

MINISTERIO DE
INDUSTRIA Y COMERCIO



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y CRÍA



FEDECAMARAS



“Visión estratégica del circuito Lácteo - Bovino”

Octubre - 1998

IICA
3372
1998
MFN-10203



MINISTERIO DE
INDUSTRIA Y COMERCIO



MINISTERIO DE AGRICULTURA Y CRIA



FEDECAMARAS



“Visión estratégica del circuito Lácteo - Bovino”

Octubre - 1998

This One



JP84-3ZR-9DT8

Digitized by Google

JICA
3372
7998
MFN-70203

¿QUE VAMOS A HACER EN EL TALLER?

- ↪ Definiremos la visión estratégica del circuito Lácteo - Bovino.
- ↪ Identificaremos las oportunidades y las amenazas (análisis externo) que estimamos pueden incidir sobre el circuito, de las mismas se derivaran los escenarios optimistas y pesimistas.
- ↪ Identificaremos las fortalezas y las debilidades del circuito
↪ (análisis interno).
- ↪ Finalmente acordaremos un conjunto de prioridades estratégicas

¿COMO LO HAREMOS?

↪ Nos agruparemos a nivel de equipos de trabajo, en cada equipo fueron nombrados un facilitador y un secretario. El equipo designara un relator.

Los equipos discutirán los tópicos a los cuales se hizo referencia y prepararan sus conclusiones

↪ En sesiones plenarias discutiremos las distintas conclusiones y arribaremos a acuerdos en relación a los temas tratados.

ANALISIS EXTERNO E INTERNO

Análisis Externo:

Comprende a plenitud el comportamiento del entorno de la organización, a los fines de determinar que oportunidades nos brinda y cuales amenazas nos puede presentar.

Análisis Interno:

Diagnostica y evalúa la Organización con la finalidad de determinar fortalezas y precisar debilidades

ANALISIS DEL ENTORNO

Oportunidades

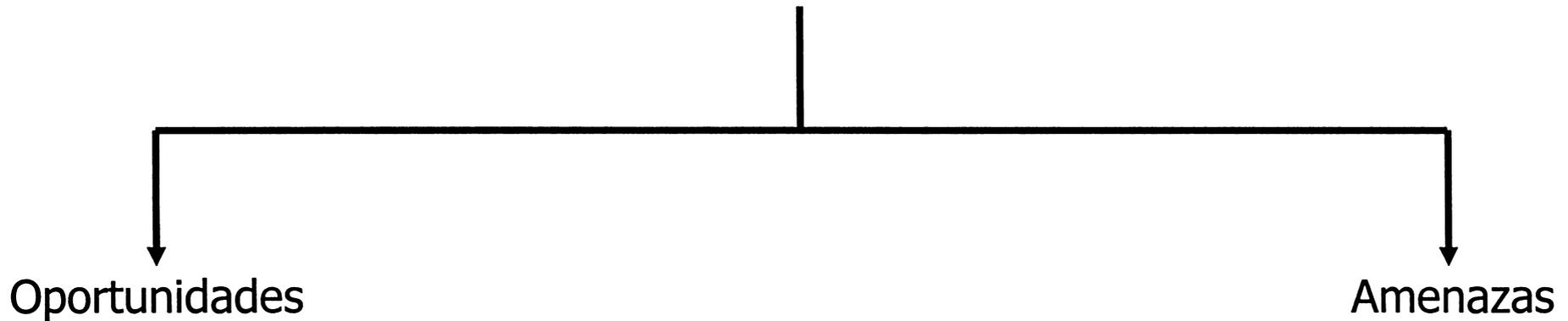
Amenazas



ANALISIS EXTERNO

Identificación de Oportunidades y Amenazas

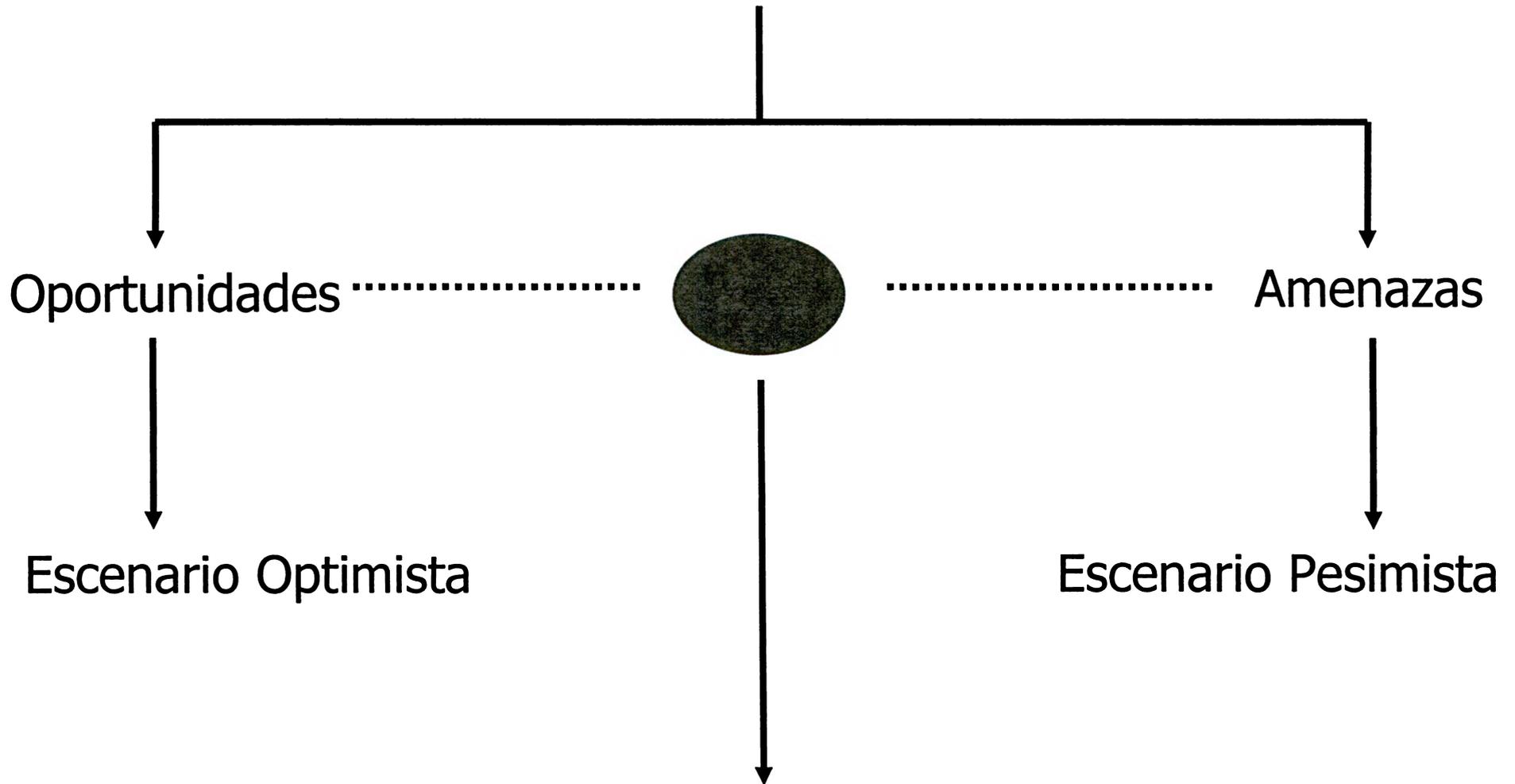
Variables Externas



“Tendencias y hechos económicos, sociales, culturales, demográficos, ambientales, políticos, jurídicos, gubernamentales, tecnológicos y competitivos que podrían beneficiar o perjudicar significativamente a la Organización en el Futuro”.

- ☞ Beneficiar = Oportunidades externas
- ☞ Perjudicar = Amenazas externas

ANALISIS DEL ENTORNO



De la Inter-relación de O. Y A.
Se pueden derivar distintos Escenarios

VISION

Es un estado futuro, posible y deseable de una Organización



Las visiones nacen de la reflexión de muchas personas, ello les da el carácter de compartidas.

Una verdadera misión surge de un proceso coherente de reflexión y conversación.

Es producto de la discusión.

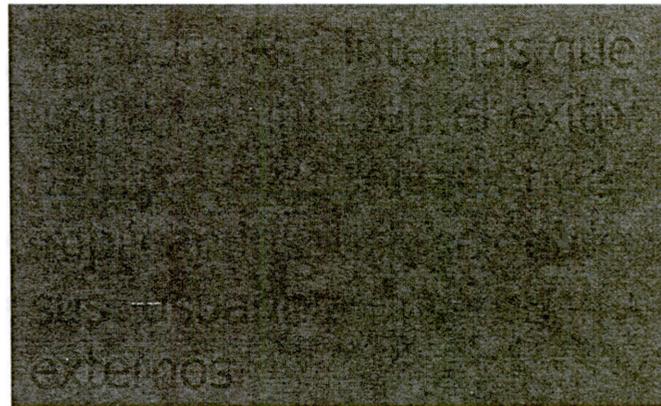
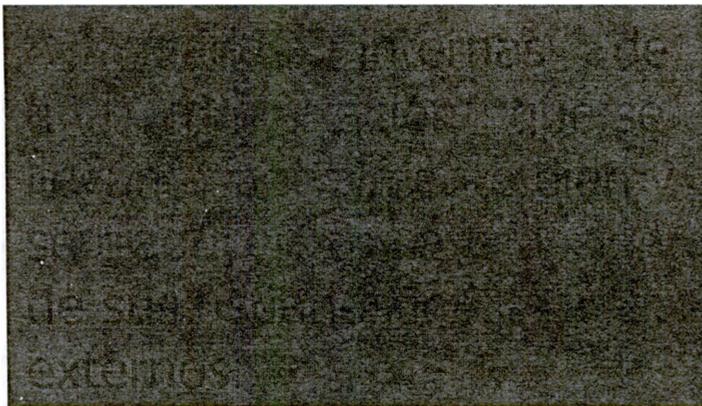
“Una imagen del futuro que deseamos crear, descrita en tiempo presente como si sucediera ahora”

ANALISIS INTERNO

Análisis Interno

Fortalezas

Debilidades



ANALISIS INTERNO

Componentes Organizacionales



OPERACIONES

“Conjunto de procesos que en interacción acoplada están dirigidos a obtener los objetivos de un sistema organizativo”

Aspectos a Considerar

* ¿Están adecuadamente definidos en términos de proceso, los diferentes componentes del sistema?

Al interior de cada proceso están identificados:

- ☞ Proveedores: Características
- ☞ Insumos: Especificaciones de Calidad
- ☞ Flujo de Proceso: Inter-relación de sus diferentes actividades
- ☞ Salidas: Productos o servicios.
- ☞ Clientes: Características
- ☞ Realimentación: Indicadores de gestión (Eficiencia, Efectividad, Eficacia).

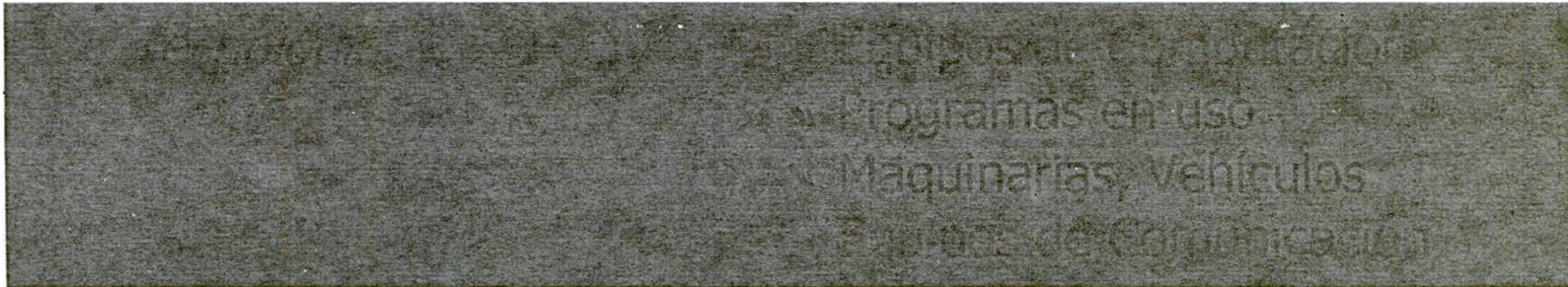
ANALISIS INTERNO

Desarrollo de los Componentes Organizacionales
(sólo a título referencial)



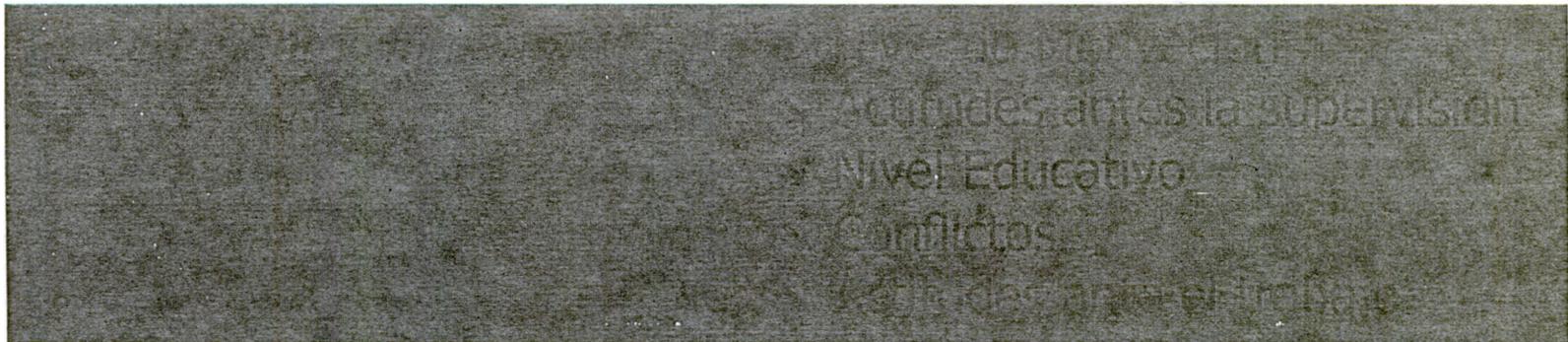
Sinergia

- ↘ Mecanismos de Coordinación
- ↘ Conformación de Equipos



Realimentación

- ↘ Mecanismos de Control
- ↘ Uso de Indicadores de Gestión



ANALISIS INTERNO

Desarrollo de los Componentes Organizacionales
(sólo a título referencial)



*Línea
Administrativa
y de Apoyo*

- ↘ Uso del presupuesto como Instrumento de programación
- ↘ Contabilidad, estado de la misma, utilidad como fuente de información
- ↘ Compras y suministros, racionalidad del proceso
- ↘ Tesorería, Mecanismos de colocación, controles
- ↘ Archivo, orden y resguardo de la información



PRIORIDADES ESTRATEGICAS

Conjunto de acciones, que permitirán soportadas en las fortalezas del circuito y las oportunidades que se vislumbran, minimizar las debilidades y enfrentarse a las amenazas que pudieran presentarse y de tal manera acercarse progresivamente a la visión estratégica definida.

