

Resumen

INFORME ANUAL 1989



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA



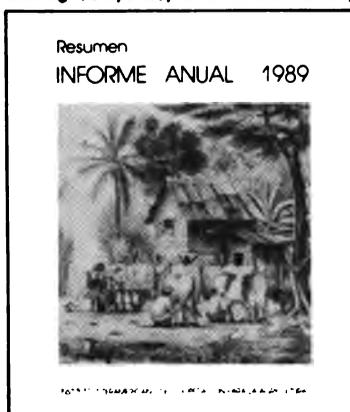


Resumen

INFORME ANUAL 1989

00001265

PORTADA: Detalle de un óleo titulado "Ordeñando en una finca" por León Goring (Guyana), una de las obras preseleccionadas del Premio IICA de Pintura 1989, copatrocinado por la Comisión del Quinto Centenario del Descubrimiento de América: Encuentro de dos Mundos. En el concurso (cuyo jurado dictará su fallo final después de la impresión de este Informe Anual Resumido) han participado artistas de todos los países donde hay una Oficina del IICA.



La portada ilustra aspectos del desarrollo rural y la economía campesina, uno de los elementos centrales del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropacuaría en América Latina y el Caribe (PLANALC).

IICA
E14

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura,
San José (Costa Rica)
Resumen, informe anual 1989 – San José, Costa Rica : IICA,
1989.

50 p.

1. IICA – Informe anual. I. Título.

AGRIS
E14

DEWEY
630

Presentación

La primera parte de este Informe Anual Resumido 1989 brinda una caracterización institucional que reseña el origen, las bases jurídicas, la estructura y los fines del IICA y presenta las actividades de los órganos superiores del Instituto.

En la segunda parte, se ofrece una síntesis de las distintas tareas, contactos y actividades de concertación desarrollados en el año para la puesta en marcha del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC).

En la tercera parte se detallan los principales logros alcanzados por los cinco Programas en 1989, así como las acciones de carácter hemisférico y multinacional asignadas a cada uno de estos Programas.

La actividad desarrollada por los servicios de cooperación técnica en los países miembros se ofrece condensada en la cuarta parte.

La quinta parte sintetiza las relaciones interinstitucionales que mantuvo el IICA con los organismos internacionales durante el año.

La sexta parte, por último, ofrece una información estadística de los recursos humanos y da cuenta del estado financiero del Instituto para el año 1989.

El Informe Anual 1989, en su versión ampliada, está a disposición de los gobiernos de los Estados Miembros y de aquellos organismos interesados en las actividades llevadas a cabo por el Instituto durante el período.



Origen, Bases Jurídicas, Estructura y Fines

El Instituto es un organismo de ámbito interamericano, especializado en agricultura, que actúa en el contexto económico, social y político de los Estados Miembros. Estos dictan la política general del Instituto en función de la evolución de los procesos económicos, sociales, políticos e institucionales de los países.

En octubre de 1942, el Consejo Directivo de la Unión Panamericana aprobó la creación del Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas; la Convención Multilateral del Instituto fue abierta para la firma de los países americanos en enero de 1944. En 1970, la Junta Directiva adoptó una Resolución sobre Reforma de la Convención para ampliar los campos de acción y fortalecer al Instituto. La nueva Convención fue abierta para la firma de los Estados americanos en marzo de 1979 y fue ratificada el 8 de diciembre de 1980.

Los fines del Instituto son estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar rural. La Convención prevé el desempeño de las siguientes funciones para el cumplimiento de los fines del IICA: i) promover el fortalecimiento de las instituciones nacionales; ii) formular y ejecutar planes, programas, proyectos y actividades de acuerdo con los requerimientos de los Gobiernos de los Estados Miembros; iii) establecer y mantener relaciones de cooperación y de coordinación con la OEA y con entidades gubernamentales y no gubernamentales que persigan objetivos similares; y iv) actuar como órgano de consulta, ejecución técnica y administración de programas y proyectos en el sector agrícola, mediante acuerdos con la OEA o con organismos y entidades nacionales, interamericanos o internacionales.

Novena Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo

Otro de los órganos del IICA es el Comité Ejecutivo, compuesto por 12 Estados Miembros electos por períodos de dos años según un orden de rotación establecido por la Junta. El Comité Ejecutivo celebra reuniones ordinarias anuales y actúa entre otras funciones, como comisión preparatoria para las reuniones de la Junta Interamericana de Agricultura.

La Novena Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo se celebró en la Sede Central del Instituto, en San José, Costa Rica, del 12 al 16 de junio de 1989.

En esa ocasión, el Director General presentó a los miembros del Comité Ejecutivo un informe de progreso detallado sobre el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC). Indicó que esta iniciativa surgió de un mandato recibido en la reunión de Ottawa, que expresa la voluntad y el deseo de los países de pasar del consenso político a la acción conjunta para reactivar la agricultura.

Quinta Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura

La Junta Interamericana de Agricultura (JIA) es el órgano superior del Instituto integrado por los 31 Estados Miembros del IICA y que se reúne ordinariamente cada dos años.

La JIA celebró su Quinta Reunión Ordinaria en la Sede Central del IICA, en San José, Costa Rica, del 9 al 12 de octubre de 1989. La reunión contó con la asistencia de 17

Ministros de Agricultura, y un total de 31 países del hemisferio participaron en el evento.

La Junta, por medio de su Resolución no. 154, aprobó la puesta en marcha del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC). Asimismo, la JIA aprobó el Programa-Presupuesto del Instituto con un incremento del 3% de los recursos cuota para cada año del bienio 1990-1991. En dicha reunión, el Dr. Martín E. Piñeiro fue reelegido Director General del Instituto para el período 1990-1994.

La organización institucional

El órgano de ejecución del Instituto es la Dirección General. El Director General, Dr. Martín E. Piñeiro (Argentina), tiene la representación legal del Instituto y es responsable del cumplimiento de los mandatos de la Junta. El Instituto tiene su sede en San José, Costa Rica, y mantiene Oficinas en 31 países del hemisferio.

La Sede Central

El organigrama del Instituto no ha sufrido cambios significativos en el transcurso de este año. En 1989, los elementos de la organización de la Sede están constituidos por el despacho del Director General que comprende sus Asesores y la Auditoría Interna; las Unidades de Apoyo de Dirección que dependen directamente del Director General e incluyen las Direcciones de Relaciones Externas, Recursos Humanos, Finanzas, la Dirección de Programación y Evaluación y la Dirección para la Coordinación de Asuntos Institucionales.

Las Direcciones de los cinco Programas del Instituto son responsables del desarrollo de conceptos y metodologías de trabajo y de generar las orientaciones en las respectivas áreas de concentración de cada Programa. Los cinco Directores de Programa dependen directamente del Director General.

Las Unidades de Apoyo Técnico son responsables de generar servicios específicos y especializados que permitan reforzar la acción del Instituto. Estas son: el Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola (CIDIA) y el Centro de Proyectos de Inversión (CEPI).

Ajustes a la estructura de gestión

El Director General amplió el papel del Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola (CIDIA), responsabilizándolo de la importante tarea de instrumentar las políticas de difusión del Instituto. Al CIDIA se le integró la Unidad de Comunicaciones, que estaba dentro de la Dirección de Relaciones Externas, y el Servicio Editorial, anteriormente una dependencia de la Dirección para la Coordinación de Asuntos Institucionales. El nuevo CIDIA cuenta ahora con una División de Comunicaciones, el Servicio Editorial, la División de Información Documental y Distribución, y la Imprenta de la Sede Central.

Por su parte, el Centro de Proyectos de Inversiones (CEPI) se convirtió en el Centro de Programas y Proyectos de Inversión (CEPPI) que tiene ahora dentro de sus funciones el de asesorar al Director General y demás unidades del IICA en todo lo concerniente a la cooperación técnica en las áreas de programas sectoriales y de inversiones para la agricultura, así como en las relaciones técnicas y operativas con los organismos financieros nacionales e internacionales.

La Subdirección General Adjunta de Operaciones

La Subdirección General Adjunta de Operaciones es la unidad responsable de dirigir y supervisar las actividades de las Direcciones de Operaciones de Area y por medio de éstas del desarrollo de las Oficinas en los países.

En concordancia con los objetivos del PLANALC y dentro del marco actual de creciente integración regional, las acciones de los Directores de Operaciones de Area se dirigen principalmente a promover los procesos de cooperación horizontal entre los países del Area, con el fin de facilitar una mayor complementariedad y un mejor uso de los recursos humanos y financieros de los países.

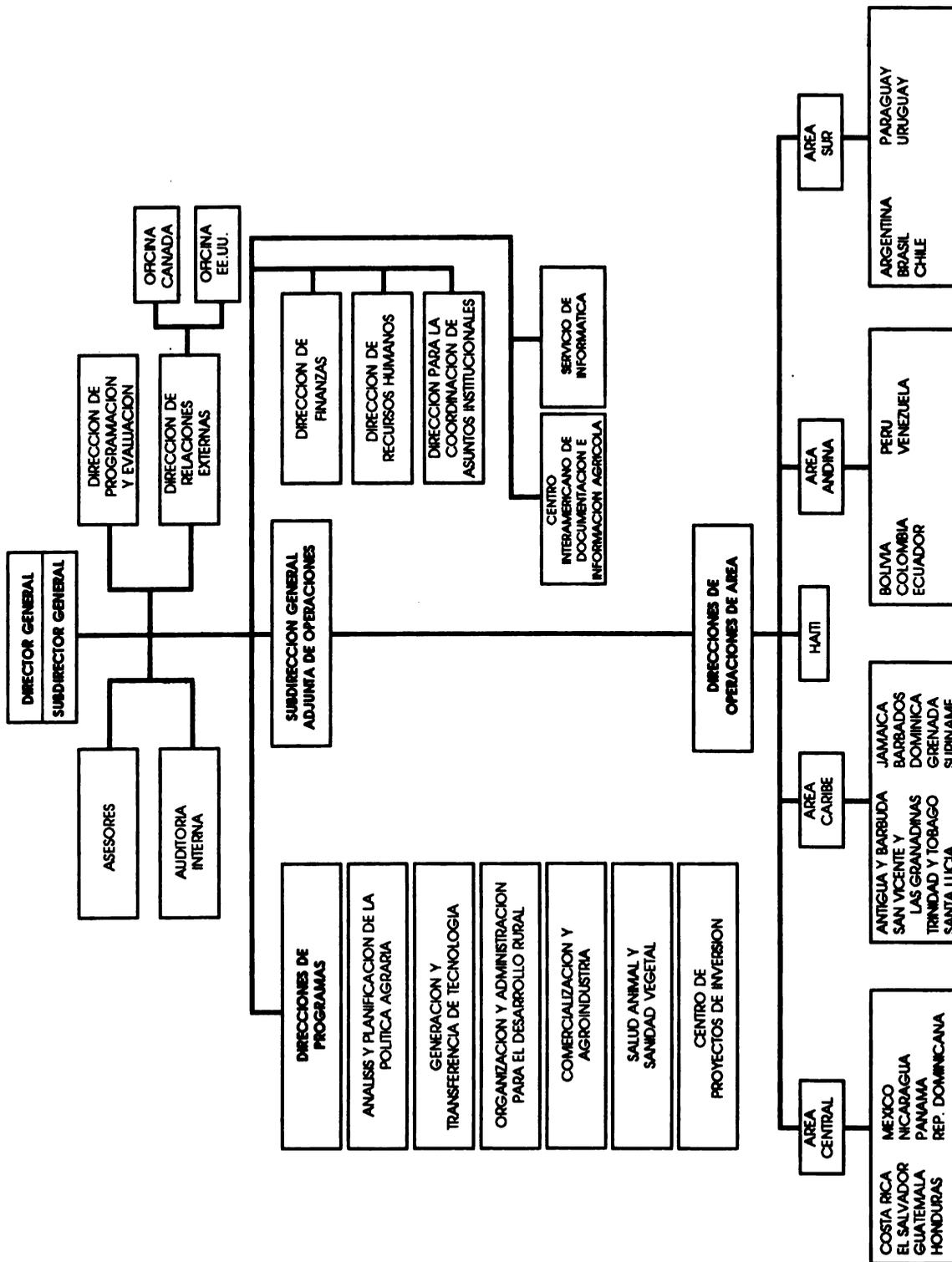
Las Oficinas en los países

Las Oficinas del IICA en los países constituyen la base institucional y administrativa para la ejecución de las actividades del IICA y les corresponde un papel central en: mantener las relaciones con las autoridades gubernamentales; brindar apoyo administrativo y logístico para la realización de las actividades de los cinco Programas; prestar asistencia técnica a los países en relación con problemas coyunturales; desarrollar capacidad para la identificación, administración y ejecución de proyectos; y ejecutar proyectos nacionales de prestación de servicios.

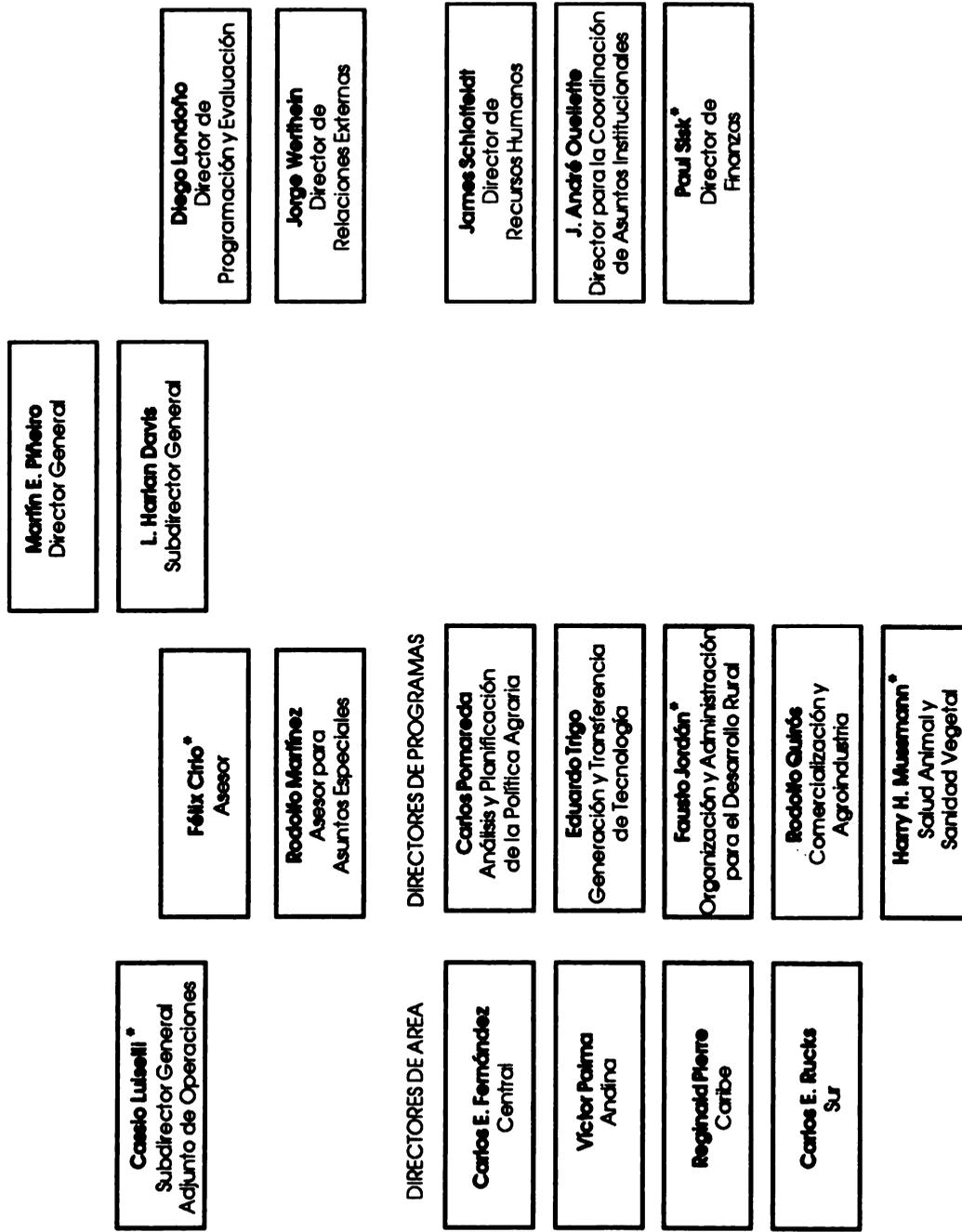
La estructura de cada Oficina del IICA en los países varía considerablemente de un país a otro. El Representante del IICA es responsable de la gestión de la Oficina en el país ante los respectivos Directores de Area.

Las Oficinas del IICA en Canadá y Estados Unidos, por el papel distinto que cumplen dentro de la estructura del Instituto, dependen directamente del Director General, a través del Director de Relaciones Externas.

ORGANIGRAMA DEL INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA (1989)



ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA DEL INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA (1989)



* En los primeros meses de 1990, los siguientes funcionarios asumieron sus cargos: Alfonso Cabrejas (Subdirector General Adjunto de Operaciones); Manuel Otero (Asesor del Director General); Manuel O. Chiboga (Director del Programa de Organización y Administración para el Desarrollo Rural); Gordon Mait (Director de Finanzas); Jerry Fowler (Director de Salud Animal y Sanidad Vegetal).

El Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe

Los 31 países miembros del IICA aprobaron el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC) durante la Quinta Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) que se celebró en Costa Rica del 9 al 12 de octubre de 1989. Con esta cita hemisférica culminó un largo proceso de consulta y de búsqueda de consenso, que se originó en 1987 en Canadá con la Declaración de Ottawa, durante la IX Conferencia Interamericana de Ministros de Agricultura (CIMA).

La visión política sobre el papel del sector agropecuario en la reactivación económica y la importancia de la integración regional como instrumento de una nueva estrategia de desarrollo demandaba una propuesta de acción. El PLANALC fue el mecanismo elegido.

El Plan de Acción Conjunta implica una nueva estrategia de cooperación en apoyo a los esfuerzos nacionales realizados para definir y ejecutar políticas agropecuarias que faciliten la recuperación del progreso económico y social. Este enfoque de cooperación reconoce que la región tiene madurez para identificar sus prioridades y voluntad política para trabajar en común, lo cual le permite definir y ejecutar acciones conjuntas con base en el máximo aprovechamiento de la capacidad humana e institucional disponible.

A partir de la Declaración de Ottawa, con el apoyo de un amplio grupo de organismos internacionales encabezado por los representantes gubernamentales latinoamericanos y caribeños, se instaló un creativo diálogo hemisférico, un proceso de generación de pensamiento y propuestas de acción, que culminó con la aprobación del PLANALC y la decisión de iniciar su ejecución.

En el contexto de este proceso participativo, las estrategias para las cuatro Areas -Central, Caribe, Andina y Sur- fueron oportunamente discutidas y aprobadas en los respectivos foros subregionales: el Consejo de Ministros del Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (CORECA); el Consejo Agropecuario del Pacto Andino y la Comisión del Acuerdo de Cartagena; las reuniones ad hoc de Viceministros de Agricultura del Area Sur; y la Reunión Extraordinaria del Comité Permanente de Ministros Responsables de la Agricultura (SCMA) de la Comunidad del Caribe (CARICOM).

Las tareas de seguimiento del PLANALC se efectuarán a nivel hemisférico, subregional y nacional. El seguimiento global estará a cargo de la Conferencia Interamericana de Ministros de Agricultura (CIMA), la JIA y el Comité Ejecutivo del IICA. El Instituto deberá presentar los informes necesarios para la realización de esta tarea y desarrollar una capacidad de coordinación para el seguimiento del Plan.

En suma, el PLANALC busca impulsar los procesos de integración a nivel de la región, a la par que afirma la posibilidad de establecer estrategias realmente hemisféricas de cooperación técnica, de inversiones y de negociaciones comerciales ante terceras partes.

El Plan propone convocar a un conjunto amplio de organismos de cooperación técnica y financiera, con la finalidad de facilitar la canalización ordenada del apoyo externo para la reactivación y el desarrollo agropecuario en la región. Esto deberá contribuir a articular las acciones conjuntas acordadas por los países latinoamericanos y caribeños entre sí con la cooperación externa a la región. Con tal fin, durante el proceso

de elaboración del Plan se procuró consolidar o crear mecanismos de coordinación, tanto entre los países como entre éstos y los diversos organismos multilaterales, lo que ha representado un avance sustancial para obtener un mejor ordenamiento de la cooperación externa a la agricultura de la región.

En respuesta a los mandatos de la JIA, el Instituto inició en los últimos meses de 1989 una serie de ajustes organizativos y funcionales con el propósito de afrontar la ejecución del Plan, tales como el establecimiento de nuevas prioridades de acción a partir de 1990, redefinición del rol de las Oficinas del IICA en los Estados Miembros, incluyendo la explicitación de nuevas responsabilidades para diversas Unidades. Se trabaja en el diseño de estrategias para la difusión de las ideas, programas y proyectos del PLANALC y para incentivar la captación de recursos externos, con el respaldo de los países y de manera concertada con los foros subregionales de integración.

El PLANALC cuenta asimismo con el reconocimiento y el aval de la XIX Asamblea General de la OEA, realizada en Washington del 13 al 18 de noviembre. En esa oportunidad, se acordó convocar para 1991 en España la X CIMA que se realizará simultáneamente con la Sexta JIA, en virtud de un generoso ofrecimiento del Gobierno Español. El encuentro constituirá un valioso mecanismo institucional para el seguimiento y evaluación del PLANALC y la definición de nuevas iniciativas para el desarrollo agropecuario regional. Permitirá también un diálogo cercano entre ministros americanos y europeos en torno a temas claves como la apertura del Mercado Común Europeo a partir de 1992 y las transformaciones en Europa Oriental.

Acción Multinacional del IICA

Los cinco programas establecidos en el Plan de Mediano Plazo 1987-1991 constituyen el principal instrumento para ejecutar la concentración de esfuerzos y liderazgo técnico del Instituto. Las Direcciones de Programa generan redes de cooperación recíproca e intercambio de experiencias que permiten multiplicar el impacto de dichas actividades y de esta forma contribuir a solucionar problemas comunes a los países.

Programa I: Análisis y Planificación de la Política Agraria

La acción del Programa I enmarcada en el Plan de Mediano Plazo (PMP) vigente ha sido uno de los medios más significativos de contribución al desarrollo temático del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC), siendo este último el proceso más importante en el cual ha estado involucrada la institución. Así, se han generado los documentos temáticos sobre Políticas Macroeconómicas y Agricultura; sobre Estrategias para la Movilización de los Recursos Financieros e Inversiones; y sobre el papel del Estado.

Consistente con la estrategia del Programa se han ejecutado dos proyectos de ámbito hemisférico y tres proyectos multinacionales para las Areas Central, Caribe y Andina. Los proyectos nacionales, orientados principalmente al fortalecimiento institucional, se han desarrollado en todos los países de Centroamérica, en Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela en la Subregion Andina, y en Argentina y Chile en el Area Sur.

En el ámbito multinacional se han concertado y puesto en ejecución nuevos proyectos en colaboración con la Secretaría Permanente del Tratado General de Integración Económica Centroamericana (SIECA) y la Junta del Acuerdo de Cartagena (JUNAC), y mediante los cuales se ha enfatizado el papel de la agricultura en el proceso de integración y coadyuvado a la armonización de políticas a nivel regional.

En el contexto internacional se han incrementado las actividades de cooperación y las fuentes de financiamiento externo provenientes del Instituto de Desarrollo Económico (IDE) del Banco Mundial, del BID y de los Gobiernos de Canadá, España, Francia y Suecia.

Proyectos hemisféricos

Estrategias de Desarrollo Agrícola y Rural (Componente del Proyecto IICA/ACDI)

El proyecto cuenta con la cooperación de la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI) y está orientado al estudio y evaluación de modelos y estrategias para los distintos países de América Latina y el Caribe. Se hace énfasis en la determinación de los factores de mayor incidencia en la modernización de la agricultura y en la búsqueda de una adecuada articulación con las políticas macroeconómicas y sectoriales, de modo que este proceso de modernización alcance principalmente a los estratos de productores tradicionalmente relegados del proceso de cambio tecnológico de las décadas pasadas. El proyecto incluye acciones de investigación y estudio de caso en países seleccionados, e intercambio de experiencias referidas a los determinantes de la modernización y a sus efectos multiplicadores sobre el resto de la economía.

Análisis y Asesoramiento sobre Políticas para la Agricultura

Varios fueron los logros alcanzados por el proyecto durante 1989. Con el propósito de dar respuesta a un interés expreso de los países, fueron realizados este año dos cursos de alto nivel sobre Políticas Macroeconómicas y Sectoriales y el Desarrollo Agrario. El primero de estos cursos fue dirigido a los países sudamericanos y contó con la participación de 22 técnicos; el segundo, a su vez, fue orientado a los países miembros del Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (CORECA) y reunió un grupo de 28 participantes. Ambos cursos tuvieron como propósito apoyar a los países en el fortalecimiento de la capacidad de análisis y asesoramiento para el diseño y manejo de los instrumentos prioritarios de la política de incentivos económicos para la agricultura.

Proyectos multinacionales

Proyecto RUTA II: Asistencia Técnica para el Desarrollo Agropecuario de América Central

RUTA II es un proyecto del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), bajo el Programa Especial de Cooperación Económica para Centroamérica (PEC), ejecutado por el Banco Mundial. Se inició en mayo de 1989 con la participación del Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola (FIDA), el Gobierno del Japón y el IICA.

El programa de trabajo de la Unidad Regional ha incluido actividades de asistencia técnica y capacitación en apoyo a los programas y proyectos prioritarios acordados con los gobiernos participantes para ser ejecutados por las Unidades Técnicas Nacionales (UTN); a las operaciones de la División para América Latina del Banco Mundial y la Dirección para Latinoamérica del FIDA en los países de América Central; y a los proyectos agrícolas de interés regional dentro del marco del PEC.

Compatibilización de la Política Agropecuaria en los Países del CORECA

El proyecto busca fortalecer la capacidad técnica y negociadora de instituciones nacionales, como los ministerios de agricultura, y de organismos regionales como la SIECA, el CORECA y el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), mediante el diseño de un marco conceptual y operativo para la armonización de políticas agrícolas conjuntas de los países, así como iniciar su aplicación utilizando los mecanismos institucionales establecidos por el CORECA y SIECA.

El proyecto inició actividades a finales de 1989. En ese breve lapso se elaboraron los términos de referencia para la realización de los estudios "Experiencias de la Comunidad Económica Europea (CEE) en armonización de políticas agrícolas: implicaciones para el caso centroamericano" y "Propuesta de marco conceptual y operativo para la armonización de políticas para la agricultura en los países del CORECA".

Diseño de Estrategias para el Análisis y Planificación de la Política Agraria en el Caribe

Este proyecto busca la conceptualización e implementación de estrategias alternativas que consideren a la agricultura en sus interrelaciones con otros sectores económicos, definiendo para el Caribe nueve áreas prioritarias, tales como políticas macroeconómicas

y agricultura; políticas comerciales y de tasas de cambio y su impacto en el sector agrícola; vínculos agricultura-turismo y desarrollo agroindustrial; política alimentaria, oferta de alimentos y seguridad alimentaria.

Como parte del proyecto durante 1989 se han venido realizando estudios de caso en Barbados, Santa Lucía y Trinidad y Tobago para examinar el impacto de las políticas fiscales sobre la estructura de incentivos para la agricultura. Asimismo, se ha trabajado en el desarrollo de propuestas de acción para la armonización de incentivos para la agricultura.

Cooperación entre el IICA y la Secretaría Permanente del Tratado General de Integración Económica Centroamericana (SIECA)

Dentro de los mecanismos de integración adoptados por los países para hacer posible el desarrollo conjunto, se encuentra la Secretaría Permanente del Tratado General de Integración Económica Centroamericana (SIECA) que es la instancia política de los países para llevar a cabo los esfuerzos de integración. Asimismo, existen en la región centroamericana esfuerzos crecientes de coordinación técnica de acciones regionales del sector agropecuario a través del Grupo Interinstitucional del Sector Agrícola (GISA).

De las actividades del GISA, han resultado aprobados por los foros regionales 17 proyectos para ser financiados dentro de las iniciativas del PEC, y cuya ejecución será responsabilidad de diferentes instituciones regionales que trabajan dentro del sector agrícola. Además, el GISA continúa trabajando, en conjunto con el CORECA, en dar forma a una cartera de proyectos regionales dentro del sector que reflejen los lineamientos del PLANALC.

Políticas para la Agricultura de los Países Andinos

Este proyecto, iniciado a finales de 1989, se plantea apoyar el fortalecimiento de los procesos de integración. Por otro lado, también se impulsa como parte de las acciones que el IICA lleva adelante para implementar el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación y el Desarrollo Agropecuario de la Subregión Andina que fue aprobado por los Ministros de Agricultura como la Decisión 251 del Acuerdo de Cartagena. Se llevó a cabo la selección de cinco centros de investigación socioeconómica, uno en cada país andino, para formar una red de análisis y seguimiento de políticas que afectan el desarrollo y la integración agropecuaria y agroindustrial. Estos centros deben reflejar los resultados de sus investigaciones en documentos nacionales y subregionales, en los cuales se hará ver el impacto de las políticas económicas en el desarrollo e integración agropecuaria y agroindustrial.

Programa II: Generación y Transferencia de Tecnología

Durante 1989 el Programa de Generación y Transferencia de Tecnología, cumpliendo con la orientación señalada en el Plan de Mediano Plazo 1987-1991 que enfatiza acciones dirigidas a la reactivación del sector agropecuario como elemento central del crecimiento económico, continuó sus acciones de apoyo a la modernización tecnológica del agro, al fortalecimiento institucional y a los procesos de integración regional y subregional.

El Programa ejecutó durante 1989 13 proyectos multinacionales y 23 proyectos nacionales en Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, Jamaica, Nicaragua y Uruguay. La institucionalización del Programa Cooperativo de Investigación Agrícola del Cono Sur (PROCISUR) ha tomado forma y también se ha avanzado en este sentido en el Programa Cooperativo de Investigación Agrícola para la Subregión Andina (PROCIANDINO).

La puesta en marcha de la Red Regional de Generación y Transferencia de Tecnología en Cacao (PROCACAO) es otro logro importante. Sus actividades más relevantes han permitido la capacitación de 500 técnicos y agricultores en la Subregión Central y la construcción de la infraestructura de investigación y capacitación en el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) y en la Fundación Hondureña de Investigación Agrícola (FHIA). Paralelamente, se han iniciado las pruebas regionales de validación de tecnología.

Por su parte, el Programa Cooperativo para la Protección y Modernización de la Caficultura en México, Centroamérica, Panamá y República Dominicana (PROMECAFE), con 11 años de actividad, patrocinó a lo largo de 1989 numerosos eventos científicos de alto nivel. La Red de Investigación en Sistemas de Producción Animal de Latinoamérica (RISPAL) continuó sus actividades durante 1989, orientadas al diseño de metodologías para la investigación en producción animal. El componente del Proyecto IICA/ACDI (Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional) sobre Políticas y Estrategias para el Desarrollo de las Agrobiotecnologías, ejecutó importantes actividades de interés en esta área.

Las acciones orientadas a la implementación de instrumentos de cooperación horizontal en investigación y transferencia de tecnología tuvieron también logros de particular importancia para el área centroamericana y el Caribe. Por una parte, se firmó el Convenio con la Comunidad Económica Europea (CEE) para implementar el Programa de Reforzamiento de la Investigación Agronómica sobre los Granos Básicos en Centroamérica y Panamá y por otra, se formalizó el Convenio con el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) por medio del cual el IICA se convierte en donante al presupuesto básico del CARDI.

Proyectos hemisféricos

Fortalecimiento Institucional (FORTALIN)

En 1989 el proyecto colaboró a distintos niveles con las instituciones nacionales de generación y transferencia de tecnología de Argentina, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México, Paraguay, Uruguay y Venezuela. Asimismo, participó activamente en el desarrollo de proyectos nacionales en Haití y Panamá, y regionales, particularmente en relación con los países de América Central. En este sentido, cabe resaltar: a) el apoyo al diseño de la organización para la ejecución del Programa de Reforzamiento de la Investigación Agronómica sobre los Granos Básicos en Centroamérica y Panamá, bajo convenio con los países del Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (CORECA) y la Comunidad Económica Europea (CEE); y b) el Proyecto de Formulación de Proyectos de Inversión para la Producción de Semillas en los Países Centroamericanos, aprobado por los Ministros de Agricultura de la Subregión y en proceso de aprobación por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Capacitación en Administración de la Investigación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (CAPACITACION)

Durante 1989, el grueso de los esfuerzos se concentraron en la realización de varias iniciativas de capacitación a nivel subregional. En tal sentido, cabe mencionar el Seminario Internacional sobre Desarrollo y Manejo de la Investigación Agropecuaria, realizado en marzo conjuntamente con el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) y el Servicio Internacional de Asistencia a las Investigaciones Agrícolas Nacionales (ISNAR), para líderes y personal directivo de las entidades de investigación agropecuaria de Centroamérica, República Dominicana y países de menor tamaño en América del Sur. Otro evento similar comprendió el Curso-Taller Regional sobre la Gerencia de la Investigación y Transferencia Tecnológica Agropecuaria, efectuado en el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIA) de Chile, y organizado conjuntamente por el IICA, el ISNAR y la FAO, con énfasis en planeamiento estratégico.

Establecimiento del Sistema IICA de Información sobre Políticas, Organización y Administración de la Investigación Agropecuaria (ORGAMIN)

Puesto en funcionamiento a finales de 1987, el proyecto continuó sus actividades en 1989 a través del Servicio de Información sobre Organización y Administración de la Investigación Agropecuaria (ORADIA), servicio que se presta conjuntamente con el Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola (CIDIA), así como una edición trimestral de páginas de contenido seleccionadas de publicaciones periódicas importantes. Otras actividades incluyen la difusión de materiales de interés particular y el servicio de fotocopia o microficha de materiales no restringidos.

Apoyo a las Asociaciones Científicas Latinoamericanas y del Caribe (ACLYC) Vinculadas a la Generación y Transferencia de Tecnología

Durante el año 1989, diversas asociaciones científicas que trabajan en las áreas relacionadas con la investigación agropecuaria continuaron recibiendo apoyo administrativo, técnico y financiero por parte del IICA.

Apoyo a la Federación Latinoamericana y del Caribe de Instituciones de Investigación Agrícola para el Desarrollo (IFARD-LAC)

El IICA continuó durante 1989 brindando su apoyo al capítulo regional para América Latina y el Caribe del IFARD, contribuyendo con las actividades de la Presidencia y la Secretaría Ejecutiva en los aspectos logísticos y administrativos.

Políticas y Estrategias para el Desarrollo de las Agrobiotecnologías (Componente del Proyecto IICA/ACDI)

Este proyecto financiado por la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI) y de cobertura hemisférica, entra en el año 1989 en su segundo período de ejecución. Orientado a la biotecnología agropecuaria, ejecutó a lo largo del año actividades orientadas a desarrollar un marco conceptual y analítico general para la formulación de políticas y estrategias en el área de las biotecnologías en América Latina y el Caribe.

Red de Investigación en Sistemas de Producción Animal de Latinoamérica (RISPAL)

Durante 1989, RISPAL prestó apoyo en la identificación de prioridades de investigación y fortalecimiento técnico en los proyectos de Guatemala, Guyana, Perú (sistema de producción de cuyes y sistemas andinos del Puno), El Salvador, México, República Dominicana y Venezuela. Además, se apoyó con la organización y ejecución de un Taller sobre Nutrición de Cuyes y un Curso sobre Estadísticas en República Dominicana. La Red también colaboró en actividades programadas por otras organizaciones, como el I Congreso Centroamericano y II Congreso Nacional de la Leche (Guatemala); el Seminario Interinstitucional sobre Apropiación de Tecnología (Venezuela); el Seminario Internacional para la Creación de la Sociedad Internacional de Asociaciones Profesionales y Científicas (Canadá); la Reunión de Trabajo para la Identificación de Necesidades de Investigación de la Amazonia (Perú); y el Taller sobre Metodología de Investigación y Análisis de Datos (Kenya).

Proyectos multinacionales

Programa Cooperativo para la Protección y Modernización de la Caficultura en México, Centroamérica, Panamá y República Dominicana (PROMECAFE)

El desarrollo de los diferentes componentes del proyecto se orientó básicamente a la adaptación de la tecnología de acuerdo con las necesidades particulares de los principales grupos de productores; al desarrollo de instrumentos para una transferencia de tecnología más eficiente; a la generación de metodologías de eficiente aplicación para el control de las principales enfermedades y plagas; como también a generar una mayor capacidad científica para fortalecer la calidad de los recursos humanos, la infraestructura de investigación, mejorar la disponibilidad de información sobre variedades y ampliar la información científica.

Programa Cooperativo de Investigación Agrícola para la Subregión Andina (PROCIANDINO)

Como producto de las actividades de PROCIANDINO en 1989, se han realizado 107 eventos en los que han participado 139 profesionales. Lo anterior significa que desde 1987 en que se inició la cooperación técnica recíproca entre los países, se han cumplido 284 eventos de los 308 programados, lo que equivale al 92% de ejecución del Plan Trienal, con una participación total de 991 participantes. Adicionalmente, se desarrollaron 20 proyectos específicos de investigación.

Programa Cooperativo de Investigación Agrícola del Cono Sur (PROCISUR)

En el área de cooperación técnica recíproca, se realizó un seminario y 134 intercambios de profesionales, desglosados en 48 asesorías nacionales, 71 intercambios de observación y 15 de participación en congresos y otros. En asesoramiento internacional, se contó con un consultor de largo plazo y seis de corto plazo. Durante el presente año, se canalizaron a través de PROCISUR siete asesoramientos de especialistas de centros internacionales: dos en el Subprograma de Cereales de Invierno, dos en el de Oleaginosas y tres en el de Bovinos. Las actividades de capacitación totalizaron 36 durante el año, representadas por un curso corto, 22 adiestramientos en servicio y 13 actividades similares en otras instituciones.

Red Regional de Generación y Transferencia de Tecnología en Cacao (PROCACAO)

Durante 1989 se amplió la cobertura geográfica de la Red con el ingreso de Belice, al tiempo que se adelantaron gestiones para la incorporación de República Dominicana, lo cual está previsto para 1990. También se llevó a cabo un inventario tecnológico sobre el cultivo de cacao en la Subregión Central y se realizaron dos seminarios regionales, uno sobre tecnología poscosecha y calidad mejorada del cacao y otro sobre germoplasma mejorado del cacao. En ambos seminarios se obtuvo la participación de expertos e investigadores del área centroamericana, así como del Caribe, Brasil y los Estados Unidos.

Programa III: Organización y Administración para el Desarrollo Rural

El Programa de Organización y Administración para el Desarrollo Rural continuó durante 1989 el proceso de consolidación del marco conceptual y metodológico que sirve de base para orientar la acción del Programa III, de los proyectos de cooperación técnica a nivel de los países y de la formulación de proyectos para fortalecer la participación de la economía campesina en el proceso de reactivación del agro en el contexto del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC).

Con base en lo anterior, el Programa implementó tres proyectos multinacionales de ámbito hemisférico y tres a nivel subregional; además, ha brindado cooperación técnica a 27 proyectos nacionales de desarrollo rural en los siguientes países: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Haití, Honduras, Jamaica, México, Paraguay, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela.

Proyectos hemisféricos

Entrenamiento a Técnicos en Diseño y Aplicación de Metodologías de Capacitación Campesina

Al finalizar 1989 el proyecto cumplió con las metas establecidas para este año, al haberse realizado distintos trabajos relacionados con la capacitación campesina. La publicación y divulgación del libro "Capacitación y participación campesina - Instrumentos metodológicos y medios", así como la elaboración de un documento de carácter conceptual y operativo sobre "Capacitación de la mujer campesina con metodologías participativas", constituyen un valioso aporte a las actividades formativas en el medio rural.

Entrenamiento a Técnicos en Manejo y Administración de Programas y Proyectos de Desarrollo Rural

La principal actividad de este proyecto en 1989 consistió en la elaboración, por parte de un equipo interdisciplinario formado por cuatro consultores, de un manual que contiene los conceptos, metodologías y esquemas operativos del ciclo de programas y proyectos de desarrollo rural (identificación, formulación, administración, manejo, seguimiento y evaluación) con criterios participativos y una descentralización en todas sus etapas.

Fortalecimiento de Organizaciones Públicas y Privadas de Desarrollo Rural

El Programa desarrolló en 1989 un trabajo que cumplió dos objetivos principales. El primero es el análisis y la sistematización de experiencias sobre la formulación y ejecución de los instrumentos de tecnología apropiada para pequeños productores; y sobre el crédito y la comercialización en el contexto de proyectos de desarrollo rural en Colombia y Ecuador. El segundo lo constituye el análisis comparativo de estas dos experiencias y el marco conceptual y operacional para la formulación y ejecución de los instrumentos mencionados en el contexto de proyectos de desarrollo rural.

Fortalecimiento de los Programas del IICA dentro del Marco del Plan de Mediano Plazo (Componente del Proyecto IICA/ACDI)

Dentro del Proyecto IICA/ACDI de Apoyo a los Programas del IICA, se concluyeron los informes finales de los estudios para el análisis y sistematización de experiencias sobre políticas diferenciadas para el desarrollo rural en Brasil, Colombia, Ecuador, Guatemala, Honduras, México y Perú.

Fortalecimiento de las Acciones del IICA para Potenciar la Participación de la Mujer Rural en el Desarrollo

El Programa III, conjuntamente con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), concluyó la elaboración de un proyecto multinacional para el Istmo Centroamericano que tiene como objetivo promover la capacitación y organización de la mujer campesina para fortalecer su participación en programas y proyectos de desarrollo rural. Se iniciaron las gestiones de financiamiento de este proyecto con el Gobierno de Finlandia.

Proyectos multinacionales

Creación de Mecanismos Financieros Especiales de Desarrollo Rural

El objetivo fundamental de esta acción es la creación y operacionalización de fondos financieros especiales para el financiamiento de programas y proyectos de desarrollo rural. Con este propósito, a partir de una serie de iniciativas promovidas por el Programa III, se aprobó en 1989 la creación del Fondo Andino de Desarrollo Rural (FONADER) en las distintas instancias políticas y administrativas de los países del Area Andina.

Fortalecimiento y Consolidación de los Asentamientos Rurales (PRACA)

Un logro importante ha sido la formalización del nuevo convenio del Programa de Adiestramiento y Estudios sobre Reforma Agraria y Desarrollo Rural del Istmo Centroamericano y República Dominicana (PRACA) para el período 1989-1992, que involucra a los organismos públicos responsables del sector agropecuario de los países integrantes del PRACA, así como al Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (CORECA). Vale mencionar también la formulación del proyecto multinacional de Fortalecimiento y Consolidación de Asentamientos Rurales en el Istmo Centroamericano y República Dominicana, con la participación de todos los organismos de reforma agraria de los países signatarios del convenio PRACA.

Participación de la Juventud Rural en el Desarrollo (SIJR)

Entre los principales logros alcanzados por este proyecto, se destaca la formulación de un marco de referencia conceptual, metodológico y operativo, para orientar las acciones con la juventud rural en el contexto de programas y proyectos de desarrollo rural, el cual sirve de base para priorizar las acciones del IICA en este campo.

Programa IV: Comercialización y Agroindustria

El Programa de Comercialización y Agroindustria, reorganizado en 1987, extrae del Plan de Mediano Plazo 1987-1991 del IICA los nuevos lineamientos para su acción. En 1988, primer año de trabajo bajo las nuevas directrices, el Programa concluye los proyectos anteriores y da seguimiento a aquellos que surgen de solicitudes particulares de los gobiernos.

En 1989, la acción del Programa se consolida en sus aspectos conceptuales y lleva a cabo en el cumplimiento de sus objetivos tres proyectos hemisféricos, uno de ámbito subregional y 11 nacionales. Para atender estas tareas el Programa IV cuenta con 15 técnicos, de los cuales cuatro están asignados a la Sede Central y 11 se encuentran en los diferentes países miembros como responsables de la ejecución de los distintos proyectos. En cuanto a la acción del Programa IV en el contexto multinacional y subregional, los esfuerzos se orientaron a que los países tengan para sus productos un mayor y mejor acceso a los mercados internacionales.

Proyectos hemisféricos

Servicio de Información Comercial para la Expansión del Comercio Intraregional e Internacional de Productos Agrícolas y Agroindustriales

Durante 1989, se realizaron las tareas iniciales para la puesta en marcha del proyecto. Se cuenta ya con una interconexión electrónica con el Servicio de Información al Comercio Exterior (SICE), de la OEA, y para inicios de 1990 se tendrá también acceso directo al Servicio de Noticias del Mercado (MNS) del Centro de Comercio Internacional UNCTAD/GATT.

Diversificación Agrícola (Componente del Proyecto IICA/ACDI)

En 1989, se obtuvieron los primeros resultados derivados del estudio de los mercados potenciales para productos agroindustriales. Así también se realizaron los análisis necesarios para determinar áreas potenciales de inversión e identificar los requisitos exigidos para estos productos en lo concerniente a calidad, empaque y otras particularidades requeridas por estos mercados.

Fortalecimiento de la Red Tecnológica Alimentaria Apropiada al Desarrollo Agroindustrial Rural (RETADAR)

Como resultados más sobresalientes de esta primera etapa, vale mencionar la puesta en funcionamiento de la Red de Comunicación, la cual está amparada en el Convenio de

Cooperación entre el Centro de Investigación y Tecnología de Alimentos (CITA) de la Universidad de Costa Rica y el IICA.

Asimismo, las tareas de capacitación se resumen en la realización de seis cursos ERTEC (Espacio Rural para Tecnólogos) en los cuales se han capacitado 150 técnicos procedentes de América Latina y el Caribe. Por otra parte, merece mención especial la creación de redes nacionales de promoción de la agroindustria rural en la República Dominicana (REDARDOM), Chile (Redar Chile) y Ecuador (Redar Ecuador).

Seminario sobre Desarrollo Agroindustrial en América Latina

Durante 1989, se realizó el Seminario sobre "Políticas para el desarrollo agroindustrial" celebrado en Brasilia, Brasil, en el mes de abril. Este evento contó con el coauspicio de la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI), el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) y el Banco Central de Brasil.

Proyectos multinacionales

Apoyo a la Integración Regional y Subregional

Como actividades prioritarias se analizaron los problemas sobre la comercialización, la identificación y desarrollo de soluciones para el mercadeo agrícola. Por otra parte, se capacitaron técnicos de instituciones nacionales en aspectos de organización, estructura y comercialización. En adición, se ha avanzado en el tratamiento de la información comercial y el respaldo a los países en la promoción de empresas agroindustriales.

Programa V: Salud Animal y Sanidad Vegetal

El Programa de Salud Animal y Sanidad Vegetal del IICA mantuvo en 1989 sus acciones de cooperación técnica a los servicios oficiales de salud animal y sanidad vegetal de los ministerios de agricultura de los países de América Latina y el Caribe. Para ello, implementó siete proyectos multinacionales, ocho proyectos nacionales en salud animal en Argentina, Brasil, Chile, Guyana, Haití, Honduras, México y Venezuela, y cinco proyectos nacionales en sanidad vegetal en Brasil, Chile, México, Suriname y Uruguay, a la vez que se desarrolló una acción técnico-administrativa en sanidad vegetal en Costa Rica para el establecimiento de un proyecto de enseñanza sobre el manejo seguro de plaguicidas.

El Programa, con el apoyo de sus especialistas tanto del ámbito multinacional como nacional, asistió a diversos países en la preparación de propuestas para la instrumentación de proyectos con financiamiento externo, entre otros, el de fortalecimiento del Servicio Nacional de Salud Animal (SENASA) en Argentina, el de reforzamiento de los servicios fito y zoonosarios del Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) en Chile y el de investigación en salud animal en ese mismo país, así como los que procuran fortalecer las estructuras de sanidad vegetal en Costa Rica y El Salvador.

Proyectos hemisféricos

Sistema de Información y Monitoreo de Datos de Salud Animal y de Sanidad Vegetal en América Latina

Este proyecto cuenta con el apoyo del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), agencia que ha provisto al Coordinador, quien está a cargo de la implementación de este Sistema. Una encuesta ha sido realizada en 18 países de América Latina a fin de conocer la impresión de las autoridades sobre los principales problemas en salud animal y en sanidad vegetal, así como para confirmar su interés en participar en el proyecto.

Proyectos multinacionales

Fortalecimiento de la Capacidad Técnica de las Instituciones de Sanidad Vegetal para Facilitar el Intercambio Regional de Productos e Insumos Agrícolas en el Area Central

Entre los logros significativos de esta acción de ámbito subregional, está la conclusión del diagnóstico de la situación del servicio oficial de sanidad vegetal en Honduras, así como de los perfiles de proyectos para la tramitación de financiamiento externo para el fortalecimiento de los servicios en Costa Rica y Guatemala.

Apoyo para el Establecimiento de un Sistema de Manejo Integrado de las Moscas de la Fruta en el Area Andina

La acción de este proyecto se ha dirigido a apoyar el establecimiento de programas nacionales de sanidad vegetal centralizados para fortalecer ciertas áreas como la capacidad de dirección, planificación y reglamentación; igualmente, a impulsar acciones en capacitación y actualización del personal, y a establecer un sistema regional de identificación y priorización de los problemas ocasionados por la mosca de la fruta.

Fortalecimiento de la Capacidad Operativa de los Servicios Nacionales de Sanidad Vegetal de los Países del Cono Sur Americano

El IICA brindó apoyo logístico y organizativo al Comité de Sanidad Vegetal para el Area Sur (COSAVE), de reciente constitución, para la realización de las reuniones del Comité Directivo, con la asistencia y participación de los Directores Nacionales de Sanidad Vegetal de los países del Area Sur. Además, el Instituto ha participado ocupando el cargo de la Secretaría Técnica de COSAVE.

Fortalecimiento de los Servicios de Laboratorio de Salud Animal y de Vigilancia Epidemiológica en los Países de las Areas Central, Andina y Sur

Durante 1989, continuaron en funcionamiento las redes subregionales de laboratorios de las Areas Central, Andina y Sur, mecanismos que utilizan los especialistas

regionales de Salud Animal para desarrollar acciones de intercambio tecnológico en el campo de la vigilancia epidemiológica y salud animal.

Vigilancia y Monitoreo de Enfermedades y Plagas Agropecuarias para Incrementar la Eficiencia Productiva en el Caribe

Uno de los principales logros de este proyecto en 1989 ha sido la definición de un plan estratégico para la instrumentación de la Red de Información de Sanidad Agropecuaria para el Caribe (CARAPHIN), que fue el producto de un taller realizado en Puerto España, Trinidad y Tobago, en el cual participaron los Directores de Salud Animal y de Sanidad Vegetal de 13 países del Caribe.

El IICA en los Países

Las acciones de cooperación técnica ejecutadas por el Instituto en 1989 estuvieron enmarcadas dentro de los cinco Programas definidos en el Plan de Mediano Plazo 1987-1991 aprobado por la Junta Interamericana de Agricultura en octubre de 1986.

Area Central

En 1989, las acciones de cooperación técnica del Instituto dieron especial énfasis al fortalecimiento de la capacidad institucional del sector público agropecuario a través del apoyo a los sistemas de planificación y la asistencia en formulación y análisis de las políticas sectoriales. El IICA contribuyó igualmente en la identificación, preparación y ejecución de proyectos de desarrollo rural para organizaciones de pequeños productores; en reforzar los procesos de comercialización y la agroindustria; y en brindar capacitación a los agricultores en manejo autogestionario de cooperativas y microempresas rurales, con el fin de fortalecer la seguridad alimentaria y fomentar la exportación de productos agrícolas.

También se avanzó en la consolidación de los sistemas nacionales de generación y transferencia de tecnología, en particular en adaptación tecnológica de maíz, ganado lechero y café; y se dio especial atención a los programas de investigación y extensión agropecuaria. Como actividad subregional, el Programa Cooperativo para la Protección y Modernización de la Caficultura (PROMECAFE) continuó su labor de capacitación y sus actividades en transferencia de tecnología; TRIFINIO, el Plan de Desarrollo Integral en la Región Fronteriza de El Salvador, Honduras y Guatemala, prosiguió en 1989 sus esfuerzos de concertación con las instancias del sector en Centroamérica. El Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (CORECA) siguió desempeñando su papel de coordinación de los organismos subregionales e internacionales. Igualmente, el IICA ha continuado sus proyectos regionales en las áreas de Salud Animal y Sanidad Vegetal; asimismo, la Red Regional de Generación y Transferencia de Tecnología en Cacao (PROCACAO) logró resultados positivos en su segundo año de funcionamiento. Particular importancia reviste para el Area Central el Programa Especial de Cooperación Económica para Centroamérica (PEC), propuesto por el PNUD. El PEC y las iniciativas de la CEE constituyen las fuentes más importantes de financiamiento del Area Central.

Costa Rica

En apoyo a las iniciativas gubernamentales para diversificar la producción agrícola, la Oficina del IICA en Costa Rica colaboró con los Programas Nacionales Sectoriales mediante la organización de reuniones, seminarios y cursos. Además, facilitó la capacitación de técnicos en otros países, apoyó el proceso de descentralización y regionalización del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), a la vez que participó en la realización del Congreso Agronómico Nacional. Igualmente, el IICA dio asistencia al proyecto de organización de una Bolsa de Productos Agropecuarios y contribuyó a la administración de recursos financieros para llevar a cabo actividades técnicas, proyectos y eventos de capacitación en beneficio del sector. En el campo de la sanidad vegetal, el Instituto contribuyó al fortalecimiento de la Dirección General de Sanidad Vegetal del MAG, para la cual se concluyó un perfil de proyecto de inversión. Por último, la Oficina ofreció cooperación técnica a instituciones públicas y privadas del sector en las cinco áreas de concentración del Instituto.

El Salvador

En apoyo a las iniciativas gubernamentales durante 1989, las actividades de cooperación de la Oficina del IICA en El Salvador tuvieron un crecimiento considerable, principalmente dentro del Programa de Comercialización y Agroindustria. De igual manera, el Instituto conjuntamente con el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), llevó a cabo trabajos en beneficio del desarrollo rural, como el efectuado a nivel de las cooperativas agropecuarias del sector reformado, donde cabe destacar el Proyecto de Evaluación de la Producción Empresarial para el manejo Autogestionario y Participativo. En el área de análisis y planificación de la política agraria, fue importante la iniciación de actividades del Proyecto de Fortalecimiento Institucional del MAG. El nuevo proyecto está dirigido a contribuir al mejoramiento de la capacidad técnica de este Ministerio en las áreas de análisis de políticas, de formulación y manejo de proyectos, y de organización y operación.

En el ámbito del Programa Cooperativo para la Protección y Modernización de la Caficultura (PROMECAFE), el Instituto encauzó sus esfuerzos a la instalación de 13 parcelas de validación de manejo integrado de la roya y broca, y respaldó un estudio epidemiológico de roya, con cuyos resultados ya se cuenta.

Guatemala

La Oficina del IICA en Guatemala ofreció durante 1989 cooperación técnica dirigida tanto al sector público agrícola como a entidades no gubernamentales, en los campos de análisis de políticas agrícolas; producción bovina de doble propósito; apoyo administrativo a los proyectos de emergencia del sector público agrícola, al sistema nacional de extensión agrícola, al establecimiento de miniferias del agricultor y al programa de reconocimiento de los mejores agricultores del país y mejores empleados del Ministerio de Agricultura; así como asistencia técnica al Programa de Salud Animal.

En el ámbito subregional, el Programa Cooperativo para la Protección y Modernización de la Caficultura (PROMECAFE) fortaleció la investigación agronómica y dio un impulso a la tecnificación de la caficultura. Igualmente, la Oficina propició estudios para la integración del sector agrícola centroamericano, a la vez que se consolidó el proceso de integración fronteriza de la zona de Trifinio. A través del Convenio entre el IICA y la Secretaría Permanente del Tratado General de Integración Económica Centroamericana (SIECA), se ha trabajado en la identificación de temas sobre agricultura e integración, capacitación en políticas macroeconómicas y en la instalación del banco de datos del Sistema de Información para el Análisis de Política Agraria en América Latina y el Caribe (SIAPA) en la SIECA.

Honduras

El Instituto en 1989 concentró sus acciones de cooperación en apoyo al fortalecimiento institucional de los organismos del sector en la ejecución de sus planes de desarrollo. Sus actividades han abarcado las siguientes áreas programáticas: fomento a la producción; mejoramiento de las necesidades básicas de la población rural; y modificaciones institucionales para el desarrollo rural. Complementariamente, el Programa Cooperativo para la Protección y Modernización de la Caficultura (PROMECAFE) continuó su labor en Honduras con numerosas actividades en las áreas de control de la broca; análisis de residuos; y generación, adaptación y transferencia de tecnología para pequeños y medianos caficultores.

México

En 1989, el Instituto centró sus acciones de cooperación técnica en la modernización de la producción agropecuaria y el desarrollo rural mediante el apoyo a la formulación de proyectos y estrategias en el agro; la consolidación de las áreas de investigación y generación de tecnología agrícola; la prestación de asistencia técnica y capacitación a los pequeños productores; y el fortalecimiento de los procesos de comercialización. Además, las acciones de asistencia técnica del Instituto se orientaron a intensificar la transferencia de tecnología para respaldar la producción de los 10 cultivos principales así como los productos de exportación. Asimismo, en materia de sanidad vegetal, el IICA apoyó acciones para la prevención, combate y control de plagas en los distritos de desarrollo rural y en los centros de apoyo.

Por otra parte, para fortalecer la capacidad exportadora de la actividad pecuaria, el Instituto contribuyó al fortalecimiento de los programas de salud animal, mejoramiento genético, investigación aplicada y óptimo aprovechamiento de los recursos forrajeros y, finalmente, ayudó a incrementar la productividad a través de la validación y transferencia de las tecnologías más apropiadas para el manejo de las explotaciones.

Nicaragua

Con el objeto de reforzar el sector agrícola, la asistencia técnica del Instituto se dirigió en 1989 a aumentar los niveles de efectividad en la formulación y ajuste de políticas sectoriales del agro, para incrementar la producción y productividad del sector. Igualmente, las acciones de cooperación técnica del IICA dieron énfasis a la consolidación de los sistemas de investigación y transferencia de tecnología, como es el caso de las nuevas redes de transferencia tecnológica de la Dirección General de Tecnología Agropecuaria; al manejo del sistema de comercialización y a la organización campesina, con el afán de mejorar la vida del campesino y revalorizar su producción. Adicionalmente, la Oficina del IICA dio apoyo en la identificación y formulación de proyectos relacionados con las empresas asociativas para el mercadeo de productos no tradicionales.

Panamá

El IICA en 1989 centró sus actividades de cooperación técnica en el análisis y planificación de la política agraria y, en apoyo al sector público en el área de mercados, dirigió sus esfuerzos al fortalecimiento a las instituciones involucradas en los procesos de comercialización de productos agrícolas. Se colaboró asimismo con el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (IDIAP) en la priorización de los rubros de investigación y en la elaboración del Plan Nacional de Investigación.

El Instituto, a través de la Red Regional de Generación y Transferencia de Tecnología en Cacao (PROCACAO), dio especial énfasis a los trabajos de erradicación y control de la Escoba de Bruja del cacao. Otras acciones en sanidad vegetal fueron la revisión y actualización de la Ley 20 que moderniza la Dirección de Sanidad Vegetal y el apoyo a la elaboración del nuevo reglamento sobre Uso y Control de Plaguicidas.

República Dominicana

La cooperación del IICA se orientó al diseño y elaboración de propuestas, así como de metodologías, mecanismos e instrumentos tendientes a reforzar las iniciativas de

modernización de la agricultura del país y su desarrollo institucional. En este sentido, el IICA formuló una propuesta, que ha sido aprobada por la Secretaría de Estado de Agricultura (SEA), para llevar a cabo el Plan de Modernización Institucional y Reactivación Agropecuaria.

En generación y transferencia de tecnología, la Oficina siguió colaborando estrechamente con la SEA, principalmente con su Departamento de Investigaciones Agropecuarias. En desarrollo rural se enfatizó la elaboración de documentos metodológicos; la formación de cuadros profesionales en el área de informática; y la capacitación de técnicos y productores agrícolas. Para reforzar el área de comercialización y agroindustria, las actividades del IICA estuvieron dirigidas a la capacitación y al desarrollo de metodologías para la autogestión de los Centros de Servicios Rurales Integrados (CENSERI) en las zonas de Monte Plata y Yamasá. En todas las actividades se ha considerado la participación de la mujer y la juventud en el desarrollo rural. En sanidad vegetal y salud animal, el énfasis estuvo centrado en la capacitación de personal en el país y mediante su participación en eventos regionales y hemisféricos.

Area Caribe

En 1989, las acciones de cooperación técnica del Instituto en la Subregión del Caribe se dirigieron a apoyar la diversificación de cultivos alimenticios para los mercados interno y externo, con miras a aumentar el nivel de autosuficiencia alimentaria de los países del Area y abrir un campo más amplio para la generación de divisas. Por consiguiente, el IICA reforzó las estructuras de investigación y transferencia de tecnología con énfasis en los sistemas de producción de cultivos frutales y en la comercialización de cultivos no tradicionales. Por último, han sido relevantes las acciones a nivel de Area que el Programa de Salud Animal y Sanidad Vegetal ha llevado a cabo para enfrentar los diversos problemas fitosanitarios (mosca de la fruta, garrapata, enfermedades de la palma, etc.) y ayudar al mejoramiento del subsector ganadero, producción ovina, y repoblación y alimentación porcina.

La cooperación del IICA se concentró también en el desarrollo de un paquete de proyectos para revitalizar el agro, como parte del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC); en la concertación de un acuerdo para dar apoyo financiero al Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI); y en la implementación de una serie de proyectos nacionales y multinacionales en la subregión. Asimismo, el IICA siguió promoviendo enlaces entre los países del Caribe y de Latinoamérica mediante la continuación del Programa de Jóvenes Profesionales, que facilita la integración de nacionales caribeños a las actividades del Instituto.

La Unidad Regional de Proyectos para el Caribe, establecida en 1987, respondió durante el año a las solicitudes de los países miembros. Llevó a cabo una evaluación preliminar de las posibilidades de riego de cultivos en Grenada y San Vicente y las Granadinas. Realizó también un seminario sobre Programación Anual y Monitoreo en el Ministerio de Producción Alimenticia y Explotación Marina, en Trinidad y Tobago.

Barbados

El IICA siguió dando su apoyo a la política de diversificación del sector agrícola impulsada por el Gobierno mediante la promoción de la producción de frutas, especialmente papaya y carambola. Además, las iniciativas orientadas al fortalecimiento institu-

cional en las áreas de análisis y planificación de políticas y en el desarrollo de bases de datos siguen siendo las áreas de mayor concentración del Instituto en Barbados. En el ámbito multinacional, el proyecto sobre Diseño de Estrategias para el Análisis y Planificación de la Política Agraria en el Caribe, concentró sus esfuerzos en 1989 en la evaluación de la política estatal y la estructura de incentivos para agricultura en Barbados.

El aumento en la producción local de frutas permitió la expansión de la capacidad de procesar frutas en el país mediante la construcción de dos plantas agroprocesadoras en 1989.

Guyana

El Instituto concentró en 1989 sus acciones de cooperación en dos áreas de alta prioridad: la producción pecuaria con énfasis en el mejoramiento de los sistemas de producción lechera para pequeños y medianos productores mediante la transferencia de tecnología a los lecheros, la siembra de pasto mejorado y la capacitación de técnicos nacionales; y los cultivos de frutales por medio de técnicas mejoradas de propagación y capacitación en servicio a los técnicos y personal de viveros. Dichos proyectos apoyaron el programa de diversificación agrícola impulsado por el Gobierno. Se brindó también cooperación en la organización y promoción del desarrollo socioeconómico en las comunidades rurales aisladas. Por último, el IICA contribuyó al fortalecimiento de los servicios veterinarios en Guyana.

Jamaica

El Instituto apoyó al Ministerio de Agricultura (MINAG) en el área de generación y transferencia de tecnología, especialmente para integrar tecnologías de producción mejoradas para maíz, ñame, repollo y papas a sus sistemas de cultivos y diseñar una rotación de cultivos para complementar las existentes en raíces, caña de azúcar, cultivos forestales y pastos. Se colaboró también en el desarrollo de sistemas mejorados de producción de cultivos (forestales) a nivel de finca, que permitan incrementar el ingreso de los pequeños productores, tomando en cuenta la conservación de suelos y agua.

El Proyecto de Desarrollo de Microempresas (SEDPRO), que entró en su segunda fase, se abocó principalmente a brindar capacitación a los productores para fortalecer la capacidad de las instituciones nacionales para asistir a los pequeños empresarios rurales en administración de empresas.

Organización de Estados del Caribe Oriental (OECS)

Para el desarrollo de la tecnología agrícola en los países de la OECS, las actividades de apoyo del IICA cubrieron varias áreas de interés, tales como la formulación de políticas institucionales en tecnología, programas y proyectos para financiamiento tanto interno como externo y la incorporación de avances tecnológicos en sistemas de producción agrícola.

Los esfuerzos se concentraron en investigación y transferencia de tecnología, desarrollo rural y sanidad vegetal. Además, en el área de análisis y planificación de la política agraria, el equipo interdisciplinario del IICA organizó en 1989 talleres en Antigua y Barbuda y San Vicente y las Granadinas sobre la identificación y priorización de proyectos en el agro, eventos que fueron auspiciados por los Ministerios de Agricultura de

los países involucrados, el CARDI, la Universidad de las Antillas (UWI), la OEA y representantes de organizaciones de agricultores. En Santa Lucía, se estableció una base de datos macroeconómicos y este país recibió apoyo de la Unidad de Proyectos para una propuesta de factibilidad para un Programa de Rehabilitación del Coco.

Otras acciones se dirigieron al fortalecimiento de las organizaciones de productores para mejorar la calidad y cantidad de los servicios de producción y comercialización brindados a miembros. Asimismo, se brindó apoyo a través del proyecto de fortalecimiento de la sanidad vegetal y capacidades cuarentenarias para ampliar la producción y comercialización de cultivos no tradicionales. Los Ministerios de Agricultura recibieron asistencia en actividades de diagnóstico para determinar la incidencia de la Mosca de la Fruta en los países del Caribe Oriental.

El Instituto brindó también asistencia técnica a la secretaría de la Comunidad del Caribe (CARICOM) en la formulación de un Programa de Desarrollo Agrícola.

- **Antigua y Barbuda**

El IICA siguió apoyando a este país en la identificación y priorización de proyectos del agro y colaboró en la organización del sistema de investigación y transferencia de tecnología. También, brindó cooperación para fortalecer las organizaciones de productores agrícolas para mejorar los servicios de producción y comercialización. En el área de sanidad vegetal, para mejorar la producción y comercialización de cultivos no tradicionales, se apoyó la capacitación a agricultores en manejo de plaguicidas y en difundir información sobre las principales plagas que afectan la Subregión. Además, se dio asistencia de emergencia a dicho país para la producción de hortalizas mediante el suministro de semillas y monitoreo de parcelas de demostración.

- **Dominica**

El IICA en 1989 apoyó al Ministerio de Agricultura en formulación y ejecución de programas de desarrollo tecnológico. También fueron implantadas estrategias para el desarrollo de organizaciones de productores. Se contribuyó al fortalecimiento de las estructuras de sanidad vegetal y capacidades cuarentenarias para la producción de cultivos no tradicionales. Se dio apoyo a la Asociación de vendedores ambulantes y a la Agencia de Importación y Exportación (DEXIA) para mejorar las prácticas poscosechas de productos de exportación. Personal técnico recibió cursos de capacitación en producción de frutas y legumbres.

El Instituto apoyó también la producción de especies menores de ganado, como la cría de ovejas con sistemas mejorados de producción ovina; así como los servicios de sanidad vegetal, por medio de la capacitación en servicio de técnicos de laboratorio y acciones tendientes a mantener bajo control la garrapata *Amblyomma variegatum*.

- **Grenada**

El IICA contribuyó en 1989 al funcionamiento de Sistema Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología en Grenada, a la vez que se formularon planes de desarrollo tecnológico. Se llevó a cabo un intercambio de capacitación técnica en aspectos relacionados con la cría porcina y de pequeños rumiantes. Asimismo, está en marcha un proyecto sobre papaya. Se elaboró una estrategia para el desarrollo de

la industria pecuaria y de las organizaciones de productores en este rubro.

Se realizaron talleres para los funcionarios de sanidad vegetal y cuarentena, oficiales de aduana y personal de salud animal para implementar un sistema efectivo de cuarentena. Además, se realizaron encuestas para determinar la incidencia de enfermedades en los chiles picantes y se brindó apoyo a un proyecto de desarrollo de la papaya en lo referido a la rehabilitación del banco de germoplasma y manejo de viveros.

- **Santa Lucía**

El IICA colaboró en la organización del sistema nacional de investigación y extensión, a la vez que se formularon planes de desarrollo tecnológico. Además, se estableció una base de datos macroeconómicos que monitorea la información correspondiente a producción y comercialización de varios cultivos de importancia. Está en preparación, en colaboración con el CARDI, un proyecto de semillas de chiles picantes para enfrentar el virus del mosaico, y Santa Lucía participó en un intercambio de capacitación técnica para mejorar la producción porcina y de pequeños rumiantes. Se fortalecieron las organizaciones de pequeños productores agrícolas mediante la implantación de estrategias de desarrollo para estos grupos.

Para fortalecer la sanidad vegetal y capacidades cuarentenarias, se impartieron a agricultores y extensionistas talleres de capacitación en manejo y uso adecuado de plaguicidas. Se apoyó a la Asociación de Productores de Banano sobre almacenamiento de plaguicidas; se investigó la enfermedad del mango, así como el virus del chile picante. Por último, se dio asistencia al Ministerio de Agricultura en el diagnóstico de la mosca de la fruta.

- **San Vicente y las Granadinas**

Se llevó a cabo, en el área de generación y transferencia de tecnología, un taller multidisciplinario sobre identificación y priorización de proyectos dirigido al personal técnico de la Unidad de Planificación, en apoyo a la elaboración del Plan Nacional del Sector Agropecuario. Personal técnico recibió capacitación en producción de frutas y legumbres y se auspició su participación en un taller internacional sobre carambola. Se consolidaron las organizaciones de pequeños productores para mejorar los servicios de producción y comercialización.

En colaboración con USDA y FAO, el proyecto de fortalecimiento de la sanidad vegetal y capacidades cuarentenarias contribuyó a establecer metodologías uniformes para un sistema efectivo de cuarentena. Se realizaron también talleres sobre manejo de problemas de plagas en cultivos frutales y el uso de equipo para aplicaciones limitadas. Se proporcionó información sobre el gorgojo del camote y se publicó un folleto sobre la poda de mangos.

Suriname

Con el objeto de incentivar el área de producción agropecuaria y fortalecer los planes de desarrollo rural en Suriname, el IICA durante 1989 concentró sus esfuerzos en el apoyo a dos proyectos de importancia en el proceso de recuperación del sector.

En apoyo al desarrollo lechero en Suriname, se destaca la creación de centros piloto de demostración para manejo de pastos. Además, se dio asistencia al gobierno en

planificación agrícola y rural, así como en la identificación y diseño de proyectos mediante seminarios y capacitación en servicio a administradores de nivel medio del sector público agropecuario. Igualmente, se elaboraron cuatro perfiles de proyecto sobre el desarrollo agropecuario durante un taller de campo destinado a técnicos locales y estudiantes.

Trinidad y Tobago

El Instituto apoyó los esfuerzos del Gobierno para expandir y diversificar el sector agrícola mediante el apoyo técnico en el diseño de métodos para administrar las inversiones en investigación agrícola, desarrollar un cuerpo de pequeños empresarios, mejorar los sistemas de comercialización de productos de alimentación y disminuir el impacto de las plagas y enfermedades en el comercio y la producción agrícola.

En el área de mercadeo de productos agrícolas, se están haciendo planes para mejorar el flujo de información sobre la comercialización en Trinidad y Tobago, y para colaborar en la implementación de una unidad agroindustrial. La Red de Información de Sanidad Agropecuaria para el Caribe (CARAPHIN) se está desarrollando con el apoyo de la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI) y la Universidad de Guelph. Por último, se brindó asistencia a la División de Cuarentena Vegetal del Ministerio para el desarrollo de un programa de computación para manejar datos recopilados sobre la mosca de la fruta y otras plagas.

Haití

El IICA en Haití continuó en 1989 con las labores emprendidas en 1988 en las áreas de generación y transferencia de tecnología, desarrollo rural y salud animal. Así se concluyó el documento-proyecto sobre el control de la roya del café en la región sur del país, elaborado por un equipo interdisciplinario de expertos en las áreas de investigación agrícola, roya del café, transferencia de tecnología, crédito, sociología y organización institucional. Igualmente, culminó la elaboración de un proyecto para consolidar las instituciones dedicadas al mejoramiento de la producción agrícola y las condiciones de vida de los pequeños productores rurales.

El proyecto de repoblación porcina, iniciado en 1983 y que finalizó su tercera fase de ejecución en setiembre de 1989, sigue adelante con sus actividades de capacitación a los productores en producción de alimentos y vigilancia de la salud animal. Se desarrollaron sistemas de producción de cerdos mediante la utilización de jugo de caña y forrajes de alto contenido proteínico. Un total de 22 experimentos con 340 cerdos en la fase de crecimiento y engorde han sido evaluados con estos nuevos alimentos, y los resultados indicaron la factibilidad tanto biológica como económica. Finalmente, se iniciaron acciones para dar fortalecimiento institucional al Centro de Investigación Agrícola y Documentación (CIAD).

Area Andina

Con miras a modernizar la agricultura de los países del Area Andina, el IICA ha concentrado sus esfuerzos en la cooperación técnica y la capacitación para la ejecución

de programas y proyectos en los temas relacionados con las políticas agrícolas, generación y transferencia de tecnología, desarrollo rural, agroindustria y comercialización y sanidad vegetal y animal. En este sentido, contribuyó al mejoramiento de la capacidad analítica de los Ministerios de Agricultura para la planificación, evaluación y seguimiento de las políticas macroeconómicas y sectoriales. Promovió y ejecutó acciones de cooperación tecnológica recíproca, con el objetivo principal de acelerar el proceso de transferencia de tecnología entre los países. Promovió el desarrollo de la economía campesina, apoyando a las empresas en la identificación y formulación de programas y proyectos de desarrollo rural. Concentró también sus acciones en el desarrollo y fomento agroindustrial, a la vez que dio asesoría en la operación de sistemas integrados de comercialización agropecuaria para abastecimiento interno y exportación. Finalmente, contribuyó al reforzamiento de las estructuras nacionales y subregionales de salud animal y sanidad vegetal.

Durante 1989, el IICA continuó ejecutando en el Area Andina varios proyectos regionales; uno de ellos es el Programa Cooperativo de Investigación Agrícola para la Subregión Andina (PROCIANDINO), con sede en Quito, Ecuador, con financiamiento del BID, del IICA y de los cinco países. Otras acciones de ámbito regional son el Apoyo para el Establecimiento de un Sistema de Manejo Integrado de la Mosca de la Fruta en las Areas Andina y Sur, con sede en Lima, Perú, y el Proyecto de Fortalecimiento de los Servicios de Laboratorio de Salud Animal y de Vigilancia Epidemiológica en los Países del Area Andina, con sede en Quito, Ecuador.

Bolivia

En 1989, la Oficina contribuyó al diseño y puesta en marcha de un sistema permanente de información y análisis de la situación y perspectivas del sector agropecuario en el país. Asimismo, la Oficina continuó brindando asistencia técnica y capacitación para la ejecución de proyectos de desarrollo agropecuario y de desarrollo agrícola integrado. Además, se brindó asistencia en la organización del Departamento de Prevención de Desastres Naturales y la habilitación de infraestructura agrometeorológica. Asimismo, se colaboró en el establecimiento de registros genealógicos, sanitarios y de producción. En el área de comercialización, se desarrollaron las bases para crear un organismo técnico y operativo que administre la política de comercialización agrícola, a la vez que se apoyó la reestructuración de la Dirección Nacional de Mercadeo del MACA.

En el ámbito multinacional, Bolivia continuó participando activamente en los programas cooperativos de generación y transferencia de tecnología de los países andinos y de los países del Cono Sur (PROCIANDINO y PROCISUR). Se continuó con el fortalecimiento de la Red Nacional de Laboratorios de Salud Animal de Bolivia, completándose la instalación del Centro de Investigación y Diagnóstico Veterinario del Beni (CIDIVEB). La Dirección de Sanidad Vegetal del MACA recibió asistencia del Proyecto de Control de la Mosca de la Fruta y se le dio asesoramiento en la preparación de un perfil de Proyecto Nacional de Sanidad Vegetal y Cuarentena Agropecuaria y Forestal.

Colombia

La cooperación técnica de la Oficina en 1989 apoyó al Ministerio de Agricultura en un nuevo proyecto en el área de capacitación en planificación, y para coordinar actividades comunes con la Misión de Estudios adscrita al Departamento Nacional de Planeación. Por otra parte, está por iniciarse el Proyecto de Apoyo al Programa Nacional de Capacitación

Agropecuaria (PNCA), que reemplaza al antiguo Programa Nacional de Capacitación que finalizó en diciembre de 1988.

En el área de desarrollo rural, el mayor esfuerzo de las acciones se concentró en el Fondo de Desarrollo Rural Integrado (DRI), el cual amplió los recursos económicos y humanos del Proyecto para fortalecer las áreas que apoya el Instituto. Las acciones de apoyo al Instituto Colombiano de la Reforma Agraria (INCORA) y las actividades terminales del proyecto de Uso de Medios Masivos para la Transferencia de Tecnología y Seguridad Alimentaria complementaron las tareas en este campo. Las acciones de coyuntura se encaminaron a apoyar al Departamento Nacional de Planeación en la definición de una política agroindustrial y a la Federación Nacional de Cafetaleros en sus esfuerzos de diversificación de la producción.

En el ámbito multinacional, Colombia participó activamente en las actividades de capacitación y cooperación recíproca del PROCIANDINO, en la red de laboratorios de salud animal y en el Proyecto de Manejo Integrado de la Mosca de la Fruta.

Ecuador

La Oficina del IICA en Ecuador apoyó al Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) para mejorar su capacidad analítica para el análisis, formulación y ejecución de políticas y proyectos de desarrollo agropecuario. De acuerdo con la problemática del sector, en 1989 la Oficina brindó asistencia en las áreas de planificación y desarrollo rural, y en generación y transferencia de tecnología a través de acciones de apoyo administrativo. En concordancia con la reorientación de políticas en el MAG que da énfasis a los sistemas de producción y a la reestructuración de la comercialización, el IICA colaboró en este proceso elaborando varios proyectos referidos a la producción de rubros prioritarios y a los planes de crédito para su ejecución.

El Instituto colaboró también con PROTECA reforzando la Unidad Ejecutora Central mediante la selección y contratación de especialistas internacionales. En desarrollo rural integral, se formuló el Programa Nacional de Desarrollo Rural (PRONADER), se puso en marcha la metodología de transferencia de tecnología para pequeños productores y se consolidaron los proyectos de Puerto Ila-Chone, Quinindé y Guamote.

En el área internacional, Ecuador, como sede de dos proyectos multinacionales, participó activamente en las actividades de dirección, capacitación y cooperación recíproca del PROCIANDINO, en la red de laboratorios de salud animal y en el Proyecto de Manejo Integrado de la Mosca de la Fruta.

Perú

La cooperación técnica del IICA se centró este año en la implantación de metodologías para el seguimiento y evaluación de políticas agropecuarias; el fortalecimiento de la organización y administración de estaciones experimentales; la capacitación de líderes de organizaciones campesinas; el desarrollo de sistemas alternativos de mercadeo agrícola; y apoyo en los programas de reactivación agropecuaria. Complementariamente, se elaboraron documentos que tratan sobre el eslabonamiento agricultura-industria, los incentivos de política macroeconómica y sectorial para la reactivación de la agricultura y las políticas de desarrollo del sector agropecuario.

Igualmente, se llevó a cabo una acción puntual para estimular la reflexión y el diálogo entre las diversas corrientes políticas y crear conciencia sobre la necesidad de convergencia en áreas fundamentales del desarrollo integral y equitativo del sector agropecua-

rio. Esta acción sirvió para elaborar la estrategia y planes de concertación con las nuevas autoridades responsables del desarrollo agropecuario del país.

En el ámbito multinacional, Perú participó activamente en las actividades de capacitación y cooperación recíproca del PROCIANDINO, y en la red de laboratorios de salud animal. Como sede del Proyecto de Manejo Integrado de la Mosca de la Fruta, Perú liberó las acciones subregionales en este campo.

Venezuela

El IICA continuó reforzando el Programa de Salud Animal con acciones que ampliaron la capacidad operativa de los Laboratorios Regionales de Diagnóstico. Igualmente, se brindó cooperación técnica a la Dirección de Planificación Agropecuaria de CORDIPLAN en la formulación de los lineamientos estratégicos para el sector agrícola, así como en la identificación y priorización de proyectos de inversión en este campo para el VIII Plan de la Nación.

Por otro lado, se apoyó al Fondo de Crédito Agropecuario (FCA) en su reorientación funcional y operativa, modernizando, agilizando y democratizando el crédito. Adicionalmente, se firmó un Convenio con la Universidad Central de Venezuela (UCV) y el Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (CIID) del Canadá, para apoyar la investigación ganadera.

En las actividades de ámbito multinacional, Venezuela también participó activamente en la capacitación y cooperación recíproca del PROCIANDINO, en la red de laboratorios de salud animal y en el Proyecto de Manejo Integrado de la Mosca de la Fruta.

Area Sur

Durante el año se lograron importantes avances en la formulación de las acciones conjuntas que proyectan ejecutar los países del Area Sur a partir de la puesta en marcha del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria. Además de un apoyo continuo para reforzar institucionalmente los sistemas nacionales de generación y transferencia de tecnología, el IICA ha colaborado en los procesos de planificación agraria, en la formulación y ejecución de proyectos de desarrollo rural, enfatizando la coordinación institucional; la gestión y administración de recursos financieros; y la capacitación y organización campesina, especialmente en agricultura irrigada, créditos y educación rural. Asimismo, dio especial énfasis al fortalecimiento de los sistemas de comercialización de productos agrícolas y agroindustriales.

En 1989, el IICA siguió consolidando el mecanismo regional de cooperación y coordinación en sanidad vegetal a través del Comité de Sanidad Vegetal para el Cono Sur Americano (COSAVE). En salud animal, cabe mencionar dos mecanismos de articulación regional: la Red de Laboratorios del Area Sur (REDSUR) y la Red Interamericana de Laboratorios de Salud Animal (RILSA), recién constituida. En igual sentido, durante 1989 se desarrollaron importantes acciones conjuntas en los campos de salud animal y sanidad vegetal, para controlar plagas y enfermedades tales como el "mildiu" de la vid, fiebre aftosa, "lengua azul", peste porcina clásica, brucelosis, tuberculosis y leucosis bovina, así como las Moscas de la Fruta. Se fortalecieron también los sistemas de vigilancia y diagnóstico sanitario, así como el manejo integrado de problemas fitosanitarios. Finalizó en 1989 el apoyo financiero del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) al Programa Cooperativo de Investigación Agrícola del Cono Sur (PROCISUR), de manera que las

importantes acciones de cooperación horizontal en materia de intercambio tecnológico del referido proyecto se continúan realizando con el aporte de los países del Area Sur, Bolivia y el IICA.

Argentina

El IICA ha continuado su apoyo a la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca (SAGyP) para modernizar el agro a través del desarrollo institucional del sector público agropecuario, en especial en el área de formulación de políticas y proyectos de inversión que están en ejecución y/o en proceso de consecución de recursos financieros. Asimismo, se ha contribuido con el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) en elevar la capacidad institucional del sistema de generación y transferencia de tecnología y poner en funcionamiento el Servicio de Información y Documentación (SIDINTA). Igualmente importantes son los programas impulsados para productos agrícolas no tradicionales. Por otra parte, se apoyó a las Juntas Nacionales de Granos (JNG) y de Carnes (JNC) dentro de las acciones de modernización del sistema de comercialización interna y externa de productos agropecuarios y agroindustriales.

En otro ámbito de trabajo, la articulación regional y social del desarrollo rural se vio reforzada por una integración creciente entre la instancia a nivel nacional de la SAGyP y sus instancias provinciales (SAG) del Noroeste y Noreste Argentino, con la creación de proyectos de inversión, programas de crédito y capacitación a pequeños productores campesinos, en especial a la mujer rural. En salud animal, sigue siendo una prioridad el apoyo brindado por el IICA a la consolidación del Servicio Nacional de Salud Animal.

Brasil

El IICA en Brasil sigue concentrando su cooperación técnica en el Nordeste de Brasil, donde se trabaja en la promoción del desarrollo rural a nivel regional y estadual. En este campo se ha ampliado la cooperación en formulación y ejecución de proyectos de financiamiento a productores de bajos ingresos. En el área de generación y transferencia de tecnología, se han adelantado acciones para diversificar la cooperación con la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA) y el Ministerio de Agricultura. En el área de riego, se adoptó una coordinación general de la cooperación para articular las acciones entre los diferentes proyectos con los Ministerios de Irrigación y de Agricultura, con su Programa Nacional de Planicies Irrigadas (PROVARZEAS), y órganos descentralizados como la Compañía de Desarrollo del Valle de San Francisco (CODEVASF) y el Departamento Nacional de Obras contra la Sequía (DNOCS), que se dedican al desarrollo de zonas bajo riego.

El IICA colaboró con el Sistema de Planeamiento Agrícola (SUPLAN) en el desarrollo de métodos de análisis prospectivo. Sigue la asistencia a EMBRAPA para la ejecución del proyecto de Desarrollo de la Investigación Agropecuaria y Difusión de Tecnología en la Región Centro-Sur de Brasil (PROCENSUL II). Se brindó también apoyo a la Comisión Ejecutiva de Planificación del Cultivo del Cacao (CEPLAC) para la evaluación y programación de investigaciones de mejoramiento genético del cacao.

El IICA siguió dando prioridad al proyecto de apoyo a la Superintendencia de Desarrollo del Nordeste (SUDENE): se dio colaboración al Programa de Asistencia al Pequeño Productor (PAPP) en el campo administrativo y en capacitación. La Oficina brindó asesoría a la Unidad Técnica y a los órganos ejecutores del Estado de Rio Grande do Norte elaborando directrices de organización de los productores. Continuó la cooperación del Instituto con la Compañía de Desarrollo y Acción Regional (CAR)

mediante capacitación de los técnicos en el uso de metodologías para proyectos de desarrollo rural; y a la Secretaría de Educación de Piauí en la implantación de su programa de educación rural. En el área de salud animal y sanidad vegetal, se colaboró con dos organismos: el Servicio Nacional de Salud Animal (SDSA) y el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria (SNAD).

Por último, en el ámbito multinacional se iniciaron actividades de consulta para la elaboración de una propuesta de reorientación del Proyecto IICA-Trópicos. Complementariamente, se realizó una evaluación técnico-administrativa del Centro Nacional de Investigación Agropecuaria del Trópico Húmedo, en Belém.

Chile

El Instituto apoyó en 1989 al proceso de planificación agraria del Ministerio de Agricultura, mediante el fortalecimiento de la Oficina de Planificación Agrícola (ODEPA) para realizar análisis sectoriales y formular políticas. En generación y transferencia de tecnología, se continuó apoyando al Programa de Desarrollo Agrícola Comunal de la SEREMI de Agricultura de la IX Región (PRODAC) y al Programa de Transferencia de Tecnología del Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIA). Asimismo, se brindó capacitación a funcionarios del Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) en gestión institucional, asistencia crediticia y transferencia de tecnología para pequeños productores.

El Instituto emprendió acciones para incrementar la eficiencia de los procesos de comercialización interna y lograr una participación más efectiva en el comercio internacional de productos agropecuarios, especialmente los no tradicionales. El fortalecimiento de los Programas Nacionales de Sanidad Vegetal de la División de Protección Agrícola del Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) abarcó la capacitación en control de la Mosca de la Fruta, asesoría técnica en protección fitosanitaria forestal y elaboración de manuales fitosanitarios. Asimismo, se fortalecieron los programas de protección pecuaria, con especial énfasis en peste porcina clásica, brucelosis, tuberculosis y leucosis bovina. Se asistió al SAG en la preparación de un estudio de factibilidad para fortalecer el sistema de vigilancia y diagnóstico sanitario silvoagropecuario.

Paraguay

La Oficina del IICA en Paraguay ha colaborado directamente con el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) para la elaboración de los programas básicos sectoriales del Plan de Desarrollo de Corto Plazo, y con el Instituto de Bienestar Rural (IBR) en la creación del Consejo Nacional de Coordinación para el Desarrollo Rural (CONCODER) que tiene por objetivo fundamental generar y ejecutar políticas diferenciadas para el campesino, atendiendo al desarrollo rural y a la reforma agraria. La colaboración ha sido significativa, especialmente para insertar el país en el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en el Area Sur.

Asimismo, el país recibió apoyo del Programa de Salud Animal y Sanidad Vegetal a través de sus acciones multinacionales para el fortalecimiento de los subsectores de salud animal y sanidad vegetal. Vale mencionar también la asistencia que brinda el Programa Cooperativo de Investigación Agrícola del Cono Sur (PROCISUR) y el apoyo a la formulación de un Plan Sectorial, que el IICA desarrollaría mediante una acción ordenada y coordinada de sus cinco áreas de concentración. Igualmente, se asistió al desarrollo operativo de la Oficina Nacional de Coordinación de Proyectos para el Desarrollo Rural Integrado (ONCPDR), así como el fortalecimiento del Subsistema Institucional de

Comercialización Agropecuaria, con el pleno funcionamiento del Servicio de Información de Mercados al Agricultor (SIMA) y el Servicio de Extensión en Mercadeo (SEM).

Uruguay

El IICA ha concentrado su acción de cooperación en las áreas de fortalecimiento institucional del sector granjero y, en articulación con el MGAP, ha apoyado las actividades de consolidación de entidades regionales, constituidas por las intendencias y organizaciones de productores. Asimismo, contribuyó a la formalización de instrumentos para reforzar el sistema de generación y transferencia de tecnología, y brindó asesoría en la definición conceptual y en los términos de referencia para la realización futura de estudios básicos de apoyo a la formulación de un Programa Sectorial Agropecuario (PSA) y un Programa Sectorial Pesquero (PSP).

Se consolidaron también las Unidades Técnicas del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) en la identificación, elaboración, seguimiento y evaluación de proyectos de desarrollo rural. El énfasis se dio en capacitación de los técnicos de la Unidad de Apoyo a Proyectos Agroindustriales de Granja (UAPAG-MGAP), en el campo de la preinversión y elaboración de proyectos destinados a las organizaciones no gubernamentales (ONGs) de pequeños productores granjeros. Para consolidar el desarrollo agrícola regional, se continuó colaborando con la cooperativa CALAGUA (agua para riego).

Por último, se fortaleció institucionalmente la Dirección de Sanidad Vegetal del MGAP, mejorando los servicios de control e inspección fitosanitaria de las importaciones y exportaciones agrícolas.

Relaciones Interinstitucionales

La política de relaciones externas del Instituto se orienta a incrementar la captación de recursos financieros y técnicos para lograr un nivel satisfactorio en el desarrollo de los programas y proyectos que los países miembros consideran prioritarios.

Relaciones con Canadá y los Estados Unidos de América

Canadá

Para la Oficina del IICA en Canadá, 1989 fue un año dedicado a difundir y ampliar la labor del Instituto y la información sobre la agricultura en América Latina y el Caribe, así como a promover nuevas y mayores oportunidades de relaciones entre Canadá y los países de la región.

La Oficina ha mantenido una estrecha relación con Agricultura Canadá, especialmente con dos de sus Divisiones Técnicas: Investigación Agrícola y Protección Fito y Zoonosanitaria. El Ministerio de Agricultura tuvo además un papel importante en la puesta en marcha del Proyecto IICA/ACDI de apoyo a los programas del IICA.

Estados Unidos

Durante 1989, la Oficina del IICA en los Estados Unidos incrementó su relación con las agencias del Gobierno de los Estados Unidos, el sector privado y la comunidad académica, así como con instituciones internacionales de desarrollo y financiamiento. La Oficina divulgó un volumen de información sin precedente sobre las actividades del Instituto.

Se intensificaron los contactos con distintos miembros de la Cámara de Representantes y el Senado de los Estados Unidos, particularmente con aquellos que participan en los Comités que autorizan y asignan fondos destinados al desarrollo agrícola y a las organizaciones internacionales especializadas en el agro.

Durante el año, el Director General del Instituto y el Subdirector General tuvieron reuniones con el Secretario y el Subsecretario del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), para informarles sobre las actividades del IICA en relación con los programas y políticas agrarias de los EE.UU. Asimismo, se mantuvo un vínculo estrecho con el personal de la Oficina para la Cooperación y el Desarrollo Internacional (OICD) cuya cooperación ha sido de gran ayuda, ya que es la agencia responsable de todos los contactos del IICA con USDA. Igualmente, la Oficina ha mantenido lazos estrechos con el Servicio de Inspección de Salud Animal y Sanidad Vegetal (APHIS), que sigue ofreciendo un decidido apoyo a las actividades del IICA.

Relaciones con Organismos del Sistema Interamericano

Organización de los Estados Americanos (OEA)

Consejo Permanente. La Oficina del IICA en los Estados Unidos participó a lo largo de 1989 en la mayoría de las reuniones periódicas internas de los órganos de la Secretaría General de la OEA, tales como: CEPCIES, CIES, CEPCIECC, CIECC.

Reuniones de la Asamblea General de la OEA. Por su parte, el Director General del Instituto participó en el Decimonoveno Período Ordinario de Sesiones de la Asamblea General de la OEA, celebrada en Washington, D.C., en noviembre de 1989, en la cual presentó a la consideración de la Asamblea el Informe Anual de 1988 y el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC).

Secretaría General. En cumplimiento del Acuerdo de Cooperación suscrito entre la Secretaría General de la OEA, el IICA, Guatemala, Honduras y El Salvador, se formuló el Plan de Desarrollo Integral de la Región Fronteriza en los tres países (Trifinio). Un total de 31 Proyectos de Desarrollo Rural Integral por un monto de US\$458 millones para 10 años fueron entregados en 1988 por el Director General del IICA a los Vicepresidentes de El Salvador, Guatemala y Honduras. En 1989 la Comunidad Económica Europea (CEE) aprobó el financiamiento del Proyecto "Apoyo al Desarrollo del Campesinado de la Región del Trifinio" por un monto de 7 500 000 ECUs (aproximadamente US\$8 475 000) a ejercerse en cinco años.

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

En 1989 se continuaron fortaleciendo las relaciones con las autoridades del BID en Washington y con sus representaciones en los países, con miras a lograr una mayor coordinación entre los programas de cooperación técnica y financiera en el hemisferio.

El IICA continuó con la ejecución del Programa Cooperativo de Investigación Agrícola del Cono Sur (PROCISUR), financiado por el BID, en su quinto año de actividades de la segunda etapa de ejecución del Programa. De igual manera, durante el año el IICA administró y ejecutó el Programa Cooperativo de Investigación Agrícola para la Subregión Andina (PROCIANDINO), financiado por el BID. El 17 de enero de 1989 se firmó la Tercera Operación del Convenio sobre Cooperación Técnica entre el BID y el IICA para continuar el "Programa de cooperación técnica para la elaboración de proyectos agropecuarios".

Relaciones con los Organismos Regionales y Subregionales

Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI)

Durante 1989 prosiguieron las consultas y acciones conjuntas entre ambos organismos en el marco del Acuerdo Básico de Cooperación suscrito entre ALADI y el IICA.

Secretaría Permanente del Sistema Económico Latinoamericano (SELA)

El IICA ha venido trabajando conjuntamente con el SELA a través del Comité de Acción de Apoyo al Desarrollo Económico y Social de Centroamérica y Panamá (CADESCA) y con el Comité de Acción para la Seguridad Alimentaria Regional (CASAR).

Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE)

Con esta institución se organizó la VII Reunión Latinoamericana de Financiamiento Agrícola realizada en noviembre de 1989, en la Sede del Instituto, y que contó además con la colaboración del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA).

Comunidad del Caribe (CARICOM)

Durante el año, el IICA y el CARICOM han trabajado conjuntamente en la puesta en marcha del Plan de Desarrollo Agrícola de la Comunidad del Caribe (CCPAD). Dentro de las actividades desarrolladas por el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC), las iniciativas del IICA en el Caribe buscan apoyar al CCPAD en aquellas áreas específicas donde el Instituto tiene ventajas comparativas.

Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI)

En febrero de 1989, el IICA suscribió un Acuerdo de Cooperación con el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI), mediante el cual el IICA se compromete a aportar un apoyo financiero de US\$300 000 anuales para fortalecer la investigación y el desarrollo tecnológico en el Caribe.

Junta del Acuerdo de Cartagena

En el marco del Convenio de Cooperación suscrito entre la Junta del Acuerdo de Cartagena y el IICA se preparó el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación y el Desarrollo Agropecuario de la Subregión Andina, como uno de los componentes subregionales del PLANALC.

Corporación Andina de Fomento (CAF)

En febrero de 1989, el Presidente de la CAF y el Director General del IICA se reunieron en Caracas, Venezuela, con el objeto de avanzar en la definición de acciones conjuntas en el marco del Acuerdo General de Cooperación Técnica suscrito en 1988.

Tratado de Cooperación Amazónica (TCA)

El Director General participó en calidad de observador en la III Reunión de Cancilleres del Tratado de Cooperación Amazónica que se efectuó en Quito, Ecuador, en marzo de 1989. Este Tratado servirá de marco político al proyecto PROCITROPICOS definido por el IICA dentro del PLANALC.

Secretaría Permanente del Tratado General de Integración Económica Centroamericana (SIECA)

En 1989 entró en operación la Carta de Entendimiento No. 2, suscrita por SIECA e IICA en diciembre de 1988, con el propósito de crear una Unidad Agropecuaria conjunta IICA-SIECA, cuya meta es fortalecer a la propia Secretaría en el campo agropecuario y apoyar al Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (CORECA) en lo relativo a proyectos de inversión y al análisis de la política agropecuaria, así como prestar cooperación técnica al Grupo Interinstitucional del Sector Agropecuario (GISA), cuya Secretaría está a cargo de la SIECA y el CORECA en forma conjunta.

Relaciones con los Organismos del Sistema de las Naciones Unidas

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO)

Con la FAO se continuaron los contactos tendientes a fortalecer la cooperación y complementación de acciones en áreas de interés común, así como en lo relativo al proceso de formulación del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC), respecto al cual se mantuvo un amplio proceso de consulta. Por otra parte, el Instituto participó en una misión de FAO de apoyo al Gobierno de México para contribuir a la preparación del Programa Sexenal de Modernización del Campo.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

A raíz de la presentación del Programa Especial de Cooperación Económica para Centroamérica (PEC) en la Asamblea General de las Naciones Unidas, en mayo de 1988, el Consejo de Administración del PNUD aprobó, en junio del mismo año, US\$20 millones para la promoción, coordinación, ejecución y seguimiento de las acciones y objetivos del PEC.

Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM)

El Fondo aportó recursos para el Programa de Apoyo a Pequeños Productores del Noroeste y Noreste Argentino que se inició en 1989, los cuales estarán dirigidos a promover la capacitación y la participación activa de las mujeres en el desarrollo de la comunidad rural.

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)

Con UNICEF, el IICA realizó en el mes de abril un seminario sobre la participación de la mujer campesina en el desarrollo rural del Istmo Centroamericano, que se llevó a cabo en la Sede Central del Instituto. En esa reunión se revisó un proyecto que apunta a propiciar el desarrollo integral de la mujer campesina centroamericana a través de acciones conjuntas entre ambas instituciones.

Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF)

Durante el año pasado el IICA mantuvo diversos contactos y relaciones de trabajo con diferentes unidades del Banco Mundial y muy especialmente con el Instituto de Desarrollo Económico (IDE).

Dentro del marco de cooperación entre ambos organismos, el IICA participa en la ejecución del proyecto RUTA II con sede en Costa Rica, en apoyo a la planificación, identificación y preparación de proyectos en Centroamérica. En dicho proyecto están integrados, además del IICA, el Banco Mundial, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y Naciones Unidas.

Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)

A fin de fortalecer el Convenio de Cooperación suscrito entre el FIDA y el IICA, visitó la Sede del Instituto Raquel Peña, Oficial de Proyectos del FIDA para Centroamérica y el Caribe. En esa oportunidad se acordó que el IICA evaluara junto con técnicos del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) un proyecto productivo dirigido a pequeños campesinos en El Salvador.

Instituto Internacional de Investigación y Capacitación de las Naciones Unidas para la Promoción de la Mujer (INSTRAW)

En 1989 la Directora del INSTRAW, Dunja Pastizzi, realizó una visita al Instituto en la cual se entrevistó con el Director General para analizar posibilidades de cooperación conjunta en el área de trabajo con la mujer campesina.

Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES)

Con el propósito de contribuir coordinadamente a la racionalización y búsqueda de una mayor eficacia en el diseño e instrumentación de las políticas de desarrollo rural en los países de América Latina y el Caribe, el IICA y el ILPES firmaron un Acuerdo General de Cooperación en setiembre de 1989.

Relaciones con otras Organizaciones

El IICA mantiene relaciones con otras organizaciones, que se expresan en acciones de cooperación y complementación.

En este sentido y considerando la amplia cobertura del Instituto, su carácter intergubernamental, con oficinas, programas y vinculaciones institucionales en todos los países miembros de América Latina y el Caribe, éste cuenta con una base operacional que le permite integrar y complementar recursos y esfuerzos con otros organismos sobre la base de la comunidad de intereses y objetivos. Ejemplo de esto lo constituye el apoyo que el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT) ha continuado dando en 1989 al Programa Cooperativo de Investigación Agrícola del Cono Sur (PROCISUR) y al Programa Cooperativo de Investigación Agrícola para la Subregión Andina (PROCIANDINO), programas ejecutados por el IICA con el financiamiento del BID. De la misma manera, el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) y el Centro Internacional de la Papa (CIP), durante 1989, han cooperado con PROCIANDINO.

Relaciones con Gobiernos e instituciones de Países Observadores y Donantes

España

La cooperación técnica entre el IICA y el Gobierno de España siguió fortaleciéndose en 1989, instrumentada a través del Instituto de Cooperación Iberoamericana (ICI). España asignó siete cooperantes españoles para 1989 en proyectos que ejecuta el IICA en

los países miembros, lo que significa un importante apoyo de recursos externos por parte de ese país. Los cooperantes españoles están laborando en Argentina, Bolivia, Chile, Ecuador, Perú y Uruguay.

Con la Comisión Española del V Centenario del Descubrimiento de América, "Encuentro de Dos Mundos", se concretaron algunas actividades que serán desarrolladas por el IICA durante 1990.

Japón

Las negociaciones mantenidas por la misión oficial del IICA en Japón en 1988 dieron como resultado que el Gobierno de este país asignara al Instituto dos expertos japoneses especialistas en la preparación de proyectos de cooperación técnica y de inversión en el sector agropecuario, respectivamente, los cuales se incorporaron al Instituto en el primer semestre de 1989, asignados al Centro de Proyectos de Inversión (CEPI).

República de Corea

El Instituto continuó sus gestiones con las autoridades coreanas sobre diferentes posibilidades de cooperación, habiéndose presentado una propuesta de cooperación conjunta que está actualmente en estudio por parte del Gobierno de Corea. Esta propuesta incluye la asignación de un especialista en economía agrícola, que reforzaría al Centro de Proyectos de Inversión (CEPI).

Noruega

En el mes de marzo se realizó una misión oficial del IICA a Noruega con el objeto de continuar las conversaciones tendientes a definir áreas de interés en las que el Gobierno de ese país participe en apoyo a las acciones que el Instituto lleva a cabo, con la posibilidad de trabajos conjuntos en el tema de la mujer rural. La concreción de estos acuerdos se tiene prevista para 1990.

Francia

Durante 1989 Francia ha continuado su colaboración con el Programa Cooperativo para la Protección y Modernización de la Caficultura en México, Centroamérica, Panamá y República Dominicana (PROMECAFE), en el marco del Acuerdo de Cooperación entre el IICA y el Instituto de Investigaciones del Café y Cacao (IICC), del Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD). Durante julio de 1989 el IICA y el CIRAD de Francia firmaron un Acuerdo de Cooperación Técnica a fin de contribuir al mejoramiento de la agricultura y el desarrollo rural en Latinoamérica y el Caribe.

República Federal de Alemania

Con funcionarios de la Agencia Alemana de Cooperación Técnica (GTZ) se mantuvieron diversos contactos durante 1989 para concertar la incorporación al IICA de dos expertos alemanes especialistas en planificación y análisis de políticas y proyectos de

desarrollo agropecuario, en apoyo a los trabajos de ejecución del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe. Estas acciones de cooperación se instrumentarán en 1990.

Reino de los Países Bajos

El Ministerio de Cooperación para el Desarrollo de ese país convino con el IICA en asignar un experto, que se incorporó al Instituto en el último trimestre del año en el área de análisis económico para apoyar los requerimientos del Instituto en esta materia.

En el marco del Convenio suscrito en 1987 entre el Centro de Capacitación de Radio Nederland (RNTC) y el IICA, se siguió llevando a cabo en 1989 el proyecto de Comunicación Aplicada al Desarrollo en América Latina y el Caribe. Durante el año se ofrecieron numerosos cursos y talleres con participantes procedentes de todos los países de Centroamérica.

Suecia

En julio de 1989 se firmaron dos acuerdos entre la Autoridad Sueca para el Desarrollo Internacional (ASDI) y el IICA mediante los cuales esta institución financiaría los Proyectos de Capacitación en Técnicas de Comunicación Masiva y Grupal para Organizaciones Gubernamentales y Privadas que Trabajan con la Mujer Rural en Centroamérica, y apoyaría la formulación de estrategias de desarrollo de la agricultura en los países de América Central. La ejecución de ambos proyectos se inició en el segundo semestre del año.

Italia

El Director de Relaciones Externas mantuvo encuentros con las autoridades italianas durante una misión a Roma en noviembre de 1989 en los que se puso de manifiesto el interés de Italia de que se incluyan en el Plan de Acción Conjunta algunos acuerdos bilaterales que este país mantiene en América Latina en el área agrícola. Se fijó una reunión entre representantes del Gobierno de Italia y del IICA para el primer semestre de 1990.

Comunidad Económica Europea (CEE)

En el mes de abril se firmó con los representantes de la Comunidad Económica Europea un convenio de financiamiento por cerca de US\$12 millones, destinados al Programa Regional de Reforzamiento de la Investigación Agronómica sobre los Granos Básicos en Centroamérica, administrado por el IICA. El Programa tiene como objetivo mejorar la eficiencia de las instituciones encargadas de la investigación y transferencia de tecnología agrícola y tendrá una duración de cuatro años.

Recursos Humanos y Financieros

Recursos Humanos

La adecuada planificación y desarrollo de los recursos humanos es un aspecto fundamental para el funcionamiento del Instituto. Por ello, como parte de sus esfuerzos continuos por lograr las metas establecidas en el Plan de Mediano Plazo, la Dirección de Recursos Humanos trabajó en estrecha relación con el Comité de Programación, el Comité de Operaciones y el Comité de Administración, de manera que se lograra ajustar la planificación de los recursos humanos en función de las necesidades de personal en el Instituto. Durante 1989, se procedió a analizar los sistemas de administración de recursos humanos, tales como los sistemas de evaluación de desempeño, reclutamiento, selección, promoción, remuneración y clasificación de personal.

En relación con los sistemas de evaluación de desempeño del personal profesional y de servicios generales, los cambios que serán introducidos en 1990 estiman factores más directamente relacionados con el desempeño del individuo, permitiendo así una valoración más objetiva y justa de las labores realizadas por el personal del Instituto.

Cuadro 1. Dotación de recursos humanos del IICA por categoría y por fuente de financiamiento al 31 de diciembre de 1989

	Cuotas	%	Extra-cuotas	%	Total	%
Categoría						
Personal Profesional Internacional	148	80.0	37	20.0	185	19.2
Personal Profesional Local	86	41.2	123	58.9	209	21.7
Personal de Servicios Generales	353	61.9	217	38.1	570	59.1
Total	587	60.9	377	39.1	964	100.0

Fuente: Dirección de Recursos Humanos.

Recursos Financieros

Las operaciones del Instituto están financiadas por los fondos regulares, que incluyen el ingreso obtenido por medio de las cuotas asignadas a los Estados Miembros, de los costos fijos cobrados por la administración de recurso externos y de ingresos misceláneos; y por los recursos externos, los cuales se componen de los fondos encomendados al IICA por varias agencias y organizaciones nacionales e internacionales para llevar a cabo actividades específicas de acuerdo con los objetivos planteados.

Como se aprecia en los Cuadros 1 y 2, el total de los ingresos de recursos cuota no alcanzó a cubrir el total de la ejecución de dichos recursos. Sin embargo, gracias al manejo eficiente de los recursos financieros disponibles, el IICA pudo terminar el año con éxito.

Cabe destacar también que el sistema de información financiera ha permitido manejar satisfactoriamente el incremento de más de 17% en el volumen de los recursos administrados por la institución, como se puede observar en el Cuadro 2. Este incremento es el mayor registrado en los últimos años, tanto en términos porcentuales como absolutos.

El Cuadro 3 ilustra la distribución de la ejecución de recursos cuota entre los tres Capítulos: Servicios Directos de Cooperación Técnica, que representa un 78%; Costos de Dirección un 19%; y Costos Generales y Provisiones un 3%.

Por último, en el Cuadro 4 se muestra la composición de los Servicios Directos de Cooperación Técnica por categoría de actividad, resaltando los costos directos de los cinco Programas del Instituto donde se concentra el 40% de los recursos cuota.

Para 1990, y apoyándose en los progresos obtenidos en 1989, se proyectan implementaciones adicionales al sistema de manejo financiero computarizado a nivel institucional, para lograr mayor eficiencia y autonomía en las labores financieras y contables de las Oficinas en los países.

Cuadro 1. Ingresos por fuente de financiamiento para el período 1987-1989 (en US\$)

	1987	1988	1989
Cuotas	21 926 150	21 447 025	18 636 032
De años anteriores	7 191 475	5 265 191	3 216 893
Del año actual	14 734 675	16 181 834	15 419 139
Recursos Externos ^a	12 891 404	15 277 098	22 077 016
Total	34 817 554	36 724 123	40 713 048

^a Incluye Costos Administrativos y Técnicos Indirectos (CATIs).

Fuente: Dirección de Finanzas.

Cuadro 2. Ejecución de recursos por fuente de financiamiento 1987-1989 (en US\$)

	1987	1988	1989
Cuotas ^a	19 004 345	20 277 975	21 176 463
Recursos Externos ^b	13 735 475	15 441 157	20 681 690
Costos Administrativos y Técnicos Indirectos (CATIs) ^c	907 935	1 192 132	1 535 381
Costos Directos ^d	12 827 540	14 249 025	19 146 309
Fondo Simón Bolívar	18 488	—	—
Total	32 758 308	35 719 132	41 858 153

a Gastos ejecutados antes de los ajustes finales para las reservas correspondientes y la cuota de Cuba.

b Para 1987 y 1988 los gastos fueron superiores a los ingresos debido a que se ejecutaron saldos de años anteriores.

c Corresponde a la recuperación de los Costos Administrativos y Técnicos Indirectos (CATIs).

d Incluye gastos presupuestados en convenios, acuerdos y contratos por diferencia de cambio y reintegro de saldos.

Fuente: Dirección de Finanzas.

Cuadro 3. Ejecución de los recursos cuota por Capítulo, 1987-1989 (en US\$)

	1987	%	1988	%	1989	%
Servicios Directos de Cooperación Técnica	14 705 852	78	15 993 748	79	16 463 522	78
Costos de Dirección	3 644 589	19	3 780 020	19	4 065 727	19
Costos Generales y Provisiones	653 904	3	504 207	2	647 214	3
Total	19 004 345	100	20 277 975	100	21 176 463	100

Fuente: Dirección de Finanzas.

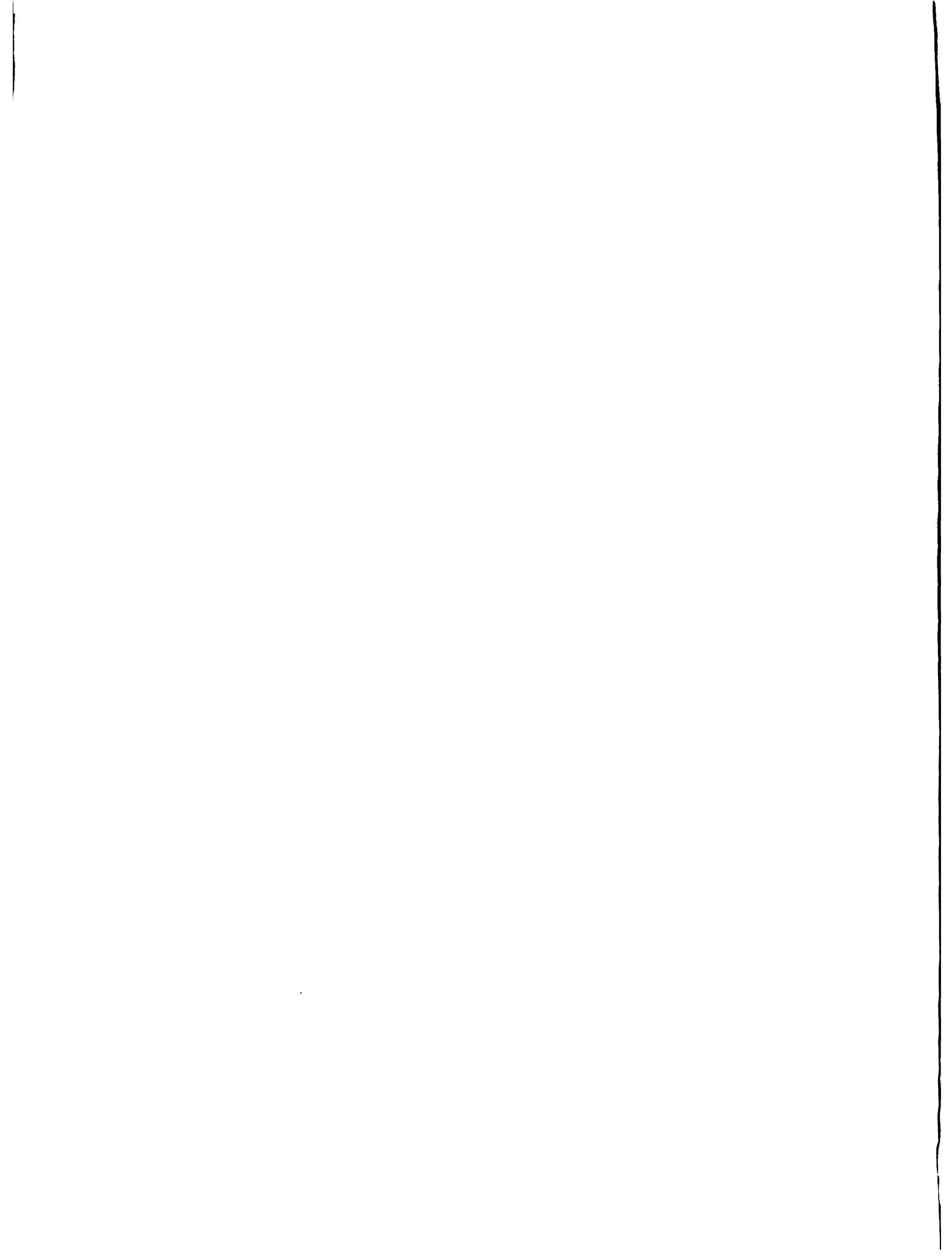
Cuadro 4. Ejecución del presupuesto de cuotas por categoría de actividad, 1989 (en US\$)

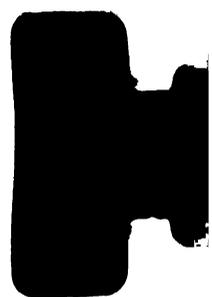
Capítulos/Unidades	Total gastado – Monto US\$
Capítulo I – Servicios Directos de Cooperación Técnica	16 463 522
Programas	8 531 682
Programa I	1 507 211
Programa II	2 214 651
Programa III	2 261 023
Programa IV	1 087 764
Programa V	1 461 033
Proyectos Asignados a las Direcciones de Operaciones de Area	463 196
Oficinas del IICA en los Países	5 052 767
Servicio de Apoyo Técnico	946 035
Aporte al Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE)	1 107 300
Costos de Cooperación Técnica Coyuntural y Preinversión	362 542
Capítulo II – Costos de Dirección	4 065 727
Capítulo III – Costos Generales y Provisiones	647 214
Total	21 176 463

Fuente: Dirección de Finanzas.

La edición y publicación del Resumen del Informe Anual 1989 es responsabilidad del Servicio Editorial del Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola (CIDIA) del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura

**Esta edición se terminó de imprimir en el mes de mayo de 1990 en la Imprenta de la Sede Central del IICA, San José, Costa Rica, con un tiraje de 800 ejemplares.
Existe una versión en inglés de esta publicación**







INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA
Apdo. 55-2200 Coronado, Costa Rica-Tel.: 29-02-22-Cable: IICASANJOSE-Telex: 2144 IICA
Correo Electrónico EIES: 1332 IICA SC, FACSIMIL (506) 294741 IICA COSTA RICA