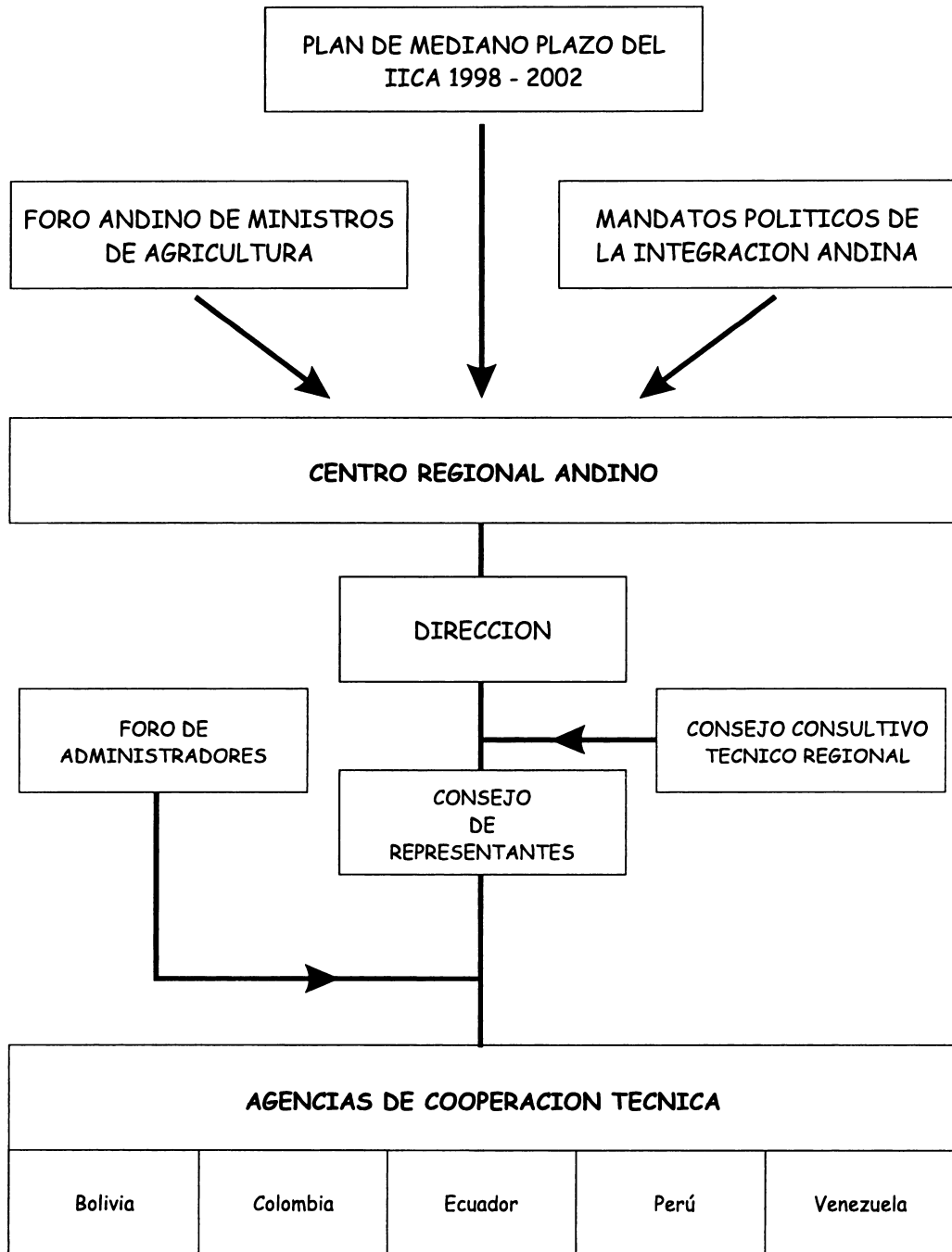
MECANISMOS DE DIÁLOGO Y CONCERTACIÓN

Frente a la realidad prevaleciente en la Región, los canales de interlocución y concertación tienen que ser dinámicos y fluidos, para así mantener una actitud pro-activa institucional, (ver esquema adjunto).



- Foro de Ministros de Agricultura de la Región Andina para analizar escenarios de mediano y largo plazo para el desarrollo de la agricultura. Se reúne una vez al año.
- El Consejo de Representantes del CReA conformado por los Representantes de las cinco Agencias de Cooperación (ACs) y los Especialistas Regionales, para analizar y discutir temas estratégicos sobre el Plan de Acción a nivel regional. Se reúne por lo menos dos veces al año.
- El Consejo Consultivo Técnico Regional, compuesto por personalidades del quehacer agropecuario regional, que analiza y asesora a la Dirección del CReA sobre la marcha de la Estrategia Regional. Se reúne una vez al año.
- Todos los proyectos regionales cuentan con juntas directivas o comisiones de seguimiento, al interior de las cuales, los clientes y beneficiarios de la cooperación técnica regional proponen medidas para fortalecer el impacto de las acciones que se ejecutan.

Organigrama del CReA



II. Ejes para la acción del IICA en la Región Andina

VISIÓN, MISIÓN Y ESTRATEGIA

Partiendo del Plan de Mediano Plazo 1998-2002 del IICA, y en función de los desafíos y oportunidades detectados en la Región Andina, se planteó para el CReA una VISION concebida como:

“Un consorcio de las cinco AC’s, con voz propia, mentalidad ganadora e identidad definida; gozando de una situación financiera y patrimonial sólida; siendo reconocido por su capacidad de liderazgo; y visualizado como un centro de referencia de la generación y realización de propuestas innovadoras para promover un sector agropecuario más competitivo, sostenible y equitativo, abocado a la solución de la problemática de la pobreza rural”.

Dentro de ese escenario prospectivo, y la singularidad propia del CReA, han inducido a definir su MISION, como de:

“Impulsar la nueva institucionalidad de la integración regional, desarrollando acciones estratégicas y operativas del IICA en el ámbito andino, fortaleciendo para ello la capacidad de reflexión en temas estratégicos, la coordinación de acciones en años de prioridad para los países miembros, la movilización de los talentos humanos existentes en la región, y la modernización de los procesos administrativos”.

Para lo referente a la ESTRATEGIA, se plantearon como bases esenciales para la acción lo siguientes:

- ✓ El desarrollo de una visión de mediano y largo plazo, que permita conocer con suficiente antelación los temas sustantivos de la Agenda Regional y Nacional para el Area Andina.
- ✓ La consolidación de una cartera de Proyectos Regionales y Nacionales en la Región, que opere bajo un concepto de Portafolio Dinámico de inversiones, a fin de optimizar el retorno a las inversiones que se realizan.
- ✓ La generación de una masa crítica técnica, potenciando los talentos humanos existentes a nivel nacional y regional, fomentando al mismo tiempo las articulaciones con otras regiones y la Sede Central.
- ✓ La promoción de organizaciones del sector privado agropecuario, mediante el estímulo a iniciativas genuinamente representativas de organizaciones y asociaciones gremiales, en los ámbitos nacional y regional.
- ✓ El apoyo a los proyectos orientados al rescate y promoción de rubros autóctonos de la Región Andina, como una forma efectiva de preservar la identidad cultural, trabajando con comunidades nativas poseedoras de ese conocimiento técnico.

- ✓ El desarrollo y consolidación de alianzas estratégicas con organismos internacionales, financieros y/o técnicos que operan en la Región, a efectos de ejecutar acciones conjuntas en temas de prioridad e interés compartido.

AGENDA AGROPECUARIA ANDINA

En la efectuación de los temas que conforman la Agenda Agropecuaria Andina, se han dado continuidad a lo que se definió anteriormente, y que están orientados a: i) (copiar hasta terminar el párrafo).

Partiendo de lo dicho, la oferta de servicios de cooperación técnica del IICA ha venido respondiendo a la demanda de los países andinos, por tanto y en suma, los proyectos han estado encuadrados dentro de las siguientes áreas:

- Comercio e Integración;
- Innovación Tecnológica;
- Sanidad Agropecuaria;
- Desarrollo Rural Sostenible;
- Educación y Capacitación; y
- Gestión para el Cambio.

Como acciones complementarias necesarias, se han constituido los Grupos de Reflexión y Acción Estratégica (GRAE), que en mayor detalle se presenta en el Capítulo VI de este Informe.

III. Principales Acciones del Ambito Regional

Uno de los soportes sólidos del quehacer del CReA lo constituyen los Proyectos Regionales, que son resultado de concertaciones y de decisiones de consenso del ámbito regional, cuyos objetivos específicos, estrategias de acción y principales logros durante 1999 se describen a continuación:

APOYO AL DISEÑO DE POLÍTICAS E INSTITUCIONES PARA LA PROMOCIÓN COMPETITIVA DEL AGROCOMERCIO DE LA COMUNIDAD ANDINA

1. Objetivo Específico

Promover el agrocomercio comunitario andino y fortalecer las capacidades nacionales públicas y privadas en negociaciones agropecuarias multilaterales (OMC) y hemisféricas (ALCA).



2. Estrategia de Acción

La estrategia se ha centrado en cuatro ejes de acción: generación de pensamiento estratégico mediante el desarrollo y publicación de estudios relacionados con la problemática y opciones para mejorar la competitividad de la agricultura de los países andinos; en la realización de eventos regionales conjuntamente con la Secretaría de la Comunidad Andina; en el apoyo directo a las ACs del área andina en materias relacionadas con políticas y comercio; y en el desarrollo de nuevos proyectos

tendientes a fomentar el comercio y los negocios agrícolas.

3. Principales Logros

- Participación en la organización y desarrollo del Encuentro de la Red Agroempresarial Andina, realizado el 07 de mayo en Bogotá, Colombia, en la cual participaron alrededor de 40 empresarios líderes de los países andinos en las distintas cadenas productivas en el ámbito de producción primaria, agroindustria o

servicios, dirigentes gremiales del sector agropecuario y agroindustrial, provenientes de organizaciones de histórica trayectoria y prestigio en cada país.

- Participación como expositor en el Curso de Negociaciones y Acuerdos Comerciales Agrícolas Multilaterales, realizado el 2 y 3 de setiembre en Asunción, Paraguay.



- Participación en el Taller para la Estructuración del Módulo de Capacitación del IICA en Negociaciones Comerciales, realizado los días 18 y 19 de setiembre en la ciudad de México.

- Apoyo en la organización y desarrollo del Capítulo Nacional de Bolivia de la Red Agroempresarial Andina, realizado el 27 de setiembre en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia.

- Participación en la organización y desarrollo del Segundo Encuentro de la Red Agroempresarial Andina, realizado el 28 de setiembre en Santa Cruz de la Sierra, Bolivia, en la cual participaron alrededor de 40 empresarios líderes de los países andinos en las distintas cadenas productivas en el ámbito de producción primaria, agroindustria o servicios, dirigentes gremiales del sector agropecuario y agroindustrial, provenientes de organizaciones de histórica trayectoria y prestigio en cada país.

- Participación en la organización y dictado del Seminario sobre “Las Negociaciones Comerciales Multilaterales en Agricultura: Seminario Taller para los países Andinos”, realizado conjuntamente con la Comunidad Andina/BID/INTAL/OMC, el 25 y 26 de octubre en Lima, Perú.

- Participación como expositor en el Forum sobre Investigación Agraria y Propiedad Intelectual en el Perú, realizado el 3 y 4 de noviembre en Lima, Perú. Tema: Comercio, Ambiente, Propiedad Intelectual.

- Participación en el VI Reunión Ordinaria del Consejo de Representantes de Centro Regional Andino, realizado el 15 – 17 de noviembre en Lima, Perú.

- Participación en la Reunión de la Comisión Directiva de PROCIANDINO, realizado el 6 de diciembre en Bogotá, Colombia.

4. Nuevos Proyectos

4.1. Título: “Apoyo a la Estructuración y Consolidación de la Red Agroempresarial Andina”

a) Antecedentes

En el marco de los lineamientos del PMP y de las prioridades del Centro Regional Andino, durante el año 1999 se sentaron las bases para el lanzamiento de la Red Agroempresarial Andina conformada por socios provenientes de todos los eslabones de las cadenas agroalimentarias de los países

andinos. Para ello, se desarrollaron dos convocatorias a los agroempresarios durante las cuales se establecieron los lineamientos y mecanismos operacionales de la Red y se aprobaron sus estatutos, quedando para el 2000, el proceso de implementación de la Red.

b) Objetivo

El objetivo general de la RED es el de estimular y facilitar el acercamiento, cooperación y complementariedad entre productores, empresarios, asociaciones y gremios vinculados al desarrollo agropecuario y agroindustrial de la Subregión para contribuir a:

- Fortalecer la capacidad competitiva del sector y de las propias empresas asociadas a la Red para acelerar su incursión comercial en el ámbito nacional, andino e internacional
- Acelerar el aprovechamiento de oportunidades de coinversión, negocios y acuerdos de cooperación tecnológica y comercial que ofrece el sector en la Subregión.
- Promover el diálogo y la concertación de intereses comunes para apoyar el fortalecimiento de la actividad agroempresarial en el proceso de integración subregional y en su inserción en el contexto económico internacional.

c) Estrategia

La creación y operación de la Red se sustenta en un marco legal definido por sus estatutos. La Red tendrá una estructura flexible, descentralizada conformada por una Junta Directiva, los Capítulos Nacionales, una Secretaría Ejecutiva a cargo del Centro Regional Andino del IICA reforzada en los ámbitos nacionales por las diferentes Agencias de Cooperación (AC's) del IICA en cada uno de los países andinos.

d) Financiamiento

Fondos de Preinversión CReA, AC's, CIDA E y Aportes de los Capítulos Nacionales.

PROGRAMA COOPERATIVO DE INNOVACION TECNOLOGICA AGROPECUARIA PARA LA REGION ANDINA – PROCIANDINO

1. Objetivo Específico

Promover los procesos de innovación tecnológica como eje para el reposicionamiento de la agricultura en la Región Andina y servir como foro de convergencia para las políticas tecnológicas regionales.

2. Estrategia de Acción

El modelo estratégico que sustenta el accionar de PROCIANDINO, se fundamenta en una visión del entorno global relevante que articula las oportunidades y capacidades institucionales al nivel regional e internacional, en la búsqueda de la integración y cooperación para la innovación tecnológica de los países andinos.

En este sentido se está aplicando una estrategia dirigida a la promoción de la innovación tecnológica, con enfoque de cadenas y orientados por la demanda. Se pretende el desarrollo de modelos organizacionales de cooperación público-privada como mecanismos de articulación sistemática de los actores de las cadenas para abordar integralmente las demandas tecnológicas a través de proyectos regionales de investigación y desarrollo tecnológico.

Se privilegia la acción en áreas estratégicas y prioritarias de interés común para los países, señaladas por la demanda y que se presentan a continuación. Estas privilegian la cultura del diálogo y el compromiso en actividades de interés común y prioritarias para los socios del Programa:



- Esfuerzos en los ámbitos ecorregionales, procurando la sostenibilidad de los recursos agroambientales en los ecosistemas frágiles :suelos, agua y biodiversidad.
 - Concentración de capacidades tecnológicas en el mejoramiento de la competitividad, con enfoque de cadenas agroindustriales prioritarias orientadas al mercado.
 - Se profundiza en temas vinculadas al proceso: a) propiedad intelectual, b) acceso a recursos fitogenéticos, c) biotecnología y bioseguridad (en este aspecto, se formuló para consideración de la Comunidad –antes JUNAC- una propuesta de decisión), y iv) incentivos para el manejo sustentable de recursos naturales.
 - Especialización del talento humano en lo técnico e institucional.
 - Eficiencia y eficacia de la gestión del cambio, profundizando en temas asociados a la vinculación público-privada.
-
- Incorporación de nuevos agentes de la cadena, que intervengan en procesos de innovación tecnológica.
 - Sistemas de Información Tecnológica y de Recursos Naturales como instrumentos básicos de la cooperación.
 - Articulación con los otros PROCIS y sistemas similares nacionales y regionales de cooperación.

3. Principales Logros

Las actividades desarrolladas por el Programa Cooperativo en 1999 son analizadas en forma agregada (Nacional, Regional y extra Regional) y sustentan los progresos dentro de su visión global.

- Se ha intervenido en el desarrollo de instrumentos y modelos globales para la identificación de demandas tecnológicas, en cadenas agroindustriales orientadas al mercado (procesos, productos y servicios requeridos, y recursos naturales), conjuntamente con ISNAR y otras instituciones de AL y C.
- Avances en el enfoque de cadenas con una dinámica diferenciada y elementos comunes para diversos casos en los países. En Venezuela: arroz, sardina, cacao, leche, carne, palma y uva; en Colombia: algodón, palma de aceite, ganadería doble propósito, caña panelera y cítricos; en Perú: palmito, café, papa, algodón, y leche y, en Bolivia y Ecuador se está en la selección de casos.
- Los resultados por país se presentan en cuanto a: i) identificación y sistematización de modelos asociativos o Consorcios, para cooperación en innovación; ii) evaluación de factores de éxito o conflicto de modelos de consorcios para su eficiencia y sostenibilidad; iii) identificación de una cartera de proyectos regionales prioritarios y de interés común. Se destaca potencialmente el interés regional en los consorcios de frutas y hortalizas, ganadería de doble propósito, caña panelera, arroz y yuca.
- Participación de los Institutos de Investigación, Universidades, Consejos de Ciencia y Tecnología, Ministerios de Agricultura, de los sectores productivos conjuntamente con el IICA a nivel del Centro Regional Andino-CReA y del Área de Ciencia, Tecnología y Recursos Naturales en estos nuevos desarrollos para la Institucionalidad del Programa.
- **Red de Manejo de Suelos y Agua- REDAMACS.** Se destaca: a) la formulación y desarrollo de planes integrales para el manejo sostenible de microcuencas, seleccionadas como áreas pilotos en la Región, así como el desarrollo y la utilización del Sistema de Información de Recursos Naturales, SIRENA; b) la aplicación de metodologías para el manejo de tierras de la FAO; y, c) la utilización de indicadores de sostenibilidad como seguimiento a estos planes de manejo en ecosistemas frágiles.
- Desarrollo de nuevas iniciativas de cooperación en el manejo de laderas y cuencas de la región, y adicionalmente en el espacio binacional de Colombia y Venezuela con la promoción de proyectos conjuntos. En estos espacios ecorregionales, se han considerado proyectos de agroforestería, frutales, ganadería de doble propósito y nuevos desarrollos agroindustriales como la caña panelera. La participación de los centros y organismos internacionales es referida al CIAT, CIDIAT, GTZ e IICA.
- **Red de Frutihorticultura de Exportación FRUTHEX.** a) difusión de estudios de mercados competitivos de las frutas y hortalizas de la Región; b) desarrollo de sistemas tecnológicos de información y procesos de intervención tecnológica; c) generación y validación de técnicas de cosecha y poscosecha, en consideración a las cadenas agroindustriales.



- Se concretaron nuevos proyectos de investigación cooperativa para el manejo integrado de cultivos y de plagas MIP, en las cadenas de mango, tomate de árbol y naranjilla o lulo. También, se focalizaron acciones cooperativas en los procesos de cosecha y poscosecha en las cadenas de mora, guayaba y piña. Con recursos de FONTAGRO se iniciaron las actividades del proyecto de MIP en frutales andinos. El CIRAD/FLHOR y el CIAT han respaldado estas acciones.

- **Red de Recursos Fitogenéticos- REDARFIT.** Se destaca la formación de capacidades técnicas y desarrollo de actividades de alcance político con el Plan de acción de la FAO, para el manejo sostenible de los recursos fitogenéticos alimenticios de la región.
- En el ámbito de la Red, se generaron capacidades especializadas, institucionales y técnicas para la colecta, documentación, conservación y uso de estos recursos en passifloráceas. Además, se formularon nuevos proyectos de investigación conjunta en caricáceas, anonáceas y solanáceas.
- Con recursos de FONTAGRO se iniciaron las actividades del proyecto de caricáceas, y se está en proceso de iniciar actividades de los proyectos Papa, Usos Industriales y Desarrollo de Productos de Camote en América Latina conjuntamente con el CIP.
- Se concentraron acciones de coordinación con las redes recurrentes de la primera etapa, especialmente con los Centros internacionales: CIMMYT, CIAT y CIP.
- **Fortalecimiento del talento humano especializado.** Se desarrolló un intenso plan de capacitación, entrenamiento e intercambio de experiencias y conocimientos, en 33 eventos con 528 participantes. Se distribuyeron más de 4.000 publicaciones técnicas y promocionales con resultados de la acción del Programa y están en edición siete títulos de las principales cadenas agroindustriales de la Región.
- Se inició plan de desarrollo de capacidades para la formulación y gestión de proyectos competitivos con indicadores de impacto económico, social, ambiental, financiero e institucional.
- Se intensificó la identificación de fuentes de financiación externa como FONTAGRO, CAF, Comunidad Europea, Cooperación Iberoamericana, entre otras. Así mismo, se está promoviendo la articulación de proyectos nacionales financiados a través de fondos competitivos en las acciones regionales de ID.
- En el ámbito político - institucional y regional, con el apoyo del IICA-CReA, se participó en los Grupos de Análisis GRAE, en la agenda de las reuniones de Ministros del Grupo Andino, y se incorporó en ese ambiente el enfoque de innovación tecnológica para la agricultura regional, recibiendo un mandato para continuar en esta orientación.
- Se promovió la coordinación de la Red Agroempresarial Andina como mecanismo de articulación con el sector privado en el ámbito de la integración, la sanidad e inocuidad y la innovación tecnológica.
- Se establecen vínculos con FORAGRO como foro de políticas tecnológicas para AL y C en lo relativo a la visión renovada del Programa, el desarrollo de consorcios, y la biotecnología y bioseguridad.

4. Nuevos Proyectos

4.1. Título: “Manejo Integrado de Plagas (MIP) para el Mejoramiento de la Producción Sostenible de Frutas en la Zonas Andina”

a) Antecedentes

El tomate de árbol y la naranjilla han alcanzado en los últimos 10 años importancia por la demanda del mercado nacional e internacional, lo que ha permitido alcanzar buenos precios y rentabilidad notable. No obstante, se han evidenciado diversos niveles de productividad en estos cultivos en la

Región Andina que justifican elevar esos niveles mediante la cooperación horizontal entre las instituciones de investigación agropecuaria públicas y privadas.

b) Objetivo

Mejorar las condiciones de vida de las familias rurales a través del manejo efectivo de las principales enfermedades y plagas de los frutales andinos, por incremento de la sostenibilidad de la producción y la protección del ambiente.

c) Estrategia

- Realizar diagnóstico para determinar y/o actualizar la importancia y caracterizar los problemas fitosanitarios considerados prioritarios en las zonas productoras de los países involucrados.
- Identificar materiales resistentes mediante pruebas de laboratorio, y pruebas de campo.
- Realizar inventario, análisis y evaluación de prácticas de control , tecnologías conocidas y otros aspectos, entre los agricultores de la Región Andina.
- Efectuar pruebas de compatibilidad de material genético probado.
- Establecer Unidades Piloto en zonas donde se implementarán los MIP's.
- Consolidar medio de comunicación electrónica para intercambio de información y procesamiento en la Región Andina.

d) Financiamiento

US\$250.000 con recursos BID

4.2. Título: “Maíces, Resistencia Genética a Insectos y Enfermedades en Ambientes Tropicales de América del Sur”

a) Antecedentes

La existencia de plagas que afectan la producción de maíz en todos los países tropicales del continente, la limitada información en la región sobre control integrado de insectos, las prácticas culturales y otros aspectos hacen que la implementación de programas de control integrado puedan traer un gran beneficio a los agricultores de pocos recursos, reduciendo la degradación ambiental por el abuso de plaguicidas.

b) Objetivo

Evaluar la variable distribución e incidencia del gusano cogollero, la roya por polysora, mancha foliar de phaeosphaeria, el complejo de achaparramiento, SCMV y MRFV. Determinar su impacto económico en los países productores del Programa Suramericano de Maíz.

c) Estrategia

- Evaluar la incidencia geográfica de las plagas principales de maíz en suelos ácidos.

- Diagnosticar enfermedades virales de maíz.
- Evaluar pérdidas en rendimiento de maíz debido a infestaciones de plagas.
- Confirmar niveles de resistencia a plagas indicadas, en maíces ya disponibles.
- Cruzar materiales resistentes a plagas y evaluar la resistencia de nuevas cruzas y sus niveles de pérdidas.
- Capacitar a científicos colaboradores en el proyecto.

d) Financiamiento

US\$250.000 con recursos BID.

4.3. Título: “Desarrollo de Productos de Camote en América Latina”

a) Antecedentes

Los sectores marginales de la población rural no cuentan con recursos, infraestructura, producción de cultivos secundarios y nueva tecnología que les permita enfrentarse a los desafíos claves del futuro para lograr una mayor producción, un mayor valor agregado, mayores ingresos y más puestos de trabajo para estos sectores.

b) Objetivo

Desarrollar nuevos productos y usos para el camote que satisfagan la demanda latente, potencien una mayor producción, con vínculos investigación agrícola – sector privado – usuarios de resultados, propicien un mejoramiento de los ingresos y calidad de vida de los productores, y una sostenibilidad de la producción nacional.

c) Estrategia

- Realizar eventos nacionales e internacionales sobre el tema, para facilitar el diálogo entre donantes de los países e investigadores regionales.
- Adelantar estudios de caso como base para formular un consenso sobre el futuro del sector agroindustria y alimentación.
- Preparar estudios a nivel regional para aprovechar problemas y posibles soluciones comunes.
- Lanzar página Web.

d) Financiamiento

US\$250.000 con recursos BID.

4.4. Título: “Selección y Utilización de Variedades de Papa con Resistencia a Enfermedades para el Procesamiento Industrial en Latinoamérica”

a) Antecedentes

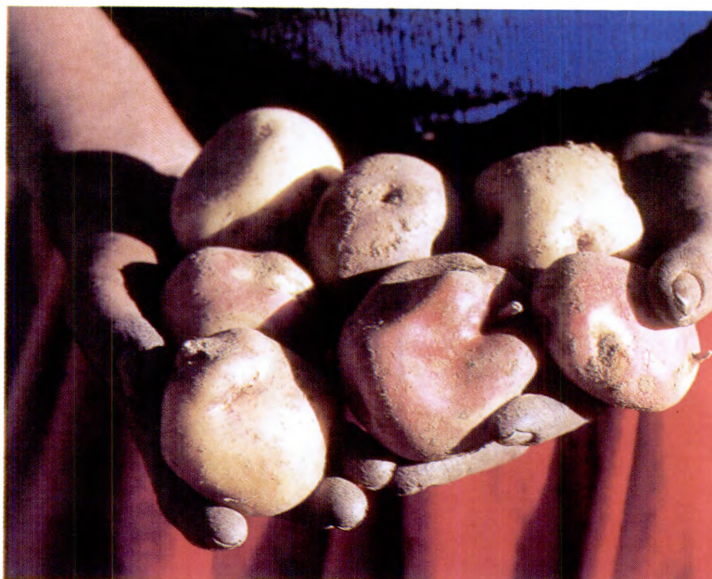
Las diferentes condiciones ambientales, la carencia de resistencia a enfermedades importantes de la papa y la carencia de adaptabilidad, hacen que se altere la calidad sustancialmente. Los rendimientos de las variedades de papa (Mejorada y Nativa) en América Latina son muy bajos, y más cuando sufren presiones de enfermedades mayores, con el consiguiente uso de pesticidas y bajos estándares de calidad.

b) Objetivo

Mejorar capacidad regional mediante generación de variedades mejoradas de papa para mercados en expansión, contribuir a su utilización en Latinoamérica y a la valorización y uso sostenible de recursos naturales autóctonos (papas nativas), y aportar a la conservación de la biodiversidad de especies andinas, vía nuevos usos para papas nativas.

c) Estrategia

- Se creará un consorcio de países representativos de Latinoamérica, con interés común de afrontar opciones de mercado, a través de producción local de materia prima para productos procesados de papa.
- Identificar e incrementar disponibilidad de papas mejoradas con potencial genético para procesamiento.
- Reunir técnicas, destrezas y facilidades complementarias para desarrollar y evaluar materiales genéticos mejorados de papa.



d) Financiamiento

US\$250.000 con recursos BID.

4.5. Título: “Aprovechamiento de los Recursos Genéticos de las Papayas para su Mejora y Promoción”

a) Antecedentes

A pesar de la importancia económica que representa este producto, se tienen pocos esfuerzos a su mejoramiento; así, la región que dispone de todos los recursos genéticos, depende de la importación de semillas mejoradas en otras partes del mundo. Esto ha acelerado la erosión genética por

abandono de los tipos criollos. La carencia de cultivares adaptados a la demanda y condiciones locales, se traduce en baja competitividad con la consecuente ausencia de países suramericanos en el mercado internacional de la papaya y el babaco.

b) Objetivo

Sistematizar, reforzar e integrar esfuerzos regionales para enfrentar mayores limitantes del cultivo de las papayas, a fin de viabilizar producción agrícola de pequeños y medianos agricultores, y promover su potencial industrial.

c) Estrategia

- Capacitación para el manejo de material genético del producto.
- Colecta, recuperación, intercambio y conservación de recursos genéticos de papayas, y su caracterización y evaluación.
- Selección de material élite y difusión.
- Estudios de variabilidad de patógenos.

d) Financiamiento

US\$200.000 con recursos BID.

4.6. Título: “Globalización Comercial y Financiera, Bloques Económicos y Agricultura en las Américas: Escenarios para el Desarrollo Tecnológico de la Agricultura Hemisférica”

a) Antecedentes

La agricultura y la agroindustria constituyen un componente central del desarrollo de América Latina y el Caribe. El dinamismo del sector agropecuario es importante para el total de la economía, así como también lo son los cambios tecnológicos por su importancia en la producción y desarrollo agropecuario. Un buen porcentaje de los países de la región participan más allá del 50% de las exportaciones agropecuarias respecto al valor total exportado. Las importaciones latinoamericanas de productos agropecuarios han crecido secularmente más que las exportaciones. La población rural en América Latina y el Caribe, representa casi el 30% del total. En los países más pobres de la región la población rural todavía representa 50% o más de la población total. En términos de recursos naturales el Continente Americano es una de las regiones más ricas del planeta.

b) Objetivo

Facilitar y hacer más eficiente la asignación de recursos en investigación y desarrollo tecnológico de países del hemisferio, y en general, desarrollar un sistema para hacer seguimiento y evaluación del marco legal e institucional de diferentes aspectos comerciales y financieros de la globalización, en relación con su impacto sobre el sector agropecuario, en particular, sobre la investigación tecnológica en el Continente Americano.

c) Estrategia

- Se utilizarán bases de datos provenientes de organismos reconocidos a nivel internacional para el análisis de la información de los países.
- Se trabajará con indicadores comerciales y financieros del FMI, USDA, Banco Mundial, entre otros.
- Se utilizarán herramientas y métodos de medición económica y cuantitativa reconocidos y en uso en entes como la Secretaria de Agricultura de Estados Unidos, USDA, OMC entre otros.

d) Financiamiento

US\$200.000 con recursos BID.

PROYECTO ANDINO DE SANIDAD AGROPECUARIA

1. Objetivo Específico

Apoyar la modernización de los servicios de sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos andinos para facilitar el comercio contribuyendo al fortalecimiento del Foro Andino de Sanidad Agropecuaria y el PROFASA como su mecanismo de ejecución



2. Estrategia de Acción

A nivel regional promover y dar sustento al Foro Andino de Sanidad Agropecuaria, FASA, como un espacio de intercambio, dialogo y acciones abierto, entre los servicios oficiales, sector privado y otros actores interesados en la integración de la sanidad agropecuaria andina. Promover como mecanismo de acción del FASA al Programa de Cooperación Técnica en Sanidad Agropecuaria para la Región Andina o PROFASA que permita ejecutar las iniciativas del FASA.

A nivel de los países apoyar los procesos de elaboración y ejecución de proyectos nacionales para la modernización de los servicios de sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos.

3. Principales Logros

3.1. A nivel Regional

- Consolidación del FASA con la organización del IV FASA en Quito, Ecuador que contó con la presencia de las autoridades de sanidad agropecuaria, representantes del sector privado, gremios, organismos internacionales y académicos de la sanidad.



- Actualización y avances técnicos del Sistema Andino de Información Sanitaria Agropecuaria, SANINET. La región andina es la única con este tipo de sistema electrónico via internet, manejado por el IICA, que durante 1999 tuvo un crecimiento en la demanda de información de un 60% llegando a 550 accesos por día.

- Elaboración y presentación de la propuesta PROFASA a los países y al BID y su oficialización como mecanismo ejecutor de las iniciativas

andinas en los temas de sanidad agropecuaria con la firma de una Carta de Entendimiento durante el IV FASA por parte de los Servicios Nacionales de Sanidad Agropecuaria y representantes del sector privado. En esta Carta se le da el mandato al IICA de estructurar la Secretaría Técnica, elaborar una propuesta para un convenio a mediano plazo y elaborar un Plan Operativo para aprobación de los países que incluya una serie de acciones de interés como la operacionalización del Iso Grupos de Trabajo, una propuesta para la integración fito y zoonosanitaria de fronteras, la creación de un Centro Andino de Estudios de Equivalencia y Riesgos Fito y Zoonosanitarios. ajustes finales al Proyecto Regional de Moscas de las Frutas y la organización del V FASA en Lima, Perú.

- Adicionalmente, con el apoyo de la Gerencia Técnica del IICA, (Áreas I y III), el CReA y la OPS, la AC de Colombia organizó una Reunión Regional sobre Inocuidad de Alimentos en Bogotá, Colombia que generó un documento de análisis regional sobre este tema para ser presentado en la Reunión Hemisférica IICA Banco Mundial en San José, Costa Rica.

3.2. A nivel Binacional

A nivel binacional se viene ejecutando el Proyecto binacional Perú Chile para el control de moscas de las frutas con avances en la liberación de zonas libres de moscas en el sur de Perú.

3.3. A nivel Nacional

En **Bolivia** se actualizó la propuesta para la creación del SENASAG en su parte legal, institucional y ejecutiva, con la intervención de la Agencia de Cooperación y apoyo del Proyecto Andino, iniciándose

actividades preproyecto con el apoyo de un fondo especial del BID. Como apoyo a la reunión regional, se organizó una reunión nacional sobre Inocuidad de Alimentos con los actores más importantes dedicada al análisis y elaboración de propuestas.

En **Colombia**, la AC designó un especialista nacional dedicado al tema de sanidad que ayudó a estrechar las relaciones con el ICA por medio de un convenio y la organización conjunta de actividades nacionales como la reunión nacional de Inocuidad de Alimentos, la Videoconferencia sobre el sistema de Sanidad Agropecuaria y los riesgos de introducción de nuevas plagas, el Foro Regional de Sanidad Agropecuaria del ICA en Medellín, el Foro de la calidad sanitaria de la leche y el curso sobre riesgos fitosanitarios. Este especialista fue responsable de los detalles logísticos de la reunión regional de Inocuidad de Alimentos y de la identificación de actividades de apoyo al ICA en el proyecto de modernización presentado al BID.

En **Ecuador** se elaboraron a pedido del SESA propuestas para la ejecución del componente de capacitación, elementos para un proyecto nacional de moscas de las frutas dentro del proyecto de modernización del SESA, conocido como PROMSA y se apoyó la ejecución de varias iniciativas dentro del mismo. En apoyo a la AC se participó en la segunda reunión del Foro Nacional de Competitividad en Quito y Guayaquil con charlas sobre la Inocuidad de Alimentos conjuntamente con la Dirección del Área III, firmó un convenio de cooperación con la Asociación de Ganaderos del Litoral y Galápagos, participando como secretario y asesor técnico de la Comisión Nacional de Fiebre Aftosa, CONEFA. A petición de la Estación Científica Charles Darwin y con financiamiento de AID se hizo una consultoría para la operacionalización del sistema de inspección y cuarentena de las Islas Galápagos, SICGAL. Por invitación de la Asociación de Bananeros, CONABAN, se dio una charla sobre inocuidad de alimentos durante el evento Agropecuaria 2000 en Guayaquil. Adicionalmente se apoyó la organización del IV FASA en Quito y la reunión nacional de Inocuidad de Alimentos conjuntamente con la OPS.

En **Perú** se apoyó la ejecución del Proyecto Binacional de Moscas de las Frutas con supervisión técnica y apoyo administrativo y se organizó el conversatorio nacional de Inocuidad de Alimentos. A petición del SENASA se elaboró una propuesta para un curso de gerencia y evaluación de programas de salud animal.

En **Venezuela** se apoyó la organización y apoyó la ejecución varios eventos dentro del Convenio IICA SASA en los temas de Pensamiento Estratégico, organización de Grupos de Reflexión y Acción Estratégica, GRAEs. Además también se organizó una reunión nacional de Inocuidad de Alimentos.

4. Nuevos Proyectos

Se encuentran en elaboración la versión final del nuevo proyecto andino de Sanidad Agropecuaria que se tomaría en la Secretaría Técnica del Foro Andino de Sanidad Agropecuaria, FASA, y del Programa de Cooperación Técnica en Sanidad Agropecuaria para la Región Andina PROFASA, aprobado en principio por medio de una carta de entendimiento firmada durante el IV FASA en Quito (Ecuador). Asimismo, conjuntamente con FAO a petición de los países, se viene elaborando un proyecto regional para la prevención, control y erradicación de las Moscas de la Fruta.

PROGRAMA COOPERATIVO DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL RURAL - PRODAR

1. Objetivo Específico

Durante 1999, el PRODAR orientó sus actividades con miras a culminar la última fase del Proyecto Agroindustry Networks III financiado por el CIID de Canadá. Los objetivos relacionados al proyecto fueron:

- En el área de capacitación, brindar apoyo a la realización de cursos sobre temas relacionados la agroindustria rural (AIR), realizado por las redes nacionales de AIR (Redar) y las agencias de cooperación del IICA.
- En el área de información, proveer de información a las AIRs a través de la puesta en funcionamiento de una plataforma de información y comunicación.
- En el área de asistencia técnica, fomentar la organización hemisférica de las redes nacionales de PRODAR y buscar mayor consolidación del PRODAR como instrumento de cooperación.
- En el área de investigación y desarrollo, apoyar la realización de investigaciones y proyectos de desarrollo microregionales. Asimismo, se fomentará la investigación, identificación y promoción de los productos promisorios de las AIR.

De otro lado, se realizaron actividades relacionadas al fortalecimiento institucional, como el proceso de Planeación Estratégica de PRODAR, dentro del cual se elaboró el Plan Operativo de Fase 1999-2004 y se definieron los elementos que se incluirían en el proyecto a presentar al CIID, para conseguir una IV etapa de apoyo al PRODAR.

Además se organizaron actividades relacionadas a la celebración del X Aniversario de PRODAR (Conferencias, Asambleas de coordinación, feria de productos, festival de vídeo, entre otros) y se ejecutó un proyecto de apoyo a las organizaciones de productores, conjuntamente con la OIT, que culminó con la elaboración de un documento dirigido a guiar a los pequeños empresarios que emprenden actividades de exportación.



2. Estrategia de Acción

PRODAR realizó durante 1999 un proceso de Planeación Estratégica con el objeto de orientar y planificar sus actividades para los próximos 5 años, en especial las relacionadas a la nueva fase del proyecto con el CIID.

Para actividades específicas el PRODAR cuenta con una serie de mecanismos como se describe a continuación:

- La realización de actividades y apoyo a las organizaciones comprometidas con la AIR en el hemisferio se realiza a través de las redes nacionales (en 15 países) y temáticas (3) de PRODAR.
- La difusión de información se realiza a través del Sistema de información Prodarnet, que cuenta con 250 afiliados en el hemisferio.
- El apoyo a proyectos de investigación, tesis de grado e investigaciones sobre AIR se realiza a través del Fondo FIAR.
- La identificación y promoción de productos promisorios y apoyo a las actividades comerciales de las AIR se concreta por medio del Proyecto Foodlinks.

3. Principales Logros

3.1. A nivel Regional

- Publicación de la Guía Práctica para el uso de las organizaciones de productores y agroindustrias rurales “La empresa andina y la exportación”, realizada en el marco del Proyecto conjunto con la OIT y el Proyecto Multinacional sobre Comercio e Integración de CReA.
- Organización y moderación conjunta con el CIP del Foro Electrónico “Retos de la Agroindustria Rural Andina en el contexto de la globalización” que contó con 500 participantes de 21 países.
- Organización de la VII Jornada Andina, en el marco de las celebraciones del X Aniversario de PRODAR, realizada en noviembre en Quito, Ecuador.

3.2. A nivel Nacional

- Bolivia: Apoyo a la coordinación de REDAR BOLIVIA, financiamiento de un diagnóstico regional de AIR en Oruro, y apoyo a la culminación de la tesis “Matadero, frigorífico planta de procesamiento y comercialización de camélidos en Cochabamba”. Participación de 5 miembros de la Red en el X Aniversario de PRODAR; presentación de 3 producciones al festival latinoamericano y del caribe de videos de AIR, entre los cuales resaltó el vídeo presentado por el Programa Camélidos Sudamericanos que obtuvo el gran premio, además de otras menciones especiales y presentación de los pósters técnicos: El oro de los andes (cadena de agregación de valor en productos de camélidos sudamericanos) y Quinoa, Trucha, Yacón, Papaliza - Desarrollo de productos.
- Colombia: Trabajo conjunto con el Programa de Agroempresas Rurales del CIAT para la realización y diseño de proyectos de investigación relacionados a la AIR. Intervención en el Programa de Especialización de AIR preparado por UNIVALLE. Participación de 5 miembros de la red en el X Aniversario de PRODAR, y participación en el festival de videos, con una producción sobre Panela, realizada por CORPOICA que obtuvo menciones especiales. Además se presentaron los pósters técnicos: Desarrollo de formulaciones para la producción de bizcocho, bizcochuelo, galleta y panecillo a partir del almidón de Achira y Estudio hidrotérmico para la determinación de los coeficientes de transferencia de calor en tres tipos de pailas para hornillas

paneleras. H. García, CORPOICA y ponencias en temas de investigación, comercialización y apoyo a las AIR.

- Ecuador: mayor articulación con la AC del Ecuador, en la organización conjunta del X aniversario de PRODAR, en donde se realizó el Encuentro de Agroindustria rural del Ecuador con el objeto de relanzar la Redar Ecuador, contando con alrededor de 150 participantes. Se presentó además un vídeo sobre las Queserías en Salinas que obtuvo una mención especial en el festival organizado.

Apoyo a la AC para la formulación de una propuesta de política de apoyo a las agroempresas rurales, de un programa de soporte a estas empresas y en la definición de una estrategia para la identificación y formulación de proyectos de inversión y desarrollo en agroempresas rurales, en el último año de operación de esta fase del Programa Nacional de Desarrollo Rural (PRONADER).

Financiamiento del proyecto de investigación "Diseño y Construcción de prototipos para la estandarización de quesos" y apoyo financiero para la creación de la filial de Redar Ecuador en Salinas.



- Perú: Puesta en marcha del Proyecto de investigación de Sistemas Agroalimentarios Localizados (SIAL), sobre queserías rurales en Cajamarca contando con el apoyo del CIRAD de Francia.

Financiamiento del proyecto de investigación "Mejoramiento de la producción y comercialización de los derivados de caña de azúcar", presentado por ITDG.

Apoyo técnico y financiero a la REDAR PERU para iniciar un proceso de planeación estratégica; de igual modo se dio financiamiento a la Secretaría Ejecutiva de la red.

Participación de 3 miembros de la red en las actividades conmemorativas del X Aniversario de PRODAR, presentación de ponencias en temas de investigación y comercialización de las AIR y de los pósters técnicos: Agroprocesamiento en la amazonía peruana, Desarrollo de Agroindustrias y Mercados de Productos Andinos - Caso «Agroindustria de Arracacha (Arracacia xanthorrhiza) y Sistemas Agroalimentarios Localizados: El caso de las queserías rurales en Cajamarca.

- Venezuela: Apoyo a la REDAR VENEZUELA en el Encuentro sobre sistemas de apoyo técnico a la AI, realizado en Setiembre. Participación de 7 miembros de la red en las actividades conmemorativas del X Aniversario de PRODAR: presentación de los pósters técnicos Acción de REDAR VENEZUELA y Oferta de Capacitación en Microempresa Rural y presentación de ponencias en temas de investigación, comercialización y apoyo a las AIR.

3.3. A nivel Extra regional

a) Asistencia Técnica

Entre mayo y junio, se trabajó en coordinación con la AC del IICA en El Salvador, el Ministerio de Agricultura y el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) para realizar el programa de apoyo a la AIR en El Salvador.

b) Información

- Funcionamiento permanente del sistema de información PRODARNET que cuenta con alrededor de 250 miembros. Adicionalmente se complementó y activo el web de PRODAR (www.prodar.org).
- Publicación de tres números de la Serie de agroindustria Rural sobre temas de capacitación, comercialización y planeamiento estratégico; una revista conmemorativa por el X Aniversario de PRODAR y un portafolio de productos de las AIR.

c) Investigación y Desarrollo

- Financiamiento a través del Fondo FIAR de 4 tesis de grado en México y 4 proyectos de investigación en Ecuador, Panamá, Perú, República Dominicana y 2 diagnósticos de agroindustria rural en el departamento de Oruro, Bolivia.
- Elaboración del portafolio de productos identificados en el marco del proyecto Foodlinks: harinas cruda y precocida de maca, mermelada de cocona, néctar de cocona, pulpa congelada de pitahaya, harina cruda y precocida de cañihua, mermelada de oca, semilla de marañón, jugo de granadilla, pulpa de tamarindo, pulpa carambola.

d) Capacitación

- Apoyo al curso centroamericano en Gestión de la Microempresa Rural organizado conjuntamente por SIHCA/INCAP/PRODAR, realizado en Guatemala en julio, con 35 técnicos centroamericanos.
- Difusión de la Serie de Estudios No. 7: Oferta y demanda de capacitación en agroindustria rural en América Latina y el Caribe.

e) Fortalecimiento Institucional

- Realización del Taller de Planeación Estratégica de PRODAR entre el 3 y 6 de marzo, en CIAT, Colombia, contando con 20 participantes socios del programa. Como resultado del proceso se obtuvo la matriz de planificación, el plan operativo para los próximos 5 años y los lineamientos generales del nuevo proyecto con el CIID.
- Celebración del X aniversario de PRODAR en Quito, a través de la organización de actividades especiales como: Jornada Técnica, Jornada Andina, Asamblea de PRODAR, II Festival Latinoamericano y del Caribe de videos sobre AIR, Feria de productos promisorios e instituciones, Exposición de pósters técnicos y Exposición de fotografías sobre AIR.

4. NUEVOS PROYECTOS

4.1. Título: "Agroindustry Networks (Latin America) IV"

a) Antecedentes

El Centro Internacional de Investigaciones (CIID) de Canadá ha apoyado al PRODAR, a través del Proyecto Agroindustry Networks, cuyo objetivo ha sido promover la AIR como herramienta para el desarrollo rural en América Latina y el Caribe.

A fines de 1999, se han desarrollado tres fases de este proyecto:

- Agroindustry Networks I, orientado al apoyo de iniciativas de creación de redes nacionales de AIR en Colombia, Chile, Ecuador y República Dominicana.
- Agroindustry Networks II, que dio énfasis al Fondo FIAR, orientado al apoyo de diagnósticos de AIR, tesis y proyectos de investigación en temas específicos. Adicionalmente, se impulsó la creación y fortalecimiento de redes nacionales de AIR.
- Agroindustry Networks III, que buscó fortalecer el sistema AIR de los países de América Latina y el Caribe, apoyando la creación y el desarrollo de AIR y la comercialización de sus productos con el fin de aumentar los ingresos y el empleo de la población rural pobre.

En 1999, se negoció con el CIID, una nueva etapa del proyecto, presentándose una serie de propuestas que fueron aprobadas por el Centro a fines de 1999.

b) Objetivo General

Consolidar a PRODAR como un mecanismo participativo de cooperación entre redes y otras asociaciones de instituciones y empresas vinculadas con la agroindustria rural, para ayudar al fortalecimiento económico de esta actividad en la región.

c) Objetivos Específicos

- Fortalecer la estructura y los mecanismos organizativos, de gestión de recursos y de prestación de servicios del PRODAR.
- Sostenibilidad financiera y fortalecimiento de las REDAR (nacionales, locales o temáticas) a través de la prestación eficiente de servicios, como elementos para lograr su consolidación.
- Consolidar un mecanismo de difusión e intercambio de información
- Identificar y fortalecer mecanismos de comercialización adecuados a las AIR y sus productos.
- Consolidar al FIAR como mecanismo promotor de la investigación en AIR.

d) Estrategia General

Las acciones del programa priorizarán aquellas actividades orientadas a satisfacer demandas de los mercados nacionales e internacionales, siendo de interés los productos promisorios, productos

tradicionales y no maderables del bosque. De igual modo, serán de interés los proyectos microregionales preferiblemente orientados dentro del concepto de Sistemas Agroalimentarios Localizados (SIAL), ubicados en México y Centroamérica; en el Grupo Andino y en el Cono Sur.

f) Costo

El monto del proyecto es CAN\$ 750 000, equivalentes a US\$ 550 000 aproximadamente.

g) Financiamiento

El proyecto será financiado por el Centro Internacional de Investigaciones (CIID), teniendo como contraparte en la parte administrativa al IICA.

AREA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS GESTIÓN PARA EL CAMBIO

1. Objetivo Específico

Apoyar a las AC's y Proyectos Regionales del IICA en la región en actividades ligadas a la preparación de proyectos y la facilitación de procesos de planeamiento estratégico.

2. Estrategia de Acción

La estrategia empleada tiene tres orientaciones básicas:

Apoyo y participación en un esfuerzo institucional para diseñar un "Sistema Renovado de Planeamiento" que se completa en el evento de Panamá (enero de 1999) y la conformación de la Red Strategus (agosto 1999).

Continuo desarrollo del tema de gestión del cambio a través de la participación en eventos de capacitación, estudio personal, y trabajo de campo con entidades externas al Instituto.

Continua difusión del tema de gestión del cambio y planeación estratégica en las unidades regionales, a través del suministro de apoyo técnico y facilitación de eventos regionales y nacionales de planeación.

Por otra parte, nuestra estrategia de apalancamiento se basa en:

Proyección de la gestión del cambio y el planeamiento estratégico como un área de cooperación técnica con capacidad de generar recursos externos.



En el Perú, profundización de la alianza estratégica desarrollada con dos proyectos de la GTZ, el Proyecto de Apoyo a la Política Agrícola (PROAPA) y el Proyecto de Emergencia ante el Fenómeno de El Niño (FEN).

En el Perú, contratación y formación de los primeros profesionales junior en el tema del planeamiento estratégico y la facilitación de procesos de cambio organizacional y desarrollo regional.

3. Principales Logros

Los principales logros alcanzados en la gestión 99 son:

3.1. Procesos de planeamiento estratégico

a) Ambito Nacional

- Apoyo a la ACT-Perú para completar una serie de tres talleres de Planeamiento Estratégico para el Proyecto PRONAMACHS, en colaboración con el Proyecto PROAPA de la GTZ.
- Apoyo a la ACT-Perú para completar una serie de cuatro talleres de Planeamiento Estratégico para el Consejo Técnico de Administración Regional del departamento de Piura, en colaboración con el Proyecto PROAPA de la GTZ.
- Apoyo a la AC-Perú para formular un convenio de trabajo y apoyo a la Oficina de Información Agraria (OIA) del Perú, en colaboración con el Proyecto PROAPA de la GTZ. Este proceso se inició en el mes de noviembre de 1999 y terminará en su primera fase en el mes de mayo del 2000.
- Apoyo a la ACT-Perú para realizar el Primer Taller de Capacitación en Planeamiento Estratégico para Facultades de Agronomía del Perú.
- Apoyo a la ACT-Bolivia para completar una serie de tres talleres y concluir un proceso de planeamiento estratégico en el Instituto Nacional de Reforma Agraria (INRA).
- Apoyo a la ACT-Ecuador para formular una propuesta de diseño para un taller de capacitación para el cambio dirigido a personal del proyecto Saraguro-Yacuambi.
- Apoyo a la ACT-Ecuador para formular una propuesta de negociación para el proceso de fusión entre el Ministerio de Bienestar Social y el Ministerio del Trabajo.
- Apoyo a la ACT-Colombia para desarrollar un taller de planeamiento estratégico para su programa de colaboración al organismo nacional de desarrollo alternativo (PLANTE).
- Apoyo al Programa Regional de Agroindustria (PRODAR) para elaborar un Plan Estratégico con la Red de Agroindustria Rural del Perú (REDAR-Perú).
- En la ACT-Perú inducción y formación de dos profesionales junior en la temática del planeamiento estratégico y las organizaciones de aprendizaje.

b) Ambitos Regional y Hemisférico

- Facilitación, en colaboración con Lizardo de las Casas, del grupo de “Dimensión Estratégica” de la II Reunión de Planeamiento Estratégico del IICA realizada en Panamá a fines de enero. En esta ocasión se establecieron las bases para conformar un grupo conductor del proceso de planeamiento estratégico del Instituto (posteriormente denominado “Strategus”), y se definió la necesidad de iniciar un proceso de capacitación interno en el curso del presente año.
- Apoyo al Area II de Ciencia, Tecnología y Recursos Naturales, en ocasión de su reunión de Lima, en la facilitación de una sesión de planeamiento estratégico para identificar Asuntos Críticos y organizar grupos de trabajo.
- Participación en un taller de capacitación en pensamiento sistémico y de diseño de los talleres regionales de capacitación en pensamiento y acción estratégica, que fue realizado en la Sede Central a fines del mes de agosto.

- Apoyo a la organización del taller regional de capacitación en pensamiento y acción estratégica del CReA.



- Elaboración de tres propuestas técnicas para profundizar el proceso de planeamiento estratégico en el CReA, las cuales fueron aceptadas por el Consejo

de Representantes reunido en Lima:

- Lineamientos para el Seguimiento y Evaluación
 - Programa de Capacitación
 - Operación de Grupos de Reflexión y Acción Estratégica
- Conformación de seis Grupos de reflexión y Acción Estratégica (GRAES) en el CReA y participación directa en el de Conducción Estratégica y responsabilidad de apoyo al resto de los grupos.
 - Acuerdo de apoyo y colaboración con el Consocio de Planeamiento y Coordinación (CONPLAC) para profundizar el proceso de planeamiento y extenderlo a las regiones Central y Caribe del Instituto. A partir de este acuerdo, funcionarios del CONPLAC participarán en el Taller II de PRONAMACHS y en el contexto de la Red Strategus y apoyo de Roberto Serra, elaboramos el Marco de Referencia Estratégico para uso de las unidades del Instituto.
 - Apoyo a la realización de la Reunión de Representantes del IICA en San José, Costa Rica, y facilitación de una sesión de trabajo para identificar Asuntos Críticos y organizar los grupos de trabajo correspondientes.

- Apoyo a la realización de la VI Reunión del Consejo de Representantes del CreA, realizada en Lima Perú.

3.2. Formulación de propuestas y proyectos de cooperación técnica e inversión

- Apoyo a la ACT-Bolivia en la formulación de la versión final del estudio de factibilidad del Proyecto del Sistema Integrado de Sanidad Agropecuaria (SIDESA).
- Apoyo a la AC-Perú para presentar la documentación expresando el interés por participar en la licitación de un programa de entrenamiento para usuarios de sistemas de riego en la costa.
- Apoyo a la AC-Ecuador para formular una propuesta para la participación del IICA en la fase de extensión del proyecto CARC .
- Apoyo a la AC-Ecuador en la revisión de una propuesta de participación en el proyecto Saraguro.
- Apoyo a las ACTs de Perú y Bolivia para formular una propuesta para el establecimiento de Fundaciones de apoyo a las entidades de educación agrícola.
- Apoyo al programa regional de sanidad para diseñar un curso de capacitación en planeamiento estratégico para funcionarios del Servicio de Sanidad Agropecuaria del Ecuador, en el marco del proyecto PROMSA.
- Apoyo a la ACT-Venezuela para formular una propuesta de apoyo al Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria.
- Apoyo al proyecto regional de sanidad para diseñar un Taller de capacitación en planeamiento estratégico dirigido a funcionarios de los Servicios Nacionales de Sanidad Agropecuaria de la región andina. La propuesta fue presentada en la reunión del Foro regional de sanidad en la ciudad de Quito.
- Apoyo a la AC-Perú para participar en la licitación convocada por la Comunidad Andina, relativa al Proyecto Regional de Biodiversidad en los Países del trópico Andino.
- Formulación de un perfil para replicar el proyecto ECUARURAL en Bolivia y Perú, que ha sido remitido a K. Hornberger de la GTZ.

4. Nuevos Proyectos

Para el año 2000 estamos negociando acciones de apoyo en temas de planeamiento estratégico y facilitación de procesos de cambio con las siguientes entidades: PRONAMACHCS, CTAR-Piura, y CTAR-Ica, en el Perú; INRA en Bolivia; Proyecto Saraguro-Yacuambi, en Ecuador; y SASA en Venezuela. Las acciones de apoyo, en los casos de PRONAMACHCS y la CTAR-Piura corresponden a la continuidad de los procesos iniciados en 1999. En todos los casos, nos hallamos gestionando recursos externos complementarios, de las mismas organizaciones locales o de la cooperación internacional. La realización de las acciones previstas en el Perú nos permitirá ampliar y consolidar el grupo de profesionales jóvenes que actualmente desarrollamos y que constituye una opción atractiva para expandir nuestras capacidades técnicas y dar sostenibilidad institucional a los procesos que iniciamos.

IV. Principales Acciones de Ambito Nacional

Tomando en consideración que presentar todas las tareas realizadas por las AC's en cada país abarcarían demasiadas páginas, en este informe se presenta apenas un resumen muy apretado de los aspectos más saltantes, para así también facilitar su lectura.

AGENCIA DE COOPERACION EN BOLIVIA

1. Cartera principal de proyectos

- Apoyo al Desarrollo Organizacional para la Competitividad.
- Programa Regional de Apoyo al Desarrollo de Camélidos Sudamericanos.
- Cooperación Técnica para el Programa de Servicios Agropecuarios SIBTA y SENASAG.
- Desarrollo Agropecuario Cotagaita-San Juan del Oro.
- Cooperación Técnica con la Unidad Ejecutora del Proyecto Nacional de Criadores de Camélidos del Altiplano de Bolivia.
- Desarrollo Agropecuario de Chuquisaca Sur.
- Fortalecimiento Institucional al Instituto Nacional de Reforma Agraria.

2. Logros más relevantes

- Remodelación e inicio de operaciones de La Casa de Agricultura de Bolivia en Chasquipampa, La Paz, en el predio e inmueble cedido por el Gobierno de Bolivia al IICA.
- Integración y operación del Centro de Información y Documentación Agrícola de Bolivia (CIDAB) con las bibliotecas del Ministerio de Agricultura, del IBTA y de IICA.



- Establecimiento de la Red Agroempresarial Boliviana con la participación inicial de 16 asociaciones y organizaciones de agroempresarios del país.
- Preparación del estudio-diagnóstico de la educación agropecuaria superior y media de Bolivia, punto de partida para el establecimiento del Foro Nacional de Educación Agropecuaria Superior.
- Preparación y distribución del estudio-diagnóstico de la cadena del arroz en Bolivia lo que permite conocer la estructura y organización de los actores que intervienen en este rubro.
- Término exitoso de la segunda fase del Proyecto Regional de Apoyo al Desarrollo de Camélidos Sudamericanos e instrumentación de la fase puente para el desarrollo de la tercera fase del proyecto que ya fue aprobado con financiamiento del FIDA.
- Capacitación y actualización en comercio internacional agropecuario a 90 funcionarios del sector público y privado que participen directa o indirectamente en las negociaciones bilaterales y multilaterales.
- Definición del esquema organizativo y estructural del nuevo Sistema Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG).
- Organización del Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria (SIBTA) con el establecimiento de cuatro fundaciones para apoyar financieramente al sistema: Andina, Valles, Trópico Húmedo y Chaco.
- Instrumentación del proceso de desarrollo institucional estratégico del Instituto Nacional de Reforma Agraria (INRA).
- Inicio del Programa de Cooperación en Desarrollo Rural del IICA en Bolivia como resultado del Seminario: Nueva Ruralidad, Modernización Agrícola e Impacto en las Mujeres realizado en la Paz en el mes de noviembre.



3. Alianzas estratégicas

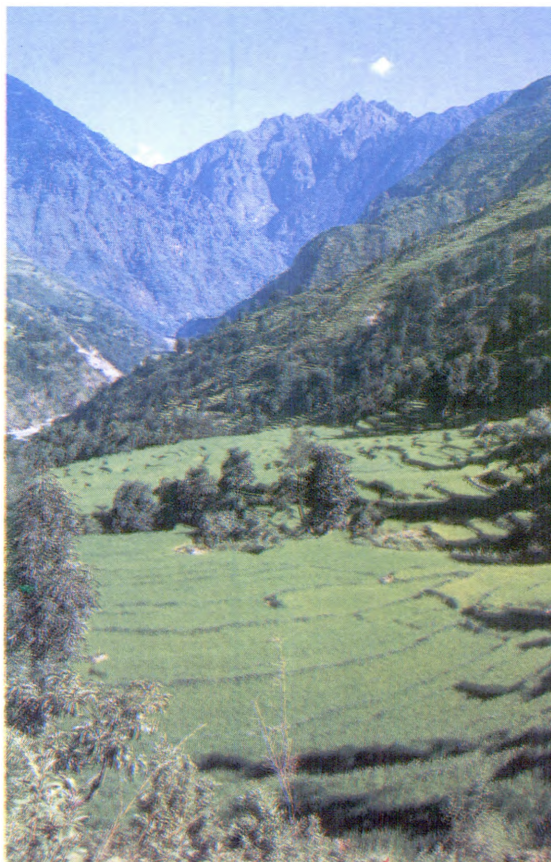
- Con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural para la operación de La Casa de la Agricultura de Bolivia y el Centro de Información y Documentación Agrícola de Bolivia (CIDAB).
- Con el Instituto Nacional de Reforma Agraria (INRA) para el desarrollo de proyectos y acciones conjuntas de desarrollo agropecuario en áreas seleccionadas.
- Con la Universidad Católica Boliviana para capacitación y actualización en negociaciones agropecuarias internacionales.

- Con la Cámara Agropecuaria del Oriente para apoyar la operación de la Red Agroempresarial Boliviana.
- Con las universidades con programas de agronomía y medicina veterinaria para fortalecer la educación agropecuaria superior.

AGENCIA DE COOPERACION EN COLOMBIA

1. Cartera principal de proyectos

- Apoyar al Ministerio de Agricultura con la operación, ejecución y realización de los siguientes Proyectos:
 - Operación del Fondo de Comercialización de Productos Agropecuarios en zonas del Plan Nacional de Desarrollo Alternativo – PLANTE.
 - Administración y Operación Fondo de Capacitación y Promoción Campesina a nivel nacional.
 - Asistencia y fortalecimiento de los Consejos Municipales Rurales – CMDR
 - Apoyo, operación y manejo Unidad Coordinadora-UC, Unidades Coordinadoras Regionales, UCRs del PRONATTA y ejecución de actividades de la Red Internacional FIDA-CIARA.
 - Implantación del Fondo de Financiamiento de Preinversión y aporte de capital inicial a empresas comercializadoras EMPRENDER, vigencia fiscal 1998.
 - Operación y mantenimiento de la Biblioteca Rodrigo Peña del IICA.
 - Diseño de instrumentos de política del Plan Nacional de Desarrollo con énfasis en inversión y financiamiento del sector rural.
 - Operación, manejo y consolidación de aspectos del Programa Nacional de Transferencia de Tecnología Agropecuaria – PRONATTA.
 - Investigación, Estudios y Asesorías a nivel nacional.



- Apoyo, operación, funcionamiento y fortalecimiento de Unidad Técnica Nacional Coordinadora - UTNC del Proyecto de apoyo al desarrollo de la Microempresa Rural – PADEMÉR.
 - Implantación del Proyecto Piloto de Zonas de Reserva Campesina - Código 6000.
 - Implantación-operación Fondo de Comercialización Productos Agropecuarios – nivel nacional.
 - Asistencia Programa de Modernización de la Yuca a nivel nacional.
 - Ejecución programa de otorgamiento de incentivos y apoyos directos a la producción agropecuaria, con énfasis en el arroz.
 - Levantamiento evaluaciones agropecuarias, segundo semestre de 1999, orientado al Fortalecimiento del Sistema de Información Estadística del Sector Agropecuario y el apoyo a la planificación departamental y rural.
 - Puesta en marcha y utilización del Sistema de Información Geográfica – SIG.
 - Mejoramiento de la competitividad y apoyo a la política de modernización agropecuaria, forestal, pesquera y acuícola.
 - Fomento del desarrollo del sector agropecuario y pesquero dentro de los lineamientos del Fondo de Fomento Agropecuario.
- Apoyo a la Red de Solidaridad con la Erradicación manual contratada de cultivos ilícitos en los departamentos de Bolívar, Caquetá, Cauca, Huila, Guaviare, Santander, Putumayo, Tolima y demás entidades territoriales que señalan políticas gubernamentales y la ejecución de proyectos especiales de empleo.
 - Cooperar con el Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo – FONADE para administrar los proyectos correspondientes a la ejecución del Proyecto de Ordenamiento y Valoración Ambiental Territorial del Macizo Colombiano.
 - Colaborar con el INCORA en los siguientes proyectos:
 - Fortalecimiento de los Consejos Municipales de Desarrollo Rural en los municipios de reforma.
 - Constitución, delimitación, fortalecimiento y puesta en marcha de las zonas de reserva campesina piloto.
 - Programa de capacitación y asesoría en gestión y desarrollo empresarial rural para beneficiarios de la reforma agraria, con temática de organización de la comunidad, agricultura sostenible, sistemas de producción y organización empresarial.
 - Apoyar a la Gobernación de Cundinamarca con los siguientes Proyectos:
 - Demostrar y difundir en el Departamento de Cundinamarca las tecnologías en el manejo integrado de los recursos naturales en la producción sostenible.
 - Implantación del proyecto de generación de empleo urbano y rural en Cundinamarca.

- Apoyar al Fondo DRI con los siguientes proyectos:
 - Implementación de la estrategia para el desarrollo y fortalecimiento de los Consejos Municipales de Desarrollo Rural.
 - Preparación y ejecución de planes, programas y proyectos municipales y/o regionales de desarrollo.
 - Cooperación y apoyo con servicios calificados o profesionales para cumplir las actividades de seguimiento y liquidación de los convenios suscritos con el Fondo DRI.
- Colaborar con COLCIENCIAS en la elaboración de estudios para el Programa de tecnología y sanidad agropecuaria.
- Cooperar con el PLANTE en la ejecución de los siguientes proyectos:
 - Promover la consolidación de actividades agrícolas y forestales, tradicionales y promisorias, con énfasis en tecnologías orgánicas.
 - Operación del Fondo de Comercialización de Productos Agropecuarios en las zonas donde se desarrollen actividades del PLANTE.
- Cooperar con CORPOICA para el óptimo desarrollo de la investigación, la transferencia y la capacitación a cargo de CORPOICA.
- Colaborar con FEDEPALMA y la CCI en cofinanciar la elaboración de un estudio de diagnóstico para identificar, diseñar y estandarizar un programa de capacitación para los diferentes agentes que conforman el sistema de la agroindustria de la palma de aceite en Colombia.

2. Logros más relevantes

- En el Area de Ciencia, Tecnología y Recursos Naturales, el IICA efectuó los siguientes aportes:
 - Apoyo técnico de la AC para ejecutar el Programa Regional de Tecnología Agropecuaria y Manejo de Recursos Naturales 1998. Este contempla la puesta en marcha de seis proyectos (de un total de 12) que se ejecutarán en el ámbito de PROCIANDINO, con recursos del BID, y cuya finalidad es contribuir al incremento de la competitividad del sector agroalimentario, y al manejo sostenible de los recursos naturales de los países de la región.
 - En el ámbito de los Proyectos SINTAP y PRONATTA, se llevó a cabo la contratación de proyectos seleccionados para cofinanciación y se realizó evaluación de resultados a 130 proyectos terminados.



- Evaluación prospectiva de consorcios de innovación tecnológica agroindustrial en: conservación de suelos, recursos fitogenéticos, frutihorticultura de exportación, innovación tecnológica, leguminosas, maíz, papa PRACIPA y oleaginosas, con análisis de los factores de éxito y de conflicto, para asegurar mecanismos nacionales y regional andino, en la búsqueda de aportes al proceso de mejoramiento de la competitividad en el marco de PROCANDINO.
 - Aporte del IICA al manejo y difusión del conocimiento sobre temas como la agricultura orgánica y, agricultura y ganadería sostenible, en Colombia y latinoamérica, lo cual se ha apoyado con medios audiovisuales (producción promedio de 30 películas), así como material impreso, realización de talleres, cursos y conferencias, para difusión de nuevas tecnologías.
 - Se realizó seminario nacional sobre los cultivos ilícitos en el marco ambiental.
 - Se apoyó la creación de Comité para conformar la Red de Agricultura Ecológica en Colombia.
- En el Area de Políticas y Comercio, la participación del IICA se orientó hacia:
- El IICA formula política sectorial de competitividad, a partir de su participación activa para la firma de acuerdos de competitividad para las cadenas algodón-textil-confecciones, agroindustria de la papa, lácteos; y, avances en la ejecución de acuerdos de competitividad en cadenas de alimentos balanceados-avicultura, oleaginosas-grasas-aceites forestales, atún, maderas-pulpa-papel, maderas-vivienda, arroz, cítricos, cacao.
 - El IICA apoyó la creación del Consejo Nacional Lácteo.
 - Se proporcionó cooperación al Gobierno en definición de Plan de Desarrollo Sectorial y Política de Competitividad.
 - Se trabajó con el Gobierno (MADR, MINCOMEXT) en la implementación de estrategias para acuerdos de competitividad en las cadenas agroindustriales.
 - Se brindó capacitación público-privada, a nivel nacional, sobre negociaciones multilaterales de la OMC, por cadenas, en países andinos y centroamérica.
 - El IICA participó y apoyó la conformación de la Red Agroempresarial Andina, Capítulo Colombia, para lo cual se capacitó a empresarios en comercio y sanidad e inocuidad de alimentos.
- En el Area de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos
- Se realizó Taller Internacional sobre Inocuidad de Alimentos.
 - Se ha participado activamente en Foros Regionales y Cursos internacionales en sanidad agropecuaria, riesgos fitosanitarios para la agricultura colombiana, calidad de la leche y otros relacionados con el tema.
 - El IICA ha brindado apoyo a entes gubernamentales con el manejo de temas de vital importancia para la sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos.
- En el Area de Desarrollo Rural, los aportes y participación del IICA se han focalizado en:

- Consolidación del Proyecto Piloto de Zonas de Reserva Campesina (PPZRC) y desarrollo de experiencias de coordinación interinstitucional.
 - El IICA con el PPZRC ha apoyado en forma integral a las comunidades rurales, estableciendo una relación directa con ellas, brindando acompañamiento permanente en la formulación y desarrollo de proyectos, así como con acciones de desarrollo comunitario y capital social.
 - Desarrollo de proyectos piloto de reforma agraria, para la adquisición de tierras y titulación de baldíos.
 - El IICA ha dado amplio apoyo y se ha participado activamente en la definición de estrategias para el desarrollo y financiación de microempresas rurales, para lo cual se ha cooperado con PADEMER y el Proyecto IICA-BID-Plan Pacífico.
 - El IICA apoyará la implantación de un proyecto para la generación de empleo urbano y rural en Cundinamarca.
 - Apoyo y participación del IICA en la puesta en marcha de proyectos municipales y/o regionales de desarrollo que se adelantan con el Fondo DRI, así como con otras entidades territoriales (en departamentos y municipios).
 - El IICA dió acompañamiento técnico al Fondo DRI en la selección de proyectos productivos integrales en zonas geográficas estratégicas, en apoyo a la construcción institucional del Plan Colombia.
- En el Area de Capacitación y Educación, las acciones del IICA se han orientado:
- Realización de eventos (talleres, cursos, conferencias y seminarios) en las temáticas desarrolladas por los Proyectos, en los cuales se ha contado con la participación de funcionarios del sector público y privado relacionados con los temas.
 - Se llevó a cabo la adecuación de la infraestructura de la AC, así como las pruebas respectivas de conectividad, para poner en operación el Centro de Capacitación a Distancia – Colombia.
 - Con el fin de promocionar y dar los servicios y potencialidades del CECADI, se iniciaron actividades de difusión entre instituciones académicas, científicas, del sector agropecuario y otras de carácter público y privado. Así mismo, se hicieron demostraciones de videoconferencias.
 - El IICA ha apoyado y participado en procesos de capacitación rural, cooperativismo y formación de educadores rurales.
- En el Área de Información y Comunicación se han obtenido los siguientes resultados:
- Se modernizó el Centro de Información y Documentación Rodrigo Peña mejorando no sólo la distribución y adecuación del espacio físico, sino la diversificación de los servicios a usuarios, utilizando tecnología adquirida de aplicación en este ámbito.
 - Se participa en el Sistema Agropecuario Latinoamericano y del Caribe, de carácter regional andino, con aportes de experiencia en el manejo de la información agrícola.

- El IICA en Colombia inició la primera fase del **Programa de Relevamiento Generacional**, mediante la incorporación de profesionales jóvenes de pregrado y posgrado, quienes además de fortalecer su desempeño profesional, hicieron aportes en el área técnica a las acciones que se adelantan en los diferentes proyectos a cargo de la AC.
- El IICA a través de este Programa, facilitó la ejecución de pasantías académicas programadas por los entes universitarios, fortaleciendo las relaciones interinstitucionales con el sector académico, abriendo nuevos espacios para la acción del IICA y facilitando la difusión de su imagen y actividades dentro de este sector.

3. Alianzas estratégicas

- IICA-MADR
Fortalecimiento de la cooperación técnica para dar nuevo enfoque al Programa de Microempresa Rural, tratando de vincularlo a proyectos conexos en el tema (DRI, PLANTE, Plan Pacífico, PADEMUR del IICA y otros).
- IICA-Centro Internacional de Física (Laboratorio de Biotecnología) e IICA-Universidad Juan de Castellanos de Tunja - Alianzas con expertos y científicos del país.
Capacitación y educación en agricultura orgánica.
- IICA-MADR (Unidad Ambiental)
Conformación de Red Colombiana de Agricultura Orgánica, para difusión y capacitación en tecnologías de agricultura y ganadería.
- IICA-DAMA
Relacionamiento con autoridad ambiental del Distrito Capital para establecer cooperación en desarrollo sostenible del área rural en cercanías a Santafé de Bogotá.
- IICA-Fundación Manuel Mejía y Cooperativas de Caficultores del Tolima y Huila
Eventos de capacitación en educación rural y cooperativismo
- IICA-FEDERACAFE
Estudios para el establecimiento de red de capacitación a distancia
- IICA-Instituto SINCHI
Para el desarrollo de investigaciones sobre el Guaviare.
- IICA- Banco Mundial (Préstamo 4363-CO)
Apoyo a la ejecución del Proyecto Piloto de Zonas de Reserva Campesina
- IICA-Banco Mundial
Ejecución de Proyectos del PRONATTA
- IICA-Universidad Nacional
Diseño de la Red REUNA
- IICA-FEPAL-Universidad del Atlántico
Para publicar los libros "Lechería en el Mundo y las Negociaciones de la OMC: El Caso de los países andinos" y "La Agenda Internacional de la Agricultura Colombiana".

- CEGA-IICA-TM
Para publicar el libro “El Mercado de Tierras en Colombia: ¿Una Alternativa Viable?”

AGENCIA DE COOPERACION EN ECUADOR

1. Cartera principal de proyectos

- Programa Nacional de Desarrollo Rural -PRONADER-
- Programa Sectorial Agropecuario.
- Proyecto de Desarrollo Rural “Cuenca Alta del Río Cañar”
- Proyecto de Desarrollo Rural “Saraguro - Yacuambi”
- Proyecto de Desarrollo Rural “Penipe fase III”
- Diseño e implementación del Sistema de Seguimiento y Evaluación para el Proyecto de Generación, Validación y Transferencia de Tecnologías Agropecuarias del Componente de Apoyo a la Producción del Programa de Desarrollo Regional del Occidente de Pichincha.
- Diseño e implementación del Sistema de Información (ECUARURAL)

2. Logros más relevantes

- Se ha dado un paso significativo en las políticas de financiamiento para el sector agropecuario y rural, con la creación del FONLOCAL, que se convierte en un mecanismo crediticio, orientado a atender los emprendimientos empresariales de pequeños productores y organizaciones campesinas.



- Se llevó a cabo el «Foro Nacional de Competitividad Agropecuaria», con la realización de cuatro seminarios taller enfocados en los temas a: comercio internacional, inocuidad de alimentos, modernización institucional y enfoque de cadenas. El evento permitió resaltar el interés de diferentes actores de los sectores público y privado, para vincular acciones y

concentrar esfuerzos hacia la formulación de políticas orientadas al desarrollo sostenible del sector.

- La Red Agroempresarial Andina, capítulo Ecuador, se encuentra constituida y ha oficializado su directiva a nivel nacional. Varios agroempresarios han participado en eventos regionales y hemisféricos de capacitación y empresarialismo.
- En el marco del Programa Sectorial Agropecuario, continúa el proceso de licitaciones para adquisición de equipo informático orientado a la transformación y modernización institucional del MAG.
- Se logró un acuerdo con las Autoridades del Ministerio de Bienestar Social, con el Banco Mundial y el FIDA, para continuar las acciones de los proyectos Pronader, Saraguro Yacuambi y Cañar, durante el año 2000.
- Se ha apoyado el tema de sanidad animal dentro del marco de las negociaciones comerciales entre Ecuador y Perú.
- Ha existido el reconocimiento por parte de los actores institucionales alrededor de la necesidad de profundizar las actividades que faciliten el acceso a las oportunidades productivo - comerciales. En este sentido las autoridades han puesto especial atención al tema de la constitución de agroempresas.
- Se han preparado, gestionado e impulsado 35 proyectos agroempresariales campesinos para ser financiados mediante los Fondos de Desarrollo Comunitario (FODECO), ejecutados por el PRONADER y que son canalizados por Entidades Financieras Locales.
- Como resultado del plan de capacitación de PRONADER se ha logrado un impacto innovador a nivel de líderes de las organizaciones campesinas y se ha despertado el interés institucional, público y privado, que se lo mide en el incremento de la demanda por el servicio de capacitación y formación.
- Se cuenta con el compromiso de las Universidades y ONG´s ejecutoras de los planes de capacitación agroempresarial para operacionalizar la Red del Sistema de Formación Agroempresarial Campesino –SIFORAGRO- que operará en el ámbito nacional.
- Se ha continuado con la construcción de la plataforma informática de un Sistema de Sistemas de Información denominado ECUARURAL y con el fortalecimiento de las alianzas estratégicas necesarias para la alimentación y uso de información mediante el cual se desea conseguir, la democratización de la información, mejorar la toma de decisiones de los productores organizados y fortalecer los procesos de desarrollo local. Se consiguió un financiamiento de GTZ para la consolidación del sistema durante el año 2000.
- Se relanzó la Red de agroindustria Rural capítulo Ecuador, -REDAR-, en la que se cuenta con la participación de productores, gremios, universidades, ONG´s e instituciones públicas y privadas.
- Se apoyó la realización del IV Foro Andino de Sanidad Agropecuaria -FASA- llevado a cabo en la ciudad de Quito y organizado y coordinado por el Centro Regional Andino. El SESA, como institución anfitriona, tuvo todo el apoyo del IICA para la organización y realización del evento.
- Se realizó la primera reunión técnica de los despachos e las Primeras Damas y Fondos de Inversión Social de los países andinos, alrededor del tema de la mujer rural y sus oportunidades de desarrollo.

Como consecuencia de este evento se han establecido contactos con líderes e instituciones de apoyo para reactivar el PADEMUR.

- Se apoyó la realización del X Aniversario del PRODAR, realizado en la ciudad de Quito en el mes de noviembre de 1999, y que fue organizado por el Programa y el CReA. Se contó con la participación de alrededor de 150 funcionarios nacionales e internacionales.
- Se apoyó a la II Exposición Agropecuaria '99, organizada por los gremios de la región Costa, con la participación cinco expositores vinculados al IICA, Carlos G. Cano (IICA - Colombia), Roberto Serra (Consultor Argentino), Armando Mateos (IICA - México), Francisco Enciso y Jorge Soria (IICA - Ecuador). En la inauguración del evento participó Hugo Torres, representante del IICA en Ecuador.
- Se ha participado en eventos sobre inocuidad de alimentos auspiciados por el IICA y otras instituciones como OPS y Ministerio de Salud.
- Se promovió la integración de consorcios de innovación en coordinación con el INIAP. Se inició la formulación del inventario de tecnología y de consorcios del Ecuador. Se actualizó el Convenio de Cooperación Técnica con el INIAP.
- Se realizó, con apoyo del CIAT el taller denominado «Metodología para la Identificación de Oportunidades de Mercado», cuyos beneficiarios fueron los gerentes de agroempresas campesinas, estudiantes y capacitadores universitarios y funcionarios de instituciones públicas y privadas.
- Se han realizado reuniones de coordinación interinstitucional con BID, FAO, OPS, BIRF, GTZ, CIAT, CIP, COSUDE, organismos oficiales nacionales, entre otros, para articular acciones e identificar nuevas oportunidades de cooperación técnica.
- El Proyecto Regional FOMRENA, auspiciado por la GTZ, iniciará sus acciones en el mes de enero con sede en la AC del IICA en Ecuador.
- Se ha continuado el fortalecimiento de los Grupos de Reflexión y Acción Estratégica (GRAE's) de la ACT.

3. Alianzas estratégicas

- El IICA en Ecuador mantiene fuertes relaciones institucionales con los Ministerios de Agricultura y Bienestar Social para la formulación y ejecución de Políticas, Programas, Estrategias y Proyectos que favorecen el incremento de la competitividad sectorial y la reducción de la pobreza rural.
- Con los Organismos Financieros Internacionales se han desarrollado relaciones institucionales enfocadas a buscar una eficiente ejecución de los proyectos de recursos externos y para la preparación de una cartera de nuevas propuestas.

Particularmente se ha intensificado el relacionamiento institucional con BIRF, FIDA, COSUDE y el Gobierno de Holanda en proyectos orientados hacia el Desarrollo Rural Sostenible; mientras con el BID, se ha orientado las alianzas institucionales hacia propuestas para la modernización institucional y el desarrollo agropecuario competitivo y sostenido.

- Con varias universidades del país se han firmado convenios para la ejecución de planes de capacitación y formación de gerentes y líderes agroempresariales rurales. Estas instituciones han demostrado

su compromiso con el modelo y han iniciado la constitución de una Red nacional de formación agropecuaria «SIFORAGRO».

- Con la Asociación de Ganaderos del Litoral y Galápagos se firmó un Acuerdo General para apoyar las iniciativas de modernización y fortalecimiento gremial; y, acompañar las iniciativas que en el tema de sanidad animal beneficien los procesos de negociación internacional.
- Con ONG's nacionales se han fortalecido las alianzas estratégicas para la formulación de propuestas innovativas de desarrollo. Un caso importante es la alianza con CEBYCAM, ONG nacional ejecutora del proyecto Penipe, con la cual se elaboran propuestas para un nuevo modelo de desarrollo basado en la cultura y economía solidaria; y, un plan de rehabilitación de las zonas afectadas por la erupción del volcán Tungurahua.
- Con las Representaciones del Sistema Interamericano (OEA, OPS, BID, CEPEIGE) y otros organismos internacionales de cooperación como PNUD, FAO, UNICEF y embajadas, se mantienen reuniones continuas para analizar la evolución del entorno externo y los cambios de orientación de la política nacional y, facilitar la identificación de los impactos que se pueden generar en los proyectos de cooperación internacional por las decisiones gubernamentales tomadas.
- La ACT del IICA en Ecuador ha definido como una estrategia de acercamiento con la sociedad civil y de fortalecimiento institucional, la consolidación de los Grupos Consultivos Externos y del los Grupos de Reflexión y Acción Estratégica -GRAE's-. Mediante estos grupos se pretende crear un espacio de diálogo para la generación de conceptos, metodologías, enfoques, políticas, estrategias y proyectos.
- Estos grupos potencian la capacidad técnica del IICA y convergen a líderes temáticos de varias instituciones de los sectores privado y público, quienes mediante el diálogo y discusión de aspectos específicos, permiten identificar elementos innovadores para las nuevas propuestas de erradicación de la pobreza y el incremento de la competitividad.

AGENCIA DE COOPERACION EN PERU

1. Cartera principal de proyectos

- Apoyo al Plan de Acción Estratégica de la AC Perú y Programación de Acciones para 1998-2000.
- Cooperación al Programa Binacional Perú-Chile para la Erradicación de la Mosca de las Frutas en las Zonas Fronterizas.
- Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo.

2. Logros más importantes

2.1. Políticas y Comercio

- Análisis de Coyuntura de la Producción de Mango en el Perú

- Análisis de la Situación actual y Evaluación del Desarrollo del Cultivo del Palmito de Pijuayo en el Perú.
- Primera versión del Análisis de la Competitividad de la Producción de Leche en el Perú.
- Conformación del Capítulo Perú de la Red Agroempresarial Andina.

2.2. Ciencia, Tecnología y Recursos Naturales

- Elaboración del Proyecto Regional de Fomento de Tecnologías Apropriadas para la Conservación y Aprovechamiento Sostenible de Recursos Naturales-FOMRENA a ser financiado por la GTZ.
- Se elaboró y distribuyó el Boletín “Hoja Verde”, publicación bimensual que difunde las actividades del Proyecto “Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo”.
- Se convocó y realizó un Taller Internacional de Propuestas para Orientar el Desarrollo Alternativo en la Región Andina.
- Con el apoyo de PROCIANDINO se realizó el Taller “Los Consorcios y Fundaciones en el Fortalecimiento de la Innovación Tecnológica Agraria en el Perú”.
- Se realizó el seminario “Promoción y Comercio de Plantas Promisorias con Principios Activos Especiales en el Perú”.
- Se realizó el Taller “Opciones Productivas para el Desarrollo Alternativo: Contribuciones de la Investigación Agraria”.
- Se elaboró el Manual sobre Métodos Participativos Integrales en la Investigación Agraria para el Desarrollo Alternativo.
- Se realizó el Seminario Investigación Agraria y Propiedad Intelectual con el apoyo del Centro Internacional de la Papa.
- Se realizó el Taller “Desarrollo de la Piscicultura en la Amazonía” con el apoyo de PROCITROPICOS y la colaboración del Instituto de la Amazonía Peruana.



2.3. Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos

- Se elaboró un Plan de Emergencia con el fin de superar la situación de crisis registrada en el Valle de Tacna como consecuencia de un incremento inusitado en las poblaciones nativas de moscas de las frutas.

- Se avanzó, de manera significativa, en el mejoramiento de la Técnica del Insecto Estéril y su aplicación en el Departamento de Tacna y la Provincia de Arica de Perú y Chile, respectivamente, con un material biológico de calidad y sexado genéticamente.
- Autoridades de Perú y Chile suscribieron un Addendum para el fortalecimiento del Convenio Básico del Programa Binacional de Combate a la Mosca de las Frutas.
- Se incorporó el Departamento de Moquegua del Perú al Programa Binacional Perú-Chile de Combate a la Mosca de las Frutas.
- Se realizó un Conversatorio sobre Inocuidad de Alimentos, Sanidad Agropecuaria y Comercio Agroalimentario en el Perú.

2.4. Desarrollo Rural Sostenible

- Se realizó el IV Congreso de Agroindustria Rural en el Perú, en el cual se eligió a la nueva Junta Directiva de la REDAR-Perú y se aprobó el Plan de Acción para el período 1999-2000.
- Se elaboró un Diagnóstico de la Amazonia Peruana, su Potencialidad y Futuro Desarrollo, documento central del Taller “Diagnosis de la Amazonia”, realizado por el IICA y el Ministerio de Agricultura.
- Se elaboró el proyecto “Articulación Integral de Desarrollo y Generación de Agronegocios en el Alto Huallaga”, para ser desarrollado conjuntamente con la Universidad Nacional Agraria de la Selva.
- Se creó el Comité de Apoyo a la Mujer Rural dependiente de la Oficina de la Primera Dama de la República con la asistencia técnica del IICA.
- Dentro de las acciones contempladas con el Programa de Apoyo al Repoblamiento y Desarrollo de Zonas de Emergencia-PAR del Ministerio de Promoción de la Mujer y del Desarrollo Humano, se elaboraron 7 proyectos de Desarrollo Productivo a ser sometidos a financiamiento por la cooperación internacional (BID, Hughes International, Fondo Contravalor Perú-Canadá y Gobierno del Reino de Bélgica). Igualmente, con el Proyecto para la Focalización de la Inversión Económica y Social-PROFINES, se identificaron 145 fichas técnicas aplicables a 129 centros poblados en 12 distritos de pobreza extrema de 6 provincias en los Departamentos de Apurímac, Huancavelica y Ayacucho. El monto total de la inversión directa que correspondería financiar a PROFINES suma US\$2'042,700 de inversión directa.



- A los fines de apoyar al Comité de Apoyo a la Mujer Rural, se preparó el Proyecto de Fortalecimiento de la Integración de la Mujer Rural a ser operado en tres zonas:

- Angaraes Este, en Huancavelica
- Virundo-Oropesa-Progreso, en Apurímac; y
- Marías-Jacas Grande, en Huánuco.

2.5. Capacitación y Educación

- Taller Desarrollo Regional y Gestión Pública para funcionarios de la Alta Dirección de los organismos gubernamentales regionales.
- Formulación de los Planes Estratégicos del Consejo Transitorio de Administración Regional de Piura, del Programa Nacional de Manejo y Conservación de Cuencas Hidrográficas-PRONAMACHCS y de la Oficina de Información Agraria del Ministerio de Agricultura.
- Se realizaron cuatro reuniones del Foro de Educación Superior en Ciencias Agrarias del Perú, avanzando en los temas de Valores Éticos, Planeamiento Estratégico y Diseño Curricular.
- Dictado del Curso sobre Gestión de Microempresas Rurales con el apoyo del SIHCA y la ONG Asociación de Promoción Agraria-ASPA.

3. Alianzas estratégicas

Se han realizado alianzas estratégicas con la finalidad de fortalecer la acción de la Agencia de Cooperación en los distintos campos temáticos:

- Firma del Acuerdo General de Cooperación Técnica entre el IICA y el Ministerio de Agricultura.
- Con la Agencia Alemana GTZ, se continuó la alianza en el Proyecto "Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo" y se amplió a nuevas áreas como es el Fortalecimiento Institucional del Consejo Transitorio de Administración Regional de Piura.
- En Sanidad Agropecuaria, se continuó la alianza con el Servicio Agrícola y Ganadero del Ministerio de Agricultura de Chile para combatir las moscas de las frutas en las zonas fronterizas de Chile y Perú.
- Con la Oficina de Información Agraria del Ministerio de Agricultura, se realizaron esfuerzos conjuntos para estudios de coyuntura y de competitividad en algunas cadenas productivas.

AGENCIA DE COOPERACION EN VENEZUELA

1. Cartera principal de proyectos

- Proyecto de Apoyo a la Modernización del Sistema Institucional Agropecuario como Factor Dinamizador de la Competitividad Sectorial.
- Proyecto Estrategia de Cooperación Técnica para el Fortalecimiento de las Instituciones de Reforma Agraria y Desarrollo Rural.

2. Logros más relevantes

2.1. Políticas y Comercio

- En el marco del Convenio IICA/MAC/BID, se establece una base técnica de gran valor para la definición del marco competitivo de la agricultura venezolana, al desarrollar nueve estudios sobre Cadenas Agroproductivas en Venezuela, a saber: Arroz, Azúcar de Caña, Café, Cacao, Cárnica, Oleaginosas, Maíz Blanco, Sorgo, Pesca Artesanal Continental y Pescar Artesanal Marítima. Esta base documental y analítica, forma parte de una serie de aportes instrumentales a la Dirección General de Cadenas Agroproductivas del nuevo Viceministerio de Agricultura y Alimentación, para la definición de políticas y el manejo de acciones y proyectos.
- Desarrollo y Fortalecimiento de la Capacidad de Pequeñas Empresas Agropecuarias, organizadas en Cooperativas u otras formas en la Comercialización de sus productos.
- Análisis de la Incidencia del Sistema Impositivo Arancelario sobre la Agricultura Venezolana con énfasis en algunas Cadenas Agroalimentarias.
- Desarrollo de Programas Especiales de Apoyo al Mejoramiento de la Comercialización de Productos Agropecuarios en las Comunidades Fronterizas del País: caso Colombia-Venezuela.
- Desarrollo de Programas Especiales de Apoyo al Mejoramiento de la Comercialización de Productos Agropecuarios en las Comunidades Fronterizas del País: caso Brasil-Venezuela.
- Políticas de Intervención de Precios, Comercio Agrícola y Desarrollo de la Capacidad Analítica del Sector.
- Modelo de Equilibrio General, elaborado por el IFPRI. El Modelo de Equilibrio General se encuentra instalado y operando por técnicos del MAC capacitados para su funcionamiento, de alguna manera fortaleciendo la capacidad de análisis y programación del sector público mediante el uso de estos instrumentos.
- En el campo del comercio, el IICA deja como patrimonio de su actuación una cuota importante de lo que significa el logro de contar con una Bolsa Agropecuaria funcionando en Venezuela.
- En cuanto a nuevas actividades en el marco de este convenio, se negoció una propuesta solicitando cooperación financiera al BID para contratar catorce consultorías de apoyo a la transición del ex Ministerio de Agricultura y Cría al Viceministerio de Agricultura y Alimentación, del Ministerio de la



Producción y el Comercio. La Propuesta de financiamiento fue aprobada, y las consultorías iniciaron sus actividades a partir del 10 de enero de 2000.

2.2. Innovación Tecnológica

- Desarrollo del Capital Humano mediante una propuesta de escalafón profesional para investigadores y personal asociado a la investigación que refleje adecuadamente las características y necesidades de la institución.
- Desvinculación, Vinculación, Valorización y Negociación, orientada al establecimiento de una política de vinculación tecnológica y colaboración con otras instituciones que permita: eliminar las funciones que no estén asociadas a los objetivos del FONAIAP, integrar mejor sus actividades y establecer vínculos de cooperación y co-financiamiento.
- Formulación de Programas y Proyectos de Investigación en áreas como Prioridades, Programas y Resultados de la Investigación Agrícola; Sabanas Naturales y Sistemas de Silvoagropastoriles; Evaluación de Impactos y Enfoque Integrado de Mejoramiento Genético.
- Diseño e Implementación del Sistema de Información y Comunicación, que articule los diversos módulos o subsistemas requeridos dentro de una plataforma electrónica de Intranet.
- Firma del Addendum al Convenio IICA/FONAIAP ampliando el plazo de vigencia hasta el mes de junio de 2000 y el monto total en US\$50.000,00.

2.3. Sanidad Agropecuaria

- Apoyo al SASA en la elaboración del Ante-Proyecto de Legislación Sanitaria y en el proyecto de Capacitación y Adiestramiento de funcionarios.
- Apoyo al Presidente del Comité de Seguimiento del III FASA, en las acciones de coordinación y en la elaboración de los documentos nacionales presentados por la Delegación venezolana en el IV FASA.

2.4. Apoyo a la Red Agroindustria Rural

- Elaboración de los capítulos I, II y III del Manual Agropecuario del estado Táchira para 1998. Tema Central: Agroindustrias Rurales. Realizando e impreso por la Dirección de agricultura, industria y comercio de la gobernación del estado Táchira.
- Elaborada propuesta para el desarrollo y fomento de Microempresas Rurales en el marco del Plan Bolívar 2000.
- Apoyo al proyecto de microempresas penitenciarias desarrollado por el Instituto Autónomo Caja de Trabajo Penitenciaria del Ministerio de Justicia, en materia de formulación de proyectos y capacitación.
- Realización del II Encuentro de la Agroindustria Rural del Estado Cojedes.
- Elaborada propuesta para la "Promoción y Desarrollo de Microempresas Rurales en el estado Anzoátegui", en conjunto con la Fundación FINCAS y presentada ante el Gobernador del estado para su consideración.

- Formulación de la Propuesta para la creación del “Sistema de Información para el Desarrollo Rural”, en asociación con la Fundación Polar.
- Participación en el Evento X Aniversario del PRODAR, en representación de REDAR-Venezuela y presentación de la Ponencia Técnica Oferta de Capacitación para Empresas Rurales, Presentación del Poster con el mismo título. Participación en la reunión andina del PRODAR y la Asamblea General de Redes del PRODAR.

2.5. Desarrollo Rural

- Presentación de la base de datos de los Inventarios de Asentamientos Campesinos y Areas No Parceladas y de las Organizaciones Campesinas del Sector de Reforma Agraria de los Estados: Táchira, Monagas, Portuguesa y Zulia, a los directivos del Instituto Agrario Nacional.
- En virtud del impacto de la información mencionada en el punto anterior, se elaboró una propuesta técnica económica, y se entregó para su consideración a las autoridades del IAN a fin de continuar los Inventarios de los Asentamientos Campesinos y Organizaciones del Sector de Reforma Agraria, en el resto de los estados del país.

3. Alianzas estratégicas

3.1. Desarrollo Regional

Continuando con la línea de trabajo que se ha generado en los últimos años en los estados Monagas y Táchira, la expansión de la cooperación técnica hacia las regiones es positiva, aumentando la presencia de la institución en las mismas, y haciendo más efectivo el relacionamiento del IICA con los principales actores del desarrollo agrícola regional. En ese contexto, se elaboraron los siguientes documentos o propuestas técnicas:

- Plan para el Desarrollo Estratégico de la Agricultura Ampliada del estado Monagas.
- Propuesta de acción táctica para la agricultura ampliada del estado Monagas (1999-2000)
- Propuesta para el Plan de Desarrollo Estratégico de la Agricultura Ampliada del Estado Trujillo, entregada a CORPOTRUJILLO.
- Programa de Capacitación Agrícola para la Península de Paraguaná, estado Falcón, en fase de ejecución.
- Propuesta de capacitación para los Productores Hortícolas de Paraguaná, en articulación con el MAC y el SIHCA.
- Programa de Capacitación para el mejoramiento de la producción y comercialización hortícola de los municipios de los estados Táchira y Mérida.

3.2. Sistemas de Información

Los programas de Desarrollo Regional que la AC ha presentado en las regiones han ido acompañado de una propuesta para la conformación del sistema ampliado de información para la agricultura INFOAGRO

Venezuela, apoyándose en la creación de sistemas de información regionales, ejemplo INFOAGRO Monagas, cuyo propósito es establecer una estructura que permita tener acceso a distintas fuentes de información nacional e internacional, como herramienta básica para el desarrollo del sector y elemento clave para la toma de decisiones. En este orden, fueron entregadas para la consideración de las autoridades competentes, las siguientes propuestas técnicas:

- Establecimiento del Sistema de Información Agropecuaria del estado Trujillo y la LUISA Trujillo.
- Sistema de Información Agrícola para la Península de Paraguaná (Estado Falcón).
- Sistema de Información Regional del Estado Falcón INFOAGRO Falcón.
- Sistema de Información Regional del Estado Zulia INFOAGRO Zulia y la LUISA Zulia.
- INFOAGRO-Centro y para la creación de la LUISA-Centro.

Se entró en contacto con el Comité Coordinador de la Red de Publicaciones Agrícolas de Venezuela (RedPAV) y FUNDACITE-Aragua, para presentar la propuesta del Sistema de Información Documental Agrícola de América Latina y El Caribe (SIDALC-IICA) y adelantar gestiones para la creación del capítulo Venezuela dentro del sistema.

Se firmó un Convenio de cooperación técnica entre la Gobernación del Estado Trujillo, CORPOTRUJILLO y el IICA, para la creación y desarrollo de la LUISA y del Sistema de Información Regional INFOAGRO del estado Trujillo. Otro adelanto en materia de información fue el diseño y establecimiento de la página Web de la AC en Venezuela (www.iica.int.ve) y el avance en el diseño y creación del Sistema Nacional de Información Agropecuaria INFOAGRO – Venezuela (www.infoagro.info.ve).

V. Nuevos Proyectos

Dentro de la dinámica de acciones que el IICA ha promovido en la Región Andina, se ha dado especial importancia a la identificación de nuevas propuestas con el propósito de auscultar las posibilidades de captación de recursos a fuentes de financiamiento externo. Seguidamente se presenta una síntesis de las principales propuestas elaboradas durante 1998.



APOYO A LA GESTIÓN ESTRATÉGICA

1. Antecedentes

A nivel internacional, tienen lugar procesos de descentralización de los sistemas administrativos que acompañan a la modernización y búsqueda de mayor eficiencia de los sistemas de gobierno. En diferentes formas, los países andinos se hallan involucrados en procesos de creciente asignación de responsabilidades y recursos a las regiones.

La situación actual crea nuevas demandas de parte de las regiones en los países, para diseñar y ejecutar iniciativas propias de inversión y desarrollo, en concertación con diferentes sectores y la cooperación internacional. Para atender estas demandas, el IICA ha desarrollado un método efectivo de planeamiento estratégico que se viene aplicando exitosamente CTAR Piura y PRONAMACHCS en Perú; y en INRA de Bolivia con resultados muy positivos, donde se facilita un proceso sostenido de reflexión y diálogo en el que participan representantes de varias instituciones agropecuarias y rurales y que generará un Plan Estratégico de Desarrollo Agropecuario y Rural ampliamente analizado y de consenso.

2. Objetivo

Apoyar los procesos de desarrollo regional que tienen lugar en los países andinos, a través de la preparación de planes de desarrollo estratégico, e identificación de iniciativas de inversión en el sector agropecuario y rural.

3. Estrategia

Asistencia a los gobiernos regionales en la elaboración de sus Planes de Desarrollo Estratégico en el sector agropecuario y rural, incluyendo el análisis de entorno y posicionamiento estratégico así como la formulación

de planes de acción de largo plazo e identificación de perfiles de proyectos de inversión, mediante un trabajo constante durante un período de 8 meses y la realización de cuatro Talleres de Desarrollo Organizacional para la Competitividad, que reúna a las personas e instituciones más representativas de la región, interesadas en ejercer roles protagónicos en el desarrollo de la misma.

4. Costo y Financiamiento

Los costos directos de financiamiento corren a cargo de los organismos nacionales, el IICA proporciona los honorarios de los facilitadores, pero los costos de viáticos y pasajes también lo aportan los organismos receptores de la cooperación técnica.



COOPERACIÓN TÉCNICA EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE RIEGO

1. Antecedentes

En la región se observa una limitada capacidad de utilizar y administrar sistemas de riego en forma eficiente, lo cual contribuye al deterioro de los recursos naturales y limita la productividad sectorial.

Por otra parte, en diferentes países se han desarrollado capacidades de manejo eficientes del riego que pueden ser difundidos en toda la región.

2. Objetivos

- Contribuir al mejoramiento de la eficiencia y de los impactos positivos de las inversiones en riego en los países andinos, apoyando la ejecución de programas y proyectos y la gestión de sistemas en operación.
- Cooperar con los países andinos en la modernización de los marcos normativos existentes para la regulación del manejo de los recursos hídricos.
- Promover la formulación y adecuado funcionamiento de los mercados de agua para riego.
- Apoyar el diseño e implantación de la nueva institucionalidad requerida para el manejo sostenible de los recursos hídricos, en particular en lo relacionado con la utilización de agua para riego.
- Fortalecer la capacidad de los países para el uso del riego como instrumento promotor del desarrollo agropecuario y rural; y que contribuya a la seguridad alimentaria y a combatir la pobreza.

3. Estrategia

- Establecimiento de una alianza entre la GTZ y el IICA para el trabajo conjunto en temas de riego en aquellos países en que una de ellas se encuentre directamente vinculada a la formulación y/o ejecución de programas o proyectos, aprovechando las fortalezas y capacidades de cada uno.
- Apoyar en el manejo de cuencas, diseño y gestión de sistemas de riego y su aplicación al desarrollo agropecuario y rural, así como en aspectos normativos, promoción de la institucionalidad y formulación de estrategias y políticas para el manejo de recursos hídricos.
- Alianza con organismos financiadores de los programas y proyectos de riego, las organizaciones de productores, las autoridades públicas nacionales, regionales y locales vinculadas al desarrollo agropecuario, rural y regional, así como al manejo de recursos naturales.

4. Costo y Financiamiento

No se cuenta con una estimación, pero la fase de identificación y diseño del proyecto requerirá una pre-inversión relativamente pequeña, que se estima podría asumirse por los programa y proyectos de riego en ejecución con la coordinación del CReA.

MANEJO INTEGRAL DE LA CUENCA DEL RÍO TÁCHIRA EN COLOMBIA Y VENEZUELA

1. Antecedentes

La cuenca binacional del Río Táchira cubre 90.000 hectáreas (Colombia 27.000 has. y Venezuela 63.000 has.), constituida por 19 microcuencas con un relieve quebrado a ondulado. El área se caracteriza por presentar pisos térmicos (frío, medio y cálido seco) con precipitaciones que van desde 1500, 1200 y 1000 mm respectivamente. Como actividades económicas están en uso más de 10000 has. para agricultura y pastos, desarrollos en ganadería bovina, avícola, porcina y piscícola, y más de 4000 y 4500 has. de bosques y pastos naturales respectivamente.

El manejo inadecuado de esta cuenca incide negativamente en la calidad de vida de las poblaciones fronterizas por la baja capacidad de los sistemas productivos y los efectos de erosión de suelos y el aprovechamiento del recurso hídrico.

Con el respaldo del Centro Regional Andino se ha formulado un proyecto binacional, con la valiosa intervención de REDAMACS/PROCIANDINO, para lograr el



manejo integral de este ecosistema frágil y revertirlo favorablemente hacia los impactos de los sistemas productivos y los recursos agroambientales de dicha cuenca. Por su parte, la CAF y el BID han manifestado interés por esta estrategia.

2. Objetivo

Promover el desarrollo integral de la Cuenca del Río Táchira mediante la generación, validación y difusión de tecnologías que contribuyan al manejo sostenible de los agroecosistemas frágiles de esta cuenca colombo-venezolana y asegurando más la sostenibilidad del Embalse El Mesón, que sirve a una importante comunidad de esa región.

3. Estrategia

El proyecto es de un enfoque descentralizado, con una importante participación de los agentes gubernamentales y privados de la región, y de las comunidades que intervienen la cuenca. Se están concretando compromisos con la cooperación internacional para la consolidación de la estrategia binacional para afrontar, conjuntamente, la problemática de los sistemas productivos competitivos y ambientales de la cuenta del Río Táchira. El proceso de gestión contempla una concentración de esfuerzos en capacitación y transferencia de tecnología a los agricultores y técnicos, así como el desarrollo en información para la definición de las unidades de tierra y sus tipos de uso y su validación a nivel de unidades, a través de planes de manejo integral de la cuenca. Está previsto organizar una Unidad de Gestión del Proyecto.

4. Costo y Financiamiento

El proyecto consta de dos etapas, siendo el costo total de la primera de ellas de US\$ 200.000,00, financiado con recursos en efectivo de países y externos (50%), y con el apoyo de los países así como de la cooperación internacional (bienes y servicios). Los requerimientos para la segunda etapa se determinarán una vez se complete el diseño del Plan de Manejo Integral.



SISTEMA REGIONAL DE APOYO AL DESARROLLO ALTERNATIVO (SIRADAL)

1. Antecedentes

En la región amazónica el arbusto de la coca *Erithroxylum coca* es una especie endémica. Históricamente se conoce su uso por las civilizaciones precolombinas, desde el norte del territorio de Argentina hasta Centroamérica y las islas del Caribe. El consumo rutinario de la hoja de coca en comunidades indígenas y campesinas desde Bolivia hasta Colombia

está asociado al aumento de la resistencia en el trabajo físico y para fines mágico-religiosos. Si bien, desde el siglo pasado se ha exportado la hoja de coca en pequeñas cantidades, el cultivo, transformación y tráfico con fines ilegales en gran escala, genéricamente denominado narcotráfico, en un fenómeno de los últimos 30 años.

2. Objetivos

- Fortalecer los programas de Desarrollo Alternativo en los países andinos afectados por cultivos con fines ilícitos.
- Establecer un espacio de reflexión y análisis en temas de desarrollo alternativo

3. Estrategia

- Facilitar y promover el acceso e intercambio de información y experiencias exitosas entre los países y los organismos a cargo del desarrollo alternativo.
- Analizar y evaluar los énfasis y tendencias de las políticas y programas frente a las drogas por parte de los países productores y consumidores, sus definiciones frente a la cooperación internacional, hemisférica, regional y nacional y la evolución de los acuerdos en el seno de los organismos multilaterales y bilaterales relacionados con el fenómeno de drogas.
- Asesorar a los gobiernos de los países en los procesos de discusión y análisis sobre el diseño de políticas y acciones conjuntas o particularizadas sobre desarrollo alternativo.
- Promover la generación de nuevas actividades (investigación, sistemas de información, estudios de mercado, o apoyo en comercialización).
- Coordinar los esfuerzos de capacitación a nivel de instituciones públicas y privadas, organizaciones de productores y comunidades comprometidas con el desarrollo alternativo que, en estrecha articulación con los gobiernos e instituciones comprometidas con el tema, promueve una nueva institucionalidad en torno al desarrollo alternativo.

4. Costo y Financiamiento

Se está en conversaciones con GTZ y el IICA, para definir el posible financiamiento.

PROGRAMA COOPERATIVO DE SANIDAD AGROPECUARIA – PROFASA

1. Antecedentes

Los procesos de modernización y fortalecimiento de los Sistemas Nacionales de Sanidad Agropecuaria responden a las exigencias asociadas al nuevo orden internacional y a la vigencia de los Acuerdos de la

Organización Mundial del Comercio (entre los que hay uno consagrado a las Medidas Sanitarias y Fitosanitarias).

2. Objetivo

El objetivo general del proyecto es el de promover y mantener niveles de calidad de los Sistemas y Programas Nacionales de Sanidad Agropecuaria adecuados a las exigencias del nuevo orden internacional y de la integración regional.

3. Estrategia

- Promoción de la integración regional de los Sistemas Nacionales de Sanidad Agropecuaria y de la modernización armónica de los mismos.
- Promoción de la comunicación y la coordinación entre las instituciones y personas interesadas en la Sanidad Agropecuaria en la Región Andina.
- Promoción de la integración y potenciación de las ofertas de cooperación técnica de los organismos y agencias que operan en la Región en los dominios de la Sanidad Agropecuaria.
- Promoción de la organización y desarrollo de un Programa Andino de Capacitación en Sanidad Agropecuaria.
- El Programa de Cooperación Técnica en Sanidad Agropecuaria para la Región Andina PROFASA, ha sido aprobado en principio por medio de Carta de Entendimiento de los cinco países de la región.



4. Costo y Financiamiento

Los costos del Programa, a ser desarrollado en cinco años, se estiman en un monto aproximado de US\$ 1.000.000.00. Se pretende que cada uno de los países acceda a contribuir con una cuota anual de US\$ 10.000.00 para formalizar su compromiso con las acciones del Programa. Para el resto será necesario gestionar un financiamiento externo. El IICA tomará a su cargo los costos asociados al desempeño de sus dos Especialistas Regionales en Salud Animal y Sanidad Vegetal, y a la atención de algunos servicios logísticos del Programa.

ESTRATEGIA REGIONAL PARA LA PREVENCIÓN, CONTROL Y ERRADICACIÓN DE LAS MOSCAS DE LAS FRUTAS (DIPTERA: TEPHRITIDAE) EN AREAS SELECCIONADAS DE LOS PAÍSES ANDINOS



1. Antecedentes

Una de las tendencias que se observa en la evolución de la agricultura andina, bajo el marco de la globalización, es el interés creciente de los países andinos en el desarrollo del sector hortofrutícola orientado hacia la agroexportación. Para avanzar en esa línea resulta fundamental que a nivel tanto de los países como de la Región se hagan avances significativos en la acción concertada contra las Moscas de la Fruta -plaga que constituye la restricción cuarentenaria más importante en el comercio hortofrutícola internacional.

2. Objetivo

El Proyecto Regional se propone contribuir al mejoramiento cuantitativo y cualitativo de la producción y el comercio de las especies hortofrutícolas que más interesan a la Región Andina y a cada uno de los países que la integran, a través del perfeccionamiento de las estrategias de prevención, control y erradicación aplicadas contra las Moscas de la Fruta.

3. Estrategia

- Establecimiento de un mecanismo regional, aceptado y respaldado por los Gobiernos, para avanzar en el desarrollo de líneas de trabajo común contra la plaga.
- Definición de una estrategia regional concertada para optimizar los esfuerzos técnicos, humanos y de todo orden que están comprometidos contra las Moscas de la Fruta.
- Selección de áreas productivas de importancia actual y potencial para la aplicación de la estrategia regional concertada, en términos que permitan habilitarlas como áreas libres de la plaga, y replicarlas en otras zonas promisorias.
- Aprovechamiento de las ventajas comparativas de cada uno de los países para potenciar la eficacia del esfuerzo regional mancomunado.

4. Costo y Financiamiento

Los costos del Proyecto, destinados a las acciones de coordinación regional, capacitación y entrenamiento del personal, y asesorías, se estiman en US\$ 1.180.000.00 para un período de cuatro años y medio de duración. Ese monto debería ser aportado en lo fundamental por la cooperación multilateral.

El Proyecto provee importantes elementos para definir y dimensionar los costos de los Proyectos Nacionales que se beneficiarán de las acciones regionales, en los que cada uno de los países establecerá sus características y alcances.



RED ANDINA DE BOLSAS DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS

1. Antecedentes

Las Bolsas de Productos constituyen un excelente instrumento para llevar información confiable y oportuna al conjunto de los participantes de las cadenas agroproductivas, con lo cual se favorece el proceso de toma de decisiones tendientes a generar una agricultura más moderna y competitiva. En los países de la Región Andina existe una marcada simetría en el desarrollo de las distintas Bolsas de Productos Agropecuarios, funcionando además en forma aislada unas de otras.

En este contexto, los Ministros de Agricultura de los Países Andinos impulsaron, durante la IX Junta Interamericana de Agricultura del IICA, celebrada en Santiago de Chile en Octubre de 1997, la resolución No. 328 por la cual se solicita al IICA el apoyo para la creación de redes regionales de Bolsas Agropecuarias Nacionales.

2. Objetivo

Crear una red de Bolsas Nacionales de productos que permita incrementar el volumen y calidad del comercio agropecuario intra y extra regional, así como promover el desarrollo de instrumentos de mercado bursátil que generen una mayor transparencia en los niveles de oferta y demanda.

3. Estrategia

- Establecimiento de un mecanismo de interconexión electrónica y comunicación permanente, inicialmente, entre las Bolsas de Colombia y Ecuador y la provisión de elementos técnicos, comerciales y legales para facilitar su integración comercial; y
- Apoyo a las Bolsas de Venezuela, Perú y Bolivia para facilitar su puesta en operación y posterior articulación con sus pares andinas; y
- Plena implementación de la Red Andina de Bolsas de Productos, incluyendo articulaciones con Bolsas de Productos de fuera de la Región Andina.

4. Costo y Financiamiento

El costo total de la operación, prevista a ser ejecutada en tres años, asciende a US\$1,217,620.0 de los cuales se solicita un financiamiento externo por parte de la Corporación Andina de Fomento (CAF) de US\$ 663,250.8, correspondiente al 54.5% de la operación. El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), aportaría US\$ 237,500.0, equivalente al 19.5%. Por su parte, los países andinos en conjunto colaborarían en un monto de US\$ 316,869.2 que representa un 26.0% de la operación.

FORO ANDINO DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN CIENCIAS AGRARIAS - idea preliminar -



1. Antecedentes

Los Ministros de Agricultura de la Región Andina han expresado su interés en apoyar la educación superior agraria.

El IICA ha iniciado conversaciones con representantes de universidades y facultades agrarias de la región, quienes han expresado interés en iniciar un proceso de acercamiento y búsqueda conjunta de soluciones a sus necesidades.

2. Objetivos

- Conformar Foros Nacionales de universidades y facultades agrarias en todos los países de la Región Andina.
- Conformar un Foro Andino de universidades y facultades agrarias.
- Desarrollar programas de educación no formal y continua en el ámbito nacional y regional.
- Apoyar al sector público en la toma de decisiones y al sector privado en el mejoramiento de sus actividades de gestión.

3. Estrategia

La estrategia de este proyecto se divide en tres fases:

- Constitución de Foros Nacionales, durante el segundo semestre de 1998.

- Conformación del Foro Regional Andino y primera reunión de representantes nacionales (primer semestre de 1999)
- Activación de la Agenda Regional. Identificación, elaboración y gestión de proyectos prioritarios de interés regional (segundo semestre de 1999 en adelante).

4. Costo y Financiamiento

Se estiman US\$ 6.000 anuales para el funcionamiento de la Secretaría Técnica en cada país, y US\$ 25.000 para la operación de la Secretaría Técnica del Foro Regional.

POLÍTICAS E INSTITUCIONES PARA LA PROMOCIÓN DE LA COMPETITIVIDAD DE LA AGRICULTURA EN EL AREA ANDINA



1. Antecedentes

En la nueva estrategia de desarrollo que está siendo instrumentada en los países de la región se modifican substancialmente los roles tradicionales asignados al Estado. Este se retira de su tradicional papel de interventor y regulador de los mercados, para tornarse en un orientador y facilitador del accionar de los agentes privados y promotor del funcionamiento competitivo de los mercados. Durante la transición, en las reformas institucionales ha primado un criterio fiscalista (reducción del déficit fiscal) y en los cambios en las organizaciones públicas se ha puesto más énfasis en el traslado de funciones al sector privado, cierre y compactación de dichas organizaciones, que en la redefinición de los papeles y funciones de desempeñar dentro del nuevo modelo. Los países de la Región se enfrentan a nuevos desafíos cuyo cumplimiento demanda realizar ajustes y adaptaciones en cuanto a sus instituciones. Algunos compromisos vienen determinados externamente y se relacionan fundamentalmente al cumplimiento de normativas internacionales referentes al comercio y al medio ambiente. Otras, en cambio, se originan con compromisos internos de naturaleza social y política, tales como los relacionados con la equidad, sostenibilidad y la gobernabilidad de los sistemas.

2. Objetivo

Para la primera fase (3 años) es el de crear las condiciones para que los organismos del sector agrario, público y privado de los Países Andinos desarrollen y operen instituciones agrarias que promuevan la competitividad, con inclusión de actores de estratos vulnerables y los elementos que favorezcan la conserva-

ción de los recursos naturales. Para la segunda fase (3 años), es el de lograr que las instituciones implementen y desarrollen mecanismos efectivos para el diseño y seguimiento de las nuevas políticas.

3. Estrategia

La interacción con las Agencias de Cooperación Técnica del IICA en cada país, ACT's y su Proyectos Nacionales constituye un elemento importante de la estrategia de acción del Proyecto, particularmente en la creación de un equipo técnico regional que impulsen los procesos de cambio y actúen como capacitadores en el ámbito de la política y el desarrollo de instituciones para la competitividad, sostenibilidad y equidad de la agricultura. Los acciones incluyen: institucionalizar mecanismos regionales andinos de consulta y promoción de pensamiento y lineamientos estratégicos; mejorar la capacidad de los MAG's para analizar y diseñar nuevos instrumentos de políticas, programas y proyectos que promuevan la competitividad sobre bases de sostenibilidad y equidad en el medio rural; generar mecanismos para que las instancias públicas y privadas están operen conjuntamente en el marco de convenios de competitividad que involucren de manera concertada a los agentes económicos y actores sociales que intervienen en las principales cadenas productivas agroalimentarias de los países; profundizar y ampliar los procesos de integración y mejorar la capacidad negociadora en el ámbito agroalimentario.

El proyecto establecerá alianzas para el desarrollo y cofinanciamiento de actividades en la región que incrementen el impacto de la cooperación técnica más allá de los recursos presupuestarios asignados al Proyecto. Para ello se mantendrá el nivel de acercamiento con la Comunidad Andina, también se espera abrir un espacio de cooperación y complementación con ONG's que operan con cobertura regional. Particular importancia se otorgará al trabajo conjunto con organizaciones regional representativas del sector privado. Para asegurar el impacto de largo plazo, se establecerán acuerdos con instituciones universitarias que adelanten programas afines a los objetivos del proyecto.

4. Costo y Financiamiento

El costo total del proyecto para la primera etapa ascendería a 4.2 millones de Marcos alemanes de los cuales el Gobierno Alemán aportaría 3.2 millones y el IICA 1.0 millones.

INVESTIGACIÓN Y CAPACITACIÓN EN INSTRUMENTOS Y POLÍTICAS AGRÍCOLAS A TRAVÉS DE INSTITUCIONES DE ENSEÑANZA EN EL AREA ANDINA (PRO-INCA)

1. Antecedentes

Durante los últimos diez años, tres cambios fundamentales han modificado fuertemente el marco de referencia para la agricultura de los países de América Latina y El Caribe (AL y C): los procesos de ajuste estructural y sectorial, la apertura económica, y la suscripción de los Acuerdos de la Ronda Uruguay del GATT (RUG). La sucesión y concomitancia de estos tres elementos han derivado en un conjunto de problemas que están afectando la competitividad de la agricultura de los países andinos. En el ámbito del cumplimiento de los acuerdos internacionales que surgen de la Ronda Uruguay, en sus componentes agrícolas está definido un

conjunto de nuevas opciones de política comercial y agrícola, muchas de los cuales vienen siendo de aplicación exclusiva por los países desarrollados, y, prácticamente son desconocidas por los funcionarios públicos responsables de la política sectorial agropecuaria. En este contexto, las universidades y en general las instituciones de enseñanza superior y de investigación en el ámbito de la economía agrícola, han sido desbordadas por la velocidad de los acontecimientos, lo que ha agudizado el problema de la inadecuada institucionalidad y la carencia de recursos humanos capacitados para diseñar e implementar instrumentos de política comercial y agrícola, que promuevan la competitividad de la agricultura y la transformación y reconversión productiva, especialmente de los pequeños productores.



2. Objetivo

Reconstituir el espacio de las instituciones de enseñanza e investigación superior de los países andinos, relacionadas con la economía y la agricultura en cuanto al desarrollo de investigaciones que permitan diseñar nuevos instrumentos de política agrícola y comercial para las nuevas opciones planteadas. Durante la segunda fase, mediante la capacitación a funcionarios públicos y privados, se apoyará la generación y sostenibilidad de una nueva institucionalidad para el sector.

3. Estrategia

Para garantizar un adecuado nivel conceptual, se conformará un Consejo Consultivo el cual será un mecanismo recurrente para la definición de líneas estratégicas y metodológicas que orienten las investigaciones. Se invitará a participar en éste a representantes de instituciones con prestigio académico de Canadá (Laval, IDRC), Estados Unidos, Unión Europea (Francia, España) y de organismos tales como, la FAO, El Banco Mundial, el IFPRI, y el BID.

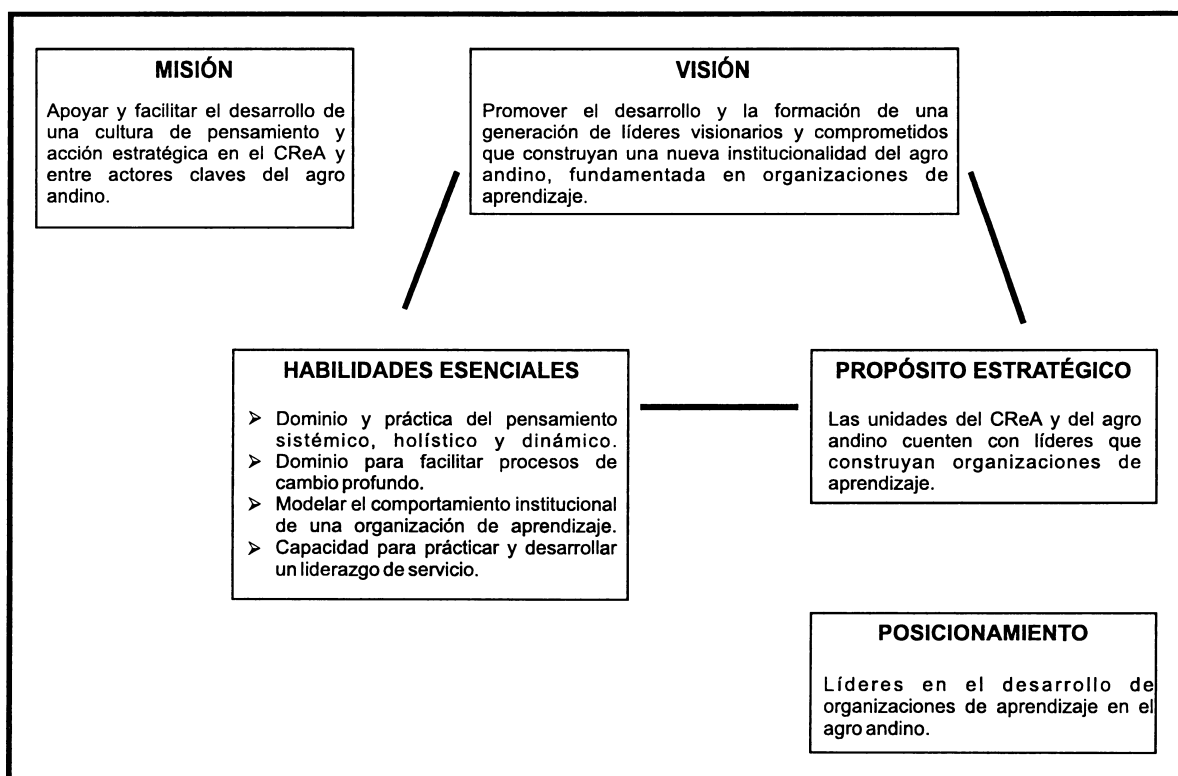
Se implementará en dos fases, la primera fase (dos años), relacionada con el diagnóstico y determinación de las fortalezas relativas de las instituciones de enseñanza superior y de investigación agroeconómicas en los diversos países andinos y en la preparación de documentos sobre temas estratégicos que serían abordados como investigaciones concretas. La fase II (seis años), se centraría en el desarrollo de las investigaciones, en el diseño de nuevas políticas e instrumentos sectoriales y multisectoriales, en la preparación de adecuados sistemas de información y análisis y en la capacitación de funcionarios de los sectores público y privado de los países andinos, y en la publicación y difusión de los resultados de las investigaciones y de los avances en la instrumentación de las políticas e instrumentos.

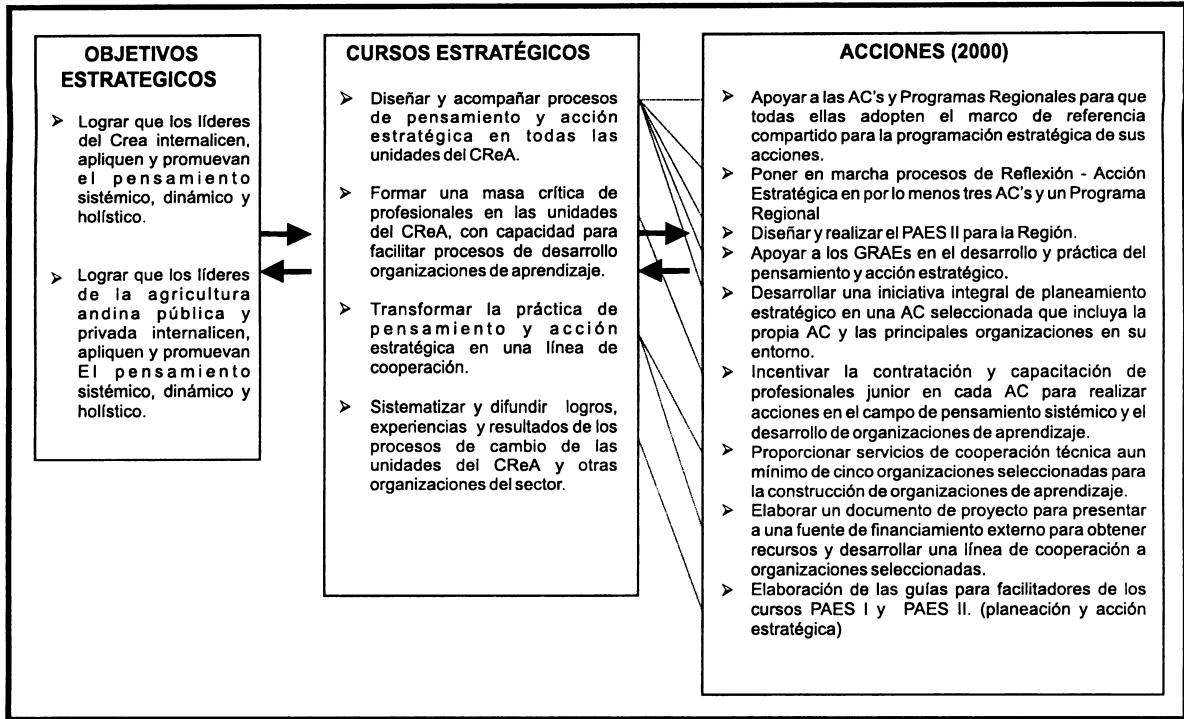
4. Costo y Financiamiento

La fase I tendría un costo del orden de US\$ 700.000.0, la segunda de alrededor de US\$ 3.0 millones los cuales se espera sean aportados por instituciones de cooperación de los países desarrollados.

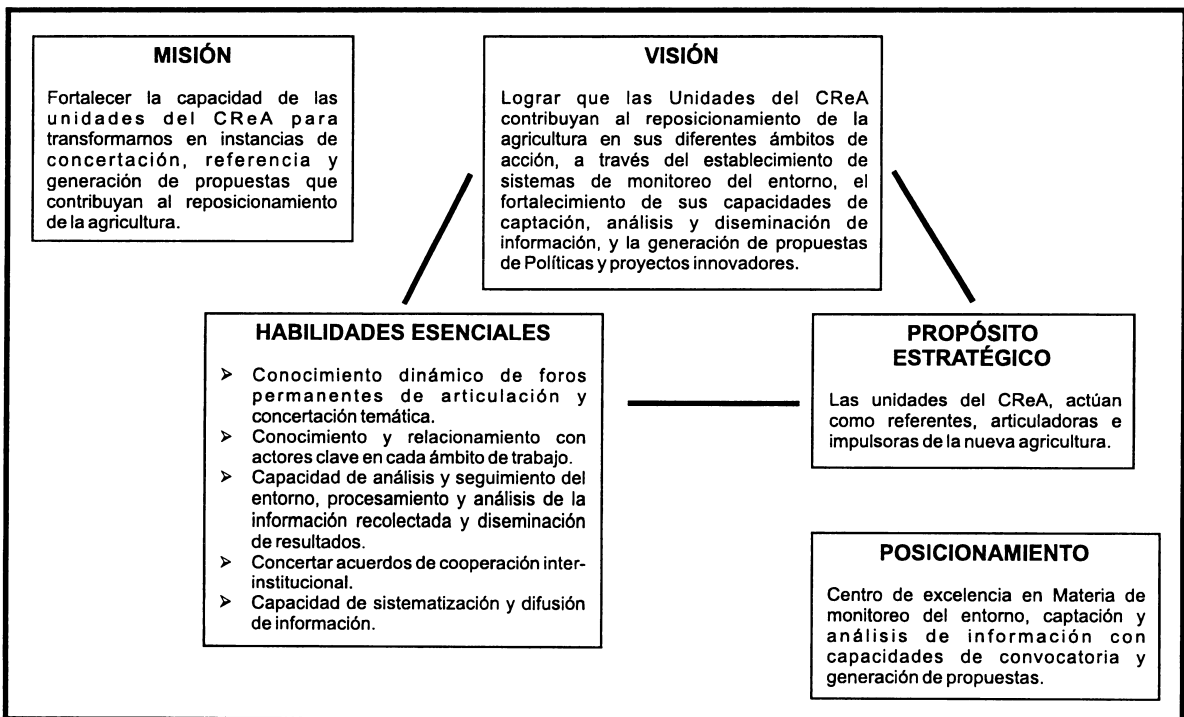
VI. Informe de los Grupos de Reflexión y Acción Estratégica

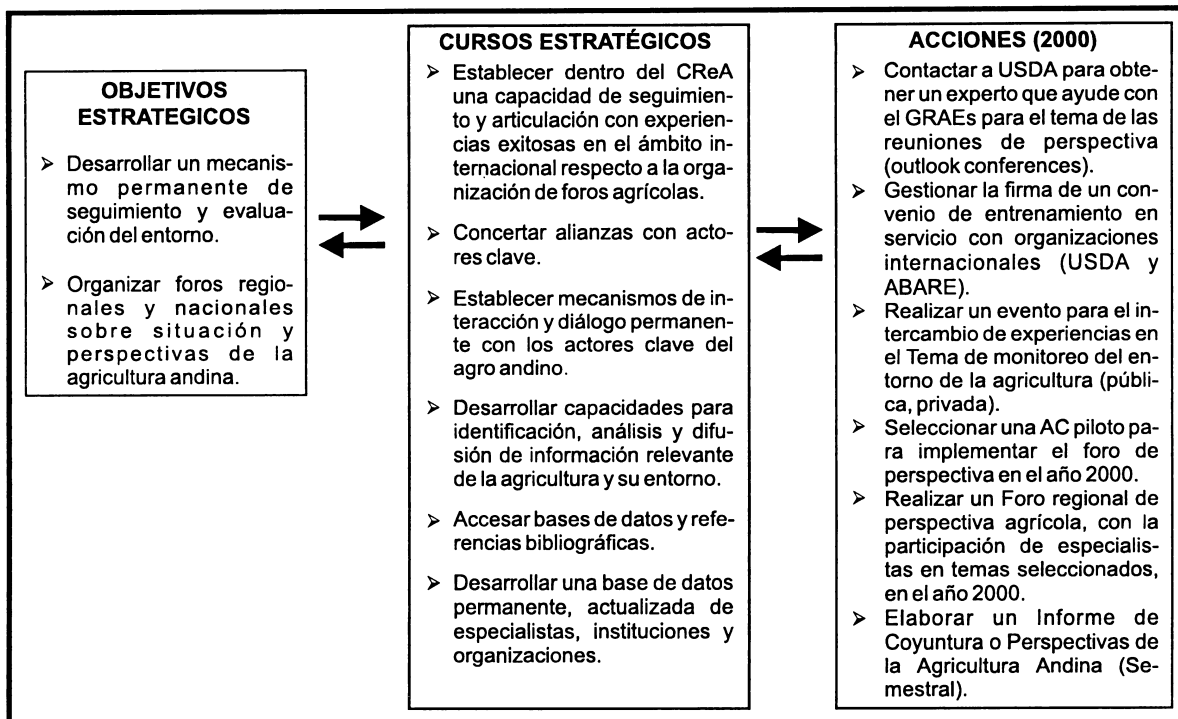
1. GRAEs DE CONDUCCION Y ACCION ESTRATEGICA



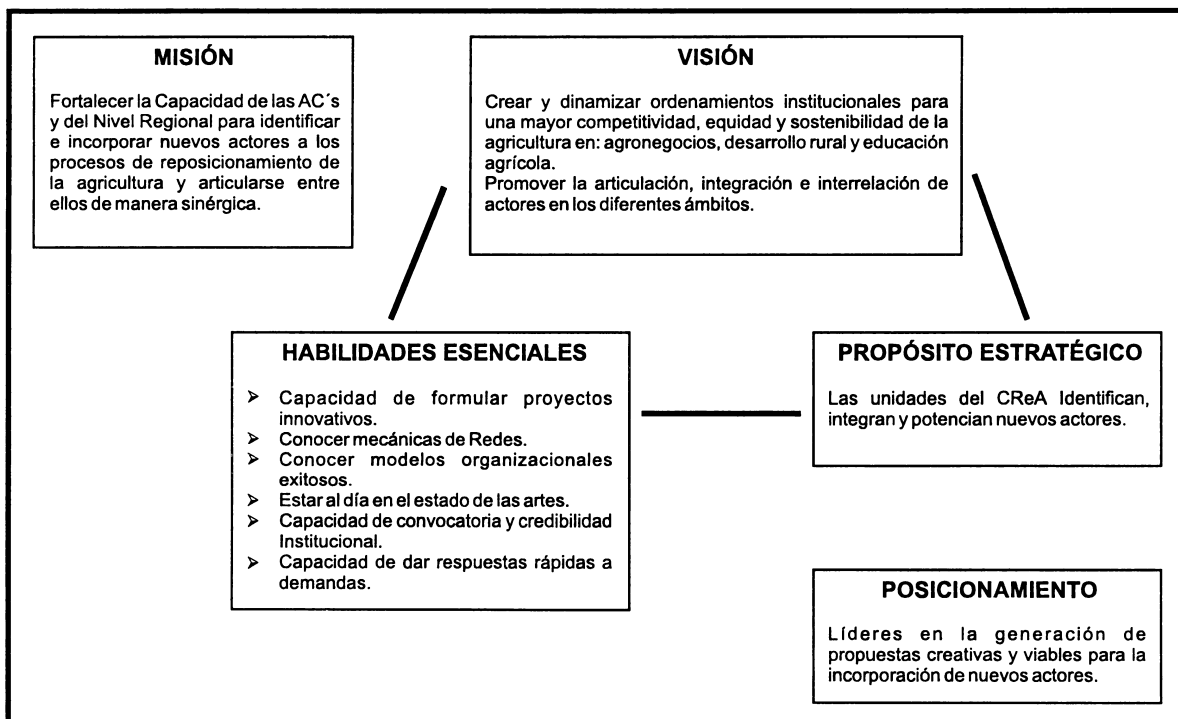


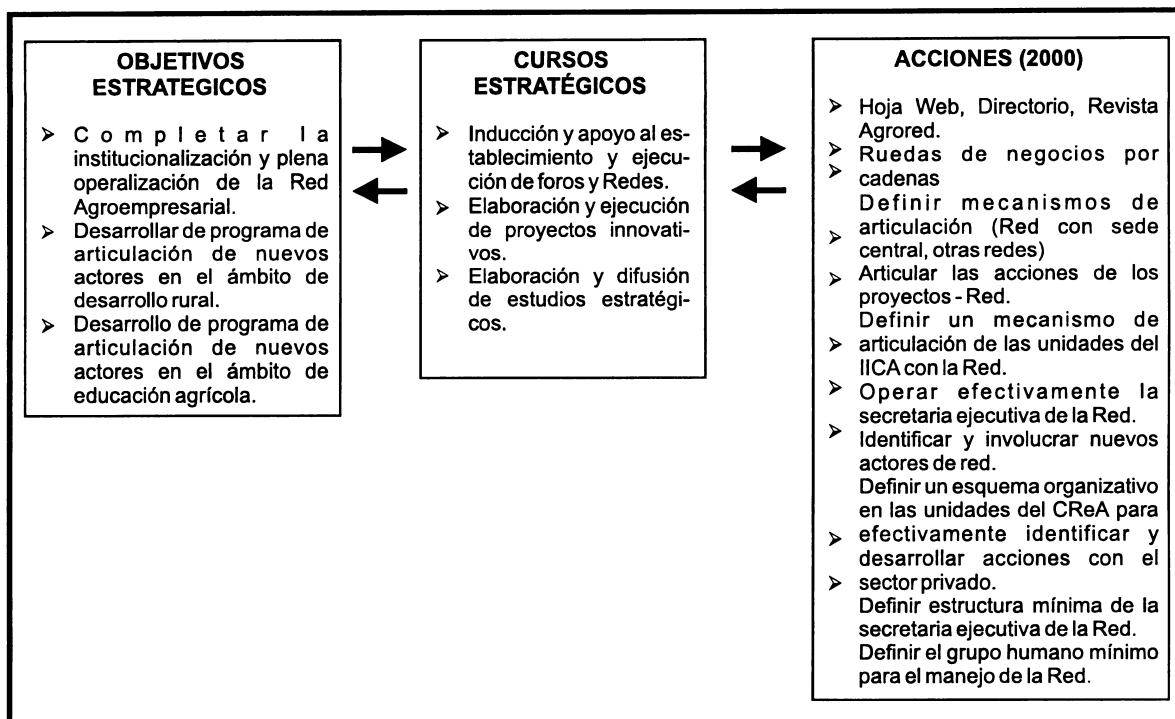
2. GRAEs DE REPOSICIONAMIENTO DE LA AGRICULTURA



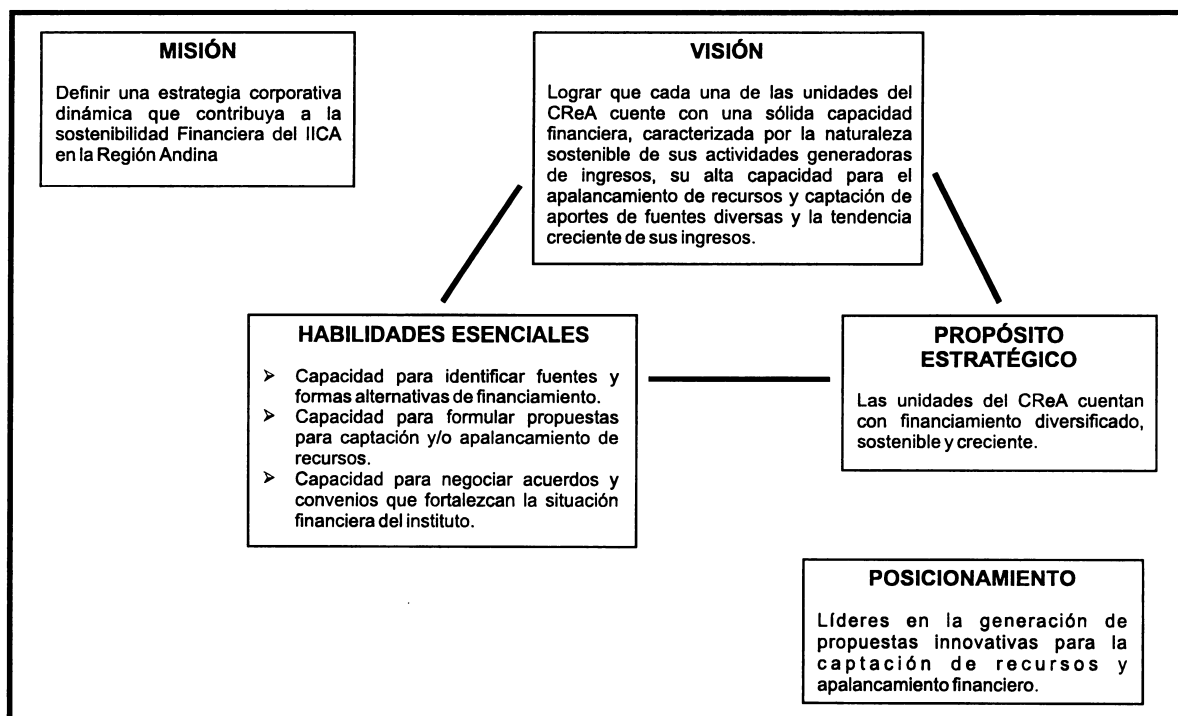


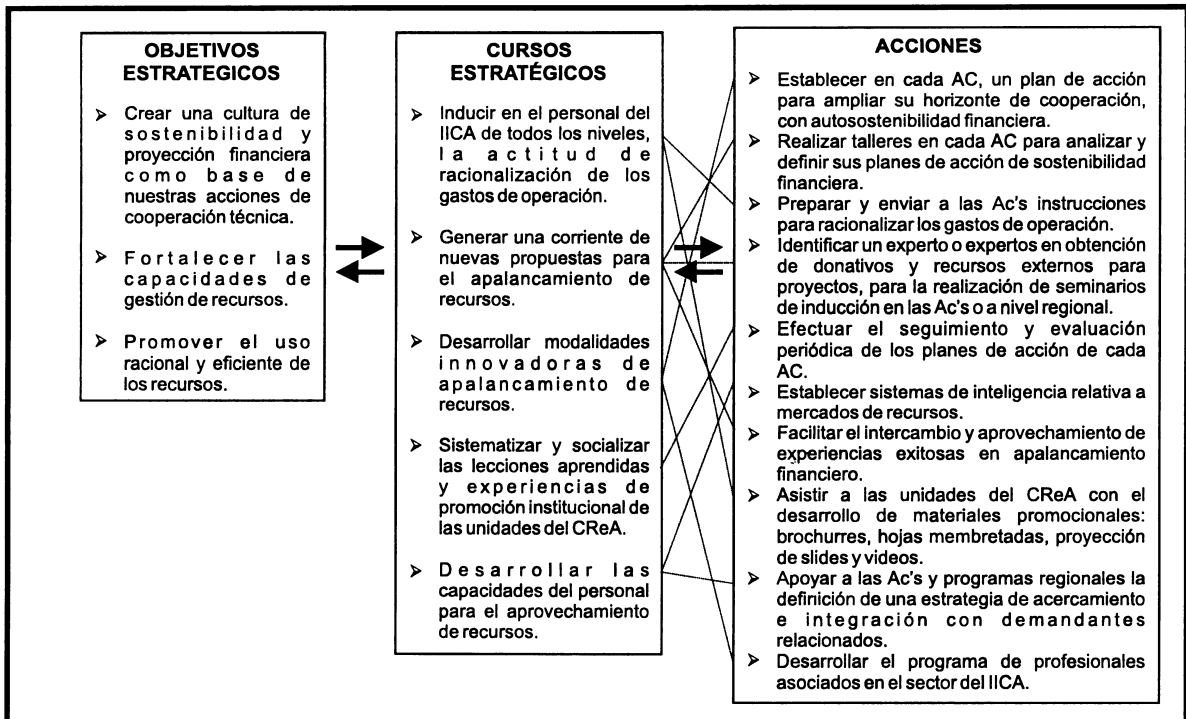
3. GRAEs DE NUEVOS ACTORES



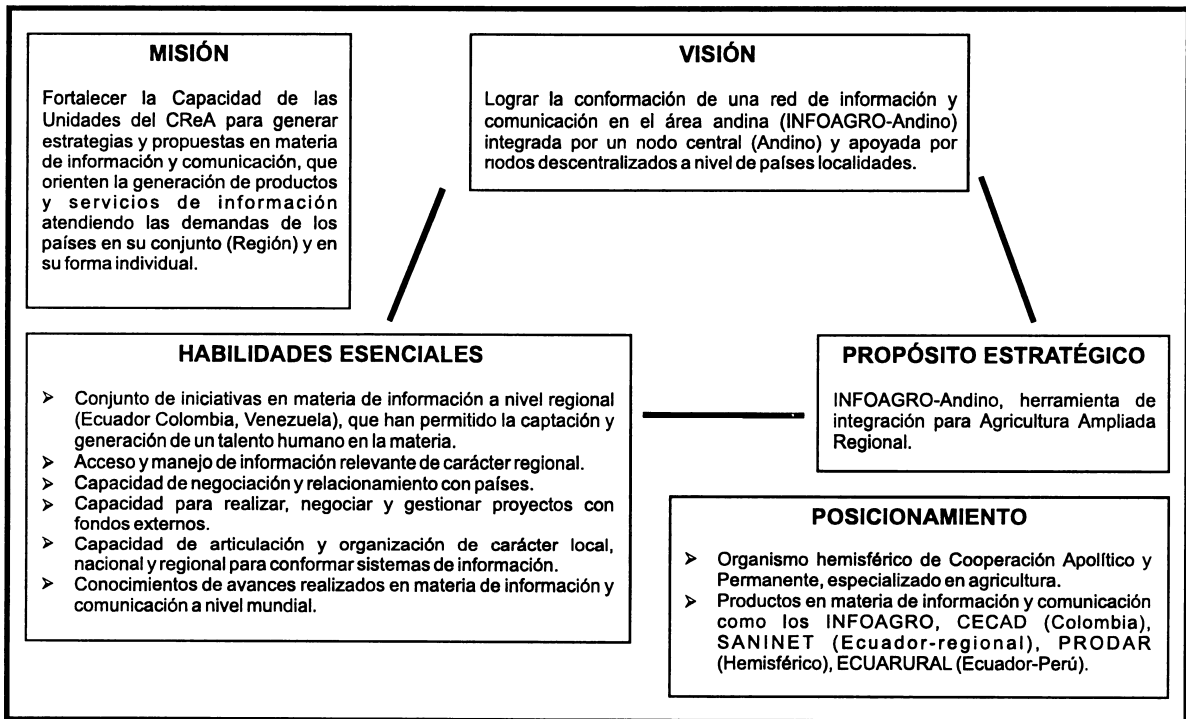


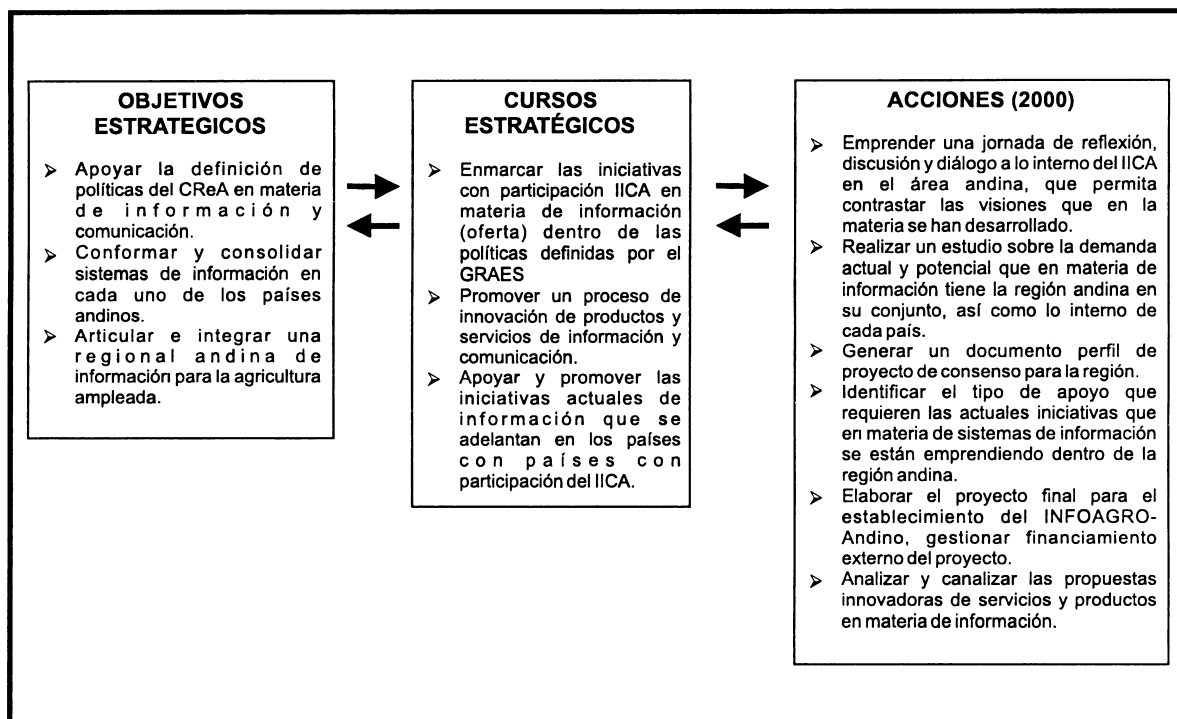
4. GRAEs DE SOSTENIBILIDAD FINANCIERA





5. GRAE DE INFORMACION





Publicaciones y Documentos

- AC Colombia. (1999). Memoria del Primer Encuentro de la Red Agroempresarial Andina, realizado el 07 de mayo en la ciudad de Bogotá Colombia.
- ARANGO NIETO, L.; RIVERA, C. F.; y RUBIO JUNGUITO, A. (1999). Análisis y modelo de optimización del Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología Agroindustrial en Colombia. Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, COLCIENCIAS e IICA. Santafé de Bogotá, Colombia. L'Print Club Express. 151 p.
- BLANCO, M. (1999). "La Agroindustria de la Panela en América Latina". Documentos de trabajo polo Prodar-DPA.Altersyalc. San José, Costa Rica. 101p.
- BOUCHER, F. (Setiembre, 1999). "Informe Final Técnico y Financiero". Convenio IICA/CIID 002948. Redes Nacionales de Agroindustria Rural III. Prodar-CReA-IICA. Lima, Perú. 86p.
- _____ (Mayo, 1999). "La Agroindustria Rural en el Horizonte del 2000". En Conferencia Electrónica: "Retos de la Agroindustria Rural Andina en el Contexto de la Globalización". CIP-Condesan. Lima, Perú.
- _____ (Mayo, 1999). "Tecnologías apropiada y autóctona". En Conferencia Electrónica: Retos de la Agroindustria Rural Andina en el Contexto de la Globalización. CIP-Condesan. Lima, Perú.
- _____ (Mayo, 1999). "Instituciones de apoyo a la AIR, el caso de PRODAR". En Conferencia presentada en el IV Encuentro de Agroindustria Rural del Perú. 20-21 de mayo. Huancayo, Perú.
- _____ (Mayo, 1999). "Foodlinks, productos promisorios y experiencia de Redar Perú en SIAL '98". En Conferencia presentada en el IV Encuentro de Agroindustria Rural del Perú. 20-21 de mayo. Huancayo, Perú.
- _____ (Mayo, 1999). "Los productos nutracéuticos: oportunidad para los recursos naturales autóctonos. El papel de los investigadores". En Conferencia presentada en el V Congreso Nacional de Ciencia y Tecnología de Alimentos. 11-14 de mayo. Bogotá, Colombia.
- _____ (Junio, 1999). "Los productos nutracéuticos: oportunidad para los recursos naturales autóctonos. El papel de los investigadores". En Boletín CReA en Acción. Fascículo Técnico No. 18. CReA. Lima, Perú.
- _____ (Octubre, 1999). "Nuevos Retos de la Agroindustria Rural en los países de la Región Andina". En Revista Comunica. Año 4. No. 13. IICA. San José. Costa Rica. Páginas 100 -108.
- _____ (Noviembre, 1999). "Nuevos Retos de la Agroindustria Rural". En Revista Conmemorativa del Décimo Aniversario de PRODAR. PRODAR. Lima, Perú. Páginas 5 – 7.
- BOUCHER, F.; BLANCO, M. (1999). "Comercialización de Productos Agroindustriales". En Comercialización de Productos Agropecuarios y Agroindustriales. CEDECO. San José, Costa Rica. Páginas 30 - 50.

- BOUCHER, F.; DEL POZO, M. (Octubre. 1999). "Sistema Agroalimentario Localizado. Caso: Sector Quesero de Cajamarca". Póster Científico. Presentado En X Aniversario de PRODAR, 08 al 11 de noviembre, Quito, Ecuador.
- BOUCHER, F.; RIVEROS, H. (Junio, 1999). "Agroindustria Rural: Elementos Conceptuales y de reflexión". Informe Final del Proyecto MAG/BCIE/IICA. IICA. San Salvador, El Salvador. 40p.
- BOUCHER, F.; SALAS, I. (Febrero, 1999). "Directorio institucional de Prodar". Prodar. Lima, Perú. 95p.
- CARHUAPOMA, M.; y ANGULO, P. (1999). "Plantas Medicinales en Atención Primaria de la Salud, Agroindustria, Fitoquímica y Ecoturismo: Perspectivas de Desarrollo en la Región Libertadores de Wari." Memorias de Curso. Ayacucho, Perú. 19 a 21 de febrero de 1998. Proyecto IICA-GTZ Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo. Lima, Perú. 278 pp.
- CAMPOS, H. (1999). "Construyendo La Casa de la Agricultura de Bolivia". Revista PROCAMPO No. 84. Mayo 1999. La Paz, Bolivia. Páginas 25-27.
- _____ (1999). "La Casa de la Agricultura de Bolivia: Un Nuevo Concepto de Cooperación Técnica". Revista COMUNIICA, Año 4, NO. 13, 1999. San José, Costa Rica. Páginas 58-60.
- CANO, C. G. (1999). La Nueva Agricultura: Una Contribución al Proceso de Paz en Colombia. Santafé de Bogotá, Colombia. TM Editores, Fundación Social e IICA. 179 p.
- CLAROS, A.; HAUDRY, R.; ITURRI, J. (1999). "Camélidos la Ganadería del Futuro". IICA-FIDA-CAMELIDOS, La Paz, Bolivia. Noviembre 1999. p. 100.
- COMPENDIO SOBRE LEGISLACIÓN ECUATORIANA AGRO-AMBIENTAL. TOMOS I Y II. Septiembre 1999
- CURSO CORTO SOBRE FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE PROYECTOS COOPERATIVOS Y COMPETITIVOS. 1999. S.I. IICA-PROCIANDINO.
- DOCUMENTO. (1999) "Continuación del Proceso de Reforma de la Política Agrícola de los Países Miembros de la OMC.
- DOCUMENTO. (1999) Análisis de Coyuntura de Caña de Azúcar en los Países Andinos.
- DOCUMENTO. (1999) Análisis del "Censo de Esparragueros en el Perú"
- ENCUESTAS. (1999) Laboratorios de Sanidad Vegetal: Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela.
- ENCUESTAS. (1999) Laboratorios de Sanidad Animal: Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela.
- ENCUESTAS. (1999) Inspección y Cuarentena: Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela.
- ENCUESTAS. (1999) Organización Participativa: Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela.
- FASCÍCULO TÉCNICO No. 22. (Noviembre 1999). "La Red Agroempresarial Andina". Boletín CReA en Acción Año 3, No. 3.

- GUÍA PRÁCTICA. (1999) Exportaciones de Pequeños Productores, preparado conjuntamente con la OIT y PRODAR.
- ICA. (1999) Informe del Instituto Colombiano Agropecuario.
- INFORME FINAL PROFASA. (Noviembre 1999) Programa Competitivo en Sanidad Agropecuaria para la Región Andina y Apoyo de la Sanidad Agropecuaria Andina al Sistema de Inspección y Cuarentena de Galápagos, SICGAL.
- IPPC. (1999) Normas Internacionales para Medidas Fitosanitarias. Reporte de la X Reunión de los Grupos Técnicos Consultivos de las Organizaciones Regionales de Fitoprotección. Principios de Cuarentena Fitosanitaria en Relación con el Comercio Internacional. Directrices para el Análisis de Riesgo de Plagas. Requisitos para el Establecimiento de Áreas Libres de Plagas. Código de Conducta para la Importación y Liberación de Agentes Exóticos de Control Biológico. Directrices para la Vigilancia. Determinación de la Situación de una Plaga en un Área. Sistema de Certificación para la Exportación. Directrices para los Programas de Erradicación de Plagas.
- JAFFE, W. 1999. Informe de Consultoría sobre propuesta de la Red de Innovación Tecnológica. S.I., IICA-CReA-PROCIANDINO.
- KRAUSE, J; y CHÁVEZ, J. (1999). "Promoción y Comercio de Plantas Promisorias con principios Activos Especiales de la Selva del Perú". Memorias del Seminario. Lima, 19 y 20 de abril de 1999. Proyecto IICA-GTZ Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo. Lima, Perú. 218 pp.
- KRAUSE, J; CHÁVEZ, J.; y HURTADO, F. (1999). "Opciones Productivas para el Desarrollo Alternativo: Contribuciones de la Investigación Agraria". Memorias del Seminario Taller. Florencia, Colombia, 4 y 5 de febrero de 1999. PLANTE, IICA-GTZ y UNDCP. Lima, Perú. 160 pp.
- MACHADO, A.; y SUÁREZ, R. (1999). El Mercado de Tierras en Colombia: ¿Una Alternativa Viable?. Santafé de Bogotá, D.C., Colombia. CEGA, IICA y TM Editores. 259 p.
- Memoria. (1999) Seminario Taller sobre Negociaciones Multilaterales en el Marco de la OMC, evento realizado conjuntamente con la Comunidad Andina.
- MEMORIAS DEL IV FASA. (1999) Documento Final IV Foro Andino de Sanidad Agropecuaria.
- MEMORIAS DE LOS TALLERES ANDINOS DE INOCUIDAD DE ALIMENTOS Y OTROS. (1999). Talleres Nacionales de Inocuidad de Alimentos: Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela. Informe Final del Taller Andino de Inocuidad de Alimentos. Resoluciones de la XXIII Reunión del Codex Alimentarius. Aplicación de Normas de Calidad e Inocuidad de Alimentos en la Región Andina. Modelos Genéricos de HACCP: carne de res, carne de cerdo, carne de pollo, embutidos y alimentos refrigerados.
- MINAYA, A. (1999). "El Mango en el Perú y sus Vínculos con el Mercado Internacional". Ministerio de Agricultura y Agencia de Cooperación del IICA en Perú. Lima, Perú. 97 pp.
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural e Instituto Interamericano de Cooperación para La Agricultura. (1999). Acuerdo de Competitividad de la Cadena Agroalimentaria de la Papa. IICA: Serie Competitividad No. 14. Santafé de Bogotá, Colombia. Tercer Mundo Editores.

- OPS. (1999) Informe de la Organización Panamericana de la Salud.
- OTERO J, MANUEL; y CARO C., JORGE. (Setiembre 1999) "Limitaciones y Desafíos del Sector Agroalimentario Andino. CReA. 127p.
- Páginas Web de Información:
 - www.iica.org.ec
 - www.iicasaninet.net
 - 208.221.193.162/ecuarural
- Plan Estratégico del Instituto Nacional de Reforma Agraria, La Paz (Bolivia).
- Plan Estratégico de Desarrollo del Departamento de Piura (en preparación).
- Plan Estratégico de Desarrollo de PRONAMACHCS (en preparación).
- Política Ambiental para el Desarrollo Sustentable del Sector Agropecuario del Ecuador. Volumen I y II. Marzo 1999
- PROCIANDINO. Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria para la Subregión Andina, 1997-1998-1999. Boletines Informativos PROCIANDINO. S.I. IICA-PROCIANDINO. 11(2-3), 12(1-3), 13(1-2).
- _____. 1999. Indicadores de sostenibilidad en ecosistemas andinos – REDAMACS: Evaluación ex post. S.I. IICA-PROCIANDINO. 72 p.
- _____. 1999. Boletín Informativo. Santafé de Bogotá. Vol. XIII, Nos. 1 y 2 , No. 3 (en imprenta).
- _____. 1999. Indicadores de sostenibilidad en ecosistemas andinos-REDAMACS. Evaluación ex post. 72 p.
- _____. 1999. Indicadores de sostenibilidad en ecosistemas andinos-REDAMACS. Informe Final. 72 p.
- _____. 1999. Estudio de Competitividad de la Industria Atunera: Diagnóstico de la Cadena Productiva. IICA: Serie Competitividad No. 13. Santafé de Bogotá, Colombia. Tercer Mundo Editores.
- _____. 1999. Acuerdo de Competitividad de la Cadena Láctea Colombiana. IICA: Serie Competitividad No. 12. Santafé de Bogotá, Colombia. Tercer Mundo Editores.
- PRODAR. (Agosto, 1999). "Demanda y oferta de capacitación en agroindustria rural en América Latina". Serie de Estudios de Agroindustria Rural No. 7. Prodar. Lima, Perú. 70p.
- _____. (Agosto, 1999). "Planificación Estratégica de Desarrollo Agroindustrial Rural para América Latina y el Caribe 1999-2004". Serie de Estudios de Agroindustria Rural No. 8. Prodar. Lima, Perú. 64p.
- _____. (Setiembre, 1999). "Catálogo de Productos Promisorios". 8 Fichas de productos. Prodar. Lima, Perú.

- _____ (Octubre, 1999). "Revista Conmemorativa del Décimo Aniversario de PRODAR". Prodar. Lima, Perú. 34p.
- _____ (Noviembre, 1999). "La empresa andina y la exportación. Guía práctica para el uso de las organizaciones económicas de productores y agroindustrias rurales". IICA-Procomercio/ OIT-Step/ CIRAD-Prodar. Lima, Perú. 193p.
- PROGRAMA COOPERATIVO DE SANIDAD AGROPECUARIA PARA LA REGIÓN ANDINA (PROFASA).
- PROYECTO ANDINO DE SANIDAD AGROPECUARIA. (1999) Informe de la Evaluación de los Laboratorios Andinos y Puestos de Inspección y Cuarentena de Sanidad Animal y Vegetal. IICA.
- REMIRO, M. 1998. Consultoría para evaluación del informe final sobre el proyecto manejo de laderas – REDAMACS. S.I., IICA-CREA-PROCIANDINO.
- RIVEROS, H. Mayo, 1999. Desafíos socioeconómicos y comerciales de la tecnología de alimentos. En Conferencia presentada en el V Congreso Nacional de Ciencia y Tecnología de Alimentos. 11 – 14 mayo. Bogotá, Colombia.
- _____ Mayo, 1999. La Agroindustria Rural en América Latina y el Caribe. El caso de los países andinos. En Conferencia Electrónica: Retos de la Agroindustria Rural Andina en el Contexto de la Globalización. CIP-Condesan. Lima, Perú.
- RIVEROS, H.; BOUCHER, F. (Junio, 1999). "Estrategia para el fortalecimiento de la Agroindustria rural en El Salvador". Informe Final del Proyecto MAG/BCIE/IICA. IICA. San Salvador, El Salvador. 112p.
- RIVEROS, H.; CABALLERO, Y. (Mayo, 1999). La comercialización de productos de las Agroindustrias Rurales: El caso de los países andinos. En Conferencia Electrónica: Retos de la Agroindustria Rural Andina en el Contexto de la Globalización. CIP-Condesan. Lima, Perú.
- _____ (Agosto, 1999). "La Comercialización de productos de las agroindustrias rurales: el caso de los países andinos". Serie de Estudios de Agroindustria Rural No. 6. Prodar. Lima, Perú. 84p.
- RIVEROS, H.; GOTTRÉT, V. (Mayo 1999). Los servicios de apoyo no financieros a la agroindustria rural en los países andinos. En Conferencia Electrónica: Retos de la Agroindustria Rural Andina en el Contexto de la Globalización. CIP-Condesan. Lima, Perú.
- SALAS, S.; PONCE, A.; BOUCHER, F. (Julio, 1999). "Retos de la Agroindustria Rural Andina en el Contexto de la Globalización". Síntesis de una Conferencia Electrónica Organizada. CIP-Condesan. Lima, Perú. 141p.
- SANIDAD ANIMAL. (1999) Código Zoonosológico Internacional de la OIE, edición 1999. Manual de Normas para Pruebas de Diagnóstico y Vacunas de la OIE. Manual de Cuarentena Animal del SESA. Manual Ilustrado de Enfermedades Exóticas.
- SANIDAD VEGETAL. (1999) Documentos del Grupo Interamericano de Coordinación en Sanidad Vegetal (GICSV). Acta de la XII Reunión del Comité Ejecutivo. Constitución y Reglamentos. Siglas utilizadas en los documentos. Lista de Participantes. Norma Andina sobre Requisitos Fitosanitarios de Aplicación al Comercio de Productos Agrícolas. Resoluciones 431 y 451. Estrategia Regional

para la Prevención, Control y Erradicación de las Moscas de la Fruta (Diptera: Tephritidae) en Áreas Seleccionadas de los Países Andinos. Resumen de la Reunión de Expertos de Moscas de la Fruta en el Hemisferio Occidental. Contribuciones Recientes al Diagnóstico sobre la Situación de las Moscas de la Fruta en los Países Andinos. Conclusiones y Recomendaciones del Comité del Programa de la Mosca de la Carambola (*Bactrocera carambolae*). Manual de Cuarentena Vegetal del SESA. Imágenes de Plagas y Enfermedades de Cultivos.

- SANINET. (1999). 52 Boletines semanales electrónicos del Sistema Andino de Información en Sanidad Agropecuaria. 60 Textos de publicaciones de temas relevantes seleccionadas e integradas en el SANINET disponibles por FTP.
- SEMINARIO INTERNACIONAL SOBRE BIOTECNOLOGÍA APLICADA A LA MICRO PROGRAMACIÓN DE FRUTALES. (1999). Memorias. S.I. IICA-PROCIANDINO. (en edición)
- SEMINARIO INTERNACIONAL SOBRE TECNOLOGÍAS PARA LA PRODUCCIÓN DE CEBOLLAS EN MERCADOS COMPETITIVOS. (1999). Memorias. S.I. IICA-PROCIANDINO. (en edición)
- SENASA. (1999) Informe del Servicio Nacional de Sanidad Agraria de Perú.
- SENASAG. (1999) Informe del Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria de Bolivia.
- SESA. (1999) Informe del Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria.
- SISTEMA DE FINANCIAMIENTO PARA LA COMERCIALIZACIÓN DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS EN EL ECUADOR. Septiembre 1999
- SISTEMA DE MONITOREO AMBIENTAL EN EL SECTOR AGROPECUARIO DEL ECUADOR. Tomo I y II. Enero 1999
- SOFTWARE DREAM. (1999) Para Medir el Impacto de las Innovaciones Tecnológicas en Varios Niveles de la Cadena de Producción.
- ZAKHIA, N.; OSTERTAG, C.; ELLIOT, J.; BOUCHER, F. (AGOSTO. 1999). "DOS PLANTAS MEDICINALES PROMISORIAS de la Amazonía: uña de gato y sangre de grado". Póster Científico. Presentado En Seminario sobre medicina natural, 11 al 15 de agosto, Palmira-Colombia y en el X Aniversario de PRODAR, 08 al 11 de noviembre, Quito, Ecuador.

Centro regist

