

INFORME ANUAL

1989

Handwritten signature



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA



INFORME ANUAL 1989

INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA

This One



Digitized by Google
E6CP-BFY-NQ29

PORTADA: Detalle de un óleo titulado "Ordeñando en una finca" por León Goring (Guyana), una de las obras preseleccionadas del Premio IICA de Pintura 1989, copatrocinado por la Comisión del Quinto Centenario del Descubrimiento de América: Encuentro de dos Mundos. En el concurso (cuyo jurado dictará su fallo final después de la impresión de este Informe Anual) han participado artistas de todos los países donde hay una Oficina del IICA.



La portada ilustra aspectos del desarrollo rural y la economía campesina, uno de los elementos centrales del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC).

La portada ilustra aspectos del desarrollo rural y la economía campesina, uno de los elementos centrales del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC).

IICA
E14

Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura,
San José (Costa Rica)
Informe anual 1989 — San José, Costa Rica : IICA, 1990.
296 p.

ISBN 92-9039-163-4

1. IICA — Informe Anual. I. Título.

AGRIS
E14

DEWEY
630

CONTENIDO

Presentación	5
Capítulo 1 Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC)	7
Antecedentes	9
Los grandes desafíos	13
Las Subregiones y sus especificidades	15
Capítulo 2 Acción Multinacional del IICA	23
Programa I: Análisis y Planificación de la Política Agraria	25
Programa II: Generación y Transferencia de Tecnología	33
Programa III: Organización y Administración para el Desarrollo Rural	42
Programa IV: Comercialización y Agroindustria	47
Programa V: Salud Animal y Sanidad Vegetal	51
Capítulo 3 El IICA en los Países	57
Area Central	60
Area Caribe	98
Area Andina	124
Area Sur	152

Capítulo 4	Relaciones Interinstitucionales	187
	Relaciones con Canadá y los Estados Unidos de América	190
	Relaciones con Organismos del Sistema Interamericano	193
	Relaciones con los Organismos Regionales y Subregionales	196
	Relaciones con los Organismos del Sistema de las Naciones Unidas	200
	Relaciones con Otras Organizaciones	203
	Relaciones con Gobiernos e Instituciones de Países Observadores y Donantes	203
Capítulo 5	Estructura Institucional, Recursos Humanos y Financieros	211
	El Comité Ejecutivo	213
	La Junta Interamericana de Agricultura	214
	La Dirección General	215
	Recursos Humanos	223
	Recursos Financieros	228
Anexo 1	Listas de Personal	233
Anexo 2	Publicaciones	255
Anexo 3	Acuerdos, Convenios y Contratos Extracotas Suscritos en 1989	271

Presentación

Me complace presentar el Informe Anual del IICA en cumplimiento de las normas de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) y el Comité Ejecutivo del Instituto. Este Informe está orientado a brindar una visión actualizada de la actividad institucional en sus diferentes facetas, la cual refleja el amplio mandato recibido por la Dirección General.

En este contexto, 1989 fue un año de intenso trabajo que culminó con la aprobación, por parte de los Ministros de Agricultura de la región, del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC).

El PLANALC debe ser visto como el punto culminante de un proceso participativo de diálogo y concertación que congregó a Estados Miembros y otros organismos internacionales, y que tuvo su génesis en los acuerdos alcanzados en oportunidad de la IX Conferencia Interamericana de Ministros de Agricultura (CIMA), realizada en Canadá en 1987.

El sólido respaldo dado por los países al nuevo Plan está claramente reflejado en la Declaración de San Isidro de Coronado, a través de la cual se prioriza la elaboración de propuestas de carácter subregional para la solución de problemas comunes con el fin de consolidar los procesos de integración actualmente en curso.

El nuevo mandato institucional ha requerido ciertas readecuaciones organizativas y funcionales conducentes a lograr una efectiva puesta en marcha del PLANALC. Adquieren particular relevancia las tareas de promoción, diseño y ejecución de proyectos, y captación de recursos externos, las que deben ser realizadas conjuntamente con los países representados en las diferentes Subregiones por los foros institucionales correspondientes y también por las instituciones especializadas que deseen participar en él. Es en este concepto de responsabilidad compartida donde se centra una de las claves para el éxito del Plan.

El proceso de gestación y puesta en marcha del Plan ha ido definiendo un nuevo perfil institucional que prioriza la instrumentación de propuestas de acción multinacionales orientadas a potenciar los esfuerzos que los gobiernos, con el apoyo de las Oficinas del IICA, realizan a nivel nacional. Igualmente importante es el énfasis que se le da al proceso de reflexión de temas

estratégicos para la modernización de la agricultura. En este sentido adquieren renovada vigencia las relaciones intersectoriales, la conservación de recursos naturales y el medio ambiente, la capacitación y el desarrollo institucional, por citar sólo algunos.

La profundización conceptual de estos temas debe estar enmarcada en el contexto de los extraordinarios cambios que están aconteciendo en las relaciones económicas y políticas internacionales. En este sentido, las transformaciones de Europa Oriental, la unificación de la Comunidad Económica Europea en 1992, la consolidación del Japón como potencia industrial y financiera y el fin del conflicto Este-Oeste, definen un nuevo contexto internacional para América Latina y el Caribe, lleno de desafíos y oportunidades.

Es nuestra convicción que una agricultura moderna y diversificada debe jugar un papel importante en la formulación de nuevos modelos de desarrollo para América Latina y el Caribe y al mismo tiempo encontrar nichos efectivos de inserción en el escenario mundial, efectuando de esta manera una contribución sustancial a los procesos de consolidación de los sistemas democráticos existentes en la región.

El presente Informe resume las principales acciones desarrolladas por el Instituto durante 1989, desglosadas de la siguiente manera:

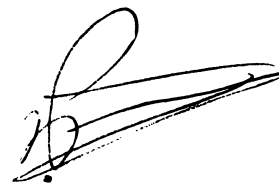
En el Capítulo 1 se describen los lineamientos estratégicos del PLANALC, tanto a nivel hemisférico como subregional.

En el Capítulo 2 se efectúa un balance de las acciones multinacionales para cada uno de los Programas.

En el Capítulo 3 se presentan las actividades de cooperación técnica desplegadas por la institución en cada una de las Areas y su grado de congruencia con el Plan de Mediano Plazo 1987-1991.

En el Capítulo 4 se aborda el tema de las relaciones externas orientadas a la captación de recursos extracuota, indispensables para ejecutar los programas y proyectos identificados como prioritarios por los países.

Por último, en el Capítulo 5 se detalla la estructura de gestión del Instituto y se ofrece información sobre los recursos humanos y financieros durante el período de referencia.



Martín E. Piñeiro
Director General



Capítulo 1

La conservación del medio ambiente, su explotación racional y el apoyo a los proyectos sobre recursos naturales renovables son algunas de las áreas prioritarias para acciones comunes del PLANALC.

Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC)

El Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC) es una propuesta tendiente en transformar en acciones concretas el consenso político logrado en torno a la necesidad de que la modernización agropecuaria contribuya a reactivar las economías de América Latina y el Caribe. La iniciativa empezó a tomar fuerza en momentos en que los modelos de desarrollo adoptados en la región evidenciaban su agotamiento e ineficiencia, y el peso de la crisis económica obligaba a replantear las estrategias de reactivación. El Plan de Acción Conjunta, estructurado a nivel hemisférico y subregional, implica una nueva estrategia de cooperación en apoyo a los esfuerzos nacionales realizados para definir y ejecutar políticas agropecuarias que faciliten la recuperación del progreso económico y social. El PLANALC fue aprobado por los 31 países miembros del Instituto durante la Quinta Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), en octubre de 1989, y cuenta asimismo con el reconocimiento y el aval de la XIX Asamblea General de la OEA, realizada en noviembre del mismo año.

Antecedentes

El mandato de la Quinta Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA)

Los 31 países miembros del IICA aprobaron el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC), durante la Quinta Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) que se celebró en Costa Rica del 9 al 12 de octubre de 1989. Con esta cita hemisférica culminó un largo proceso de consultas y de búsqueda de consenso, que se originó en 1987 en Canadá, con la Declaración de Ottawa, durante la IX Conferencia Interamericana de Ministros de Agricultura (CIMA).

La visión política sobre el papel del sector agropecuario en la reactivación económica y la importancia de la integración regional como instrumento de una nueva estrategia de desarrollo demandaba una propuesta de acción. El PLANALC fue el mecanismo elegido.

A partir de la Declaración de Ottawa, con el apoyo de un amplio grupo de organismos internacionales encabezado por los representantes gubernamentales latinoamericanos y caribeños, se instaló un creativo diálogo hemisférico, un proceso de generación de pensamiento y propuestas de acción, que culminó con la aprobación del PLANALC y la decisión de iniciar su ejecución.

Los contenidos finales del Plan fueron aprobados, previo a la Quinta JIA, por el Comité Ejecutivo del IICA, en su Novena Reunión Ordinaria. Representantes de Argentina, Barbados, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador,

Estados Unidos, Grenada, México, Paraguay, República Dominicana y Trinidad y Tobago se reunieron del 12 al 15 de junio de 1989 para conocer la labor desplegada por el Instituto en torno a la elaboración del PLANALC a partir del mandato de Ottawa.

Quedó establecido que la ejecución de los programas y proyectos ya aprobados será responsabilidad de los países miembros y de los organismos de cooperación técnica y financiera dispuestos a participar en ellos. La generación de nuevos programas y proyectos así como las adecuaciones de contenidos del PLANALC podrán surgir por iniciativa tanto de los Estados Miembros como de organismos internacionales, pero deberán ser aprobadas por las instancias adecuadas.

En el contexto de este proceso participativo, las estrategias para las cuatro Areas -Central, Caribe, Andina y Sur- fueron oportunamente discutidas y aprobadas en los respectivos foros subregionales: el Consejo de Ministros del Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (CORECA); el Consejo Agropecuario del Pacto Andino y la Comisión del Acuerdo de Cartagena; las reuniones ad hoc de Viceministros de Agricultura del Area Sur; y la Reunión Extraordinaria del Comité Permanente de Ministros Responsables de la Agricultura (SCMA) de la Comunidad del Caribe (CARICOM).

Las tareas de seguimiento de la marcha del PLANALC se efectuarán a nivel hemisférico, subregional y nacional. El seguimiento global estará a cargo de la Conferencia Interamericana de Ministros de Agricultura (CIMA), la JIA y el Comité Ejecutivo del IICA. El Instituto deberá presentar los informes necesarios para la realización de esta tarea y desarrollar una capacidad de coordinación para el seguimiento del Plan.

La Quinta JIA acordó, por otra parte, la necesidad de promover el financiamiento voluntario y "extracota" del PLANALC y del sector agropecuario en general, a través de diversas acciones. En ese sentido, se ha dado inicio ante los países observadores y otras naciones desarrolladas, así como ante organismos internacionales de cooperación técnica, a un proceso de reactivación agropecuario regional y que, en particular, contribuyan con recursos que faciliten la ejecución de los proyectos acordados dentro del Plan.

También se solicita a los organismos de cooperación técnica y financiera que colaboraron durante el proceso de elaboración del Plan que consideren la posibilidad de continuar prestando su apoyo durante su ejecución, a través de la asignación de recursos para los proyectos a su cargo y de otras tareas que se les soliciten por medio de los foros correspondientes.



Los delegados gubernamentales se comprometieron, por su parte, a procurar que en sus países se dé una mayor asignación de fondos públicos y privados para el sector agropecuario en general, así como la consecución de recursos de contraparte para los programas y proyectos del Plan.

Al mismo tiempo, los Ministros de Agricultura encomendaron al Director General iniciar gestiones para la realización de reuniones de donantes, que podrían ser globales o subregionales, antes de finalizar el primer semestre de 1990, prestando especial atención a las Subregiones con mayores dificultades para el acceso a fondos externos, como el Caribe.

Según indicaron, deberá ponerse un énfasis especial en los mecanismos ya existentes, incluyendo los del Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Dentro de ese contexto, solicitaron al Banco que reconsidere una redistribución tendiente a dar mayor prioridad al sector agrícola y a la ejecución de la Iniciativa de la Cuenca del Caribe. Por otra parte, los países encomendaron a las instancias subregionales y al Director General del IICA la difusión amplia del PLANALC.

Durante la Quinta Reunión Ordinaria de la JIA, la discusión del PLANALC fue objeto de comentarios entusiastas por parte de los Ministros o de sus representantes, por lo que su aprobación se convierte para el IICA en un mandato de tremenda fuerza y en un instrumento importante de transformación y superación. Ello modifica su tarea de cooperación técnica y genera también un nuevo perfil institucional respecto al énfasis que se otorga al proceso de reflexión sobre temas estratégicos, frente a los aspectos tradicionales de cooperación técnica de corto plazo.

En respuesta a los mandatos de la JIA, el Instituto inició en los últimos meses de 1989 una serie de ajustes organizativos y funcionales con el propósito de afrontar la ejecución del Plan, tales como el establecimiento de nuevas prioridades de acción a partir de 1990, redefinición del rol de las Oficinas del IICA en los Estados Miembros, incluyendo la explicitación de nuevas responsabilidades para diversas Unidades. Se trabaja en el diseño de estrategias para la

difusión de las ideas, programas y proyectos del PLANALC y para incentivar la captación de recursos externos, con el respaldo de los países y de manera concertada con los foros subregionales de integración.

El PLANALC cuenta asimismo con el reconocimiento y el aval de la XIX Asamblea General de la OEA, realizada en Washington del 13 al 18 de noviembre. En esa oportunidad, se acordó convocar para 1991 en España la X CIMA que se realizará simultáneamente con la Sexta JIA, en virtud de un generoso ofrecimiento del Gobierno Español. El encuentro constituirá un valioso mecanismo institucional para el seguimiento y evaluación del PLANALC y la definición de nuevas iniciativas para el desarrollo agropecuario regional. Permitirá también un diálogo cercano entre ministros americanos y europeos en torno a temas claves como la apertura del Mercado Común Europeo a partir de 1992 y las transformaciones en Europa Oriental.

Las características del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC)

El PLANALC, como indica su nombre, es un plan de acción para dinamizar y modernizar el sector agropecuario regional, que incluye recomendaciones concretas, programas y proyectos. Por esto, el trabajo analítico se basa en estudios preexistentes, tal como el documento de la FAO "Potencialidades del desarrollo agrícola y rural en América Latina y el Caribe" que constituye el principal antecedente utilizado.

Su elaboración dio lugar a un proceso participativo de generación de ideas y propuestas de acción que permiten identificar un nuevo papel para la agricultura en las estrategias de desarrollo económico. En la discusión, tomaron parte los países miembros y los organismos de cooperación técnica y financiera, especialistas y reconocidos asesores internacionales. Se potenciaron los foros y mecanismos preexistentes y se propusieron otros nuevos, que se han

convertido hoy en instancias técnicas y políticas que continuarán dando su aporte durante la ejecución del Plan.

El PLANALC se basa en la ejecución de acciones conjuntas entre países, tanto a escala regional como subregional, para resolver problemas concretos. De esta forma, atiende aspectos o problemas comunes a los países y que por sus características merecen ser abordados de manera conjunta. Parte de un planteamiento estratégico para llegar a la identificación de propuestas de acción conjunta coherentes.

A diferencia de los ejercicios tradicionales de planificación, en el PLANALC no se cuantifican metas, pues se consideran poco realistas para la envergadura de la tarea que se afronta. Sin embargo, con el inicio de su ejecución, aspectos como los objetivos y los resultados esperados deberán ser contemplados en programaciones más detalladas.

El PLANALC está estructurado en dos niveles geográficos: regional y subregional –según una de las recomendaciones de la IX CIMA–, lo que permite conciliar problemas analíticos y operativos. Por un lado, facilita la identificación de acciones concretas de acuerdo con diversos niveles de especificidad, pues si bien hay aspectos o problemas comunes al conjunto de naciones latinoamericanas y caribeñas, también existen fuertes diferencias entre las subregiones.

El Plan de Acción Conjunta implica una nueva estrategia de cooperación en apoyo a los esfuerzos nacionales realizados para definir y ejecutar políticas agropecuarias que faciliten la recuperación del progreso económico y social. Este enfoque de cooperación reconoce que la región tiene madurez para identificar sus prioridades y voluntad política para trabajar en común, lo cual le permite definir y ejecutar acciones conjuntas con base en el máximo aprovechamiento de la capacidad humana e institucional disponible.

En el marco de este nuevo esquema, la región debe también aprovechar las posibilidades de complementación

con los países industrializados, en especial con Canadá y Estados Unidos que son signatarios de la Declaración de Ottawa y han compartido con América Latina y el Caribe las ideas y propuestas del PLANALC.

Esta vinculación debería permitir coordinar la remoción de obstáculos externos de financiamiento y comercio que dificultan severamente el logro de un nuevo papel para la agricultura en el desarrollo. La aproximación de intereses que se ha logrado en las negociaciones del Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio (GATT) y la reposición de capital del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), así como el apoyo en acuerdos especiales de comercio para las Subregiones, demuestra una confluencia progresiva de las percepciones sobre estos dos temas. En cuanto a cooperación técnica, existe gran potencial para el trabajo común en temas tecnológicos, de formación de recursos humanos y de sanidad agropecuaria, entre otros.

En suma, el PLANALC busca impulsar los procesos de integración a nivel de la región, a la par que afirma la posibilidad de establecer estrategias realmente hemisféricas de cooperación técnica, de inversiones y de negociaciones comerciales ante terceras partes.

El Plan propone convocar a un conjunto amplio de organismos de cooperación técnica y financiera, con la finalidad de facilitar la canalización ordenada del apoyo externo para la reactivación y el desarrollo agropecuario en la región. Esto deberá contribuir a articular las acciones conjuntas acordadas por los países latinoamericanos y caribeños entre sí con la cooperación externa a la región. Con tal fin, durante el proceso de elaboración del Plan se procuró consolidar o crear mecanismos de coordinación, tanto entre los países como entre éstos y los diversos organismos multilaterales, lo que ha representado un avance sustancial para obtener un mejor ordenamiento de la cooperación externa a la agricultura de la región.

La profundización y el continuo perfeccionamiento de estos mecanismos constituyen, sin duda, un aspecto clave para la ejecución del PLANALC.

Los grandes desafíos

El marco conceptual

Diversos factores explican las dificultades económicas que se presentan hoy en América Latina y el Caribe. Desde 1980 se manifiestan cambios desfavorables en las circunstancias externas que enfrenta la región, tales como el alza de las tasas de interés, la súbita reversión de los flujos financieros con el exterior y las limitantes de volumen y precios en el comercio exterior, asociados a un reducido dinamismo de la economía mundial y al continuado proteccionismo por parte de los países industrializados.

Este rumbo negativo del marco externo puso en evidencia las limitaciones de las políticas que prevalecieron durante las tres décadas previas. Esas deficiencias, que varios países trataron de corregir desde antes de que la crisis se manifestara, llevaron a desaprovechar oportunidades de exportación, impidieron el pleno aprovechamiento del potencial productivo y profundizaron problemas estructurales, como la pobreza, neutralizando el progreso económico y social sostenido que se había logrado durante años para el conjunto de la población de América Latina y el Caribe.

En Ottawa, los Ministros indicaron que “frente a esta grave situación se impone la revisión profunda de las ideas sobre el quehacer económico y el desarrollo que han prevalecido en nuestros países durante muchos años”.

En ese sentido, una nueva propuesta debe superar falsas antinomias del pasado, como las que erróneamente se plantearon entre agricultura e industria, entre producción para mercados internos o para la exportación y entre la reactivación económica y el progreso social. Es indispensable una nueva perspectiva para enfrentar con optimismo los desafíos del futuro inmediato.

Dentro de este contexto, un proceso de modernización agrícola realizado con equidad, con el cabal aprovechamiento de los recursos humanos, naturales e institucionales de la región y que asegure la ‘sustentabilidad’ de los

sistemas, debe constituirse en el aspecto fundamental de una nueva propuesta para la agricultura.

La dinamización de la agricultura como eje del desarrollo de las áreas rurales y como base de un proceso de reindustrialización competitiva mediante la agroindustria, tendría un papel central en la definición de lineamientos estratégicos que utilicen positivamente las lecciones del pasado y, sobre todo, las generadas por la difícil experiencia posterior a 1982.

Es importante recordar que la viabilidad de una nueva estrategia depende en gran medida de cómo evolucionen los planes para aliviar la deuda externa y los procesos iniciados para liberalizar el comercio agrícola internacional, puesto que ninguna acción de la región podrá por sí misma superar las limitaciones externas de financiamiento y comercio. Sin embargo, toda nueva definición debe reconocer que el esfuerzo y la decisión de los países de América Latina y el Caribe constituye un factor absolutamente necesario para lograr éxito ante marcos externos e internos sumamente difíciles.

Las áreas claves en las que se deberán introducir cambios abarcan las políticas de incentivos y la inversión, las relaciones económicas internacionales, la modernización del sector público agropecuario, las estrategias de desarrollo tecnológico, la promoción del desarrollo agroindustrial y el papel de la economía campesina. Este esfuerzo interno, que en gran medida descansa en decisiones nacionales, debe potenciarse por medio de la integración y la acción conjunta a escala regional y subregional.

En síntesis, el pensamiento de los Ministros de Agricultura expresado en la Declaración de Ottawa orientó e inspiró la elaboración del PLANALC. El planteamiento no es fruto de un “optimismo utópico”. Surge del análisis de una realidad en profundo cambio y de la convicción de que es posible influir sobre esa realidad.

Programas y Proyectos Hemisféricos

A partir de los análisis de los elementos centrales para lograr la dinamización agropecuaria y de las posibilidades

de acción conjunta, el PLANALC incluye un grupo de Programas Hemisféricos, noción que debe entenderse –en contraste con la de “Subregión”– como propuestas que involucren a todos o a un número importante de países de las distintas Subregiones.

El primero de estos Programas es la propuesta de creación de una Unidad Técnica IICA/BID para apoyar a los países en la preparación de programas sectoriales agropecuarios, que sirvan como fundamento para solicitudes de préstamo. La Unidad operará dentro de la estructura del IICA, con financiamiento del Banco y del propio Instituto.

También se plantea un Programa de Fortalecimiento Institucional y Desarrollo de Recursos Humanos, cuyo objetivo será promover el desarrollo de las organizaciones públicas vinculadas con la formulación, ejecución y evaluación de políticas, programas y proyectos dirigidos a la reactivación y el desarrollo agrícola. Incluirá acciones de cooperación técnica directa, capacitación, intercambio y estudios. El BID participará en la primera etapa de su ejecución.

Por su parte, el Programa de Fortalecimiento Institucional para la Promoción de las Exportaciones y Negociaciones Comerciales Internacionales propicia el desarrollo informativo y el mejoramiento tanto de la capacidad de negociación de los países en el sector agrícola como de la capacidad de coordinación entre ellos. Esto con el propósito de agilizar el comercio de productos agrícolas y agroindustriales y facilitar la elaboración de estrategias conjuntas que utilicen el poder regional de negociación y permitan un adecuado acceso al comercio internacional.

Otro de los Programas Hemisféricos se refiere a la promoción de la cooperación recíproca, relaciones internacionales, modernización institucional y fortalecimiento de la investigación y transferencia de tecnología. Su objetivo consiste en fortalecer, modernizar e integrar las capacidades de investigación y transferencia agropecuaria, con miras a que los países puedan hacer frente a las demandas derivadas de la reactivación agropecuaria regional. Participarán instituciones nacionales de investigación y transferencia de tecnología, centros internacionales de investiga-

ción agrícola, centros regionales de investigación y desarrollo y agencias donantes.

El Programa de Acción Conjunta para el Desarrollo y Aprovechamiento de las Agrobiotecnologías busca, por su parte, desarrollar y difundir las bases teóricas y metodológicas para la formulación y ejecución de políticas, estrategias y programas para el desarrollo de las capacidades en biotecnologías. Se plantea, asimismo, establecer en ese campo las bases legales y operativas para las acciones de cooperación e integración regional, al tiempo que se crean mecanismos de cooperación horizontal.

La recolección, conservación y aprovechamiento de recursos genéticos es otro Programa cuya meta es contribuir al crecimiento agropecuario sostenido y sin deterioro del ambiente por medio del apoyo a la coordinación de esfuerzos para la búsqueda, recolección, caracterización, conservación y aprovechamiento de los recursos de utilidad en los programas de investigación agropecuaria.

El financiamiento de la innovación tecnológica agropecuaria, actividad igualmente incluida en los Programas Hemisféricos, persigue el fomento de las innovaciones en insumos y en transformación de la producción agropecuaria; la búsqueda de financiamiento para apoyar el desarrollo tecnológico conjunto entre la investigación agropecuaria pública y el sector privado; así como constituirse en un foro para la discusión de ventajas y modalidades de colaboración entre la investigación oficial y el sector privado.

Por su parte, el Proyecto Multinacional de Políticas y Sistemas Institucionales para el Desarrollo Rural tiene como fines fortalecer y adecuar los sistemas de administración pública responsables de las acciones en este campo, conforme a los criterios de descentralización, desconcentración y participación de organizaciones campesinas y organismos no gubernamentales (ONGs).

Otro de los Programas atañe a la modernización fito y zoonosanitaria para incrementar la productividad y facilitar el comercio agropecuario. Se plantea crear mecanismos hemisféricos de intercambio que permitan a los países conocer y adaptar los últimos adelantos tecnológicos para

el diagnóstico, prevención y control de enfermedades y plagas, y difundir en forma oportuna la información que facilite la comercialización agropecuaria internacional.

El último de los Programas Hemisféricos enfoca el desarrollo agroindustrial rural, cuyo propósito es contribuir a organizar, fomentar y fortalecer en los países latinoamericanos y del Caribe la agroindustria rural y a mejorar la efectividad de las políticas y los programas de desarrollo en ese sector. Específicamente, se busca fortalecer y mejorar la agroindustria rural alimentaria; promover nuevas agroindustrias rurales como forma de mejorar las condiciones de vida de los productores campesinos; y, finalmente, fortalecer el esquema institucional relacionado con la agroindustria rural para armonizar y favorecer su desarrollo.

Las Subregiones y sus especificidades

La estrategia de reactivación agropecuaria y su identificación de acciones susceptibles de ser asumidas en conjunto, aprovechó al máximo las opciones que ofrecen los procesos de integración y los foros políticos subregionales.

Estos foros y procesos reflejan contextos geopolíticos particulares y la voluntad concreta de acción conjunta en campos muy variados, que exceden los propósitos de la cooperación técnica y que por lo tanto brindan la oportunidad de establecer compromisos en el campo agropecuario acordes con circunstancias, objetivos y acuerdos referentes al progreso económico y social.

Asimismo, la definición de lineamientos estratégicos subregionales para la agricultura permite hacer un mejor análisis de la heterogénea realidad del sector en América Latina y el Caribe de lo que sería posible con una excesiva generalización de los problemas, opciones y prioridades.

Los agrupamientos utilizados en el PLANALC se han definido con base en la inserción de los países en procesos de integración y en foros políticos subregionales, y su proximidad geográfica, como criterio dominante. Este juicio es apto para generar compromisos de acciones conjun-



La reactivación de la agricultura redundará en beneficios sociales y económicos para todos los países de ALC.

tas, tanto en lo que respecta a su concertación como a su ejecución. Por ello, fue elegido frente a otros criterios, tal como el que persigue mayor homogeneidad de estructura económica o de grado relativo de desarrollo económico.

El enfoque subregional admite también aspectos adicionales. Por ejemplo, el de que los planes deben reconocer diferencias entre países que subsisten aún a nivel de Subregión, y que existen opciones de cooperación no restringidas al ámbito subregional, lo que abre la posibilidad de acuerdos entre subregiones.

Las Subregiones del PLANALC son la Central, que abarca a los países del Istmo Centroamericano, México y la República Dominicana; la Subregión Caribe, que incluye Antigua y Barbuda, Barbados, Dominica, Grenada, Guyana, Haití, Jamaica, San Vicente y las Granadinas, Santa Lucía, Suriname, Trinidad y Tobago; la Subregión Andina, de la cual participan Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela; y la Sur, que agrupa a Argentina, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay.

Por otra parte, el Plan de Acción Conjunta ha sido tratado en los foros siguientes: la Junta del Acuerdo de Cartagena en el caso del Area Andina; la Comunidad del Caribe (CARICOM) para el Area Caribe; la Secretaría Permanente del Tratado General de Integración Económica Centroamericana (SIECA) y el Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (CORECA) para el Area Central; y en el Area Sur, un mecanismo ad hoc de consulta a nivel viceministerial.

Las estrategias para cada una de las cuatro Subregiones se delinearon sobre la base de los problemas y potencialidades existentes en cada uno de ellas. Su definición refleja una concepción sobre el papel que puede desempeñar el sector en el desarrollo económico durante los próximos años, sin que ello implique un compromiso de consenso en políticas nacionales que vayan más allá de otros acuerdos de integración vigentes en algunas Subregiones.

En función de las estrategias delineadas, los foros subregionales señalaron áreas prioritarias particularmente adecuadas para apoyar multilateralmente el esfuerzo nacional.

Estas áreas admiten análisis y acuerdos sobre algunas políticas –en particular, las vinculadas a procesos de integración–, cooperación horizontal e intercambio de información y de experiencias, negociaciones conjuntas ante terceras partes y cooperación técnica y financiera.

Así, partiendo del análisis de los dos temas precedentes, se formularon propuestas concretas de acción conjunta que incluyen programas y proyectos; mecanismos financieros para ejecutarlos; y mecanismos institucionales para la identificación, formulación, ejecución y seguimiento de nuevos proyectos y el reajuste del PLANALC en cada Subregión.

Subregión Andina

El Plan de Acción Conjunta para la Reactivación y el Desarrollo Agropecuario de la Subregión Andina fue avalado en su versión preliminar por el Comité Ejecutivo del IICA en su Novena Reunión Ordinaria, mientras que su versión final fue aprobada, mediante la Decisión 251, por la Comisión del Acuerdo de Cartagena en setiembre de 1989.

Sus objetivos son consolidar el proceso de integración andina en los sectores agropecuario y agroindustrial; incrementar la producción a costos unitarios bajos, preservando los recursos naturales y la calidad del medio ambiente; ampliar la demanda por los productos de la Subregión, procurar la sustitución de importaciones y el incremento de las exportaciones; fortalecer el desarrollo de la economía campesina, potenciando su capacidad productiva y asegurando un mayor acceso a sus beneficios; y contribuir a un mayor consumo de alimentos de los grupos sociales más vulnerables con base en la oferta alimentaria de origen subregional.

Se identificaron, asimismo, ocho puntos para una nueva estrategia, cinco de los cuales se orientan al incremento de la oferta agropecuaria y agroindustrial, y a la comercialización. Los tres restantes incluyen aspectos de demanda, como la asistencia alimentaria y promoción de la economía campesina, e institucionales, como la modernización del sector público.

Respecto a la oferta agropecuaria y agroindustrial y a la comercialización, se contemplan incentivos macroeconómicos y sectoriales para la producción agropecuaria que corrijan las distorsiones que han impedido el desarrollo pleno de la agricultura e incidido en los déficit fiscales. Asimismo, se toma en cuenta la necesidad de generar una tecnología destinada a incrementar la oferta a largo plazo, con especial énfasis en el manejo y preservación de los recursos naturales, de las necesidades de la economía campesina y del aprovechamiento de las redes internacionales de investigación.

Otra base de la estrategia se refiere a los eslabonamientos agricultura-industria, con atención al empleo y al desarrollo rural y con participación de los sectores interesados. Se enfoca también el medio ambiente y los recursos naturales, considerando la riqueza y el potencial ictiológico y con atención particular a los sistemas altoandinos y de trópico húmedo.

En cuanto al comercio exterior, se recomienda sustituir eficientemente importaciones e incrementar exportaciones agropecuarias y agroindustriales, teniendo en consideración la evolución de las negociaciones con el Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio (GATT) y la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI).

En Plan en la Subregión Andina define áreas de cooperación o acción conjunta que incorporan varios aspectos estratégicos, tales como el fortalecimiento institucional en políticas para la agricultura; comercio agropecuario e integración; generación y transferencia de tecnología; y desarrollo agroindustrial en el medio rural. También se explicitan otras áreas como medio ambiente y recursos naturales; sanidad vegetal y animal; promoción campesina y desarrollo rural; y asistencia alimentaria directa.

Los mecanismos para la ejecución del PLANALC en esta Subregión prevén la captación de financiamiento adicional para potenciar a los recursos regulares disponibles.

En cuanto a los mecanismos de captación de financiamiento y como parte del Programa de Desarrollo Rural -uno de los ocho que incluye la estrategia-, se promovió la

creación del Fondo Andino de Desarrollo Rural (FONADER), el cual fue aprobado por los Presidentes de los países de la Subregión, en una reunión cumbre efectuada en la isla ecuatoriana de Galápagos en diciembre de 1989. Los recursos asignados inicialmente a este Fondo constituirán un "capital semilla", ya que la idea básica es captar recursos públicos y privados, nacionales e internacionales.

Adicionalmente, la Decisión 251 antes citada, encomendó a la Junta del Acuerdo de Cartagena y a otros organismos internacionales y regionales gestionar recursos para la ejecución de los proyectos específicos de los Programas de Acción Conjunta.

Respecto a los mecanismos institucionales de seguimiento del Plan, el Acuerdo de Cartagena ofrece un marco general para la armonización de políticas económicas y sociales en las áreas de integración acordadas por los países miembros. La Decisión 251 dispuso que la Junta del Acuerdo de Cartagena se mantendrá debidamente informada de los avances logrados en la ejecución del Plan, elaborará informes periódicos y los pondrá a consideración del Consejo Agropecuario y de los Ministros de Agricultura. La Junta del Acuerdo de Cartagena impulsará además una estrecha cooperación y ofrecerá el apoyo necesario al IICA y a otros organismos internacionales en la formulación y ejecución de los proyectos específicos destinados a garantizar el cumplimiento de los Programas de Acción Conjunta para esta Subregión.

Subregión Caribe y Haití

En el caso del Caribe, el PLANALC hace suyos los planteamientos del Programa Sectorial Agropecuario (PSA) de la Comunidad del Caribe (CARICOM), aprobado por el Comité Permanente de Ministros Responsables de la Agricultura (SCMA).

Como aspectos prioritarios se señalan la revitalización de la agricultura mediante el pleno aprovechamiento de mecanismos de integración productiva y comercial de la Comunidad; y el fortalecimiento institucional que facilite a los

sectores público y privado la adquisición y generación de tecnología, las inversiones, la capacitación y la comercialización conjunta.

La coordinación subregional de la movilización de fondos y la asistencia técnica, en particular con donantes no tradicionales, son otros aspectos de la estrategia que prevén también estimular la inversión privada en áreas prioritarias. Finalmente, los esfuerzos se dirigirán a acrecentar la coordinación y ejecución de proyectos, a fin de mejorar la aplicación de los escasos recursos y facilitar la captación de financiamiento adicional.

Las áreas temáticas propuestas, adicionales al citado Programa Sectorial Agropecuario del CARICOM, son la cooperación y el comercio con América Latina; las vinculaciones intersectoriales de la agricultura, con énfasis en la agroindustria y el turismo; la transferencia de tecnología a los productores, investigación e información en biotecnología y en control de plagas, así como administración de investigación, con evaluación del impacto de la investigación.

Se proponen también como áreas temáticas el manejo y conservación de los recursos naturales; el mejoramiento de los servicios de provisión de maquinaria, equipo de riego, plaguicidas y fertilizantes, reparaciones y crédito; y la investigación sobre hábitos y actitudes de los productores, capacitación y fortalecimiento de sus organizaciones.

Aunque no se identifican Programas de Acción Conjunta, puesto que éstos son los acordados en el Programa Sectorial Agropecuario (PSA), la estrategia para el Caribe incluye una cartera de 14 proyectos iniciales que ejecutará el IICA. Entre ellos está el apoyo al Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI).

Los mecanismos para la ejecución del PLANALC en el Caribe prevén la captación de financiamiento adicional y el seguimiento. Con el fin de mejorar el flujo de recursos financieros y tecnológicos para las áreas prioritarias, el Programa Sectorial Agropecuario del CARICOM propone como actividades la identificación y contacto con fuentes donantes no tradicionales y el análisis de nuevos mecanismos para financiar proyectos subregionales.

Asimismo, se plantea la realización de una Conferencia de Donantes, cuyas reuniones estarían presididas por el SCMA y el establecimiento de misiones para identificar instituciones donantes, las que estarían dirigidas por un Subcomité Ministerial.

Con el apoyo de la Secretaría del CARICOM, el Subcomité Ministerial ejercerá la función de coordinación. Al mismo tiempo, con el propósito de facilitar sus funciones y lograr coordinación y decisión efectiva en los períodos comprendidos entre las reuniones del SCMA, se propuso crear un Comité Regional de Coordinación Agrícola que integraría al Subcomité Ministerial, los directores de agencias del Área con responsabilidades para ejecutar proyectos específicos, la Secretaría de la Organización de Estados del Caribe Oriental, la Asociación del Caribe para la Industria y el Comercio, el IICA y la FAO en apoyo técnico para un número significativo de proyectos. Los donantes y otras agencias que suministran insumos técnicos y financieros al Programa pueden ser invitados a las reuniones.

Con respecto al seguimiento del Plan y con el propósito de asegurar una coordinación apropiada, el SCMA solicitó que todos los proyectos y actividades del sector agropecuario de la Organización de Estados del Caribe Oriental (OECS), el IICA y la FAO se integren al Programa Regional Agropecuario del CARICOM. De esa forma, los mecanismos institucionales propuestos para dicho Programa y el PLANALC serán los mismos.

Haití, un caso específico

La estrategia para la reactivación y el desarrollo agrícola en Haití se enmarca en el contexto socioeconómico de esta nación caribeña, una de las más pobres del mundo y con niveles de subdesarrollo extremo. Para reactivar su agricultura se requieren recursos considerables, aunque a corto y mediano plazo solo pueden esperarse resultados modestos.

De igual forma, conviene replantearse la inserción del campesino y de la población rural en general, en la

sociedad nacional y regional. En este sentido la estrategia de reactivación y desarrollo agropecuario comprende seis componentes. El primero consiste en el diseño de una política orientada a asignar más recursos de inversión para la agricultura, acompañada de una política económica que se proponga como prioridad crear servicios para el sector, ofrecidos por la propia población rural, y una política de desarrollo de los recursos humanos tendiente a crear gremios especializados mediante la capacitación a distancia y a multiplicar el número de trabajadores independientes.

Entre los otros componentes de la estrategia de reactivación del agro se encuentra una política de información que se preocupe por divulgar adelantos científicos y técnicos; establecer un diálogo entre los campesinos y entre ellos y los sectores dirigentes; y propiciar la investigación para construir una infraestructura inexistente en la actualidad. Finalmente, una política de cooperación regional que se proponga estrechar los vínculos entre Haití y los países de la región, sobre todo de aquellos en los que existen colonias de haitianos.

Los proyectos del PLANALC en Haití y los del Programa Sectorial Agropecuario del CARICOM son iniciativas que generan efectos multiplicadores y son susceptibles de una acción coordinada y amplia en los países e instituciones del hemisferio. Entre estos proyectos está el fortalecimiento institucional y servicios de extensión al desarrollo rural, y otro sobre generación y transferencia de tecnología para el desarrollo agrícola.

Subregión Central y México

La estrategia propuesta para el Area Central considera a la agricultura como un eje de la expansión económica interna y de la Subregión, aprovechando el potencial del campesinado como recurso productivo en el medio rural y como fuente de demanda. Asigna también a la agricultura un papel fundamental en las exportaciones y como generador de empleo rural en un marco de desarrollo no limitado a la producción primaria.

Otros aspectos contemplados se refieren a la necesidad de un desarrollo agroindustrial eficiente, que genere empleo y dé acceso al comercio internacional; y que asimismo busque la seguridad alimentaria para toda la población, aprovechando las opciones del comercio intra-regional en el contexto de una integración económica eficiente.

La estrategia se enfoca, además, hacia el logro de mejores encadenamientos tanto con el procesamiento de bienes agrícolas como con la producción de insumos y atiende la degradación ecológica y el riesgo generado por la adopción indiscriminada de nuevas tecnologías.

Se busca incorporar la agricultura a los esquemas de reactivación del Mercado Común Centroamericano, asignando una importancia crucial a la identificación de políticas nacionales y acciones conjuntas, además de perfeccionar los sistemas nacionales de crédito, de generación y transferencia de tecnología y de comercialización.

Otros componentes de la estrategia se refieren al aumento de la eficiencia productiva y al cumplimiento de normas sanitarias para incrementar la competitividad internacional. Se incluye también el mejoramiento de los sistemas públicos de formulación y ejecución de políticas, así como la integración de sistemas con plena participación de empresas privadas y de organizaciones no gubernamentales.

Los Programas del PLANALC para el Area Central cubren trece áreas temáticas que habían sido identificados previamente por los países del Area. Entre éstas están la seguridad alimentaria; la promoción campesina y el desarrollo rural; el desarrollo y diversificación de las exportaciones; los recursos naturales, ecología y medio ambiente; el desarrollo de pesquerías; la armonización de políticas e inversiones subregionales; el desarrollo de infraestructura productiva, como riego y drenaje; el mejoramiento de la comercialización subregional e internacional; el desarrollo científico y tecnológico; el fortalecimiento sanitario; el desarrollo pecuario; y el crédito agrícola.

Estas áreas temáticas se apoyan en actividades generadas por el Grupo Interinstitucional del Sector Agropecuario

(GISA), creado a instancia de los Vicepresidentes de las Repúblicas centroamericanas. Existe, asimismo, una amplia cartera de proyectos iniciales de acción conjunta.

Con respecto a los mecanismos para la ejecución del PLANALC en el Area Central, destacan el Programa Especial de Cooperación para Centroamérica (PEC), impulsado por las Naciones Unidas, el apoyo de la Comunidad Económica Europea y el de diversas agencias de cooperación internacional. A través del CORECA, las propuestas del Plan serán elevadas a esas instancias para su financiación.

Por su parte, el Proyecto de Asistencia Técnica para el Desarrollo Agropecuario de América Central (RUTA II) representa una acción conjunta del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), del Banco Mundial, del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA) y del IICA, dedicada a apoyar a los países en la formulación de proyectos nacionales y subregionales de modernización, de exportación y alimentarios. Se constituye así en un mecanismo idóneo de acceso a financiamiento externo provisto en su mayoría por los organismos que financian el Proyecto.

La supervisión del PLANALC, en este caso, estará a cargo de CORECA, el foro político sectorial de más alto nivel en el Area. Es responsable de fijar prioridades y proyectos y dar seguimiento al Plan, apoyado por agencias internacionales de cooperación técnica y financiera y por mecanismos específicos en Centroamérica.

En esta Area también operan diversos instrumentos de coordinación intersectorial de máximo nivel político, tales como la Reunión de Vicepresidentes y reuniones de Ministros y Viceministros de Agricultura, Economía e Integración, mediante los cuales el PLANALC podrá acceder a respaldos extrasectoriales. La unidad conjunta IICA-SIECA es también una instancia importante en la vinculación con esos foros.

México, un caso específico

La reactivación del sector agropecuario es condición necesaria para el fortalecimiento de la economía mexicana

y exige un nuevo planteamiento de la política económica global que le restituya su carácter estratégico como eje dinámico de desarrollo. Los grandes objetivos de soberanía alimentaria y erradicación de la pobreza obligan a reconsiderar el papel del desarrollo agropecuario, la ponderación relativa del sector en el conjunto del sistema económico y la naturaleza de sus relaciones con los demás sectores.

El problema esencial consiste en desactivar los mecanismos concentradores de la agricultura bimodal y simultáneamente crear las condiciones socioeconómicas para incorporar a los grandes sectores de campesinos, hasta ahora marginados del desarrollo rural.

La estrategia para la reactivación del sector agropecuario tiene en el marco internacional la segunda gran vertiente de estímulo. Tradicionalmente, en México los planes y programas de desarrollo agropecuario y rural se han concebido desde una perspectiva nacional, sin que el análisis considere las influencias que ejercen variables externas, situación que ha introducido sesgos importantes.

Dos áreas figuran como relevantes en cuanto a los aspectos externos: el comercio exterior agropecuario y la cooperación científico-técnica. En ambos existe gran potencial de cooperación.

Tres son las áreas básicas de los Programas de Acción Conjunta entre México y América Latina y el Caribe. Ellas son la participación en programas cooperativos de investigación agrícola; la participación en un programa cooperativo en el área de la biotecnología; y el programa de desarrollo del comercio agropecuario mexicano con el resto de las naciones latinoamericanas y caribeñas.

Otras áreas posibles de concertación conjunta entre México y la región son los programas cooperativos en sanidad vegetal, en investigación pecuaria, en salud animal y en el sector forestal.

Se considera, por otra parte, que el Acuerdo de San José, mecanismo firmado por México, Venezuela y los países de la Subregión en 1980 y que opera mediante un convenio con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), debería ser aprovechado a fin de agilizar su utiliza-

ción en proyectos de acción conjunta dentro de los sectores agrícola y agroindustrial.

Subregión Sur

Los lineamientos de la estrategia de reactivación en el Area Sur plantean la necesidad de incrementar la cuota de participación en las exportaciones mundiales de productos agropecuarios, mediante mayor eficiencia y diversificación productiva y una mejor negociación del acceso a los mercados.

Conducen también hacia un aumento del abastecimiento global y estacional, a partir de pautas redistributivas nacionales y de los objetivos de estabilización de precios y programas antiinflacionarios de los países del Area. Para lograr un nuevo papel de la agricultura se considera necesario el diseño de políticas nacionales dirigidas a combatir la pobreza rural, que se facilitarían mediante una estrategia de modernización de la producción para la exportación; la formulación de políticas macroeconómicas adecuadas y el fortalecimiento de la participación sectorial en su formulación a escala nacional, acompañado por avances en la compatibilización de esas políticas a nivel subregional.

Así, los objetivos de las áreas de acción conjunta son, entre otros, potenciar el papel del sector agropecuario para la reactivación y el desarrollo económico de los países; fortalecer la capacidad productiva a partir de iniciativas y políticas conjuntas que apoyen los esfuerzos nacionales y aumenten la capacidad e importancia subregional en los mercados mundiales.

Una mayor eficiencia de la producción agraria y agroindustrial, mediante la introducción de efectos de escala que se producirían como resultado de medidas integracionistas y de alianzas frente a terceros, figura también entre los objetivos de la acción conjunta. Igual ocurre con el incremento de la capacidad negociadora y el poder relativo en los mercados mundiales de los países, por la vía de alianzas permanentes construidas alrededor del desarrollo agropecuario.

Otro objetivo es contribuir a la solución de problemas estructurales de las economías agrarias nacionales, mediante la armonización progresiva de las políticas de incentivos, de desarrollo tecnológico, de comercialización y de fortalecimiento institucional.

Los temas preliminares que el PLANALC incluye en el Area Sur para la acción conjunta son el manejo integrado de recursos naturales comunes; transferencia de tecnología e investigaciones sobre problemas compartidos, relacionados con manejo y conservación de recursos naturales; capacitación de recursos humanos; fortalecimiento y ampliación de programas conjuntos de investigación y transferencia de tecnología; consolidación de paquetes tecnológicos integrados, con producción armonizada subregional, con el doble propósito de sustituir importaciones y aumentar la competitividad conjunta.

Otras áreas se relacionan con el fortalecimiento de programas conjuntos de sanidad vegetal y de salud animal; la programación productiva agroindustrial subregional, en la que se armonicen cantidad y calidad de los insumos primarios; el fortalecimiento de las alianzas para la negociación en los foros mundiales; así como la armonización de las normas de protección al consumidor, compatibles con los requerimientos de los principales mercados mundiales.

También se propone programar complejos agroindustriales integrados subregionalmente, para aumentar la competitividad internacional y la calidad de los alimentos para mercados internos; conformar empresas conjuntas de comercialización de productos con "nichos de mercado" novedosos; y formular políticas subregionales anticíclicas mediante la armonización de la oferta y la demanda estacional en caso de producción fluctuante, como sucede con hortalizas, frutas, lácteos y carnes.

Brindar un refuerzo a los Ministerios de Agricultura en temas de integración o de acción subregional, procurar la conformación de grupos permanentes de trabajo para el seguimiento de las políticas agrarias en los países y fortalecer otras instituciones del sector público agropecuario son, de la misma forma, áreas susceptibles de ser asumidas de modo conjunto.

El PLANALC incluye una cartera inicial de proyectos para el Area Sur y establece los mecanismos para su ejecución. Con respecto a la captación de financiamiento, los Viceministros de Agricultura, reunidos en Chile en marzo de 1989, analizaron la creación de un mecanismo para fomentar la inversión en proyectos agropecuarios y agroindustriales.

Allí, se propone que los Gobiernos del Area soliciten al BID un proyecto regional de cooperación técnica no reembolsable que permita financiar un programa de promoción de inversiones en su primera etapa. Este programa se dirige a identificar tanto los proyectos de inversión como a los inversionistas, que serían empresas públicas o privadas, cooperativas u organismos que agrupen a pequeños productores, nacionales o multinacionales, además de inversionistas de capital de riesgo ajenos al Area. Se pondrá énfasis en proyectos de reactivación agropecuaria y agroindustriales con efectos integracionistas.

La ejecución del programa de promoción estaría a cargo del IICA, apoyado por una Comisión Asesora con representación de los gobiernos. Se vinculará estrechamente al sector privado y a fuentes internacionales de inversión y capital de riesgo; tendrá carácter experimental y una vigencia de cuatro años.

Un hito importante de la Quinta JIA fue la aprobación unánime y puesta en marcha del PLANALC.

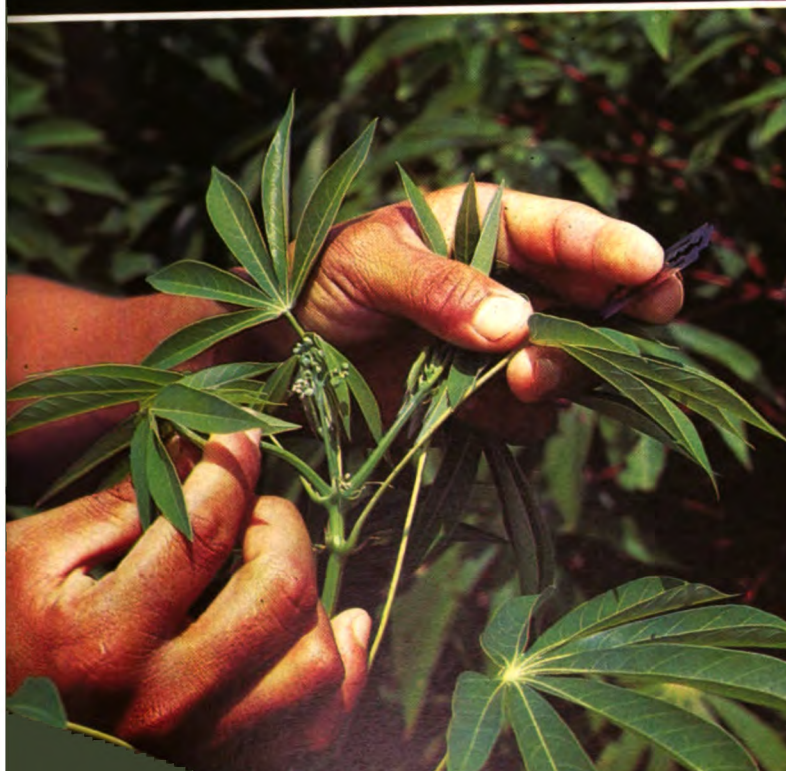
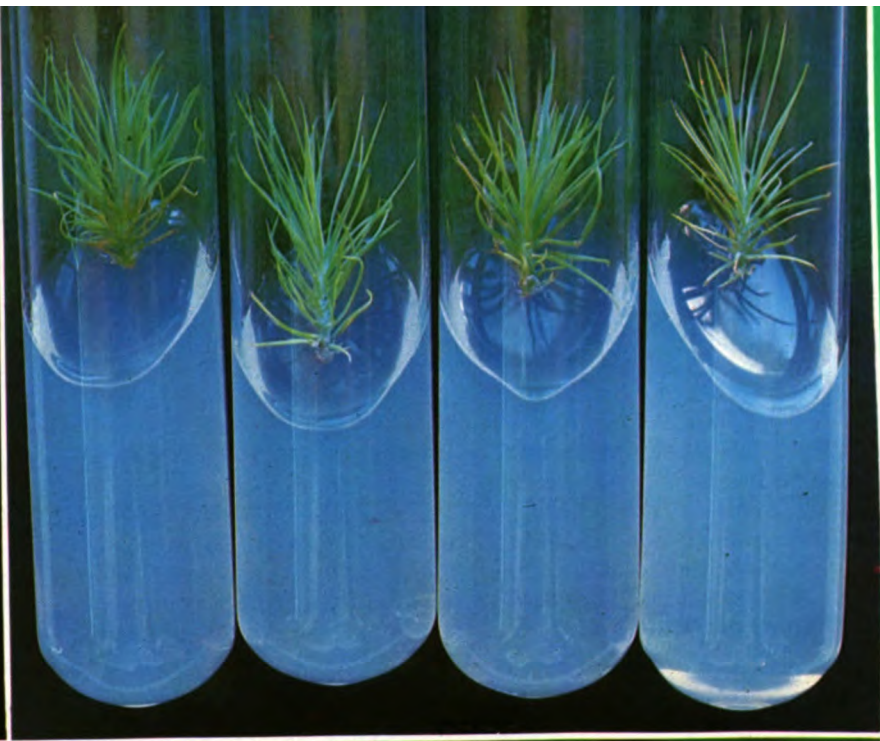
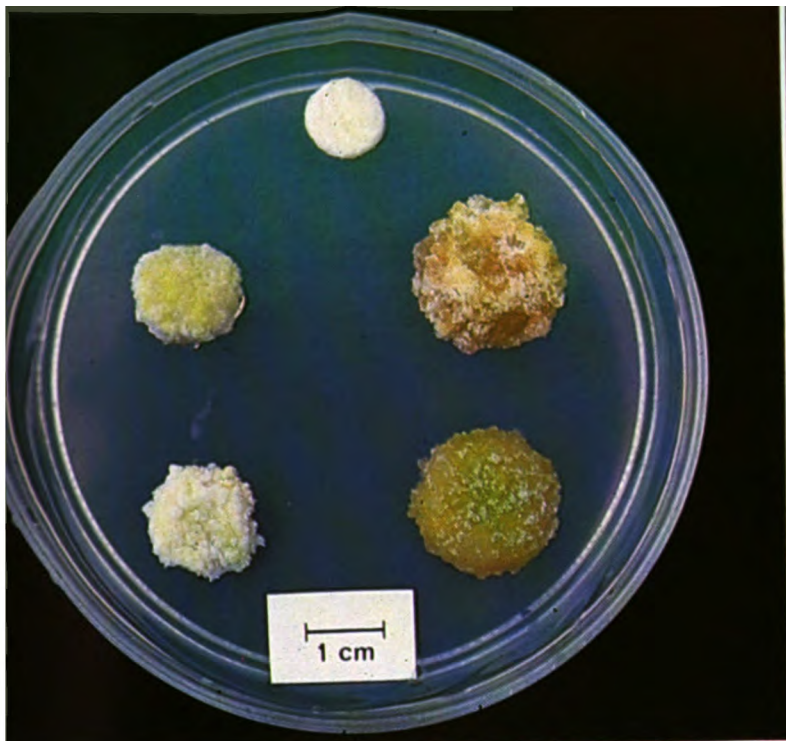


Los Ministros de Agricultura o sus representantes coincidieron en que el PLANALC permitirá trabajar en beneficio de los pequeños productores rurales.

Lista de reuniones del PLANALC realizadas en 1989

- Reunión Técnica Subregional para Identificar Areas de Cooperación entre las Agriculturas del Grupo Andino. Bogotá, Colombia, 7 al 9 de febrero.
- Reuniones de Consulta a nivel nacional, efectuadas en los cinco países del Grupo Andino, en forma conjunta con la JUNAC. Febrero y marzo.
- Tercera Reunión de Viceministros de Agricultura del Area Sur. Santiago, Chile, 6 al 8 de marzo.
- Reunión de Consulta Interagencial. San José, Costa Rica, 16 y 17 de marzo.
- Reunión de Viceministros de CORECA. México, D.F., México, 30 y 31 de marzo.
- IX Reunión Ordinaria del Consejo de Ministros del CORECA. San José, Costa Rica, 27 y 28 de abril.
- Reunión de la Comisión Directiva de PROCANDINO. Cartagena, Colombia, 26 al 28 de abril.
- XII Reunión del Consejo Agropecuario del Pacto Andino. Caracas, Venezuela, 26 al 28 de abril.
- Novena Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo del IICA. San José, Costa Rica, 12 al 16 de junio.
- Reunión de la Comisión Directiva de PROCISUR. Buenos Aires, Argentina, 20 de junio.
- XIII Reunión del Consejo Agropecuario del Pacto Andino. Lima, Perú, 28 y 29 de agosto.
- Quincuagésimoquinto Período de Sesiones Extraordinarias de la Comisión del Acuerdo de Cartagena. Lima, Perú, 11 y 12 de setiembre.
- Quinta Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura del IICA. San José, Costa Rica, 9 al 12 de octubre.

De manera especial, cabe destacar los aportes y sugerencias efectuados por los miembros de la Comisión Asesora Internacional, integrada por: Ralph Campbell, Fernando Homem de Melo, David Ibarra, Roberto Junguito, Alister McIntyre, Michel Petit, Edward Schuh, Lucio Reca y Miguel Urrutia.



El PLANALC toma en cuenta la creciente importancia del cultivo de tejidos y otros aspectos de la biotecnología en el agro, así como una eficiente transferencia de nuevas tecnologías a las agencias claves del sector.

Acción Multinacional del IICA

Programa I: Análisis y Planificación de la Política Agraria

La acción del Programa I enmarcada en el Plan de Mediano Plazo (PMP) vigente ha sido uno de los medios más significativos de contribución al desarrollo temático del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC), siendo este último el proceso más importante en el cual ha estado involucrada la institución. Así, se han generado los documentos temáticos sobre Políticas Macroeconómicas y Agricultura; sobre Estrategias para la Movilización de los Recursos Financieros e Inversiones; y sobre el papel del Estado.

Consistente con la estrategia del Programa se han ejecutado dos proyectos de ámbito hemisférico y tres proyectos multinacionales para las Areas Central, Caribe y Andina. Los proyectos nacionales, orientados principalmente al fortalecimiento institucional, se han desarrollado en todos los países de Centroamérica, en Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela en la Subregión Andina, y en Argentina y Chile en el Area Sur.

Los proyectos hemisféricos concentran sus acciones en las áreas de Estrategias para la Agricultura y de Políticas para la Agricultura, reconociendo que en ambas áreas temáticas el esfuerzo del IICA está orientado a fortalecer los sistemas institucionales donde se conciben y pongan en práctica dichas estrategias y políticas. En estas áreas de competencia del Programa se ha llevado a cabo un creciente esfuerzo de cooperación con organismos internacionales, regionales y nacionales.

En el ámbito multinacional se han concertado y puesto en ejecución nuevos proyectos en colaboración con la Secretaría Permanente del Tratado General de Integración Económica Centroamericana (SIECA) y la Junta del Acuerdo de Cartagena (JUNAC), y mediante los cuales se ha enfatizado el papel de la agricultura en el proceso de integración y coadyuvado a la armonización de políticas a nivel regional.

Tanto para las actividades de los proyectos nacionales como de los multinacionales y hemisféricos se ha contado con la participación de

Los cinco Programas establecidos por el Plan de Mediano Plazo 1987-1991 constituyen el principal instrumento para ejecutar la política de concentración de esfuerzos y liderazgo técnico del Instituto. En sus actividades las Direcciones de Programa desarrollan proyectos de ámbito hemisférico y multinacional, así como redes de cooperación recíproca e intercambio de experiencias. Este enfoque permite multiplicar el impacto de dichas actividades y mejorar la contribución del IICA para solucionar problemas comunes a los países miembros.

instituciones públicas, organizaciones privadas y universidades en un proceso de diálogo en las áreas de concentración del Programa. Asimismo, los esfuerzos se han concentrado en el desarrollo institucional, en colaboración con otros organismos para la ejecución de proyectos de inversión para la modernización institucional.

Considerando que las estrategias y políticas para la agricultura se generan en ámbitos no siempre restringidos a este sector, se ha estimulado el debate y el intercambio de información entre profesionales vinculados a este quehacer. Para este fin, el Sistema de Información Bibliográfica para la Investigación y Capacitación en Análisis de Políticas para la Agricultura (ICAPPA) ha jugado un papel importante. A través del ICAPPA se han dado a conocer 937 trabajos recientes sobre diferentes temas, entre ellos: Ajuste Estructural y Sectorial Agropecuario, Desarrollo Sostenido, Financiamiento e Inversiones, Políticas Macroeconómicas, Relaciones Intersectoriales y Planificación Agrícola.

Con el propósito de facilitar la labor del Programa I en el ámbito de sus proyectos se ha organizado e implementado el Sistema de Información para el Análisis de Política Agraria en América Latina y el Caribe (SIAPA). Este Sistema integra los componentes de diseño y manejo de la base de datos, análisis económico de datos y procesamiento de textos. Durante 1989 se ha instalado el SIAPA en las Oficinas del IICA en Argentina, Barbados, Colombia, Guatemala, Honduras y México, y se tiene previsto instalarlo durante 1990 en el resto de los países de la región. El Sistema contiene información anual agrupada en dos grandes áreas: Macroeconomía y Agricultura, la cual irá expandiéndose gradualmente para incorporar información con mayor grado de desagregación.

En el contexto internacional se han incrementado las actividades de cooperación y el financiamiento externo provenientes del Instituto de Desarrollo Económico (IDE) del Banco Mundial, del BID y de los Gobiernos de Canadá, España, Francia y Suecia.

Como parte de las actividades de difusión e intercambio de experiencias se realizó la VII Reunión Latinoamericana sobre Financiamiento Agrícola, la cual fue organizada por la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE), el IICA y el Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA). El evento permitió compartir el conocimiento sobre las nuevas ideas que se están gestando en la región respecto al papel de la modernización de la agricultura; a la naturaleza de los nuevos requerimientos de financiamiento; y a los mecanismos de movilización de los recursos financieros que viabilicen una modernización con equidad del complejo agrícola-agroindustrial.

I ANÁLISIS Y PLANIFICACION DE LA POLITICA AGRARIA

II GENERACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA

III ORGANIZACION Y ADMINISTRACION PARA EL DESARROLLO RURAL

IV COMERCIALIZACION Y AGROINDUSTRIA

V SALUD ANIMAL Y SANIDAD VEGETAL

Proyectos hemisféricos

Estrategias de Desarrollo Agrícola y Rural (Componente del Proyecto IICA/ACDI)

ACDI	69 517
IICA	111 399
TOTAL	180 916

El Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe plantea como un elemento central de su estrategia

la dinamización agropecuaria a través de un proceso de modernización agrícola realizado con equidad, con el cabal aprovechamiento de los recursos naturales, institucionales y humanos de la región, y que asegure la sustentabilidad de los sistemas. Los aumentos en la productividad agraria que esta modernización implica y la distribución amplia de sus frutos constituyen una opción de desarrollo económico con un riguroso efecto multiplicador sobre la economía y con una influencia beneficiosa inmediata sobre el conglomerado más amplio de pobres que viven precisamente en el área rural de nuestros países.

El proyecto cuenta con la cooperación de la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI) y está orientado al estudio y evaluación de modelos y estrategias para los distintos países de América Latina y el Caribe. Se hace énfasis en la determinación de los factores de mayor incidencia en la modernización de la agricultura y en la búsqueda de una adecuada articulación con las políticas macroeconómicas y sectoriales, de modo que este proceso de modernización alcance principalmente a los estratos de productores tradicionalmente relegados del proceso de cambio tecnológico de las décadas pasadas. El proyecto incluye acciones de investigación y estudios de caso en países seleccionados, e intercambio de experiencias referidas a los determinantes de la modernización y a sus efectos multiplicadores sobre el resto de la economía.

En el marco de este proyecto se han desarrollado también acciones para el desarrollo institucional sobre manejo de la información para el análisis de la política agraria. El objetivo

es generar conocimiento entre los profesionales del IICA y de los países sobre los requerimientos de información estadística para hacer más efectiva la asesoría a los diseñadores de políticas en los países. Un resultado de esta actividad es la implementación de un Sistema de Información para el Análisis de Política Agraria en América Latina y el Caribe en la sede del IICA y su difusión a nivel regional, subregional y nacional.

También dentro del marco de este proyecto se han realizado acciones conjuntas con el Servicio de Investigación Económica del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (ERS/USDA) en materia de estudios y análisis de políticas en apoyo a la producción nacional, comercialización y comercio internacional de insumos estratégicos para la producción y la modernización agropecuaria. Este trabajo responde a la inquietud de que todavía existe una desarticulación entre la política agraria y la política industrial en los países, con efectos específicos sobre la producción sectorial agropecuaria.

Logros obtenidos durante 1989 son los siguientes: a) desarrollo metodológico para estudios de caso sobre factores determinantes de procesos de modernización de la agricultura en América Latina y el Caribe, y la conclusión de dichos estudios. Como producto, se han generado los informes finales para granos en Argentina, frutas en Chile, lácteos en Costa Rica, hortalizas en México, avicultura en Perú, soya en Brasil, flores en Colombia y camarones en Ecuador. Publicación de ocho estudios de caso; b) desarrollo metodológico para estudios de caso sobre efectos multiplicadores de procesos de modernización de la agricultura en América Latina y el Caribe. Selección de un instituto de investigación canadiense (Econolynx) que desarrolló un ensayo conceptual sobre los eslabonamientos intersectoriales y los efectos multiplicadores de la modernización agropecuaria; c) inicio de la investigación sobre efectos multiplicadores de los procesos de modernización agropecuaria para granos en Argentina, frutas en Chile, lácteos en Costa Rica, hortalizas en México y camarones en Ecuador; d) la realización del Seminario-Taller sobre Procesos de Modernización de la Agricultura

de América Latina y el Caribe, que tuvo lugar en San José en el mes de julio, y la posterior edición de la Memoria de este Seminario-Taller.

Análisis y Asesoramiento sobre Políticas para la Agricultura

IDE-BM	45 280
Donación IDE-BM	44 331
SAREC	1 490
IICA	118 019
TOTAL	209 120

El objetivo principal del proyecto es fortalecer la capacidad de análisis y asesoramiento para el diseño, la implementación y el ajuste de los instrumentos prioritarios de

las políticas de incentivos y de los programas de inversión para la agricultura, del personal técnico y directivo de las Unidades Sectoriales de Planificación Agropecuaria (USPAs), los Grupos de Análisis de Política (GAPAs) e instituciones relacionadas con dicho proceso. Para el logro de este objetivo se están desarrollando actividades dirigidas a generar estudios e investigaciones que permitan aplicar metodologías para el diseño, implementación y ajuste de políticas macroeconómicas y sectoriales y para la identificación y selección de inversiones públicas en la agricultura. También se da capacitación al personal técnico de las USPAs, GAPAs e instituciones relacionadas en las áreas objetivo del proyecto, a la vez que se difunde información y se lleva a cabo un intercambio de experiencias sobre los temas atinentes al proyecto.

En este contexto, varios fueron los logros alcanzados durante 1989. Con el propósito de dar respuesta a un interés expreso de los países, fueron realizados este año dos cursos de alto nivel sobre Políticas Macroeconómicas y Sectoriales y el Desarrollo Agrario. El primero de estos cursos fue dirigido a los países sudamericanos y contó con la participación de 22 técnicos; el segundo curso a su vez fue orientado a los países miembros del Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (CORECA) y reunió un grupo de 28 participantes. Ambos cursos tuvieron como propósito apoyar a los países en el fortalecimiento de la

capacidad de análisis y asesoramiento para el diseño y manejo de los instrumentos prioritarios de la política de incentivos económicos para la agricultura.

Un aspecto que requiere atención prioritaria es el tema de la protección a la agricultura, sobre lo cual se reconoce que en términos generales ha sido menor que para la industria. Dada la importancia de este tema, se realizaron estudios de caso en cinco países latinoamericanos: Costa Rica, Chile, Ecuador, Honduras y Panamá. La realización de estos estudios generó dos productos principales: un conjunto de informaciones valiosas sobre la protección a actividades agrícolas específicas según diferentes niveles tecnológicos y una experiencia empírica importante sobre el manejo del instrumento de análisis utilizado. Para capitalizar la experiencia empírica obtenida en los trabajos realizados, se publicará un documento que contendrá los elementos básicos de la teoría y los procedimientos empíricos requeridos para el desarrollo de estudios de protección agrícola.

Dando respuesta a la segunda recomendación establecida por los países miembros en la IX Conferencia Interamericana de Ministros de Agricultura (CIMA) realizada en Ottawa, Canadá, se realizó el seminario "Ajuste estructural: experiencias en países en desarrollo". Este evento posibilitó un fructífero diálogo entre funcionarios del IICA y profesionales franceses de varias instituciones –(Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD), Instituto Nacional de Investigación Agronómica (INRA), Instituto Agronómico Mediterráneo (IAM), Centro Francés de Investigación Científica para el Desarrollo en Cooperación (ORSTOM), Instituto de Investigación y Aplicación de los Métodos de Desarrollo (IRAM)–, alrededor de las lecciones que pueden ser extraídas de la implementación de programas de ajuste en ocho países latinoamericanos y seis países africanos. Como parte de las discusiones se logró precisar el tipo de información que los países, los organismos internacionales y los centros de investigación necesitan compartir para adquirir conocimiento sobre el proceso de ajuste en un país y para evaluar las implicaciones para la toma de medidas en países vecinos, o en una subregión o países que compiten por los mismos productos o que comercian entre sí.

Además, se elaboró un documento que establece el marco conceptual y operativo para la elaboración de Programas Sectoriales Agropecuarios. A través de estos Programas, el IICA apoyará a los países miembros en la definición de una estrategia de desarrollo sectorial realizando el diagnóstico sectorial, determinando los elementos centrales de la estrategia, objetivos y componentes en términos de necesidades de inversión y de reformas institucionales y de política, y estableciendo las bases para que los organismos financieros internacionales procedan al financiamiento del programa mediante operaciones sectoriales que combinen financiamiento de rápido desembolso con recursos para inversiones.

Finalmente, varias misiones de cooperación técnica se realizaron en Brasil, Costa Rica, Guatemala, Nicaragua y Panamá, para brindar apoyo a los proyectos nacionales en el campo de análisis de políticas para la agricultura.

Proyectos multinacionales

Proyecto RUTA II: Asistencia Técnica para el Desarrollo Agropecuario de América Central

IICA	34 827
TOTAL	34 827

RUTA II es un proyecto del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), bajo el Programa Especial de

Cooperación Económica para Centroamérica (PEC), ejecutado por el Banco Mundial. Se inició en mayo de 1989 con la participación del Fondo Internacional para el Desarrollo Agrícola (FIDA), el Gobierno del Japón y el IICA.

El Proyecto RUTA II se plantea la capacitación en servicio de los profesionales que conforman las Unidades Técnicas Nacionales (UTN). Además, RUTA concentra sus acciones y trata de coordinar la asistencia técnica en tres áreas fundamentales para la reactivación de los sectores agrícolas de los países centroamericanos, realizando estudios y

diseño de políticas sectoriales; propuestas para la modernización y racionalización de instituciones públicas agropecuarias; y el diseño y financiamiento de programas y proyectos de inversión.

El programa de trabajo de la Unidad Regional ha incluido actividades de asistencia técnica y capacitación en apoyo a los programas y proyectos prioritarios acordados con los gobiernos participantes para ser ejecutados por las UTN; a las operaciones de la División para América Latina del Banco Mundial y la Dirección para Latinoamérica del FIDA en los países de América Central; y a los proyectos agrícolas de interés regional dentro del marco del PEC.

En Costa Rica y Honduras se ha avanzado en la preparación de ambiciosos programas de modernización y racionalización del sector agrícola, con miras a obtener financiamiento del Banco Mundial. Estos programas son difíciles de elaborar por la gran demanda de personal y recursos financieros que requieren. El Gobierno de El Salvador ha iniciado una estrategia en busca de soluciones a los problemas críticos para la modernización del sector, y con esta orientación se realizó el estudio "Alternativas para una nueva política de granos básicos". El Gobierno de Nicaragua ha ejecutado un gran ajuste (compactación) de las entidades estatales del sector agrícola.

Compatibilización de la Política Agropecuaria en los Países del CORECA

ASDI	7 613
TOTAL	7 613

El proyecto busca fortalecer la capacidad técnica y negociadora de instituciones nacionales, como los ministerios de agricultura, y de organismos regionales como la SIECA, el CORECA y el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) mediante el diseño de un marco conceptual y operativo para la armonización de políticas agrícolas conjuntas de los países, así como iniciar su aplicación utilizando los mecanismos institucionales establecidos por el CORECA y SIECA. Para ello se realizarán el

diseño de metodologías y estudios en políticas y programas de inversión; el diseño y apoyo a la instalación de un sistema de información para el análisis de políticas agrícolas; y la capacitación en políticas agrícolas y programas de inversión, así como la difusión e intercambio de experiencias.

El proyecto inició actividades a finales de 1989. En ese breve lapso se elaboraron los términos de referencia para la realización de los estudios "Experiencias de la Comunidad Económica Europea (CEE) en armonización de políticas agrícolas: implicaciones para el caso centroamericano" y "Propuesta de marco conceptual y operativo para la armonización de políticas para la agricultura en los países del CORECA". Además, se apoyó al Ministerio de Desarrollo Agropecuario y Reforma Agraria (MIDINRA), de Nicaragua, en los estudios que se realizan sobre los efectos de las políticas macroeconómicas sobre el sector agropecuario y el desarrollo de un sistema de información para el análisis de esas políticas.

Finalmente, se coordinó con la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (FLACSO) la publicación, en febrero de 1990, de un libro con estadísticas socioeconómicas de Centroamérica, que incluye más de 300 cuadros.

Diseño de Estrategias para el Análisis y Planificación de la Política Agraria en el Caribe

IICA	100 941
TOTAL	100 941

Este proyecto busca la conceptualización e implementación de estrategias alternativas que consideren a la agricultura

en sus interrelaciones con otros sectores económicos, definiendo para el Caribe nueve áreas prioritarias de política: a) políticas macroeconómicas y agricultura; b) políticas comerciales y de tasas de cambio y su impacto en el sector agrícola; c) vínculos agricultura-turismo y desarrollo agroindustrial; d) política alimentaria, oferta de alimentos y seguridad alimentaria; e) estrategias para hacer más eficiente la agricultura; f) comercio intrarregional y extrarregional y mercadeo de productos agrícolas; g) nuevas

tecnologías para mejorar la formulación de políticas y la toma de decisiones; y h) economía política y agricultura.

Este proyecto consolidaría los mecanismos que permitan un alto nivel de consenso entre los responsables de la política macroeconómica y los responsables de la política agrícola, además de fortalecer la capacidad de las unidades gubernamentales responsables del diseño, implementación y evaluación de políticas para el sector agrícola.

El proyecto comprende acciones de investigación y estudios, intercambio de experiencias, cooperación técnica y capacitación referidos al diseño de estrategias para la planificación y el análisis de la política agrícola en el Caribe.

Como parte del proyecto durante 1989 se han venido realizando estudios de caso en Barbados, Santa Lucía y Trinidad y Tobago para examinar el impacto de las políticas fiscales sobre la estructura de incentivos para la agricultura. Asimismo, se ha trabajado en el desarrollo de propuestas de acción para la armonización de incentivos para la agricultura.

Se ha completado una revisión bibliográfica sobre el impacto de las políticas macroeconómicas en la agricultura del Caribe. En Antigua y Barbuda, y San Vicente y las Granadinas, se ha colaborado estrechamente dando asistencia al sector agropecuario. En coordinación con organismos regionales e internacionales se realizaron dos cursos de capacitación con el propósito de fortalecer las capacidades técnicas de los profesionales en el diagnóstico e identificación de políticas alternativas en las áreas de comercio, programas de incentivos, inversiones y desarrollo y planificación de la agricultura.

Cooperación entre el IICA y la Secretaría Permanente del Tratado General de Integración Económica Centroamericana (SIECA)

IICA	52 949
TOTAL	52 949

Dentro de los mecanismos de integración adoptados por los países para hacer posible el desarrollo conjunto, se encuen-

tra la Secretaría Permanente del Tratado General de Integración Económica Centroamericana (SIECA) que es la instancia política de los países para llevar a cabo los esfuerzos de integración.

Asimismo, existen en la región centroamericana esfuerzos crecientes de coordinación técnica de acciones regionales del sector agropecuario a través del Grupo Interinstitucional del Sector Agrícola (GISA), que cumple la función de crear el espacio de la coordinación internacional alrededor de la estrategia de reactivación que los países han establecido en el Plan de Acción Conjunta en Apoyo a la Reactivación y el Desarrollo Agropecuario en los Países del Istmo Centroamericano y la República Dominicana.

Con el convenio IICA-SIECA se busca fortalecer la capacidad técnica y operativa de SIECA para promover el papel de la agricultura en la integración y apoyar a la Secretaría Técnica del GISA. Durante 1989 se ha centrado la atención en tres temas principales: agricultura e integración, capacitación en políticas macroeconómicas y difusión de sistemas de información para el análisis de políticas.

En lo referente al tema de agricultura e integración, se priorizó el apoyo a SIECA en sus funciones como Secretaría Técnica del Grupo Interinstitucional del Sector Agrícola, creado por los Ministros de Agricultura del CORECA como instancia técnica que alimente las iniciativas regionales dentro del sector.

De las actividades del GISA, han resultado aprobados por los foros regionales 17 proyectos (12 proyectos de inversión y 5 de preinversión) para ser financiados dentro de las iniciativas del PEC, y cuya ejecución será responsabilidad de diferentes instituciones regionales que trabajan dentro del sector agrícola. Además, el GISA continúa trabajando, en conjunto con el CORECA, en dar forma a una cartera de proyectos regionales dentro del sector que reflejen los lineamientos del Plan de Reactivación. En la actualidad se tienen más de 60 proyectos en cartera los cuales deben ser discutidos por los miembros del GISA para adaptarlos a los lineamientos y prioridades de los foros políticos.

El GISA ha logrado constituirse en una instancia de intercambio de información, concertación y cooperación horizontal entre los organismos miembros; además, ha logrado la complementación de acciones institucionales, dando un paso importante para evitar duplicación de esfuerzos entre los organismos. Se ha reconocido la efectividad de este grupo y el trabajo que viene realizando dentro del sector agrícola. Debido a esto y a la cooperación interinstitucional dentro del sector a nivel regional, el tema agrícola subregional ha adquirido prioridad en los foros políticos de la región.

Una segunda actividad ha sido la coordinación entre los objetivos de la Unidad IICA-SIECA y los del Proyecto de Armonización de Políticas del Programa I en la Sede. El Proyecto ha sido finalmente aprobado para financiamiento por la Agencia Sueca para el Desarrollo Internacional (ASDI) y se tienen listos los términos de referencia para el estudio de Apertura del Comercio Intrarregional de Granos Básicos para ser llevado a cabo por esta Unidad.

Las actividades de capacitación en políticas macroeconómicas se concentraron en la coordinación del Seminario-Taller sobre Políticas Macroeconómicas y Sectoriales y el Desarrollo Agrario llevado a cabo en octubre de 1989 en Guatemala. El Seminario estuvo coauspiciado por el IDE/Banco Mundial, la SIECA y el IICA, contando con el apoyo financiero de la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI). Los asistentes al Seminario fueron altos funcionarios del sector agrícola y de economía de los países miembros del CORECA y técnicos del Programa I en Centroamérica.

La Unidad participó asimismo en el Seminario-Taller Regional sobre Definición, Formulación y Evaluación de Políticas Agroalimentarias organizado por el Programa de Seguridad Alimentaria del Istmo Centroamericano (PSA), del Comité de Acción en Apoyo al Desarrollo Económico y Social de Centroamérica y Panamá (CADESCA) y la Comisión de la Comunidad Europea (CCE), que se llevó a cabo en Panamá en el mes de junio.

Finalmente, para la actividad de difusión de información se transfirió a SIECA el Sistema de Información para el

Análisis de Política Agraria en América Latina y el Caribe (SIAPA) desarrollado por el Programa I. Este Sistema fue adaptado al equipo de cómputo de SIECA y se ha hecho una demostración de su funcionamiento a personal clave de esta institución.

Políticas para la Agricultura de los Países Andinos

IICA	89 090
TOTAL	89 090

Este proyecto, iniciado a finales de 1989, se plantea como uno de los pasos necesarios para concretar el tercer obje-

tivo del Plan de Mediano Plazo 1987-1991 del Instituto, en el sentido de apoyar el fortalecimiento de los procesos de integración. Por otro lado, también se impulsa como parte de las acciones que el IICA lleva adelante para implementar el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación y el Desarrollo Agropecuario de la Subregión Andina que fue aprobado por los Ministros de Agricultura como la Decisión 251 del Acuerdo de Cartagena.

En el marco del compromiso de trabajo conjunto con el Departamento Agropecuario de la Junta del Acuerdo de Cartagena, se acordó contribuir a la armonización de políticas que afectan el desarrollo y la integración agropecuaria y agroindustrial. Para ello se plantearon dos objetivos específicos: a) la promoción de diálogos nacionales y subregionales sobre los temas de la armonización de políticas y la integración agropecuaria y agroindustrial; y b) el fortalecimiento de la capacidad de análisis y asesoramiento que permita un efectivo proceso de toma de decisiones en estos campos.

Esto llevó a la selección de cinco centros de investigación socioeconómica, uno en cada país andino, para formar una red de análisis y seguimiento de políticas que afectan el

desarrollo y la integración agropecuaria y agroindustrial. Estos centros deben reflejar los resultados de sus investigaciones en documentos nacionales y subregionales, en los cuales se hará ver el impacto de las políticas económicas en el desarrollo e integración agropecuaria y agroindustrial, además de identificar los factores que están trabando las posibilidades de armonización de políticas, así como aquellos que las podrían potenciar.

Esos documentos serán usados como insumo para el proceso de reflexión y diálogo que se impulsará en cada país andino. Asimismo, servirán para realizar acciones de capacitación que permitan mejorar las tareas de análisis y asesoramiento sobre estos temas.

A mediados de diciembre se realizó el primer seminario-taller con los cinco centros de investigación de los países andinos, en el cual se discutió la primera etapa del trabajo.

Con el proyecto se ha brindado apoyo técnico a la Misión de Estudios Agropecuarios del Gobierno de Colombia, en lo referente a la sistematización del análisis de las políticas vigentes y de los estudios que han venido realizando alrededor de 13 grupos de investigación socioeconómica. Igualmente, se colaboró con el Grupo de Trabajo sobre Sistema de Información Ministerial Agropecuaria (SIMA) del Ministerio de Agricultura del Ecuador en el análisis de dicho Sistema. Finalmente, se dio asesoría al Grupo de Trabajo sobre Factores Claves para la Reactivación Agropecuaria en Perú.

También se ha apoyado a la Junta del Acuerdo de Cartagena en la realización del Consejo Agropecuario, en el cual se discutió el componente del PLANALC para la Subregión Andina; asimismo, el IICA participó en la organización del Congreso de la Confederación Andina Agropecuaria (CONAGRO), con un aporte especial al tema "Concertación del sector privado con el sector público".

Programa II: Generación y Transferencia de Tecnología

Durante 1989 el Programa de Generación y Transferencia de Tecnología, cumpliendo con la orientación señalada en el Plan de Mediano Plazo 1987-1991 que enfatiza acciones dirigidas a la reactivación del sector agropecuario como elemento central del crecimiento económico, continuó sus acciones de apoyo a la modernización tecnológica del agro, al fortalecimiento institucional y a los procesos de integración regional y subregional. En este contexto, especial importancia revisten las acciones del Programa II en cuanto al desarrollo de sus áreas temáticas. Estas acciones se han materializado en documentos elaborados por el Programa a partir de diversos estudios especializados promovidos y desarrollados en la región, en el funcionamiento de los mecanismos de cooperación recíproca estimulados por el Instituto y en un amplio espectro de actividades desarrolladas por los diferentes proyectos del Programa.

El Programa de Generación y Transferencia de Tecnología ejecutó durante 1989, 13 proyectos multinacionales y 23 proyectos nacionales en Argentina, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Honduras, Jamaica, Nicaragua y Uruguay.

En el campo de la cooperación entre los países para la investigación y la transferencia de tecnología, ha habido logros importantes. La institucionalización del Programa Cooperativo de Investigación Agrícola del Cono Sur (PROCISUR) ha tomado forma y también se ha avanzado en este sentido con el Programa Cooperativo de Investigación Agrícola para la Subregión Andina (PROCIANDINO). En ambos casos se está en camino de contar con estructuras permanentes para el intercambio de resultados de investigación, la investigación conjunta y el fortalecimiento de las instituciones de los países en el área de investigación y transferencia de tecnología.

La puesta en marcha de la Red Regional de Generación y Transferencia de Tecnología en Cacao (PROCACAO) es otro logro importante. Sus actividades más relevantes han

permitido la capacitación de 500 técnicos y agricultores en la Subregión Central y la construcción de la infraestructura de investigación y capacitación en el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) y en la Fundación Hondureña de Investigación Agrícola (FHIA). Paralelamente, se han iniciado las pruebas regionales de validación de tecnología.

Por su parte, el Programa Cooperativo para la Protección y Modernización de la Caficultura en México, Centroamérica, Panamá y República Dominicana (PROMECAFE), con 11 años de actividad, patrocinó a lo largo de 1989 numerosos eventos científicos de alto nivel, en los que se han expuesto decenas de investigaciones especializadas como resultado de la gestión del Programa en el ámbito de la investigación y transferencia de tecnología. Los numerosos eventos de capacitación, las publicaciones especializadas y de divulgación técnica son parte de la ingente actividad desarrollada también en el área de la divulgación de la tecnología generada para el control de las principales enfermedades del cafeto, como la roya y la broca del café y la tecnología en manejo agronómico del cultivo.

La Red de Investigación en Sistemas de Producción Animal de Latinoamérica (RISPAL) continuó sus actividades durante 1989, orientadas al diseño de metodologías para la investigación en producción animal. Durante este año se revalidó el Convenio con el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (CIID) por tres años.

El componente del Proyecto IICA/ACDI (Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional) sobre Políticas y Estrategias para el Desarrollo de las Agrobiotecnologías ejecutó importantes actividades de interés en esta área. Sus principales logros han sido la realización del diagnóstico sobre la situación de la biotecnología en América Latina y el Caribe (ALC), y la formulación de un marco conceptual para la definición de políticas y estrategias de desarrollo de biotecnologías. Además, se llevaron a cabo seminarios para discutir y analizar las oportunidades de las agrobiotecnologías, a la vez que varias actividades se realizaron conjuntamente con el Comité de Acción para los Recursos Fitogenéticos (CARFIT) del Sistema Económico Latinoamericano

(SELA) en cuanto a estudios regionales de evaluación del material fitogenético.

Las acciones orientadas a la implementación de instrumentos de cooperación horizontal en investigación y transferencia de tecnología tuvieron también logros de particular importancia para el área centroamericana y el Caribe. Por una parte, se firmó el Convenio con la Comunidad Económica Europea (CEE) para implementar el Programa de Reforzamiento de la Investigación Agronómica sobre los Granos Básicos en Centroamérica y Panamá. Por otra parte, se formalizó el Convenio con el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) por medio del cual el IICA se convierte en donante del presupuesto básico del CARDI. Se espera que esta última acción contribuya a estabilizar y consolidar la capacidad operativa de esta institución de importancia crítica para el desarrollo tecnológico de los países del Caribe. También fueron significativas las acciones realizadas en el marco de la nueva propuesta para la reformulación y reorientación del Proyecto IICA-TROPICOS, que incluyó una misión de estudio y consulta a los ocho países del Trópico Sudamericano que participan en este proyecto.

Proyectos hemisféricos

Fortalecimiento Institucional (FORTALIN)

IICA	126 550
TOTAL	126 550

Iniciado en 1986, el Proyecto de Fortalecimiento Institucional de los Sistemas Nacionales de Generación y Transferencia

de Tecnología ejecutó su tercer año de actividades orientadas a lograr una mayor eficiencia y efectividad de las instituciones nacionales en este campo.

El proyecto concentra sus actividades en el fortalecimiento de los aspectos de política y organización de los sistemas nacionales de investigación y transferencia. En este sentido apoya los esfuerzos de los países miembros por definir políticas e implementar ajustes organizacionales

en sus sistemas tecnológicos para lograr que los mismos reflejen mejor la evolución del contexto socioeconómico, político-administrativo y científico dentro del cual deben operar. Aspectos tales como el desarrollo de la biotecnología como paradigma científico predominante, la creciente importancia del sector privado en las actividades de investigación y desarrollo y los mecanismos de vinculación entre la investigación y la transferencia de tecnología reciben dentro del proyecto especial atención.

En 1989 el proyecto colaboró a distintos niveles con las instituciones nacionales de generación y transferencia de tecnología de Argentina, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Ecuador, México, Paraguay, Uruguay y Venezuela. Asimismo, participó activamente en el desarrollo de proyectos nacionales en Haití y Panamá, y regionales, particularmente en relación con los países de América Central. En este sentido, cabe resaltar: a) el apoyo al diseño de la organización para la ejecución del Programa de Reforzamiento de la Investigación Agronómica sobre los Granos Básicos en Centroamérica y Panamá, bajo convenio con los países del Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (CORECA) y la Comunidad Económica Europea (CEE); y b) el Proyecto de Formulación de Proyectos de Inversión para la Producción de Semillas en los Países Centroamericanos, aprobado por los Ministros de Agricultura de la Subregión y en proceso de aprobación por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).

Dentro de otro orden de cosas este Proyecto sirvió de marco para los trabajos tendientes al desarrollo del componente tecnológico dentro del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC), esfuerzo que resultó en la publicación del documento "Demanda y canales de comercialización de nuevos productos de posible interés para Latinoamérica en el mercado europeo" y en la preparación de un conjunto de propuestas de acción que abarcan el fortalecimiento de la cooperación técnica horizontal a distintos niveles, el manejo de los recursos genéticos vegetales y animales, el desarrollo de la biotecnología y la creación de mecanismos

para el financiamiento de la renovación tecnológica en el sector agropecuario.

Finalmente, en el año 1989 se concluyeron los estudios sobre estadísticas socioeconómicas de la investigación agropecuaria en América Latina y el Caribe (ALC) y se diseñaron programas de computación para su aplicación en modelos de prioridades de investigación agropecuaria.

Capacitación en Administración de la Investigación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (CAPACITACION)

IICA	89 564
TOTAL	89 564

Este proyecto se orienta al diseño e implementación de actividades de capacitación en los aspectos gerenciales y administrativos de

los sistemas nacionales de investigación agropecuaria de la región, así como al desarrollo de materiales didácticos para los mismos.

Durante 1989, el grueso de los esfuerzos se concentraron en la realización de varias iniciativas de capacitación a nivel subregional. En tal sentido, cabe mencionar el Seminario Internacional sobre Desarrollo y Manejo de la Investigación Agropecuaria, realizado en marzo conjuntamente con el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) y el Servicio Internacional para la Investigación Agrícola Nacional (ISNAR), para líderes y personal directivo de las entidades de investigación agropecuaria de Centroamérica, República Dominicana y países de menor tamaño en América del Sur. Otro evento similar comprendió el Curso-Taller Regional sobre la Gerencia de la Investigación y Transferencia Tecnológica Agropecuaria, efectuado en el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIA) de Chile, y organizado conjuntamente por el IICA, el ISNAR y la FAO, con énfasis en planeamiento estratégico. Dicho encuentro se realizó en abril y contó con la asistencia de líderes y directivos de instituciones de investigación agropecuaria de los países andinos y del Cono Sur.

Otra actividad realizada en 1989 ha sido la generación de documentos y materiales de capacitación en los temas del proyecto. En particular pueden citarse los documentos titulados "La investigación en el año 2000", "Contexto de la investigación agropecuaria" y "Organización de la investigación agropecuaria", todos publicados en la Serie Publicaciones Misceláneas del IICA. También se trabajó en un módulo de formación sobre métodos de priorización de la investigación agropecuaria con el apoyo de varios programas informatizados y se avanzó en la preparación de otro módulo sobre proyectos y gestión de recursos.

Establecimiento del Sistema IICA de Información sobre Políticas, Organización y Administración de la Investigación Agropecuaria (ORGAMIN)

IICA	22 186
TOTAL	22 186

Este proyecto busca fortalecer la capacidad de los sistemas nacionales de generación y transferencia de tecnología agropecuaria para formular políticas y mejorar su organización y manejo de la investigación a través de hacer disponible a los interesados un mayor volumen de información científica y técnica pertinente. La falta de información de quienes administran la investigación y deciden sobre ella, así como la dispersión y relativa inaccesibilidad de la misma, constituyen factores limitantes para el aprovechamiento de técnicas, metodologías, conceptos y resultados que podrían elevar la productividad de los esfuerzos investigativos y de los recursos asignados a ella.

Puesto en funcionamiento a finales de 1987, el proyecto continuó sus actividades en 1989 a través del Servicio de Información Bibliográfica para la Organización y Administración de la Investigación Agropecuaria (ORADIA), servicio que se presta conjuntamente con el Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola (CIDIA), así como una edición trimestral de páginas de contenido seleccionadas de publicaciones periódicas importantes. Otras actividades incluyen la difusión de materiales de

interés particular y el servicio de fotocopia o microficha de materiales no restringidos.

Durante 1989, las distribuciones de los productos de ORADIA llegaron a más de 300 directivos y líderes de investigación en la región, así como a técnicos del IICA. Ese mismo año, se realizó la primera evaluación del Servicio por parte de sus usuarios, la cual fue muy positiva y produjo importantes criterios para el mejoramiento del mismo.

Apoyo a las Asociaciones Científicas Latinoamericanas y del Caribe (ACLYC) Vinculadas a la Generación y Transferencia de Tecnología

IICA	21 203
TOTAL	21 203

Durante el año 1989, diversas Asociaciones Científicas que trabajan en las áreas relaciona-

das con la investigación agropecuaria continuaron recibiendo apoyo administrativo, técnico y financiero por parte del IICA. Las principales beneficiarias fueron la Asociación Latinoamericana de Producción Animal, la Asociación Latinoamericana de Educación Agrícola Superior, la Sociedad de Cultivos Alimenticios del Caribe, la Asociación Latinoamericana de Ciencias Agrícolas y el Programa Cooperativo Centroamericano para el Mejoramiento de Cultivos Alimenticios.

Apoyo a la Federación Latinoamericana y del Caribe de Instituciones de Investigación Agrícola para el Desarrollo (IFARD-LAC)

IICA	28 039
TOTAL	28 039

El IICA continuó durante 1989 brindando su apoyo al capítulo regional para América Latina y el Caribe del IFARD, contribuyendo con las actividades de la Presidencia y la Secretaría Ejecutiva en los aspectos logísticos y administrativos.

En el marco de las actividades del IFARD-LAC se llevó a cabo en agosto en Córdoba, Argentina, el Seminario Internacional de Alto Nivel sobre Retos de la Investigación

Agropecuaria en América Latina y el Caribe (ALC); contó con la participación de 92 representantes de instituciones nacionales de investigación agropecuaria, públicas y privadas, así como de organismos y centros internacionales de investigación y desarrollo agropecuario. En este evento se retomó el diálogo iniciado a nivel regional en México (1984) y continuado en Colombia (1986), y se examinaron e iniciaron acciones orientadas a enfrentar los problemas de la investigación agrícola en el contexto de la actual crisis que atraviesa la región. Los temas centrales abordados fueron la revisión de los modelos para la organización y financiamiento de la investigación, las experiencias y perspectivas de cooperación horizontal y las aplicaciones de la nueva biotecnología para los países de ALC.

Asimismo, el Seminario analizó los grandes desafíos tecnológicos en la década de 1990; el papel de los programas nacionales dentro del sistema internacional de investigación agropecuaria y los mecanismos para la definición de prioridades a este nivel; así como los sistemas de investigación en fincas y las metas y perspectivas de la producción sustentable. Este Seminario fue coordinado por la Secretaría Ejecutiva de IFARD-LAC, el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) de Argentina, el IICA, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y el Comité de Apoyo de los Representantes de Países. El evento fue financiado conjuntamente por el BID, IICA e INTA.

Por otra parte, el IFARD-LAC continuó con sus acciones dirigidas a la formulación de recomendaciones sobre políticas y estrategias para consideración de los gobiernos y entidades nacionales e internacionales comprometidas con el desarrollo agropecuario.

Políticas y Estrategias para el Desarrollo de las Agrobiotecnologías (Componente del Proyecto IICA/ACDI)

ACDI	130 493
IICA	15 331
TOTAL	145 824

Este proyecto financiado por la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI) y de cobertura hemisférica, entra en el año 1989 en su segundo período de ejecución.

Orientado a la biotecnología agropecuaria, ejecutó a lo largo del año actividades orientadas a desarrollar un marco conceptual y analítico general para la formulación de políticas y estrategias en el área de las biotecnologías en América Latina y el Caribe (ALC). En este contexto se pueden mencionar los siguientes resultados específicos: a) información sobre las tendencias de desarrollo de las biotecnologías en el mundo, así como de los avances científicos y tecnológicos por producirse; b) un marco teórico para la formulación de políticas y estrategias nacionales y regionales, incluyendo la identificación de los problemas claves a resolver para el desarrollo y utilización de las agrobiotecnologías; c) propuestas metodológicas alternativas para el análisis de los impactos de las biotecnologías sobre la agricultura; y d) consolidación del IICA como una institución de referencia en la región en torno a la discusión sobre la problemática de la planificación y administración de las capacidades y de los requerimientos en agrobiotecnología.

Por otra parte, se realizaron cuatro eventos técnicos (Colombia, Costa Rica, El Salvador y Guatemala) con una asistencia total de 134 personas; éstos sirvieron de foro de discusión a los estudios realizados en el marco del proyecto.

Se iniciaron estudios de diagnóstico en 13 países o agrupaciones de países más pequeños en la región, habiéndose concluido a la fecha los realizados en Argentina, Paraguay y Perú. También se está desarrollando una base de datos computarizados de las publicaciones científicas realizadas en la región en el campo de las agrobiotecnologías y áreas relacionadas.

Durante el año 1989, se elaboraron y presentaron ponencias en tres encuentros internacionales de alto nivel sobre Cambio Tecnológico (Argentina), sobre Retos para la Investigación y Extensión Agropecuarias en ALC (Argentina) y sobre Políticas para el Desarrollo Agroindustrial en ALC (Brasil).

Asimismo, se continuó trabajando en el campo de regulación y bioseguridad. En este sentido se iniciaron actividades en relación con el tema de liberación en el medio

ambiente de productos de la biotecnología y la ingeniería genética, con la preparación de un borrador de guías para consideración y revisión por parte del Grupo de Estudios Interamericano de las Nuevas Biotecnologías en Agricultura y Salud, el cual es patrocinado por el IICA conjuntamente con la Organización Panamericana de la Salud (OPS), la OEA y el BID. En este mismo campo el IICA fue invitado a participar en la reunión del Grupo de Trabajo Interagencial de las Naciones Unidas sobre Bioseguridad – Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONU DI), Programa Ambiental de las Naciones Unidas (UNEP), Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y la Organización Mundial de la Salud (OMS) – realizada en Viena, Austria, en diciembre, donde se presentó un estudio sobre las limitaciones existentes en los países en vías de desarrollo para la aplicación efectiva de normas y regulaciones en el área de bioseguridad.

Red de Investigación en Sistemas de Producción Animal en Latinoamérica (RISPAL)

CIID/RISPAL	71 769
IICA	75 431
TOTAL	147 200

RISPAL, en funcionamiento desde 1986, inició una Segunda Fase el 1° de noviembre de 1989, con base en un nuevo Convenio entre el IICA y el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (CIID). Este Convenio permitirá la continuidad de la Red por tres años más. RISPAL se creó para fomentar el intercambio de tecnología y el desarrollo de metodología de investigación en sistemas de producción animal entre los proyectos e instituciones que componen la Red. Forman parte de RISPAL el IICA, el CIID, Winrock International, el Centro de Estudios y de Desarrollo Agrícola del Perú (como instituciones miembros) y proyectos en sistemas de producción de bovinos lecheros (Chile y Guyana), bovinos de doble propósito (Guatemala, Guyana, Panamá, República Dominicana y Venezuela), caprinos (México y Perú), cuyes (Perú), cerdos criollos (El Salvador), silvopastoriles (Costa Rica y Perú) y sistemas integrados (Colombia y Perú).

Durante 1989, RISPAL prestó apoyo en la identificación de prioridades de investigación y fortalecimiento técnico en los proyectos de Guatemala, Guyana, Perú (sistema de producción de cuyes y sistemas andinos del Puno), El Salvador, México, República Dominicana y Venezuela. Además, se cooperó con la organización y ejecución de un Taller sobre Nutrición de Cuyes y un Curso sobre Estadísticas en República Dominicana. La Red también colaboró en actividades programadas por otras organizaciones, como el I Congreso Centroamericano y II Congreso Nacional de la Leche (Guatemala); el Seminario Interinstitucional sobre Apropriación de Tecnología (Venezuela); el Seminario Internacional para la Creación de la Sociedad Internacional de Asociaciones Profesionales y Científicas (Canadá); la Reunión de Trabajo para la Identificación de Necesidades de Investigación de la Amazonia (Perú); y el Taller sobre Metodología de Investigación y Análisis de Datos (Kenya).

Se publicó el Informe de la VIII Reunión General de RISPAL, cuatro números de la Carta de RISPAL, un libro sobre Ciencias Sociales y Enfoque de Sistemas Agropecuarios y una Guía Metodológica sobre el Sondeo: Actualización de su Metodología para Caracterizar Sistemas Agropecuarios de Producción.

Proyectos multinacionales

Programa Cooperativo para la Protección y Modernización de la Caficultura en México, Centroamérica, Panamá y República Dominicana (PROMECAFE)

Gob. Francia	5 288
ROCAP-AID	835 446
PROMECAFE-Países	112 427
Donación	
AID-ROCAP	18 004
IICA	122 956
TOTAL	1 094 161

El desarrollo de los diferentes componentes del proyecto se orientó básicamente a la adaptación de la tecnología de acuerdo con las necesidades particulares de los principales grupos de productores; al desarrollo de instrumentos

para una transferencia de tecnología más eficiente; a la generación de metodologías de eficiente aplicación para el control de las principales enfermedades y plagas; como también a generar una mayor capacidad científica en términos de fortalecer la calidad de los recursos humanos, la infraestructura de investigación, y mejorar la disponibilidad de información sobre variedades y ampliar la información científica.

En cuanto al componente de biotecnología y control de la roya, se instalaron y condujeron durante el año 1989, 13 parcelas de validación en el Manejo Integrado de Roya y Broca, 4 en El Salvador y 9 en Honduras. Por otra parte, en el componente de biología y control de broca, se establecieron parcelas de validación en el Manejo Integrado de la Broca, con énfasis en investigación, capacitación y validación de tecnología en El Salvador (4), Guatemala (4) y Honduras (17).

Una actividad importante tuvo el componente de análisis y control de residuos de plaguicidas, en el cual trabajan estrechamente el Instituto Centroamericano de Investigación y Tecnología Industrial (ICITI), con sede en Guatemala; la Fundación Hondureña de Investigación Agrícola (FHIA); el Centro de Estudios y Control de Contaminantes en Honduras (CESCO); con la colaboración del Instituto de Investigaciones en Café y Cacao (IRCC/IICC) de Francia.

En el marco de las actividades de desarrollo y reproducción de variedades con resistencia a la roya del cafeto, se llevó a cabo la VII Reunión de Mejoramiento Genético de Café (Honduras), en la cual se presentaron 52 trabajos técnicos de los países miembros de PROMECAFE. Se han continuado las investigaciones sobre metodologías de multiplicación *in vitro*; además, durante 1989 se creó la Red Regional de Información Bibliográfica de Café (REDCAFE), sistema que tiene por objetivo ampliar la cobertura, facilitar la búsqueda y disponibilidad de información, establecer mecanismos de intercambio y fortalecer las instituciones nacionales en esta área.

Durante 1989, se continuó el proceso metodológico de los Grupos de Amistad y Trabajo (GAT) para la generación, validación y transferencia de tecnología a pequeños y

medianos productores, implementado por las instituciones cafetaleras de El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua. Así, durante el año se llevaron a cabo 15 eventos regionales entre cursos, talleres y seminarios, así como 18 eventos nacionales. Los temas por ellos abarcados fueron Fitomejoramiento, Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades, Manejo Agronómico, Cultivo de Tejidos, Nematología, Fertilidad y Nutrición Mineral, Beneficiado del Café, Transferencia de Tecnología y otros.

Las actividades de capacitación más relevantes fueron el VII Curso Regional sobre Fundamentos de Caficultura Moderna realizado en Guatemala con la asistencia de 23 técnicos del Area, y el XII Simposio de Caficultura Latinoamericana realizado en Honduras y en el cual se presentaron 39 trabajos de investigación.

El total de técnicos capacitados en el transcurso de 1989 fue de 700, provenientes de las instituciones nacionales de los países participantes en el proyecto.

Programa Cooperativo de Investigación Agrícola para la Subregión Andina (PROCIANDINO)

BID/PROCIANDINO	606 309
IICA	75 297
TOTAL	681 606

El Programa Cooperativo de Investigación Agrícola para la Subregión Andina (PROCIANDINO), del que participan Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela, se encuentra iniciando su cuarto período de ejecución.

Siguiendo la filosofía de integración subregional que persiguen los cinco países, los Ministros de Agricultura en el seno de la Junta del Acuerdo de Cartagena recomendaron la prolongación del Programa en los años 90. Así, la Primera Etapa de PROCIANDINO que debía finalizar en marzo de 1990 se prolongará hasta diciembre del mismo año, tiempo en el cual se concluirá el Plan Trienal del Convenio vigente y se preparará la programación para 1991-1995.

La Segunda Etapa de este esfuerzo cooperativo abarcará además de los Subprogramas actuales: Leguminosas de Granos Comestibles, Maíz, Papa y Oleaginosas de Uso

Alimenticio, tres nuevas áreas de trabajo: Manejo y Conservación de Suelos; Ganadería de Doble Propósito, incluyendo Pastizal; y Cultivos y Ganadería Alto Andina. Además, se incorporará también un esfuerzo específico en el área de Organización y Planificación de la Investigación y Transferencia de Tecnología.

En cuanto a la ejecución de las actividades de PROCIANDINO en 1989, se han realizado 107 eventos en los que han participado 139 profesionales. Lo anterior significa que, desde 1987 cuando se inició la cooperación técnica recíproca entre los países, se han cumplido 284 eventos de los 308 programados, lo que equivale al 92% de ejecución del Plan Trienal, con una participación total de 991 participantes. Adicionalmente, se desarrollaron 20 proyectos específicos de investigación.

Desde 1987, el Centro Internacional de la Papa (CIP), el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT) y el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) han apoyado técnica y logísticamente a PROCIANDINO en los cultivos y sistemas de producción de papa, maíz y frijol, respectivamente. El Programa, por otro lado, ha establecido relaciones de cooperación con instituciones nacionales y organismos internacionales fuera de la Subregión Andina, entre los que se destacan el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) de Argentina, la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA), el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIA) de Chile, el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales y Agropecuarias (INIFAP) de México y el Centro Internacional de Investigación Agrícola en Zonas Áridas (ICARDA) de Siria.

Programa Cooperativo de Investigación Agrícola del Cono Sur (PROCISUR)

BID/PROCISUR	245 926
PROCISUR-Países	310 817
IICA	232 145
TOTAL	788 888

PROCISUR es el Programa que integra a los organismos de investigación agrícola de los países del Cono Sur en un esfuerzo de apoyo recíproco,

trabajo cooperativo y acciones conjuntas. Financiado por el BID, el IICA y los propios países, cumplió en 1989 su quinto año de ejecución, y desde octubre se encuentra en el sexto año de su Segunda Etapa.

En el área de cooperación técnica recíproca, se realizó un seminario y 134 intercambios de profesionales, desglosados en 48 asesorías nacionales, 71 intercambios de observación y 15 de participación en congresos y otros.

En asesoramiento internacional, se contó con un consultor de largo plazo y seis de corto plazo. Durante el presente año, se canalizaron a través de PROCISUR siete asesoramientos de especialistas de centros internacionales: dos en el Subprograma de Cereales de Invierno, dos en el de Oleaginosas y tres en el de Bovinos.

Las actividades de capacitación totalizaron 36 durante el año, representadas por un curso corto, 22 adiestramientos en servicio y 13 actividades similares en otras instituciones.

Por otra parte, la Comisión Directiva, en su reunión de agosto, resolvió para 1990 la preparación de proyectos sobre productos prioritarios como Trigo, Arroz, Soya y otras Oleaginosas; así como la presentación de proyectos en el área de Información y Documentación, Bovinos-Pasto a Carne, Bovinos-Pasto a Leche, Socioeconomía, Comunicación, Administración y Planificación de la Investigación, y Malezas. La Comisión acordó igualmente el inicio de las acciones del Proyecto de la Red de Evaluación de Forrajes del Cono Sur (REFCOSUR). Una vez aprobados por la Comisión Directiva, estos proyectos, todos con financiamiento de los propios países, comenzarán sus actividades a partir de abril de 1990.

Además, dicha Comisión ha clasificado por orden de prioridad los proyectos para financiación externa: 1) Frutihorticultura, Biotecnología, Control Biológico y Evaluación de Pasturas (REFCOSUR); 2) Tecnología para Pequeños Productores, Manejo y Conservación de Suelos, Tecnología de Semillas y Transferencia de Tecnología; y 3) Desarrollo de Recursos Humanos, Socioeconomía y Sistemas de Producción. También ha sido recomendada la

preparación de un Proyecto de Cebada con posibilidades de financiamiento por el sector privado.

Una reciente evaluación del impacto económico de PROCISUR reveló efectos significativos de transferencia de resultados de investigación para el maíz, trigo y soya. Además, se encontró que las acciones de PROCISUR contribuyeron en forma importante a que las actividades nacionales de investigación fueran más productivas para estos productos. El cálculo de los beneficios económicos de las inversiones de PROCISUR en los programas de maíz, trigo y soya reveló una tasa interna de retorno de aproximadamente 191%, 110% y 179%, respectivamente.

En otro orden, el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC), en su componente para el Area Sur, incorporó expresamente al PROCISUR, que comenzará, luego de nueve años de funcionamiento, una nueva etapa en la consolidación de la cooperación entre los países del Cono Sur. La firma de un nuevo convenio suscrito por los países miembros asegura la continuación de las acciones de este Programa Cooperativo.

Red Regional de Generación y Transferencia de Tecnología en Cacao (PROCACAO)

AID-ROCAP	211 503
AID-ROCAP/CATIE	85 553
AID-ROCAP/FHIA	153 794
IICA	32 336
TOTAL	483 186

Este proyecto, que está en su segundo año de funcionamiento, tiene el propósito de apoyar los esfuerzos subregionales de América Central, Panamá y República Dominicana para mejorar la calidad y acceso a los resultados de la investigación agrícola a través del establecimiento de una red de generación y transferencia de tecnología en cacao. Igualmente, se plantea aumentar la producción de cacao en la Subregión e incrementar los ingresos del pequeño y mediano agricultor de cacao de los países integrantes de la Red.

PROCACAO es un esfuerzo conjunto del IICA (que tiene bajo su responsabilidad la administración del proyecto), el

CATIE y FHIA, los cuales tienen a su cargo el componente de investigación y cuentan con el apoyo financiero de la Oficina Regional para Programas Centroamericanos de la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID-ROCAP).

Durante 1989 se amplió la cobertura geográfica de la Red con el ingreso de Belice, al tiempo que se adelantaron gestiones para la incorporación de la República Dominicana, lo cual está previsto para 1990. También se llevó a cabo un inventario tecnológico sobre el cultivo de cacao en la Subregión y se realizaron dos seminarios regionales, uno sobre tecnología poscosecha y calidad mejorada del cacao y otro sobre germoplasma mejorado del cacao. En ambos seminarios se obtuvo la participación de expertos e investigadores del área centroamericana, así como del Caribe, de Brasil y los Estados Unidos.

También se iniciaron las actividades para la elaboración de los diagnósticos sobre la producción de cacao en Belice, Costa Rica, Guatemala y Honduras.

En el plano del desarrollo institucional de la Red, se constituyeron cuatro Grupos Asesores Nacionales (GANs): Belice, Costa Rica, Guatemala y Honduras. Estos grupos han sido previstos para fortalecer la capacidad de los países integrantes de PROCACAO para coordinar las actividades nacionales, permitiendo identificar a través de ellos, con precisión, las dificultades para el desarrollo del cultivo cacaotero en cada país.

Fue constituida también la Base de Datos en Cacao en el Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola (CIDIA), con el apoyo financiero de PROCACAO. El propósito es indizar el material bibliográfico sobre cacao publicado a partir de 1970 y disponible en la Biblioteca Orton y en otros centros de documentación agrícola. Durante el año se publicaron dos números del Servicio Bibliográfico Cacao, boletín de la base de datos de amplia distribución.

En el área de investigación se lograron avances significativos en los aspectos relacionados con la obtención de material genético resistente a las enfermedades de importancia económica en los países de la Subregión y de alto

rendimiento, así como en el área de las prácticas culturales mejoradas para el cultivo del cacao. Se establecieron ocho experimentos en los países de la Red, relacionados con la búsqueda de germoplasma mejorado y de alto rendimiento, incluyendo un experimento con árboles criollos. Los ensayos sobre prácticas mejoradas ascienden a siete, seis de ellos en la FHIA (Honduras) y uno en Guatemala, establecido en conjunto con la Estación Experimental Bulbuxyá, de la Universidad de San Carlos.

Durante 1989, en Panamá, se brindó asistencia financiera y técnica para la erradicación de la enfermedad Escoba de Bruja, que consistió, por una parte, en la producción de un audiovisual y por otra, en la destrucción de 2 600 árboles infectados en 25 ha y la eliminación de otros 2 700 árboles forasteros. Además, se realizaron visitas técnicas a las zonas afectadas.



Las variedades mejoradas a través de la biotecnología se propagan y se evalúan en los semilleros.

Programa III: Organización y Administración para el Desarrollo Rural

El Programa de Organización y Administración para el Desarrollo Rural continuó durante 1989 el proceso de consolidación del marco conceptual y metodológico que sirve de base para orientar la acción del Programa III, de los proyectos de cooperación técnica en los países y de la formulación de proyectos para fortalecer la participación de la economía campesina en el proceso de reactivación del agro en el contexto del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC).

Con base en lo anterior, el Programa implementó tres proyectos multinacionales de ámbito hemisférico y tres a nivel subregional; además, brindó cooperación técnica a 27 proyectos nacionales de desarrollo rural en los siguientes países: Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Costa Rica, Ecuador, Guatemala, Haití, Honduras, Jamaica, México, Paraguay, República Dominicana, Trinidad y Tobago, Uruguay y Venezuela.

Al mismo tiempo, el Programa firmó acuerdos institucionales con varias agencias de cooperación técnica multilateral con el objeto de generar mayor capacidad técnica y promover acciones conjuntas relacionadas con proyectos de cooperación técnica, capacitación e inversión en diversos países de América Latina y el Caribe (ALC).

Los avances conceptuales y metodológicos del Programa se concentraron en el tema del fortalecimiento de las instituciones responsables por el desarrollo rural, a través de la formulación de alternativas de políticas diferenciadas para el desarrollo rural, propuestas para la modernización del aparato del Estado de acuerdo con principios de descentralización y participación, y la creación de fondos especiales para financiar programas y proyectos de desarrollo rural.

Adicionalmente, se dieron avances sustantivos en la formulación de un marco conceptual que define las acciones del Instituto relacionadas con la participación activa de

la mujer rural en el proceso de desarrollo socioeconómico de la región. Con un propósito similar se concluyó un documento conceptual y metodológico para la juventud rural.

Las propuestas anteriormente mencionadas se fundamentaron en estudios realizados durante el año anterior en 14 países de las diferentes subregiones de ALC.

El conjunto de conocimientos generados en este proceso crearon la base para orientar las acciones del IICA en materia de fortalecimiento institucional de las organizaciones nacionales involucradas en el desarrollo rural. Este esfuerzo a su vez permitirá la definición de estrategias de desarrollo rural que conlleven a la formulación de políticas de crecimiento económico con equidad social en los países de ALC, de acuerdo con los postulados del PLANALC.

De manera complementaria, el Programa inició actividades específicamente orientadas a volver efectivos sus postulados conceptuales y estrategias para la administración eficiente, descentralizada y participativa de las políticas, programas y proyectos de desarrollo rural. Con este fin el Programa III suscribió acuerdos con las instituciones del Programa de Adiestramiento y Estudios sobre Reforma Agraria y Desarrollo Rural del Istmo Centroamericano y República Dominicana (PRACA), el Programa Italia-FAO de Capacitación en Planificación, Políticas y Proyectos de Desarrollo Agrícola y Rural en América Latina y el Caribe (PROCAPLAN) y el Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM) y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF). Igualmente, el Programa participó en la concepción, formulación y creación del Fondo Andino de Desarrollo Rural (FONADER), conjuntamente con el Parlamento Andino, la Junta del Acuerdo de Cartagena, la Corporación Andina de Fomento (CAF) y los Bancos Centrales de los países andinos.

El convenio firmado con los países que integran el PRACA tiene como objetivo la consolidación de las instituciones de esos países, responsables por la reforma agraria y el desarrollo rural, a fin de asegurar la ejecución exitosa de un proyecto de inversión para fortalecer los asentamientos rurales a través del desarrollo de pequeñas empresas que beneficiarían cerca de 50 000 familias.

El acuerdo suscrito con PROCAPLAN, producto de la convergencia de esfuerzos de ambas instituciones, persigue fortalecer la capacidad técnica instalada de distintos países en la ejecución de programas de capacitación para el desarrollo rural. Este acuerdo se inicia en 1990 con la realización de una serie de talleres sobre política diferenciada para pequeños productores, administración de políticas de desarrollo rural, capacitación campesina y administración y manejo participativo de proyectos de desarrollo rural. En estos eventos se utilizará el material técnico y didáctico generado por el Programa III.

Por otra parte, el convenio firmado por UNIFEM permitió reforzar el trabajo sobre la mujer rural que el Programa venía desarrollando. El resultado de esta articulación interagencial será el marco de referencia común para ambas instancias y servirá también para definir acciones conjuntas a nivel de las subregiones o países.

Las acciones llevadas a cabo conjuntamente con UNICEF posibilitaron la formulación de un proyecto de "Fortalecimiento de la participación de la mujer campesina en el desarrollo socioeconómico del Istmo Centroamericano", para el cual se están negociando recursos con el Gobierno de Finlandia. Este proyecto, además de los componentes de capacitación e investigación, plantea la constitución de un "Fondo de desarrollo comunitario para la mujer" en cada país. Los recursos originales del Fondo servirán como capital semilla y también de catalizador de recursos para financiar los proyectos productivos que serán administrados por las organizaciones de mujeres.

Finalmente, las gestiones emprendidas por el Programa III con las instancias regionales culminaron en diciembre de 1989 con la constitución de FONADER por los Presidentes de los cinco países de la Subregión Andina. Los recursos asignados a este Fondo, cuyas normas ya fueron aprobadas, se destinan al financiamiento de proyectos que serán concebidos, diseñados y manejados por las propias organizaciones de pequeños productores. Entre las actividades productivas que serán financiadas se pueden mencionar la producción agropecuaria, la pequeña agroindustria, la pesca artesanal, la forestación comunal, la artesanía e infraestructura complementaria.

Proyectos hemisféricos

Entrenamiento a Técnicos en Diseño y Aplicación de Metodologías de Capacitación Campesina

IICA	21 163
TOTAL	21 163

Al finalizar 1989 el proyecto cumplió con las metas establecidas para este año, al haberse realizado distintos trabajos

relacionados con la capacitación campesina. La publicación y divulgación del libro "Capacitación y participación campesina - instrumentos metodológicos y medios", así como la elaboración de un documento de carácter conceptual y operativo sobre la "Capacitación de la mujer campesina con metodologías participativas", constituyen un valioso aporte a las actividades formativas en el medio rural.

Siempre con el tema de la mujer rural, el Programa III participó, conjuntamente con la Oficina del IICA en México y la Universidad de Chapingo, en la realización de un seminario sobre la problemática de la mujer campesina. Como producto de este seminario, se elaboró un proyecto para el fortalecimiento de la participación de la mujer en el desarrollo rural en México.

Por otra parte, se formalizó un acuerdo con el Programa Italia-FAO de Capacitación en Planificación, Políticas y Proyectos de Desarrollo Agrícola y Rural en América Latina y el Caribe (PROCAPLAN), para la realización en 1990 de acciones conjuntas en dos talleres para capacitación de capacitadores campesinos en las Subregiones Central y Andina.

Asimismo, los técnicos del Programa de Organización y Administración para el Desarrollo Rural elaboraron los documentos de proyectos e iniciaron gestiones con la Asociación para la Cooperación Cultural, Técnica y Educativa (ACTEC) y la CEE para conseguir el financiamiento de acciones de capacitación campesina en las Subregiones Central y Andina. Por último, el IICA preparó el documento para la ejecución de la segunda fase de este proyecto

(1990-1993), que será financiado con recursos de la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI).

Entrenamiento a Técnicos en Manejo y Administración de Programas y Proyectos de Desarrollo Rural

IICA	58 414
TOTAL	58 414

La principal actividad de este proyecto en 1989 consistió en la elaboración, por parte de un equipo interdisciplinario formado por cuatro consultores, de un manual que contiene los conceptos, metodologías y esquemas operativos del ciclo de programas y proyectos de desarrollo rural (identificación, formulación, administración, manejo, seguimiento y evaluación) con criterios participativos y una descentralización en todas sus etapas. Se trata de un manual sobre programas y proyectos cuyos beneficiarios finales serían los pequeños productores rurales, en el cual se enfatizan los componentes de capacitación y organización para el desarrollo de actividades productivas, agrícolas y no agrícolas, destinadas al incremento de los niveles de ingresos y la generación de empleo. Este documento, por sus características didácticas, constituirá el texto básico para los talleres internacionales que el Programa III iniciará en 1990, y en los cuales participarán técnicos de organismos gubernamentales y de las organizaciones no gubernamentales (ONGs) de la región.

Otro logro de esta actividad ha sido la formalización de un acuerdo con el Programa Italia-FAO (PROCAPLAN) para la realización, en 1990, de dos talleres internacionales sobre Administración y Manejo de Programas y Proyectos de Desarrollo Rural en el Area Sur: uno se llevaría a cabo en Argentina y otro en el Nordeste de Brasil.

Finalmente, el Programa III fue responsable de la elaboración del documento del Proyecto Andino de Capacitación (PAC), al tiempo que realizó gestiones con la CEE y la JUNAC para su financiamiento.

Fortalecimiento de Organizaciones Públicas y Privadas de Desarrollo Rural

IICA	65 975
TOTAL	65 975

Con esta acción se busca apoyar el fortalecimiento institucional de organizaciones gubernamentales y organizaciones no gubernamentales (ONGs) con base en el análisis y sistematización de experiencias exitosas en materia de desarrollo rural en países seleccionados. Para esto, el Programa desarrolló en 1989 un trabajo que cumplió dos objetivos principales. El primero es el análisis y la sistematización de experiencias sobre la formulación y ejecución de los instrumentos de tecnología apropiada para pequeños productores; y sobre el crédito y la comercialización en el contexto de proyectos de desarrollo rural en Colombia y Ecuador. El segundo lo constituye el análisis comparativo de estas dos experiencias y el marco conceptual y operacional para la formulación y ejecución de los instrumentos mencionados en el contexto de proyectos de desarrollo rural.

Fortalecimiento de los Programas del IICA dentro del Marco del Plan de Mediano Plazo (Componente del Proyecto IICA/ACDI)

ACDI	100 156
IICA	7 038
TOTAL	107 194

Dentro del Proyecto IICA/ACDI de Apoyo a los Programas del IICA, se concluyeron los informes finales de los estudios para el análisis y sistematización de experiencias sobre políticas diferenciadas para el desarrollo rural en Brasil, Colombia, Ecuador, Guatemala, Honduras, México y Perú.

Asimismo, el Programa III finalizó los informes finales de los estudios de análisis y sistematización de experiencias sobre descentralización en Argentina, Bolivia, Brasil, Colombia, Guatemala, México y Perú.

Con base en los estudios anteriormente mencionados, se elaboró una primera versión de una propuesta de “Estrategia y políticas diferenciadas para el desarrollo rural de ALC”, y otra sobre “Descentralización y participación en la administración de políticas y programas de desarrollo rural”.

Fortalecimiento de las Acciones del IICA para Potenciar la Participación de la Mujer Rural en el Desarrollo

UNIFEM	17 280
TOTAL	17 280

El IICA ha firmado un acuerdo con el Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM), que permitió al Programa III contratar una especialista a partir de octubre de 1989 para formular un documento con contenidos y lineamientos conceptuales y metodológicos que orientarán las acciones del Instituto en las temáticas relacionadas con la mujer en las estrategias de desarrollo rural. Este documento se basará en la sistematización y análisis de experiencias de programas y proyectos de fortalecimiento de la participación de la mujer rural en cinco países seleccionados.

Además, en el contexto de este acuerdo, se realizarán estudios e investigaciones que orienten la formulación de nuevos proyectos tanto en los países como en las subregiones.

El Programa III, conjuntamente con el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), concluyó la elaboración de un proyecto multinacional para el Istmo Centroamericano que tiene como objetivo promover la capacitación y organización de la mujer campesina para fortalecer su participación en programas y proyectos de desarrollo rural. Se iniciaron las gestiones de financiamiento de este proyecto con el Gobierno de Finlandia.

Proyectos multinacionales

Creación de Mecanismos Financieros Especiales de Desarrollo Rural

IICA	44 146
TOTAL	44 146

El objetivo fundamental de esta acción es la creación y operacionalización de fondos financieros especiales para el financiamiento de programas y proyectos de desarrollo rural. Con este propósito, a partir de una serie de iniciativas promovidas por el Programa III, se aprobó en 1989 la creación del Fondo Andino de Desarrollo Rural (FONADER) en las distintas instancias políticas y administrativas de los países del Area Andina.

Además de esta iniciativa, el Programa III inició las gestiones con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) para la creación del Fondo Centroamericano de Desarrollo Rural (FONCEDER).

Finalmente, se concluyó la formulación de un documento de estrategia sobre los mecanismos financieros para la constitución de fondos especiales para el financiamiento de programas y proyectos de desarrollo rural en las distintas subregiones de América Latina y el Caribe.

Fortalecimiento y Consolidación de los Asentamientos Rurales (PRACA)

PRACA-Países	25 411
BID	22 433
IICA	4 684
TOTAL	52 528

En esta acción, las actividades del Programa III se concentraron en promover una evaluación del Programa de Adiestramiento y Estudios sobre Reforma Agraria y Desarrollo Rural del Istmo Centroamericano y República Dominicana (PRACA) con el propósito de actualizar y reorientar su marco conceptual y operativo, tomando en cuenta dos elementos. Por un lado, la magnitud

de la crisis que afecta actualmente a los países del Istmo Centroamericano y República Dominicana, así como las políticas diferenciadas con miras a potenciar la contribución de la economía campesina al proceso de reactivación agropecuaria de los países de la Subregión. Por otro lado, desde el punto de vista operacional, las acciones del PRACA se integrarán a un proyecto multinacional de inversión, con el fin de incrementar los niveles de empleo e ingreso, de producción y productividad de la población campesina beneficiaria de la reforma agraria.



La capacitación de líderes y asociaciones rurales involucradas en el desarrollo es una faceta importante del Programa III.

Con base en estas orientaciones, el Programa de Organización y Administración para el Desarrollo Rural realizó varias actividades en 1989. Un logro importante ha sido la formalización del nuevo convenio del PRACA para el período 1989-1992, que involucra a los organismos públicos responsables del sector agropecuario de los países integrantes del PRACA, así como al Consejo Regional de Cooperación Agrícola de México, Centroamérica, Panamá y República Dominicana (CORECA).

Vale mencionar también la formulación del proyecto multinacional de Fortalecimiento y Consolidación de Asentamientos Rurales en el Istmo Centroamericano y República Dominicana, con la participación de todos los organismos de reforma agraria de los países signatarios del convenio PRACA. Igualmente significativo ha sido la formulación y aprobación del proyecto de cooperación técnica del Instituto para el PRACA en 1989.

Participación de la Juventud Rural en el Desarrollo (SIJR)

IICA	69 543
TOTAL	69 543

Entre los principales logros alcanzados por este Proyecto, se destaca la formulación de un marco de referencia conceptual, metodológico y operativo, para orientar las acciones con la juventud rural en el contexto de programas y proyectos de desarrollo rural, el cual sirve de base para priorizar las acciones del IICA en este campo.

También, la preparación de un proyecto multinacional para capacitación y organización de la juventud rural para fortalecer su participación en programas y proyectos de desarrollo rural, que servirá de base para la consecución de recursos externos.

Igualmente, se apoyó la reformulación de los estatutos del Consejo Asesor Iberoamericano de Juventudes Rurales (CAIJR), el cual se transformó en una fundación ONG con personería jurídica internacional.

Programa IV: Comercialización y Agroindustria

El Programa de Comercialización y Agroindustria, reorganizado en 1987, extrae del Plan de Mediano Plazo 1987-1991 del IICA los nuevos lineamientos para su acción. En 1988, primer año de trabajo bajo las nuevas directrices, el Programa concluye los proyectos anteriores y da seguimiento a aquellos que surgen de solicitudes particulares de los gobiernos.

En 1989, la acción del Programa se consolida en sus aspectos conceptuales y lleva a cabo en el cumplimiento de sus objetivos tres proyectos hemisféricos, uno de ámbito subregional y 11 nacionales. Para atender estas tareas el Programa IV cuenta con 15 técnicos, de los cuales cuatro están asignados a la Sede Central y 11 se encuentran en los diferentes países miembros como responsables de la ejecución de los distintos proyectos.

En cuanto a la acción del Programa IV en el contexto multinacional y subregional, los esfuerzos se orientaron a que los países tengan para sus productos un mayor y mejor acceso a los mercados internacionales.

Dentro de un marco general de acción dirigido al fortalecimiento institucional para las negociaciones comerciales y la promoción de las exportaciones, el Programa ha realizado actividades para mejorar en los países miembros los sistemas informativos, la capacidad negociadora y la coordinación del sector agrícola de manera que se agilice el comercio internacional. Los esfuerzos que el Programa realiza en este sentido se fundamentan en la documentación y seguimiento de negociaciones comerciales multilaterales e intrarregionales, análisis de la información comercial sobre mercados, sus canales de comercialización y el acceso a bancos de datos existentes. Concretamente en estos campos el Programa desarrolla los proyectos de información comercial y el estudio de nichos de mercado y canales de comercialización (Canadá-EE.UU.).

La otra gran vertiente de acción del Programa se relaciona con el Programa de Desarrollo de la Agroindustria

Rural (PRODAR), que persigue fortalecer en los países de América Latina y el Caribe la agroindustria rural, especialmente aquella vinculada a la producción de alimentos, a fin de facilitar su penetración en el mercado. En igual sentido, se realizan esfuerzos orientados hacia el establecimiento de nuevas agroindustrias rurales como una manera de mejorar las condiciones de vida de los campesinos. Paralelamente con las dos acciones anteriores y como elemento básico de este sector, se trabaja en el fortalecimiento del esquema institucional vinculado con la agroindustria.

Ante esta problemática el Programa centraliza sus esfuerzos en aquellas tareas que permitan un conocimiento más profundo de los sistemas producción-consumo, de manera que con su dominio se identifiquen y promocionen proyectos de desarrollo agroindustrial, se brinde y consolide un amplio sistema de intercambio de experiencias y se respalde el intercambio de información sobre este tópico. Con el establecimiento del Proyecto PRODAR y sus distintos componentes se brinda atención a este campo de interés.

Durante 1989 el Programa IV participó en la elaboración de una serie de programas y proyectos hemisféricos de acción conjunta, para los cuales se obtuvieron los resultados que se presentan a continuación. Para el Area Andina se elaboró el "Programa de fortalecimiento institucional para las negociaciones comerciales internacionales y la promoción de las exportaciones". Este facilitará la búsqueda de un respaldo a los países por medio del desarrollo informativo y de una más alta capacidad de negociación. Paralelamente, procurará incrementar la coordinación para agilizar el comercio de productos agrícolas y agroindustriales, y apoyar la elaboración de estrategias conjuntas que utilicen el poder de negociación de la región y permitan el adecuado acceso al comercio internacional.

En cuanto al componente de comercio agropecuario e integración, el Programa se orientó hacia la promoción del comercio intrasubregional (Protocolo de Quito) y el fortalecimiento de la capacidad negociadora que permitan la apertura de mercados externos y la expansión de subsectores específicos de exportación. Asimismo, se buscó mejo-

rar los sistemas nacionales de abastecimiento y comercialización de alimentos en ámbitos rurales y urbanos, y promover la diversificación de las exportaciones.

En el Area Sur los proyectos de comercialización han contribuido a reforzar las alianzas necesarias para las negociaciones conjuntas en los foros mundiales. Se proponen la armonización del Codex Alimentario; el aumento de la competitividad en el ámbito internacional por medio de la promoción de complejos agroindustriales; y la formación de empresas conjuntas de comercialización para aprovechar entre otras ventajas, la apertura de los nichos de mercado.

En el Area Central las iniciativas se centran en el desarrollo agroindustrial, para el cual se busca elevar la eficiencia técnica y económica del sector, y procurar el aumento del empleo en el campo. Con el objeto de alcanzar estas metas, se consideran dos grandes ámbitos: la reconversión de agroindustrias en todas aquellas áreas que den problemas de mercado, ya que sus procesos disímiles requieren el desarrollo de nuevos productos así como una mayor y más eficiente utilización de sus productos y desechos; y nuevas opciones para bienes procesados de alto valor agregado.

Proyectos hemisféricos

Servicio de Información Comercial para la Expansión del Comercio Intrarregional e Internacional de Productos Agrícolas y Agroindustriales

IICA	7 876
TOTAL	7 876

Durante 1989, se realizaron las tareas iniciales para la puesta en marcha del proyecto. Se cuenta ya con una interconexión electrónica con el Servicio de Información al Comercio Exterior (SICE), de la OEA, y para inicios de 1990 se tendrá también acceso directo al Servicio de Noticias del

durante 1989, se realizaron las tareas iniciales para la puesta en marcha del proyecto. Se cuenta ya con una interconexión electrónica con el Servicio de Información al Comercio Exterior (SICE), de la OEA, y para inicios de 1990 se tendrá también acceso directo al Servicio de Noticias del

Mercado (MNS) del Centro de Comercio Internacional UNCTAD/GATT. De esta manera se está ofreciendo un servicio de información comercial a instituciones nacionales y a otras unidades y Oficinas del IICA. Con este servicio se espera contribuir a agilizar el comercio de productos agrícolas y agroindustriales, así como facilitar acciones conjuntas en torno a negociaciones comerciales que mejoren el acceso de los países miembros del IICA al comercio internacional.

En colaboración con el Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola (CIDIA), se publicaron cuatro números de la revista AGR-Y-COM con referencias bibliográficas sobre temas de comercio exterior, proyectos del agro, comercialización y agroindustria.

Diversificación Agrícola (Componente del Proyecto IICA/ACDI)

ACDI	13 961
IICA	6 068
TOTAL	20 029

En 1989, se obtuvieron los primeros resultados derivados del estudio de los mercados potenciales para productos

agroindustriales. Así también se iniciaron los análisis para determinar áreas potenciales de inversión e identificar los requisitos exigidos para estos productos en lo concerniente a calidad, empaque y otras particularidades requeridas por estos mercados.

Fortalecimiento de la Red Tecnológica Alimentaria Apropriada al Desarrollo Agroindustrial Rural (RETADAR)

IICA	17 669
TOTAL	17 669

Con el trabajo realizado en 1989, se establecieron en varios países de América Latina y el Caribe las bases de

una comunidad con intereses similares, así como la identificación y análisis de proyectos de gran utilidad para el

diseño de las futuras acciones relacionadas con la segunda etapa de RETADAR.

Como resultados más sobresalientes de esta primera etapa, vale mencionar la puesta en funcionamiento de la Red de Comunicación, la cual está amparada en el Convenio de Cooperación entre el Centro de Investigación y Tecnología de Alimentos (CITA) de la Universidad de Costa Rica y el IICA. Esta Red ha permitido regular el sistema de consulta y respuesta a planteamientos generales sobre la problemática de la agroindustria rural. Paralelamente, se ha generado en forma regular la publicación del Boletín RETADAR.

Asimismo, las tareas de capacitación se resumen en la realización de seis cursos ERTEC (Espacio Rural para Tecnólogos) en los cuales se han capacitado 150 técnicos procedentes de América Latina y el Caribe.

Por otra parte, merece mención especial la creación de redes nacionales de promoción de la agroindustria rural en la República Dominicana (REDARDOM), Chile (Redar Chile) y Ecuador (Redar Ecuador). En este esfuerzo de cooperación han participado varias instituciones internacionales, tales como la Cooperación Técnica Francesa, el Centro Latinoamericano de Tecnología y Educación Rural (CELATER), el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (CIID) y el Centro Internacional de Agronomía Tropical (CIAT).

En las tareas propiamente de investigación se realizaron 11 estudios de caso (3 en Costa Rica y Colombia, 2 en Honduras y Ecuador y 1 en Bolivia).

Durante 1989, como parte de las tareas del Proyecto RETADAR, se publicaron: la compilación de las ponencias presentadas en el Taller sobre Estrategias Metodológicas y cuatro "cuadernos" sobre agroindustria rural: La agroindustria rural, su papel y sus perspectivas en las economías campesinas; Coopefruta; Queserías rurales de los Andes; y Proyecto pesquero de la Central Ecuatoriana de Servicios Agrícolas (CESA).

Seminario sobre Desarrollo Agroindustrial en América Latina

Banco de Brasil	15 028
BNDES	3 085
CIID	4 506
ACDI	19 988
IICA	42 879
TOTAL	85 486

Durante 1989, se realizó el Seminario sobre "Políticas para el desarrollo agroindustrial" celebrado en Brasilia, Brasil, en el mes de abril. Este evento contó con el coauspicio de la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI), el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) y el Banco Central de Brasil. Asistieron a este Seminario un total de 87 funcionarios entre participantes y observadores. El Seminario se organizó alrededor de seis temas centrales: Tema I. "Entorno macroeconómico para el desarrollo agroindustrial en los países de América Latina y el Caribe"; Tema II. "Acceso y penetración de los mercados internos e internacionales para productos agroindustriales"; Tema III. "El papel de la tecnología y las nuevas tecnologías en el desarrollo agroindustrial"; Tema IV. "Estado actual y perspectivas del desarrollo agroindustrial". Finalmente, los Temas V y VI versan sobre el financiamiento del desarrollo agroindustrial y el papel del sector privado y sus organizaciones. La Memoria correspondiente a este evento ha sido publicada y distribuida ampliamente.

Proyectos multinacionales

Apoyo a la Integración Regional y Subregional

IICA	73 266
TOTAL	73 266

Como actividades prioritarias se analizaron los problemas sobre la comercialización, a la vez que se identificaron soluciones para el mercadeo agrícola. Por otra parte, se capacitaron técnicos de instituciones nacionales en aspectos de



El fomento de la producción y comercialización en la agricultura, especialmente para productos no tradicionales, ayudará a reactivar las economías en los países.

organización, estructura y comercialización. En adición, se ha avanzado en el tratamiento de la información comercial y el respaldo a los países en la promoción de empresas agroindustriales. Finalmente, las actividades llevadas a cabo en este proyecto produjeron estudios sobre las políticas comerciales agrícolas vinculadas con las actividades de la Ronda Uruguay del Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio (GATT).

En cuanto a la cooperación técnica en comercialización, a nivel regional en 1989 se desarrollaron acciones conjuntas con organizaciones regionales como la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI), la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO/RLAC) buscando promover el comercio regional de productos agropecuarios y tratando de minimizar sus problemas y promover sus potencialidades. Igualmente, se desarrollaron propuestas para el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC); se brindó cooperación técnica recíproca entre profesionales y empresarios argentinos, chilenos y uruguayos en el tema de comercio exterior agrícola; apoyo en el estudio del caso exitoso de la fruticultura chilena para su divulgación a los demás países de la región; y la preparación del proyecto multinacional de fortalecimiento institucional de los ministerios de agricultura de los países del Area Sur en actividades de comercio exterior e integración.

Finalmente, en el campo agroindustrial los proyectos se han orientado hacia el desarrollo y apoyo a la transformación artesanal y agroindustrial de la producción agropecuaria en el medio rural y a favorecer su comercialización. Se busca además el fortalecimiento institucional orientado a crear sistemas de información, técnica y comercial, así como propiciar la capacitación y el asesoramiento.

Programa V: Salud Animal y Sanidad Vegetal

El Programa de Salud Animal y Sanidad Vegetal del IICA mantuvo en 1989 sus acciones de cooperación técnica con los servicios oficiales de salud animal y sanidad vegetal de los ministerios de agricultura de los países de América Latina y el Caribe. Para ello, implementó siete proyectos multinacionales, ocho proyectos nacionales en salud animal en Argentina, Brasil, Chile, Guyana, Haití, Honduras, México y Venezuela, y cinco proyectos nacionales en sanidad vegetal en Brasil, Chile, México, Suriname y Uruguay, a la vez que se desarrolló una acción técnico-administrativa en sanidad vegetal en Costa Rica para el establecimiento de un proyecto de enseñanza sobre el manejo seguro de plaguicidas.

El Programa, con el apoyo de sus especialistas tanto del ámbito multinacional como nacional, asistió a diversos países en la preparación de propuestas para la instrumentación de proyectos con financiamiento externo, entre otros, el de fortalecimiento del Servicio Nacional de Salud Animal (SENASA) en Argentina, el de reforzamiento de los servicios fito y zoonosanitarios del Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) en Chile y el de investigación en salud animal en ese mismo país, así como los que procuran fortalecer las estructuras de sanidad vegetal en Costa Rica y El Salvador.

En igual forma, se continuó prestando apoyo a las acciones desarrolladas en el Caribe para el control de la langosta africana del desierto, y en Panamá para el control de la "escoba de bruja" del cacao. En estas acciones ha habido una excelente coordinación con otras agencias internacionales y regionales de cooperación técnica.

El IICA ha proseguido con su labor de apoyar el trabajo de los grupos interamericanos de coordinación en salud animal y en sanidad vegetal, en los que intervienen representantes de los diversos organismos internacionales y regionales que actúan en los países de la región; muestra de ello fue su participación en las reuniones anuales de esos

grupos realizadas en Caracas, Venezuela, y San Salvador, El Salvador, respectivamente.

Por otro lado, el IICA continuó patrocinando durante 1989 el trabajo de la Comisión Interamericana de Salud Animal, formada por los Directores de Salud Animal de los países americanos, habiéndose realizado la III Reunión a nivel hemisférico en Buenos Aires, Argentina, conjuntamente con el Seminario de Administración y Economía en Salud Animal; este último contó con el patrocinio del Instituto de Desarrollo Económico (IDE), del Banco Mundial, y del Organismo Internacional de Epizootias (OIE).

Asimismo, el IICA continuó prestando todo su apoyo a los trabajos del Comité Técnico Consultivo de Sanidad Vegetal (CTC), el cual realizó dos reuniones subregionales en las Areas Central y Andina. En ambas reuniones se contó con la participación de los Directores de Sanidad Vegetal de los países respectivos, así como de representantes de diversos organismos e instituciones de la región.

De igual forma, el Instituto colaboró con diversas asociaciones científicas de profesionales en salud animal y en sanidad vegetal, entre otras, la Asociación Panamericana de Ciencias Veterinarias en la cual continuó a cargo de la Secretaría Ejecutiva.

El Programa editó diversas publicaciones, entre otras, las bibliografías sobre langosta africana del desierto y sobre pérdidas económicas causadas por enfermedades y plagas en animales. Asimismo, fue publicada la Memoria del Taller de Legislación Sanitaria y Comercio Internacional Agropecuario, realizado en Costa Rica, evento de gran trascendencia para delinear el apoyo futuro a los países en la armonización de las legislaciones fito y zoonosanitarias que regulan el comercio de productos agropecuarios a nivel internacional.

Durante el año, 20 funcionarios regulares y temporales, y aproximadamente 15 consultores que trabajan en el área temática del Programa, atendieron en forma oportuna las demandas de cooperación de las autoridades de salud animal y sanidad vegetal, habiéndose mantenido un conti-

nuo contacto con las mismas, para prestarles apoyo en sus iniciativas de nuevos proyectos y acciones en esos campos.

Proyectos hemisféricos

Sistema de Información y Monitoreo de Datos de Salud Animal y de Sanidad Vegetal en América Latina

USDA-APHIS	64 457
IICA	9 830
TOTAL	74 287

Este proyecto cuenta con el apoyo del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), agencia que ha

provisto al Coordinador, quien está a cargo de la implementación de este Sistema.

Una encuesta ha sido realizada en 18 países de América Latina a fin de conocer la impresión de las autoridades sobre los principales problemas en salud animal y en sanidad vegetal, así como para confirmar su interés en participar en el proyecto.

Se ha preparado y distribuido, con apoyo del Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola (CIDIA), una bibliografía sobre pérdidas económicas por enfermedades y plagas de animales, y se encuentra en preparación otra sobre pérdidas en plantas. Igualmente, se publicó el primer boletín informativo de la Red Latinoamericana de Monitoreo e Información sobre Salud Animal y Sanidad Vegetal (RIMSAL), el cual continuará emitiéndose trimestralmente.

Por último, el Programa V ha colaborado en el desarrollo de la metodología del sistema que se propondrá en los países para evaluar el impacto de enfermedades y plagas en animales. Dicha metodología se encuentra en un proceso de prueba en algunas fincas de Costa Rica y los ajustes se hacen con base en la asesoría del Servicio de Inspección de Salud Animal y Sanidad Vegetal (APHIS/NAHMS). En otro

orden, está actualmente en discusión el enfoque metodológico que deberá emplearse para la evaluación económica en plantas.

Proyectos multinacionales

Fortalecimiento de la Capacidad Técnica de las Instituciones de Sanidad Vegetal para Facilitar el Intercambio Regional de Productos e Insumos Agrícolas en el Área Central

IICA	113 431
TOTAL	113 431

Entre los logros significativos de esta acción de ámbito sub-regional, está la conclusión del diagnóstico de la situación del

Servicio Oficial de Sanidad Vegetal en Honduras, así como de los perfiles de proyectos para la tramitación de financiamiento externo para el fortalecimiento de los servicios en Costa Rica y Guatemala.

En Nicaragua se llevó a cabo un Seminario-Taller para analizar la situación de la sanidad agropecuaria y para realizar un diagnóstico de las necesidades y prioridades de los servicios oficiales de sanidad vegetal y salud animal. Como resultado de ello, la fase de capacitación de maestros rurales que integran el Proyecto sobre educación ambiental para la prevención, manejo y uso apropiado de productos químicos de uso agrícola en áreas rurales, se iniciará a principios de 1990.

Por otra parte, se ha mantenido la actividad conjunta entre el Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), el IICA y el Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA) para apoyar a Panamá en el estudio de la distribución geográfica de la "escoba de bruja" del cacao, enfermedad que viene siendo controlada en dicho país y que representa una amenaza en el Istmo Centroamericano. Igualmente, en Panamá, el IICA

colaboró en la revisión de la reglamentación fitosanitaria, tendiente a la actualización de la Ley de Sanidad Vegetal.

Asimismo, el Instituto cooperó con República Dominicana mediante la elaboración de una propuesta para la readecuación del Departamento de Sanidad Vegetal de la Secretaría de Estado de Agricultura (SEA) con miras a disminuir los efectos negativos que producen los plaguicidas y las plagas de reciente introducción sobre la comercialización de los productos agrícolas.

Conjuntamente con el OIRSA se llevaron a cabo varios cursos de capacitación sobre Cuarentena Vegetal en Guatemala y Honduras, además de la realización de un Taller en Veracruz, México, para definir las necesidades de capacitación en cuarentena agropecuaria y forestal.

Por último, se realizó en México, D.F., la reunión del Comité Técnico Regional de Sanidad Vegetal, conformado por los Directores de Sanidad Vegetal de los países del Area Central, evento que dio valiosos aportes para la ejecución de futuras actividades en los países.

Apoyo para el Establecimiento de un Sistema de Manejo Integrado de las Moscas de la Fruta en el Area Andina

IICA	79 058
TOTAL	79 058

La acción de este proyecto se ha dirigido a apoyar el establecimiento de programas nacionales de sanidad vegetal centralizados para fortalecer la capacidad de dirección, planificación y reglamentación; igualmente, a impulsar acciones en capacitación y actualización del personal, y a establecer un sistema regional de identificación y priorización de los problemas ocasionados por las moscas de la fruta.

Mediante una acción conjunta entre el Centro de Proyectos de Inversión (CEPI) y la Dirección del Programa V, se completó el perfil avanzado del Proyecto de las Moscas de la Fruta para el Area Andina y se dio inicio a su etapa de consulta.

Mediante una acción conjunta entre el Centro de Proyectos de Inversión (CEPI) y la Dirección del Programa V, se completó el perfil avanzado del Proyecto de las Moscas de la Fruta para el Area Andina y se dio inicio a su etapa de consulta.

Recurriendo a la cooperación bilateral, se impartieron en todos los países, varios cursos relacionados con la prevención, el control y la erradicación de las moscas de la fruta, dando como resultado la capacitación de aproximadamente 150 técnicos.

Vale mencionar la Reunión del Comité Técnico Regional de Sanidad Vegetal, integrado por los Directores de Sanidad Vegetal de los países del Area Andina, que se llevó a cabo en Quito, Ecuador.

Fortalecimiento de la Capacidad Operativa de los Servicios Nacionales de Sanidad Vegetal de los Países del Cono Sur Americano

IICA	86 469
TOTAL	86 469

El IICA brindó apoyo logístico y organizativo al Comité para el Area Sur de Sanidad Vegetal (COSAVE), de reciente constitución, para la realización de las reuniones del Comité Directivo, con la asistencia y participación de los Directores Nacionales de Sanidad Vegetal de los países del Area Sur.

Además, el Instituto ha participado ocupando el cargo de la Secretaría Técnica de COSAVE.

Con el apoyo de la Oficina del IICA en Chile y la FAO se llevó a cabo la compilación de la bibliografía sobre moscas de la fruta, insectos cuya presencia provoca estragos en la economía, y la eventual planificación de períodos de cuarentena en los países de la región.

En cuanto al diagnóstico de situación y elaboración de proyectos de financiamiento para fortalecer los servicios de sanidad vegetal, se dieron avances importantes en la preparación de los proyectos subregionales de emergencia y cuarentena internacional agropecuaria y en el de evaluación económica de pérdidas causadas por enfermedades y plagas de las plantas. En Brasil, se encuentra en su etapa final de preparación un proyecto para el fortalecimiento del Servicio Nacional de Sanidad Vegetal (SDSV), y en Paraguay en etapa de discusión y concertación el proyecto PIDAP III.

En relación con la actualización de la legislación fitosanitaria, en Brasil se estudia una nueva legislación sobre plaguicidas y en Uruguay se encuentra en su fase final de preparación un proyecto de Ley de Sanidad Vegetal.

Fortalecimiento de los Servicios de Laboratorio de Salud Animal y de Vigilancia Epidemiológica en los Países de las Areas Central, Andina y Sur

IICA	325 101
TOTAL	325 101

Durante 1989, continuaron en funcionamiento las redes sub-regionales de laboratorios de las Areas Central, Andina y

Sur, mecanismos que utilizan los especialistas regionales de Salud Animal en esas áreas para desarrollar acciones de intercambio tecnológico en el campo de la vigilancia epidemiológica y salud animal.

Asimismo, el IICA continuó apoyando la operación de la Red Interamericana de Laboratorios de Salud Animal (RILSA), mecanismo mediante el cual se establece coordinación e intercambio entre las redes subregionales y entre los países. El boletín de RILSA, que sigue publicándose trimestralmente en español y en inglés, constituye el vehículo para el intercambio de información a nivel hemisférico.

En todos los países se está promoviendo el establecimiento o fortalecimiento de las redes nacionales de laboratorios, mediante la organización de diferentes eventos y la realización de acciones directas. En especial, se ha dado énfasis a aquellas actividades en los países que fortalecen la estructura financiera y administrativa de los servicios de laboratorio, promoviéndose la participación de los productores a través de patronatos y comités.

La evaluación de los laboratorios de América Latina se completó en las Areas Central y Sur, y se encuentra muy adelantada en el Area Andina. Al respecto, se ha publicado un catálogo de laboratorios en el Area Sur, con los servicios que prestan.

A través de este proyecto ha continuado funcionando el Sistema Hemisférico de Vigilancia de Pestes Porcinas –que conduce el IICA con el apoyo del Centro Panamericano de Fiebre Aftosa de la Organización Panamericana de la Salud (OPS)– que ya lleva dos años y medio operando y que ha sido recibido muy favorablemente por los países.

El Programa de Salud Animal y Sanidad Vegetal del IICA ha desarrollado en 1989 un gran número de actividades de capacitación para profesionales y técnicos de los laboratorios, además de tener en preparación tres proyectos subregionales para la obtención de recursos externos con miras a fortalecer la operación de los laboratorios.

En el Area Sur es de destacar la realización del III Curso Regional de Enfermedades Exóticas, organizado conjuntamente por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) y el Servicio Nacional de Salud Animal (SENASA) de Argentina, contando además con el apoyo del Servicio de Inspección de Salud Animal y Sanidad Vegetal del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA-APHIS). Otros eventos significativos que se han llevado a cabo durante 1989 han sido el Seminario-Taller Regional de Patología Clínica, realizado en Asunción, Paraguay, con el apoyo de la Agencia de Alemania Federal para la Cooperación Técnica –la GTZ– y el Gobierno de Israel; así como el Seminario-Taller Regional de Administración de Laboratorios, realizado en el Centro Panamericano de Zoonosis, Buenos Aires, Argentina (CEPANZO).

En el Area Andina es importante mencionar los cinco seminarios nacionales realizados en cada uno de los países de esa Subregión, con el apoyo de la Junta del Acuerdo de Cartagena, en los cuales se discutió la integración de las redes nacionales de laboratorios y el fortalecimiento de la Red Andina de Laboratorios. Como resultado de esos eventos se están preparando y discutiendo proyectos específicos para reforzar los servicios veterinarios de esos países.

En el Area Central cabe destacar las acciones de capacitación realizadas en diagnóstico de leptospirosis en El Salvador, Honduras, Nicaragua y Panamá; de parasitología

y bacteriología diagnóstica en República Dominicana; y de parasitología diagnóstica en Panamá. Asimismo, se han publicado diversos manuales de diagnóstico para apoyar los servicios de laboratorio.

Vigilancia y Monitoreo de Enfermedades y Plagas Agropecuarias para Incrementar la Eficiencia Productiva en el Caribe

ACDI	99 654
IICA	110 364
TOTAL	210 018

Uno de los principales logros de este proyecto en 1989 ha sido la definición de un plan estratégico para la instrumen-

tación de la Red de Información de Sanidad Agropecuaria para el Caribe (CARAPHIN), producto de un taller realizado en Puerto España, Trinidad y Tobago, en el cual participaron los Directores de Salud Animal y de Sanidad Vegetal de 13 países del Caribe.

De acuerdo con ese proceso, dos componentes principales han sido identificados para la ejecución del proyecto. El primero se plantea desarrollar un sistema regional de información computarizada sobre enfermedades y plagas de animales y plantas, para mejorar las acciones de procesamiento y disseminación de este tipo de datos. La selección de las enfermedades y plagas que se reportarán incluye principalmente aquellas que influyen en el comercio internacional. La información sobre estas enfermedades es generada por los servicios de vigilancia de los servicios oficiales de cada uno de los países del Caribe.

El segundo componente está dirigido al fortalecimiento de los recursos humanos que trabajarán directamente con CARAPHIN. Esta Red buscará mejorar las habilidades del personal en la investigación para obtener mejor información y en las técnicas para el procesamiento y difusión de la información, proceso que se efectuará a través de cursos anuales, un boletín periódico y asesoría desde la sede central del proyecto. Asimismo, se prestará apoyo para el desarrollo de un número limitado de proyectos modelo, en principio dos, uno para el área animal y el otro relacionado

con plantas, que servirán para mejorar la información en áreas prioritarias.

La sede central de CARAPHIN ha sido instalada en la Oficina del IICA en Trinidad y Tobago y está funcionando bajo la dirección del Dr. Barry Stemshorn, apoyado por la Dra. Theresa Bernardo, quien fue contratada a través del convenio entre el Ministerio de Agricultura de Canadá -Agricultura Canadá- y la Universidad de Guelph.

El primer curso regional de información sobre enfermedades y plagas agropecuarias del Caribe se realizó en la Universidad de las Antillas (UWI), en Trinidad y Tobago. En este curso participaron 36 funcionarios, entre los que se incluyeron representantes del Area del Caribe (con excepción de Haití) e igualmente Belice, Montserrat y St. Kitts.

Como resultado del curso se capacitaron los cuadros de personal para las unidades de información de sanidad agropecuaria de 13 países del Caribe, a quienes ya se ha empezado a proveer los programas de computación que serán utilizados en el sistema. Un aspecto relevante de citar, como otro instrumento de CARAPHIN, es el adelanto alcanzado en las gestiones para la utilización de la Base de Datos de Protección Vegetal del Caribe, desarrollada por la FAO y la Comisión de Protección Vegetal del Caribe (CPPC).

De especial importancia es la activa participación tanto en el curso como en el desarrollo de CARAPHIN de varias agencias, tales como la FAO, el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI), la Universidad de las Antillas (UWI), la Oficina Agrícola Internacional del Reino Unido (CABI), la OPS, el USDA y la Comunidad del Caribe (CARICOM).

Por otro lado, se inició en 1989 la publicación del Boletín de CARAPHIN, que se espera tenga una periodicidad trimestral. Dicho Boletín será el principal vehículo de disseminación de información de la Red. Asimismo, se han dado los primeros pasos para la instrumentación de proyectos modelo, uno de ellos de vigilancia de las moscas de la fruta en Trinidad y Tobago, y otro de monitoreo de problemas sanitarios de la ganadería lechera en Guyana y Suriname, aprovechando los proyectos de desarrollo de la industria lechera en marcha en esos países.



El papel de la mujer en la agricultura está siendo reconocido como un elemento fundamental para el desarrollo rural.

El IICA en los Países

La Presencia del IICA en los Países

En el Plan de Mediano Plazo 1987-1991, los países miembros establecieron un nuevo marco de referencia para la acción futura del Instituto, cuyos rasgos centrales son una mayor concentración de actividades en temas definidos como prioritarios para la región y una mayor eficiencia y flexibilidad de las unidades operativas.

De acuerdo con estos lineamientos, los proyectos son uno de los instrumentos de cooperación por medio de los cuales el IICA concreta su estrategia y define sus acciones en el hemisferio. En este sentido, los proyectos de cooperación técnica están estrechamente relacionados con los objetivos de desarrollo del país o países participantes; por medio de éstos se da énfasis a la transferencia de conocimientos y experiencias con miras a complementar la capacidad técnica local.

Es dentro de este espíritu que este capítulo sobre instrumentos de cooperación esboza un diagnóstico de la agricultura en cada Estado Miembro –inserta en el ámbito económico global del país–, menciona las políticas gubernamentales para enfrentar las deficiencias del sector y, en respuesta a estos esfuerzos, la estrategia emprendida por el IICA para brindar un apoyo eficiente al país miembro donde se ejerce la cooperación.

Por otra parte, el formato de los cuadros que presentan los instrumentos de cooperación ejecutados en el país permite al lector apreciar el impacto real obtenido en el país miembro donde se llevan a cabo acciones de cooperación. La presentación sucinta de los logros alcanzados en el año por cada proyecto, acción de coyuntura o de apoyo administrativo ilustra en forma concreta y clara lo realizado por el Instituto en cada una de sus cinco áreas programáticas: análisis y planificación de la política agraria, generación y transferencia de tecnología, organización y administración para el desarrollo rural, comercialización y agroindustria, y salud animal y sanidad vegetal.

Este capítulo describe las acciones desarrolladas por el IICA en los países miembros. La información se presenta en cuatro secciones que corresponden a las Áreas con las que trabaja el Instituto.

Cada sección se inicia con un breve resumen de la situación de la agricultura en el Área, seguida, cuando es pertinente, de las actividades de ámbito multinacional cuya ejecución depende de la respectiva Dirección de Operaciones de Área.

A nivel de países, después de una presentación general de la situación del sector agropecuario en el país, se ofrece un cuadro de las acciones de cooperación en ejecución, que incluyen los objetivos de las actividades de cooperación y algunos elementos de evaluación que se encontraban disponibles al momento de redactar este Informe.

Las Oficinas del IICA

Las Oficinas del IICA en los países constituyen la base institucional y administrativa para la ejecución de las actividades del IICA y les corresponde un papel central: mantener las relaciones con las autoridades gubernamentales; brindar apoyo administrativo y logístico para la realización de las actividades de los cinco Programas; prestar asistencia técnica a los países en relación con problemas coyunturales; desarrollar capacidad para la identificación, administración y ejecución de proyectos; y ejecutar proyectos nacionales de prestación de servicios.

La estructura de cada Oficina del IICA en los países varía considerablemente de un país a otro. El Representante del IICA es responsable de la gestión de la Oficina en el país ante los respectivos Directores de Operaciones de Área asignados a la Subdirección General Adjunta de Operaciones con sede en San José.

Las Oficinas del IICA en Canadá y Estados Unidos, por el papel distinto que cumplen dentro de la estructura del Instituto, dependen directamente del Director General, a través del Director de Relaciones Externas.

Area Central

Los cinco países centroamericanos: Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua, así como México, Panamá y República Dominicana, son los ocho países el Área Central del IICA. Esta Subregión tiene múltiples lazos de cooperación recíproca y el propio Instituto administra varios proyectos de carácter regional.

En términos generales podría decirse que, a excepción de México y en cierta forma de República Dominicana, los otros países presentan una problemática que puede ser objeto de una estrategia similar a nivel nacional y de una estrategia regional común, en la cual México puede prestar una cooperación técnica significativa. Esta importante tarea ha sido impulsada por el Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (CORECA).

Por otro lado, algunos países extrarregionales y organismos financieros continuaron sus esfuerzos para apoyar financieramente el desarrollo conjunto del Área. Muy importante ha sido la coordinación de todos esos esfuerzos que ha realizado el Grupo Interinstitucional del Sector Agrícola

Argentina y Barbados Argentina Barbados
Bolivia Brasil Canadá Colombia Costa Rica
Costa Rica Chile Dominica Ecuador
El Salvador Estados Unidos de América
Grenada Guatemala Guyana Haití
Honduras Jamaica México Nicaragua
Panamá Paraguay Perú República Dominicana
República Dominicana Santa Lucía San Vicente y las Granadinas
Suriname Trinidad y Tobago Uruguay Venezuela
Antigua Barbuda Argentina Barbados Bolivia
Brasil Canadá Colombia Costa Rica Chile
Dominica Ecuador El Salvador Estados Unidos de América
Grenada Guatemala Guyana Haití Honduras
Jamaica México Nicaragua Panamá Paraguay
Perú República Dominicana Santa Lucía
San Vicente y las Granadinas Suriname
Trinidad y Tobago Uruguay Venezuela
Antigua Barbuda Argentina Barbados Bolivia
Brasil Canadá Colombia Costa Rica Chile
Dominica Ecuador El Salvador Estados Unidos de América
Grenada Guatemala Guyana Haití Honduras
Jamaica México Nicaragua Panamá

(GISA), procurando así ordenar las distintas iniciativas que se presentan. Resulta particularmente interesante para el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC) el poder vincularse en la región centroamericana con el Programa Especial de Cooperación Económica para Centroamérica (PEC), administrado por el PNUD. Este proceso es coordinado a través de reuniones de ministros responsables de la integración, que se convierten en foro político dentro del PEC. El PEC y las iniciativas de la Comunidad Económica Europea (CEE) seguramente se constituirán en las fuentes más importantes de financiamiento del Istmo Centroamericano.

La carga de la deuda externa no ha disminuido en 1989, por el contrario, se ha incrementado. La población sigue creciendo a un ritmo que sobrepasa el promedio de América Latina como un todo. El desempleo ha aumentado y el crecimiento de la producción sectorial presenta una tasa de tan solo 0.5% anual.

Toda esta situación, sumada a los cambios macroeconómicos mundiales, ha hecho que la Subregión continúe viviendo una de las peores crisis económicas de su historia. Este conjunto de factores negativos ha resultado en un estancamiento del ingreso per cápita regional, un agravamiento de los niveles de pobreza en la población de menores ingresos y una caída de los niveles alimentarios y nutricionales.

Los responsables de las políticas económicas de estos países se han visto abocados a repensar el papel de la agricultura en el desarrollo de cada uno de los países y en la Subregión, papel que desde luego sigue siendo protagonista y de vital importancia en el momento histórico que se está viviendo. Adicionalmente, parece haberse entendido la importancia de que se propicie una gran interrelación entre los países del Area, por las características comunes de sus economías. Ambos aspectos dan una visión más optimista al futuro del Area.

Así, 1989 ha sido un año muy nutrido en cónclaves y reuniones que permitieron el intercambio de ideas y la concertación y coordinación entre varias instancias admi-

nistrativas, económicas y políticas de los países de la Subregión, y en los cuales los participantes trataron de buscar soluciones conjuntas a los problemas – especialmente económicos – del Area, para darles una solución regional. El IICA por su parte ha propiciado a través del PLANALC la implementación de acciones conjuntas que permitan solucionar problemas concretos del sector agropecuario.

En general, se sigue teniendo grandes esperanzas en el sector agropecuario que puede eventualmente servir como uno de los medios importantes para la solución de la crisis. La diversificación de la producción y el aumento de la exportación con productos no tradicionales y con mercados más estables han sido las grandes orientaciones que siguieron vigentes en 1989.

Sin embargo, para lograr algún progreso se requieren cambios profundos en el sector y de largo plazo. Se trata de cambios que implican un mejor uso de la tierra, la implantación de tecnologías modernas, una infraestructura en riego, el acceso al crédito y a los seguros, abrir canales de comercialización, fomentar la agroindustria, impartir capacitación al campesino, y muchos otros componentes, que todos los países han continuado desarrollando en mayor o menor grado en 1989.

A continuación se presentan tres proyectos de ámbito subregional que el Instituto ejecuta en el Area Central.

Apoyo a la Secretaría del Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (CORECA)

Países	79 754
CADESCA/CEE	310
IICA	133 177
Total	213 241

Las acciones realizadas por la Secretaría del CORECA durante 1989 se relacionan con los acuerdos y resoluciones emanadas del Consejo de Ministros en su IX Reunión Ordinaria y V Extraordinaria, y las

responsabilidades adquiridas en la orientación de la cooperación internacional, interesada en apoyar los esfuerzos de paz y desarrollo de la Subregión.

La Secretaría del CORECA ha participado en la evolución del proceso institucional centroamericano destinado a la cooperación para el desarrollo. En especial, ha coadyuvado al cumplimiento del mandato de la Asamblea General de las Naciones Unidas en lo referente a la ejecución del Programa Especial de Cooperación Económica para Centroamérica (PEC).

Igualmente, ha colaborado en la implementación de mecanismos de coordinación de agencias internacionales y subregionales como el Grupo Interinstitucional del Sector Agrícola (GISA), formado para coordinar propuestas de proyectos regionales.

Su participación en la formulación del Plan de Acción Conjunta en Apoyo a la Reactivación y el Desarrollo Agropecuario en los Países del Istmo Centroamericano y la República Dominicana resultó relevante, ya que condujo estas labores mediante un intenso proceso de consulta y diálogo intersectorial en cada país y en la Subregión en foros multisectoriales.

En su función de orientar los intereses agrícolas de la Subregión, el Consejo de Ministros del CORECA firmó, conjuntamente con el IICA, un Convenio de Financiamiento con la Comisión de la Comunidad Económica Europea (CEE) para la ejecución del Programa Regional de Reforzamiento de la Investigación Agronómica sobre los Granos en Centroamérica y Panamá por 10.8 millones de ECUs (aprox. US\$12 910 000).

Asimismo, el Consejo, a través de su Secretaría de Coordinación, continúa un proceso de negociación para el financiamiento de proyectos regionales en correspondencia con las áreas prioritarias definidas en el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación y el Desarrollo Agropecuario de la Subregión.

Apoyo para la Puesta en Marcha de la Comisión Trinacional, su Secretaría Ejecutiva y las Comisiones Sectoriales Trinacionales para el Plan Trifinio

IICA	93 087
TOTAL	93 087

Dentro del contexto del desarrollo e integración de los países centroamericanos, las actividades de desarrollo fronterizo

vienen tomando un interés cada vez mayor, tanto como elementos de integración como por la posibilidad de realizar acciones conjuntas en beneficio de sus poblaciones.

El Plan Trifinio es una ambiciosa iniciativa de desarrollo socioeconómico del área fronteriza de Honduras, Guatemala y El Salvador (7 600 km², 575 000 personas), resultado de un proceso concertado de integración efectiva de los tres países.

El Plan cuenta con el apoyo de la Organización de los Estados Americanos (OEA) y el IICA a través de una unidad técnica conjunta creada con base en el Acuerdo para la Ejecución de un Proyecto de Desarrollo Integral de Regiones Fronterizas en Centroamérica, firmado en noviembre de 1988 y destinado a apoyar éste y otros esfuerzos de desarrollo fronterizo. Según lo estipulado en este Acuerdo, la OEA y el IICA aportan US\$100 000 cada uno para coadyuvar a este esfuerzo conjunto.

Esta iniciativa de la OEA y del Instituto es la respuesta a una Resolución de los Vicepresidentes centroamericanos tomada el 12 y 13 de setiembre de 1988 en San José, Costa Rica, en que solicitaron "conformar una unidad de apoyo al desarrollo fronterizo de los países del Area, encargada de identificar y preparar proyectos de desarrollo integral fronterizo y colaborar con los países interesados en la ejecución de los proyectos".

Los estudios se iniciaron en 1987 y actualmente se han identificado y preparado perfiles avanzados de 31 subproyectos, los cuales se han presentado a potenciales organismos cooperantes con el objeto de buscar recursos para los mismos. Se realizaron múltiples actividades para gestionar

financiamiento, entre las que se pueden mencionar reuniones con la Misión Científica Francesa-guatemalteca para el análisis de perfiles de proyectos arqueológicos, con la Misión Técnica Española para la formulación de proyectos de riego, con técnicos de IICA-Radio Nederland y del Gobierno de los Países Bajos para el proyecto de radiodifusión regional.

Asimismo, se dio seguimiento a la tramitación de recursos con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), y se asistió a un panel para discutir la estrategia de financiamiento de la carpeta de proyectos del Plan Trifinio en el que participaron el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), la Comunidad Económica Europea (CEE), la OEA y el IICA.

Se efectuaron además varias reuniones técnicas con el propósito de poner en marcha la estrategia de desarrollo del Trifinio aprobada por los Vicepresidentes, definir proyectos, preparar documentación para la Comisión Trinacional conformada por los Vicepresidentes de los tres países, definir agendas de las reuniones y preparar el presupuesto y programa operativo.

Se realizaron actividades de apoyo a la Secretaría Ejecutiva de la Comisión y para ello se prepararon trabajos técnicos en estrecha coordinación con la misma.

Dentro del marco del Acuerdo OEA-IICA se preparó un marco conceptual para el desarrollo fronterizo en el Istmo Centroamericano, el cual fue presentado en una reunión del Grupo Interinstitucional del Sector Agrícola (GISA), con el objeto de incorporarlo dentro de la Cartera de Proyectos Regionales del Programa Especial de Cooperación Económica para Centroamérica (PEC). Asimismo, dentro del mismo Acuerdo se han llevado a cabo diferentes actividades tales como la recopilación jurídica y técnica sobre los acuerdos fronterizos Costa Rica-Panamá para la preparación de un Plan de Desarrollo Fronterizo Regional en los dos países.

Por otra parte, se colaboró en la definición, estructuración y formulación de un Plan de Desarrollo Forestal en

Guatemala, siguiendo ciertas directrices del Plan Trifinio. Además, se desarrolló una importante labor de información y orientación sobre el Plan Trifinio en la Feria del Trifinio.

Apoyo a la Puesta en Marcha y Operación de la Subcomisión de Asuntos Agropecuarios y Forestales México-Guatemala

IICA	8 774
Total	8 774

La creación de la Subcomisión de Asuntos Agropecuarios y Forestales México-Guatemala es una acción de coyuntura

iniciada en 1989 para contribuir a resaltar la imagen institucional mediante el fortalecimiento de acciones binacionales de intercambio tecnológico y de profesionales en dichos países. Esta actividad ha servido también para apoyar las acciones que viene realizando el IICA en el reforzamiento de la Unidad Sectorial de Planificación del Sector Agrícola (USPADA), de Guatemala, en análisis de políticas. En México, ayudó a abrir una mejor comunicación con la Dirección General de Asuntos Internacionales (DGAI) de la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH), a la vez que facilitó cierto apoyo de México a Guatemala.

El IICA aportó su colaboración en la parte logística y en la ejecución de reuniones técnicas dentro del marco de la cooperación bilateral. Asimismo, el Instituto participó en la elaboración de una propuesta para institucionalizar un mecanismo permanente de apoyo a la Secretaría Técnica de la Subcomisión, que incluya el fortalecimiento de la recién creada Subcomisión de Asuntos Pesqueros y Acuícolas entre ambos países. Igualmente, ha sido reconocido el aporte de la Subcomisión al Acuerdo Binacional Científico y Tecnológico México-Guatemala.

En esta actividad concertada participaron por parte de México el personal de la DGAI-SARH y, por parte de Guatemala, el personal de la USPADA. Los beneficiarios directos de esta acción han sido los sectores públicos agropecuarios y los programas cooperativos que se están

llevando a cabo en México y Guatemala, tales como el Programa de Control de la Abeja Africanizada; el control de la Mosca del Mediterráneo; el control del Gusano Barrenador; el Centro de Cooperación Internacional para la Preinversión (CIPREDA); y el Convenio entre el Instituto de Ciencias y Tecnología Agrícolas (ICTA) de Guatemala y el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales y Agropecuarias (INIFAP) de México.

Costa Rica

El crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) en un 5%, unido a una tasa de inflación de 11% y a una tasa de desempleo abierto de casi 4%, muestran un desempeño positivo de la economía nacional durante 1989, habiéndose logrado un notable incremento en la producción de bienes exportables a nuevos mercados, con una exportación de productos no tradicionales que creció en un 29% con relación al año 1988.

El sector agropecuario –que constituye la base de la economía del país no sólo por la contribución del PIB que en 1988 fue de un 19%, sino por la generación durante ese mismo año del 28% del empleo y del 64% de las divisas que entran al país por concepto de exportación de bienes y servicios– tuvo durante 1989 una participación superior al 25% en el crecimiento de la exportación de productos no tradicionales.

Ello fue el resultado de las políticas que lleva a cabo el gobierno para diversificar la producción agrícola nacional, con la puesta en ejecución de 21 Programas Nacionales Sectoriales orientados al fomento de las exportaciones, los cuales se fundamentan en la generación y transferencia de tecnología de producción y en la existencia de mercados y de los recursos crediticios para la producción e inversión.

En apoyo a las iniciativas gubernamentales para diversificar la producción agrícola, la Oficina del IICA en Costa Rica colaboró con los Programas Nacionales Sectoriales mediante la organización de reuniones, seminarios y cur-

sos. Además, facilitó la capacitación de técnicos en otros países, apoyó el proceso de descentralización y regionalización del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), a la vez que participó en la realización del Congreso Agronómico Nacional.

Igualmente, el IICA dio asistencia al proyecto de organización de una Bolsa de Productos Agropecuarios y contribuyó a la administración de recursos financieros para llevar a cabo actividades técnicas, proyectos y eventos de capacitación en beneficio del sector. Por último, la Oficina ofreció cooperación técnica a instituciones públicas y privadas del sector en las cinco áreas de concentración del Instituto.



El apoyo integral a los pequeños productores constituye un aspecto importante de la acción del IICA en el Area Central.

Dentro de las acciones de ámbito multinacional llevadas a cabo en Costa Rica en el área de salud animal, el IICA dio apoyo a la reunión bilateral Costa Rica-Nicaragua sobre la definición de políticas zoonosanitarias. Asimismo, varios profesionales del país recibieron capacitación en los Cursos de

Bacteriología Diagnóstica y Virología Veterinaria. En el campo de la sanidad vegetal, el Instituto contribuyó al fortalecimiento de la Dirección General de Sanidad Vegetal del MAG, para la cual se concluyó un perfil de proyecto de inversión.

Costa Rica

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
<p>■ Fortalecimiento de los Mecanismos para la Implementación y Ajuste de la Política Sectorial Agropecuaria</p>	<p>● Institucionalizar los mecanismos para la implementación y ajuste de la política sectorial agropecuaria y fortalecimiento del sistema de planificación del MAG.</p>	<p>○ En el área de análisis y ajuste de la política sectorial agropecuaria fueron preparados varios documentos: "Principales aspectos del escenario internacional que influyen en el comportamiento y perspectivas de la economía y agricultura de Costa Rica"; "Las tendencias básicas de la economía costarricense en el largo plazo"; "Lineamientos sobre objetivos y principales estrategias políticas sectoriales en el marco del ajuste estructural". También se analizó el esquema y la estrategia para la elaboración del diagnóstico sectorial; tema de los aspectos socioeconómicos del diagnóstico del sector agropecuario; el diagnóstico del cacao. Igualmente, se elaboró una aproximación a un marco cuantitativo sectorial (estadísticas del sector).</p> <p>○ En el área de sistema de información para el análisis de política se estableció una base de datos y difusión de los respectivos reportes para muchos de los productos contemplados en los Programas Nacionales Sectoriales, la cual contiene información a nivel nacional sobre distintas variables para diferentes productos (algodón, arroz, banano, cacao, café, camarones, caña, carne bovina, coco, frijol, jengibre, langosta, leche, macadamia, maíz, pimienta, piña, raíces y tubérculos, sorgo, tabaco y yuca).</p> <p>○ Implementada base de datos con información a nivel regional de los siguientes productos: arroz, banano, caña de azúcar, azúcar, frijol, maíz, sorgo y tabaco.</p> <p>○ En funcionamiento base de datos sobre los precios de insumos agrícolas y pecuarios; y otra sobre proyectos, además de un registro de proyectos del sector agropecuario con información de 128 proyectos. Igualmente, un archivo de información sobre gravámenes.</p> <p>○ Colaboración dada a la Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria y de Recursos Naturales Renovables (SEPSA) en la preparación del documento sobre información básica del sector.</p>	<p>IICA</p> <p>TOTAL</p>	<p>57 977</p> <p>57 977</p>

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Elaboración de una metodología para medir costos de producción de cultivos perennes, incluyendo costos de producción y análisis financieros de los siguientes cultivos (naranja dulce, coco y caña de azúcar) y entre éstos los anuales: arroz, maíz, frijol, sorgo y tiquisque. ○ Preparación de una propuesta sobre "Lineamientos para el establecimiento de la Unidad Central del Sistema Nacional de Información Agropecuaria". ○ Para el fortalecimiento del Sistema de Planificación del MAG se preparó y distribuyó el Manual del Usuario del Sistema Computarizado de Seguimiento y Evaluación del Programa Anual Operativo (PAO) y el Manual del Sistema Computarizado de Seguimiento y Evaluación del PAO. 			
■ Apoyo a la Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria y de Recursos Naturales Renovables (SEPSA)			MAG-SEPSA TOTAL	20 445 20 445
	<ul style="list-style-type: none"> ● Administrar los recursos financieros del Convenio MAG-IICA y brindar los servicios administrativos requeridos por SEPSA para el cumplimiento de sus funciones en el sector. <ul style="list-style-type: none"> ○ Administrados los recursos del Convenio y contratados, adquiridos y entregados a SEPSA los bienes y servicios requeridos durante el año para el cumplimiento de sus funciones en el sector. 			
■ Servicios de Cooperación Técnica al Programa de Incremento de la Productividad Agrícola (PIPA)			PIPA TOTAL	30 289 30 289
	<ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer las entidades ejecutoras del Programa mediante la contratación de siete especialistas en diferentes áreas, en cumplimiento de las metas de los subprogramas de investigación, transferencia y producción de semillas del PIPA. <ul style="list-style-type: none"> ○ Preparación y entrega de los informes finales de los especialistas en: Evaluación económica de la investigación y transferencia de tecnología; Producción de semillas de forrajes; y Planificación y administración de la investigación y transferencia de tecnología; los que incluyen seis manuales sobre Agronomía de la producción de semillas de pastos; Acondicionamiento industrial; Control de calidad; Almacenamiento y conservación; Mercadeo; y Administración de programas de producción de semillas de pastos. ○ Implementada metodología para la priorización de los rubros por investigar, con lo cual se redujo el número de cultivos de 88 a 36. ○ Entregada información y en marcha integración de los Programas Nacionales de Investigación del MAG. 			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Estructuración y organización del Programa de Estudios Agrosocioeconómicos (PREASE). ○ En funcionamiento sistema de evaluación económica de la investigación y transferencia de tecnología. 			
■ Estudio para Mejorar la Tecnología de Alimentación de Ganado Lechero a través del Uso de Forrajes de Corte			MAG-Forrajes	23 117
			TOTAL	23 117
	<ul style="list-style-type: none"> ● Investigar las posibilidades de mejorar la tecnología de alimentación del ganado mediante el uso de forrajes de corte. <ul style="list-style-type: none"> ○ Incorporación de cinco fincas de productores a igual número de localidades, las cuales tienen seis especies de pasto de piso y siete forrajeras de corte, y en las que se está evaluando biológica y económicamente el impacto que tiene el suministro de forrajes al ganado. ○ Se completó el diseño del mecanismo para codificar la información recopilada que permitirá la caracterización de la actividad lechera en el país. ○ Realización de un diagnóstico mediante 73 encuestas en seis cantones de la Zona Alta y 61 en siete cantones de la Zona Baja, para caracterizar el sistema de producción lechera prevaeciente. ○ Completada la información para caracterizar los sistemas de transferencia de tecnología en 9 áreas de las 13 del estudio. ○ Delimitación preliminar de carácter ecológico de las áreas en las cuales se podrían aplicar los resultados de los experimentos utilizados. ○ Realizados análisis de rendimiento de especies forrajeras perennes y de la calidad de la materia seca de especies forrajeras perennes de partes de las muestras que se han obtenido y procesado de las 13 fincas de productores donde se realiza el estudio. 			
■ Evaluación de la Tecnología Adoptada para el Maíz en Costa Rica			MAG-Evaluación	4 013
	<ul style="list-style-type: none"> ● Administrar los recursos y contratar los consultores para realizar el proyecto y prestación de servicios administrativos. <ul style="list-style-type: none"> ○ Contratación de consultores y administración de los recursos del Convenio CIID/MAG/IICA, suministrando los bienes y servicios requeridos por el MAG y los consultores para llevar a cabo el estudio bajo la responsabilidad técnica del MAG. 		TOTAL	4 013

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Cooperación Técnica en la Identificación, Preparación y Ejecución de Proyectos de Desarrollo Rural en Organizaciones de Pequeños Productores	● Fortalecer equipos técnicos de instituciones nacionales relacionadas con desarrollo rural para preparar proyectos en organizaciones de pequeños productores en forma participativa.	○ Preparados ocho proyectos de desarrollo rural para organizaciones de pequeños productores. ○ Constituidos 10 nuevos equipos con técnicos de agencias de extensión del MAG en Guanacaste, y capacitados en la formulación del diagnóstico participativo. ○ Seleccionadas 15 organizaciones de pequeños productores con 450 familias con las cuales dicho equipos técnicos iniciaron trabajo. ○ Preparados los diagnósticos de seis organizaciones de pequeños productores y la versión preliminar del documento "Programa de consolidación de asentamientos campesinos". ○ Capacitados 23 técnicos del MAG, del Instituto de Desarrollo Agrario (IDA) y del Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento (SENARA) en todas las etapas del proceso de identificación, preparación y gestión de proyectos y en organización de productores. ○ Capacitados 26 técnicos del MAG en Guanacaste en: preparación del diagnóstico participativo, desarrollo de la finca y uso de la microcomputadora para preparación de proyectos. ○ Realizados talleres de trabajo con los grupos seleccionados, para identificar los principales problemas de producción, organización, y las soluciones a los problemas priorizados.	IICA TOTAL	96 660 96 660
■ Creación de la Oficina de Control y Seguimiento (OCS) de los Programas de Desarrollo Agrícola y Bienestar Social	● Administrar los recursos del Convenio y contratar los consultores y bienes y servicios requeridos para el funcionamiento eficiente de la OCS.	○ Administrados los recursos financieros del Convenio, y contratados los consultores y personal de servicio requeridos, así como los bienes y demás servicios demandados para el buen funcionamiento de la OCS.	AID/BCCR TOTAL	93 789 93 789

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Preparación de una Propuesta para la Organización de una Comercializadora de Arroz			IICA	9 678
<ul style="list-style-type: none"> ● Diseñar la organización de una Comercializadora Nacional de Arroz y presentar una propuesta a las autoridades nacionales. <ul style="list-style-type: none"> ○ Documento publicado, presentado y entregado al Ministro de Agricultura y Ganadería con una propuesta para mejorar el sistema de comercialización del arroz en Costa Rica. 			TOTAL	9 678
■ Educación Ambiental para la Prevención, Manejo y Uso Apropiado de Productos Químicos de Uso Agrícola en Areas Rurales			GIFAP	29 156
<ul style="list-style-type: none"> ● Contratar los consultores para la elaboración de dos textos guía dirigidos al docente del área rural de Costa Rica, y promoción y enseñanza en Costa Rica de los textos producidos. Administrar los recursos financieros del Convenio que dio origen a esta actividad. <ul style="list-style-type: none"> ○ Contratados consultores y concluidos los dos textos guía para la prevención, manejo y uso apropiado de los productos químicos de uso agrícola en áreas rurales. 			TOTAL	29 156

El Salvador

El sector agropecuario ha venido perdiendo dinamismo y los principales indicadores en la última década muestran un deterioro significativo. Entre 1978 y 1988, el índice global de la producción agropecuaria per cápita se redujo en 29%. La oferta global de alimentos para ese período se redujo en 21% y las exportaciones agropecuarias en 31% como promedio anual. A raíz de estos cambios, el balance comercial neto del sector sufrió un decrecimiento entre 1978 y 1985.

Entre las causas de la crisis económica se encuentra el modelo de sustitución de importaciones que afectó negativamente al sector agropecuario en beneficio del sector industrial. Se propició el traslado de los recursos del sector tradicional al moderno, mejorando la rentabilidad del sector manufacturero frente al agrícola. Además, han agravado la situación del agro el conflicto armado –fenómeno básicamente rural–, así como el marcado descenso de los precios internacionales, la sobrevaloración de la moneda y la

disminución de la demanda agregada nacional. Paralelamente, se están haciendo esfuerzos para mejorar la gestión del Estado, aumentar la capacidad de gestión financiera y administrativa de sus instituciones y agilizar la política de comercio exterior y de abastecimiento interno.

Las principales políticas gubernamentales sobre el desarrollo agropecuario abarcan la disminución significativa de las distorsiones macroeconómicas que inciden con mayor fuerza en la economía agropecuaria, como la sobrevaloración cambiaria, las políticas comerciales de protección económica entre sectores y producto, y la política tributaria. Se prevé el establecimiento de una política de protección arancelaria pareja entre bienes y sectores, sobre la base de un promedio móvil de precios internacionales y de eliminación de las restricciones a las importaciones. Se plantea también liberar las tasas de interés, reestructurar la banca agrícola así como las cooperativas para su eficiente funcionamiento; privatizar y descentralizar el proceso de industrialización y comercialización del café, azúcar y



Mejoras en el cultivo del café, especialmente a través de la biotecnología y el combate de plagas, benefician significativamente a los países de América Central.

algodón; y flexibilizar el mercado de la tierra y fomentar su uso más eficiente. Igualmente está entre los planes del Gobierno, el desarrollo de un programa de subsidios alimenticios, orientado a grupos de población objetivo; el fortalecimiento del sistema de inversión en obras de riego y su manejo; así como rediseñar el sistema de investigación y asistencia técnica.

En apoyo a las iniciativas gubernamentales, durante 1989 las actividades de cooperación de la Oficina del IICA en El Salvador tuvieron un crecimiento considerable, principalmente dentro del Programa de Comercialización y Agroindustria.

De igual manera, el IICA, conjuntamente con el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG), llevó a cabo significativos trabajos en beneficio del desarrollo rural, como el efectuado con las cooperativas agropecuarias del sector reformado, donde cabe destacar el Proyecto de Evaluación de la Producción Empresarial para el Manejo Autogestionario y Participativo. Dentro del Programa de Análisis y Planificación de la Política Agraria, fue importante la iniciación de actividades del Proyecto de Fortalecimiento Institucional del MAG. El nuevo proyecto está dirigido a contribuir al mejoramiento de la capacidad técnica de este Ministerio en las áreas de análisis de políticas, de formulación y manejo de proyectos, y de organización y operación.

En el ámbito del Programa Cooperativo para la Protección y Modernización de la Caficultura (PROMECAFE), se llevó a cabo la instalación de 13 parcelas de validación de manejo integrado de la roya y broca, y se respaldó un estudio epidemiológico de roya. Complementariamente, el IICA inició las actividades del subproyecto "Determinación de la eficiencia de boquillas de equipo manual para el control de la roya del cafeto".

Finalmente, otra actividad puntual del IICA en el Salvador, llevada a cabo en el marco de PROMECAFE, fue la publicación de la Memoria del Curso Internacional sobre Tecnología de Aplicación de Agroquímicos. En dos seminarios fueron presentados los resultados de tres años de estudios de validación de control químico de la roya.

El Salvador

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Fortalecimiento Institucional del Sector Público Agropecuario Responsable de la Entrega de Servicios a la Población Rural			IICA	77 975
			TOTAL	77 975
	● Contribuir al mejoramiento de la capacidad técnica del MAG en las áreas de análisis de políticas, de formulación y manejo de proyectos, y en su estructura organizativa y operativa.			
	○ Elaborado documento-proyecto, el informe inicial, el plan de trabajo del proyecto y los términos de referencia para la contratación de consultores.			
	○ Se dio asistencia al proyecto de manejo de aguas y se cuenta con documento de políticas de riego.			
	○ Se definieron los términos de referencia preliminares para la cooperación técnica a la Escuela Nacional de Agricultura (ENA) y se diseñó programa de seminario sobre la estrategia de desarrollo del sector agropecuario en El Salvador.			
■ Capacitación en Organización Social de la Producción para Promover el Desarrollo Empresarial Autogestionario de las Cooperativas de la Reforma Agraria			IICA	36 494
			TOTAL	36 494
	● Apoyar la organización administrativa de las cooperativas del Sector Reformado para contribuir a consolidar el proceso de autogestión.			
	○ Declaradas con capacidad de autogestión 65 cooperativas. Elaborados dos manuales sobre administración y convivencia; adoptados e incorporados a la organización interna de las cooperativas.			
■ Planificación, Integración y Evaluación de la Producción Empresarial Rural para el Manejo Autogestionario y Participativo			IICA	75 344
			TOTAL	75 344
	● Contribuir efectivamente a desarrollar capacidad económico-empresarial autogestionaria y participativa en la producción agrícola salvadoreña, para mejorar la calidad de vida de la familia rural y fortalecer el desarrollo socioeconómico.			
	○ Planes de Producción para café, algodón y otros cultivos son elaborados y conducidos por lotes y fincas para establecer comparaciones y tomar mejores decisiones de inversión rentable.			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Aplicación del Sistema SIMPLE en la planificación de la construcción de 20 viviendas tipo mixto en Cooperativa Florencia. Publicación por la Federación Salvadoreña de Cooperativas de la Reforma Agraria (FESACORA) de 12 Módulos de Producción preparados para capacitación y elaboración de proyectos productivos para microempresa en apoyo a la mujer campesina y la juventud rural. ○ El Sistema SIMPLE aplicado a la agroindustria obtuvo cinco Planes de Producción para manejo de beneficios de café de considerable capacidad, incluyendo San Mauricio, Florencia, Las Lajas y otros. ○ Desarrollados cursos técnicos sobre el Método SIMPLE dirigidos a la mujer campesina y al joven rural para la formación de microempresas. ○ Surgimiento de gerentes propietarios asociados, como resultado de las capacitaciones que aseguran conducción gerencial propia y efectiva en la administración de sus empresas agropecuarias. ○ Numerosas cooperativas desarrollan sus manuales de normas y procedimientos como resultado de la capacitación en administración por el Sistema SIMPLE. 			
■ Fomento de la Participación Campesina en los Procesos de Agroindustria y Comercialización			FOSEP TOTAL	243 345 243 345
	<ul style="list-style-type: none"> ● Elaborar 50 estudios de prefactibilidad para cooperativas del sector agropecuario en las áreas de comercialización y agroindustria. <ul style="list-style-type: none"> ○ Se elaboraron 17 estudios de prefactibilidad para cooperativas del sector equivalentes al 34% de la meta. ○ Capacitación en servicio de dos funcionarios del Instituto Salvadoreño de Transformación Agraria (ISTA) y del MAG en el área de formulación de proyectos de inversión en comercialización y agroindustria. ○ Se realizó un curso de redacción técnica con la participación de 20 técnicos y 4 digitadoras con el fin de mejorar la preparación de los estudios. 			

Guatemala

El sector agropecuario guatemalteco, a pesar de la disminución de su participación relativa en el PIB, sigue siendo el más importante de la economía guatemalteca. Absorbe más del 50% de la fuerza de trabajo y contribuye con alrededor del 25% del PIB.

La exportación agropecuaria genera la mayor parte de los ingresos en divisas extranjeras. Sin embargo, la actividad económica del sector sigue influenciada por las condiciones cambiantes de los productos de exportación en el mercado mundial, y la caída de los precios de esos productos explica en parte el estancamiento en que se encuentra actualmente el agro en ese país.

El sector sigue manteniendo déficit en la producción de granos básicos, con excepción del arroz; sus principales limitantes son la tecnología inapropiada, el escaso financiamiento, la comercialización ineficiente y la escasez de políticas de fomento a la producción agropecuaria.

El problema de tecnología está asociado al tamaño de las unidades dedicadas a este tipo de producción (las dos terceras partes tienen menos de 3.5 hectáreas), lo que no permite el acceso suficiente y adecuado a la asistencia técnica, crédito y otros servicios por parte de los pequeños productores. En la mayor parte de estas unidades se observan pérdidas en la producción, ocasionadas por enfermedades y un manejo poscosecha inadecuado. Por otro lado, las dificultades del país en la generación de divisas, así como las necesidades de importación de insumos para la industria y productos de consumo, han provocado el estancamiento de la actividad económica. Esta situación repercute en la reducción del área sembrada, en la producción y productividad.

Paralelamente, el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) necesita mejorar su capacidad institucional para interpretar y prever el impacto que la política económico-financiera global del Gobierno pueda generar en el desarrollo del sector. Lo anterior permitirá definir una

política sectorial coherente y concertada en función de la problemática y potencialidades del sector agropecuario.

Dada la importancia del sector en la balanza de pagos, como proveedor de alimentos a la población y sobre todo como fuente principal de ingresos de la población rural, el MAGA se ha trazado una estrategia orientada a garantizar la suficiente producción de alimentos para la población; dinamizar la actividad agropecuaria diversificada; producir la mayor parte de los productos agrícolas que actualmente se importan; apoyar la agroindustria; y asegurar un uso racional y eficiente de los recursos naturales renovables.

Con el objeto de fortalecer las iniciativas agropecuarias formuladas, la Oficina del IICA en Guatemala ofreció durante 1989 cooperación técnica dirigida tanto al sector público agrícola como a entidades no gubernamentales, en los campos de análisis de políticas agrícolas y producción bovina de doble propósito. Apoyó administrativamente a los proyectos de emergencia del sector público agrícola, al sistema nacional de extensión agrícola, al establecimiento de miniferias del agricultor y al programa de reconocimiento de los mejores agricultores del país y mejores empleados del Ministerio de Agricultura. Asimismo, dio asistencia técnica al Programa de Salud Animal.

En el ámbito subregional, el Programa Cooperativo para la Protección y Modernización de la Caficultura (PROMECAFE) fortaleció la investigación agronómica y dio un impulso a la tecnificación de la caficultura. En Guatemala, se establecieron parcelas para el control de la roya y broca del café; se realizaron análisis de residuos de endosulfán y selección de materiales genéticos, así como cultivos de tejidos; y se impartieron varios cursos nacionales y talleres regionales.

La Oficina propició estudios para la integración del sector agrícola centroamericano, a la vez que se consolidó el proceso de integración fronteriza de la zona de Trifinio.

Igualmente, a través del Convenio entre el IICA y la Secretaría Permanente del Tratado General de Integración

Económica Centroamericana (SIECA), se ha trabajado en la identificación de temas sobre agricultura e integración, capacitación en políticas macroeconómicas y en la instalación del banco de datos del Sistema de Información para el Análisis de Política Agraria en América Latina y el Caribe (SIAPA) en la SIECA.

Finalmente, con el fin de sistematizar y fundamentar mejor las acciones emprendidas en el ámbito agrario, la

Oficina contribuyó a la elaboración de documentos de apoyo al Grupo Interinstitucional del Sector Agrícola (GISA); y a la realización de un seminario-taller regional sobre "Políticas macroeconómicas y sectoriales y el desarrollo agrario", coauspiciado por IDE/Banco Mundial, SIECA e IICA.

Guatemala

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Apoyo al Despacho Ministerial y a la Unidad Sectorial de Planificación del Sector Agrícola (USPADA) en el Fortalecimiento de su Capacidad de Análisis de Políticas Agrícolas	● Mejorar la capacidad de las unidades asesoras del Despacho Ministerial en análisis, definición y conducción de políticas sectoriales y en análisis de políticas macroeconómicas.	○ Realizados estudios sobre la inflación, la deuda externa sectorial y otros temas afines para conocer los efectos de la política macroeconómica sobre el sector.	IICA	76 716
			TOTAL	76 716
■ Mejoramiento de los Sistemas de Producción Bovina de Doble Propósito (Fase II)	● Fortalecer el enlace entre investigación y transferencia de tecnología en producción animal y desarrollar, proponer y validar innovaciones tecnológicas adaptables a las condiciones de las Regiones IV y VI.	○ Fortalecidos institucionalmente los organismos nacionales de contraparte, a través de la creación del Comité Técnico del Proyecto constituido por el Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas (ICTA), la Dirección General de Servicios Pecuarios y la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia de la Universidad de San Carlos.	CIID-Canadá	91 451
			TOTAL	91 451

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Apoyo al Desarrollo Rural y Organización Campesina			IICA	37 962
● Dar apoyo para la definición de políticas y programas de desarrollo rural y para el fortalecimiento institucional.			TOTAL	37 962
○ Realizadas actividades de diagnóstico de programas de desarrollo rural; elaboración de la acción de coyuntura Apoyo al Sector Público para el Fortalecimiento Institucional para el Desarrollo Rural.				
■ Programa para el Diseño, Seguimiento, Evaluación y Divulgación de los Proyectos de Emergencia del Sector Público Agropecuario y de Alimentación (PROESPADA)			MAGA-PROESPADA	109 080
● Consolidar los proyectos de emergencia en ejecución y diseñar y poner en marcha nuevos proyectos de emergencia.			TOTAL	109 080
○ Fortalecido el MAGA en su capacidad de gestión para el manejo de los recursos financieros del programa y en la consolidación y ampliación de las actividades en beneficio de los pequeños y medianos agricultores.				
○ Apoyo a las actividades llevadas a cabo por la unidad ejecutora PROESPADA en la identificación, formulación, seguimiento y evaluación de proyectos.				
■ Programa de Capacitación para el Sistema Nacional de Extensión Agrícola (PROCASNEA)			MAGA-PROCASNEA	38 728
● Capacitar a los representantes agrícolas de las diferentes regiones del país para el ejercicio de sus actividades en el campo del desarrollo agrícola.			TOTAL	38 728
○ Ofrecida capacitación a 3 800 representantes agrícolas del MAGA en las ocho regiones del país, mediante 338 cursos en apoyo a miniproyectos productivos agrícolas; y elaboración de dos evaluaciones técnicas del PROCASNEA y del Programa de Representantes Agrícolas.				

Instrumento	Objetivos	Logros	Recursos Fuente	Monto		
■ Miniferias del Agricultor de la Red de Distribución de Alimentos de la Ciudad de Guatemala	● Apoyar administrativamente al MAGA a través del establecimiento de mecanismos para reducir el costo de los productos básicos y mejorar las condiciones de traslado de los agricultores y sus productos de las áreas de cultivo a las áreas de venta.	○ Apoyo al MAGA para llevar a cabo el programa de ferias al agricultor, con resultados de gran beneficio para muchos productores.	MAGA-Proy. Miniferias	2 508		
			TOTAL	2 508		
■ Cooperación Técnica para el Fortalecimiento Institucional de los Programas de Salud Animal (PRODESA)	● Fortalecer institucionalmente al MAGA mediante asistencia técnica en el área de sanidad animal, específicamente a la unidad ejecutora del PRODESA de la Dirección General de Servicios Pecuarios.	○ Elaboración del informe final del proyecto; evaluación de la cooperación técnica; formulación de metodología de evaluación; ejecución de un curso y un seminario.	○ Capacitación del personal de los laboratorios regionales y central; elaboración de manuales de laboratorio; clasificación de ectoparásitos; definición de puestos y funciones del personal de laboratorio; investigaciones efectuadas en cultivos de virus.	○ Asistencia técnica para el desarrollo de una infraestructura administrativa sanitaria para la elaboración de diagnósticos, realización de campañas sanitarias y control de enfermedades animales.	MAGA/BID	46 016
					TOTAL	46 016

Honduras

En 1989, la economía hondureña no ha presentado mejoras sustanciales en sus indicadores económicos de corto plazo. Esto se debe a diferentes factores no solamente económicos sino también políticos y climatológicos. El problema de la deuda externa sigue ejerciendo presiones

fuertes sobre la economía hondureña. En 1989, el servicio de la deuda creció a una tasa de aproximadamente 5%, lo que agrava la situación del país, ya que éste no cuenta con suficientes recursos de capital fresco para intentar mejorar la tasa de formación interna bruta de capital y lograr aumentos graduales en el crecimiento económico.

Globalmente, el sector agropecuario sufrió un deterioro mayor que el año anterior, por la baja en los precios del café.

La situación de desempleo en el sector, así como la situación del ingreso familiar rural no tiene, al menos a corto plazo, expectativas de mejoras sustanciales. El deterioro de la calidad de vida, especialmente en el campo, ha tenido un efecto acumulativo sobre la acelerada urbanización del país. Esto se refleja en el rápido crecimiento de las 16 principales ciudades del país consideradas como polos de desarrollo.

A lo anterior, se debe agregar el efecto del paso de dos huracanes que dañaron considerablemente los cultivos de granos básicos y los principales cultivos de exportación, como el café y el banano, todo lo cual deterioró los términos de intercambio comercial del país.

Otro aspecto relevante del año 1989 es la caída de los precios recibidos por el productor agrícola y la caída de los índices de producción industrial seleccionada. Especialmente afectados resultaron la industria textilera, el azúcar de caña, la leche pasteurizada, las mantecas y aceites vegetales.

Al deterioro de la producción de alimentos se agrega el problema del manejo de cultivos básicos con sistemas de producción que hasta la fecha no permite producir excedentes comercializables en el subsector de alimentos. Igualmente, el uso limitado de agroquímicos y otros materiales y equipos impide que el agro hondureño puede pasar de un nivel de tecnología de subsistencia a un nivel de sistemas de producción con excedentes comercializables. Los precios de estos insumos continúan experimentando alzas por la escasez de divisas.

Las exportaciones agrícolas totales siguen dependiendo de cinco rubros: banano, café, madera, carne y camarones y langostas, los que representaban en 1987 el 79% del total y en 1988 el 76%. Cabe resaltar que el valor de las exportaciones de café se redujo en el mismo período; esto ha repercutido seriamente en los ingresos fiscales del Estado, ya que el café representa el 25% de dichos ingresos.

Los precios de los productos agrícolas a los productores disminuyeron entre 1987 y 1988 entre 25 y 30% en términos reales. Situación que se agudiza ante una tasa de protección efectiva negativa para los principales granos básicos que forman la dieta nacional, o sea maíz, arroz, frijol y sorgo. Estos dos factores han creado un serio desincentivo a la producción de alimentos.

Ante esta situación, el Instituto concentró sus acciones de cooperación en las siguientes áreas programáticas: fomento a la producción; mejoramiento de las necesidades básicas de la población rural; y modificaciones institucionales para el desarrollo rural. Para cada área se implementaron importantes proyectos que responden a la política del Instituto de fortalecimiento institucional al Gobierno hondureño en la ejecución de sus planes de desarrollo agrario.

Complementariamente, el Programa Cooperativo para la Protección y Modernización de la Caficultura (PROMECAFE) continuó su provechosa labor en Honduras con numerosas actividades en las áreas de control de la broca; análisis de residuos; y generación, adaptación y transferencia de tecnología para pequeños y medianos caficultores.

Honduras

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Fortalecimiento de las Actividades de Análisis de Política y Planificación en el Sector Agropecuario y Forestal de Honduras	<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyar la instalación del Subsistema de Planificación Agrícola de Honduras y fortalecer su desarrollo. <ul style="list-style-type: none"> ○ Elaborados el Acuerdo y Reglamento del Consejo de Desarrollo Agrícola (CODA) para el establecimiento del Subsistema de Planificación Agrícola. ○ Realizado un Seminario sobre Ajuste Económico en el Sector Agropecuario. ○ Concluido primer borrador del Estudio de Incentivos y Desincentivos a la Producción y Exportación en Honduras, para apoyar un posible préstamo de ajuste sectorial. ○ Presentados los siguientes documentos de proyecto: "Estudio de factibilidad para el desarrollo de empresas campesinas del sector reformado"; "Cooperación técnica para estudios y proyectos públicos y privados del sector agrícola en Honduras"; "Fortalecimiento institucional de BANADESA para la entrega integrada de servicios al productor"; y "Estudio de la modernización en frutas y hortalizas en Honduras". ○ Diseño de lineamientos de política agropecuaria para las nuevas autoridades; diagnóstico general del sector. ○ Actualizado el análisis de la problemática de los granos. 		IICA TOTAL	67 380 67 380
■ Fortalecimiento de la Capacidad Pública Institucional para la Orientación y Conducción de la Inversión en el Sector Agropecuario	<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyar a las instituciones públicas relacionadas con la inversión agrícola. <ul style="list-style-type: none"> ○ Propuesta para la implementación de un sistema de pago variable, o sistema de refinanciamiento automático para ser aplicado por el BANADESA, con el apoyo del Fondo de Garantía y Fomento para la Agricultura, Ganadería y Avicultura (FIRA)/ Banco de México. ○ Elaborado el Manual para la Realización de Avalúos Agrícolas para el BANADESA y el Manual Oficial de Préstamos. ○ En marcha el programa de capacitación para la implementación del sistema de avalúos agrícolas. ○ Propuesta de capacitación para los técnicos y beneficiarios de BANADESA en las áreas de planificación de fincas, evaluación de planes de producción, diseño y preparación de procedimientos e instrumentos para el otorgamiento de créditos. 		BANADESA TOTAL	12 098 12 098

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Banco de Datos para Identificación de Proyectos de Preinversión y Análisis Sectorial			IICA	2 844
<ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollar e implementar un banco de datos económicos y sectoriales para la formulación de proyectos y análisis sectorial. <ul style="list-style-type: none"> ○ En funcionamiento banco de datos de 355 variables sectoriales y macroeconómicas e interpretación de información generada por el Banco Central de Honduras. ○ Desarrollados indicadores específicos: protección, elasticidades y precios, entre otros. ○ Preparado el Manual de Cálculo para las tasas de protección nominal y efectiva. ○ Realizada conjuntamente con el Banco Central de Honduras encuesta de costos para cultivos no tradicionales de exportación. 			TOTAL	2 844
■ Apoyo Técnico a la Reorganización y Fortalecimiento del Programa de Investigación y Extensión Agropecuaria de la Secretaría de Recursos Naturales (SRN)			PROFOGASA	285 658
<ul style="list-style-type: none"> ● Definir una política normativa y establecimiento de un modelo unificado y efectivo de generación y transferencia de tecnología agropecuaria. ● Ejecutar la cooperación técnica del Programa de Fomento de la Producción Bovina y Sanidad Animal (PROFOGASA). <ul style="list-style-type: none"> ○ Desarrollo de una metodología operacional que tiende a unificar las actividades de investigación y extensión, en relación con las áreas de cultivos para la alimentación animal y la ganadería. ○ Establecida base de datos sobre oferta tecnológica actual de la SRN. ○ Diseño de políticas e implementación de cambios administrativos-funcionales de las unidades ejecutoras de los programas de generación y transferencia de tecnología. Mejoramiento de la capacidad técnica del personal y de la organización y metodología operacional de sus unidades ejecutoras. ○ Diseño de la ley de la futura Dirección de Ciencia y Tecnología Agropecuaria (DICTA). ○ Reestructuración del Servicio de Inseminación Artificial y establecido un sistema de evaluación de hatos. ○ Establecimiento de proyectos de investigación en sistemas de producción ganadera. ○ Elaboradas normas y procedimientos para la producción de semillas y pastos; y Manual de Procedimientos del Sistema de Información y Vigilancia Epidemiológica. 			IICA	81 648
			TOTAL	367 306

Instrumento	Objetivos	Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Organización e implementación del Proyecto de Control de Garrapata y Tórsalo (PCGT); adiestramiento de personal; reorganización del Departamento de Fomento Ganadero. 			
■ Fortalecimiento de la Gestión del Desarrollo Rural			IICA	17 373
	<ul style="list-style-type: none"> ● Robustecer la capacidad institucional del país para definir e implementar políticas y estrategias de desarrollo rural integrado que permitan la operacionalización del Plan Nacional de Desarrollo y del Plan Nacional de Desarrollo de Políticas Agrícolas (PLANAGRO). ○ Se inició un proceso de concertación con los diferentes actores del desarrollo rural (campesinos, grupos étnicos, empresarios del agro y ganaderos, planificadores y ejecutores de programas públicos de desarrollo rural) con respecto al contenido de los lineamientos de política. ○ Presentada propuesta de Lineamientos de Política y Estrategia para el Desarrollo Rural en Honduras. ○ Presentado un primer esquema de ordenamiento institucional para la aplicación de las políticas y estrategias de desarrollo rural. ○ Inclusión de los lineamientos generales aprobados por el proyecto en el Plan de Gobierno del nuevo gabinete. 		TOTAL	17 373

México

Durante el año 1989, si bien la economía en su conjunto tuvo tasas positivas de crecimiento, el sector agrícola presentó bajas en comparación con la industria manufacturera. En parte como consecuencia de las condiciones climatológicas adversas, se espera una caída del producto bruto del subsector agrícola del orden del 2%.

La rigidez en el presupuesto ha afectado la producción y la productividad de alimentos, ya que la menor disponibili-

dad de recursos ha ido en detrimento de rubros de vital importancia como la infraestructura hidráulica, mecanización, fomento agroindustrial y producción de insumos estratégicos. Además, el hecho de que durante 1989 los recursos para el campo agrícola se redujeran en un 2% en términos reales revela la magnitud de la problemática del sector, especialmente si se considera que desde 1980 los precios reales del maíz, trigo, frijol y sorgo sufrieron una

baja considerable. En el último período de 12 meses, los precios relativos sin embargo han tenido una evolución en general favorable (crecimiento de 25% en el sector primario, con un 15% en ganadería, 24% en pesca y 28% en agricultura) comparados con los del sector secundario (9%) y los de la economía global (18%), aunque desfavorable en relación con el terciario (35%).

En lo que respecta al sector externo agropecuario, todo lo anterior ha provocado una disminución de exportaciones y aumento de importaciones. Al cierre de 1989 se espera una balanza comercial agropecuaria deficitaria en el campo de los alimentos. Así, la participación del sector respecto al no agropecuario es relativamente menor en lo que toca a los componentes básicos de la balanza comercial.

El proceso de reforma agraria está actualmente transitando hacia la consolidación del reparto agrario, la regularización de la tenencia de la tierra y las tareas de modernización del campo. En el ámbito de la organización y capacitación, se están promoviendo los procesos de organización productiva y capacitación técnica, de manera que sean los mismos campesinos quienes determinen sus propias formas organizativas, sistemas de trabajo y programas de producción. Las actividades de capacitación agraria han tenido la finalidad de revitalizar las figuras organizativas en los ejidos y comunidades, para lograr una explotación racional de sus recursos naturales, humanos y financieros, buscando siempre la preservación del equilibrio ecológico y el desarrollo social.

Para el uso y explotación de los recursos forestales, las acciones se encaminaron a asegurar el abastecimiento de productos silvícolas sin detrimento de los bosques, así como fomentar el equilibrio ecológico mediante la reforestación y el aumento de la extensión de los bosques. Adicionalmente, se llevaron a cabo medidas para establecer y rehabilitar plantas agroindustriales, a fin de producir y transformar productos agropecuarios y forestales que contribuyan a incorporar mayor valor agregado a los productos del campo e impulsar el proceso de capitalización del medio rural.



Lograr un manejo racional de los recursos naturales renovables es una línea estratégica del PLANALC; la expansión de pasturas no debe ser siempre a expensas de los bosques tropicales.

Con la finalidad de apoyar la producción de alimentos básicos y la generación de empleos, la política de infraestructura hidroagrícola se orientó a la construcción, rehabilitación y conservación de obras para el desarrollo de áreas de riego y, en especial, aquellas áreas de alto potencial agrícola pero con déficit hídrico. Así, se ejecutaron obras como caminos, drenajes, centros de acopio y trabajos de desmontes agrícolas.

Dentro de este contexto, el Instituto orientó sus acciones de cooperación técnica hacia la modernización de la producción agropecuaria y el desarrollo rural mediante el apoyo a la formulación de proyectos y estrategias en el agro; la consolidación de las áreas de investigación y generación de tecnología agrícola; la prestación de asistencia técnica y capacitación a los pequeños productores; el fortalecimiento de los procesos de comercialización; así como el fortalecimiento de los servicios de laboratorio de salud animal y mejoramiento de la capacidad operativa de los servicios de sanidad vegetal.

En la actividad agrícola, se trabajó para mantener la autosuficiencia en arroz y trigo, así como aumentar la producción de maíz, frijol u oleaginosas. En este sentido, las acciones de asistencia técnica del Instituto se orientaron a intensificar la transferencia de tecnología para respaldar la producción de los 10 cultivos principales así como los productos de exportación. Asimismo, en materia de sanidad vegetal, el IICA apoyó acciones para la prevención, combate y control de plagas en los distritos de desarrollo rural y en los centros de apoyo.

Por otra parte, para fortalecer la capacidad exportadora de la actividad pecuaria, el Instituto contribuyó al fortalecimiento de los programas de salud animal, mejoramiento genético, investigación aplicada y óptimo aprovechamiento de los recursos forrajeros y, finalmente, ayudó a incrementar la productividad a través de la validación y transferencia de las tecnologías más apropiadas para el manejo de las explotaciones.

México

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Formulación del Proyecto de Estrategias y Políticas de Desarrollo Agrícola y Rural en el Contexto de Relaciones Macroeconómicas e Intersectoriales	● Preparar el documento-proyecto correspondiente y colaborar en acciones puntuales relacionadas con el tema central del proyecto.	○ Finalizada en diciembre la primera versión del proyecto y entregada a la Oficina del IICA y la contraparte nacional para sus comentarios.	IICA	70 672
			TOTAL	70 672
	○ Confirmando como contraparte nacional de este proyecto el Centro de Estudios sobre Planeación Agropecuaria (CESPA), de la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH), dependencia de la Dirección General de Política Sectorial (DGPS).			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Además de trabajar en la elaboración del documento sobre determinación de requerimientos de inversión (para el logro de metas de crecimiento contempladas por el Plan Nacional de Desarrollo) para el Programa Sectorial de Modernización del Campo, se publicaron dos documentos relacionados: "Estimaciones de los niveles de inversión agropecuaria total. Requerimientos sectoriales para el Plan Nacional de Desarrollo"; y "Distribución de inversiones brutas totales durante el período de programación. Requerimientos sectoriales para el Plan Nacional de Desarrollo". 			
■ Fortalecimiento del Modelo de Investigación y Transferencia de Tecnología del Instituto Nacional de Investigaciones Forestales y Agropecuarias (INIFAP)	<ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer las actividades de generación y transferencia de tecnología del INIFAP, contribuyendo así a su proceso de modernización y desarrollo institucional. ● Apoyar la formulación de políticas y el sistema de planeación, gestión y administración de la investigación y fomentar y aprovechar los beneficios de la cooperación recíproca horizontal. <ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizó el Taller de Análisis de la Política de Investigación y Desarrollo Institucional del INIFAP, con participación de 15 directivos de alto nivel del organismo. Como resultado de dicho Taller se profundizó en el reconocimiento de la necesidad de readecuar el modelo institucional del INIFAP. ○ Avances en el establecimiento de los mecanismos de coordinación que permitan la participación de México en PROCISUR como respuesta a las iniciativas planteadas en el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC). ○ Preparada una propuesta metodológica para la formulación del Programa Nacional de Investigaciones Forestales y Agropecuarias (PRONIFAP), y el programa detallado para su instrumentación. 		IICA TOTAL	66 655 66 655
■ Apoyo a la Instrumentación del Proyecto de Organización, Capacitación, Asistencia Técnica e Investigación (PROCATI)	<ul style="list-style-type: none"> ● Contribuir al logro de los objetivos del PROCATI y, en particular, fortalecer técnica y operativamente a su Unidad Central y Distritos de Desarrollo Rural seleccionados, mediante cooperación a nivel operativo y administrativo; la capacitación de técnicos; y la elaboración de estudios. <ul style="list-style-type: none"> ○ Avances en la implementación del proyecto en lo que refiere al establecimiento de la Comisión Directiva del Convenio SARH-IICA, la aprobación de la propuesta de acción para 1989 y la preparación de documentos. 		SARH-PROCATI IICA TOTAL	240 998 13 727 254 725

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se cumplió con el programa concertado con la Dirección General de Información, Estudios y Estadísticas Sectoriales (DGIEES) para implementar el proceso de ejecución del PROCATI, en cuanto al equipamiento básico y contratación de personal ligado a la ejecución del mismo. ○ Se seleccionaron y contrataron 24 becarios para el programa de capacitación en servicio que está contemplado como parte del proyecto. Las áreas de capacitación abarcan: metodología de seguimiento y evaluación de proyectos, sistemas de información e integración de los informes del proyecto. ○ Se cuenta con la propuesta para los estudios: "Análisis sobre posibilidades de colocación de la producción de los Distritos de Desarrollo Rural" y "Estudio sobre alternativas de prestación de asistencia técnica a los pequeños productores agropecuarios en el marco del PROCATI". ○ Preparados los términos de referencia para los consultores que participarán en estos estudios. 			
■ Apoyo a la Dirección General de Asuntos Internacionales de la SARH en la Formulación y Ejecución de Políticas de Comercio Internacional Agropecuario			IICA TOTAL	83 748 83 748
	<ul style="list-style-type: none"> ● Colaborar con la Dirección de Relaciones Comerciales en el Programa de Promoción de Exportaciones Agropecuarias y Forestales. <ul style="list-style-type: none"> ○ Se elaboró una propuesta para un programa de precios de garantía y referencia externas para el comercio agropecuario intrarregional. ○ Se concedieron tres becas para adiestramiento en servicio en el área de información de mercados. Se completó la primera parte del diseño de un banco de datos para el programa de precios de garantía. 			
■ Identificación y Formalización del Programa de Cooperación Técnica en Comercialización			IICA TOTAL	3 701 3 701
	<ul style="list-style-type: none"> ● Identificar las posibles áreas de cooperación técnica en comercialización y establecer una concertación formal con las entidades del subsistema institucional de comercialización agropecuaria en la forma de un programa de cooperación técnica del IICA en comercialización para los próximos cuatro años. <ul style="list-style-type: none"> ○ Se prepararon cinco manuales para apoyar las gestiones de identificación y promoción de áreas de cooperación. Asimismo, se prepararon sendas propuestas para posibles áreas de cooperación con la Dirección General de Fomento y Protección Pecuaria y con la Dirección General de Asuntos Internacionales (DGA) de la SARH, y con la Dirección General de Planeación e Informática de la Secretaría de Comercio y Fomento Industrial (SECOFI). 			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ En apoyo a los organismos de contraparte: a) se diseñó el Curso-Taller para subdirectores y jefes de departamento de la Dirección de Insumos y Comercialización; b) se preparó un programa de adiestramiento y capacitación en comercialización para la Subdirección Corporativa de Promoción Comercial del Banco Nacional de Crédito Rural S.N.C. (BANRURAL); y c) se elaboró una propuesta para el marco conceptual de un Programa de Precios de Garantía. 			
■ Fortalecimiento de los Servicios de Laboratorio de Salud Animal	<ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer los servicios de diagnóstico de laboratorios y de constatación de calidad de productos veterinarios de la Dirección de Salud Animal. <ul style="list-style-type: none"> ○ Se capacitó a 274 médicos veterinarios zootecnistas a través de: a) Curso de Actualización en Bacteriología y Micología Diagnóstica Veterinaria, realizado con la Facultad de Estudios Superiores Cuatitlán; b) Seminario Internacional sobre Gestión y Administración de Laboratorios, realizado con el Centro Nacional de Salud Animal (CENASA); c) Actualización en Diagnóstico Veterinario; d) Identificación de las Garrapatas y Diagnóstico de las Enfermedades que Transmiten, con el Centro Nacional de Parasitología Animal; y e) Seminario Latinoamericano de Patología Diagnóstica y Zootecnia Veterinaria, con la participación de la Facultad de Medicina Veterinaria y Zootecnia de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM). ○ Se apoyó el mejoramiento de la infraestructura y dotación de capital para la operación del Sistema de Laboratorios en México, que comprende a los dos Centros Nacionales de Referencia y 51 laboratorios regionales. ○ Beneficiados indirectamente por el proyecto los productores pecuarios de 18 Estados de la República. ○ Se participó en la Reunión de Comisionados de la Comisión Mexicano-Americana para la Erradicación del Gusano Barrenador del Ganado, México, D.F., en agosto de 1989; y en la III Reunión de la Comisión Interamericana de Salud Animal, Buenos Aires, Argentina, en junio de 1989. 		SARH-Salud Animal	24 038
			GPE/SARH	14 064
			CENAPA/SARH	15 192
			IICA	43 596
			TOTAL	96 890
■ Apoyo a la SARH/México para el Mejoramiento de su Capacidad Técnica y Operativa en Materia de Sanidad Vegetal	<ul style="list-style-type: none"> ● Mejorar la capacidad de captación, manejo y procesamiento de datos de las unidades ejecutoras del Servicio de Cuarentena Fitosanitaria para favorecer la agilidad gerencial para la oportuna toma de decisiones en este campo. <ul style="list-style-type: none"> ○ Identificados los problemas que interfieren en la recolección y procesamiento de la información fitosanitaria; en operación los instrumentos computarizados sobre información cuarentenaria, diagnóstico fitosanitario y plaguicidas. 		IICA	22 125
			TOTAL	22 125

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Implementados los mecanismos de coordinación institucional para atender la problemática cuarentenaria del Amarillamiento Letal del Cocotero. ○ Brindada capacitación a técnicos del Servicio de Cuarentena en el tema de registros computarizados, problemas fitosanitarios (por ej.: Amarillamiento Letal del Cocotero), Legislación Fitosanitaria, Manejo Integrado de Plagas. ○ Apoyo a la realización del III Curso Internacional de Capacitación sobre Moscas de la Fruta e iniciada la organización del IV Curso; se participó en la organización y coordinación de la VI Reunión del Comité Técnico Regional de Direcciones de Sanidad Vegetal CTR-Area Central-IIICA, a través del PROGRAMA V, Salud Animal y Sanidad Vegetal. ○ Aprobada la propuesta del proyecto de creación del Centro Internacional de Capacitación en Cuarentena Vegetal. ○ Avanzada concertación de un mecanismo de coordinación para la cooperación técnica en materia de plaguicidas con la Asociación Mexicana de la Industria de Plaguicidas y Fertilizantes (AMIPFAC). ○ Elaborada y aprobada la primera fase, a nivel local, del Convenio de Cooperación IICA-SARH/Sanidad Vegetal para el Fortalecimiento de los Servicios de Laboratorio de Control Biológico y Plaguicidas, similares a los de Salud Animal, actualmente en operación en México. 			

Nicaragua

Las condiciones de la economía de Nicaragua afectan profundamente al sector agropecuario del país. Entre los factores que inciden en esta situación está el estancamiento de la producción exportable originado por fisuras en la estructura económica del país, lo cual dificulta el aprovisionamiento de insumos e infraestructura para el desarrollo productivo.

También se ha producido un deterioro creciente de los términos de intercambio, especialmente en las exportaciones de algodón y azúcar, que han experimentado en los

últimos ocho años precios deprimidos y con pocas expectativas de recuperación.

Durante los últimos años, han prevalecido tasas de inflación elevadas que han provocado pérdidas en el poder adquisitivo de los asalariados y desincentivado varias actividades productivas; todo lo anterior agravado por una pesada deuda externa que ascendía en 1988 a US\$7 500 millones. Los principales factores externos que han determinado esta situación son los desastres naturales, la crisis internacional, el conflicto armado y el bloqueo económico.

Por otra parte, se destacan dos factores internos que son el descenso en la productividad y las limitaciones para la inversión productiva del sector privado.

El Programa de Estabilización y Ajuste Económico, que las autoridades del país iniciaron en febrero de 1988 con la reforma monetaria, contempla como eje fundamental la reducción del ritmo inflacionario en un marco de estímulos para aumentar la producción exportable y garantizar la producción de alimentos.

En cuanto a la política de precios y comercialización, se observa durante los últimos dos años, y especialmente en 1989, una progresiva liberación del mercado de granos básicos. En un inicio hubo un notorio mejoramiento de los precios para el campesino en términos reales; sin embargo, con las tasas de inflación cada vez más altas los precios reales bajaron durante el año.

Uno de los fundamentos de la transformación de las estructuras productivas y comerciales en el sector agropecuario ha sido la reforma agraria. Junto con ésta se desarrolló el movimiento cooperativo que ha sido capaz de organizar un número importante de campesinos en cooperativas de producción y en cooperativas de servicios y crédito. A pesar de todos los problemas de gestión y de viabilidad económica, el movimiento cooperativo ha acumulado una experiencia importante. En este sentido, es posible llevar a cabo un programa de estabilización y ajuste económico con menores consecuencias negativas para el campesinado.

Se viene observando una disminución, durante los últimos años, del área de producción estatal en favor de las

formas cooperativas y de pequeños y medianos productores privados.

En 1989 se ha tratado de dar estabilidad a las estructuras de la Dirección General de Tecnología Agropecuaria, por lo que se han aprobado nuevas redes de transferencia de tecnología basadas en unidades de producción de referencia y centros de desarrollo campesino.

Un avance importante en las políticas hacia el sector agropecuario por parte del Gobierno ha sido la creación, a través de las Comisiones Nacionales, de un foro de discusión con los productores privados. En el seno de estas Comisiones, organizadas por rubro, se discuten los problemas de financiamiento, producción y comercialización que enfrenta el sector privado.

Con el objeto de reforzar las acciones gubernamentales en el sector agrícola, la asistencia técnica del Instituto se dirigió en 1989 a aumentar los niveles de efectividad en la formulación y ajuste de políticas sectoriales, para incrementar la producción y productividad agrícola. Igualmente, las acciones de cooperación técnica del IICA dieron énfasis a la consolidación de los sistemas de investigación y transferencia de tecnología, como en el caso antes citado de la Dirección General de Tecnología Agropecuaria; al manejo del sistema de comercialización y a la organización campesina, con el afán de mejorar la vida del campesino y revalorizar su producción. Adicionalmente, la Oficina del IICA dio apoyo en la identificación y formulación de proyectos relacionados con las empresas asociativas para el mercadeo de productos no tradicionales.

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Apoyo al MIDINRA en la Definición y Ejecución de Políticas Sectoriales Agropecuarias			IICA	74 323
<ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer la Dirección General de Planificación (DGP) del Ministerio de Desarrollo Agropecuario y Reforma Agraria (MIDINRA), y sus homólogos regionales, para que mediante los métodos, técnicas y procedimientos necesarios puedan formular instrumentos de política económica de corto y mediano plazo, de acuerdo con un esquema integrado de planificación del sector. <ul style="list-style-type: none"> ○ Concluido el informe final de la encuesta de producción de la IV Región, mediante un análisis sistemático de la estructura de costos de producción de actividades agropecuarias seleccionadas. ○ Propuesta de programa para la obtención de información sobre rentabilidad económica de actividades agropecuarias seleccionadas a través del método de informantes calificados; preparado documento metodológico y capacitados técnicos de la DGP en este tema. ○ Seis técnicos de la DGP entrenados en la fase práctica de la aplicación de la metodología de investigación de casos sobre sistemas de producción; 10 estudios de caso preparados en versión preliminar por tres técnicos de la DGP. ○ Iniciada la etapa de diseño del Sistema de Información de Decisiones Sectoriales (SIDES) en el área de trabajo de la DGP con las Comisiones Nacionales, entre las cuales están la Comisión Nacional del Café (CONCAFE) y la del Algodón y Oleaginosas (CONAL). Capacitados técnicos de CONCAFE y CONAL en manejo de base de datos del SIDES. ○ Finalizada la primera fase del diseño metodológico correspondiente a la propuesta de un sistema de seguimiento y evaluación del impacto de las políticas macroeconómicas y sectoriales sobre la agricultura (SEMACRO). ○ Se brindó capacitación a técnicos de la DGP en el manejo y aplicación de los programas de cómputo diseñados para el procesamiento y análisis de los datos de la investigación sobre costos de producción de la IV Región; y en los aspectos conceptuales y metodológicos para el cálculo económico y financiero que comprende la investigación de casos sobre sistemas de producción. ○ Actualizados conocimientos de técnicos de la DGP y la Secretaría de Planificación y Presupuesto (SPP) sobre aspectos conceptuales y metodológicos para el análisis del impacto de las políticas macroeconómicas y sectoriales sobre la agricultura. 			TOTAL	74 323

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Apoyo para la Introducción y Propagación de Material Vegetativo de Cultivos Seleccionados para la Región del Trópico Húmedo	● Introducir material vegetativo para la zona del trópico húmedo de Nicaragua y capacitar técnicos en el manejo de cultivos prioritarios.	○ Se introdujo material vegetativo para el trópico húmedo, como semilla de carambola, maracuyá, macadamia, achiote, pejibaye y estacas de pimienta.	IICA	14 848
			TOTAL	14 848
■ Apoyo a la Red de Información Agropecuaria	● Mejorar la investigación agropecuaria del MIDINRA incrementando el nivel de recopilación y difusión de la información agropecuaria y ganadera a nivel nacional e internacional.	○ Se incrementó la disponibilidad de información agrícola nacional para los usuarios, especialmente investigadores, extensionistas y estudiantes de ciencias agropecuarias; 2 972 documentos adquiridos y/o identificados, y 2 404 títulos incorporados a la base de datos.	CIID	16 344
			TOTAL	16 344
	● Fortalecer al Centro Nacional de Información y Documentación Agropecuaria (GENIDA) para mantener una bibliografía agrícola nacional actualizada y computarizada con un personal capacitado en su manejo.	○ Se fortaleció el sistema de procesamiento automatizado de la información en el CENIDA para uso más rápido y eficiente de la información agropecuaria. Se identificaron y se registraron un total de 597 publicaciones periódicas. Se realizaron 87 préstamos interbibliotecarios.		
	○ Se fortaleció la Red Nacional de Información y Documentación Agropecuaria (RENIDA).			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Apoyo Técnico al Fortalecimiento Institucional del Sistema Nacional de Investigación y Transferencia de Tecnología	● Fortalecer la estructura organizativa y la capacidad técnica del sistema de generación y transferencia de tecnología del MIDINRA para diseñar y ejecutar metodologías que permitan utilizar en forma más eficiente los recursos disponibles.	○ Elaboración de documentos con propuesta para la creación de un sistema funcional y operativo para los Centros Experimentales del MIDINRA. ○ Elaboración del documento "Prioridades de la investigación de rubros agrícolas". ○ Apoyo a la reestructuración de la Dirección General de Tecnología Agropecuaria (DGTA). ○ Se donaron libros técnicos a los Centros Experimentales del MIDINRA.	IICA TOTAL	16 825 16 825
■ Apoyo a MICOIN para la Creación del Programa Nacional de Capacitación del Sector de Comercio Interno	● Implementar la estrategia de comercio interno para el período 1987-1990.	○ Capacitados funcionarios del Ministerio de Economía, Industria y Comercio (MEIC) en estrategias de comercialización y programación operativa. ○ Se incrementó la capacidad de información del MEIC para el manejo de los precios. Se capacitaron 25 técnicos de CORCOP en técnicas de venta, fijación de precios y estrategia de venta. Se creó base de datos con la información básica para evaluar precios. Se concluyó estudio sobre canales de abastecimiento de detallistas en Managua. ○ Se amplió la capacidad del MEIC en abastecimiento de los detallistas y en administración de bodegas; 20 funcionarios de ENABAS capacitados en administración y operación de bodegas; 20 técnicos de ENABAS capacitados en control de plagas en granos almacenados.	IICA TOTAL	61 484 61 484

Panamá

Panamá durante 1989 ha seguido experimentando una difícil situación económica por la prolongada imposibilidad de captar ingresos contractuales derivados de la operación

del Canal, oleoducto y abanderamiento de naves. A esto se añade el no pago de obligaciones tributarias por parte de importantes empresas de capital extranjero y el congela-

miento de sus depósitos externos. Estas restricciones han agudizado la contracción de ingresos y reducido drásticamente el comercio exterior de bienes y servicios.

Hasta agosto de 1989 los ingresos corrientes del Gobierno totalizaron cerca de US\$291 millones, mientras que los gastos, a la misma fecha, ascendieron a 337 millones aproximadamente. El deterioro de la demanda agregada se ha visto reflejado en una disminución del PIB en un 17% en términos reales, afectando todos los sectores económicos y reduciendo el producto per cápita alrededor de un 19%. La inversión se ha visto prácticamente interrumpida y los niveles de desempleo abierto pasaron de 12% a 16%.

En medio de un decaimiento generalizado de todos los sectores económicos, el sector agropecuario experimentó una reducción en su actividad de un 8%, por lo que en términos relativos se vio afectado en menor grado. De todas maneras, la merma productiva que venía experimentando desde 1988 se ha mantenido principalmente en los productos de consumo básico.

El sector agropecuario, a pesar de tener una participación del 10% en el PIB, tiene una incidencia mayor en su accionar económico por sus interrelaciones; sin embargo, la dinámica de su evolución se ha visto desde siempre condicionada por el comportamiento de los productos primarios de exportación, principalmente el banano, el azúcar y en menor cuantía el café.

El comercio exterior de los productos se ha visto afectado principalmente por el deterioro de los precios y la eliminación de la cuota de azúcar, producto que ha sido utilizado como medio de pago en el abastecimiento de insumos agroquímicos. En el caso de productos orientados al mercado interno, a pesar de los esfuerzos por recuperar los niveles productivos del primer semestre de 1987, éstos se han visto tan seriamente afectados que ha sido necesario importar arroz, uno de los principales cultivos del país.

Por otra parte, el banano sigue recuperándose del impacto de los problemas climatológicos sufridos a finales de 1988. Entre enero y agosto de 1989 se exportaron unos 25 millones de cajas, cifra ligeramente superior a la del mismo período de 1988.

La matanza de ganado vacuno también es un rubro que está en recuperación. En los primeros ocho meses del año, aumentó un 9% con respecto al mismo período en 1988. Los ganaderos nacionales, con respaldo del Gobierno, continúan exportando hacia México y otros países.

En este cuadro económico las principales restricciones del sector agropecuario son la reducción de los niveles crediticios, distorsiones en el funcionamiento de los mercados, deficiencias en el abastecimiento de insumos y obstáculos para el desempeño de los servicios de apoyo a la producción. La conjunción de todos estos factores provoca incertidumbre en los productores, lo que afecta la producción agropecuaria del país.

En respuesta a esta situación, el IICA en 1989 centró sus actividades de cooperación técnica en el análisis y planificación de la política agraria y, en apoyo al sector público en el área de mercados, dirigió sus esfuerzos al fortalecimiento de las instituciones involucradas en los procesos de comercialización de productos agrícolas. Además, colaboró con el Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (IDIAP) en la priorización de los rubros de investigación y en la elaboración del Plan Nacional de Investigación.

En favor de la producción agropecuaria, el Instituto, a través de la Red Regional de Generación y Transferencia de Tecnología en Cacao (PROCACAO), dio especial énfasis a los trabajos de erradicación y control de la Escoba de Bruja del cacao. Durante el año, además de las acciones de rastreo, se han establecido dos nuevos puestos cuarentenarios y por medio de conferencias se dio capacitación a los inspectores de cuarentena sobre la necesidad del decomiso de cualquier material vegetal que provenga de las zonas afectadas.

Otras acciones en sanidad vegetal fueron la revisión y actualización de la Ley 20 que moderniza la Dirección de Sanidad Vegetal y el apoyo a la elaboración del nuevo reglamento sobre uso y control de plaguicidas. Asimismo, la Oficina del IICA en Panamá colaboró en el Seminario-Taller sobre Uso de Agroquímicos, a la vez que se concluyó el Proyecto sobre Detección de la Broca del Café en ese país.

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Apoyo al Análisis y Planificación de la Política Agraria			IICA	74 332
<ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer la capacidad de análisis y de concertación de la Dirección Nacional de Planificación Sectorial del Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) en las medidas e instrumentos de políticas económicas del Sistema de Planificación Sectorial de este Ministerio. <ul style="list-style-type: none"> ○ Se cooperó en los trabajos preparatorios y en la propuesta final de una Estrategia de Reactivación del Sector Agropecuario para los próximos años. Se concluyó también el documento "Lineamientos estratégicos y de política para el ciclo agrícola 1990-1991". ○ Puesto en operación el Sistema de Información de Decisiones Sectoriales (SIDES). ○ Fortalecidas las fases de seguimiento y evaluación del Plan Operativo Anual (POA) del sector. Se han mejorado los indicadores de resultado, vinculando el accionar de las diferentes instancias de servicios a los productores con los problemas de éstos, y tratando de identificar aquellos indicadores que articulen de manera directa el desempeño productivo con la ejecución del POA. ○ Desarrollados seis eventos de capacitación que totalizaron 171 horas de enseñanza y en los cuales participaron 181 funcionarios del Sistema de Planificación Sectorial. 			TOTAL	74 332
■ Apoyo al Fortalecimiento del Sistema Nacional de Generación y Transferencia de Tecnología			IICA	14 019
<ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer la estructura organizativa y la capacidad técnica del Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (IDIAP) y el Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) para diseñar y ejecutar acciones de generación y transferencia de tecnología, y lograr un uso más eficiente y efectivo de los recursos nacionales e internacionales disponibles. <ul style="list-style-type: none"> ○ Concluido el documento "Estrategia para la organización y administración de la transferencia de tecnología agropecuaria". ○ Elaborado documento "Prioridades de investigación y asignación de recursos", que sirvió de base para el Programa Operativo Anual (POA) del IDIAP. Para ello, se organizaron grupos de trabajo que fijaron las prioridades y asignaron los recursos según las áreas de interés del país. ○ Actualizada la ley constitutiva del IDIAP, de acuerdo con las necesidades del país. ○ Se prestó asesoría para elaborar el Plan Nacional de Transferencia de Tecnología y se implementó el Sistema del mismo nombre, que reorganiza y fija las tareas de 76 agencias de extensión, y mejora la asistencia técnica a más de 10 000 usuarios. 			TOTAL	14 019

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Capacitados 76 jefes de agencias en el manejo del Sistema Nacional de Transferencia de Tecnología y en técnicas de extensión; y 15 funcionarios del IDIAP en gerencia de la investigación para mandos medios. ○ Capacitados seis funcionarios en producción de programas radiofónicos que produjeron 267 cuñas para radio en transferencia de tecnología agropecuaria. Además, se han realizado ocho seminarios nacionales sobre este tema. ○ PROMECAFE brindó capacitación a 16 funcionarios del Programa Nacional de Café, los cuales participaron en seminarios de transferencia de tecnología del café. Se continuó dando apoyo logístico y técnico a los experimentos sobre variedades del café resistentes a la roya. 			
■ Fortalecimiento Institucional del MIDA en el Proceso de Comercialización Agrícola			IICA TOTAL	82 251 82 251
	<ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer la capacidad técnica del Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) y del Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA) en la formulación de programas de mejoramiento de los sistemas de comercialización, incluida la coordinación entre mercadeo y crédito. <ul style="list-style-type: none"> ○ Se brindó asesoría al BDA para ejecutar un novedoso sistema de comercialización BDA-IMA para los prestatarios del arroz del Banco, y ampliación del mismo a productores de maíz y sorgo, incluyendo los sistemas de programación conjunta, seguimiento e informes de gerencia. El BDA logró por primera vez una recuperación de los préstamos de casi un 98%. ○ Realización de un estudio de pérdidas poscosecha en maíz para pequeños productores de la región de Chitré. ○ Capacitados 40 técnicos del BDA-IMA en comercialización de arroz y 35 analistas de crédito del Banco Nacional de Panamá en técnicas y proyectos de comercialización. ○ Asesorada la Comisión de Maíz y Sorgo en la definición de políticas de precios al productor y en la adopción del Sistema de Comercialización emprendido para el arroz. ○ Apoyada la Comisión Consultiva de Productos Agrícolas No Tradicionales en la ejecución del Programa de Exportación de Melón 1989/1990, y adoptados los Planes de Acción Inmediata (PAI) por la Comisión. 			

República Dominicana

El análisis global de la situación del agro en República Dominicana revela que en el año 1989 no se registraron variaciones importantes con respecto a 1988. La producción agropecuaria nacional tuvo incrementos en algunos renglones tradicionales, dirigidos principalmente al mercado doméstico, y en los volúmenes de exportación de productos no tradicionales. Los niveles de importación de alimentos se incrementaron en rubros como la leche, grasas comestibles, pollo, maíz, frijoles y arroz.

La sobredemanda de productos de la canasta básica responde casi proporcionalmente al mayor ingreso global



Se evalúan en jardines clonales los cultivares mejorados, producto de la nueva biotecnología. Aquí, el cultivo del cacao.

de la población –en particular de la clase trabajadora que encontró nuevos puestos de trabajo en las áreas de la construcción, las zonas francas y el turismo– y a la migración campo-ciudad. La situación creada por estos nuevos consumidores llevó a que se presentara una oferta incapaz de satisfacer la demanda estacional y a que los precios no se mantuvieran a niveles asequibles para la capacidad adquisitiva de los estratos de ingresos inferiores.

El país ha mantenido la política de financiar las actividades del sector público y el desarrollo agrícola con ahorros internos. Recientemente, el poder central aprobó y puso en práctica un ajuste fuerte a la tasa de interés que el Banco Agrícola aplica a los créditos destinados al financiamiento de la producción agropecuaria. La tasa de interés de este género se elevó de un 12-18% a un 30%.

Otro giro importante en materia de política sectorial fue lo relativo al Instituto Nacional de Estabilización de Precios (INESPRE), el cual ha retomado el papel original que le asigna la Ley de su creación.

El cambio más significativo en las políticas agropecuarias fue la decisión de iniciar un proceso de modernización del sector. En este sentido, el IICA formuló una propuesta, que ha sido aprobada por la Secretaría de Estado de Agricultura (SEA), para llevar a cabo el Plan de Modernización Institucional y Reactivación Agropecuaria. Asimismo, los esfuerzos del Instituto se concentraron en la formulación de proyectos y mecanismos de captación de recursos para su implementación.

En generación y transferencia de tecnología, la Oficina siguió colaborando estrechamente con la SEA, principalmente con su Departamento de Investigaciones Agropecuarias. El campo del desarrollo rural se mantuvo en un nivel de ejecución similar al del año anterior. Se enfatizó la elaboración de documentos metodológicos; la formación de cuadros profesionales en el área de informática; y la capacitación de técnicos y productores agrícolas. Además,

se realizaron las gestiones correspondientes para la firma del Convenio 1989 - 1993 del Programa de Adiestramiento y Estudio sobre Reforma Agraria y Desarrollo Rural del Istmo Centroamericano y República Dominicana (PRACA). Estas actividades abarcan a la SEA, al Instituto Agrario Dominicano (IAD), al Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI) y otras instituciones extrasectoriales.

Para reforzar el área de comercialización y agroindustria, las actividades del IICA estuvieron dirigidas a la capacitación y al desarrollo de metodologías para la autogestión de los Centros de Servicios Rurales Integrados (CENSERI) en las zonas de Monte Plata y Yamasá.

En todas las actividades llevadas a cabo en República Dominicana, el Instituto ha considerado muy especial-

mente la participación de la mujer y la juventud en el desarrollo rural.

La sanidad vegetal y la salud animal fueron objeto de una colaboración más sistemática entre el Instituto y el Gobierno de la República Dominicana. El énfasis estuvo centrado en la capacitación de personal a nivel de país y mediante su participación en eventos regionales y hemisféricos. También, se inició una actividad con la Universidad de Wisconsin, EE.UU., para tratar de detectar la presencia del virus de la enfermedad Lengua Azul en territorio nacional. Se elaboró una propuesta, que fue aprobada, para la readecuación de la entrega de servicios fitosanitarios.

República Dominicana

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Apoyo Técnico para la Reorganización y Funcionamiento del Sistema de Generación y Transferencia de Tecnología	● Cooperar en la reorganización y funcionamiento del Sistema de Investigación y en la capacitación de su personal para un adecuado manejo administrativo y gerencial.	○ Unidades de Transferencia de Tecnología operando en un Centro de Investigación y una Estación Experimental. ○ Preparados dos análisis del impacto tecnológico en el cultivo de arroz, desarrollados en conjunto por el Servicio Internacional para la Investigación Agrícola Nacional (ISNAR) y el IICA. ○ Impulsada la participación del país en la Red Regional de Generación y Transferencia de Tecnología en Cacao (PROCACAO). ○ Elaborado un documento metodológico para la detección temprana de plagas y enfermedades en cacao, el cual ha sido aprobado por la SEA y está pendiente de la asignación de recursos para su ejecución. ○ Promovida la relación de trabajo con la Fundación de Desarrollo Agropecuario. ○ Cumplidas misiones de cooperación en Costa Rica, México y Uruguay.	IICA TOTAL	66 938 66 938

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se colaboró estrechamente con la SEA apoyando al Departamento de Investigaciones Agropecuarias, principalmente en capacitación de personal en técnicas experimentales; en las gestiones inherentes a la Red (PROCACAO); en la consolidación de las unidades de validación y transferencia en los centros de investigación; y en actividades metodológicas para el Centro de Desarrollo Tecnológico de Cacao (CENDETECA). 			
■ Establecimiento de una Unidad de Seguimiento y Evaluación del Proyecto de Desarrollo de Pequeños Productores de Alimentos			SEA TOTAL	163 788 163 788
	<ul style="list-style-type: none"> ● Organizar y poner en operación una Unidad de Seguimiento y Evaluación y mejorar la eficiencia del sistema. <ul style="list-style-type: none"> ○ Debidamente instalada y equipada Unidad de Seguimiento y Evaluación. ○ Elaborados informes sobre Proyectos Pequeños Productores de Alimentos (FIDA II) y Desarrollo de Café y Cacao. ○ Capacitados 63 técnicos en uso de paquetes computarizados y en metodología para seguimiento y elaboración de informes de proyectos. 			
■ Fortalecimiento de la Capacidad de Manejo de Programas y Proyectos de Desarrollo Rural			SEA SEA/PROPLAN/ CAMBRONAL IICA TOTAL	87 076 5 733 68 481 161 290
	<ul style="list-style-type: none"> ● Contribuir a mejorar la capacidad de implementación y ajuste de las políticas de desarrollo rural. <ul style="list-style-type: none"> ○ Diagnóstico y propuesta de modernización y reactivación agropecuaria aprobados por la SEA y en proceso de consecución de fondos con el BID y el Banco Mundial. ○ Elaboradas alternativas para el Plan de Consolidación de Centros de Servicios Rurales Integrados y tres perfiles de proyectos sobre Empresas Campesinas, Agroindustrias y Plazas de Productos. ○ Realizada gira de observación a agroindustrias en Costa Rica, con cuatro participantes. ○ Elaborado Plan Nacional de Asistencia Técnica y de Apoyo a la Producción en Areas Llanas bajo Condiciones de Secano. ○ Consolidada información y elaborada propuesta sobre los Asentamientos Agrarios. Colaboración para la formación de empresas autogestionarias en asentamientos de la reforma agraria. 			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Brindado apoyo a la consolidación de asentamientos en Puerto Escondido y San Ramón. ○ Completada la elaboración de términos de referencia para el Proyecto Ambiental del Area Productiva Deteriorada de Constanza. 			
■ Consolidación de la Unidad de Seguimiento y Evaluación del Proyecto Nizao-Valdesia			INDRHI no. 3	12 237
	<ul style="list-style-type: none"> ● Consolidar la Unidad y ampliar los servicios. <ul style="list-style-type: none"> ○ Capacitados 41 técnicos en aspectos contables y uso de paquetes computarizados de programación y base de datos. ○ Elaborado Proyecto para la Participación de Mujeres y Jóvenes en el Desarrollo Rural del Area de Influencia de la Presa de Sabaneta. ○ Establecida base para la cooperación horizontal bilateral entre la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH) de México y el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDHRI) de República Dominicana. 		TOTAL	12 237

Area Caribe

Antigua y Barbuda, Dominica, Grenada, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas forman parte de la Organización de Estados del Caribe Oriental (OECS), y junto con Barbados, Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago forman la Comunidad del Caribe (CARICOM). En todos los países del CARICOM se habla inglés. También en el Area Caribe se encuentra Suriname, cuyo idioma es el neerlandés.

La importancia de la agricultura en las economías del Caribe varía considerablemente. Su participación en el Producto Interno Bruto es menos de un 10% en Antigua y Barbuda, Barbados, Jamaica, Suriname y Trinidad y Tobago; entre 10 y 20% en Santa Lucía y San Vicente y las Granadinas; y más de 20% en Dominica, Grenada y Guyana.

Tomando en cuenta su incorporación reciente al IICA, los países del Caribe han logrado con la asistencia del Instituto avances significativos en el desarrollo y diversificación de su sector agrícola.

Tradicionalmente, los países dependían de unos pocos cultivos de exportación como la caña de azúcar, el cacao y el banano. Sin embargo, varios factores como la fuerte caída de los precios de los productos básicos en los mercados internacionales, la incertidumbre con respecto al impacto sobre el mercado preferencial con el Reino Unido una vez que se establezca el Mercado Europeo Unico en 1992 y el creciente aumento en el costo de las importaciones de alimentos, han llevado a los países del Caribe a unir sus esfuerzos para diversificar sus sectores agropecuarios, a fin de aumentar su nivel de autosuficiencia alimentaria y abrirse un campo más amplio para la generación de divisas.

Durante 1989 las economías de los países del Caribe sufrieron nuevamente graves deterioros. Esta situación se hizo particularmente evidente en Guyana, Jamaica y Trinidad y Tobago, mientras que en los Estados del Caribe Oriental no resultó tan severa. Los huracanes causaron grandes daños en las economías agrícolas de Antigua y Barbuda y Dominica.

A pesar de estos factores negativos, los gobiernos siguen prestándole mucha atención a la reactivación del sector agropecuario de los países. Un resultado de estos esfuerzos concertados en el Area ha sido la aprobación en 1989 del Plan de Desarrollo Agrícola del CARICOM y el Plan de Diversificación Agropecuaria de la OECS.

Antigua y Barbuda Argentina Barbados
Bolivia Brasil Canadá Colombia Cost
Rica Chile Dominica Ecuador
Salvador Estados Unidos de Améric
Grenada Guatemala Guyana Hai
Honduras Jamaica México Nicaragu
Panamá Paraguay Perú Repúblic
Dominicana Santa Lucía San Vicente
las Granadinas Suriname Trinidad
Tobago Uruguay Venezuela Antigua
Barbuda Argentina Barbados Boliv
Brasil Canadá Colombia Costa Ric
Chile Dominica Ecuador El Salvad
Estados Unidos de América Grenad
Guatemala Guyana Haití Hondur
Jamaica México Nicaragua Panam
Paraguay Perú República Dominicar
Santa Lucía San Vicente y la
Granadinas Suriname Trinidad
Tobago Uruguay Venezuela Antigua
Barbuda Argentina Barbados Boliv
Brasil Canadá Colombia Costa Ric
Chile Dominica Ecuador El Salvad
Estados Unidos de América Grenad
Guatemala Guyana Haití Hondur
Jamaica México Nicaragua Panam
Paraguay Perú República Dominicar
Santa Lucía San Vicente y la
Granadinas Suriname Trinidad y Tobag
Uruguay Venezuela Antigua
Barbuda Argentina Barbados Boliv
Brasil Canadá Colombia Costa Ric
Chile Dominica Ecuador El Salvad
Estados Unidos de América Grenad
Guatemala Guyana Haití Hondur
Jamaica México Nicaragua Panam

Dentro de este contexto, la cooperación del IICA se concentró principalmente en el desarrollo de un paquete de proyectos para revitalizar el agro, como parte del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC); en la concertación de un acuerdo para dar apoyo financiero al Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI); y en la implementación de una serie de proyectos nacionales y multinacionales en la Subregión.

Asimismo, el IICA siguió promoviendo enlaces entre los países del Caribe y de Latinoamérica mediante la continuación del Programa de Jóvenes Profesionales, que facilita la integración de nacionales caribeños a las actividades del Instituto; y su apoyo a la visita al Caribe de una misión técnica de la Agencia Brasileña de Cooperación (ABC) para la identificación de proyectos conjuntos de desarrollo agrícola.

La Unidad Regional de Proyectos para el Caribe, establecida en 1987, respondió durante el año a las solicitudes de los países miembros. Llevó a cabo una evaluación preliminar de las posibilidades de riego de cultivos en Grenada y San Vicente y las Granadinas. Realizó también un seminario sobre Programación Anual y Monitoreo en el Ministerio de Producción Alimenticia y Explotación Marina, en Trinidad y Tobago, y posteriormente asumió la coordinación del equipo que trabajó en este proyecto. Otra actividad de la Unidad Regional de Proyectos es su apoyo a la elaboración de un proyecto de cooperación caribeña/latinoamericana, dentro del marco del PLANALC. Por último, se hizo la entrega de la versión final de una base de datos sobre el Caribe y se inició la introducción de datos sobre Barbados.

La década del 90 representará muchos desafíos para los países del Area Caribe. El Comité Permanente de Ministros Responsables de la Agricultura (SCMA), durante su reunión de 1989, lanzó iniciativas importantes para reactivar el sector agrícola. Por su parte, los Jefes de Estado se han comprometido a profundizar el movimiento hacia la integración fortaleciendo así las bases del CARICOM. Estas iniciativas, entre otras, facilitarían el proceso de integración

y promoverían las acciones de colaboración en busca del desarrollo económico y el bienestar de los habitantes de la Subregión.

Barbados

Desde 1982 Barbados ha logrado un crecimiento real de su Producto Interno Bruto (PIB) a un promedio de 3.5% anual. Aunque ha habido un crecimiento real durante este período, la tasa promedio corresponde a la mitad de la que se logró en el período 1976-1980. Dicho incremento se dio principalmente en los sectores de turismo y manufactura, los cuales representan más del 60% del crecimiento de la economía. La inflación aumentó del 2.4% en 1987 al 4.8% en 1988 y siguió aumentando en 1989, y la tasa de desempleo de 18.6% se ha mantenido estable durante los últimos dos años.

El sector agrícola ocupa a una proporción significativa de la fuerza laboral, representa el 7% del PIB y produce aproximadamente US\$40 millones de divisas al año. Sin embargo, en los últimos años el sector ha experimentado serias dificultades y siguió deteriorándose en 1989, debido en gran parte a problemas climáticos, una oferta insuficiente de mano de obra y una reducción general del área cultivada. Se calcula que quedaron ociosas en los últimos dos años un 25% de las tierras que se cultivaban antes, y una porción significativa de las mismas se ha subdividido y reasignado al desarrollo urbano y de viviendas.

La preocupación del Gobierno por esta situación quedó reflejada recientemente en las palabras del Ministro de Agricultura, Alimentos y Pesca (MAFF): "Hay que hacer un gran esfuerzo por detener la expansión de tierras agrícolas que no se usan o se subutilizan y preferiblemente volver a cultivarlas". En las medidas de política ya adoptadas para enfrentar este problema, se incluyen la eliminación de derechos de importación y otros costos de trámites que se aplican a los insumos agrícolas con el fin de reducir los costos de inversión en el sector, y la provisión de fondos y donativos para asistir a los agricultores dispuestos a trabajar las tierras actualmente ociosas.

La industria azucarera, la principal actividad agrícola durante décadas, ha seguido contrayéndose de forma tal que se teme que el nivel de producción no alcance a abastecer sus mercados preferenciales. Este decrecimiento de la industria azucarera ha sido acompañado por un crecimiento rápido de su endeudamiento, que aumentó de US\$0.8 millón en 1980 a más de US\$85 millones en 1989.

A pesar de lo anterior, el azúcar sigue siendo uno de los cultivos más atractivos para Barbados. Con respecto a la industria azucarera, la política del Gobierno se orienta a restablecer su viabilidad financiera mejorando su productividad y aumentando la eficiencia de las operaciones. Para lograr estas metas, se plantea la racionalización de la tenencia y administración de plantaciones, un aumento en la inversión de capital, el mejoramiento de las estructuras organizativas de la producción y comercialización, la capacitación de administradores rurales y la entrega de incentivos apropiados.

Sin dejar de reconocer la importancia del azúcar, uno de los componentes fundamentales de la política agrícola del Gobierno es la diversificación agrícola. El programa de diversificación busca aumentar la oferta de alimentos, contribuir a la sustitución de importaciones y mantener o

desarrollar mercados de exportación para ciertos productos agrícolas. Se pone énfasis en la producción de cultivos tales como algodón, legumbres, frutas y plantas ornamentales para los cuales ya existen nichos en los mercados internos y de exportación, y en los productos con los cuales se pueden sustituir las importaciones, tales como cebolla, maní, productos cárnicos y pescado.

Conocedor de la importancia de la política de diversificación agrícola, el IICA brindó su respaldo al Gobierno mediante la promoción de la producción de frutas, especialmente papaya y carambola. Además, las iniciativas orientadas al fortalecimiento institucional en las áreas de análisis y planificación de políticas y en el desarrollo de bases de datos siguen siendo las áreas de mayor concentración del Instituto en Barbados. En el ámbito mutinacional, el proyecto sobre "Diseño de estrategias para el análisis y planificación de la política agraria" en el Caribe concentró sus esfuerzos en 1989 en la evaluación de la política estatal y la estructura de incentivos para agricultura en Barbados.

El aumento en la producción local de frutas permitió la expansión de la capacidad de procesar frutas en el país mediante la construcción de dos plantas agroprocesadoras en 1989.

Barbados

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
<p>■ Apoyo a la Generación y Transferencia de Tecnología para la Producción Frutícola en Barbados y Guyana</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Mejorar la capacidad técnica de instituciones (incluyendo las organizaciones de productores) involucradas en el sistema de producción de frutas. ● Implementar los mecanismos para asegurar la disseminación y adaptación de una tecnología apropiada en producción agrícola, y asistir al Ministerio de Agricultura, Alimentos y Pesca (MAFF) en fortalecer los servicios de investigación y extensión. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Realizadas 16 actividades de capacitación –incluyendo seminarios, cursos cortos, giras y demostraciones de campo– que beneficiaron a más de 400 personas, entre ellas técnicos, productores, personal de campo y estudiantes. 	<p>IICA</p> <p>TOTAL</p>	<p>89 393</p> <p>89 393</p>

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos	
			Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Productores se beneficiaron con más de 150 visitas a fincas para recibir asistencia técnica en propagación de plantas, administración de viveros, producción frutal, cosecha y manejo poscosecha. Giras de capacitación en el exterior para agricultores y técnicos. ○ Asistencia al MAFF en la priorización de cultivos y en la reorganización y el fortalecimiento de su programa de cultivos frutales, con respecto a la evaluación, la demanda por árboles frutales, el establecimiento de áreas de propagación, la capacitación de personal en técnicas de producción y la selección de clones. ○ Se ha logrado motivar a los productores en la siembra de cultivos frutales prioritarios mediante el establecimiento de parcelas de demostración, días de campo y conferencias. ○ Se ha aumentado en más de un 500 % la exportación de frutas no tradicionales y existe una mayor capacidad de procesar frutas en el país. ○ Se impartieron más de 480 horas de intensiva capacitación práctica a los estudiantes del Instituto Politécnico en el área de agricultura. ○ Mejoría importante en la calidad de las plantas producidas en vivero. 			

Guyana

Durante 1989, la economía de Guyana siguió experimentando problemas asociados con los bajos niveles de producción para la exportación, la escasez de divisas y una creciente deuda externa calculada en alrededor de US\$1 800 millones. Sin embargo, fue un año de cambios políticos significativos, ya que el Gobierno concluyó un acuerdo con el FMI, emprendió el reajuste de muchas de sus políticas y reafirmó su apoyo hacia un mercado de libre empresa.

Dentro de sus nuevas políticas, el Gobierno lanzó un amplio programa de privatización de las empresas estatales, que incluye todos los sectores de la economía. Las áreas más importantes son los subsectores de minería (bauxita y oro), agricultura (azúcar y arroz) y los servicios

públicos (electricidad, teléfono y transporte). Además, las nuevas políticas se orientan a la promoción de inversiones extranjeras privadas y operaciones conjuntas. Varios inversionistas y corporaciones internacionales ya han manifestado su interés, o se han comprometido a invertir en el país. La respuesta más significativa a los cambios de políticas económicas del Gobierno vino del Grupo de Compañías Bookers (Bookers Group of Companies) y de las compañías mineras de ALCAN y REYNOLDS, que han mostrado interés en reinvertir en Guyana.

Por otra parte, el sector agropecuario experimentó otro año frustrante con bajos niveles de producción en los principales rubros generadores de divisas – azúcar y arroz.

La falta de insumos de producción (repuestos, maquinaria y químicos) sigue siendo en 1989, como lo fue en años anteriores, el mayor problema del sector. La creciente escasez de mano de obra y de trabajadores calificados también se está convirtiendo en una limitación para la producción en todos sus niveles.

Hacia finales de año, se dieron algunas expectativas de cambio en el sector agrícola por la firma de acuerdos entre el Gobierno de Guyana y el Gobierno Británico, para proveer maquinaria y repuestos, y con la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI) para el suministro de fertilizantes, que se espera que tengan un impacto positivo sobre el sector agrícola.

En respaldo a estas acciones gubernamentales, la cooperación técnica del IICA en el país se concentró en la

implementación de tres proyectos y una acción coyuntural en las áreas de investigación y transferencia de tecnología, desarrollo rural y salud animal.

El programa de diversificación agrícola impulsado por el Gobierno contó con el apoyo del IICA en dos áreas de alta prioridad: la producción pecuaria con énfasis en el mejoramiento de los sistemas de producción lechera para pequeños y medianos productores mediante la transferencia de tecnología a los lecheros, la siembra de pasto mejorado y la capacitación de técnicos nacionales; y los cultivos frutales por medio de técnicas mejoradas de propagación y capacitación en servicio a los técnicos y personal de viveros. Asimismo, el Instituto brindó cooperación en la organización y promoción del desarrollo socioeconómico en las comunidades rurales aisladas y contribuyó al fortalecimiento de los servicios veterinarios en Guyana.

Guyana

■ Instrumento ● Objetivos ○ Logros

■ Apoyo al Desarrollo de Frutas Tropicales en el Caribe

- Apoyar los esfuerzos para la diversificación agrícola en Guyana.
 - Brindada capacitación en servicio y en el campo a personal de viveros (públicos y privados), a productores y técnicos del Instituto Nacional de Investigación Agrícola (NARI) y al Ministerio de Desarrollo Regional (MORD). En estas actividades se cubrieron temas como la pre-producción y la propagación de especies seleccionadas de frutas tropicales, principalmente carambola, granadilla, cereza del Caribe, cítricos, en especial la naranja dulce y la lima del Caribe.
 - Implementado un sistema de vigilancia para el monitoreo de las limitaciones que afectan al cultivo frutícola en una zona del país, mediante la recopilación y el procesamiento de datos para levantar una lista de productores de frutas e introducir un sistema de informes sobre visitas a fincas.
 - Mejorado el suministro de plantas frutícolas de alta calidad a los viveros procedentes de la Estación Central de Horticultura (CHS), e iniciada la selección de clones locales de carambola.

Recursos Fuente	Monto
CHC	9 792
IICA	9 905
TOTAL	19 697

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se ha apoyado el establecimiento de árboles frutales comerciales e incrementado el área sembrada de maracuyá y cereza del Caribe. En estado avanzado se encuentra el desarrollo de paquetes tecnológicos para la pre-producción y producción de maracuyá y carambola. ○ El Primer Taller Internacional sobre la Carambola, organizado por el IICA y la Sociedad Interamericana de Horticultura Tropical (ISTH), y auspiciado por el Ministerio de Agricultura, fue un éxito y sirvió de base para la iniciación de un programa nacional para revitalizar esta industria en Guyana. 			
■ Apoyo a la Generación y Transferencia de Tecnología para la Producción Frutícola en Guyana y Barbados			IICA TOTAL	26 216 26 216
	<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyar al Gobierno de Guyana en la propagación de cultivos frutales para satisfacer la demanda local y procurar excedentes para suplir la demanda regional y extrarregional. <ul style="list-style-type: none"> ○ Avances en la selección de cultivos frutales como resultado del análisis sobre la producción y comercialización de frutas en el país. Brindada capacitación al personal del MORD y el NARI en diferentes aspectos de producción de frutas seleccionadas. En desarrollo las investigaciones con la colaboración del NARI. 			
■ Apoyo al Desarrollo de Sistemas de Producción Pecuaria en Guyana y Suriname			IICA TOTAL	91 244 91 244
	<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyar a los gobiernos de Guyana y Suriname en el incremento de la producción pecuaria para satisfacer la demanda nacional. <ul style="list-style-type: none"> ○ Fortalecido el proyecto llevado a cabo por el Ministerio de Agricultura de Guyana y el IICA al incluir dos nuevas fincas modelo dentro del Proyecto sobre Sistemas de Producción Lechera, dirigido conjuntamente por el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) y el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (CIID). Las acciones se centraron en la evaluación de la producción lechera, los avances en la reproducción y la eficiencia económica. ○ Brindada capacitación a productores, estudiantes y personal técnico para mejorar las prácticas de producción lechera usadas en las fincas modelo. ○ Registrado aumento en la cantidad de hectáreas sembradas de pasto mejorado, tanto comunales como individuales, y en la producción lechera, según datos del Programa Nacional de Desarrollo Lechero (PNDL). 			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Desarrollo Integrado de Comunidades Rurales-St. Francis Mission			Gob. Guyana	12 033
● Apoyar al Gobierno de Guyana en la organización y promoción del desarrollo socioeconómico en las comunidades rurales aisladas.			IICA	6 165
			TOTAL	18 198
<ul style="list-style-type: none"> ○ Fortalecidas las organizaciones comunales con la movilización y capacitación de los grupos comunales. ○ Sensibilizadas importantes agencias nacionales – Ministerios de Agricultura, Salud, Educación, Desarrollo Regional y las cooperativas, el Instituto Nacional de Investigación Agrícola (NARI) y la Oficina sobre Asuntos de la Mujer (WAB) – mediante una serie de reuniones con el Comité Coordinador para apoyar la entrega coordinada de servicios. ○ Organizadas actividades económicas con las organizaciones comunales mediante capacitación en organización y administración de pequeñas empresas, en mejoramiento de la calidad de productos artesanales y en el desarrollo de sistemas agrícolas adecuados, utilizando parcelas de demostración. ○ Recopilación de la documentación sobre las experiencias del proyecto. 				
■ Elaboración de Proyecto para el Fortalecimiento de los Servicios Veterinarios en Guyana			IICA	3 973
● Apoyar la petición del Ministerio de Agricultura en la preparación del proyecto de fortalecimiento de los servicios de salud animal en Guyana.			TOTAL	3 973
<ul style="list-style-type: none"> ○ El documento de proyecto “Fortalecimiento de los servicios veterinarios en Guyana”, preparado con base en conversaciones con las autoridades pertinentes, ha sido sometido al Ministerio de Agricultura para su aprobación final. 				

Jamaica

Inmediatamente después del huracán Hugo, las prioridades del Gobierno de Jamaica para el sector agrícola fueron comprometer los recursos disponibles para el fortalecimiento de los cultivos y de los mercados tradicionales; atraer la inversión tanto local como extranjera; y reforzar los servicios de extensión e investigación agrícola dirigidos a resolver los problemas de los pequeños agricultores en las

laderas. Se dio atención especial a la entrega de préstamos a pequeños productores mediante el Programa de Desarrollo para Agricultores Autosuficientes, con el fin de aumentar la producción de alimentos básicos, para el cual se hizo una partida de US\$1 550 000 en el presupuesto 1989-1990, utilizando fondos de la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI). El apoyo se canalizó

también mediante el Proyecto de Apoyo a los Agricultores en las Laderas con el fin de promover el desarrollo del café y cacao, con una partida en el presupuesto 1989-1990 y con dinero del Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA).

Se siguió dando énfasis al Proyecto de Títulos de Propiedad, al cual se asignaron US\$1 240 000 en el presupuesto; al Proyecto de Cultivos de Exportación, cuyo costo de US\$620 000 es financiado conjuntamente por el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF) y el Gobierno de Jamaica, con el fin de aumentar la producción y promover la comercialización de cultivos de exportación; y al Proyecto Agrícola en las Laderas, financiado conjuntamente por la Agencia para el Desarrollo Internacional de los Estados Unidos (USAID) y el Gobierno de Jamaica, a fin de mejorar el bienestar socioeconómico de los agricultores en las cuencas del Río Cobre y el Río Minho.

En el primer discurso que ofreció al Parlamento sobre el presupuesto, el Ministro de Agricultura del nuevo Gobierno, que asumió el poder en febrero de 1989, explicó las nuevas iniciativas de política que incluyen el establecimiento de una Oficina para el Desarrollo de la Agricultura y del Medio Rural que tendrá la responsabilidad de ofrecer un servicio efectivo de extensión. Asimismo, se refirió al fortalecimiento de la Corporación de Desarrollo Agrícola, la cual servirá como compañía matriz para varias entidades financiadas por el Gobierno, tales como AGRO 21 y el Instituto Nacional para el Desarrollo de la Investigación Agrícola de Jamaica.

Con respecto a la producción interna de alimentos, se dio un crecimiento en los cultivos de corto plazo, mientras decrecieron los cultivos tubérculos de largo plazo como el ñame. La producción de cultivos tradicionales de exportación, con la excepción del banano, también decayó.

El comportamiento de la economía hasta el final del segundo trimestre indicaba que se podría alcanzar una tasa de crecimiento de 3.6% en el año calendario. El panorama económico al final del segundo trimestre dio indicios de que la inflación seguiría ascendiendo posiblemente hasta alcanzar un 19% a fines de 1989.

Para respaldar las acciones gubernamentales en Jamaica, el IICA brindó apoyo técnico al Ministerio de Agricultura en la ejecución de proyectos en el área de generación y transferencia de tecnología, especialmente para integrar tecnologías de producción mejoradas para maíz, ñame, repollo y papas a sus sistemas de cultivo diseñar una rotación de cultivos para complementar las existentes en raíces, caña de azúcar, cultivos forestales y pastos. Se colaboró también en el desarrollo de sistemas mejorados de producción de cultivos (forestales) a nivel de finca, que permitan incrementar el ingreso de los pequeños productores, tomando en cuenta la conservación de suelos y agua.

Adicionalmente, el Proyecto de Desarrollo de Microempresas (SEDPRO), que entró en su segunda fase, se abocó principalmente a brindar capacitación a los productores para fortalecer la capacidad de las instituciones nacionales para asistir a los pequeños empresarios rurales en administración de empresas.



Moliendo plátanos en una casa rural en el Caribe.

Jamaica

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Apoyo en Generación y Transferencia de Tecnología Agrícola			CIID	82 384
<ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer la capacidad de las agencias nacionales para hacer un mejor diagnóstico de la realidad y los problemas del subsector de la agricultura de pequeña escala, y para definir mecanismos tendientes a generar y transferir tecnologías que sean económicamente viables y también aceptables para los pequeños productores. <ul style="list-style-type: none"> ○ En tres zonas ecológicamente distintas – Watermount, Guy’s Hill y Hector’s River – del Proyecto sobre Sistemas de Cultivo, se dieron avances importantes en la evaluación de dichos sistemas. ○ Los agricultores participantes, con asistencia de la División de Investigación y Extensión del Ministerio de Agricultura (MINAG), comenzaron a integrar tecnologías de producción mejoradas para maíz, camote, repollo y papas a sus sistemas de cultivo, y a diseñar una rotación para dichos cultivos para complementar los existentes en raíces, caña de azúcar, cultivos forestales y pastos. ○ En este proyecto, 72 pequeños productores fueron los beneficiarios directos de acciones de cooperación y 198 fueron beneficiados indirectamente mediante actividades de capacitación y visitas a fincas. ○ Se realizó un estudio agronómico y socioeconómico del área de Hector’s River – Grange Hill. Se concluyó un estudio de mercado sobre sistemas de cultivo. ○ En el Proyecto de Extensión sobre Sistemas de Cultivo, se beneficiaron en forma directa 573 pequeños productores mediante la capacitación brindada y la aplicación de los sistemas de producción en sus fincas. Otros 103 fueron beneficiados con capacitación en la administración de “mini-sett” de viveros de camote. Por último, 46 se capacitaron en rehabilitación del cacao con variedades que producen grandes cosechas, en el área de Unity-Lawrence Tavern. ○ En el Proyecto Agrícola en las Laderas se orientó al desarrollo de sistemas de cultivo basados en cultivos forestales rentables con participación de productores; conservación del medio ambiente; y análisis socioeconómico. ○ Se completaron los cuestionarios para una encuesta en 211 fincas y se formaron 12 Comités de Acción (FACTs) en distintas comunidades rurales del área del subproyecto. La formación de los FACTs permitió que el personal del proyecto estableciera contacto directo con 352 pequeños productores. ○ Se realizaron pruebas en rehabilitación de cultivos forestales y se establecieron huertas de árboles frutales como cultivos alternos. 			Rehab. flame	67 640
			MAG/USAID	102 637
			IICA	92 465
			TOTAL	345 126

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Capacitación en Administración de Fincas y Generación de Información			IICA	76 055
● Fortalecer la capacidad de los organismos privados y públicos del sector agrícola para asistir a los pequeños productores en sus esfuerzos por mejorar la administración de sus fincas.			TOTAL	76 055
○ Asistencia brindada al MINAG en el desarrollo de una metodología para recolectar datos sobre los costos de producción de cultivos anuales y de los principales cultivos; en el fortalecimiento de la capacidad del personal de extensión del MINAG para ayudar a los pequeños productores a mejorar su acceso al crédito.				
○ Asistencia en el procesamiento y análisis de datos de la encuesta sobre costos de producción de los principales cultivos anuales.				
○ Brindada capacitación a 114 técnicos y pequeños productores.				
■ Apoyo a la Gestión de Microempresas para el Proceso de Desarrollo Rural en Jamaica (Fase II)			IICA	8 017
● Fortalecer las instituciones nacionales encargadas de apoyar el sector de pequeños empresarios rurales mediante la producción de materiales de capacitación y la formación de capacitadores y productores en administración de empresas.			TOTAL	8 017
○ Fortalecidas las instituciones nacionales mediante la capacitación de productores.				
○ Cuatro agencias nacionales recibieron asistencia en la capacitación de 28 instructores y 190 productores en administración de empresas, utilizando materiales elaborados por el proyecto.				

La Organización de Estados del Caribe Oriental (OECS)

Los países miembros del IICA en el Caribe Oriental son Antigua y Barbuda de las Islas de Sotavento y las cuatro Islas de Barlovento: Dominica, Grenada, Santa Lucía y San Vicente y las Granadinas. Con una geografía accidentada de origen volcánico, las islas gozan de un clima subtropical con dos estaciones muy marcadas, la seca y la lluviosa. Por

otra parte, las islas sufren desastres naturales periódicos como los huracanes.

En 1989, el huracán Hugo causó daños severos en las islas del norte, incluyendo a Antigua y Barbuda y Dominica, y no es de extrañar que las empresas más afectadas fueran las agrícolas.

En las Islas de Barlovento, la participación de la agricultura en el Producto Interno Bruto (PIB) se mantuvo en 30% para Dominica, llegó casi al 20% para Grenada y San Vicente y las Granadinas, y decayó a menos de 16% para Santa Lucía.

El cultivo predominante es el banano que se comercializa conjuntamente como frutas WINBAN que son vendidas al Reino Unido, donde reciben tratamiento preferencial. En 1988, la venta de bananos representó el 14% del valor bruto de exportaciones en Grenada, 57% en San Vicente y las Granadinas, 55% en Santa Lucía y 67% en Dominica. La industria bananera emplea al 13% de la fuerza laboral en las Islas de Barlovento. Otras exportaciones agrícolas incluyen productos de coco, raíces y frutas, así como cacao, nuez moscada y otras especias de Grenada.

Frente a un futuro incierto en 1992, al finalizar el plazo del mercado protegido en el Reino Unido, se ha hecho un llamado para que se mejore la calidad del banano y se intensifique el desarrollo de otros productos, en el marco de un plan aprobado por los Jefes de Estado de los países miembros de la OECS para promover operaciones conjuntas de comercialización. Las principales restricciones son la limitada capacidad productiva de las pequeñas y dispersas unidades de producción, las dificultades de transporte hacia los mercados metropolitanos y la inexperiencia de las empresas agroprocesadoras.

Como respuesta a esta situación, el IICA, al igual que en años anteriores, siguió concentrando sus esfuerzos de cooperación en investigación y transferencia de tecnología, desarrollo rural y sanidad vegetal. Además, en el ámbito del Programa de Análisis y Planificación de la Política Agraria, el equipo interdisciplinario del IICA organizó en 1989 talleres en Antigua y Barbuda y San Vicente y las Granadinas sobre la identificación y priorización de proyectos en el agro, eventos que fueron auspiciados por los Ministerios de Agricultura de los países involucrados, el Centro de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI), la Universidad de las Antillas (UWI), la OEA y representantes de organizaciones de agricultores. En Santa Lucía, se estableció una base de datos macroeconómicos y

este país recibió apoyo de la Unidad Regional de Proyectos para una propuesta de factibilidad para un Programa de Rehabilitación del Coco.

Antigua y Barbuda

La economía de Antigua y Barbuda ha avanzado rápidamente en los últimos años por el dinamismo del sector turismo, relacionado con la construcción y el área de servicios. El PIB real creció durante la década a un promedio anual de 7%.

Por otra parte, los problemas que enfrenta la economía son: una pesada deuda externa, mercados internos muy reducidos, un elevado número de empleados en el sector público, deficiencias en el abastecimiento de agua, escasez de mano de obra y baja productividad, con transferencia a otros sectores de los recursos destinados a la agricultura.

El Gobierno ha reconocido la necesidad de reactivar la agricultura y crear lazos más fuertes entre los sectores turismo e industria manufacturera, para poder satisfacer la demanda con productos locales en vez de los importados.

En Antigua hay 12 000 hectáreas de tierras agrícolas de las cuales solamente 2 000 se pueden cultivar sin restricciones. Dos tercios de las tierras agrícolas se subutilizan actualmente, como consecuencia de su poca rentabilidad y un precario sistema de tenencia de la tierra.

Durante la última década, el Gobierno ha buscado contrarrestar la tendencia negativa en la tasa de crecimiento mediante el mantenimiento de una estructura nacional de precios para los productos agrícolas, dirigida a estimular la inversión y la producción; el desarrollo de un sistema más seguro de tenencia de tierra para las tierras agrícolas del Estado; y la introducción de políticas nacionales de trabajo y crédito en apoyo a la producción agropecuaria.

En Antigua y Barbuda las autoridades se han abocado al diseño de estrategias para maximizar la utilización de los recursos hidráulicos del país y para concientizar a los jóvenes sobre la alternativa viable que representa el empleo

agrícola frente a otro tipo de trabajo o actividades empresariales. Con el fin de promover la más amplia utilización de productos agrícolas producidos localmente para el consumo interno y el turismo, se ha dado prioridad a la cría de ganado y a la producción de hortalizas y frutas.

Para fortalecer las políticas gubernamentales en el sector agrícola, el IICA continuó su apoyo en la identificación y priorización de proyectos del agro y colaboró en la organización del sistema de investigación y transferencia de tecnología. También, brindó cooperación para fortalecer las organizaciones de productores agrícolas para mejorar los servicios de producción y comercialización. En el área de sanidad vegetal, para mejorar la producción y comercialización de cultivos no tradicionales, se apoyó la capacitación a agricultores en manejo de plaguicidas y en la difusión de información sobre las principales plagas que afectan la Subregión. Además, se dio asistencia de emergencia para la producción de hortalizas mediante el suministro de semillas y monitoreo de parcelas de demostración.

Dominica

En octubre de 1989, la producción de banano en la isla sufrió graves daños a raíz del huracán Hugo, que arrasó con 65% de la cosecha. Una de las metas de la política gubernamental es la expansión de la base económica de Dominica. En el Programa de Inversiones del Sector Público se incluyen proyectos de infraestructura para la expansión de la fuerza hidroeléctrica, la construcción de caminos secundarios y de acceso a fincas, y servicios de agua y alcantarillado para fortalecer la agricultura, la industria manufacturera y el turismo.

Por su parte, el Ministerio de Agricultura se ha dado como meta garantizar la seguridad alimentaria, procurando a la vez un mayor bienestar económico para los productores mediante la promoción de exportaciones. Por consiguiente, los esfuerzos por intensificar el programa de diversificación agrícola se centraron básicamente en la

producción comercial de una amplia variedad de cultivos tales como café, cacao, aguacates, mangos y cítricos. Recientemente, se tomaron otras iniciativas con respecto a ciertos cultivos no tradicionales como el maracuyá, el jengibre y las flores cortadas. En cuanto a la agroindustria, ésta también ha recibido atención por parte de las autoridades, además de que existe el interés por una eventual producción de cerdos y pequeños rumiantes.

Asimismo, el programa de trabajo bienal (1989-1990) del Ministerio de Agricultura destaca las interrelaciones que existen entre las actividades que llevan a cabo las Divisiones de Agricultura, Tierras y Agrimensura, y de Silvicultura y Pesca.

La política del Ministerio requiere entre otros que se identifiquen y pongan en marcha programas que aseguren el cultivo de determinados productos en aquellas áreas más apropiadas para dichos cultivos, a la vez que se implemente un programa agroforestal para la utilización de tierras marginales. Para todos estos programas, la División de Agrimensura constituye un apoyo esencial para garantizar que los Programas de Colonización sean ejecutados con celeridad y con un máximo de eficiencia.

En todo este proceso juega un papel central la agencia de comercialización - Agencia de Exportación e Importación de Dominica (DEXIA) -, que ya ha identificado nuevas oportunidades de mercado para ciertos cultivos en estrecha coordinación con la Asociación de Vendedores Ambulantes (Hucksters) y la Corporación de Comercio Agrícola del Caribe (CATCO).

De igual forma, se están realizando mayores esfuerzos por desarrollar y explotar los recursos marinos, que tienen potencial para poder satisfacer parcialmente las necesidades de proteínas de la población y reducir la dependencia que existe actualmente en la importación de pescado y carne.

En apoyo a los esfuerzos gubernamentales para el fortalecimiento del sector agrícola, el IICA en 1989 contribuyó con el Ministerio de Agricultura a la formulación y ejecución de programas de desarrollo tecnológico; a la implanta-

ción de estrategias para el desarrollo de organizaciones de productores; y al fortalecimiento de las estructuras de sanidad vegetal y capacidades cuarentenarias para la producción de cultivos no tradicionales. Complementariamente, dio apoyo a la Asociación de Vendedores Ambulantes y a la Agencia de Importación y Exportación (DEXIA) para mejorar las prácticas poscosecha de productos de exportación y brindó cursos de capacitación en producción de frutas y legumbres a personal técnico.

El Instituto apoyó también la producción de especies menores de ganado, como la cría de ovejas, con sistemas mejorados de producción ovina, así como los servicios de sanidad vegetal, por medio de la capacitación en servicio de técnicos de laboratorio y acciones tendientes a mantener bajo control la garrapata *Amblyomma variegatum*.

Grenada

En Grenada, el PIB real creció en un 6% en 1988, debido principalmente a la agricultura, el turismo y la construcción. Se introdujo un programa integral de reforma al impuesto sobre el valor agregado, pero el país sigue enfrentando problemas de flujo de caja.

El Programa de Inversiones del Sector Público de US\$59 millones, de los cuales US\$47 millones provienen de recursos externos, ha sido financiado en su totalidad. El apoyo a la balanza de pagos es de US\$44.8 millones.

En la actualidad, Grenada goza de precios altos por su nuez moscada y especias, y por su participación estable en el mercado del banano; mientras tanto, se están rehabilitando las plantaciones de cacao. Por otra parte, está en marcha un plan de incentivos a la producción de frutas seleccionadas, aunque Grenada no pueda todavía aprovechar la ventaja de tener su territorio "libre de moscas de la fruta" que le permita exportar a los Estados Unidos. El subsector de ganadería, caracterizado por su bajo desempeño, necesita medidas de política en cuanto a la producción y a las organizaciones de productores.

El proyecto de fincas modelo para aumentar la productividad agrícola ha recibido mayor apoyo, pero no se percibe aún su impacto. Asimismo, se está implementando el proyecto de inversión en infraestructura para la diversificación agrícola y la rehabilitación de cultivos.

Para fortalecer las políticas gubernamentales en el sector agrario, el IICA contribuyó en 1989 al funcionamiento del sistema nacional de investigación y transferencia de tecnología en Grenada, a la vez que se formularon planes de desarrollo tecnológico. Asimismo, puso en marcha un proyecto sobre papaya y contribuyó a la elaboración de una estrategia para el desarrollo de la industria pecuaria y de las organizaciones de productores en este rubro.

El Instituto auspició la realización de talleres para los funcionarios de sanidad vegetal y cuarentena, oficiales de aduana y personal de salud animal con el fin de implementar un sistema efectivo de cuarentena. Además, facilitó la realización de encuestas para determinar la incidencia de enfermedades en los chiles picantes y brindó apoyo a un proyecto de desarrollo de la papaya en lo referido a la rehabilitación del banco de germoplasma y manejo de viveros.

Santa Lucía

En Santa Lucía, el PIB aumentó en un 6.8% en 1988, debido a un aumento en la producción agrícola (principalmente bananos) y al crecimiento del turismo y las actividades de construcción. Vale notar que los servicios públicos tuvieron la mayor participación en el PIB.

El desarrollo de la infraestructura es el área clave del Programa de Inversiones del Sector Público, como resultado del cual ya se han establecido nuevas oficinas gubernamentales y se han hecho otras mejorías en la ciudad de Castries. Se ha iniciado también la reconstrucción de la carretera costanera oeste (West Coast Road) y existen planes para mejorar la carretera principal entre Castries y Vieux Fort. Además, varias mejorías sustanciales se están

realizando en los dos aeropuertos. Por otra parte, fueron exitosas las exploraciones geotermales que se llevaron a cabo en Soufriere, y se ha comenzado la construcción de otra planta eléctrica en el área de Cul de Sac. Los principales planes de desarrollo incluyen la construcción de presas en el Río Roseau para abastecimiento interno y riego.

El Plan de Desarrollo de Tierras del Valle de Mabouya llegará a ser una parte importante de la diversificación agrícola, para lo cual la exportación de productos no tradicionales, como el fruto del árbol de pan, mangos, plátanos y chiles picantes, ya ha superado las expectativas. Además, varias iniciativas han empezado a desarrollarse con respecto a la rehabilitación del coco y cacao, la producción de piña y marañón, así como proyectos sobre el desarrollo ganadero.

Para complementar las acciones emprendidas en el sector agrario, el IICA colaboró en la organización del sistema nacional de investigación y extensión, a la vez que formuló planes de desarrollo tecnológico. Además, ayudó a establecer una base de datos macroeconómicos que monitorea la información correspondiente a producción y comercialización de varios cultivos de importancia. Está en preparación, en colaboración con el Centro de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI), un proyecto de semillas de chiles picantes para enfrentar el virus del mosaico, y Santa Lucía participó en un intercambio de capacitación técnica para mejorar la producción porcina y de pequeños rumiantes. Se fortalecieron las organizaciones de pequeños productores agrícolas mediante la implantación de estrategias de desarrollo para estos grupos.

Para fortalecer la sanidad vegetal y capacidades cuarentenarias, se impartieron a agricultores y extensionistas talleres de capacitación en manejo y uso adecuado de plaguicidas. Se apoyó a la Asociación de Productores de Banano sobre almacenamiento de plaguicidas; se investigó la enfermedad del mango, así como el virus del chile picante. Por último, se dio asistencia al Ministerio de Agricultura en el diagnóstico de la mosca de la fruta.



La siembra del coco y la exportación de sus subproductos es un rubro importante en las economías de muchas naciones del Caribe.

San Vicente y las Granadinas

La isla, que en el pasado ha sufrido desastres naturales, no enfrentó condiciones climáticas adversas durante el año de 1989. Su economía ha continuado creciendo siguiendo la tendencia de la década del 80, ya que el PIB real ha ido aumentando a una tasa promedio de 7.1% para el período 1986-1988.

Al ser la agricultura el sector predominante, el aumento en el total de exportaciones revirtió la situación de la balanza de pagos: ésta pasó de un déficit de 1% del PIB a un excedente del 10%.

Dentro del programa integral de reforma territorial del Gobierno, la diversificación agrícola sigue concentrándose en el banano, el coco y los cultivos frutales. Al igual que Grenada, el territorio de San Vicente y las Granadinas ha sido declarado libre de moscas de la fruta, aunque hasta la fecha el país no ha logrado desarrollar mercados para exportar a los Estados Unidos.

En respaldo a las políticas diseñadas por el Gobierno para fortalecer y dinamizar el sector agrario, el IICA llevó a cabo, en el área de generación y transferencia de tecnología, un taller multidisciplinario sobre identificación y priorización de proyectos dirigido al personal técnico de la Unidad de Planificación, en apoyo a la elaboración del Plan

Nacional del Sector Agropecuario. Igualmente, el personal técnico recibió capacitación en producción de frutas y legumbres y se auspició su participación en un taller internacional sobre carambola.

Por otra parte, el Instituto ayudó a consolidar las organizaciones de pequeños productores para mejorar los servicios de producción y comercialización.

Complementariamente, en colaboración con el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA) y la FAO, el proyecto de fortalecimiento de sanidad vegetal y capacidades cuarentenarias contribuyó a establecer metodologías uniformes para un sistema efectivo de cuarentena. Se realizaron también talleres sobre el manejo de problemas de plagas en cultivos frutales y el uso de equipo para aplicaciones limitadas. Se proporcionó información sobre el gorgojo del camote y se publicó un folleto sobre la poda de mangos.

Organización de Estados del Caribe Oriental (OECS)

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■	Apoyo a la Organización y Administración de Sistemas de Generación y Transferencia de Tecnología en los Estados del Caribe Oriental		IICA	151 516
	● Fortalecer la organización y administración de los sistemas nacionales de investigación agrícola y promover la colaboración subregional en la identificación, generación y transferencia de tecnología.		TOTAL	151 516
		○ En funcionamiento la organización de los sistemas nacionales de investigación y extensión. En marcha el proceso de transferencia de tecnología dentro de la Subregión y promovido sistema de redes.		
		○ Apoyo a los Ministerios de Agricultura de Santa Lucía y Grenada en la formulación e implementación de planes, programas y proyectos de desarrollo tecnológico. Estrategias similares adoptadas para Antigua y Barbuda y Dominica, con asesoría de personal técnico.		

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ En Antigua y Barbuda y San Vicente y las Granadinas, un taller multidisciplinario sobre identificación y priorización de proyectos contó con la participación de personal técnico nacional –en especial de la Unidad de Planificación–, CARDI, el Proyecto de Investigación y Extensión Agrícola (AREP), la Universidad de las Antillas (UWI) y misiones técnicas. Los informes de los talleres servirán para la elaboración del Plan Nacional del Sector Agropecuario en San Vicente, mientras que en Antigua y Barbuda se utilizarán para identificar medidas de política y proyectos para su análisis e implementación. ○ En Santa Lucía, se estableció una base de datos macroeconómicos que monitorea la información correspondiente a producción y comercialización de varios cultivos. Se han realizado visitas de campo y se han completado estudios de infraestructura. Un taller a nivel ministerial se llevó a cabo para evaluar los progresos alcanzados y preparar planes para 1990. ○ En Santa Lucía, está en preparación un proyecto de semillas de chiles picantes para solucionar problemas relacionados con el virus mosaico. Se acordó una propuesta en colaboración con CARDI y personal del Ministerio para ser financiada por USAID/ HIAMP y administrada por CARDI. Un proyecto similar se está desarrollando en Grenada; también está en preparación un proyecto sobre riego y manejo de los recursos hídricos en ese país. Igualmente, se recopiló información sobre los centros de propagación en todo el territorio. ○ En Santa Lucía, se realizó un taller de la OECS sobre tecnología del ñame con apoyo del INRA, una misión técnica francesa, y el CARDI, que se plantea desarrollar una red de proyectos sobre este tubérculo. Se propuso también una red regional de desarrollo de legumbres. ○ Se llevó a cabo un intercambio de capacitación técnica para personal de Grenada y San Vicente a Santa Lucía y Dominica en aspectos relacionados con el desarrollo porcino y de pequeños rumiantes, mientras que San Vicente recibió personal de Antigua en producción de legumbres y frutales. ○ En Grenada está en marcha un proyecto sobre papaya a través del HIAMP, la Unión de Agricultores y personal técnico del Ministerio. Fueron introducidos, desarrollados y distribuidos almácigos de varios cultivares, y se impartieron cursos de capacitación. En Antigua, se realizaron acciones similares, especialmente en papaya. ○ Personal técnico de Antigua y Barbuda, Dominica y San Vicente y las Granadinas recibieron cursos adicionales de capacitación en producción de frutas y legumbres. Igualmente, se auspició la participación en el taller internacional sobre carambola que se realizó en Guyana. 			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Asistencia de Emergencia para la Producción de Hortalizas en Antigua y Barbuda			IICA	1 208
<ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer la producción de hortalizas, atendiendo la solicitud del Gobierno de Antigua después del paso del huracán Hugo. <ul style="list-style-type: none"> ○ Suministradas semillas de legumbres. ○ Brindados cursos sobre producción de hortalizas. ○ Establecimiento y monitoreo de parcelas de demostración. 			TOTAL	1 208
■ Fortalecimiento de las Organizaciones de Productores Agrícolas en las Islas de Barlovento y Antigua y Barbuda			CCA	48 782
<ul style="list-style-type: none"> ● Mejorar la calidad de los servicios de producción y comercialización destinados a las organizaciones de productores y sus miembros en las Islas de Barlovento y Antigua y Barbuda. <ul style="list-style-type: none"> ○ En funcionamiento Comités de Dirección de las Organizaciones de Productores, con apoyo financiero de la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI/CIDA) de US\$100 000. ○ Publicados documentos informativos básicos sobre organización campesina en los países miembros de la OECS. ○ Implementadas estrategias nacionales para el desarrollo de las organizaciones de productores, con la colaboración de los Ministerios de Agricultura de Santa Lucía y Dominica. En Grenada, se elaboró una estrategia para el desarrollo de la industria pecuaria y de las organizaciones de productores en este rubro. ○ Consolidándose el Comité Permanente Interinsular de las Organizaciones Campesinas (ISCFO), que celebró varias reuniones en 1989; además, se formuló un proyecto para institucionalizarlo. En Santa Lucía, se creó el primer comité de organizaciones campesinas. ○ Fueron promovidas actividades de comercialización entre islas y alrededor de 20 embarques de frutas y legumbres fueron exportados por las organizaciones de productores de Dominica y Santa Lucía para abastecer a sus homólogos de Antigua y Barbados. También se estableció una red de información regional que facilita la comunicación entre las organizaciones campesinas. 			TOTAL	48 782

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ● Objetivos 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Logros 		
■ Fortalecimiento de la Sanidad Vegetal y Capacidades Cuarentenarias en las Islas de Barlovento y Antigua y Barbuda para la Producción y Comercialización de Cultivos no Tradicionales	<ul style="list-style-type: none"> ● Desarrollar paquetes tecnológicos para la producción y el manejo poscosecha de los cultivos prioritarios. ● Apoyar el establecimiento y administración de un servicio apropiado de cuarentena vegetal. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se prepararon cuatro proyectos para desarrollar la infraestructura de comercialización y su financiamiento se encuentra en negociación. Se recibió una donación de US\$86 500 para mejorar los servicios de la Asociación de Vendedores Ambulantes (Hucksters) de Dominica. Además, se organizó en este país una mesa redonda y un taller subregional sobre Fincas Orgánicas con el fin de desarrollar esta tecnología para agricultura sostenida. Un embarque de muestras de toronjas, producidas con dicha tecnología, fue enviado de Dominica a los Estados Unidos. ○ Desarrolladas y en funcionamiento las bases de datos para monitorear la producción de huevos, pollos tiernos para asar, cerdos y cultivos para sustitución de importaciones. Servirán igualmente para el análisis de información para la toma de decisiones en la finca. ○ Más de 100 campesinos, estudiantes agrícolas y agentes de extensión recibieron capacitación en administración de fincas, programas de computación, procesamiento de texto, créditos para producción y creación y manejo de bases de datos. ○ Publicados y distribuidos cuatro números del Boletín Focus sobre Desarrollo Integral. 	IICA TOTAL	95 969 95 969

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
		<ul style="list-style-type: none"> ○ En colaboración con USDA y FAO, el proyecto contribuyó a establecer metodologías uniformes para un sistema efectivo de cuarentena para los Estados pequeños. Se realizaron talleres en Antigua y Barbuda, Grenada y San Vicente y las Granadinas para los funcionarios de sanidad vegetal y cuarentena, oficiales de aduana y personal de salud animal. Se ha propuesto también un programa de concientización al público sobre cuarentena y de capacitación de inspectores. ○ En Santa Lucía, fueron difundidas publicaciones y programas radiofónicos sobre uso de plaguicidas; apoyo a la Asociación de Productores de Banano sobre el almacenamiento adecuado de plaguicidas. Se investigó la antracnosis, enfermedad del mango, así como el problema del “gorgojo de la semilla del mango” y su relación con la caída temprana del fruto. Igualmente, se realizaron encuestas para determinar la incidencia de enfermedades por virus en los chiles picantes (<i>Capsicum frutescens</i>) en Grenada y Santa Lucía; y se dio asistencia a los Ministerios de Agricultura de Santa Lucía y Dominica en el Diagnóstico sobre la Mosca de la Fruta, financiado por la AID. ○ En Grenada, se brindó apoyo a un proyecto de desarrollo de la papaya (<i>Euscepes</i> sp.) en la rehabilitación del banco de germoplasma y en un manejo eficiente de viveros en la Estación Mirabeau. ○ En Dominica, se dio apoyo a la Asociación de Vendedores Ambulantes (Hucksters) y a la Agencia de Importaciones y Exportaciones (DEXIA) para mejorar las prácticas de poscosecha de productos agropecuarios para las exportaciones. Se inició también un programa radiofónico mensual sobre “Seguridad y uso efectivo de plaguicidas” y se elaboró un video sobre el tema. ○ En San Vicente y las Granadinas, se realizaron talleres sobre el manejo de problemas de plagas en cultivos frutales y el uso de equipo para aplicaciones limitadas. Se proporcionó información sobre el gorgojo del camote al Ministerio de Agricultura de ese país y se publicó un folleto sobre la poda de mangos. 		
■ Control Temporal de la Garrapata Tropical <i>Amblyomma variegatum</i> en Dominica	● Erradicar la <i>Amblyomma variegatum</i> .	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se continuó con las aplicaciones regulares de acaricidas en el ganado en la zona de cuarentena, así como también una revisión de rutina para detectar garrapatas y para su posterior identificación. ○ No se ha registrado la presencia de la garrapata <i>Amblyomma variegatum</i> en Dominica desde agosto de 1987, y se han incrementado las medidas de cuarentena para prevenir su reintroducción. 	Donación APHIS TOTAL	14 973 14 973

Suriname

El año 1989, comparado con el año anterior, se caracterizó por una continua inestabilidad en el plano socioeconómico. Estas condiciones vinieron a agravar los problemas ya crónicos de alto desempleo, desequilibrios comerciales, y el acceso difícil y limitado a la ayuda financiera externa. Aun cuando se produjo una negociación de la deuda, no hubo un alivio considerable de la misma durante 1989. Los ingresos del Estado aumentaron levemente durante el último trimestre como resultado del cobro de impuestos sobre los altos precios de la bauxita.

Con la excepción de la bauxita y el petróleo, en la mayoría de las industrias la producción bajó bruscamente durante el año debido a la falta de insumos esenciales, repuestos para maquinaria y materias primas, y algunas plantas agroprocesadoras cerraron sus puertas durante una temporada. Los problemas de infraestructura continuaron afectando al sector agropecuario, en particular las inundaciones y la falta de drenaje en Saramacca, Coronie y Nickerie.

Pero por otra parte, el sector minero comenzó una expansión importante. La industria de la bauxita abrió dos nuevas minas, una en el este y otra en el sur del país, mientras que la Compañía Nacional de Petróleo empezó la primera fase de una expansión de US\$100 millones y que

tendrá una duración de cuatro años, para aumentar la producción en un 60%.

Otros síntomas alentadores fueron la puesta en marcha, en abril, del Proyecto Piloto de Cultivo de Camarones y el comienzo de la primera fase del Proyecto Hidroeléctrico de Kabalebo en el oeste del país.

Los altos precios de mercado para el arroz se mantuvieron en 1989 y las utilidades fueron satisfactorias aunque una considerable extensión de tierra (más del 10%) no se cultivó debido a la escasez de divisas para la compra de insumos, reparación de maquinaria y mejoramiento de la infraestructura de drenaje.

Con el objeto de incentivar el área de producción agropecuaria y fortalecer los planes de desarrollo rural en Suriname, el IICA durante 1989 concentró sus esfuerzos en el apoyo a dos proyectos de importancia en el proceso de recuperación del sector. Como acciones puntuales se destacan la creación de centros piloto de demostración para manejo de pastos y producción lechera. Asimismo, el Instituto respaldó la ejecución de múltiples cursos, talleres y seminarios de capacitación para reforzar la planificación del desarrollo rural.

Suriname

■ Instrumento

● Objetivos

○ Logros

Recursos Fuente

Monto

■ Apoyo a la Planificación del Desarrollo Agrícola y Rural en Suriname

- Colaborar con el Gobierno en el desarrollo de sistemas para la generación y el análisis de políticas para modernizar el sector agropecuario y mejorar la producción sectorial.
 - Se realizó con éxito una capacitación en servicio de un mes para 20 administradores de nivel medio del sector público agropecuario involucrados en el proceso de inversión.

IICA	60 551
TOTAL	60 551

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se llevó a cabo un seminario de dos días sobre el estado del sector agropecuario en Suriname, el cual contó con 55 participantes reunidos en la Universidad Anton de Kom. ○ En un taller de campo, cuatro grupos de técnicos locales, en colaboración con estudiantes y personal de la Universidad de Vermont, elaboraron cuatro perfiles de proyecto sobre desarrollo agropecuario. ○ Veinte administradores de compañías paraestatales recibieron capacitación en identificación y diseño de proyectos durante un seminario-taller de cinco días. ○ Veinte participantes de la Escuela de Economía de la Universidad de Suriname terminaron con éxito la segunda fase de un curso sobre planificación sectorial. 			
<p>■ Apoyo al Desarrollo de Sistemas de Producción Pecuaria en Guyana y Suriname</p>			IICA	26 451
	<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyar al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca de Suriname en sus esfuerzos por aumentar la producción y productividad de las fincas lecheras mediante un programa intensivo de transferencia de tecnología. <ul style="list-style-type: none"> ○ Se asignaron al IICA 20 hectáreas para transformarlas en una finca de demostración lechera. ○ Dos técnicos capacitados del Ministerio fueron asignados al proyecto para ayudar en adiestramiento. ○ Cuatro productores fueron seleccionados y sus fincas están en proceso de convertirse en centros piloto de demostración para ilustrar dos sistemas viables de manejo de pastos. ○ La Unión de Agricultores de Suriname, que recibió apoyo para organizarse en una cooperativa legal y viable, sometió con el aval del IICA un proyecto al Fondo de Proyectos Pequeños del BID para financiar una moderna infraestructura de servicios para la explotación lechera en pequeña escala. 		TOTAL	26 451

Trinidad y Tobago

En 1989, Trinidad y Tobago continuó implementando un programa de ajustes económicos que se orienta principalmente a la reactivación del sector agropecuario. Se incrementó la producción agrícola y se vislumbran buenas perspectivas para aumentarla, para reducir la dependencia en alimentos importados y mejorar la comercialización y exportación de productos agrícolas.

En el área de mercadeo de productos agrícolas, después de la recién creada Compañía Nacional de Desarrollo de la Comercialización Agrícola (NAMDEVCO), se está haciendo planes para mejorar el flujo de información sobre la comercialización en Trinidad y Tobago, y para colaborar en la implementación de una unidad agroindustrial.

Trinidad y Tobago es actualmente la sede del proyecto regional sobre vigilancia y monitoreo de enfermedades y plagas agropecuarias, para incrementar la eficiencia productiva y facilitar la comercialización en el Caribe. La Red de Información de Sanidad Agropecuaria para el Caribe (CARAPHIN) se está desarrollando con el apoyo de la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI) y la Universidad de Guelph. El objetivo de CARAPHIN es fortalecer la capacidad de investigación del recurso humano de la Subregión para que esté preparado para enfrentar los retos, nuevos y existentes, de la salud animal y sanidad vegetal. Con este fin se están ofreciendo cursos cortos y capacitación en el trabajo.

En apoyo al proyecto, el IICA, junto con el Ministerio de Producción Alimenticia y Explotación Marina de Trinidad y

Tobago, coauspició el primer curso regional de CARAPHIN en setiembre en la Universidad de las Antillas. Treinta y seis participantes de los ministerios y agencias regionales de 13 países que trabajan en la agricultura recibieron dos semanas de capacitación intensiva en aspectos de epidemiología y en el uso de microcomputadoras.

Otras actividades de CARAPHIN se dirigen a mejorar el flujo de información generada en la región. Se están haciendo gestiones para establecer procedimientos para informar sobre las actividades de vigilancia existentes en el Caribe, particularmente para revelar la presencia o ausencia de enfermedades y plagas que sirven como bases para barreras no-arancelarias.

Así, se brindó asistencia a la División de Cuarentena Vegetal del Ministerio para el desarrollo de un programa de computación para manejar datos recopilados sobre la mosca de la fruta. Además, la publicación del boletín informativo, CARAPHIN News, mejora la circulación de información técnica sobre plagas y enfermedades dentro del Caribe.

El Instituto apoyó los esfuerzos del Gobierno para expandir y diversificar el sector agrícola; mediante el apoyo técnico en el diseño de métodos para administrar las inversiones en investigación agrícola; desarrollar un cuerpo de pequeños empresarios; mejorar los sistemas de comercialización de productos alimenticios y disminuir el impacto de las plagas y enfermedades en el comercio y la producción agrícola.

Trinidad y Tobago

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Desarrollo de un Sistema Anual de Programación y Monitoreo en el Ministerio de Producción Alimenticia y Explotación Marina en Trinidad y Tobago	● Desarrollar un sistema de programación y monitoreo en el Ministerio de Producción Alimenticia y Explotación Marina en Trinidad y Tobago.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se llevó a cabo un Seminario sobre un Programa de Planificación y Monitoreo de Proyectos en el Ministerio de Producción Alimenticia y Explotación Marina, realizado en Puerto España, Trinidad y Tobago. ○ Una misión técnica visitó el Ministerio de Producción Alimenticia y Explotación Marina y elaboró un informe sobre Sistema de Programación y Monitoreo Anual en dicho Ministerio. Avances en la formulación del proyecto correspondiente. 	IICA TOTAL	12 419 12 419
■ Desarrollo de una Metodología para Supervisar y Evaluar la Inversión en Investigación Agrícola	● Apoyar el desarrollo de una metodología para ejercer el control de las inversiones y la asignación de recursos en el área de investigación agrícola en el país.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se publicó un informe sobre los resultados del proyecto. ○ Concluida una encuesta sobre las organizaciones de productores para cerciorarse sobre la adopción de los resultados de la investigación. ○ Se presentó un informe sobre el papel de los agentes de extensión en la generación y transferencia de la tecnología. 	IICA TOTAL	26 543 26 543
■ Gestión de Microempresas para el Proceso de Desarrollo Rural en Trinidad y Tobago	● Asistir al sector agrícola en Trinidad y Tobago para generar empleo mediante el desarrollo de microempresas agrícolas.	<ul style="list-style-type: none"> ● Proveer capacitación para un cuerpo de microempresarios en el sector agroindustrial de Trinidad y Tobago. <ul style="list-style-type: none"> ○ Se publicó y puso a la venta un manual titulado "Poner en marcha y financiar una microempresa en Trinidad y Tobago: una guía". 	CHC IICA TOTAL	5 831 33 547 39 378

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Realizados siete seminarios sobre “Administración de pequeñas empresas” donde asistieron 154 personas representativas del sector, de las cuales 50 eran agentes de extensión o gerentes de cooperativas. Estos se convertirán en agentes multiplicadores al capacitar a otros, ya que se prevé que unas 250 personas recibirán capacitación directamente. ○ Beneficiadas indirectamente 350 personas entre las que adquirieron el manual y las que asistieron a las conferencias sobre la “Preparación de estudios de factibilidad”. ○ Complementado el programa de capacitación con el desarrollo de materiales didácticos. ○ Se concluyó una encuesta sobre “La identificación de oportunidades para agroindustrias de pequeña escala”. 			
■ Apoyo Técnico para Mejorar los Sistemas de Comercialización de Alimentos en Trinidad y Tobago			IICA TOTAL	113 582 113 582
	<ul style="list-style-type: none"> ● Mejorar los sistemas de comercialización de productos alimenticios en Trinidad y Tobago. <ul style="list-style-type: none"> ○ Preparada la versión preliminar de propuestas sobre normas y clasificaciones de 11 productos agrícolas, incluyendo: banano, tomate, repollo, chile dulce, pepinillo, coliflor, chile picante, quimbombó, berenjena, papaya y calabaza. ○ Publicado y distribuido el Acta del Seminario sobre el Manejo Poscosecha de Chiles Picantes (1988) y los manuales sobre el Manejo Poscosecha de Chiles Dulces, Berenjena y Yuca. ○ Organizado y coauspiciado, en cooperación con el Ministerio de Producción Alimenticia y Explotación Marina, un seminario sobre el manejo poscosecha del arroz para 100 productores y técnicos. Durante el seminario, los investigadores y técnicos visitaron fincas e intercambiaron opiniones con los productores, y se presentaron recomendaciones para mejorar la calidad del arroz. ○ Preparado y presentado al Comité Permanente de Ministros Responsables de la Agricultura de la Comunidad del Caribe, una monografía sobre la justificación de normas y clasificaciones regionales en el área de mercadeo. 			

Haití*

La tasa anual de crecimiento per cápita del Producto Nacional Bruto (PNB) decreció en un 2.6% entre 1980 y 1989. El sector agrícola, que históricamente ha tenido una participación de casi 50% en el Producto Interno Bruto (PIB), está disminuyendo, pero sigue siendo una alta prioridad del Gobierno. El problema más grave en la agricultura de Haití, además del bajo nivel de tecnología agrícola, es la pobreza de sus suelos. El país está totalmente deforestado y la erosión arrastra cada año más de 400 000 toneladas de mantillo al mar. Para detener ese proceso, se necesita un gran esfuerzo del Gobierno en el área de la extensión agrícola para dar capacitación a los campesinos, especialmente en conservación ecológica, en el mejoramiento de la tecnología agrícola y en la producción de animales domésticos.

Los tres principales productos de Haití, que son el café, el sisal y el azúcar, generaron en 1989 un total de US\$84 millones por concepto de exportación.

En este contexto las acciones de cooperación del IICA en Haití se encaminaron al mejoramiento de la producción agrícola. Asimismo, continuó con las labores emprendidas en 1988 en las áreas de generación y transferencia de tecnología, desarrollo rural y salud animal. Complementariamente, un equipo interdisciplinario de expertos auspiciado por el Instituto en las áreas de investigación agrícola, roya del cafeto, transferencia de tecnología, crédito, sociología y organización institucional, concluyó el documento-proyecto sobre el control de la roya del cafeto en la región sur del país. A principios de 1990, se espera la puesta en marcha de este proyecto de US\$8.3 millones que tendrá una duración de cinco años.

* Por las características especiales de este país, el Instituto ubicó administrativamente a Haití fuera del Área Caribe y bajo la supervisión directa del Subdirector General Adjunto de Operaciones.

Igualmente, se concluyó en 1989 la elaboración de un proyecto para consolidar las instituciones dedicadas al mejoramiento de la producción agrícola y las condiciones de vida de los pequeños productores rurales. Ello, con el fin de incrementar la participación de los pequeños productores agropecuarios en la actividad económica del país.

El proyecto de repoblación porcina, iniciado en 1983 y que finalizó su tercera fase de ejecución en setiembre de 1989, sigue adelante con sus actividades de capacitación a los productores en producción de alimentos y vigilancia de la salud animal. Paralelamente, se continuaron las acciones para el desarrollo de sistemas de producción de cerdos mediante la utilización de jugo de caña y forrajes de alto contenido proteínico. Un total de 22 experimentos con 340 cerdos en la fase de crecimiento y engorde han sido evaluados con estos nuevos alimentos, y los resultados indicaron la factibilidad tanto biológica como económica de la utilización del jugo de caña de azúcar y de las proteínas de las hojas de árboles cultivados localmente, ingredientes de bajo costo y de fácil acceso.

Finalmente, la Oficina del IICA en Haití inició acciones para dar fortalecimiento institucional al Centro de Investigación y Documentación Agrícola (CRDA). Asistió al CRDA en la elaboración de un Plan Nacional de Investigación Agrícola; en capacitación de recursos humanos para la administración de estaciones agrícolas; y en el desarrollo de procedimientos para la evaluación de la investigación agrícola.

Haití

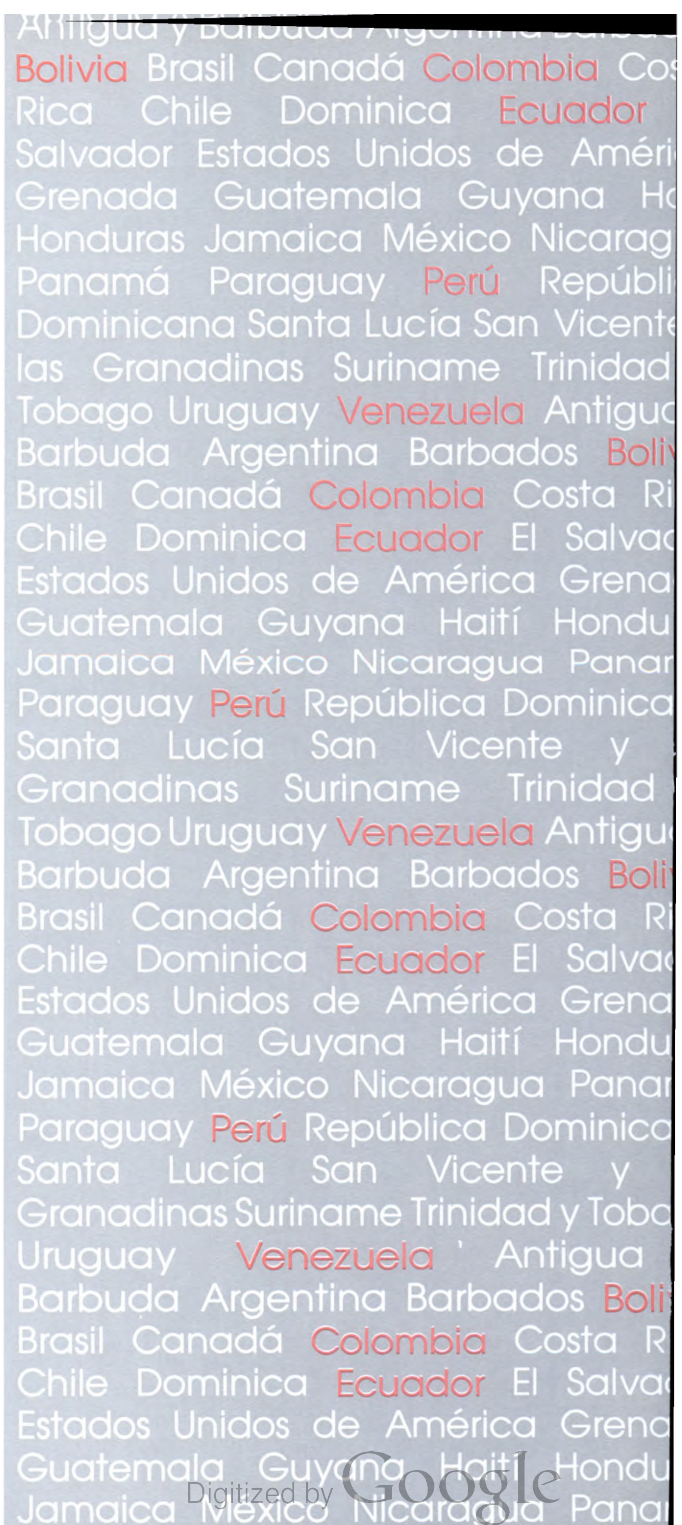
■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Repoblación Porcina y Proyecto de Extensión en Salud Animal	● Producir y distribuir animales de cría mejorados a los agricultores haitianos y apoyar un programa de salud animal en todo el territorio.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Brindada asistencia a la asociación nacional de campesinos en transferencia de medicinas a la Confederación Nacional de Asociaciones de Productores (UNAPEL); en la creación de cinco farmacias veterinarias regionales; y en la realización de seminarios de capacitación a los campesinos. ○ Impartidos talleres a campesinos sobre alimentos alternativos para cerdos. Proporcionado equipo a UNAPEL para distribución de alimentos mezclados. Iniciada la comercialización del cerdo por parte de UNAPEL. ○ Elaboración y publicación de hojas de extensión utilizadas en la capacitación y como memoria de los cursos. Más de 50 000 libros han sido distribuidos a los participantes del proyecto y a las organizaciones cooperantes. En marcha Programa de Extensión Radiofónica para capacitación a campesinos. 	USAID TOTAL	829 646 829 646

Area Andina

El sector agropecuario de los países del Area Andina presenta marcadas diferencias tanto en su nivel de desarrollo como en su contribución a las economías nacionales, así como en su participación en la generación de excedentes y de empleo. Asimismo, existe un fuerte dualismo en los países andinos entre un determinado nivel de agricultura moderna con adecuado nivel tecnológico y vigorosos enlaces con el resto de la economía y un campesinado pobre que tiene grandes dificultades en su proceso de modernización. Diferentes han sido también las estrategias de desarrollo y la orientación y efectividad de las políticas económicas nacionales. Sin embargo, los países enfrentan problemas comunes de pobreza rural y urbana, desempleo, inflación, bajo crecimiento económico y considerables déficit en las finanzas públicas y en la balanza de pagos.

Las políticas de ajuste adoptadas durante los últimos cinco años han tenido un grado distinto de efectividad en cada país, logrando en algunos de ellos aliviar los desequilibrios macroeconómicos. Sin embargo, la situación es todavía de crisis económica y las condiciones sociales aún no registran mejoría sustancial. La inseguridad en el campo ha sido creciente en los últimos años y en algunos países se observa un claro avance del terrorismo y el narcotráfico.

El sector agropecuario, dado su importante peso como generador de empleo, de ingresos y de divisas, puede desempeñar un papel fundamental en la reactivación económica y el desarrollo futuro de los países del Area. Las funciones del sector agropecuario como demandante de insumos, equipos y servicios, y como proveedor de materias primas para la agroindustria y de alimentos para la población urbana, establecen importantes encadenamientos con el resto de la economía, los cuales otorgan a la producción agropecuaria un gran efecto multiplicador. Este potencial ha sido poco aprovechado debido principalmente a las políticas económicas de los países, orientadas generalmente a otorgar una mayor protección a las actividades industriales y a reducir los precios reales de los alimentos básicos. El resultado de dichas políticas ha sido una estructura de precios relativos distorsionada, tanto al interior del sector como entre productos agrícolas e industriales; una asignación de recursos ineficiente; y un mercado subregional de productos agropecuarios restringido, inestable, ilegal y altamente intervenido.



Por otra parte, el IICA, en colaboración con la Junta del Acuerdo de Cartagena, apoyó a los países y culminó la elaboración del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación y el Desarrollo Agropecuario de la Subregión Andina, que constituye la sección subregional del PLANALC.

Para la elaboración del Plan a nivel subregional, el IICA y la Junta intensificaron el proceso de consulta con los países a través de dos mecanismos. El primero consistió en la presentación y discusión de versiones del documento en las siguientes reuniones: la XII y XIII Reuniones del Consejo Agropecuario del Pacto Andino; la Reunión Técnica Subregional para identificar áreas de cooperación entre las agriculturas del Grupo Andino; y la Reunión de Consulta Interagencial convocada por el IICA. En todas ellas, se recogieron las sugerencias efectuadas por los representantes de los países.

El segundo mecanismo lo conformó una ronda de visitas y entrevistas con autoridades, funcionarios y técnicos de los cinco países, efectuada por una misión ad-hoc IICA/Junta, entre febrero y marzo de 1989.

Como coronación del trabajo desarrollado y del proceso de consulta realizado a nivel subregional, los Presidentes de Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela y el Ministro de Relaciones Exteriores de Bolivia, reunidos en Cartagena de Indias durante los días 25 y 26 de mayo de 1989 con ocasión del XX Aniversario del Acuerdo de Cartagena, al suscribir el Manifiesto de Cartagena de Indias, acordaron: "Instruir a los Ministros de Agricultura para que pongan en marcha la Estrategia de Reactivación Agropecuaria a nivel nacional, los Programas de Acción Conjunta y las Políticas Comunitarias que permitan una plena participación del sector en el proceso subregional."

El documento del Plan a nivel subregional se presentó a consideración de los Ministros de Agricultura de Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela, quienes integraron la Comisión del Acuerdo de Cartagena en su Quincuagésimoquinto Período de Sesiones Extraordinarias, celebrado en Lima, Perú, los días 11 y 12 de setiembre de 1989. La Decisión 251 de la Comisión aprobó el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación y el Desarrollo Agropecuario

de la Subregión Andina, que posteriormente fue ratificada por la Junta Interamericana de Agricultura mediante su Resolución no. 154.

Los objetivos del Plan a nivel subregional son: 1) fortalecer y consolidar el proceso de integración andina en los sectores agropecuario y agroindustrial; 2) incrementar la oferta agropecuaria y agroindustrial a costos unitarios bajos, preservando la capacidad productiva de los recursos naturales y la calidad del medio ambiente; 3) ampliar la demanda mediante el desarrollo del mercado ampliado subregional, la sustitución de importaciones y el incremento de las exportaciones de bienes agrícolas y agroindustriales de la Subregión; 4) asegurar el consumo de alimentos de los grupos sociales nutricionalmente vulnerables; y 5) fortalecer el proceso de desarrollo de la economía campesina, potenciando su capacidad productiva y asegurando un mayor acceso a los beneficios generados por ella.

Para alcanzar dichos objetivos, el Plan prevé que el esfuerzo de reactivación del sector agropecuario se realice tanto a nivel nacional como en el campo de la acción conjunta entre los países. En el campo nacional se debe: 1) adoptar políticas macroeconómicas y sectoriales que no discriminen contra la agricultura, en tal forma que se eliminen las distorsiones existentes en los precios relativos internos; 2) reducir la desarticulación institucional entre el Estado y los diversos grupos de la sociedad, con el fin de aumentar la eficiencia y estabilidad de las políticas, procurando que éstas reflejen en forma más armoniosa los diferentes intereses sociales y privados; y 3) reducir las desarticulaciones entre las entidades encargadas del diseño y las responsables de la ejecución de las políticas.

En el plano subregional se han elaborado ocho Programas de Acción Conjunta, que se pondrán en marcha en 1990: Fortalecimiento Institucional en Políticas para la Agricultura y la Agroindustria; Comercio e Integración Agropecuaria y Agroindustrial; Generación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria; Desarrollo Agroindustrial; Medio Ambiente y Recursos Naturales; Salud Animal y Sanidad Vegetal; Desarrollo Rural; y Asistencia Alimentaria Directa.

Durante 1989, el IICA continuó ejecutando en el Area Andina varios proyectos regionales; uno de ellos es el Programa Cooperativo de Investigación Agrícola para la Subregión Andina (PROCIANDINO), con sede en Quito, Ecuador, con financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), del IICA y de los cinco países. Otras acciones de ámbito regional son el Apoyo para el Establecimiento de un Sistema de Manejo Integrado de la Mosca de la Fruta en las Areas Andina y Sur, con sede en Lima, Perú, y el Proyecto de Fortalecimiento de los Servicios de Laboratorio de Salud Animal y de Vigilancia Epidemiológica en los Países del Area Andina, con sede en Quito, Ecuador.

Bolivia

La economía boliviana logró mantenerse estable durante 1989 con un tenue proceso inflacionario que rebasó el 15% a finales de año. Por otra parte, se redujo el ingreso de divisas como consecuencia de la caída de los precios del estaño que se cotizó en los últimos meses entre US\$2.60 y US\$2.95 la libra. Sin embargo, el país recibió un apoyo importante en materia de financiamiento externo, con el Acuerdo de Reprogramación de la Deuda Bilateral por US\$220 millones que empezará a cancelar en 1995, y el Convenio de Facilidades Ampliadas de tres años, suscrito en 1988 por un monto de US\$270 millones, cuya continuación fue recomendada por el Fondo Monetario Internacional (FMI). Además, con los desembolsos y préstamos del Banco Mundial, del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y del Japón, Bolivia logró obtener durante 1989 un saldo positivo en la cuenta de capitales de la balanza de pagos.

El sector agropecuario continúa siendo un sector importante de la economía nacional; el PIB agropecuario en forma sostenida constituye alrededor del 20% del PIB nacional y el de mayores necesidades en el área social. El 49% de la población económicamente activa (PEA) se ubica en el sector agropecuario muy por encima de cualquier otro

sector, incluyendo el minero que ocupa el 9% del total. El PIB per cápita rural equivale a US\$243, comparado con US\$1 050 del per cápita urbano. El rendimiento agrícola es bajo comparado con el promedio de los países en vías de desarrollo. El rendimiento de la caña de azúcar, por ejemplo, es de 37 toneladas por hectárea mientras que en Costa Rica es de 135 toneladas; se obtienen 700 kilogramos de trigo por hectárea en Bolivia y 1 800 en Argentina. En el subsector pecuario, el promedio de peso de carne es de 178 kilos por cabeza bovina contra 193 kilos en el resto de Latinoamérica. Por otra parte, el cultivo de coca y su derivado la cocaína afectan en gran medida el desenvolvimiento agropecuario, considerando que alcanza a US\$2 500 millones del PIB en contraste con el PIB agropecuario que representa US\$747 millones.

Aunque el potencial de crecimiento económico del sector, incluyendo el componente de exportaciones, es muy grande, se presenta un deterioro significativo tanto en la producción como en el ingreso del productor rural. Se considera que las principales causas de origen macroeconómico son entre otras: a) la sobrevaluación de la moneda, lo que impide la competitividad de los productos nacionales tanto en el extranjero como en Bolivia, creando una disminución de demanda que afecta negativamente la producción; b) algunas medidas financiero-administrativas inadecuadas y desventajosas para el sector agropecuario, tales como el arancel único de importaciones que grava insumos y maquinaria inexistentes en el país y el impuesto sobre renta presunta que proporcionalmente exige un mayor aporte por parte de este sector; y c) una infraestructura agraria deficiente: ausencia de caminos rurales, fuentes de energía, medios de comunicación, servicios de salud y educación, etc., que dificultan la producción en el campo.

A pesar de todas estas dificultades, el Gobierno cree en el papel activo de la agricultura para dinamizar la economía. Las principales políticas gubernamentales se dirigen a estimular el crecimiento de la producción agropecuaria, tanto de consumo interno como de exportación; distribuir equitativamente los beneficios del crecimiento; apoyar a los pequeños productores mediante programas de desarrollo

rural; lograr la rentabilización de la agricultura, en especial la de consumo interno; privilegiar el manejo nacional de los recursos naturales renovables y del medio ambiente; incrementar la producción y productividad a través de la tecnificación de la agricultura, mediante la generación y transferencia tecnológica; y procurar la participación coordinada del Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios (MACA) y de los organismos públicos descentralizados con los gobiernos e instituciones departamentales en el campo del desarrollo agropecuario.

Con el objeto de reforzar estas acciones gubernamentales, el IICA durante 1989 continuó ofreciendo su apoyo a Bolivia principalmente en análisis de la política agraria y fortalecimiento del desarrollo rural integrado. Así, la Oficina contribuyó al diseño y puesta en marcha de un sistema permanente de información y análisis de la situación y perspectivas del sector agropecuario en el país. Complementariamente, la Oficina continuó brindando asistencia técnica y capacitación para la ejecución de proyectos de desarrollo agropecuario y de desarrollo agrícola integrado.

Como acción puntual, el Instituto brindó asistencia en la organización del Departamento de Prevención de Desas-

tres Naturales y la habilitación de infraestructura agrometeorológica. Asimismo, colaboró en el establecimiento de registros genealógicos, sanitarios y de producción y en la ejecución de proyectos de desarrollo agrícola integrado.

En el área de comercialización, el IICA ayudó a crear las bases para la formación de un organismo técnico y operativo que administre la política de comercialización agrícola, a la vez que apoyó la reestructuración de la Dirección Nacional de Mercadeo del MACA.

Finalmente, en el ámbito multinacional, el Instituto continuó con el fortalecimiento de la Red Nacional de Laboratorios de Salud Animal de Bolivia y como resultado, se completó la instalación del Centro de Investigación y Diagnóstico Veterinario del Beni (CIDIVEB), que dispone de programas de difusión y extensión de sus servicios, capacitación para el personal e investigación de las principales enfermedades en el Beni. Asimismo, la Dirección de Sanidad Vegetal del MACA recibió asistencia del Proyecto de Control de la Mosca de la Fruta y se le dio asesoramiento en la preparación de un perfil de Proyecto Nacional de Sanidad Vegetal y Cuarentena Agropecuaria y Forestal.

Bolivia

■ Instrumento

● Objetivos

○ Logros

Recursos Fuente

Monto

■ Apoyo en la Identificación y Formulación de Proyectos de Desarrollo Agrícola

- Apoyar al MACA, a la Corporación Regional de Desarrollo de Cochabamba (CORDECO) y a la Asociación de Criadores de Ganado Holando Boliviano (ACRHOBOL) para formular el Proyecto de Desarrollo de Hatos de Pedigree Holstein.
 - Establecidos registros genealógicos, sanitarios y de producción entre los ganaderos de ACRHOBOL y caracterización zoonosanitaria de los establecimientos afiliados a dicha Asociación. Mejoramiento de los sistemas de selección y cría.
 - Asistidos 20 ganaderos afiliados a ACRHOBOL en aspectos referentes a sanidad, reproducción y manejo. Efectuada encuesta epidemiológica sobre parasitosis, brucelosis y mastitis. Análisis de laboratorio de 1 500 animales para detección de enfermedades.

IICA	68 334
TOTAL	68 334

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Formulado el Proyecto de Desarrollo de Hatos de Pedigree Holstein. ○ Formación del Consejo Técnico de ACRHOBOL y de un sistema de cómputo para el establecimiento del registro de dicha Asociación. 			
■ Apoyo a la Ejecución del Proyecto de Desarrollo Agrícola Integrado en Bolivia			IICA	116 369
	<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyar al MACA, a las Corporaciones Regionales de Desarrollo y a las instituciones participantes en la ejecución de los Proyectos de Desarrollo Agrícola Integrado (PDAI) en Bolivia. <ul style="list-style-type: none"> ○ Brindada cooperación técnica para el manejo del PDAI en Beni, Potosí y Pando, y avances en la institucionalización del modelo de desarrollo agrícola. ○ Incremento de la capacidad técnica, administrativa y de gestión de recursos para brindar crédito, asistencia técnica, servicios y capacitación a pequeños productores por parte de las Corporaciones. ○ Dotación técnica y administrativa a los Proyectos de Desarrollo Agrícola Integrado (PDAI) que les permite coordinar acciones dirigidas a los pequeños productores. ○ Formados cuadros técnicos capacitados y con experiencia para replicar el modelo multinacional en otras áreas. ○ Implantación de viveros en cuatro comunidades. Impartidos 29 eventos de capacitación que beneficiaron directamente a cerca de 1 000 técnicos y campesinos. 		TOTAL	116 369
■ Asistencia Técnica y Capacitación para el Proyecto de Desarrollo Agropecuario del Norte de Chuquisaca (CORDECH/IICA)			CORDECH/ FIDA/CAF	68 735
	<ul style="list-style-type: none"> ● Mejorar la capacidad de ejecución de las Direcciones Ejecutivas de los Proyectos y las instituciones involucradas. <ul style="list-style-type: none"> ○ Impartidos varios cursos técnicos, talleres y seminarios a más de 100 técnicos y promotores campesinos integrados al Proyecto sobre instalación de viveros frutícolas y forestales; generación de información hidrológica sobre regímenes de escorrentía; metodología de formación de suelos y construcción de defensivos; etc. ○ Realizadas pasantías de observación de procedimientos técnicos y contratados consultores para realizar los estudios pertinentes. ○ Mejorada la capacidad técnica y administrativa de las Unidades Ejecutoras de los Proyectos (UE), y brindada asesoría al Proyecto en el redimensionamiento de metas de resultados y productos esperados. 		TOTAL	68 735

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Asistencia Técnica y Capacitación para el Proyecto de Desarrollo Agropecuario en Cotagaita-San Juan del Oro (CORDEPO/IICA)	● Mejorar la capacidad de ejecución de las Direcciones Ejecutivas de los Proyectos y las instituciones involucradas.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Impartidos varios cursos, talleres y seminarios a más de 100 técnicos y promotores campesinos integrados al Proyecto sobre metodologías para investigación de mercados; promoción de pequeñas agroindustrias; diseño, seguimiento y evaluación de proyectos a nivel de finca. ○ Realizadas pasantías de observación de procedimientos técnicos relacionados con los objetivos del Proyecto y contratados consultores para realizar estudios en aquellos componentes que demandan una asistencia técnica puntual. ○ Mejorada la capacidad técnica y administrativa de las Unidades Ejecutoras de los Proyectos (UE), y brindada asesoría al Proyecto en el redimensionamiento de metas de resultados y productos esperados, así como en la adecuación de sus componentes. 	CORDEPO/ FIDA/CAF TOTAL	98 557 98 557
■ Diseño y Operación de Sistemas de Mercadeo Agropecuario	● Apoyar al MACA para desarrollar las bases de política de mercado y comercialización agrícola y para crear el organismo técnico normativo y operativo que administre la política de comercialización agrícola.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se fortaleció institucionalmente al MACA en diseño de política e instrumentos de mercadeo agropecuario; para ello se utilizó la propuesta del IICA para reestructurar la Dirección Nacional de Mercadeo de dicho Ministerio. Además, se elaboraron documentos sobre organización institucional y normas y procedimientos para la conducción de la política de comercialización. ○ Identificados sistemas integrados de producción y comercialización a nivel nacional y regional. ○ Concluido el Programa de Análisis de Precios de Productos Agropecuarios con los estudios correspondientes y editados seis boletines de precios agrícolas mayoristas en las principales ciudades. ○ Capacitados técnicos del sector público y privado, y líderes campesinos promotores en estrategias de comercialización. ○ Elaborado un proyecto del MACA sobre desarrollo de mercados mayoristas en La Paz y Santa Cruz. 	IICA TOTAL	87 566 87 566

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Concluidos estudios y su respectiva publicación, sobre mercado y comercialización de papa, trigo, cebada, durazno, maíz, lana, ovinos y caprinos en Chuquisaca y Potosí; así como sobre estrategias de comercialización con pequeños productores en Bolivia. ○ Entregada a la Corporación de Desarrollo de Oruro (CORDEOR) una propuesta para la Comercialización de la Leche en Oruro. 			
■ Apoyo al MACA en la Formulación de Planes de Emergencia para Condiciones Climáticas Adversas			IICA TOTAL	8 120 8 120
	<ul style="list-style-type: none"> ● Asesorar al Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios (MACA) en el diseño de un subsistema de información agrometeorológica y en la confección del plan de trabajo correspondiente. ● Apoyar al MACA en la formulación de una propuesta de organización del Departamento de Prevención de Desastres Naturales. <ul style="list-style-type: none"> ○ Apoyo a la Dirección de Sistemas de Información y Estadística Sectorial para la creación del Departamento de Prevención de Desastres Naturales mediante la elaboración de una propuesta de organización del Departamento; la implementación de una base de datos agrometeorológicos; la capacitación de personal técnico del Departamento; y la preparación del proyecto de inversión para dotar al MACA de infraestructura agrometeorológica. ○ Capacitados cuatro técnicos del MACA. Concluido marco de referencia para un Plan de Emergencia contra Sequías. 			

Colombia

La tasa de crecimiento de la economía colombiana durante 1989 fue del 3.5%, basada en un comportamiento de la minería superior a lo esperado y una participación de la agricultura cercana al 7%, a pesar de la baja del precio del café en los últimos meses del año.

El índice de precios al consumidor se elevó a 26%, más de dos puntos sobre lo esperado, como consecuencia de alzas

en los productos no agropecuarios y en los servicios. La participación del costo de los alimentos en la canasta familiar, que tradicionalmente tenía mayor incidencia, llegó solamente al 23%.

Los cultivos anuales y permanentes crecieron en un 10% y en menor nivel los cultivos transitorios. Como resultado de las políticas gubernamentales se incrementó la produc-

ción, principalmente en aumentos de superficie y, en menor grado, en aumentos de productividad. La soya fue uno de los productos de mayor crecimiento en el período.

El sector pecuario bajó su participación en el Producto Interno Bruto (PIB) de 6% en 1988 a 5% en 1989. En ello influyeron el menor crecimiento del sector avícola y la disminución en el sacrificio del ganado porcino. El ganado bovino, que durante 1989 aumentó el degüello al nivel más alto en la historia de la ganadería en Colombia, experimentó caídas entre el 15 y 19% en los precios corrientes en las principales plazas del país.

El menor precio de la carne y la liberación del mercado de la leche propiciaron un aumento de la producción lechera en un 10%, mientras los precios se elevaron entre un 23 y un 30% para el consumidor. Esto provocó excedentes que apuntan hacia un precio de equilibrio para este producto.

Los resultados positivos de la participación de la agricultura en la economía del país durante 1989 responden al Plan de Oferta Selectiva (POS) que puso en marcha el Gobierno en el segundo semestre de 1988, como elemento dinamizador de la estrategia del Plan de Economía Social que busca crear condiciones para un proceso sostenido de modernización y de capitalización para el agro. Buena parte de los recursos técnicos y financieros de los organismos del sector se ha concentrado en ocho productos principales: arroz, soya, leche, carne, hortalizas, maíz, frijol y yuca, con el objeto de aumentar la oferta de productos de consumo básico, reducir la dependencia de las importaciones y reactivar a corto plazo la agricultura campesina. El mecanismo de los precios de sustentación tiene un papel importante en el POS, para cuyos productos se fijaron toques superiores a los del ritmo de la inflación y de los aumentos en los costos de los insumos para la producción, con lo cual se elevó en términos reales el ingreso de los agricultores.

La reorganización que inició el Ministerio de Agricultura con el Decreto 501 y el consiguiente fortalecimiento de la estructura institucional, forman parte de los esfuerzos que realiza el Gobierno por dar al sector una mayor participación en el diseño y gestión de las políticas macroeconómi-

cas que influyen sobre los programas de desarrollo agropecuario y así consolidar la política sectorial.

Con respecto a los programas específicos para el desarrollo de la economía campesina, el Programa de Desarrollo Integral Campesino (PDIC) complementa las acciones del Programa de Descentralización en lo que respecta a la atención de municipios campesinos. Sus actividades se llevan a cabo bajo la supervisión del Fondo de Desarrollo Rural Integrado. El Plan Nacional de Rehabilitación (PNR) trabaja conjuntamente con el PDIC en 270 municipios situados en áreas con condiciones sociales precarias.



La agroindustria de flores cortadas y plantas ornamentales ha tenido un auge impresionante y constituye una faceta de algunos proyectos del IICA relacionados con productos no tradicionales.

En respaldo a las iniciativas y programas implementados en el sector agrario, en 1989 las actividades de cooperación técnica de la Oficina se dirigieron a apoyar al Ministerio de Agricultura en la formulación de un nuevo proyecto en el área de capacitación en planificación y, por otra parte, a coordinar actividades comunes con la Misión de Estudios adscrita al Departamento Nacional de Planeación. Se firmó un acuerdo con el Ministerio de Agricultura para iniciar el Proyecto de Apoyo al Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria (PNCA), que reemplaza al antiguo Programa Nacional de Capacitación que finalizó en diciembre de 1988.

El IICA continuó apoyando a los organismos del sector, tales como la Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario (OPSA), el Instituto Nacional de Recursos Naturales

Renovables (INDERENA) y el Instituto Colombiano de Reforma Agraria (INCORA).

En el área de desarrollo rural, el mayor esfuerzo de las acciones del IICA se concentró en el Fondo de Desarrollo Rural Integrado (DRI), el cual amplió los recursos económicos y humanos del Proyecto para fortalecer las áreas que favorece el Instituto. Las acciones de apoyo a INCORA y las actividades terminales del Proyecto de Uso de Medios Masivos para la Transferencia de Tecnología y Seguridad Alimentaria complementaron las tareas en este campo.

Las acciones de coyuntura se encaminaron a apoyar al Departamento Nacional de Planeación en la definición de una política agroindustrial y a la Federación Nacional de Cafetaleros en sus esfuerzos de diversificación de la producción.

Colombia

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
<p>■ Fortalecimiento de la Capacidad de la Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario (OPSA) y de los Institutos Adscritos al Ministerio de Agricultura para el Análisis y Manejo de los Programas y Proyectos Prioritarios del Sector Agropecuario</p>	<p>● Contribuir a elevar la capacidad del Ministerio de Agricultura para el análisis de las políticas de inversión; y mejorar los mecanismos para la programación y seguimiento de programas y proyectos.</p>	<p>○ Conjuntamente con INDERENA, se brindó apoyo a la reestructuración del Ministerio; se publicaron nueve documentos relacionados con estructura organizacional; y se montó un sistema de programación institucional.</p> <p>○ Elaborados documentos sobre Concepto de Desarrollo Sostenible y el Marco Analítico de las Corporaciones Regionales de Desarrollo; preparada una Guía Metodológica sobre Ordenamiento Territorial y Planificación Regional; y diseñada metodología para la Programación Operativa Anual.</p> <p>○ Realizado curso sobre Políticas Macroeconómicas y Sectoriales y el Desarrollo Agrario; participaron funcionarios de OPSA, el Departamento Nacional de Planeación (DNP) y Banco de la República. Apoyo a la realización de 16 Seminarios Regionales sobre Política, Reestructuración y Presupuesto del Sector Público Agropecuario.</p> <p>○ Se apoyó a la Misión de Estudios del Sector Agropecuario (OPSA/DNP/BIRF).</p>	<p>MINAGRIC 9 832</p> <p>M.A.- Asesoría 71 287</p> <p>M.A.- Coop. 47 753</p> <p>M.A.- Capac. no.4 36 236</p> <p>IICA 76 449</p> <p>TOTAL 241 557</p>	

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Cooperación Técnica al Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria (PNCA)			PNCA	115 325
● Capacitar al personal de los organismos del sector agropecuario mediante acciones de investigación, asesoramiento, información e intercambio de experiencias.			IICA – Capac.	11 487
○ Desarrollado taller diagnóstico sobre proyectos de capacitación; identificadas las demandas de capacitación y los costos y beneficios de la misma. Capacitados 1 173 técnicos y directivos de las entidades patrocinadoras a través de 52 eventos.			IICA – Frutales	565
○ Realizadas actividades de capacitación para los convenios con el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)-Capacitación y el Centro de Investigación de la Caña de Azúcar (CENICAÑA); impartido un curso sobre comercialización agropecuaria a 20 técnicos ecuatorianos.			IICA	34 590
○ Llevados a cabo seminarios sobre Formulación de Proyectos de Capacitación; Planificación y Medio Ambiente; Modernización Agropecuaria; y Participación Campesina. Participaron 70 funcionarios del sector.			TOTAL	161 967
■ Apoyo al Ministerio de Agricultura para Fortalecer la Red de Información para Planificación			La Nación-M.A.	13 981
● Implementar una Red de Información Agropecuaria que permita intercambiar información entre las Unidades del Ministerio de Agricultura y organismos afines.			TOTAL	13 981
○ Instaladas en las Unidades Técnicas de OPSA microcomputadoras y equipos complementarios.				
■ Capacitación de Funcionarios del Sector Agropecuario en Política Sectorial			M.A.-	
● Capacitar a funcionarios del sector agropecuario en aspectos de política sectorial.			Políticas 138-1	20 662
○ Capacitados 120 funcionarios de OPSA, las Unidades Regionales de Planificación Agropecuaria Sectorial (URPAS) y otras entidades en tres seminarios sobre política sectorial, realizados a nivel regional.			TOTAL	20 662
○ Elaborado un compendio sobre políticas sectoriales.				

Instrumento	Objetivos	Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Uso de Medios Masivos para la Transferencia de Tecnología y Seguridad Alimentaria	● Capacitar personal en educación nutricional e implementar medios educativos aplicables a las condiciones de las comunidades situadas en la zona del Proyecto.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Realizados 27 programas de radio, 12 guiones para funciones de títeres y un manual, dos cartillas de nutrición y un manual para el manejo de los materiales del proyecto. Establecidos dos archivos sobre alimentación, nutrición y salud con el personal del Instituto de Bienestar Familiar, Regional Tolima. ○ Capacitados 250 funcionarios y líderes comunitarios en nutrición, elaboración y uso de medios masivos para la educación nutricional y seguimiento del proyecto para evaluar las actividades realizadas en 14 reuniones de carácter regional. ○ Realizados dos talleres sobre selección y elaboración de proyectos productivos. Constituidos con su respectivo financiamiento cuatro grupos de trabajo asociativo. ○ Capacitadas amas de casa mediante tres talleres en cría y manejo de cuyes, en coordinación con la Universidad de Nariño; y establecidas 10 plantas caseras de biogás con la colaboración financiera de INCORA. 	AID	50 068
			TOTAL	50 068
■ Apoyo al Instituto Colombiano Agropecuario para la Intermediación Técnico-científica y para la Adquisición de Material Bibliográfico	● Desarrollar acciones de intermediación técnico-científica y adquirir material bibliográfico en el extranjero.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Contratados consultores y adquirido material bibliográfico especializado. 	BIRF	259 333
			BIRF-BAC	60 889
			IICA	20 956
			TOTAL	341 178
■ Apoyo al Modelo institucional de CENICAÑA	● Apoyar la investigación en caña de azúcar por medio de acciones administrativas en el manejo de recursos.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Implementados laboratorios y adquiridos materiales para la experimentación de campo. 	CENICAÑA	116 393
			TOTAL	116 393

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Apoyo al Instituto de Hidrología, Meteorología y Adecuación de Tierras (HIMAT) para la Intermediación Técnico-científica	● Prestar servicios de intermediación técnico-científica y de entrenamiento especializado a personal del HIMAT en las áreas requeridas.	○ Preparado plan de extensión en riego en los distritos de riego del HIMAT. Analizada transferencia de tecnología en los distritos indicados; contratados consultores.	HIMAT/BIRF	54 800
			TOTAL	54 800
■ Fortalecimiento de la Capacidad Técnica del Fondo DRI para Manejar el Programa de Desarrollo Rural Integrado en los Niveles Nacional y Regional	● Diseñar normas, procedimientos e instrumentos metodológicos para una acción coordinada en el manejo del Programa de Desarrollo Rural Integrado (DRI).	○ Formulado y aprobado técnicamente por el BID y el BIRF un Proyecto de Crédito Externo del Fondo DRI; realizados ocho seminarios-talleres para discutir la estrategia y componentes del proyecto.	DRI-Coop.	101 213
			IICA	53 447
			TOTAL	154 660
	○ Revisión y ajuste de los instrumentos metodológicos que integran el Sistema de Planificación Operativa del Fondo DRI; su integración a la Guía de Planificación y Programación de Proyectos 1991.			
	○ Formulada y aprobada propuesta de reestructuración del Fondo DRI.			
	○ Revisión, ajuste y consolidación del Plan de Fortalecimiento Institucional y de Apoyo a la Gestión Municipal.			
	○ Realizados cinco Proyectos Regionales de Comercialización estructurados como Proyectos Piloto para la validación de los componentes del Proyecto DRI, Fase III.			
	○ Elaborado Manual de Identificación y Formulación de Proyectos de Comercialización y listo para su validación en terreno.			
	○ Preparado Reglamento Operativo para la Selección y Aprobación de Proyectos de Inversión y de Prestación de Servicios del Fondo DRI; avances en una propuesta operativa para un Sistema de Control, Seguimiento y Evaluación de los Proyectos del Fondo DRI.			
	○ Capacitados funcionarios del Fondo DRI en el uso de las metodologías de manejo desarrolladas y ajustadas en la nueva estrategia de acción DRI-Fase III. Aprobada metodología de "capacitación sobre la marcha" o de "aprender haciendo".			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Fortalecimiento de la Capacidad Técnica del INCORA para Apoyar las Empresas Campesinas de la Reforma Agraria	● Apoyar la formulación del diagnóstico de evaluación de los programas de producción y desarrollo que impulse INCORA en los Asentamientos Campesinos de la Reforma Agraria.	○ Probada metodología de asistencia empresarial rural con base en la evaluación de los asentamientos de seis Regionales de INCORA.	M.A.-Coop.	1 199
			IICA	77 528
			TOTAL	78 727
■ Convenio de Asesoría Técnica con el Fondo DRI	● Prestar asesoría técnica al Fondo DRI en el desarrollo de sus programas, con el personal técnico y de apoyo que le sea solicitado al IICA.	○ Contratado personal local de servicios generales y consultores nacionales para la ejecución de los programas del Fondo DRI.	DRI-Asesoría	142 473
			DRI-Admin.	185 731
			TOTAL	328 204
■ Convenio de Servicios Administrativos entre la Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero y el IICA	● Apoyar a la Caja para la contratación de servicios de apoyo en las diferentes especialidades que se requieren para la ejecución del Proyecto de Fortalecimiento Institucional.	○ Contratación de los Servicios de Consultoría de Compunetwork Systems S.A. para llevar a cabo actividades de asesoría técnica en planeamiento, dirección, organización y control del Proyecto de Fortalecimiento Institucional.	Caja Agraria/ BIRF	137 085
			TOTAL	137 085

Ecuador

El Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social de Ecuador definió a 1989 como un año de transición entre la crisis, los esfuerzos por normalizar el funcionamiento de la economía y la reactivación del aparato productivo. En el camino hacia la estabilización económica se alcanzaron dos logros fundamentales: uno, la recuperación de la reserva monetaria internacional y el otro, el corte de la espiral inflacionaria, la cual se redujo de 99% en marzo a 59% en noviembre, con tendencia decreciente. Asimismo, la balanza comercial registró un superávit de US\$501 millones en el período enero-octubre. La favorable evolución económica permitió, entre otras medidas, eliminar las restricciones a la importación de bienes de capital.

El sector agropecuario tuvo un papel importante en el proceso de estabilización económica. En el comercio exterior, mientras las exportaciones totales crecían en 4.5% respecto a 1988, las correspondientes al sector aumentaron en 15%, lo que implicó un aumento de 3% del componente agrícola en las exportaciones con respecto al año pasado que era del 27%. El comportamiento de la inflación tuvo una relación directa con el costo de la alimentación; el epicentro inflacionario del sector estuvo en el subgrupo de cereales y derivados, principalmente arroz.

Por otra parte, la estructura laboral ecuatoriana indica que el aparato productivo sigue siendo mayoritariamente agrícola, por cuanto el 36% de la población económicamente activa (PEA) se encuentra concentrada en el campo. Así, la participación del producto agropecuario en el PIB total se ha estimado para el presente año en cerca de 18%, con una tasa de crecimiento del 3%.

En 1989 el crecimiento de la producción pecuaria superó al año precedente en 3%. En las cosechas siguió el buen comportamiento de la producción bananera, que permitió a Ecuador ocupar el primer lugar mundial en exportación y producción. Se destaca la significativa recuperación productiva del arroz, rubro conflictivo por su impacto social y sus efectos en los precios de los alimentos, ya que la cosecha de invierno alcanzó apenas las 175 000 tm, cuando la demanda anual es de 300 000 tm.

En cuanto a la reactivación productiva, las autoridades ecuatorianas, vía el Plan de Inversiones, destinaron para 1989 el 33% de dichos recursos para impulsar proyectos de desarrollo productivo, donde la participación del sector alcanzó el 33%. En esta cifra se incluye desarrollo rural cuya ejecución depende del Ministerio de Bienestar Social (MBS). Cabe anotar que en el mes de noviembre el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) presentó a la Junta Monetaria una solicitud para incentivar la producción en ocho rubros prioritarios mediante la canalización de crédito por unos US\$130 millones a pequeños y medianos productores.

El Plan Nacional de Desarrollo Económico y Social 1989-1992 señala que el Estado dará énfasis a la producción de productos de consumo masivo, en especial alimenticios, con el fin de resolver en forma integral muchos problemas del agro, mejorando así las condiciones de vida en el campo, la utilización de la tierra y la productividad. A la vez, se busca mantener los precios de sustentación de los productos agrícolas de primera necesidad y fortalecer las organizaciones cooperativas.

Para llevar adelante sus políticas, el Estado ha identificado áreas problema que afectan al sector, tales como la orientación de la estructura productiva y su estilo de desarrollo; la información y comunicación; la discriminación de la mujer; la capacidad científica y tecnológica interna; los recursos naturales y el medio ambiente; la estructura, tenencia y uso de la tierra; y la incorporación de la población campesina al proceso productivo.

En apoyo a la reactivación productiva del sector agrícola y al mejoramiento de las condiciones de vida del campesino, en 1989 la Oficina del IICA en Ecuador llevó a cabo actividades de cooperación técnica en las áreas de planificación y desarrollo rural, y en generación y transferencia de tecnología a través de acciones de apoyo administrativo. Asimismo, el Instituto colaboró en el proceso de reorientación de políticas del MAG, encaminado a la reactivación agropecuaria y comercial, elaborando varios proyectos



El ensilaje de cebada en una zona rural de Ecuador.

referidos a la producción de rubros prioritarios y a los planes de crédito para su ejecución.

Complementariamente, el IICA brindó apoyo al MBS en el Programa de Desarrollo Rural, que busca el incremento

significativo de las fuentes de empleo y los ingresos reales de los productores, al tiempo que promueve la participación democrática del campesinado organizado en los procesos de desarrollo.

Ecuador

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
<p>■ Apoyo al MAG en el Mejoramiento de su Capacidad Analítica para la Programación y Seguimiento de Políticas y Proyectos</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Apoyar el fortalecimiento institucional del Sistema de Planificación Sectorial y de las Unidades que lo conforman, en lo referente a planificación y análisis de políticas. ● Contribuir a mejorar los mecanismos, instrumentos y procedimientos de planificación y análisis de políticas, mediante capacitación al personal de las Unidades Operativas del Sistema. <ul style="list-style-type: none"> ○ Adoptada por la Dirección General de Planificación una estructura operativa más funcional, diseñada por el IICA. ○ Publicados estudios sobre el sistema de información con fines de seguimiento y evaluación de proyectos; sobre los efectos y la relación entre las políticas macroeconómica y sectorial agropecuaria; y sobre la articulación entre los organismos responsables del diseño y ejecución de las mismas. ○ Capacitados funcionarios del MAG en el manejo de instrumentos, mecanismos y procedimientos de planificación. 			<p>Gob. Ecuador 4 138 IICA 56 464 TOTAL 60 602</p>	
<p>■ Evaluación de Pastos Tropicales</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Dar apoyo administrativo al Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIAP) para ejecutar el proyecto en la Estación Experimental Napo-Payamino. <ul style="list-style-type: none"> ○ Cumplida la ejecución financiera para el establecimiento de pasturas mejoradas a nivel experimental y en pruebas regionales. 			<p>CIID TOTAL 6 904 6 904</p>	

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Alternativas Tecnológicas para la Sustitución de la Caña de Azúcar en el Valle de Yunguilla	● Encontrar alternativas de producción para pequeños agricultores dedicados al cultivo de la caña para producción de aguardiente, que permitan mantener e incluso mejorar su actual nivel de vida y uso de mano de obra, a través del perfeccionamiento de la tecnología tradicional en cultivos y especies animales.	○ Consolidado el manejo y organización de la Unidad Ejecutora del Proyecto del Valle de Yunguilla.	CREA/CIID	21 741
			IICA	16 563
			TOTAL	38 304
■ Provisión de los Directivos y Especialistas Internacionales para el Fortalecimiento Institucional de la Unidad Ejecutora Central (UEC) de PROTECA	● Fortalecer a la Unidad Ejecutora Central (UEC) de PROTECA en su organización institucional a nivel de dirección, técnico, administrativo y financiero.	○ Constituida la UEC mediante la selección y nombramiento de los directores ejecutivos, técnicos, de Seguimiento y Evaluación, y Administrativo Financiero.	MAG-PROTECA/ BID	119 146
			TOTAL	119 146
■ Cooperación Técnica para el Programa de Desarrollo Rural Integral (DRI) del Gobierno de Ecuador	● Mejorar los índices de producción, productividad y comercialización de los productos generados en los Proyectos DRI y reducir los índices de marginalidad y pobreza en las áreas donde se ejecutan las actividades del proyecto.	○ Contratadas y en ejecución las consultorías de evaluación técnica y económica de la tecnología agropecuaria, de sistemas de seguimiento, control y evaluación ex-post, y de organización y administración financiera.	MBS/BIRF	753 781
			MBS/CAF	56 217
			Gob. Ecuador	4 070
			IICA	60 489
			TOTAL	874 557
	● Colaborar en la consolidación orgánico-funcional de la Subsecretaría de Desarrollo Rural del Ministerio de Bienestar Social.			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Formulado el Programa Nacional de Desarrollo Rural (PRONADER) dirigido a 74 000 familias en los Proyectos DRI, con un área de cobertura de 1 200 000 hectáreas y un presupuesto de US\$140 millones. ○ Diseñada y puesta en marcha la metodología de transferencia de tecnología para pequeños productores, con participación campesina por medio de los PAC (Promotor Agropecuario Campesino) y los FOCOSA (Fondo Comunitario de Servicios Agrícolas). ○ En operación los fondos de capacitación en comercialización que permiten a las organizaciones campesinas "aprender haciendo". ○ Consolidado el manejo y administración de las Unidades Ejecutoras de los Proyectos DRI de Puerto Ila-Chone, Guamote y Quindé. 			
■ Fortalecimiento de la Economía Campesina, Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	<ul style="list-style-type: none"> ● Colaborar con el MAG en el establecimiento de las bases conceptuales, metodológicas y operativas de diversos proyectos dirigidos a la reactivación del sector agropecuario y el mejoramiento de la economía campesina. <ul style="list-style-type: none"> ○ Elaborados documentos sobre los siguientes proyectos dirigidos a pequeños y medianos productores: producción de 20 000 hectáreas de trigo en la Sierra Ecuatoriana; cultivos prioritarios con su respectivo plan de crédito; mejora e incremento de la ganadería bovina en la Provincia de Manabí. ○ Preparado documento sobre el Sistema de Información Ministerial Agropecuario y los sistemas de comunicación para el MAG y sus organismos adscritos. 		IICA TOTAL	34 579 34 579
■ Acciones de Apoyo Administrativo a la Subsecretaría de Desarrollo Rural del Ministerio de Bienestar Social	<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyar a la Subsecretaría en el estudio y diseño de obras de vialidad e irrigación necesarias para fortalecer operativamente el Programa Nacional de Desarrollo Rural (PRONADER). <ul style="list-style-type: none"> ○ Concluida la selección de firmas consultoras y propuestas técnicas para realizar los estudios viales de los Proyectos DRI. ○ Avanzados los estudios sobre irrigación de los Proyectos DRI. ○ Contratado el personal técnico de apoyo para la planta central de la Subsecretaría de Desarrollo Rural del MBS. 		MBS/BIRF TOTAL	172 158 172 158

Perú

Durante el año 1989, el sector agropecuario de Perú continuó reflejando los efectos de la ausencia de un marco institucional estable, que asegure la articulación de políticas estimulantes para el desarrollo rural integral. Por otra parte, la inseguridad en el medio rural, la contracción del crédito, el suministro limitado de insumos básicos y los precios poco rentables de las cosechas continuaron favoreciendo el éxodo rural.

En 1989, se acentuó el proceso recesivo e inflacionario de la economía peruana. El PIB decreció en 12%; la tasa promedio de inflación se elevó a 3 398% y el índice de precios al consumidor subió a un 2 775%. El sector manufactura experimentó la peor caída del producto, siendo ésta de un 21%. El sector agropecuario también disminuyó en 3.6%, luego de cinco años de recuperación. Los únicos sectores que crecieron evitando una mayor caída del PIB fueron los de pesca y minería; ellos se incrementaron en 4 y 5%, respectivamente.

El producto agrícola bruto de 1989 descendió un 3.6%, no obstante lo cual el total registrado este año en las cuentas nacionales fue superior en un 4.2% al promedio del quinquenio 1984-1988. La contracción del sector agropecuario fundamentalmente se debió a la caída del subsector pecuario en 14%, mientras que el subsector agrícola tuvo un moderado crecimiento del 1%.

Los productos pecuarios que sufrieron una mayor caída fueron la carne de aves y los huevos, en 31 y 19%, respectivamente. En el subsector agrícola disminuyó la producción de papa (20%), maíz amiláceo (15%) y arroz (3%). Estas caídas fueron compensadas por el incremento en el volumen de la producción de algodón (14%), maíz duro (22%), café (6%) y caña de azúcar (7%).

Dentro de estas circunstancias, la situación y perspectivas del sector adquieren una connotación muy importante, no sólo por su peso en la economía general del país, sino también por las repercusiones sociales que encierran. Su debido tratamiento constituye un elemento estratégico



La comercialización tradicional de pequeña escala es objeto de muchos proyectos de desarrollo administrados por el Programa III del IICA.

para la implementación de cualquier plan de reactivación económica y estabilidad social y política del país. Por esta razón, la propuesta de cooperación técnica del IICA fue concertada con las autoridades responsables del sector y se enmarcó en los lineamientos del Documento de Estrategia para la Acción del IICA en Perú. Se procedió a la contratación de consultores nacionales de alto nivel para reforzar los planes del Gobierno tendientes a lograr la reactivación del desarrollo agropecuario, a la vez que se programaron diversas acciones de los proyectos multinacionales en las áreas de salud animal, sanidad vegetal y conservación de los recursos naturales.

Además, la cooperación técnica del IICA se centró este año en la implantación de metodologías para el seguimiento y evaluación de políticas agropecuarias; el fortalecimiento de la organización y administración de estaciones

experimentales; la capacitación de líderes de organizaciones campesinas; el desarrollo de sistemas alternativos de mercadeo agrícola y apoyo a los programas de reactivación agropecuaria. Complementariamente, se elaboraron documentos que tratan sobre el eslabonamiento agricultura-industria, los incentivos de política macroeconómica y sectorial para la reactivación de la agricultura y las políticas de desarrollo del sector agropecuario.

Durante el segundo semestre de 1989, el Instituto llevó a cabo una acción puntual para estimular la reflexión y el diálogo entre las diversas corrientes políticas y crear conciencia sobre la necesidad de convergencia en áreas fundamentales del desarrollo integral y equitativo del sector agropecuario. Esta acción sirvió para elaborar la estrategia y planes de concertación con las nuevas autoridades responsables del desarrollo agropecuario del país.

Perú

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Apoyo Institucional al Ministerio de Agricultura del Perú en la Ejecución de Proyectos del Sector Agropecuario	● Brindar asistencia al Ministerio de Agricultura en la ejecución de proyectos prioritarios, mediante la selección y contratación de consultores, en apoyo al Programa de Reactivación y Seguridad Alimentaria.	○ Seleccionados y contratados 82 consultores nacionales de alto nivel técnico para trabajar en las áreas de Coordinación, de Análisis de Políticas Agrícolas, de Estadísticas en el Area de Producción y de Administración, así como en actividades de apoyo a la Alta Dirección del Ministerio de Agricultura.	Min. Agric. TOTAL	110 013 110 013
■ Desarrollo y Utilización de un Sistema Selectivo de Seguimiento y Evaluación de Políticas para el Desarrollo Agropecuario y Rural	● Crear en la Oficina Sectorial de Planificación Agraria (OSPA) un mecanismo efectivo para el seguimiento y evaluación de políticas y programas, con miras a proponer los ajustes requeridos.	○ Elaborada, conjuntamente con la OSPA, una metodología para el seguimiento de las políticas agrarias a través de encuestas a los productores.	IICA TOTAL	27 983 27 983

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Realizados tres estudios sobre: las reacciones de los agricultores frente a los estímulos de la política agraria, en función de la edad, grado de escolaridad, organización y tamaño de las fincas; la existencia de un mercado informal de tierras agrícolas a nivel nacional; y la implementación en la OSPA de un sistema de información para el análisis de la política agraria. ○ Se brindó capacitación a 337 participantes de 22 instituciones nacionales en ocho eventos, en Lima y Chachapoyas. Además, se prestó apoyo directo a tres instituciones del sector: el Grupo de Análisis de Política Agraria (GAPA), la Oficina General de Agroeconomía (OGAE) y el Programa de Capacitación Avanzada del Proyecto de Planificación Agrícola y Desarrollo Institucional (PADI). 			
■ Apoyo al Sector Agrario en la Preparación de Propuestas para la Reactivación Agropecuaria y Desarrollo del Medio Rural en el Perú			IICA TOTAL	27 976 27 976
	<ul style="list-style-type: none"> ● Contribuir a identificar los principales factores que facilitan u obstaculizan el desarrollo rural y el concepto que las corrientes políticas tienen sobre la reactivación agropecuaria y el desarrollo del medio rural. <ul style="list-style-type: none"> ○ Elaborados cuatro documentos técnicos referentes a: eslabonamientos agricultura-industria; recursos naturales y tecnología; incentivos de política macroeconómica y sectorial para la reactivación de la agricultura en Perú; y políticas de desarrollo del sector agrario y evolución global del sistema institucional. 			
■ Cooperación para el Desarrollo del Sistema de Estaciones Experimentales del Instituto Nacional de Investigación Agraria y Agroindustrial (INIAA)			IICA TOTAL	104 156 104 156
	<ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer la organización y administración de las estaciones experimentales, sus relaciones entre sí y con el sector agrario, con el fin de brindar mejores productos y servicios de investigación, así como apoyo para la transferencia de tecnología con menor dependencia del financiamiento oficial. <ul style="list-style-type: none"> ○ Elaborados ocho documentos orientados al desarrollo de las estaciones experimentales del INIAA en aspectos de organización y gestión con énfasis en el enfoque empresarial. ○ Preparados cuatro trabajos técnicos en apoyo al Sistema de Información de dicho Instituto, con respecto a la supervisión de estaciones experimentales, al sistema único de informes internos y a la evaluación de artículos científicos. ○ Se cooperó con la Dirección General de Investigación Forestal y de Fauna en la preparación de una propuesta para administrar recursos financieros. 			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Capacitados 89 profesionales del INIAA tanto en el país como en Argentina y Chile, así como 20 profesionales de otras entidades estatales y privadas del sector, en aspectos tales como: contabilidad, gerencia de la investigación y transferencia de tecnología agropecuaria, organización y planificación de estaciones experimentales. 			
■ Apoyo a la Conducción del Desarrollo de Microrregiones del Trapecio Andino del Perú			IICA TOTAL	70 887 70 887
	<ul style="list-style-type: none"> ● Mejorar la conducción del proceso de desarrollo agropecuario a nivel de microrregiones llevada a cabo por las instituciones del sector público agrario, gobiernos locales y organizaciones campesinas. <ul style="list-style-type: none"> ○ Elaborados nueve programas de desarrollo agrario en las áreas rurales de los Departamentos andinos del país, como colaboración al Plan Sierra. Entre éstos están: investigación, producción y comercialización de semilla; medicamentos básicos de uso veterinario; control fitosanitario; desarrollo agroindustrial; centro de distribución y acopio. ○ Preparado el Plan de Acciones Inmediatas para la Microcuenca del Río Blanco, en apoyo a la Unidad Agraria Departamental VI de Lima. ○ Mediante un seminario-taller, capacitados 15 funcionarios estatales, 3 autoridades locales y 21 dirigentes campesinos en jerarquización, análisis y alternativas de soluciones a problemas relacionados con los servicios brindados por el sector público agrario. ○ Se brindó asesoría técnica al Centro de Desarrollo Rural de Santa Eulalia, del Ministerio de Agricultura, en el manejo de programas integrales para el desarrollo de comunidades campesinas. 			
■ Apoyo al Ministerio de Agricultura en Sistemas de Comercialización			CONAA IICA TOTAL	6 941 108 218 115 159
	<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyar al Ministerio de Agricultura en el desarrollo de políticas y sistemas alternativos de mercadeo agrario, así como en la realización de estudios y en capacitación en el área de la comercialización agrícola. <ul style="list-style-type: none"> ○ En apoyo a la Dirección General de Agroindustria se formuló un estudio sobre políticas agroindustriales: "Estrategia para impulsar el procesamiento rural de los cultivos nativos andinos". ○ Elaborados tres estudios sobre programas operativos de comercialización, en apoyo a la Dirección General de Agroindustria, Corporación Nacional de Apoyo Alimentario (CONAA), a los Mercados del Pueblo S.A. (MESA) y a las Empresas Comercializadoras de Alimentos (ECASA). 			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Elaborado el Programa Andino de Cooperación Técnica en Comercialización Agropecuaria y Agroindustrial, en apoyo a la Junta del Acuerdo de Cartagena. ○ Preparados los Planes Operativos para los Subsistemas de Piura y de Lambayeque, en apoyo a MESA; formulados los procedimientos administrativos, evaluación y diagnóstico de los registros contables de compra, almacenamiento, distribución y venta de mercaderías. ○ En colaboración con el Proyecto Especial de Ferias Populares, concluidos tres estudios sobre: centros de acopio; mercados agrarios zonales; y el reglamento de organización y funciones de los Tambos Comunales. ○ Realizados cuatro estudios sobre costos de producción y comercialización de camote, ajo; comercialización e industrialización de la aceituna y subproductos en Tacna; y evaluación de pérdidas poscosecha en arroz en la costa peruana. 			

Venezuela

En los últimos años, Venezuela presentó en el sector interno algunos desequilibrios en el ámbito fiscal, cambiario y de precios, mientras que en el sector externo se producía una disminución en los ingresos por las exportaciones petroleras. Entre 1984 y 1988 las políticas de precios, cambiarias, subsidios y la demanda agregada interna lograron incrementar la producción, la que sin embargo no se pudo mantener debido a desequilibrios macroeconómicos tanto en el sector interno como el externo.

En febrero de 1989, se efectuó un nuevo ajuste de la economía y se implantaron nuevos instrumentos de política económica con el fin de convertir el aparato productivo en un ente más dinámico y eficiente. Con este fin, el Gobierno estableció un marco de apertura económica para incentivar la inversión y la competitividad, básicas para un crecimiento no inflacionario de la economía.

Actualmente, el sector agropecuario se encuentra relativamente desprotegido y la eliminación de los subsidios a

productos agroalimentarios e insumos importados ha generado un principio de recesión. En 1989, la tendencia inflacionaria concentrada en los alimentos básicos ha agravado la problemática social y nutricional; como consecuencia de ello, la producción ha decaído en un 12% y la oferta en la industria alimentaria en un 20%. Esta situación estaría revirtiéndose positivamente a partir de 1990.

Asimismo, por los amplios encadenamientos del sector agroalimentario, se estima que la disminución en la producción produzca una reducción en el PIB no petrolero del orden del 4.3%, lo que puede contribuir a agravar la recesión. Para no perder su capacidad de contrapeso en la dinámica de crecimiento, el sector agropecuario requeriría la adopción de medidas de estímulo en correspondencia con las directrices del ajuste económico.

Ante esta situación, las políticas gubernamentales se han dirigido a satisfacer los requerimientos alimentarios de la población, a la vez que se plantean, por un lado, la

necesidad de lograr un crecimiento de la producción de alimentos básicos al ritmo de la demanda y por otro, consolidar un subsector exportador diversificado y competitivo.

En respaldo a estas iniciativas, durante 1989 la Oficina del IICA en Venezuela continuó orientando sus acciones al fortalecimiento del Ministerio de Agricultura y Cría (MAC), en el diseño e implantación de mecanismos de planificación y administración descentralizada de políticas agrícolas a nivel de Areas Prioritarias. Además, siguió apoyando al Ministerio en la consolidación del Sistema Nacional de Asistencia Técnica (SNAT), a través de la elaboración de documentos normativos con respecto a las funciones de planificación, supervisión e información. Asimismo, el Instituto colaboró con el Plan de Desarrollo y Diversificación de Areas Cafetaleras del país y participó en actividades de transferencia y adaptación de metodologías a otros proyectos nacionales.

Igualmente, el IICA brindó cooperación técnica a la Dirección de Planificación Agropecuaria de CORDIPLAN en la formulación de los lineamientos estratégicos para el sector agrícola, así como en la identificación y priorización de proyectos de inversión en este campo para el VIII Plan de la Nación. Por otro lado, participó en la firma de un Convenio con la Universidad Central de Venezuela (UCV) y el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (CIID) para apoyar la investigación ganadera.

El Instituto apoyó también al Fondo de Crédito Agropecuario (FCA) en su reorientación funcional y operativa, modernizando, agilizando y democratizando el crédito. Con el FCA se firmó un nuevo Convenio y dos Cartas de Entendimiento para apoyar acciones de crédito agropecuario e iniciar el Estudio de Ventajas Comparativas en el

Sector Agropecuario. Adicionalmente, el IICA, continuó reforzando el Programa de Salud Animal con acciones que ampliaron la capacidad operativa de los Laboratorios Regionales de Diagnóstico.



El fortalecimiento de la investigación y transferencia de tecnología para leguminosas y granos comestibles es una de las metas de PROCIANDINO, administrado por el Programa II del IICA.

Venezuela

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Fortalecimiento de la Capacidad Institucional de la Dirección General Sectorial de Planificación del MAC, para Implantar y Operar Mecanismos de Ejecución Descentralizada de la Política de Ajuste y Crecimiento del Sector Agropecuario	● Fortalecer la capacidad institucional del Ministerio de Agricultura y Cría (MAC) para implantar y operar en las Areas Prioritarias de Desarrollo mecanismos de planificación y toma de decisiones concertados entre el sector público y el privado.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Transferidos y adaptados los instrumentos y metodologías desarrollados en la Mesa de Guanipa para la Autoridad Unica de Area (AUA) del Guanare-Masparro, designada este año área piloto. Estos son: el Plan Mínimo para Conducción Coordinada del Desarrollo; el Marco Teórico Analítico; el Marco Orientador de Políticas para el Desarrollo Agropecuario del Guanare-Masparro; así como planes de contingencia a nivel de area prioritaria. ○ Capacitados 11 funcionarios directivos del Guanare-Masparro en aspectos de planificación y administración del desarrollo agropecuario, con un total de 264 días-participante. ○ Formulación de una propuesta para la creación de la Unidad de Inversiones Agrícolas adscrita al Despacho Ministerial. 	IICA TOTAL	71 448 71 448
■ Asesoramiento a Nivel de Despacho del Ministerio de Agricultura y Cría (MAC)	● Colaborar con el MAC en la elaboración del trabajo analítico preparatorio que requiere el Despacho Ministerial para el diálogo y concertación de las políticas para la agricultura con el nivel macroeconómico.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Concluido el análisis de la política monetaria y fiscal y su incidencia futura en la agricultura, y discutidas alternativas de política con el Despacho. ○ Concluido el análisis de la política de precios macro y su incidencia futura en la agricultura, y discutidas alternativas de política con el Despacho. 	IICA TOTAL	13 596 13 596
■ Apoyo al Sistema Nacional de Asistencia Técnica del Ministerio de Agricultura y Cría (MAC)	● Apoyar la instrumentación y puesta en marcha del Sistema Nacional de Asistencia Técnica (SNAT) del MAC a través de la capacitación de personal de mandos medios.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Elaborados documentos sobre los fundamentos de una política de asistencia técnica del MAC; elaboradas recomendaciones sobre el Sistema de Transferencia de Tecnología y una nueva propuesta de decreto para la creación del SNAT. 	IICA TOTAL	74 278 74 278

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Capacitados 38 participantes en asistencia técnica en situaciones de trabajo en las Unidades Técnicas (UTODA), del Programa de Desarrollo Tecnológico (PRODE-TEC); y 22 participantes en Normas y Procedimientos de la Supervisión en el SNAT. ○ Apoyo al curso organizado por la Ministra de Estado para la Promoción de la Mujer, sobre Extensión Rural y Asistencia Técnica, con 30 participantes; y al Curso de Adiestramiento Operativo de Asistencia Técnica en el Proyecto Area Prioritaria Sucre, con 190 participantes. 			
■ Apoyo a la Formulación y Ejecución de Planes de Desarrollo Rural			IICA TOTAL	2 030 2 030
	<ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer los mecanismos y procedimientos para promover, planificar y ejecutar el desarrollo rural. <ul style="list-style-type: none"> ○ Reformulado a nivel nacional y presentado para su refinanciamiento el Plan de Desarrollo y Diversificación de la Producción en Areas Cafetaleras. ○ Generadas metodologías para la formulación de Planes Operativos y para la instrumentación del Sistema de Información del Proyecto de Apoyo a Pequeños Productores del Estado Sucre. ○ Formulada metodología para el análisis y evaluación de las Organizaciones Económicas Campesinas (OEC), y su aplicación a 32 OEC. ○ Realizados cinco talleres de capacitación en Planificación Operativa, Sistema de Información y Evaluación de OEC, en los que participaron 124 técnicos nacionales. 			
■ Cooperación IICA/FCA al Sistema Nacional de Crédito Agropecuario, como Factor Dinamizador y de Desarrollo Sectorial			FCA IICA TOTAL	32 283 61 472 93 755
	<ul style="list-style-type: none"> ● Contribuir al incremento de la producción global del sector mediante el apoyo al Sistema Nacional de Crédito Agropecuario y fortalecer la capacidad del Fondo de Crédito Agropecuario (FCA) con miras a preparar propuestas para las instituciones definitorias de la política económica (CORDIPLAN, Hacienda y Banco Central). <ul style="list-style-type: none"> ○ Preparada propuesta para solicitar un crédito adicional por la vía del Ejecutivo por el orden de los US\$123 millones, para compensar el deterioro de la situación patrimonial del FCA a raíz de la implantación de las medidas económicas de ajuste; así como documentos de trabajo sobre planificación y programación operativa del FCA. De igual forma, se ha apoyado la readecuación de la estructura organizativa y funcional del FCA acorde con el nuevo contexto económico. 			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Realizado el seminario interno "Análisis de la política de ajuste y sus implicaciones para el FCA" y el Curso de inducción en el área de evaluación de proyectos de crédito a funcionarios de gerencia técnica. ○ Aprobado financiamiento para capacitación puntual de 10 técnicos del FCA en estudios de posgrado y cursos de especialización. ○ Presentado a CORDIPLAN, dentro del Plan Especial de Empleo, un proyecto para la generación de empleo e incremento de la producción agropecuaria a corto plazo por el orden de los US\$34 millones. ○ Formulado el estudio de factibilidad del Proyecto de Acuicultura, Pesca, Oleaginosas y Frutales por un monto de US\$80 millones, para ser sometido al Fondo de Inversiones de Venezuela (FIV) para su financiamiento. ○ Elaborada la metodología para el "Estudio sobre identificación de oportunidades de inversión en rubros agrícolas no tradicionales para la exportación". ○ Elaborada propuesta de "Estudio de ventajas comparativas agropecuarias en Venezuela" y documentos metodológicos y operativos sobre las "Ventajas comparativas del sector agropecuario". 			
■	Reforzamiento del Programa de Salud Animal de la Dirección General Sectorial de Desarrollo Ganadero del Ministerio de Agricultura y Cría de Venezuela		MAC-	
	● Fortalecer la capacidad operativa y funcional de los Laboratorios de Salud Animal y apoyar las actividades de control de la brucelosis bovina y cólera porcino.		Salud Animal	106 989
			IICA	67 042
			TOTAL	174 031
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Aprobado el Programa de Reactivación de la Red de Laboratorios de Diagnóstico del Ministerio de Agricultura y Cría (MAC). ○ Concluidas acciones de reconocimiento de la situación epidemiológica de la brucelosis bovina en los Estados Cojedes, Falcón, Trujillo, Portuguesa, Barinas, Anzoátegui, Táchira, Mérida, Monagas, Yaracuy, Carabobo y Zulia; así como de la rabia bovina en los Estados Anzoátegui, Monagas, Sucre, Táchira y Trujillo. ○ Extrapolación de las experiencias de los Programas Piloto a Yaracuy, Cojedes y Barinas; y del modelo Guárico a los Estados de Apure, Portuguesa, Bolívar, Barinas y Cojedes. ○ Aprobado y puesto en marcha el Programa Regional de Erradicación de la Tuberculosis Bovina (Distritos Colón y Catatumbo) del Estado Zulia y el Programa Piloto de Rabia Bovina en el Estado Guárico. 			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Elaborada encuesta en 400 granjas porcinas para determinar el estado de la población y su sanidad. Elaborado diseño de muestreo. ○ Realizadas reuniones con 250 funcionarios de Unidades Estatales de Desarrollo Agropecuario (UEDA) para diseñar estrategias para el control de la brucelosis (diseño de muestreo y elaboración de programa). ○ Impartidos cursos teórico-prácticos sobre Sistemática y Control de Murciélagos Hematófagos a 33 participantes; Higiene e Inspección de Carne con 25 participantes; y sobre Actualización de Tuberculosis Bovina con 20 participantes. 			

El desempeño de las economías en los países de la Subregión estuvo estrechamente asociado a los procesos inflacionarios que se dieron en cada uno de ellos, a las políticas aplicadas para combatirlos y a los factores derivados de la elevada carga de la deuda externa. Las exportaciones siguieron expandiéndose, estimuladas por alzas en el volumen y la recuperación de los precios de varios de los productos primarios, lo que permitirá ampliar el superávit comercial de los países del Area. Sin embargo, cada uno de los países que integran el Area Sur tuvo rasgos distintivos en el desempeño de su economía durante 1989.

En Argentina, el desborde inflacionario a partir de marzo – que culminó en julio con un incremento de 200% en los precios al consumidor y elevó por encima de 3.600% su variación en 12 meses – dominó el acontecer económico y social del país durante los primeros siete meses del año. La actividad productiva y los salarios reales declinaron drásticamente, pese a que se registró un superávit en el intercambio comercial de bienes. Los cinco meses finales del año tuvieron el sello de las políticas de ajuste diseñadas para contener el proceso inflacionario.

La evolución de la economía brasileña en 1989 se caracterizó por un retorno a muy altas tasas de inflación, así como por el estancamiento persistente de la actividad interna y el dinamismo del sector externo. El Producto Interno Bruto (PIB) tuvo un moderado crecimiento, aunque con importantes vaivenes y diferencias marcadas entre la evolución de los sectores de bienes y los de servicios. Las exportaciones volvieron a constituirse en importante estímulo para el aparato productivo pese a que su ritmo de expansión se redujo en relación con 1988.

El crecimiento de la actividad productiva constituyó el rasgo sobresaliente de la evolución de la economía chilena. El PIB tuvo un incremento considerable, con lo cual el producto por habitante superó por primera vez el máximo alcanzado antes de la crisis de 1982-1983. Sin embargo, al entrar en su sexto año de recuperación y crecimiento la economía mostró signos de una excesiva expansión de la demanda interna. Así, al tiempo que la inflación se incrementaba de manera moderada pero persistente, las importaciones se ampliaron a un ritmo intenso.

El desempeño de la economía de Paraguay fue satisfactorio en 1989, como resultado de una inflación moderada, aunque bastante mayor a la del año anterior. Continuaron las condiciones favorables para la exportación de sus



productos agropecuarios, lo que se tradujo en una posición positiva para su balance de pagos.

El estancamiento de la actividad productiva, la aceleración del proceso inflacionario y el aumento del superávit comercial constituyeron los rasgos centrales de la evolución de la economía uruguaya en 1989. Tales cambios ocurrieron en un contexto externo subregional muy inestable, a cuyos efectos adversos se añadieron los de una prolongada sequía que repercutió desfavorablemente sobre el conjunto de la actividad económica, en particular en el sector agropecuario y en la generación de energía eléctrica.

En el ámbito de las actividades subregionales, durante el año se llevaron a cabo importantes avances en la formulación de las acciones conjuntas que proyectan ejecutar los países del Area Sur a partir de la puesta en marcha del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC), aprobado por la Quinta Junta Interamericana de Agricultura.

Durante los últimos dos meses de 1989 se llevaron a cabo las gestiones de coordinación de los cinco países del Area en materia de negociaciones internacionales de productos agrícolas, paso inicial para la ejecución del Proyecto de Fortalecimiento de los Ministerios de Agricultura de los Países del Area Sur en Actividades de Comercio Exterior e Integración.

El objetivo de dicho proyecto es superar las limitaciones en la eficiencia institucional de los Ministerios de Agricultura en temas de comercio agrícola y propiciar su activa participación en las decisiones fundamentales que afectan el comercio exterior de los productos agrícolas y agroindustriales. La implementación del proyecto está programada para enero de 1990.

Finalizó en 1989 el apoyo financiero del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) al Programa Cooperativo de Investigación Agrícola del Cono Sur (PROCISUR), de manera que las importantes acciones de cooperación horizontal en materia de intercambio tecnológico del referido proyecto se continúan realizando con el aporte de los países del Area Sur, Bolivia y el IICA.

En el campo de la salud y protección agropecuaria, es importante destacar el avance alcanzado en el establecimiento del mecanismo de coordinación para la atención de problemas comunes a los países, constituido por el Comité de Sanidad Vegetal para el Area Sur (COSAVE), el cual inició su funcionamiento mediante reuniones técnicas de intercambio y consulta. De igual forma, cabe mencionar los adelantos logrados mediante el trabajo continuo de la Red de Laboratorios de Salud Animal del Area Sur (REDSUR), a través de la cual pudo mantenerse durante 1989 una activa cooperación e intercambio tecnológico entre los países del Area en los campos de diagnóstico y suministro de productos biológicos veterinarios.

Argentina

La evolución de la economía argentina en 1989 ha estado marcada por dos hechos principales: el desarrollo de un proceso hiperinflacionario a partir del mes de febrero que alcanza su punto culminante en julio, y la realización de elecciones y cambio de gobierno nacional en mayo y julio respectivamente. A partir de julio se produce una modificación sustancial en la política económica, que establece como objetivos principales el control de la inflación y el aumento de las exportaciones. Esta política presenta como marco general la desregulación de las actividades económicas, la reducción de la intervención del Estado en actividades productivas y comerciales, la eliminación de su participación en la provisión de fondos de crédito, la privatización de un conjunto de actividades y la eliminación de todo tipo de subsidios.

En lo que respecta al sector agropecuario, la principal medida que acompañó a la fijación del tipo de cambio fue el establecimiento de retenciones a la exportación. Esta medida tuvo un justificativo fiscal, ya que el Gobierno considera que la eliminación total de las mismas es una meta deseable. Sin embargo, estas acciones no tuvieron un efecto desestimulante en el sector en tanto el nivel de tipo

de cambio fue suficientemente elevado y se estableció un cronograma de rebaja gradual de retenciones, que en el caso de las manufacturas de origen agropecuario llega a su eliminación para mediados de 1990. La devaluación del mes de diciembre se acompañó de un incremento en las retenciones, pero el resultado final fue un incremento en el tipo de cambio efectivo para los productos del agro.

Como consecuencia de esta política de elevar el tipo de cambio efectivo y también de una situación climática más favorable que en el año 1988, se espera que la producción de granos 1989-90 se recupere al menos en un 50%.

En cuanto a carne vacuna, segundo rubro en importancia del sector agropecuario, las condiciones fueron muy variables a lo largo del año, con mejores precios en el mercado



El trigo es característico de las regiones templadas de América del Sur.

internacional durante el primer semestre acompañados de una caída del consumo interno derivada del proceso hiperinflacionario y el deterioro de los ingresos reales. En el segundo semestre, ambos fenómenos adoptaron el signo contrario. Como consecuencia, el subsector se mantuvo en niveles similares al año anterior, aunque a mediano plazo se espera una expansión en función del marco general de políticas favorables a la exportación. Una de las principales acciones en este sentido es la muy próxima ejecución de un plan de lucha y eliminación de la fiebre aftosa.

Un acontecimiento significativo para el crecimiento futuro del sector es la ejecución del Programa Global de Crédito Agropecuario BIRF/BID/Banco de la Nación Argentina –en cuya preparación el IICA prestó asistencia técnica–, por el cual US\$310 millones están disponibles para inversiones en maquinaria, mejoras, reproductores, plantas de empaque y almacenamiento, desmonte, nivelación, riego y otros.

La situación de los pequeños productores y de las producciones regionales es una de las prioridades de la política sectorial del Gobierno, buscando una amplia participación de los productores y de los gobiernos e instituciones regionales y provinciales. En este sentido, dado que el marco general de la política económica define claramente que no se establecerán subsidios, la estrategia impulsada por el Instituto en materia de desarrollo rural, que tiende a promover acciones de capacitación y organización de los pequeños productores, adquiere aún mayor relevancia. En el marco de esta estrategia gubernamental, se firmó el Convenio de Operaciones entre el IICA y la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca (SAGyP) y se asistió a esta Secretaría en las negociaciones para la ejecución del Programa de Crédito con los gobiernos provinciales y el Ministerio de Economía, previas a la firma del contrato de préstamo con el FIDA/BID.

Por otra parte, el Instituto sigue brindando su apoyo a la SAGyP para modernizar el agro a través del desarrollo institucional del sector público agropecuario, en especial en el área de formulación de políticas y proyectos de inversión que están en ejecución y/o en proceso de consecución de recursos financieros. Asimismo, se ha contribuido con el Instituto Nacional de Tecnología Agropecua-

ria (INTA) a elevar la capacidad institucional del sistema de generación y transferencia de tecnología y poner en funcionamiento el Servicio de Información y Documentación (SIDINTA). Igualmente importante son los programas impulsados para productos agrícolas no tradicionales. Por otra parte, la Junta Nacional de Granos (JNG) y la Junta Nacional de Carnes (JNC) se consolidaron dentro de las acciones de modernización del sistema de comercialización interna y externa de productos agropecuarios y agroindustriales.

En otro ámbito de trabajo, la articulación regional y social del desarrollo rural se vio reforzada por una integración creciente entre la instancia a nivel nacional de la SAGyP y sus instancias provinciales (SAG) del Noroeste y Noreste Argentino, con la creación de proyectos de inversión, programas de crédito y capacitación a pequeños productores campesinos, en especial a la mujer rural. En salud animal y sanidad vegetal, sigue siendo una prioridad el apoyo brindado por el IICA a la consolidación del Servicio Nacional de Salud Animal.

Argentina

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Cooperación para la Modernización del Sector Agropecuario Argentino			SAGyP/BIRF/ PNUD	34 556
<ul style="list-style-type: none"> ● Formular propuestas a la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca (SAGyP) en temas prioritarios del sector agropecuario identificados como condicionantes para el desarrollo sectorial en el mediano y largo plazo. <ul style="list-style-type: none"> ○ Se realizaron los ajustes finales al Proyecto de Modernización del Sistema de Comercialización de Granos. ○ Se completó la labor de asesoramiento y formulación de diagnósticos, propuestas de políticas y proyectos de inversión para la SAGyP en el marco de este proyecto. 			TOTAL	34 556
■ Consolidación y Apoyo a la Gestión de la Unidad Técnica Permanente de Apoyo Agrario y Agroindustrial en el Ministerio de Asuntos Agrarios de la Provincia de Buenos Aires			IICA	14 435
<ul style="list-style-type: none"> ● Contribuir a la consolidación de la Unidad mediante un sistema de unidades técnicas descentralizadas, articulando esfuerzos con el Ministerio y otras instituciones. <ul style="list-style-type: none"> ○ En 20 municipios se institucionalizó el rol del Agente de Planeamiento Municipal y su integración con la Unidad Técnica de Proyectos, que también fue estructurada a través de este proyecto. ○ Definidos 15 proyectos, de los cuales dos están financiados, tres están en gestión de recursos y los 10 restantes en proceso final de elaboración. 			TOTAL	14 435

Instrumento	Objetivos	Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Apoyo a la Creación y Puesta en Marcha de la Unidad de Seguimiento y Evaluación (USE) de Proyectos de la SAGyP	● Apoyar a la SAGyP en la creación y puesta en marcha de la USE para que asesore a las autoridades y directivos de los programas y proyectos de inversión en el proceso de toma de decisiones y en la gestión de los mismos.	○ Se constituyó la Unidad de Seguimiento y Evaluación (USE) y se diseñó y puso en práctica la metodología de seguimiento del Programa Global de Crédito Agropecuario. Asimismo, se han dado avances en la definición de la metodología de evaluación de dicho Programa.	SAGyP/BIRF/USE	278 800
			TOTAL	278 800
■ Apoyo a la Instrumentación del Análisis y Reordenamiento de las Areas Tabacaleras Argentinas	● Apoyar administrativamente a la SAGyP para que ésta elabore los estudios que permitan formular y ejecutar la política tabacalera y la diversificación de las zonas tabacaleras.	○ Elaborados los estudios básicos que permiten describir la situación del sistema de producción y de comercialización interna y externa de este producto.	Fondo Especial del Tabaco	355 658
			TOTAL	355 658
	○ Realizado un análisis para identificar soluciones participativas dentro del sistema tabacalero, con amplia participación del sector privado y el sector público, provincial y nacional.			
	○ Se continúa con el análisis que permitirá la formulación de una política tabacalera y de diversificación de productos buscando mejorar la situación del ingreso de los productores y la generación de divisas del país.			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Apoyo al Mejoramiento Operativo del Sector Pesquero del Puerto de Mar del Plata			Mar del Plata	18 487
● Analizar la operación y administración de los servicios que presta el Mercado Nacional de Concentración Pesquera (MNCP) del Puerto de Mar del Plata. Efectuar propuestas para reordenar las operaciones y la administración de las actividades pesqueras.			TOTAL	18 487
○ Realizada la evaluación de los aspectos operativos y jurídico-administrativos del MNCP.				
○ Elaborada una propuesta para mejorar la eficiencia y la eficacia del MNCP, así como una propuesta jurídico-administrativa del MNCP con miras a transferir al sector privado la administración de dicho mercado.				
■ Cooperación Técnica al INTA en Generación y Transferencia de Tecnología			BID	110 547
● Administrar, ejecutar y supervisar los servicios de consultorías previstos en las actividades de fortalecimiento de la investigación, extensión y productividad agropecuaria.			INTA (Carta no. 6)	2 777
○ Identificados, seleccionados, contratados y evaluados 22 consultores en: producción vegetal, fertilidad de suelos, protección vegetal, producción animal, salud animal y extensión rural.			IICA	57 655
○ Analizados y evaluados 43 informes técnicos presentados por los consultores internacionales.			TOTAL	170 979
○ El Sistema de Información y Documentación del INTA (SIDINTA) se encuentra en funcionamiento y presta servicios de información y documentación a los técnicos del INTA.				
■ Agricultura Permanente: Desarrollo y Difusión de Tecnología Conservacionista			INTA (Carta no. 3)	36 214
● Ofrecer cooperación y apoyo a las Unidades Operativas responsables de la ejecución del Proyecto INTA 3-005-1, que prevé la transferencia de tecnología conservacionista a unos 8 000 productores concientizándolos en conservación de suelos.			IICA	7 847
○ Se adoptaron prácticas conservacionistas por parte del 40% de los productores del área, superando ampliamente los objetivos planteados al comienzo del proyecto.			TOTAL	44 061
○ Ampliación de la campaña de concientización a otros ámbitos, tales como escuelas primarias.				

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Cooperación al INTA para el Desarrollo de Programas de Generación y Transferencia de Tecnología para Productos Agrícolas No Tradicionales	● Formular nuevos programas de generación y transferencia de tecnología para productos agrícolas no tradicionales de interés regional destinados a la exportación, con los estudios correspondientes para su implantación.	○ Se cooperó en la elaboración de una propuesta sobre un sistema de información para sistematizar, recuperar y transferir información sobre mercados para productos no tradicionales, especialmente frutihortícolas, pesqueros, forestales y agroindustriales.	IICA	7 847
			TOTAL	7 847
■ Cooperación al INTA para la Formulación de Programas de Generación y Transferencia de Tecnología para Centros Regionales de las Zonas Extrapampeanas	● Apoyar al Instituto de Economía y Sociología Rural (IESR) en la obtención de la información necesaria para elaborar programas de desarrollo tecnológico a nivel regional.	○ Completado un documento sobre las dimensiones institucionales del INTA de 1983 y elementos de su reorganización en 1986; contiene un análisis de la operación y financiamiento de los Centros Regionales que permitirá identificar las principales limitaciones del modelo adoptado por el INTA.	IICA	18 238
			TOTAL	18 238
■ Cooperación y Apoyo para la Ejecución del Programa de Investigación sobre Procesos Productivos y Sujetos Sociales de la Región Pampeana, Preparatorio del Censo Nacional Agropecuario. Convenio INTA-INDEC	● Sistematizar la información existente y proveer al Instituto Nacional de Estadísticas y Censos (INDEC) de la información necesaria para la ejecución del Censo Nacional Agropecuario 1988.	○ Asistido el INTA administrativamente en la contratación de un equipo técnico que elaboró los informes técnicos: Evolución del tamaño y la tenencia de la tierra de las explotaciones agropecuarias de la región pampeana; la información agropecuaria; y los censos nacionales.	INTA (Carta no. 7)	4 682
			TOTAL	4 682
	○ Constituido el equipo técnico y elaboración de propuestas para el establecimiento del sistema integrado de información agropecuaria.			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Cooperación y Apoyo para la Ejecución del Programa de Análisis de la Información Obtenida del Censo Nacional Agropecuario 1988 y la Elaboración de Propuestas para la Primera Etapa del Sistema Integrado de Información Agropecuaria, Motivo del Acuerdo INTA- INDEC	<ul style="list-style-type: none"> ● Analizar las variables y sus interrelaciones a partir del levantamiento de campo llevado a cabo a través del Censo Nacional Agropecuario 1988. ● Diseñar un Atlas Nacional tomando como base los datos obtenidos a partir del Censo Nacional Agropecuario 1988. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Elaborados documentos que incluyen: el análisis de variables censales (adopción y uso de tecnología, caracterización de sistemas productivos, análisis de variables sociológicas); y el diseño de un Atlas Nacional (unificación cartográfica poscensal). 	INTA (Carta no. 10) TOTAL	16 561 16 561
■ Cooperación y Apoyo en la Ejecución de los Proyectos de Generación y Transferencia de Tecnología para el Sistema Productivo de Pequeños Productores del Norte Argentino, Este Formoseño, Cachi-Salta y Sistemas Agroforestales para Productores Minifundistas-Misiones	<ul style="list-style-type: none"> ● Mejorar la calidad de vida del pequeño productor mediante la aplicación de tecnologías apropiadas para mejorar la producción tradicional. ● Mejorar las condiciones de comercialización mediante la organización de los pequeños productores en cooperativas y asociaciones de productores; mediante el mejoramiento de las condiciones de compra de insumos para producción y víveres para consumo; y por medio del acceso al crédito. 	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se dio apoyo administrativo al INTA en 12 proyectos que conducen 35 Agencias de Extensión Rural, beneficiándose 4 652 familias de pequeños productores. ○ Se mejoraron las condiciones de producción y especialmente las de comercialización al trabajar en forma conjunta, elevando el volumen por comercializar, teniendo mayor peso en la determinación de los precios y evitando la intermediación. ○ Se mejoró la calidad de la producción introduciendo variedades genéticamente superiores. ○ Se logró una mejor organización de los productores que cuentan ya con cooperativas, precooperativas y asociaciones de productores que ayudarán a mejorar los resultados económicos y sociales propuestos para el próximo año. ○ Se capacitó a los productores en formulación de proyectos y análisis participativo, lo que permitirá reformular objetivos priorizados por los propios beneficiarios. 	INTA (Carta no. 2) IICA TOTAL	124 650 3 179 127 829

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Apoyo a la SAGyP en la Formulación y Ejecución de Proyectos de Desarrollo Rural			IICA	68 338
<ul style="list-style-type: none"> ● Defiñir una estrategia y mecanismos que permitan a la SAGyP, en forma coordinada con las Secretarías de Agricultura y Ganadería Provinciales, formular y ejecutar programas de desarrollo rural. <ul style="list-style-type: none"> ○ Se avanzó en el Programa de Apoyo a Pequeños Productores del Noroeste, en tres aspectos: a) se creó el Consejo Coordinador Regional del Programa NOA, al que el IICA presta asistencia técnica; b) se asistió a la SAGyP en la formulación y ejecución de 23 proyectos locales que se encuentran en distintos niveles de ejecución; y c) se realizaron gestiones para obtener financiamiento para el Programa ante organizaciones no gubernamentales (ONGs), agencias multilaterales y de cooperación bilateral. ○ Se asistió al INTA en la consolidación de la Unidad de Proyectos para productores minifundistas que está desarrollando 20 proyectos en regiones extrapampeanas. 			TOTAL	68 338
■ Asistencia Técnica a la Unidad de Coordinación y Apoyo al Programa Llamcay de la Provincia de La Rioja			IICA	11 529
<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyar un Programa provincial para microunidades productivas mediante la formulación y ejecución participativa de cuatro proyectos locales. <ul style="list-style-type: none"> ○ Se están ejecutando cuatro proyectos locales que apoyan principalmente la capacitación de las asociaciones de productores y el financiamiento para los proyectos. 			TOTAL	11 529
■ Apoyo a la Incorporación del Componente Mujer en el Programa de Crédito y Apoyo Técnico para los Pequeños Productores del Noreste Argentino			SAGyP/UNIFEM	
<ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer la capacidad administrativa de la Unidad de Desarrollo Rural de la SAGyP para que pueda capacitar a mujeres técnicos y campesinas con miras a incorporar a la mujer rural en el Programa de Crédito y Apoyo Técnico para los Pequeños Productores del Noreste Argentino. <ul style="list-style-type: none"> ○ Se inició la capacitación de mujeres técnicos en dos provincias y la capacitación de campesinas en una provincia. 			Addendum no.3	49 304
			TOTAL	49 304

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Apoyo a la Incorporación del Componente Mujer en el Programa de Apoyo a Pequeños Productores Agropecuarios del Noroeste Argentino	● Fortalecer la capacidad administrativa de la Unidad de Desarrollo Rural de la SAGyP con el fin de que pueda capacitar mujeres técnicos y campesinas para incorporar a la mujer rural en el Programa de Apoyo a Pequeños Productores Agropecuarios del Noroeste Argentino.	○ Se han realizado talleres de capacitación con participación de 60 mujeres técnicos y campesinas en donde se analizó la problemática campesina en el Noroeste Argentino (NOA), la situación de la mujer y la vinculación del Proyecto sobre la Mujer con el programa más amplio del que forma parte.	SAGyP/UNIFEM	
			Addendum no.4	23 668
			TOTAL	23 668
● Apoyo a la Unidad de Proyectos de Desarrollo Rural de la Dirección Nacional de Desarrollo Rural de la SAGyP para la Capacitación Intensiva y Permanente en Terreno del Proyecto de las Mujeres Rurales del Proyecto en Cachi (Salta)	● Fortalecer la capacidad administrativa de la Unidad de Desarrollo Rural de la SAGyP para capacitar a las mujeres del Proyecto Cachi.	○ Se capacitó a 40 mujeres campesinas en el conocimiento de su problemática, en las características del Programa que funciona en la zona, en las formas de su participación en la Asociación de Pequeños Productores y en la ejecución de una pequeña agroindustria rural.	SAGyP/UNIFEM	
			Addendum no.5	6 756
			TOTAL	6 756
■ Fortalecimiento Institucional del Sistema Informático de la Junta Nacional de Carnes y la Junta Nacional de Granos	● Establecer un sistema computarizado para la organización y sistematización de la información sobre las actividades de carnes y granos, con base en la Junta Nacional de Carnes (JNC) y en la Junta Nacional de Granos (JNG), para mejorar los procesos de decisión de los agentes privados y públicos que intervienen en la producción y comercialización de carnes y granos y subproductos.	○ Se concluyó el diseño del Sistema Informático Económico-Pecuario de la JNC y se instalaron los equipos de computación.	JNC	82 029
			JNG	15 879
			TOTAL	97 908
	○ Tanto el Sistema de Información Económico-Pecuario de la JNC como el Sistema de Información Económica de la JNG están en ejecución.			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Fortalecimiento de los Servicios de Salud Animal de Argentina, con Énfasis en los Sistemas de Diagnóstico de Laboratorio, Información y Vigilancia Epidemiológica, Cuarentena y Emergencia	● Fortalecer la capacidad técnica del Servicio Nacional de Salud Animal (SENASA), INTA y los Servicios de Salud Animal provinciales con énfasis en los sistemas de diagnóstico e información cuarentenaria.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Elaborado el proyecto de fortalecimiento institucional del SENASA; concluido su análisis por una Misión BIRF/BID para ser incorporado al Proyecto de Promoción y Diversificación Agroindustrial. ○ Establecidas las bases para instrumentar la red nacional de laboratorios. ○ Diseñado el sistema de vigilancia epidemiológica en el marco del proyecto de fortalecimiento del SENASA. ○ Establecida y en funcionamiento la Comisión Asesora de Enfermedades integrada por SENASA/INTA/IICA. 	SAGyP/SENASA IICA TOTAL	15 411 4 375 19 786
■ Difusión de las Actividades de la Oficina del IICA en Argentina	● Llevar a cabo una Jornada Regional del Noroeste: "Los pequeños productores agropecuarios en la revolución productiva" y realizar un video que muestre la estrategia de desarrollo rural del IICA en Argentina.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Realizadas las Jornadas en La Rioja, con la participación de 280 personas entre funcionarios, legisladores, técnicos, representantes de agencias de cooperación internacionales, de ONGs y de asociaciones de pequeños productores. ○ Producido un video de 30 minutos "Trabajando juntos", que tiene como protagonistas a los productores –hombres y mujeres– de dos proyectos; en el video se muestra la importancia de la organización y de la capacitación en las acciones de desarrollo rural. ○ Concluido libro sobre la comercialización de granos en Argentina, que reúne los principales estudios realizados en el Proyecto de Modernización del Sector Agropecuario en el Area de Granos; contiene los diagnósticos de los aspectos centrales de la comercialización y movilización de granos en Argentina. ○ Apoyo a la institucionalización y publicación de la Revista Rioplatense de Economía Agraria, la cual es editada por las Asociaciones de Economistas Agrícolas de Uruguay y de Argentina. 	IICA TOTAL	10 800 10 800

Brasil

El balance general de lo acontecido en 1989 en Brasil evidencia una continuación del proceso de estancamiento económico que dio inicio en 1982. Desde el punto de vista político sobresalen las dificultades para poner en marcha la Nueva Constitución y la gradual preparación de los partidos políticos para la realización de las primeras elecciones presidenciales libres registradas en el curso de las tres últimas décadas de historia de este país.

El hecho más importante en el área económica se produjo a inicios de año con la promulgación del Plan Verano, en un intento por controlar el elevado proceso inflacionario ocurrido durante 1988. Sus rasgos más salientes fueron la creación de una nueva moneda (cruzados nuevos), la implementación de medidas para desindexar la economía y el congelamiento de precios y salarios.

A pesar de los esfuerzos por controlar la inflación, el índice acumulado anual alcanzó 1.700%, lo cual revela la ineficacia de las medidas tomadas. El incremento del Producto Interno Bruto estimado en apenas un 3% es un índice claramente inferior al registrado en la década del 70 que fue del 8.5%.

Dentro de este contexto recesivo, el sector agropecuario dio señales de vitalidad al culminar la producción agrícola de 1989 con un nuevo récord que confirma una tendencia iniciada tres años atrás. Este crecimiento es principalmente explicable por la adopción de tecnología concentrada en las Regiones Sur, Sudeste y Centroeste y, en menor medida, por la ampliación de la frontera agrícola. Los productos dedicados a la exportación tuvieron un comportamiento más notable que los rubros destinados al consumo interno.

Las políticas para el sector estuvieron fuertemente influenciadas por la inestabilidad económica y las altas tasas de interés que restringieron el acceso al crédito. Las instituciones de investigación y transferencia de tecnología, tanto a nivel nacional como estadual, fueron afectadas como consecuencia de profundos recortes aplicados en sus presupuestos.



El fomento de la agroindustria rural y la investigación agrícola cooperativa, junto con la evaluación de las potencialidades del desarrollo agropecuario, son algunos de los compromisos asumidos en el PLANALC.

Para contribuir a revertir el cuadro de pobreza que caracteriza a los pequeños productores, el IICA acompañó los esfuerzos del Gobierno concentrando las acciones de cooperación técnica en el área de desarrollo rural en la Región Nordeste. Especial consideración merecen las actividades realizadas en el ámbito del convenio con la Superintendencia de Desarrollo del Nordeste (SUDENE) en apoyo al Programa de Asistencia al Pequeño Productor (PAPP).

En el área de agricultura irrigada se adoptó una coordinación general de la cooperación para articular las acciones entre los diferentes proyectos con los Ministerios de Irrigación y de Agricultura, con su Programa Nacional de Planicies Irrigadas (PROVARZEAS), y órganos descentralizados como la Compañía de Desarrollo del Valle de San Francisco (CODEVASF) y el Departamento Nacional de Obras contra la Sequía (DNOCS), que se dedican al desarrollo de zonas bajo riego. En el área de generación y

transferencia de tecnología, se intensificaron las actividades con la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA), continuando las acciones de fortalecimiento de esta institución.

En el ámbito multinacional, el aspecto más importante fue el inicio de un proceso de consulta con el fin de reformular el Proyecto IICA-Trópicos que abarcará a ocho países del Area Amazónica.

Brasil

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Cooperación Técnica para Apoyar el Sistema de Planeamiento Agrícola (SUPLAN) de Brasil	● Mejorar la capacidad de SUPLAN en el desarrollo de métodos de análisis prospectivos para crear instrumentos de apoyo a la toma de decisiones en el sector agrícola.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Elaborado el anteproyecto de Ley Agrícola por parte del Ministerio de Agricultura. ○ Apoyo a SUPLAN en el desarrollo de métodos de análisis prospectivos y en la reestructuración del Sistema Nacional de Planeamiento Agrícola. ○ Publicados estudios sobre "Suficiencia alimentaria y nutricional humana de Brasil y sus Unidades Federativas"; "Agricultura: principales acciones del Gobierno Federal"; y "Expectativas de la producción agropecuaria y sugerencias para la acción gubernamental para la producción 1989-1990". 	SUPLAN-SNPA TOTAL	160 688 160 688
■ Cooperación Técnica a la Comisión Ejecutiva de Planificación del Cultivo del Cacao (CEPLAC) en el Programa de Investigación Físico-biológica	● Mejorar la capacidad de CEPLAC para la realización de investigaciones sobre el mejoramiento genético del cacao, con el fin de producir cultivos de alta productividad y adaptabilidad en diferentes condiciones.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se ha continuado con el apoyo al Departamento Especial de la Amazonia en evaluación y programación de investigaciones de mejoramiento genético del cacao. ○ Fortalecidas las actividades de investigación biológica. ○ Iniciadas actividades para llevar a cabo acciones de capacitación en el área de desarrollo rural. 	CEPLAC TOTAL	78 355 78 355

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■	Cooperación Técnica a la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA) para la Ejecución de Proyectos de Desarrollo de Investigación Agropecuaria y Difusión de Tecnología en la Región Centro Sur de Brasil (PROCENSUL II)		EMBRAPA/ BID IICA TOTAL	1 545 697 95 658 1 641 355
	<ul style="list-style-type: none"> ● Cooperar en la investigación agropecuaria de Brasil, en la Región Centro Sur, por medio del fortalecimiento de las actividades de apoyo a la investigación que promuevan el intercambio tecnológico y propicien el aumento de la productividad de 13 productos agropecuarios del país. <ul style="list-style-type: none"> ○ Apoyo a la capacitación de siete técnicos en universidades de Estados Unidos y Europa. ○ Presentada una propuesta de creación de la "EMBRAPA Consultora". ○ Contratados un total de 28 consultores en áreas de virología y patología vegetal, salud bovina, botánica y virología forestal. ○ Realizado estudio sobre evolución de EMBRAPA. Editados y distribuidos informes IICA-EMBRAPA-PROCENSUL II y 20 informes de consultores. ○ Participación en el III Seminario EMBRAPA/Yale sobre "Evaluación ex-post de la investigación agropecuaria". ○ Establecidos los procedimientos automatizados para el control financiero de PROCENSUL II. ○ Avances en el estudio sobre políticas agrícolas y su incidencia en la investigación agropecuaria. 			
■	Apoyo Administrativo a Centros Internacionales de Investigación		CIAT Cornell TOTAL	270 901 19 221 290 122
	<ul style="list-style-type: none"> ● Brindar un eficiente apoyo administrativo a centros internacionales de investigación. <ul style="list-style-type: none"> ○ Se ha continuado el apoyo, a nivel administrativo, al Proyecto del Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT)/Pastura. ○ Apoyo administrativo al Proyecto CIAT/Mandioca, recién iniciado, con la creación de una Comisión Estatal para el desarrollo de actividades en este campo. El IICA dio apoyo técnico en las áreas de organización de productores, capacitación y comercialización. 			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Cooperación Técnica para el Desarrollo de Sistemas de Apoyo a la Biotecnología Agropecuaria	● Investigar el trópico semiárido y fortalecer el programa de investigación.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Desarrolladas actividades definidas con la Coordinadora del Ministerio de Agricultura. ○ Establecimiento de políticas para el acceso a la generación y transferencia de tecnología internacional y la biotecnología. ○ Creación de mecanismos administrativos y jurídicos en transferencia de tecnología. ○ Integración interinstitucional; asistencia a la Comisión Nacional de Biotecnología Agropecuaria (COMBIAGRO). ○ Iniciada la implementación del Plan Nacional de Biotecnología. 	M.A.-	27 272
			Biotecnología	27 272
			TOTAL	27 272
■ Apoyo a la Superintendencia de Desarrollo del Nordeste (SUDENE) en la Formulación y Ejecución de Planes, Programas y Proyectos de Desarrollo Rural en la Región Nordeste de Brasil	● Apoyar el sistema de planeamiento y administración del Programa de Asistencia al Pequeño Productor (PAPP).	<ul style="list-style-type: none"> ○ En negociación convenios de cooperación con otras áreas de SUDENE: agrometeorología, utilización de pequeños diques y comercialización. ○ Apoyo en planificación y administración del Programa PAPP. Asesoramiento al Directorio del PAPP. Cooperación con los equipos de capacitación a nivel regional y estadual. Participación en las misiones de supervisión y seguimiento a los estados. ○ Brindada asistencia a la Unidad Técnica y a los órganos ejecutores del Estado de Rio Grande do Norte, y elaboración de directrices organizativas a nivel de productores. ○ Elaborado documento final sobre modelos de preparación de proyectos en riego público estadual. Desarrollo de programas informáticos para el planeamiento y evaluación de proyectos de riego. ○ Metodología para la formulación, implementación, seguimiento y evaluación de proyectos de desarrollo rural. ○ Propuestos instrumentos metodológicos en semillas en nueve estados del Nordeste. Curso regional sobre producción y comercialización de semillas. ○ Organizados los equipos técnicos en Maranhão, Rio Grande do Norte, Ceará, Bahia, Paraíba, Piauí y Pernambuco, con actividades programadas y en ejecución. 	SUDENE	1 216 225
			IICA	222 922
			TOTAL	1 439 147

Instrumento	Objetivos	Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ● Realizada asesoría en revisión y ejecución de los componentes Comercialización-Abastecimiento-Crédito (CAC); apoyado el componente de "Acción Fundiaria"; formulada y en operación la propuesta de crédito. ○ Puesta en marcha del componente Recursos Hídricos en seis estados de la Región Nordeste. Formulación de la articulación institucional a nivel regional y estadual. 			
■ SUDENE - Recursos Naturales: Pequeña Irrigación y Agrometeorología	<ul style="list-style-type: none"> ● Brindar un eficiente apoyo administrativo a SUDENE en las áreas de pequeña irrigación y agrometeorología. <ul style="list-style-type: none"> ○ Brindado apoyo administrativo a SUDENE para fortalecer las áreas de pequeña irrigación y agrometeorología. 		SUDENE/R.N./ Irrigación SUDENE/R.N./ Agrometeorol. TOTAL	109 208 42 352 151 560
■ Cooperación Técnica para la Elaboración, Implementación, Supervisión y Evaluación de Programas y Proyectos de Desarrollo Rural en el Estado de Bahía	<ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer la capacidad técnica y operativa de la Compañía de Desarrollo y Acción Regional (CAR) mediante la capacitación de los técnicos en el uso de metodologías para elaborar e implementar proyectos de desarrollo rural, riego de pequeña y mediana escala, levantamiento y evaluación de recursos naturales. <ul style="list-style-type: none"> ○ Elaborados estudios de desarrollo rural en las áreas de Vale Verde y Paraguaçu; complementados mapas de suelos, evaluación de sistemas de riego para asentamientos de pequeños productores. ○ Realizada capacitación en riego, levantamiento y evaluación de recursos naturales. ○ Elaboradas directrices en relación con el Plan de Comercialización y Agroindustria. 		SEPLANTEC-CAR TOTAL	139 809 139 809
■ Cooperación al Equipo Técnico del Ministerio Extraordinario para Asuntos de Irrigación (MEAI-PRONI)	<ul style="list-style-type: none"> ● Cooperar en la definición de estrategias y en la ejecución del Programa de Irrigación del Nordeste (PROINE), así como en la elaboración y ejecución del Programa Nacional de Irrigación para las Regiones Sur, Sur-Este, Centro-Oeste y Norte. <ul style="list-style-type: none"> ○ En estudio alternativas de estrategias de riego público (federal, estadual) y privado. En funcionamiento el modelo computarizado de administración de proyectos con recursos del Banco Mundial. Elaborado y revisado estudio sectorial en asentamiento y entrenamiento de irrigadores en CODEVASF, DNOCS Y DNOS. ○ Brindado asesoramiento en la implementación de proyectos de investigación y transferencia de tecnología. Establecidos modelos de exportación agrícola en áreas bajo riego y elaborada la propuesta sobre asistencia técnica en dichas áreas. 		MEAI-PRONI TOTAL	1 348 794 1 348 794

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Formulado el Proyecto Nordeste I para financiamiento del Banco Mundial. ○ Elaboración y simulacro de modelos agrícolas en áreas seleccionadas. Organización de una mapoteca de coordinación de recursos hídricos. Iniciado estudio de mercado para la elaboración del proyecto de producción de larvas de camarones. 			
■ Cooperación Técnica a la Corporación de Desarrollo del Valle de San Francisco (CODEVASF) para el Desarrollo de la Agricultura Irrigada			CODEVASF TOTAL	675 054 675 054
	<ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer las actividades de CODEVASF en el desarrollo de sistemas de producción; en administración y mantenimiento de los perímetros irrigados que permitan una agricultura bajo riego de mayor productividad a menor costo, dentro de una manejo técnico, económico y social. <ul style="list-style-type: none"> ○ Elaboradas informaciones técnicas y socioeconómicas requeridas para varios proyectos. ○ Planificada difusión de tecnologías y apoyo directo a la agricultura bajo riego. ○ Iniciadas actividades de organización de productores. ○ Evaluado desarrollo económico de organizaciones de productores en perímetros irrigados; aplicación y ajustes en manuales y en el reglamento de operaciones. ○ Apoyo técnico a sistemas de control y evaluación técnico-administrativa; realizada capacitación en administración y operación de perímetros irrigados; elaborado diagnóstico de problemas operativos. ○ Implementado banco de datos computarizado. Presentado diagnóstico de necesidades de rehabilitación y formulado el proyecto correspondiente, así como definidas las normas para formular y evaluar proyectos de riego y cooperación técnica para el mejoramiento parcelar. 			
■ Cooperación Técnica al Departamento Nacional de Obras Contra la Sequía (DNOCS) en el Area de Operación y Mantenimiento de Perímetros Irrigados			DNOCS TOTAL	125 369 125 369
	<ul style="list-style-type: none"> ● Mejorar la capacidad técnica y operativa del DNOCS por medio del establecimiento de un sistema de operación y mantenimiento de perímetros irrigados; y la capacitación al personal técnico de nivel medio y superior. <ul style="list-style-type: none"> ○ Formulado plan anual de operación en Caldeirão y San Gonçalo. ○ Brindada asesoría en evaluación de organización y métodos de perímetros y cobro de agua; apoyo técnico en la recuperación de perímetros irrigados. Capacitados 35 responsables de riego en el área del proyecto. 			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■	Cooperación Técnica al Programa Nacional de Planicies Irrigadas (PROVARZEAS) del Ministerio de Agricultura en los Programas de Agricultura Irrigada		PROVARZEAS	149 179
			TOTAL	149 179
	<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyar las actividades relacionadas con el desarrollo del Programa de Riego y Drenaje dirigido al pequeño y mediano productor, mediante la ejecución de proyectos demostrativos. <ul style="list-style-type: none"> ○ Elaborado proyecto demostrativo y evaluado sistema de riego por corrugación. Presentado diagnóstico de la mecanización y evaluación de los centros de entrenamiento. ○ Edición y publicación de la Guía de Orientación en Elaboración de Proyectos de Riego, Drenaje y Saneamiento Agrícola. ○ Apoyo a la coordinación del Programa de Agricultura Irrigada. 			
■	Cooperación con la Secretaría de Educación del Estado de Piauí en la Implementación del Programa de Educación Rural		Sec. Piauí	48 943
			TOTAL	48 943
	<ul style="list-style-type: none"> ● Operacionalizar las propuestas de directrices para la educación en las áreas rurales. Promover mejoras graduales en la estructura del sistema de educación rural, a nivel municipal y central. ● Asesorar pedagógica y administrativamente al personal del sistema educativo municipal. ● Promover acciones interinstitucionales para apoyar el trabajo educativo formal y no formal en las comunidades rurales. <ul style="list-style-type: none"> ○ Identificadas estrategias de acción en el área de educación rural. Elaborado primer diagnóstico de Escuelas Agrícolas en el Estado de Piauí. Curso sobre Educación de Adultos en Perímetros Irrigados. ○ Desarrollada coordinación interinstitucional con la Empresa de Asistencia Técnica y Extensión Rural (EMATER) del Estado de Piauí, la Fundación para la Educación Básica de Jóvenes y Adultos (EDUCAR) y la Secretaría de Planeamiento del Ministerio de Agricultura (SEPLAN). ○ Entrega del informe final del proyecto; divulgado el documento Planeamiento Pedagógico Participativo. 			

Instrumento	Objetivos	Logros	Recursos Fuente	Monto	
■ Cooperación con el Ministerio de Educación en la Definición de Estrategias y en la Implementación de Políticas de Educación Formal y no Formal para las Areas Rurales del País	● Asistir al equipo técnico del Ministerio de Educación (MEC) en el proceso de asesoría a los estados y en la elaboración de documentos.	○ Elaborado plan quinquenal de educación básica para la Región Nordeste; asesoría brindada a los equipos del Proyecto Nordeste.	MEC	293 963	
			TOTAL	293 963	
■ Cooperación Técnica en Actividades Dirigidas al Fortalecimiento Institucional en el Planeamiento e Implementación de Proyectos de Desarrollo Rural en el Nordeste de Brasil	● Mejorar la capacidad técnica de los órganos estatales de planeamiento y en particular, reforzar al Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) en la identificación, formulación, evaluación, ejecución y seguimiento de proyectos de desarrollo rural de pequeños productores y asentamientos humanos del Nordeste, financiados por el Banco.	○ Avances en las actividades coyunturales orientadas al fortalecimiento institucional en planeamiento e implementación de proyectos de desarrollo rural en el Nordeste de Brasil.	BNDES	498	
			IICA	69 139	
			TOTAL	69 637	
■ Cooperación con el Programa de Agroenergía del Ministerio de Agricultura	● Promover el incremento racional de tecnologías energéticas en la agricultura brasileña y aumentar la oferta de biomasa para otros sectores de la economía.	● Apoyar al Programa en la dotación de fuentes energéticas para la propiedad agrícola y procurar una adecuada mecanización.	● Asistir al Proyecto Conjunto PMCA/IICA para el establecimiento de un banco de datos en el área de agroenergía.	SUPLAN-	
				Agroenergía	208 150
			TOTAL	208 150	

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Consolidado banco de datos en el área de agroenergía, en una acción conjunta con el Programa Nacional de Agroenergía del Ministerio de Agricultura. ○ Asesoría brindada en la implementación y funcionamiento del sistema integrado de microdestilerías de palma aceitera ("dende"). ○ Asesoría y seguimiento al Programa de Bosques Energéticos y Residuos Agrícolas como sustituto del diesel. ○ Elaborados estudios de costos de implementación de pequeñas plantas hidroeléctricas. ○ Apoyo al Seminario de Alto Nivel sobre Políticas para el Desarrollo Agroindustrial (IICA-Programa de Comercialización y Agroindustria). ○ Asesoría a proyectos de agroenergía en las áreas de difusión de tecnología apropiada y en vivienda rural. 			
■ Cooperación Técnica en el Area de Salud Animal				
	<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyar el fortalecimiento de la red de laboratorios de diagnóstico veterinario en áreas prioritarias de salud animal. ● Contribuir al desarrollo de los servicios de información y vigilancia epidemiológica en salud animal. <ul style="list-style-type: none"> ○ Elaborado diagnóstico actualizado de los servicios regionales en salud animal. ○ Actualizado el archivo de registro de productos veterinarios. ○ Preparada propuesta para eventos de capacitación básica en salud animal. Seleccionada y distribuida bibliografía e información. ○ Realizadas acciones en modernización de sistemas de vigilancia en información de pestes porcinas y zoonosis. ○ Participación en los siguientes eventos: Seminario Internacional sobre Areas Endémicas de la Fiebre Aftosa; XVI Reunión de la Comisión Suramericana para el Combate contra la Fiebre Aftosa; III Seminario y Ejercicio Simulado de Enfermedades Exóticas; Simposio Internacional sobre Control y Prevención de Plagas Agropecuarias. 		SNAD- LANARA IICA TOTAL	21 717 90 755 112 472

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Sistema de Manejo Integrado de Problemas Fitosanitarios			ANDEF	128 882
● Fortalecer la estructura técnica y organizacional de la Secretaría de Defensa Sanitaria Vegetal (SDSV) para introducir e implantar eficientemente en Brasil programas de manejo integrado de problemas fitosanitarios.			SDSV (M.A.)	435
● Apoyar el fortalecimiento de los servicios cuarentenarios y de emergencia para enfermedades exóticas.			IICA	7 859
			TOTAL	137 176
	○ Revisada la propuesta del Proyecto de Sanidad Vegetal.			
	○ Participación en el Simposio Internacional sobre Control y Prevención de Plagas Agropecuarias.			
	○ Seleccionados los coordinadores regionales para la elaboración del proyecto.			
	○ Participación del Comité Regional de Sanidad Vegetal (COSAVE) integrado por los países del Area Sur.			
	○ Seguimiento al desarrollo de la Ley sobre Agrotóxicos en el Congreso.			

Chile

A partir de 1984 comienza un proceso de recuperación de la economía chilena que se ha mantenido en forma ininterrumpida durante los últimos cinco años. Este se manifiesta en la evolución de los principales indicadores de la economía, tales como el Producto Interno Bruto (PIB), los índices de ocupación, balanza comercial y de pago, formación bruta de capital y deuda externa. En 1988 y durante el primer semestre de 1989, según se indica en los Balances Preliminares de la Economía Latinoamericana publicados por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), Chile tuvo un desempeño económico bueno.

En efecto, el PIB aumentó en aproximadamente 5% con respecto al año anterior, con lo cual el producto por habitante superó por primera vez el máximo alcanzado antes de la crisis de 1982-1983. La expansión fue notoria en

pesca, comercio, transporte e industria manufacturera. También en ese mismo período, la minería y la construcción crecieron a tasas altas.

Como resultado del aumento de la actividad económica, mejoró la situación ocupacional. Para todo el año la desocupación en el país disminuyó de 10.2% en 1988 a 7.5% en 1989. Sin embargo, la economía mostró signos de una excesiva expansión de la demanda interna. Así, al tiempo que la inflación se incrementaba, las importaciones se ampliaron. El rebrote de la inflación ha limitado el mejoramiento de las remuneraciones reales. En el año 1988 éstas crecieron en cerca de un 7%, mientras que este año sólo alcanzaron a crecer en un 2%.

El efecto negativo de la expansión de las importaciones sobre el superávit comercial se vio compensado por el

crecimiento de 17% del valor de las exportaciones. A este aumento contribuyeron la sostenida expansión del volumen de las ventas externas de bienes industriales y el elevado precio del cobre.

El sector agropecuario continuó su desarrollo dentro de los parámetros de los años anteriores, con una fuerte dinámica en materia de producción, comercialización y exportación de frutas y hortalizas. Esta última actividad resultó en cierto momento sensiblemente afectada por la pérdida de alrededor de US\$200 millones ocasionada por las dificultades que enfrentó la exportación de frutas al mercado norteamericano.

Por su parte, el IICA continuó reforzando las actividades del Ministerio de Agricultura en las mismas áreas del año anterior. En el ámbito institucional, el Instituto colaboró en la reestructuración de la Oficina de Planificación Agrícola, que dejó de operar como organismo del Ministerio y pasó a formar parte de la Subsecretaría de Agricultura, como División de Estudios y Presupuesto, cumpliendo las mismas funciones. En el área de la investigación agrícola, se continuó ejecutando el Proyecto de Fortalecimiento del Instituto de Investigación Agrícola, con aportes del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

Asimismo, se dio énfasis a las acciones de comercialización de algunos productos básicos, poderes compradores y bandas de precios (trigo, remolacha, oleaginosas). En el campo de la sanidad vegetal y la salud animal, la acción del IICA se centró en los proyectos sobre la Mosca del Mediterráneo, polilla del brote del pino, tuberculosis, brucelosis y otros.

De esta forma, la acción del IICA en Chile se ha venido realizando de acuerdo con las prioridades que derivan del proceso de desarrollo nacional, a través de acuerdos que

formalizan la cooperación técnica basada en un trabajo interdisciplinario de especialistas y consultores en las siguientes áreas: planificación agrícola, transferencia de tecnología, desarrollo rural, comercialización agropecuaria, sanidad vegetal y salud animal.



En algunos países de América del Sur, se utilizan actualmente las terrazas precolombinas como parcelas experimentales. Aquí, el maíz y otros cultivos locales.

Chile

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Cooperación Técnica al Proceso de Planificación Agraria del Ministerio de Agricultura			FIDEICOMISO	27 313
<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyar la creación, operación y administración del Sistema Nacional de Proyectos Agrarios y el mejoramiento de los procesos de análisis sectorial y de formulación de políticas agrarias de la Subsecretaría de Agricultura. <ul style="list-style-type: none"> ○ Iniciado el proceso de computarización del Sistema Nacional de Proyectos Agrarios; elaborado su diseño lógico y físico. ○ Profundizado el proceso de capacitación, ampliándolo a los niveles regionales. ○ Formulados proyectos de inversión y avances significativos en la consolidación de los comités de análisis en la interrelación tanto del Sistema como del proceso de análisis sectorial con los Servicios del Ministerio, las Secretarías Regionales Ministeriales (SEREMI), la Dirección de Presupuesto y la Oficina de Planificación Nacional. ○ Se elaboraron estudios sobre la modernización de la fruticultura y la ampliación de los coeficientes técnicos de este subsector. 			ODEPA	13 026
			IICA	4 599
			TOTAL	44 938
■ Cooperación Técnica para Fortalecer los Principales Organismos Nacionales de Generación y Transferencia de Tecnología			IICA	78 342
<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyar el fortalecimiento del Programa de Transferencia de Tecnología del Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIA) y apoyo a las actividades del Programa Cooperativo de Investigación Agrícola del Cono Sur (PROCISUR). ● Asesorar al Ministerio en programas para pequeños y medianos agricultores a nivel regional. <ul style="list-style-type: none"> ○ Aumentada la eficiencia del Programa de Desarrollo Agrícola Comunal (PRODAC) de la SEREMI de la IX Región con una mayor cobertura; capacitados y asesorados directivos y técnicos. ○ Mejorada la acción del Programa de Transferencia de Tecnología del INIA a nivel nacional y regional; capacitados agricultores y profesionales directivos; apoyadas las actividades de PROCISUR. 			TOTAL	78 342
■ Apoyo al Instituto de Desarrollo Agropecuario (INDAP) en la Gestión Institucional, en su Asistencia Credificia y en Transferencia de Tecnología para Pequeños Productores			IICA	19 129
<ul style="list-style-type: none"> ● Poner en marcha una Unidad de Proyectos y Estudios en la Subdivisión de Crédito. ● Dotar a INDAP de un sistema de seguimiento y evaluación de técnicas de extensión más eficaces para el proceso de transferencia de tecnología. 			TOTAL	19 129

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Concluido documento sobre Estructura, Responsabilidad y Funciones de Crédito de INDAP, incluyendo niveles central, regional y áreas. ○ Desarrollados dos cursos sobre metodología de comunicación, capacitándose a 50 profesionales encargados de transferencia de tecnología y consultores de apoyo técnico. ○ Realizado un curso de capacitación en preparación y evaluación de proyectos a 19 profesionales de INDAP vinculados al Programa de Crédito. ○ Recopilada bibliografía nacional e internacional sobre tecnología apropiada para pequeños agricultores y disponible para los extensionistas de INDAP. 			
■ Cooperación Técnica para Perfeccionar los Esfuerzos Orientados al Mejoramiento de la Comercialización Interna y el Incremento de las Exportaciones no Tradicionales			IICA TOTAL	13 835 13 835
	<ul style="list-style-type: none"> ● Fortalecer la capacidad del sector público, a través del Ministerio de Agricultura y su Oficina de Planificación Agrícola (ODEPA), para identificar, diseñar e implementar medidas para mejorar el sistema de comercialización y propiciar su eficiencia; para estimular la producción interna y contribuir a sustituir importaciones y a aumentar las exportaciones agropecuarias. <ul style="list-style-type: none"> ○ Apoyo en análisis, sistemas de información y seguimiento de la comercialización de los principales productos agropecuarios. ○ Capacitados técnicos en políticas, estrategia y tecnologías de comercialización para mercados internos y externos. ○ Promovido el intercambio técnico recíproco con otros países mediante entrenamiento en servicio y visitas de observación. 			
■ Cooperación para la Superación de la Emergencia Nacional Determinada por la Crisis de la Fruta Chilena de Exportación Contaminada			IICA TOTAL	19 167 19 167
	<ul style="list-style-type: none"> ● Ayudar al Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) a mejorar la dotación de sus laboratorios encargados de realizar el control de sustancias contaminantes y a perfeccionar sus sistemas computarizados de defensa agrícola. <ul style="list-style-type: none"> ○ Entregados al SAG dos microscopios estereoscópicos y un espectrofotómetro con sus respectivos accesorios. ○ Dispensada una asesoría a la Universidad de Concepción para la puesta en marcha de un sistema computarizado para el procesamiento de la información fitosanitaria del Proyecto de Defensa Agrícola. 			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Cooperación Técnica para Fortalecer los Programas Nacionales de Sanidad Vegetal	● Apoyar al Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) y contribuir a la solución de los problemas fitosanitarios agrícolas y forestales de mayor prioridad para el organismo nacional.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Capacitados técnicos del SAG en técnicas de insectos estériles para el control de las moscas de la fruta, cuarentenas vegetales y sistemas de avisos y alarmas fitosanitarios, y cuarentenas en sanidad forestal. ○ Asegurada la participación de técnicos nacionales en reuniones internacionales sobre fitopatología y nematología agrícola. ○ Brindada asesoría técnica en protección fitosanitaria forestal. Apoyada la campaña 1989-90 del Proyecto de Control de la Polilla del Brote del Pino. ○ Realizado el I Simposio Nacional sobre la Problemática Fitosanitaria Forestal en Chile. ○ Avanzados los trabajos de elaboración de dos Manuales Fitosanitarios sobre Métodos de Laboratorio para el Diagnóstico y Reconocimiento de Plagas Forestales de importancia cuarentenaria. ○ Establecidos vínculos con el Programa MOSCAMED en Guatemala para la adquisición de insectos estériles que serán liberados en el norte chileno. 	IICA TOTAL	79 353 79 353
■ Cooperación Técnica para Fortalecer los Programas de Protección Pecuaria de Chile, con Especial Énfasis en Peste Porcina Clásica, Brucelosis, Tuberculosis y Leucosis Bovina	● Fortalecer la infraestructura operativa y funcional del Subprograma de Protección Pecuaria del SAG en Chile, en la erradicación de la peste porcina clásica y en la certificación de predios libres de brucelosis, tuberculosis y leucosis bovina.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Realizados los Cursos de Epidemiología, Control y Erradicación de la Brucelosis Bovina, así como de Epidemiología y Control de la Tuberculosis; capacitados 25 médicos veterinarios y asesorado el SAG en esas materias. ○ Capacitados técnicos del SAG en manejo de predios libres de brucelosis bovina, diagnóstico serológico y bacteriológico de la brucelosis bovina; así como también diagnóstico, epidemiología y patología de enfermedades exóticas. 	IICA TOTAL	6 813 6 813

Instrumento	Objetivos	Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Apoyo al Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) en la Preparación de un Estudio de Factibilidad para el Fortalecimiento de su Sistema de Vigilancia y Diagnóstico Sanitario Silvoagropecuario	● Lograr que el SAG cuente con un estudio para presentar a financiamiento externo, así como con los instrumentos técnicos necesarios para la ejecución del proyecto.	○ Estudio finalizado y aprobado por las autoridades del Ministerio de Agricultura; realizados otros estudios complementarios.	SAG	25 494
			TOTAL	25 494
■ Preinversión para el Bienio 1990-1991	● Preparar perfiles de proyectos concordantes con las propuestas para el periodo 90/94, en el área agrícola.	○ Formulados cuatro perfiles de proyectos relacionados con temas agropecuarios.	IICA	14 757
			TOTAL	14 757

Paraguay

En mayo de 1989, con la toma de posesión del nuevo Gobierno, se define un modelo económico que pone énfasis en la "economía social de mercado". Una de las estrategias centrales para dinamizar el modelo pasa por afianzar su base exportadora, para la generación y captación de recursos para el desarrollo global de todos los sectores y subsectores de la economía interna. La captación de divisas y la base de la balanza de pagos paraguaya corresponden al sector agropecuario en forma significativa; del valor total de las exportaciones, este sector contribuye con más del 97%.

Los principales problemas que agobian a Paraguay se pueden resumir en un contexto estructural, donde urge recanalizar recursos que podrían destinarse más eficientemente al desarrollo y al crecimiento. Igualmente, la deuda externa pública constituye un factor negativo y limita las disponibilidades de inversión interna. Otro problema que se

percibe es el deficiente sistema tributario que no capta impuestos adecuados de la formación de riqueza y acumulación de capitales privados. Finalmente, dos indicadores de cierta preocupación son el desempleo de 11-12% y una inflación que en el año osciló alrededor del 40%.

La economía del país tiene como eje central al sector agropecuario, como base de generación de riqueza, obtención de divisas vía su comercio exterior, abastecimiento poblacional interno, materia prima para su desarrollo agroindustrial, fuente de trabajo a un contingente importante de su población económicamente activa y retención rural a las tendencias de migración campo-ciudad.

Entre las políticas generales hacia el sector, destacan la medida de dejar el dólar libre y fluctuante, lo que estimula la producción exportadora; los créditos del Banco Central para que el sistema financiero realice colocaciones y créditos especiales al sector agrícola, especialmente para

soja, algodón y trigo; y la apertura a la inversión externa que tenga interés especial en desarrollar agroindustrias. El Poder Ejecutivo y el Legislativo han implantado medidas de redistribución de tierra y han procurado el fortalecimiento institucional para el desarrollo rural integrado. Finalmente, se han impulsado mecanismos de integración con los países vecinos mediante varios acuerdos bilaterales de cooperación y comercio y se han llevado adelante acercamientos para la integración de Paraguay a la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI).

Con el objeto de reforzar estas acciones gubernamentales, la Oficina del IICA en Paraguay ha colaborado directamente con el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) para la elaboración de los programas básicos sectoriales del Plan de Desarrollo de Corto Plazo, y con el Instituto de

Bienestar Rural (IBR) en la creación del Consejo Nacional de Coordinación para el Desarrollo Rural (CONCODER) que tiene por objetivo fundamental generar y ejecutar políticas diferenciadas para el campesino, atendiendo al desarrollo rural y la reforma agraria. La colaboración ha sido significativa, especialmente para insertar el país en el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en el Area Sur. Asimismo, el Paraguay recibió apoyo del Programa de Salud Animal y Sanidad Vegetal a través de sus acciones multinacionales para el fortalecimiento de los subsectores correspondientes. Hay que mencionar también la asistencia valiosa que brinda el Programa Cooperativo de Investigación Agrícola del Cono Sur (PROCISUR) y el apoyo a la formulación de un Plan Sectorial, que el IICA desarrollaría mediante una acción ordenada y coordinada de sus cinco áreas de concentración.

Paraguay

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■	Fortalecimiento del Sistema Nacional de Generación y Transferencia de Tecnología		IICA	74 757
	●	Apoyar a los principales organismos responsables del Sistema Público de Generación y Transferencia de Tecnología para que establezcan eficientes mecanismos institucionales, programáticos y operacionales que, a través de una estrecha articulación con las entidades de planificación sectorial y otras vinculadas al sector, generen una oferta de tecnología y de servicios adecuados a las demandas expresadas por el sector.	TOTAL	74 757
		○ Entregado el Plan de Mediano Plazo de Generación y Difusión de Tecnología a las autoridades de las instituciones nacionales responsables por la planificación sectorial y la investigación agropecuaria.		
		○ En estudio por la Dirección de Investigación y Extensión Agropecuaria y Forestal (DIEAF) una propuesta de ajustes en su organización para facilitarle las actividades de coordinación previstas en el Convenio de Cooperación.		

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Fortalecimiento Institucional a la Oficina Nacional de Coordinación de Proyectos para el Desarrollo Rural Integrado (ONCPDR)			BIRF/	
	● Establecer en Paraguay una organización institucional que coordine eficientemente el manejo de los Proyectos de Desarrollo Rural Integrado, incluyendo una clara definición y una buena estructura administrativa, y que maneje eficazmente los instrumentos de programación de actividades, supervisión, seguimiento, control y evaluación, para lograr el fortalecimiento de las organizaciones de productores.		Caazapa	25 304
	○ Establecimiento de la Unidad de Organización Campesina dentro de la estructura organizativa del Servicio de Extensión Agrícola Ganadero (SEAG).		Emb. Canadá	15 360
	○ Creación del Consejo Nacional de Coordinación para el Desarrollo Rural (CONCODER) conjuntamente con el Instituto de Bienestar Rural (IBR). El Consejo genera políticas y coordina la ejecución del Programa de Desarrollo Rural y la Reforma Agraria.		IICA	81 212
	○ Apoyo al CONCODER en la creación de un Instituto especializado y responsable del Desarrollo Rural y la Reforma Agraria en Paraguay.		TOTAL	121 876
■ Fortalecimiento del Subsistema Institucional de Comercialización Agropecuaria del Paraguay			IICA	73 358
	● Ayudar a establecer las orientaciones programáticas y las modalidades operativas para que el Subsistema Institucional de Comercialización Agropecuaria coadyuve eficazmente a alcanzar las metas y objetivos del Plan Nacional del Desarrollo.		TOTAL	73 358
	○ Se consolidó orgánica y funcionalmente en la Dirección de Comercialización y Economía Agrícola (DCEA) el Servicio de Estimación y Pronósticos de Producción (SEPP).			
	○ En funcionamiento el Servicio de Información de Mercados al Agricultor (SIMA); diariamente se informa por radio, televisión y prensa escrita sobre el comportamiento de mercados y precios de 32 productos básicos y mediante el Boletín Informativo con tiraje quincenal (1 500 ejemplares) sobre la situación de los mercados internos para los más importantes rubros de consumo interno. Igualmente, el Boletín efectúa análisis de producciones y comportamiento de oferta y demanda en los mercados externos de los productos de exportación del Paraguay (soja, trigo, café, azúcar, algodón, carne, menta, petit-grain, así como aceites comestibles, aceites industriales, harinas, oleaginosas y fibra de algodón).			
	○ El Servicio de Extensión en Mercadeo (SEM) consolidó sus servicios de apoyo a los Comités de Comercialización de Pequeños Agricultores y transmitió las experiencias a diferentes departamentos del país.			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Se apoyó al Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y a la Secretaría Técnica de Planificación (STP) en la preparación del Plan de Coyuntura (Parte Sectorial), donde se definieron los lineamientos centrales de las políticas subsectoriales de comercialización interna, comercio exterior agropecuario, y los lineamientos del Programa Nacional Agroindustrial. ○ Se sentaron las bases para la formación y estructuración de una Unidad Central de Investigación e Inteligencia en Mercado Agropecuario (UCIMA) que estará en funcionamiento en el MAG/DCEA. 			

Uruguay

Durante el año 1989, la política agrícola uruguaya enfrentó restricciones adicionales a las de los años anteriores, tales como las presupuestarias, implantadas para reducir el gasto público con el fin de prevenir un aumento inflacionario. Estas medidas han influido sobre el funcionamiento de los servicios que presta el sector público en general y, en particular, al sector agropecuario.

Una prolongada sequía constituyó otra limitante por la mortandad de animales, lo que conlleva cambios de perspectiva para los próximos años, en razón de la desestructuración del rebaño productivo. A pesar de esta situación, las exportaciones han mantenido su ritmo ascendente, arrojando un saldo positivo, hecho sin precedente en el quinquenio. Igualmente, los cultivos de invierno han tenido resultados satisfactorios.

En lo institucional, la creación del Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA) y del Instituto Nacional del Vino (INAVI) significó un esfuerzo para flexibilizar la acción del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) en algunas áreas prioritarias.

En relación con el sector granjero, el MGAP trató de impulsar varios frentes: la consolidación de la Unidad de Apoyo a Proyectos Agroindustriales de Granja (UAPAG); la concreción del apoyo de la cooperación alemana a través de su agencia, la GTZ; la instalación e inauguración de un laboratorio de biotecnología para la Estación Experimental de "Las Brujas", orientado a la hortifruticultura y financiado por el Gobierno de Japón; y la articulación de actividades con las intendencias, con el propósito de identificar proyectos de inversión en el campo de la agroindustria y destinados a organizaciones de pequeños productores granjeros.

En el área de política agrícola fueron tomadas medidas para proteger diferentes tipos de productores de los efectos de la sequía a través del crédito, liberación de exportaciones de ganado en pie y liberación de gravámenes de insumos y alimentos para el ganado.

En cuanto a los servicios básicos de protección y fiscalización sanitaria, el Ministerio amplió los recursos para fortalecer las Direcciones de Salud Animal y Sanidad Vegetal, como forma de mejorar las condiciones de expor-

tación. Dichos recursos fueron destinados a la nueva instalación del Centro de Investigaciones Veterinarias "Miguel C. Rubino". Asimismo, se mejoró la capacidad técnica y operativa del personal de la Dirección de Sanidad Vegetal (DSV).

En el campo del financiamiento externo e inversiones estratégicas, el país concretó el préstamo del Banco Mundial para el Plan Agropecuario, un programa de inversiones de reforestación y otro programa de promoción de exportaciones no tradicionales, orientado al sector granjero. Con el



El desarrollo del nuevo germoplasma incluye cultivos de tejidos y pruebas en invernadero. La distribución de este germoplasma mejorado y su conservación en bancos especiales forman parte de la transferencia de tecnología llevada a cabo por el IICA.

Banco Interamericano de Desarrollo (BID) se concluyó la etapa de requisitos previos para el desembolso del préstamo para erradicación de la fiebre aftosa y el fortalecimiento del sistema de generación y transferencia de tecnología.

Dentro de la estrategia de financiamiento externo, el Gobierno ha definido como prioritarios los estudios sectoriales; entre otros, para el sector pesquero, el agropecuario y la minería. Dichos estudios abarcarán básicamente el área de análisis y revisión de política, la modernización del aparato institucional relacionado con estos sectores y prioridades de inversión.

En apoyo a estas iniciativas gubernamentales, el IICA ha brindado asesoría en la definición conceptual y en los términos de referencia para la realización futura de estudios básicos de apoyo a la formulación de un Programa Sectorial Agropecuario (PSA) y un Programa Sectorial Pesquero (PSP). Asimismo, ha contribuido a la formalización de instrumentos para reforzar el sistema de generación y transferencia de tecnología.

El Instituto ha concentrado también su acción de cooperación en las áreas de fortalecimiento institucional del sector granjero y, en articulación con el MGAP, ha apoyado las actividades de consolidación de entidades regionales, constituidas por las intendencias y organizaciones de productores.

Uruguay sigue teniendo participación activa en el Programa Cooperativo de Investigación Agrícola del Cono Sur (PROCISUR) y en los Proyectos Regionales de Salud Animal y Sanidad Vegetal.

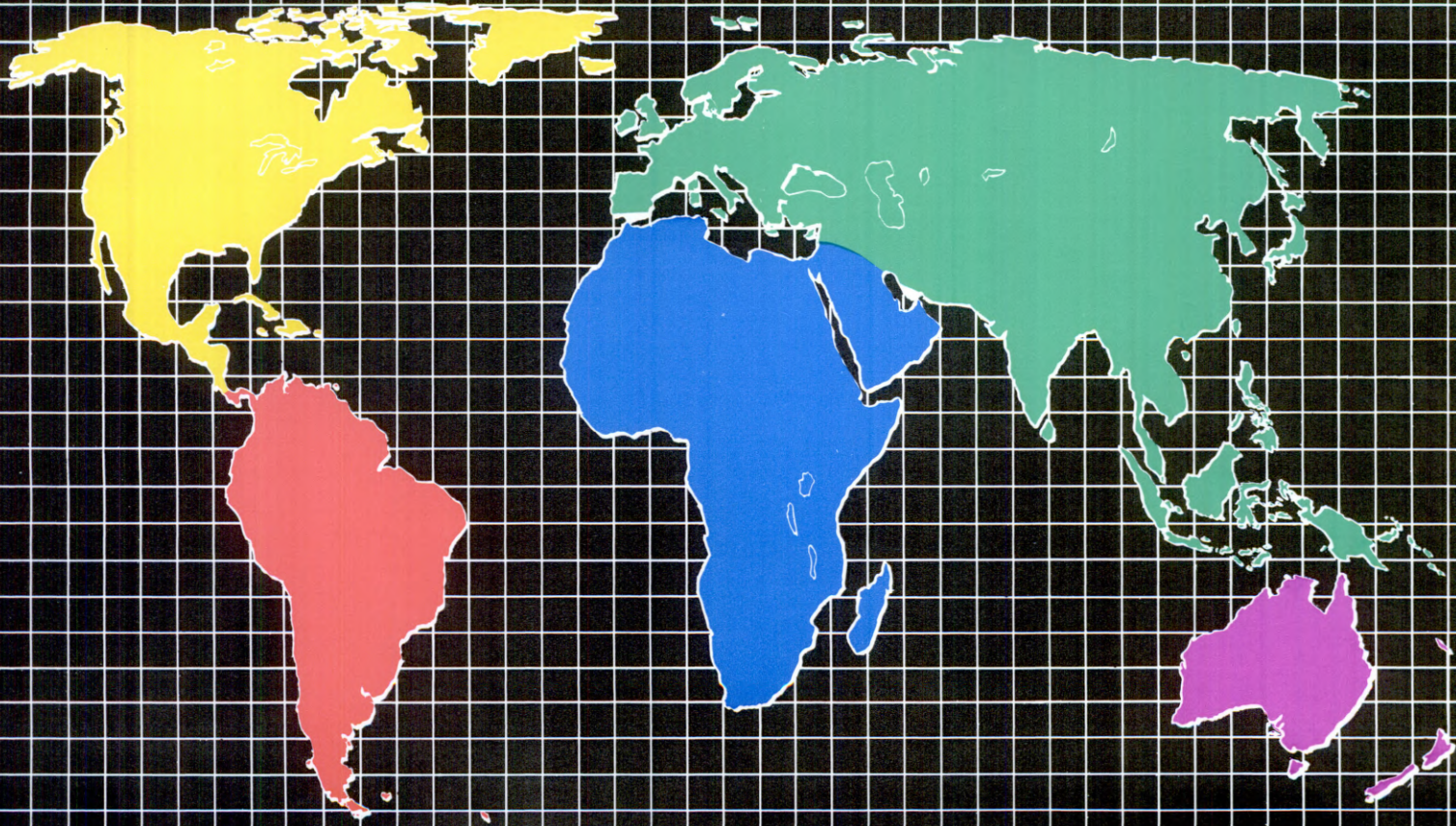
Uruguay

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Apoyo a la Preparación de Estudios Básicos Necesarios para Elaborar un Programa Sectorial de Inversión	● Elaboración de un documento conceptual sobre prioridades de inversión, reformas institucionales y de análisis y revisión de política, como apoyo a la definición de una propuesta de Programa Sectorial Agropecuario.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Concluida descripción del Marco General de Desarrollo Agropecuario. ○ Elaborados objetivos y descripción general de un Programa Sectorial Agropecuario (PSA) en Uruguay. Preparados componentes de un Programa Sectorial en las áreas de revisión de política, modernización institucional y prioridades de inversión. ○ Elaborados términos de referencia para la preparación de los Estudios Sectoriales Agropecuario y Pesquero; y establecidos los lineamientos para la realización de estudios básicos. 	IICA TOTAL	22 033 22 033
■ Articulación de las Acciones de Cooperación para el Fortalecimiento Institucional en el Area de Generación y Transferencia de Tecnología	● Articular las actividades desarrolladas por la Oficina del IICA en Uruguay en apoyo al Sistema de Generación y Transferencia de Tecnología.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Concluida la etapa de concertación y organización de la cooperación técnica al Centro de Investigaciones Agrícolas "Alberto Boerger" (CIAAB), para administrar el componente de consultores en el Proyecto MGAP/CIAAB/BID, para el fortalecimiento de la generación y transferencia de tecnología. ○ Finalizada la etapa inicial de asesoramiento a Uruguay a través del Programa II, Generación y Transferencia de Tecnología, para establecer el plan de acción en el área de agrobiotecnología. ○ Concluida la etapa de preparación para la operacionalización del Sistema de Transferencia de Tecnología, elaborado con la colaboración del Programa II y aprobado por el CIAAB. ○ Prestado apoyo logístico y seguimiento a dos investigadores de Uruguay que participan en cursos de capacitación en universidades de los Estados Unidos. 	MGAP- CIAAB TOTAL	13 219 13 219

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Apoyo para la Operación Administrativa de Recursos Financieros en la Implementación y Puesta en Marcha de la Unidad Coordinadora del Proyecto de Generación y Transferencia de Tecnología	● Administrar recursos financieros para la creación y funcionamiento de la Unidad Ejecutora del Proyecto de Generación y Transferencia de Tecnología financiado por el BID.	○ Contratados los servicios profesionales y técnicos para la puesta en marcha del proyecto financiado por el BID, para fortalecer la infraestructura y los equipos técnicos del Centro de Investigaciones Agrícolas "Alberto Boerger" (CIAAB).	MGAP-	
			CIAAB	47 011
			TOTAL	47 011
■ Apoyo a la Difusión de Información en el Contexto de la Integración de las Facultades de Agronomía de Argentina y Uruguay	● Apoyar la reflexión y el debate sobre temas relacionados con problemas subregionales y la integración de los países del Río de la Plata.	○ Publicados en coordinación con la Oficina del IICA en Argentina dos números de la Revista Rioplatense de Economía Agraria, en apoyo a la Sociedad de Economistas Agrícolas de Uruguay y la Asociación Argentina de Economistas Agrícolas.	IICA	2 936
			TOTAL	2 936
■ Fortalecimiento Institucional de Apoyo a la Granja	● Apoyar al MGAP y a organizaciones de productores para mejorar su capacidad de identificación, elaboración y ejecución de proyectos agroindustriales para la granja.	○ Identificados nuevos rubros no tradicionales de exportación con componente agroindustrial: productos de aguas continentales, hortalizas, frutas, pequeños animales de granja para producción de pieles y pelos. Además, se elaboraron 10 perfiles técnico-económicos.	MGAP	31 920
			IICA	142 994
			TOTAL	174 914
	○ Elaborados proyectos y estudios específicos en áreas priorizadas por el MGAP. En Salto: Desarrollo de Servicios de Poscosecha; en San José: producción, procesamiento y comercialización de semillas de hortalizas, jugos de frutas y quesos artesanales.			
	○ Apoyada la elaboración de proyectos agroindustriales para las organizaciones de productores, con carácter piloto, que implican inversiones por un total de aproximadamente US\$3 150 000, incluyendo el aporte local.			
	○ Fortalecidas oficinas especializadas del MGAP en elaboración y evaluación de proyectos de la Unidad de Apoyo a Proyectos Agroindustriales de Granja (UAPAG), Comisión del NEC, Plan Granjero.			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
	<ul style="list-style-type: none"> ○ Realizado Seminario-Taller Internacional sobre Perspectivas de Desarrollo Agroindustrial de Nuevos Productos, con participación de 214 dirigentes, técnicos, productores y empresarios, con exposiciones de Argentina, Brasil, Chile y Uruguay. ○ Elaboradas y distribuidas publicaciones sobre Elementos de Mercados Externos de Frutas y Hortalizas; Posibilidades de la Agroindustria de Granja; La Cebolla como Rubro de Exportación; en proceso: La Uva de Mesa como Rubro de Exportación y el documento del Seminario-Taller sobre Desarrollo Agroindustrial. 			
■ Apoyo a las Entidades Regionales para la Reconversión Agrícola para Pequeños Productores de Bajos Ingresos			IICA TOTAL	7 732 7 732
	<ul style="list-style-type: none"> ● Apoyar a las Intendencias Municipales y Entidades Regionales en el área de identificación de proyectos y de preinversión para el desarrollo rural. <ul style="list-style-type: none"> ○ Elaborados dos proyectos: Programa de Desarrollo de la Mujer Rural del Uruguay, que será presentado a UNIFEM, y Juventud Rural, que será presentado a fuentes externas de financiamiento. ○ Realizadas Misiones de Corta Duración (BID) incluyendo perfil institucional y perfil de proyecto para la Sociedad de Fomento Rural (SFR), La Casilla (Intendencia Municipal de Flores) y para el Movimiento de la Juventud Agraria. ○ Apoyada la organización de encuentros con participación de los técnicos de Promoción Agropecuaria de las Intendencias Municipales y destinados a coordinar la acción técnica de las Intendencias en Desarrollo Rural: VI Encuentro en Trinidad, Flores, en agosto, y VII Encuentro en Maldonado, en diciembre. ○ Apoyadas seis Intendencias Municipales en el seguimiento y búsqueda de financiamiento de preinversión para siete proyectos, así como financiamiento de inversión para tres pequeños proyectos. 			
■ Desarrollo Agrícola Regional			CALAGUA/ CALPICA IICA TOTAL	128 488 12 643 141 131
	<ul style="list-style-type: none"> ● Cooperar con el desarrollo agroindustrial del Vértice Noroeste, facilitando la consolidación del Proyecto CALAGUA (agua para riego) que beneficia a pequeños productores del área. <ul style="list-style-type: none"> ○ Reclutados consultores para la Cooperativa Agropecuaria Limitada -Agua para Riego- (CALAGUA) en el marco de la cooperación técnica financiada por el BID, en las siguientes áreas: diseño e implementación de riego, planta industrial para congelados, maquinaria agrícola, fortalecimiento institucional, economía, patología vegetal y horticultura bajo riego. ○ Realizado apoyo logístico para la acción de los consultores y completado el reclutamiento de personal de apoyo en computación y comercialización. 			

■ Instrumento	● Objetivos	○ Logros	Recursos Fuente	Monto
■ Fortalecimiento Institucional de la Dirección de Sanidad Vegetal del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) de la República Oriental del Uruguay	● Incrementar la capacidad institucional de la Dirección de Sanidad Vegetal (DSV) del MGAP para mejorar los servicios de cuarentena vegetal, monitoreo, alarma, diagnóstico y organización de campañas fitosanitarias contra plagas de importancia económica para aumentar la producción de granos y la exportación frutihortícola.	<ul style="list-style-type: none"> ○ Mejorados los servicios de control e inspección fitosanitaria de las importaciones y exportaciones agrícolas; logrados avances en la armonización de sistemas y procedimientos cuarentenarios a nivel nacional y regional; desarrolladas tecnologías para certificación de materiales de propagación para un Servicio Nacional de Certificación. ○ Reforzada implementación de laboratorios y unidades de informática; realizadas campañas fitosanitarias a nivel nacional en trigo, soja, papa y cítricos. Avances en el desarrollo de tecnologías para diagnóstico fitosanitario de material de propagación vegetal en "cultivos problema". En operación un sistema de alarma contra "mildiu" en vid. ○ Capacitados técnicos de la DSV en diferentes áreas. Celebrados convenios con otras instituciones y organizaciones para acción conjunta sobre problemas fitosanitarios de mutua incumbencia. Elaborado Proyecto de Ley de Sanidad Vegetal. ○ Apoyada participación en los esfuerzos del Comité de Sanidad Vegetal para el Area Sur (COSAVE) y en reuniones binacionales sobre tópicos fitosanitarios que afectan al comercio fronterizo y el tránsito de productos agrícolas con Argentina y Brasil. Iniciado proceso para implantación de un sistema de programación operativa. 	Sanidad Vegetal TOTAL	288 363 288 363



Capítulo 4

Como agencia del Sistema Interamericano, el IICA cuenta con Países Observadores Permanentes procedentes de distintas regiones del mundo, y mantiene estrechas relaciones con numerosos organismos internacionales.

Relaciones Interinstitucionales

La política de relaciones externas del Instituto se orienta a incrementar la captación de recursos financieros y técnicos para lograr un nivel satisfactorio en el desarrollo de los programas y proyectos que los países miembros consideran prioritarios.

El Plan de Mediano Plazo 1987-1991 prevé que al final del quinquenio el IICA tenga un presupuesto total de US\$50 millones, dentro del cual los recursos externos constituirán la principal fuente de financiamiento con un monto cercano a los US\$30 millones, que de alcanzarse sobrepasará el 50% del financiamiento total. El logro de este objetivo dará una mayor capacidad al Instituto para desempeñar las actividades de su competencia y consolidará su papel como vehículo para la canalización de recursos técnicos y financieros, en apoyo al desarrollo de sus Estados Miembros.

En 1989 las Oficinas del IICA en los países tuvieron una importante participación en la promoción de los recursos externos para la cooperación, a través de contactos permanentes con las representaciones de las entidades financieras y los países observadores y donantes, y mediante la identificación conjunta con las instituciones nacionales de los proyectos prioritarios para financiamiento. Asimismo, las Direcciones de los cinco Programas se abocaron a la búsqueda y obtención de recursos externos para la ejecución de proyectos específicos.

Las Oficinas de Canadá y Estados Unidos, en particular, cumplieron un papel de primer orden en la atención de las relaciones con los organismos bilaterales de cooperación de ambos Estados y las relaciones del Instituto con los organismos internacionales que tienen su sede en esos países, así como con las representaciones de los países observadores y donantes.

Este Capítulo presenta un resumen de las actividades desarrolladas durante 1989 por la Dirección de Relaciones Externas con los organismos del Sistema Interamericano, los organismos regionales y subregionales y los organismos del Sistema de las Naciones Unidas, los gobiernos e instituciones de los Países Observadores y Donantes y otras instituciones de servicio público internacional, así como una breve descripción de las actividades realizadas por las Oficinas del IICA en Canadá y los Estados Unidos de América.

Relaciones con Canadá y los Estados Unidos de América

Canadá

Para la Oficina del IICA en Canadá, 1989 fue un año dedicado a difundir y ampliar la labor del Instituto y la información sobre la agricultura en América Latina y el Caribe, así como a promover nuevas y mayores oportunidades de relaciones entre Canadá y los países de la región.

En cuanto a la difusión de las actividades del IICA, son significativos los esfuerzos emprendidos a través de los distintos medios de comunicación, la participación de la Oficina en congresos y las numerosas reuniones llevadas a cabo con varias organizaciones canadienses. Otro elemento de apoyo fue la amplia distribución en esos eventos de documentos informativos sobre las labores del Instituto.

Las actividades preparatorias del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC), el seguimiento del Proyecto IICA/ACDI y la apertura de nuevos ámbitos en las relaciones institucionales fueron las actividades centrales realizadas por la Oficina en Canadá durante el año.

El PLANALC tuvo una buena circulación entre las diferentes entidades canadienses durante el proceso de consulta, gracias al interés y colaboración del Ministerio de Agricultura (Agricultura Canadá). En el marco del Plan se presentó a la Agencia Canadiense para el Desarrollo Internacional (ACDI) un proyecto para apoyar el desarrollo de los recursos humanos, problemática que, junto con la protección del medio ambiente, constituye un área de convergencia para ampliar la futura cooperación entre el ACDI y el Instituto. Esta cooperación sin duda aumentará con el reciente establecimiento de una unidad regional del ACDI para América Central, con sede en Costa Rica.

La Oficina ha mantenido una estrecha relación con Agricultura Canadá, especialmente con dos de sus Divisiones Técnicas: Investigación Agrícola y Protección Fito y Zoonositaria. El Ministerio de Agricultura tuvo además un papel importante en la puesta en marcha del Proyecto IICA/ACDI de Apoyo a los Programas del IICA. Una sensible pérdida para el Instituto fue el fallecimiento en agosto del Dr. Brian Perkins, Coordinador del Proyecto por parte del ACDI, quien venía cumpliendo con gran dedicación sus funciones.



Cabe destacar que en 1989 se logró el establecimiento de relaciones formales con el Gobierno de Quebec, a través de su Ministerio de Negocios Internacionales. En ese ámbito, el IICA inició gestiones para la consecución de becas de estudio para técnicos latinoamericanos y del Caribe a nivel de posgrado, y una iniciativa adicional se relaciona con la eventual participación de universidades de Quebec en las actividades técnicas del Instituto.

Igualmente, la Oficina afianzó sus vínculos con el Ministerio de Relaciones Exteriores de Canadá. La visita del Director General del Instituto, Dr. Martín E. Piñeiro, en 1989, fortaleció las relaciones institucionales y permitió establecer contactos productivos con distintas instancias políticas y técnicas canadienses.

Otra importante vertiente de trabajo fue con las universidades del Canadá, gracias al apoyo de la Asociación de Universidades y Colegios de Canadá, con la que se comparte información de interés, y el Proyecto IICA/ACDI por medio del cual se ha entrado en contacto con varias universidades para la contratación de consultores. Por otra parte, destaca el número de becarios del Instituto en Canadá; en 1989, la Oficina brindó su apoyo a seis profesionales de la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA).

También, se estrecharon relaciones con diferentes asociaciones de profesionales, entre ellas, la Asociación de Agrónomos, la Asociación de Médicos Veterinarios, la Asociación de Decanos de Facultades de Agronomía y Veterinaria, el Consejo Canadiense para la Cooperación Internacional y el Programa Mundial de la Alimentación, de Canadá. Otra organización con la cual se mantuvo contacto es el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (CIID/IDRC), con el cual se comparten áreas de interés común como la biotecnología y la conservación del medio ambiente.

Al igual que en años anteriores, la Oficina del IICA en Canadá ha seguido apoyando a las Oficinas de los demás países miembros. El mayor apoyo se ha brindado al Área del Caribe y en particular al Programa de Salud Animal y Sanidad Vegetal.

Estados Unidos de América

Durante 1989, la Oficina del IICA en los Estados Unidos incrementó su relación con las agencias del Gobierno de los Estados Unidos, el sector privado y la comunidad académica; así como con instituciones internacionales de desarrollo y financiamiento. La Oficina divulgó un volumen de información sin precedente sobre las actividades del Instituto.

Se intensificaron los contactos con distintos miembros de la Cámara de Representantes y el Senado de los Estados Unidos, particularmente con aquellos que participan en los Comités que autorizan y asignan fondos destinados al desarrollo agrícola y a las organizaciones internacionales especializadas en el agro. Durante una visita a la Oficina del IICA en Washington, el Director General realizó una conferencia de prensa en el Centro de Corresponsales Extranjeros de la Agencia de Información de los Estados Unidos y se reunió con altos funcionarios de distintas oficinas del Congreso. El Congreso reconoció los esfuerzos del IICA para modernizar sus operaciones y dar respuesta a las necesidades de los Estados Miembros.

La Oficina continúa en contacto con el Departamento de Estado, en especial con la Misión Permanente de los Estados Unidos ante la Organización de los Estados Americanos (OEA), con la cual ha trabajado muy de cerca en el seguimiento de las actividades del Instituto. Igualmente provechosas fueron las relaciones con el recién nombrado Secretario de Estado Adjunto y el Director de la Oficina de Organizaciones Internacionales, dependencia del Departamento de Estado que determina en gran parte la asignación de cuotas a los organismos internacionales.

Por otra parte, se estableció contacto con el nuevo Embajador de los Estados Unidos ante la OEA para informarle sobre el quehacer del IICA en apoyo al desarrollo de la agricultura en el hemisferio, sus actividades con otras agencias gubernamentales y sobre los programas del Instituto en que participan otros sectores de los Estados Unidos.

En otro ámbito de acción, durante la Asamblea General de la OEA en noviembre, se presentó en el edificio principal de ese organismo la exhibición de fotografías sobre el tema de la mujer rural que se integra con material seleccionado al concurso convocado por el IICA.



En la sede de la Organización de Estados Americanos (OEA), el Secretario General de la OEA, João Clemente Baena Soares, inauguró junto con el Director General del IICA, Martín E. Piñeiro, la exposición de fotografías del concurso sobre la mujer rural auspiciado por el IICA y el Centro de Capacitación de Radio Nderland (RNTC).

Una fructífera relación se ha mantenido con el Comité de Desarrollo Alimenticio y Agrícola Internacional (BIFAD), dependencia de la Agencia para el Desarrollo Internacional (AID). El Subdirector General del Instituto estuvo presente en una reunión de BIFAD e informó a los participantes sobre las actividades del IICA y su relación con las metas de dicho Comité.

Por otra parte, se destacan las reuniones que durante el año tuvieron el Director General del Instituto y el Subdirector General con el Secretario y el Subsecretario del Depar-

tamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), para informarles sobre las actividades del IICA en relación con los programas y políticas agrarias de los EE.UU. Asimismo, se mantuvo un vínculo estrecho con el personal de la Oficina para la Cooperación y el Desarrollo Internacional (OICD) cuya cooperación ha sido de gran ayuda, ya que es la agencia responsable de todos los contactos del IICA con USDA.

Igualmente, la Oficina ha mantenido lazos estrechos con el Servicio de Inspección de Salud Animal y Sanidad Vegetal (APHIS), que sigue ofreciendo un decidido apoyo a las actividades del IICA, entre ellas el Programa de Erradicación de la *Amblyomma variegatum* en el Caribe Oriental y la recolección de material sobre la fiebre porcina africana en Haití. Cabe señalar que APHIS aportó varios expertos al IICA, uno de los cuales participó en la evaluación del Programa de Salud Animal y Sanidad Vegetal. Continúa el programa de cooperación con la Escuela de Graduados (GS) del USDA, la cual presentó al Instituto una propuesta para ampliar las actividades de cooperación.

La Oficina en Estados Unidos estableció también diversos contactos con otras agencias relacionadas con la agricultura, tales como los Servicios Agrícolas Extranjeros (FAS) y el Servicio de Investigación Económica (ERS) del USDA. Las negociaciones están encaminadas a la transferencia temporal de especialistas al IICA para realizar tareas específicas.

En la comunidad académica el IICA mantuvo los contactos ya establecidos con varias universidades norteamericanas, orientados a promover las relaciones de cooperación técnica. Así, la Oficina participó en diversas reuniones con directores de programas de desarrollo internacional de las universidades estatales que se especializan en estudios agrícolas.

En relación con el mismo renglón de actividades, se destaca el incremento notable que ha tenido el programa de becas de la Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria (EMBRAPA), ampliado para fines de año a 31 estudiantes de posgrado en diferentes universidades estadounidenses. La Oficina brinda a EMBRAPA servicios

administrativos en el manejo y distribución de los fondos de las becas, apoyo en las solicitudes de ingreso de los estudiantes a las universidades y en la consecución de visas para ellos y sus dependientes, así como en la solución de los problemas que enfrenten los becarios.

En cuanto al servicio de proveeduría que brinda la Oficina en los Estados Unidos a otras Oficinas del IICA, vale mencionar el aumento considerable registrado este año en compras de equipo, que llegaron a un total de US\$300 000.

Relaciones con Organismos del Sistema Interamericano

Banco Interamericano de Desarrollo (BID)

En 1989 se continuaron fortaleciendo las relaciones con las autoridades del BID en Washington y con sus representaciones en los países, con miras a lograr una mayor coordinación entre los programas de cooperación técnica y financiera en el hemisferio, en pro del desarrollo agrícola de los países miembros, e identificar nuevas oportunidades de cooperación. Destacan en particular las siguientes actividades:

- El IICA continuó con la ejecución del Programa Cooperativo de Investigación Agrícola del Cono Sur (PROCISUR), financiado por el BID, en su quinto año de actividades de la segunda etapa de ejecución del Programa.

Significativa importancia tiene este Programa, ya que su propósito es institucionalizar en los países participantes (Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay) un sistema permanente de coordinación y apoyo para el intercambio de conocimientos relacionados con la investigación agrícola mediante acciones conjuntas y cooperativas. En agosto de 1989 se llevó a cabo en Montevideo, Uruguay, la Undécima Reunión de la Comisión Directiva del PROCISUR cuyo tema central fue la puesta en marcha del

Convenio para la segunda etapa del Programa, que se convino entre los países involucrados para 1990.

- De igual manera, durante el año el IICA administró y ejecutó el Programa Cooperativo de Investigación Agrícola para la Subregión Andina (PROCIANDINO), financiado por el BID.

La instrumentación de este Programa se inició en abril de 1987 con sede en Quito, Ecuador, habiendo quedado integrado por Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela. A través de estas acciones se plantea fortalecer la capacidad y la calidad de la investigación agrícola en los países participantes, mediante la activa cooperación entre las instituciones nacionales de investigación agropecuaria en los países, con el fin de mejorar su producción y productividad agrícola.

- A finales de enero de 1989 se realizó un encuentro entre funcionarios del BID y del IICA en el que se analizó el avance de los Programas Cooperativos de Investigación Agrícola para el Cono Sur (PROCISUR) y para la Subregión Andina (PROCIANDINO), así como la definición de los objetivos y procedimientos para la puesta en marcha del Programa Cooperativo de Investigación Agrícola para la Subregión del Caribe (PROCICARIBE).

Se discutió también la coordinación con instituciones y programas de investigación agropecuaria en América Latina y el Caribe, pasando revista a los mecanismos existentes, la necesidad de ajustes y la coordinación con el sistema del Grupo Consultivo en Investigación Agrícola Internacional (CGIAR).

- El 17 de enero de 1989 se firmó el Tercer Plan Operativo del Convenio sobre Cooperación Técnica entre el BID y el IICA para continuar el "Programa de cooperación técnica para la elaboración de proyectos agropecuarios". Este Programa es ejecutado por el IICA, tendrá una duración de tres años y contará con un aporte del Banco por US\$3 millones.

En el mes de febrero se reunieron en la Sede Central del Instituto representantes del BID y del IICA, para poner en marcha la Tercera Operación y elaborar el programa de actividades para el primer año de ejecución del Convenio.

En el marco de dicho Convenio se llevó a cabo el Estudio de Factibilidad del Programa de Desarrollo Pesquero de Argentina, el cual fue aprobado por el BID y se encuentra en negociación entre el Banco y el Gobierno de Argentina; y el Estudio de Factibilidad



El IICA y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) han fortalecido sus relaciones y acciones conjuntas. Aquí, el Presidente del BID, Enrique Iglesias, y el Director General del IICA, Martín E. Piñeiro.

del Programa de Desarrollo de los Servicios Agropecuarios, II Fase, en Bahamas.

- En el mes de abril se celebró en Washington un seminario conjunto sobre Modernización y Desarrollo Agropecuario en América Latina, con la participación del Presidente y Directorio Ejecutivo del Banco y el Director General y funcionarios del IICA donde se discutieron aspectos relevantes del desarrollo agropecuario regional, las necesidades de mayores flujos de capital y nuevos mecanismos de financiación.

También se abordaron los temas de la cooperación del BID en el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC), en cuanto a la estrategia a seguir para el financiamiento de los nuevos proyectos de inversión; el apoyo del BID en los planes de acción del IICA; y el asesoramiento técnico del Instituto en proyectos del Banco.

- El IICA participó como Observador en la XXX Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores del BID y en la IV Reunión de la Asamblea de Gobernadores de la Corporación Interamericana de Inversiones, celebradas en Amsterdam, Países Bajos, en marzo de 1989.
- En noviembre de 1989 el Director General se reunió en Washington con el Presidente y funcionarios del BID. En ese encuentro se acordó hacer ajustes conjuntos para simplificar y flexibilizar las normas de administración operativa y financiera en los convenios vigentes entre ambas instituciones. Igualmente, se llegó a un consenso para ampliar los objetivos del actual Convenio sobre Cooperación Técnica en cuanto a la preparación de estudios de política sectorial y de programas sectoriales de ajuste y de inversiones. Además, se formó un grupo de trabajo encargado de formular propuestas para la ampliación de los objetivos, nuevos mecanismos de ejecución y un plan de operaciones para un Convenio General de Cooperación BID/IICA.

Organización de los Estados Americanos (OEA)

La Organización de los Estados Americanos (OEA), como depositaria de la Convención del IICA, merece una especial atención por parte del Instituto.

Consejo Permanente. La Oficina del IICA en los Estados Unidos participó a lo largo de 1989 en la mayoría de las reuniones periódicas internas de los órganos de la Secretaría General de la OEA, tales como: CEPCIES, CIES, CEPCIECC, CIECC. Igualmente, se asistió a las sesiones protocolares especiales realizadas en homenaje a distintas autoridades políticas y científicas del Sistema Interamericano.

Reuniones de la Asamblea General de la OEA. Por su parte, el Director General del Instituto participó en el Decimonoveno Período Ordinario de Sesiones de la Asamblea General de la OEA, celebrado en Washington, D.C., en noviembre de 1989, en el cual presentó a la consideración de la Asamblea el Informe Anual de 1988 y el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC).

La Asamblea emitió una resolución de apoyo al PLANALC y resolvió convocar a la X Conferencia Interamericana de Ministros de Agricultura (CIMA), la cual se realizará en 1991 en Madrid, España, conjuntamente con la Sexta Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA).

Secretaría General. En cumplimiento del Acuerdo de Cooperación suscrito entre la Secretaría General de la OEA, el IICA, Guatemala, Honduras y El Salvador, se formuló el Plan de Desarrollo Integral de la Región Fronteriza en los tres países (Trifinio). En el proceso de concertación, se lograron importantes avances en las negociaciones de financiamiento de los proyectos específicos incluidos para fortalecer el proceso de integración fronteriza. Un total de 31 Proyectos de Desarrollo Rural Integral por un monto de US\$458 millones para 10 años fueron entregados en 1988 por el Director General del IICA a los Vicepresidentes de El Salvador, Guatemala y Honduras. En 1989 la Comunidad Económica Europea (CEE) aprobó el financiamiento

del Proyecto de Apoyo al Desarrollo del Campesinado de la Región del Trifinio por un monto de 7 500 000 ECUs (aproximadamente US\$8 475 000) a ejercerse en cinco años, cuyo objetivo es contribuir al desarrollo y la integración física y económica del cinturón fronterizo de los tres países, a través del componente forestal, agrícola, de infraestructura y de asistencia técnica.

En noviembre de 1989, se reunieron alternativamente en Metapán (El Salvador), Esquipulas (Guatemala) y Nueva Ocotepeque (Honduras), subsedes del proyecto, representantes de dichos países, la OEA y el IICA, quienes firmaron la ejecución de los cuatro proyectos que ya habían obtenido la aprobación de financiamiento. En esa ocasión se dio inicio también a la etapa operativa del Plan de Desarrollo Integral de la Zona del Trifinio, al constituirse las Subcomisiones Trinacionales que estarán encargadas de la ejecución de los proyectos del Plan.

Asimismo, resultado de esas reuniones fue la firma de un Memorando de Entendimiento entre los Gobiernos de las Repúblicas de El Salvador, Guatemala y Honduras con la Secretaría General de la OEA y el IICA, que amplía el Acuerdo para la formulación del Plan Trifinio, incorporando la asistencia técnica para la consolidación de una estructura organizacional que asesore y apoye la ejecución de estudios, programas y proyectos orientados a la integración de los países y al mejoramiento socioeconómico de la región del Trifinio.

En 1989 el IICA ingresó al Servicio de Información al Comercio Exterior (SICE) de la OEA, que reúne en una base de datos la mayor parte de la información comercial sobre el mercado de los Estados Unidos (tarifas, productos, precios, etc.), que es de gran utilidad para los importadores y exportadores de la región.

Organización Panamericana de la Salud (OPS)

Durante el año se fortalecieron las relaciones del IICA con la Organización Panamericana de la Salud. El Director de Relaciones Externas del Instituto llevó a cabo una

reunión de trabajo en la Sede de la OPS, en Washington D.C., en junio pasado.

En seguimiento de los acuerdos adoptados se ha venido negociando la firma de un Convenio de Cooperación IICA/OPS, orientado a fortalecer la participación de la mujer rural en las actividades relacionadas con la salud y que forman parte de las políticas, programas y proyectos de desarrollo rural en el área centroamericana. Ese Convenio se inscribe en el marco del Acuerdo General de Cooperación IICA/OPS vigente y permitirá llevar a cabo, a partir de 1990, diversas acciones en el campo de la salud, la capacitación y la información, así como la formulación de proyectos de inversión y crédito en que participe la mujer rural.

También se asistió con carácter de observador a la XXXIV Reunión del Consejo Directivo de la OPS, celebrada en Washington D.C. del 25 al 30 de setiembre de 1989.

Relaciones con los Organismos Regionales y Subregionales

A continuación se presenta un resumen de las actividades de cooperación adelantadas con los organismos regionales y subregionales.

Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI)

Durante 1989 prosiguieron las consultas y acciones conjuntas entre ambos organismos en el marco del Acuerdo Básico de Cooperación suscrito entre ALADI y el IICA.

Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE)

Con esta institución se organizó la VII Reunión Latinoamericana de Financiamiento Agrícola realizada en noviem-

bre de 1989, en la Sede del Instituto, y que contó además con la colaboración del Centro de Estudios Monetarios Latinoamericanos (CEMLA). Esta reunión tuvo como principal objetivo el análisis de las estrategias de financiamiento del sector agrícola de América Latina. Se debatieron temas relacionados con los nuevos requerimientos de financiamiento y los mecanismos de movilización de recursos que permitan una modernización con equidad del complejo agrícola y agroindustrial.

También el Instituto participó como observador en la Decimonovena Reunión Ordinaria de la Asamblea General de ALIDE que tuvo lugar en São Paulo, Brasil, en junio de 1989.

Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE)

De acuerdo con la decisión del BCIE de fortalecer sus acciones en el campo agrícola y agroindustrial, en apoyo a la estrategia de desarrollo agropecuario de los países de la región, el IICA ha venido negociando la celebración de un Convenio de Cooperación con el Banco, que servirá de marco para la identificación y formulación de programas y proyectos específicos de inversión.

Con dichas acciones se pretende contribuir a consolidar las tareas de preinversión e inversión que realizan las instituciones regionales y fuera del Área, así como proporcionar a los países centroamericanos un mecanismo para la identificación, elaboración y ejecución de proyectos y programas prioritarios de desarrollo. Se espera iniciar estas actividades en 1990.

Corporación Andina de Fomento (CAF)

En febrero de 1989, el Presidente de la CAF y el Director General del IICA se reunieron en Caracas, Venezuela, con el objeto de avanzar en la definición de acciones conjuntas en el marco del Acuerdo General de Cooperación Técnica

suscrito en 1988. En éste se establece la realización de estudios, identificación de oportunidades de inversión y la preparación y ejecución de proyectos dentro de los cinco Programas del Instituto.

Asimismo, el IICA colaboró en la creación del Fondo Andino de Desarrollo Rural (FONADER), aprobado por los cinco Presidentes del Area Andina en la reunión de Galápagos, Ecuador, en diciembre de 1989, y que será administrado por la CAF en apoyo a las acciones de cooperación y asistencia técnica que emprendan las entidades y organismos encargados del desarrollo rural en los países miembros del Acuerdo. En estas tareas el IICA tendrá una participación relevante.

Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI)

En febrero de 1989, el IICA suscribió un Acuerdo de Cooperación con el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI), mediante el cual el IICA se compromete a aportar un apoyo financiero de US\$300 000 anuales para fortalecer la investigación y el desarrollo tecnológico en el Caribe. Se propone también promover la cooperación y enlace del CARDI con otras instituciones del hemisferio para facilitar la transferencia de tecnología agrícola.

Se establecieron como áreas de cooperación la captación de recursos financieros y técnicos para actividades de interés mutuo; la ejecución de proyectos de cooperación técnica y actividades financiadas por terceros; la transferencia de tecnología entre el CARDI y otras agencias hemisféricas; y la participación de expertos de ambas instituciones en actividades de capacitación, investigación y desarrollo.

El Subdirector General participó en noviembre de 1989 en la 29a. Reunión de la Junta de Directores del CARDI en la cual se examinaron los avances en la operación del Convenio firmado entre ambas instituciones.

Comunidad y Mercado Común del Caribe (CARICOM)

En el mes de agosto, el Director General del Instituto se entrevistó con las autoridades del CARICOM, con quienes analizó el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en los Países del Caribe diseñado con una participación determinante de ese organismo.

Durante el año, el IICA y el CARICOM han trabajado conjuntamente en la puesta en marcha del Plan de Desarrollo Agrícola de la Comunidad del Caribe (CCPAD). Dentro de las actividades desarrolladas por el PLANALC, las iniciativas del IICA en el Caribe buscan apoyar al CCPAD en aquellas áreas específicas donde el Instituto tiene ventajas comparativas.

Asimismo, se fortalecerán los vínculos entre América Latina y el Caribe, especialmente en las áreas donde se facilitan oportunidades de comercialización, se proporcionan los insumos y el capital para actividades de inversión y se apoyan el desarrollo y transferencia de tecnología.

Otras acciones previstas por el PLANALC en el Area Caribe son el fortalecimiento de las organizaciones de productores para mejorar la producción y comercialización agropecuaria, así como promover la participación de la juventud en los cambios que se dan en el agro y el desarrollo rural en el Caribe. Por otra parte, se prevé elevar la capacidad institucional en la Subregión para la producción y comercialización de los cultivos no tradicionales, tales como frutas, cultivos alimenticios y vegetales.

Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (CORECA)

Durante 1989 el IICA continuó apoyando los esfuerzos del CORECA en relación con la coordinación de políticas agrícolas y las acciones de cooperación técnica en el área centroamericana, bajo una perspectiva de fortalecimiento

del proceso de integración subregional que se ha venido impulsando.

El apoyo técnico y financiero del IICA se orientó a consolidar al CORECA como un mecanismo de concertación de propósitos entre los gobiernos de la Subregión y los organismos de cooperación y financieros que operan en el Area, a fin de lograr una efectiva promoción del desarrollo agropecuario.

Se participó en la formulación del Programa de Cooperación Técnica Recíproca (COTER) que se ha venido instrumentando con la participación del BID, para favorecer el intercambio de experiencias entre las instituciones de los sectores agropecuarios de los países en las áreas temáticas priorizadas por el PLANALC. Asimismo, el IICA ha sido el ejecutor del Programa de Fortalecimiento Institucional y Análisis de Políticas que se lleva a cabo en los países de la Subregión con miras a acrecentar la capacidad de acción de los Ministerios de Agricultura. También participó, a solicitud de los Ministerios de Agricultura, en el diseño e integración de una red regional de programas de investigación en biotecnología, que tiene como propósito aprovechar las capacidades desarrolladas al respecto, en cada uno de los países del Area.

Uno de los aspectos más importantes ha sido la participación del IICA en el Grupo Ad-hoc de Coordinación para Centroamérica - Area Central, en cuyo marco se lleva a cabo la formulación de los proyectos técnicos que se presentarán en la reunión que sostendrán a finales de 1990 las instituciones de los países cooperantes con los responsables del sector agropecuario en Centroamérica.

Junta del Acuerdo de Cartagena

En el marco del Convenio de Cooperación suscrito entre la Junta del Acuerdo de Cartagena y el IICA se preparó el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación y el Desarrollo Agropecuario de la Subregión Andina, como uno de los componentes subregionales del PLANALC.

El IICA participó en las XII y XIII Reuniones del Consejo Agropecuario del Pacto Andino, celebradas en Caracas,

Venezuela, y Lima, Perú, en abril y setiembre de 1989 respectivamente, y coordinó con la Junta del Acuerdo de Cartagena la aprobación en primera instancia del documento del Plan.

Posteriormente, en el Quincuagésimo Período de Sesiones Extraordinarias de la Comisión del Acuerdo de Cartagena -conformada en esa ocasión por los Ministros de Agricultura del Pacto Andino- celebrado en Lima, Perú, en setiembre de 1989, se aprobó el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación y el Desarrollo Agropecuario de la Subregión Andina.

Asimismo, el IICA participó en la Reunión Técnica Subregional para identificar áreas de cooperación entre las agriculturas del Grupo Andino, realizada en Bogotá, Colombia, en febrero de 1989. Por su parte, la Junta del Acuerdo de Cartagena estuvo representada en la Reunión de Consulta Interagencial, convocada por el IICA y celebrada en San José, Costa Rica, en marzo de 1989.

Una misión IICA/Junta del Acuerdo de Cartagena realizó una ronda de visitas y entrevistas con autoridades, funcionarios y técnicos de los cinco países del Area Andina entre febrero y marzo de 1989.

La Junta del Acuerdo de Cartagena participó en la V Reunión del Comité Técnico Subregional de Sanidad Vegetal, organizada por el IICA y llevada a cabo en Quito, Ecuador, en diciembre de 1989.

A nivel de coordinación de programas y proyectos específicos entre el Instituto y la Junta del Acuerdo de Cartagena, vale mencionar la colaboración que se ha establecido entre el PROCIANDINO y el Programa de Alimentos Regionales del Pacto Andino (AREPA).

Secretaría Permanente del Sistema Económico Latinoamericano (SELA)

El IICA ha venido trabajando conjuntamente con el SELA a través del Comité de Acción de Apoyo al Desarrollo Económico y Social de Centroamérica y Panamá

(CADESCA) y con el Comité de Acción para la Seguridad Alimentaria Regional (CASAR).

Se participó en la VI Reunión Ordinaria del CADESCA celebrada en Ciudad Panamá, Panamá, y la Segunda Reunión Extraordinaria del CASAR en Caracas, Venezuela, en marzo y abril, respectivamente. Asimismo, se asistió a la IV Reunión de Responsables de Oficinas de Información de Organismos de Cooperación e Integración de América Latina, que tuvo lugar en la Sede del SELA, en Caracas, Venezuela, en noviembre de 1989.

Con el propósito de ampliar la colaboración entre el SELA y el IICA, en febrero se suscribió un Entendimiento General de Cooperación con el Secretario Permanente del Sistema. Este instrumento permitirá trabajar coordinadamente para impulsar acciones que beneficien a ambas instituciones y muy especialmente a los países de la región, en las áreas de la agroindustria, las negociaciones comerciales multilaterales, la generación y transferencia de tecnología para la modernización de la agricultura, y la capacitación en cuanto a la promoción y desarrollo de la comercialización internacional de productos agrícolas.

Secretaría Permanente del Tratado General de Integración Económica Centroamericana (SIECA)

En 1989 entró en operación la Carta de Entendimiento No. 2, suscrita por SIECA e IICA en diciembre de 1988, con el propósito de crear una Unidad Agropecuaria Conjunta IICA-SIECA, cuya meta es fortalecer a la propia Secretaría en el campo agropecuario y apoyar al Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (CORECA) en lo relativo a proyectos de inversión y al análisis de la política agropecuaria, así como prestar cooperación técnica al Grupo Interinstitucional del Sector Agrícola (GISA), cuya Secretaría está a cargo de la SIECA y el CORECA en forma conjunta.

A finales de febrero de 1989, el Instituto participó como observador en la V Conferencia de Ministros de Relaciones Exteriores "San José V", de los países centroamericanos, la Comunidad Económica Europea (CEE) y los países del Grupo de Contadora, celebrada en San Pedro Sula, Honduras.

El Comunicado Económico Conjunto de la CEE y los países signatarios del Tratado General de Integración Económica Centroamericana, emanado de la Conferencia, manifiesta el interés de las partes por apoyar a las instituciones centroamericanas y fortalecer el proceso de integración económica, así como la disposición de la Comunidad de contribuir al logro de estos objetivos a través de la cooperación con el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), la SIECA y demás instituciones subregionales.

Por invitación de la SIECA, representantes del IICA y CORECA participaron en la Reunión de la Comisión Mixta Istmo Centroamericano-CEE, celebrada en Bruselas, Bélgica, en junio de 1989.

Tratado de Cooperación Amazónica (TCA)

El Director General participó en calidad de observador en la III Reunión de Cancilleres del Tratado de Cooperación Amazónica que se efectuó en Quito, Ecuador, en marzo de 1989. El tratado servirá de marco político al Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología para los Trópicos Suramericanos (PROCITROPICOS) definido por el IICA dentro del PLANALC.

Este Tratado es un esfuerzo conjunto de cooperación llevado a cabo por los países de la región amazónica e involucra a Bolivia, Brasil, Colombia, Ecuador, Guyana, Perú, Suriname y Venezuela.

Relaciones con los Organismos del Sistema de las Naciones Unidas

Respecto al Sistema de las Naciones Unidas, en 1989 se impulsaron y fortalecieron las relaciones de cooperación que mantiene el Instituto con los siguientes organismos:

Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF)

Durante el año pasado el IICA mantuvo diversos contactos y relaciones de trabajo con diferentes unidades del Banco Mundial y muy especialmente con el Instituto de Desarrollo Económico (IDE).

Con la colaboración del IDE, el IICA realizó en Santiago de Chile un curso sobre políticas macroeconómicas y sectoriales y sobre desarrollo agrario, que se llevó a cabo en el mes de marzo. En este curso se analizó el impacto de los cambios en las condiciones internacionales, las estrategias nacionales de desarrollo y las políticas macroeconómicas sectoriales sobre el sector agropecuario.

Dentro del marco de la cooperación entre ambos organismos, el IICA participa en la ejecución del proyecto RUTA II con sede en Costa Rica, en apoyo a la planificación, identificación y preparación de proyectos en Centroamérica.

Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO)

Con la FAO se continuaron los contactos tendientes a fortalecer la cooperación y complementación de acciones en áreas de interés común, así como en lo relativo al proceso de formulación del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC), respecto al cual se mantuvo un amplio proceso de consulta. Por otra parte, el Instituto participó en una misión de la FAO de apoyo al Gobierno de México para

contribuir a la preparación del Programa Sexenal de Modernización del Campo.

En abril de 1989 se suscribió con la FAO una Carta de Entendimiento con el propósito de que el Proyecto IICA-Radio Nederland y la FAO lleven a cabo actividades conjuntas de capacitación en comunicación en Nicaragua.

Asimismo, el IICA participó como observador en el XXV Período de Sesiones de la Conferencia de la FAO, que se celebró en Roma, Italia, en el mes de noviembre de 1989.

Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA)

A fin de fortalecer el Convenio de Cooperación suscrito entre el FIDA y el IICA, hubo consenso entre funcionarios de ambas instituciones sobre la necesidad de que el IICA se desempeñe como organismo cooperante y participe en apoyo del FIDA en la preparación de los proyectos que se realizarán en Centroamérica. Se acordó también que el IICA evaluara junto con técnicos del Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE) un proyecto productivo dirigido a pequeños agricultores en El Salvador.

Además, el IICA participó en una Misión Conjunta en Paraguay, que tuvo como propósito establecer prioridades para los Programas de Asistencia Técnica que realizará el FIDA en ese país. Asimismo, se convino con ese organismo celebrar en 1990 un Seminario-Taller sobre la implementación de Proyectos FIDA en América Latina y el Caribe, con el fin de apoyar a los países de la región en la operación de los proyectos que se realicen con el FIDA.

Instituto Latinoamericano de Planificación Económica y Social (ILPES)

Con el propósito de contribuir coordinadamente a la racionalización y búsqueda de una mayor eficacia en el

diseño e instrumentación de las políticas de desarrollo rural en los países de América Latina y el Caribe, el IICA y el ILPES firmaron un Acuerdo General de Cooperación en setiembre de 1989.

Este Acuerdo se está llevando a la práctica mediante la realización de estudios, investigaciones y actividades de capacitación, así como a través de la producción de materiales impresos y audiovisuales, y la realización de seminarios y reuniones conjuntas.

Instituto Internacional de Investigación y Capacitación de las Naciones Unidas para la Promoción de la Mujer (INSTRAW)

En 1989 la Directora del INSTRAW, Dunja Pastizzi, realizó una visita al Instituto en la cual se entrevistó con el Director General, habiéndose analizado las posibilidades de cooperación conjunta en el área de trabajo con la mujer campesina.

En dicha reunión se definieron distintos aspectos de interés común a ambas instituciones, habiéndose convenido mantener un contacto estrecho para concretar las acciones de cooperación que se llevarán a cabo en el próximo año.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD)

A raíz de la presentación del Programa Especial de Cooperación Económica para Centroamérica (PEC) en la Asamblea General de las Naciones Unidas, en mayo de 1988, el Consejo de Administración del PNUD aprobó, en junio del mismo año, US\$20 millones para la promoción, coordinación, ejecución y seguimiento de las acciones y objetivos del PEC.

En la reunión de Ministros de Agricultura de Centroamérica, Panamá, República Dominicana y México, celebrada

en julio de 1988 en Panamá, se acordó solicitar al PNUD coordinar con la Secretaría del CORECA las acciones que se decidieran respecto a la ejecución del PEC, en su ámbito agropecuario.

Posteriormente, se incorporó al PEC la cartera de proyectos correspondientes a la región centroamericana del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe, y el IICA y CORECA fueron invitados a participar en la primera reunión de los Gobiernos de Centroamérica con sus homólogos europeos e instituciones cooperantes, celebrada en Ginebra, Suiza, en julio de 1989. En esta reunión se presentó un avance del Plan y los proyectos prioritarios aprobados por los Ministros de Agricultura en el CORECA.

En octubre de 1989, se realizó una reunión conjunta de Ministros y Viceministros responsables del PEC con Ministros de Agricultura de la Subregión, en la que se aprobó convocar a una reunión entre responsables del sector agrícola centroamericano y países y organismos cooperantes para setiembre de 1990.

A la fecha, el proyecto más importante aprobado en el marco del PEC en el área de desarrollo agropecuario ha sido el de RUTA II (Asistencia Técnica para el Desarrollo Agropecuario de América Central), que tiene por objeto generar proyectos financiables en el contexto de las políticas macroeconómicas y sectoriales de ajuste estructural que se vienen instrumentando en la Subregión. En este proyecto participan el PNUD, el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), el Banco Mundial, el Gobierno de Japón y el IICA.

Programa Regional de Empleo para América Latina y el Caribe (PREALC)

Con PREALC se firmó un Acuerdo General de Cooperación en el mes de diciembre, que tiene como propósito contribuir a la ejecución de políticas de desarrollo rural orientadas a la generación de empleo en los países de América Latina y el Caribe.

A través de ese instrumento jurídico el PREALC y el IICA convinieron en apoyarse en la realización de estudios, asesoría directa, capacitación, publicaciones, audiovisuales y otros materiales de comunicación, así como con acciones de cooperación técnica en las áreas de trabajo de interés mutuo.

Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF)

Con UNICEF, el IICA realizó en el mes de abril un seminario sobre la participación de la mujer campesina en el desarrollo rural del Istmo Centroamericano, que se llevó a cabo en la Sede Central del Instituto. En esa reunión se revisó un proyecto que apunta a propiciar el desarrollo integral de la mujer campesina centroamericana a través de acciones conjuntas entre ambas instituciones.

El proyecto tiene como líneas de acción la capacitación y organización de la mujer campesina, la creación de mecanismos financieros especiales para que tenga acceso a los recursos productivos, así como el entrenamiento a técnicos de instituciones gubernamentales y organizaciones no gubernamentales (ONGs) que trabajan con la mujer en el campo.

UNICEF e IICA convinieron en presentar conjuntamente dicho proyecto al Gobierno de Finlandia para la obtención de los recursos externos necesarios para su ejecución.

Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM)

El Fondo aportó recursos para el Programa de Apoyo a Pequeños Productores del Noroeste y Noreste Argentino que se inició en 1989, los cuales estarán dirigidos a promover la capacitación y la participación activa de las mujeres en el desarrollo de la comunidad rural. Este Programa fue elaborado por la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca (SAGyP) con la asistencia técnica del

IICA y el PNUD, que mantendrán el apoyo durante los seis años que dure el proyecto.

De igual manera, el IICA contó durante el primer trimestre de 1989 con la colaboración de una consultora de UNIFEM para trabajar asuntos relacionados con la mujer rural y se recibió financiamiento de este Fondo por US\$100 000 para ejecutar proyectos de investigación y participación de la mujer rural en el desarrollo de América Latina y el Caribe.

En setiembre de 1989 visitó la Sede Central del IICA Sharon Capelling-Alakija, Directora de UNIFEM, quien en conjunto con el Director General del Instituto analizó los avances de las actividades de cooperación entre ambas instituciones.



La Directora del Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM), Sharon Capelling-Alakija, destacó durante una visita a la Sede del IICA los avances positivos en la ejecución de un proyecto de cooperación orientado a la mujer rural.

Relaciones con otras Organizaciones

El IICA mantiene relaciones con otras organizaciones, que se expresan en acciones de cooperación y complementación.

En este sentido y considerando la amplia cobertura del Instituto, su carácter intergubernamental, con oficinas, programas y vinculaciones institucionales en todos los países miembros de América Latina y el Caribe, éste cuenta con una base operacional que le permite integrar y complementar recursos y esfuerzos con otros organismos sobre la base de la comunidad de intereses y objetivos.

Ejemplo de esto es el apoyo que el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT) ha continuado dando en 1989 al Programa Cooperativo de Investigación Agrícola del Cono Sur (PROCISUR) y al Programa Cooperativo de Investigación Agrícola para la Subregión Andina (PROCIANDINO), programas ejecutados por el IICA con el financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo (BID).

De la misma manera, el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) y el Centro Internacional de la Papa (CIP) durante 1989 han cooperado con PROCIANDINO.

El IICA otorga el *status* de Personal Internacional Asociado a los especialistas de los organismos internacionales que sitúan su representación en las Oficinas del IICA en los países miembros y que además participan en programas y proyectos conjuntos.

En el marco de esta integración y cooperación entre los organismos, el CIMMYT y CIAT tienen la sede de sus Programas Regionales en la Sede Central del Instituto.

Relaciones con Gobiernos e Instituciones de Países Observadores y Donantes

Comunidad Económica Europea (CEE)

En el mes de abril se firmó con los representantes de la Comunidad Económica Europea un convenio de financiamiento por cerca de US\$12 millones, destinados al Programa Regional de Reforzamiento de la Investigación Agronómica sobre los Granos Básicos en Centroamérica, administrado por el IICA. El Programa tiene como objetivo mejorar la eficiencia de las instituciones encargadas de la investigación y transferencia de tecnología agrícola y tendrá una duración de cuatro años.

Esta iniciativa permitirá reorientar los sistemas nacionales de investigación, con enfoques específicos sobre la investigación agronómica, la coordinación regional entre las instituciones de investigación y su vinculación con los sistemas de transferencia para acelerar la adopción tecnológica.

En diciembre se realizó una reunión de trabajo con los Viceministros de Agricultura de Centroamérica, que tuvo como propósito la adopción de las medidas necesarias para la puesta en marcha de este proyecto.

España

La cooperación técnica entre el IICA y el Gobierno de España siguió fortaleciéndose en 1989, instrumentada a través del Instituto de Cooperación Iberoamericana (ICI). España asignó siete cooperantes españoles para 1989 en proyectos que ejecuta el IICA en los países miembros, lo que significa un importante apoyo de recursos externos por parte de ese país. Los cooperantes españoles están laborando en Argentina, Bolivia, Chile, Ecuador, Perú y Uruguay.



España será la sede de la X Conferencia Interamericana de Ministros de Agricultura (CIMA) en 1991. El Embajador de España en Costa Rica, Alfonso Ortiz, formuló el ofrecimiento oficial durante la Quinta Junta Interamericana de Agricultura.

Con la Comisión Española del V Centenario del Descubrimiento de América, Encuentro de Dos Mundos, se concretó la celebración de un concurso de pintura a nivel de América Latina y el Caribe sobre el desarrollo rural y algunas actividades adicionales que serán desarrolladas por el IICA durante 1990, como parte de la conmemoración de ese importante acontecimiento.

Funcionarios del Instituto realizaron una misión oficial a España para revisar y programar con las autoridades españolas diversas actividades a realizar conjuntamente con el Ministerio de Agricultura, Pesca y Alimentación, y analizar las modalidades de participación de España en la ejecución del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC).

De manera particular destaca el apoyo brindado mediante la participación de un cooperante español en el

Proyecto Demanda y Canales de Comercialización de Nuevos Productos de Posible Interés para Latinoamérica en el Mercado Europeo, el cual forma parte del acervo de documentos del PLANALC.

Adicionalmente, con representantes de la Agencia Española de Cooperación Internacional (AECI) se acordó la firma de una Carta de Entendimiento para coordinar todas las actividades que se emprenderán entre la Agencia y el IICA, la cual se firmará durante los primeros meses de 1990 e incluirá planes de trabajo bianuales.

También con la AECI se analizó el proceso de selección de proyectos para América Central que serán incorporados al Programa Especial de Cooperación Económica para Centroamérica (PEC) de la Organización de las Naciones Unidas.

Finlandia

En octubre de 1989 el IICA, conjuntamente con UNICEF, presentaron a la consideración del Gobierno de Finlandia el proyecto multinacional denominado Fortalecimiento de la Participación de la Mujer Campesina en el Desarrollo Socioeconómico del Istmo Centroamericano, con el propósito de obtener fondos para su ejecución. Este proyecto tendrá una duración de cinco años y recibirá financiamiento también del Convenio IICA-RNTC, UNICEF y de los gobiernos participantes. Este proyecto se encuentra en proceso de análisis por parte del Gobierno de Finlandia.

Francia

Durante 1989 Francia ha continuado su colaboración con el Programa Cooperativo para la Protección y Modernización de la Caficultura en México, Centroamérica, Panamá y República Dominicana (PROMECAFE), en el marco del Acuerdo de Cooperación entre el IICA y el Instituto de Investigaciones del Café y Cacao (IRCC), del Centro de

Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD).

Igualmente, el IICA sigue contando con la presencia de un experto francés que apoya al Programa de Comercialización y Agroindustria del IICA.

A finales de marzo la Dirección de Relaciones Externas del IICA realizó una misión oficial a Francia, en la que se sostuvieron reuniones con representantes del Ministerio de Relaciones Exteriores y del Ministerio de Agricultura, que coordinan la cooperación de Francia con América Latina y el Caribe. Estos encuentros tuvieron como propósito analizar las posibles áreas de cooperación conjunta y continuar las negociaciones en torno a los proyectos presentados sobre transferencia de tecnología para las cosechas de frutas tropicales en el Caribe Oriental, así como un proyecto agrícola incluido en el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC).

- *Centro de Cooperación Internacional en Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD)*

Durante julio de 1989 el IICA y el CIRAD de Francia firmaron un Acuerdo de Cooperación Técnica a fin de contribuir al mejoramiento de la agricultura y el desarrollo rural en Latinoamérica y el Caribe.

El Acuerdo se materializará en las áreas programáticas del Instituto: análisis y planificación de la política agraria, generación y transferencia de tecnología, organización y administración para el desarrollo rural, comercialización y agroindustria, y salud animal y sanidad vegetal.

Italia

Se mantuvieron encuentros con las autoridades italianas en los que se puso de manifiesto el interés de Italia de que se

incluyan en el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC) algunos acuerdos bilaterales que este país mantiene en América Latina en el área agrícola. Se fijó una reunión entre representantes del Gobierno de Italia y del IICA para el primer semestre de 1990.

Japón

Las negociaciones mantenidas por la misión oficial del IICA en Japón en 1988 dieron como resultado que el Gobierno de este país asignara al Instituto dos expertos japoneses especialistas en la preparación de proyectos de cooperación técnica y de inversión en el sector agropecuario, respectivamente, los cuales se incorporaron al Instituto en el primer semestre de 1989, asignados al Centro de Proyectos de Inversión (CEPI).

Noruega

En el mes de marzo se realizó una misión oficial del IICA a Noruega con el objeto de continuar las conversaciones tendientes a definir áreas de interés en las que el Gobierno de ese país participe en apoyo a las acciones que el Instituto lleva a cabo, con la posibilidad de trabajos conjuntos en el tema de la mujer rural. La concreción de estos acuerdos se tiene prevista para 1990.

República de Corea

El Instituto continuó sus gestiones con las autoridades coreanas sobre diferentes posibilidades de cooperación, habiéndose presentado una propuesta de cooperación conjunta que está actualmente en estudio por parte del Gobierno de Corea. Esta propuesta incluye la asignación

de un especialista en economía agrícola, que reforzaría al Centro de Proyectos de Inversión (CEPI).



El Director General del IICA, Martín E. Piñeiro, y Jorge Werthein, Director de Relaciones Externas, analizaron con altas autoridades del Gobierno de Corea nuevos vínculos de cooperación durante una gira a esa nación asiática.

República Federal de Alemania

Con funcionarios de la Agencia Alemana de Cooperación Técnica (GTZ) se mantuvieron diversos contactos durante 1989, habiéndose logrado concretar el aporte de US\$1 millón por parte del Gobierno Alemán, que se destinará a la ejecución de distintos proyectos de cooperación técnica en el marco del PLANALC, en favor de los países miembros. Se convino con la GTZ que los temas que recibirán atención prioritaria son: los pequeños agricultores, los recursos naturales, la mujer rural, la capacitación y asistencia técnica. Las acciones de cooperación derivadas de ese Acuerdo Global se instrumentarán a partir de 1990.



La República Federal de Alemania ha manifestado su interés en apoyar la reactivación agropecuaria en la región, a través del IICA. Una misión alemana, integrada por altos representantes de la Agencia Alemana de Cooperación Técnica (GTZ), analizó con funcionarios del IICA nuevas modalidades de trabajo conjunto.

Reino de los Países Bajos

El Ministerio de Cooperación para el Desarrollo de ese país convino con el IICA en asignar un experto, quien se incorporó al Instituto en el último trimestre del año, en el área de análisis económico para apoyar los requerimientos del Instituto en esta materia.

El Director de Relaciones Externas visitó La Haya en noviembre de 1989 y se reunió con altos funcionarios del Ministerio de Relaciones Exteriores y de la Cooperación para el Desarrollo con quienes analizó la extensión del proyecto de comunicación rural que se ejecuta con Radio Nederland por tres años adicionales a partir de 1990, habiéndose aprobado esta propuesta.

También se discutieron fórmulas por medio de las cuales los Países Bajos podrían participar en la fase de ejecución del PLANALC, algunas de las cuales se instrumentarán en el transcurso del próximo año. Asimismo, con las máximas autoridades del Instituto de Estudios Sociales (ISS), se avanzó en la definición de un convenio que abarca la realización de seminarios conjuntos de alto nivel con representantes de países europeos para analizar aspectos vinculados a la implementación del PLANALC.

- *Centro de Capacitación de Radio Nederland (RNTC)*

El Convenio de Cooperación Técnica suscrito en 1987 entre el IICA y el Centro de Capacitación de Radio Nederland (RNTC), del Reino de los Países Bajos, siguió llevando a cabo el Proyecto de Comunicación Aplicada a la Educación y el Desarrollo Rural en América Latina y el Caribe.

Durante 1989 se realizaron nueve cursos internacionales con una duración total de 47 semanas, ofrecidas a 103 agentes multiplicadores de organizaciones gubernamentales y no gubernamentales de la región. Se realizaron nueve talleres nacionales de una duración promedio de dos semanas en Costa Rica, Honduras, Nicaragua y El Salvador, en conjunción con los Ministerios de Agricultura de los respectivos países, o programas de carácter regional, como el de PROMECAFE. En ellos participaron un total de 160 cursillistas.

Durante este año se ha dado especial importancia a la producción de series radiofónicas relacionadas con temas agrícolas. Así, se han producido 24 capítulos dramatizados sobre el uso de los plaguicidas, 40 episodios sobre el cultivo del café, 84 charlas en tres series diferentes sobre apicultura, cooperativismo y el cultivo de la caña de azúcar. Como apoyo al esfuerzo de difusión, se ofrecieron ocho talleres de una semana de duración, orientados hacia periodistas y representantes de los medios masivos del área centroamericana, para un total de 142 participantes.

En el área de investigación se iniciaron dos estudios de diagnóstico sobre la situación de la radio en Centroamérica y sobre el material educativo con que cuentan las emisoras en torno a temas educativos o relacionados con audiencias específicas, como la mujer rural.

Félix Clercx, técnico holandés del RNTC, escucha una grabación con José Pérez, Jefe del Proyecto IICA/RNTC, en el estudio del Proyecto ubicado en la Sede Central del IICA.



En 1989 decenas de participantes se especializaron en las técnicas para la comunicación rural. Aquí, el Gerente General de RNTC, Jaap Swart, el Jefe del Proyecto IICA/RNTC, José Pérez, el Embajador del Reino de los Países Bajos para Centroamérica, Jan Wilhem Bertens, y el Director de Relaciones Externas del IICA, Jorge Wertheim.

Suecia

En julio de 1989 se firmaron dos acuerdos entre la Autoridad Sueca para el Desarrollo Internacional (ASDI) y el IICA mediante los cuales esta institución financia los

Proyectos de Capacitación en Técnicas de Comunicación Masiva y Grupal para Organizaciones Gubernamentales y Privadas que Trabajan con la Mujer Rural en Centroamérica, y la formulación de estrategias de desarrollo de la agricultura en los países de América Central. La ejecución de ambos proyectos se inició en el segundo semestre del año.

La Agencia Sueca de Cooperación para la Investigación con Países en Desarrollo (SAREC) aprobó el financiamiento del Proyecto de Investigación Aplicada sobre los Programas de Ajuste Estructural de la Agricultura en América Latina y el Caribe, que apoya a los países donde se instrumentarán préstamos de esta naturaleza. En octubre de 1989, firmaron SAREC y el IICA un acuerdo para poner en marcha la ejecución del proyecto.

En noviembre de 1989 el Director de Relaciones Externas se reunió en Suecia con altos funcionarios del Gobierno encargados de la cooperación técnica para analizar y definir una política de cooperación con el IICA, con énfasis en la región centroamericana y en los temas de conservación de los recursos naturales y el desarrollo agrícola sostenido.

Instrumentos Legales

Las acciones tendientes a concretar las relaciones a que se ha aludido en este capítulo fueron enmarcadas por acuerdos, convenios, cartas de entendimiento y otros instrumentos jurídicos contractuales, dirigidos a regularizar las relaciones de cooperación y proyectos específicos con organismos internacionales, diferentes órganos gubernamentales (principalmente los Ministerios de Agricultura) e instituciones afines al sector agrícola de los países miembros, por una parte, y el IICA, por la otra. Por lo general, esas relaciones se respaldan con financiamiento de proyectos de cooperación técnica que fortalecen la acción regular del Instituto, en interés de los Estados Miembros. A continuación se presenta un cuadro de los Instrumentos Legales registrados durante 1989.

IICA: Punto de confluencia hemisférica

El IICA ha servido de sede a acontecimientos especiales que han contribuido a fortalecer el diálogo interamericano

y el proceso de pacificación centroamericano. Con ocasión de celebrarse en Costa Rica la cumbre hemisférica convocada en octubre por el Presidente Oscar Arias Sánchez, en la que tomaron parte Jefes de Estado de 16 países del Continente, uno de los participantes, el Presidente de Argentina, Carlos Menem, aprovechó para hacer una visita al IICA. El gobernante calificó al IICA como la "Casa de la Agricultura de las Américas".

En diciembre, la Sede del Instituto sirvió de marco a una histórica reunión de presidentes centroamericanos, durante la cual adoptaron nuevos acuerdos en busca de la paz para el Istmo. Participaron los Presidentes Vinicio Cerezo, de Guatemala; Alfredo Cristiani, de El Salvador; José Azcona, de Honduras; Daniel Ortega, de Nicaragua; y el anfitrión, Oscar Arias.



Arriba: El Director General saluda a los presidentes de Centroamérica (en el orden usual, José Azcona, de Honduras; Alfredo Cristiani, de El Salvador; Oscar Arias, de Costa Rica; Vinicio Cerezo, de Guatemala; Daniel Ortega, de Nicaragua), en la apertura de su reunión en la Sede Central del IICA. Derecha: Carlos Menem, Presidente de Argentina.

Número de Convenios, Acuerdos, Contratos y Cartas de Entendimiento Registrados por la Asesoría Jurídica, Sede Central, Período 1989

Estados Miembros Beneficiarios

Argentina	9
Bolivia	2
Brasil	41
Colombia	18
Costa Rica	13
Chile	3
Dominica	1
Ecuador	4
El Salvador	1
Guatemala	4
Guyana	1
Haití	1
Jamaica	1
Paraguay	2
Perú	2
República Dominicana	1
San Vicente y las Granadinas	1
Uruguay	6
Venezuela	2

Subtotal 113

Sistema Interamericano

Secretaría General de la Organización de Estados Americanos (OEA)	●
Banco Interamericano de Desarrollo (BID)	●●

Organismos Regionales y Subregionales

Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI)	●
Secretaría Permanente del Tratado General de Integración Económica Centroamericana (SIECA)	●
Sistema Económico Latinoamericano (SELA)	●
Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES)	●

Multinacionales

Programa Cooperativo para la Protección y Modernización de la Caficultura en Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (PROMECAFE)	●●●
Proyecto Regional de Redes de Tecnología Agrícola	●
Proyecto Regional de Asistencia Técnica para el Desarrollo Agropecuario de América Central	●
Mobilización de Tecnología Agrícola para Enfrentar los Desafíos en Centroamérica	●
Fortalecimiento de las Asociaciones y Cooperativas de Agricultores en el Caribe Oriental	●
Programa de Adiestramiento y Estudios sobre Reforma Agraria y Desarrollo Rural del Istmo Centroamericano y República Dominicana (PRACA)	●
Red de Investigación en Sistemas de Producción Animal en Latinoamérica (RISPAL)	●

Sistema de las Naciones Unidas

Fondo de Desarrollo de las Naciones Unidas para la Mujer (UNIFEM)	●
---	---

Centros Internacionales

Centro de Cooperación Internacional de Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD)	●
Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (CIID)	●

Entidades Especiales de Carácter Científico y Educativo

Care Internacional	●
Universidad del Estado de Iowa (EUA)	●
Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI)	●●
Servicio de Investigación Económica del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (ERS-USDA)	●
Museo de Arte Costarricense (Costa Rica)	●
Centro de Comunicación Educativa La Crujía (Argentina)	●
Universidad de Florida	●

Países Observadores y Donantes

Instituto de Cooperación Iberoamericana (ICI), España	●
Comunidad Económica Europea (CEE)	●
Autoridad Sueca para el Desarrollo Internacional (ASDI)	●●
Agencia Sueca de Cooperación en la Investigación con Países en Desarrollo (SAREC)	●

Total 145



La aprobación del PLANALC en la Quinta Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura, celebrada en la Sede Central del IICA en octubre de 1989, fue la culminación de las actividades del Instituto este año. En la ceremonia de apertura estuvieron presentes: Martín E. Piñeiro, Director General del IICA; José María Figueres, Ministro de Agricultura y Ganadería de Costa Rica; Oscar Arias, Presidente de la República de Costa Rica; Murray Cardiff, Secretario Parlamentario del Ministro de Agricultura de Canadá; Rodrigo Madrigal Nieto, Ministro de Relaciones Exteriores de Costa Rica; y J. André Ouellette, Secretario Técnico de la Reunión.

Estructura Institucional, Recursos Humanos y Financieros

El Comité Ejecutivo

El Comité Ejecutivo del IICA celebró su Novena Reunión Ordinaria en la Sede del Instituto del 12 al 16 de junio de este año. Tal como está previsto en su reglamento, esa Reunión fue dedicada principalmente a preparar la Quinta Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura (JIA), el órgano superior de la institución. Durante 1989, el Comité estuvo integrado por Argentina, Barbados, Colombia, Costa Rica, Ecuador, El Salvador, Estados Unidos, Grenada, México, Paraguay, República Dominicana y Trinidad y Tobago. También, esa Reunión contó con la participación de 12 Estados Miembros del IICA no integrantes del Comité: Antigua y Barbuda, Bolivia, Canadá, Chile, Dominica, Haití, Honduras, Jamaica, Nicaragua, Panamá, Uruguay y Venezuela. Seis Países Observadores Permanentes (España, Francia, Israel, Japón, República de Corea y la República Federal de Alemania) estuvieron presentes y 18 organismos internacionales mandaron delegaciones.

El Excmo. Señor Ministro de Agricultura y Ganadería de Costa Rica, el Ing. José María Figueres, fue escogido como Presidente de esa Reunión mientras la Srta. Mary Quinlan de la Delegación de Estados Unidos ocupó la Relatoría.

El Director General del IICA, el Dr. Martín E. Piñeiro, sometió a consideración del Comité los informes previstos en las normas institucionales, así como las diversas propuestas que iban a ser parte del temario de la Reunión de la JIA.

La Convención sobre el Instituto establece que éste tendrá tres órganos: la Junta Interamericana de Agricultura, el Comité Ejecutivo y la Dirección General. La misma Convención prevé que la Dirección General estará a cargo del Director General quien tiene la representación legal del Instituto y la responsabilidad de administrar la Dirección General.

La Junta Interamericana de Agricultura (JIA)

La Junta Interamericana de Agricultura (JIA) es el órgano superior del Instituto. La integran los 31 Estados Miembros del IICA generalmente a través de sus respectivos Ministros o Secretarios de Agricultura, o de altos funcionarios vinculados al sector agropecuario. La JIA se reúne en forma ordinaria cada dos años y tiene entre otras atribuciones la responsabilidad de dar a la Dirección General su orientación política, aprobar el Programa-Presupuesto bienal y elegir o remover el Director General del Instituto.

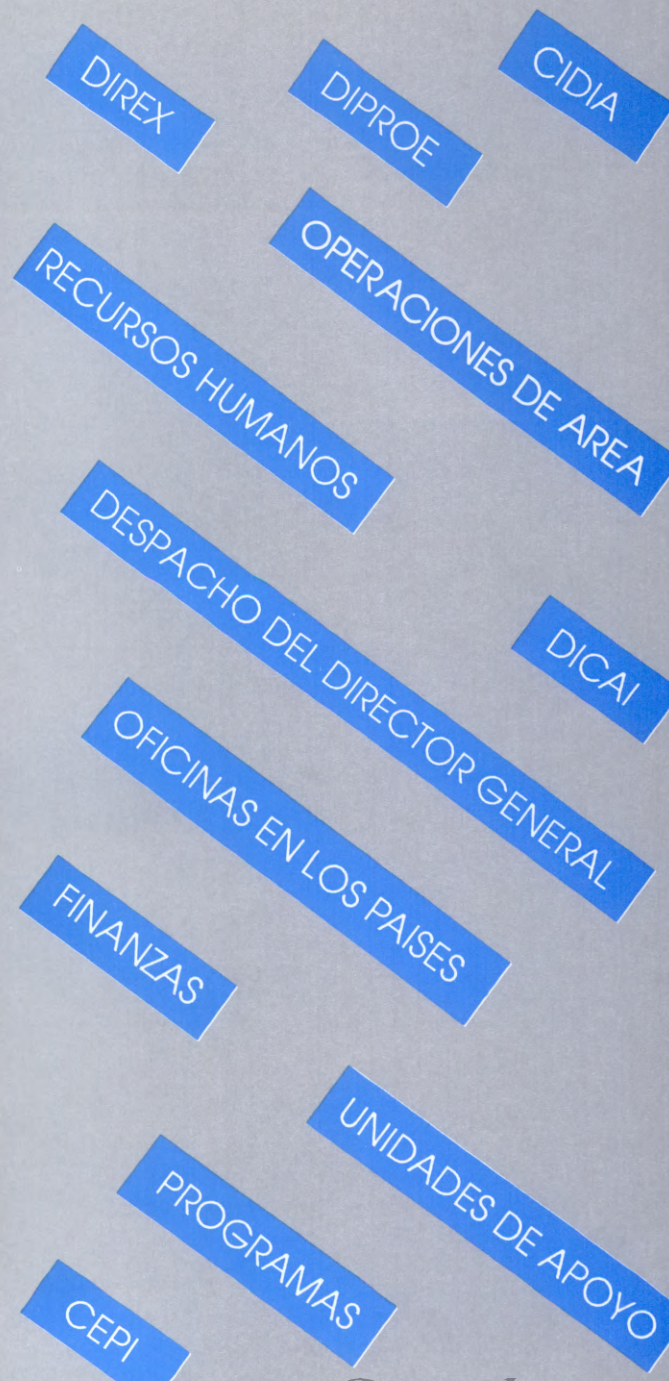
Durante 1989, la JIA celebró su Quinta Reunión Ordinaria en la Sede Central del IICA en Coronado de Costa Rica y contó con la participación de Representantes de todos los Estados Miembros de la institución, 26 de ellos con calidad de Ministro o de Viceministro. La Reunión contó también con la participación de ocho Delegaciones de los Países Observadores Permanentes y 18 Representaciones de organismos del Sistema Interamericano, de las Naciones Unidas y de otros organismos internacionales. En total, la Reunión tuvo cerca de 200 participantes.

Ese evento fue presidido por el Ministro de Agricultura y Ganadería de Costa Rica, el Ing. José María Figueres. La sesión inaugural contó con la participación del Excmo. Señor Presidente de Costa Rica, el Dr. Oscar Arias Sánchez, quien fue acompañado en ese acto solemne por el Director General, Dr. Martín E. Piñeiro, el Sr. Murray Cardiff, Secretario Parlamentario del Ministro de Agricultura de Canadá, país anfitrión de la Cuarta Reunión Ordinaria de la JIA, el Ing. José María Figueres y el Excmo. Señor Ministro de Relaciones Exteriores de Costa Rica, Lic. Rodrigo Madrigal Nieto. El Sr. Pedro Olmos, Subdirector General del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca del Uruguay y delegado suplente de ese país a la Reunión fue elegido Relator.

El Dr. Piñeiro aprovechó esa Reunión para transmitir a la Junta una visión global de lo actuado por el Instituto durante el período 1985-1989 y trazar un panorama sobre el estado del IICA al terminar su mandato. El Director General expresó su convicción de que el Instituto se había modernizado y adaptado a los cambios que ocurren en el sector agropecuario del hemisferio.

La JIA eligió por aclamación en su Segunda Sesión Plenaria al Dr. Martín E. Piñeiro por un segundo mandato de cuatro años (1990-1994).

Como se mencionó en el capítulo 1 de este Informe, una tarea importante de la JIA en su Quinta Reunión era la de considerar la propuesta del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC), sometida por el Director General. Después de un debate



durante el cual intervinieron todas las Delegaciones, el PLANALC fue aprobado por unanimidad, así como una serie de resoluciones que definieron con precisión el mandato de la Dirección General en relación con esa importante tarea.

Asimismo, la JIA aprobó la propuesta de Programa-Presupuesto tal como la había sometido el Director General. El presupuesto del IICA para el bienio 1990-1991 contará con un incremento anual del 3% sobre el período anterior, lo que permitirá fortalecer los proyectos del PLANALC y contrarrestar el efecto de la inflación.

El temario de la Reunión incluía también modificaciones a los reglamentos de la Junta, del Comité Ejecutivo y de la Dirección General, y a otras normas de la institución, así como una serie de propuestas del Director General sobre distintos aspectos de la vida institucional.

La Junta decidió acoger con gran satisfacción el generoso ofrecimiento del Gobierno de España, quien invitó a la JIA a celebrar su próxima Reunión Ordinaria en ese país en 1991 conjuntamente con la X Conferencia Interamericana de Ministros de Agricultura (CIMA).

Por fin, vale mencionar que la Quinta Reunión Ordinaria de la JIA aprobó un total de 34 resoluciones durante sus cuatro días de sesiones. El informe de esa Reunión fue publicado en la Serie Documentos Oficiales del IICA en los cuatro idiomas oficiales del Instituto.

La Dirección General

Ajustes a la estructura de gestión

Como consecuencia de la aprobación del PLANALC por parte de la Junta Interamericana de Agricultura y con el deseo de aumentar la eficacia del Instituto, se decidieron algunos ajustes a la estructura organizativa y gerencial del

IICA sin aún modificar sustancialmente el organigrama básico.

En primer lugar, el Director General amplió el papel del Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola (CIDIA), responsabilizándolo de la importante tarea de instrumentar las políticas de difusión del Instituto. Al CIDIA se le integró la Unidad de Comunicaciones, que estaba dentro de la Dirección de Relaciones Externas, y el Servicio Editorial, anteriormente una dependencia de la Dirección para la Coordinación de Asuntos Institucionales. El nuevo CIDIA cuenta ahora con una División de Comunicaciones, el Servicio Editorial, la División de Información Documental y Distribución, y la Imprenta de la Sede Central. Con esa decisión se logró reunir dentro de una misma unidad administrativa tareas de difusión, una actividad que la JIA ha enfatizado durante su Reunión de San José, particularmente en lo que se relaciona con el PLANALC.

Por su parte, el Centro de Proyectos de Inversión (CEPI) se convirtió en el Centro de Programas y Proyectos de Inversión (CEPPI) que tiene ahora dentro de sus funciones el de asesorar al Director General y a las Unidades del IICA en todo lo concerniente a la cooperación técnica en las áreas de programas sectoriales y de inversiones para la agricultura, así como en las relaciones técnicas y operativas con los organismos financieros nacionales e internacionales.

Uno de los principales motivos que justifican la redefinición de las tareas del CEPI es la convicción por parte del IICA de que el financiamiento de las inversiones en la agricultura, asociado a la cooperación técnica que brinda, permitirá una mayor efectividad de su acción a nivel de los países.

En efecto, la asignación de los recursos para el financiamiento y la ejecución de programas y proyectos de desarrollo presenta al IICA un reto importante en el campo de la preinversión agropecuaria. Para enfrentarlo, necesita ajustar su operación para atender en forma oportuna y apropiada las demandas de los países en el campo mencionado

y mejorar la articulación de sus acciones con el fin de contribuir a hacer más eficiente su labor.

También el CEPPI dirigirá y administrará la ejecución de proyectos e instrumentos legales para la realización de actividades hemisféricas y multinacionales de cooperación técnica en el área de inversiones y programas sectoriales para la agricultura. Desarrollará y adaptará metodologías en la preparación de diagnósticos sectoriales, que sirvan de base a la formulación de la estrategia de acción del IICA en los Estados Miembros.

Otra función de este Centro será la de brindar apoyo técnico a los Estados Miembros y a las demás Unidades del IICA en actividades de identificación, preparación, administración, evaluación y capacitación en proyectos de inversión. Por último, el CEPPI tendrá también la responsabilidad de organizar, ejecutar y participar en eventos de capacitación relacionados con programas sectoriales e inversiones en el sector agropecuario y su financiamiento.

La Dirección de Programación y Evaluación (DIPROE) cuenta ahora con la División de Estrategias y Proyectos de Cooperación Técnica que tiene como objetivo apoyar la programación interna del IICA, así como los procesos de identificación y elaboración de proyectos de cooperación técnica. Asimismo, coordinará y promoverá la articulación entre las estrategias regionales y de país con la formulación de nuevos proyectos de cooperación técnica, a la vez que le tocará participar en la elaboración y el análisis de propuestas de desarrollo institucional y organización interna.

Otro cambio significativo instrumentado al final de 1989 fue la creación del Comité de Difusión y Financiamiento Externo, completando así la estructura de comités internos que caracterizan el proceso de toma de decisiones de la Dirección General. Ese Comité tiene como objetivo facilitar el proceso de concertación sobre estrategias de difusión de la acción del IICA en general y del PLANALC en particular, además de ofrecer un foro donde se definen estrategias de búsqueda de recursos externos para apoyar la ejecución de los proyectos del PLANALC.

La Sede Central

El organigrama del Instituto, que se presenta en este capítulo, no ha sufrido cambios significativos en el transcurso de este año. En 1989, los elementos de la organización de la Sede Central están constituidos por el despacho del Director General, del Subdirector General, que comprende los Asesores y la Auditoría Interna; las Unidades de Apoyo de Dirección que dependen directamente del Director General e incluyen las Direcciones de Programación y Evaluación, Relaciones Externas, Recursos Humanos, Finanzas, la Dirección para la Coordinación de Asuntos Institucionales; esta última asume la Secretaría Técnica de la Junta Interamericana de Agricultura y del Comité Ejecutivo, da apoyo en las reuniones patrocinadas por el Instituto y maneja el Servicio de Idiomas del IICA.

Las Direcciones de los cinco Programas del Instituto son responsables del desarrollo de conceptos y metodologías de trabajo y de generar las orientaciones en las respectivas áreas de concentración de cada Programa. Les corresponde las siguientes funciones operativas: colaborar con los países en la identificación y análisis de problemas, la definición de prioridades y puesta en marcha de soluciones; e identificar, diseñar y ejecutar la cooperación técnica multinacional en el área respectiva. Los cinco Directores de Programa dependen directamente del Director General.

El Centro de Proyectos de Inversión (CEPI)

A finales de 1989 el CEPI entró en un proceso de ajuste para satisfacer las demandas que genere el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC) y aquéllas que se originen en el proceso de fortalecimiento y del nuevo papel del IICA en la modernización y reactivación de la agricultura en la región.

Para tales efectos y según lineamientos de la Oficina del Director General, el CEPI pasa a denominarse Centro de Programas y Proyectos de Inversión (CEPPI) y depende del Despacho del Director General.

Los resultados obtenidos de las acciones de cooperación técnica en el área de identificación, elaboración y evaluación de proyectos se enmarcaron durante 1989 dentro de los siguientes campos de acción: apoyo al Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC); ejecución del Convenio IICA/BID para la preparación de proyectos; y asesoría a las Unidades del IICA y organismos nacionales en la identificación, elaboración y evaluación de proyectos.

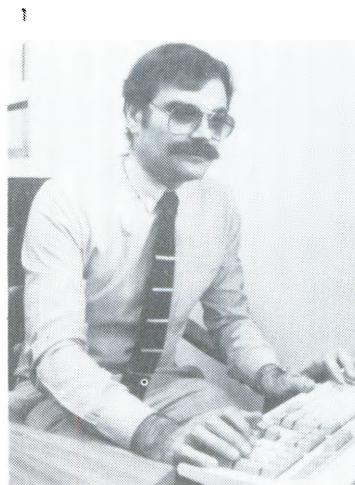
En el marco del PLANALC se coordinó y supervisó la preparación de aproximadamente 30 proyectos de un total de 71. Además, se brindó apoyo en la selección de las propuestas de acción a incluir en el Plan de Acción Conjunta; en el mantenimiento y selección del listado oficial de los proyectos; y en la elaboración de documentos publicados por la coordinación del PLANALC.

Dentro del Convenio que tiene el Instituto con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), se prepararon y tramitaron ante el Banco seis solicitudes de desembolso. Asimismo, se realizó un Estudio de Factibilidad del Proyecto de Crédito Global para la Modernización del Sector Pesquero de Argentina, y otro sobre un Proyecto de Apoyo a los Servicios Agrícolas de Bahamas.

En otro orden, el Centro brindó un apoyo técnico y metodológico a Unidades del Instituto y a las Oficinas en los países, para las cuales preparó varios trabajos entre estudios de prefactibilidad, formulación de perfiles de proyectos y elaboración de propuestas técnico-económicas para la ejecución de componentes de cooperación técnica de proyectos.

En el área de capacitación en identificación, elaboración y evaluación de proyectos agropecuarios, los esfuerzos se centraron en dos campos interrelacionados: la organización, ejecución y participación en eventos de capacitación; y preparación de material didáctico. Además, el CEPI realizó un pequeño ciclo de seminarios internos sobre temas relacionados con el área de elaboración y formulación de proyectos agropecuarios.

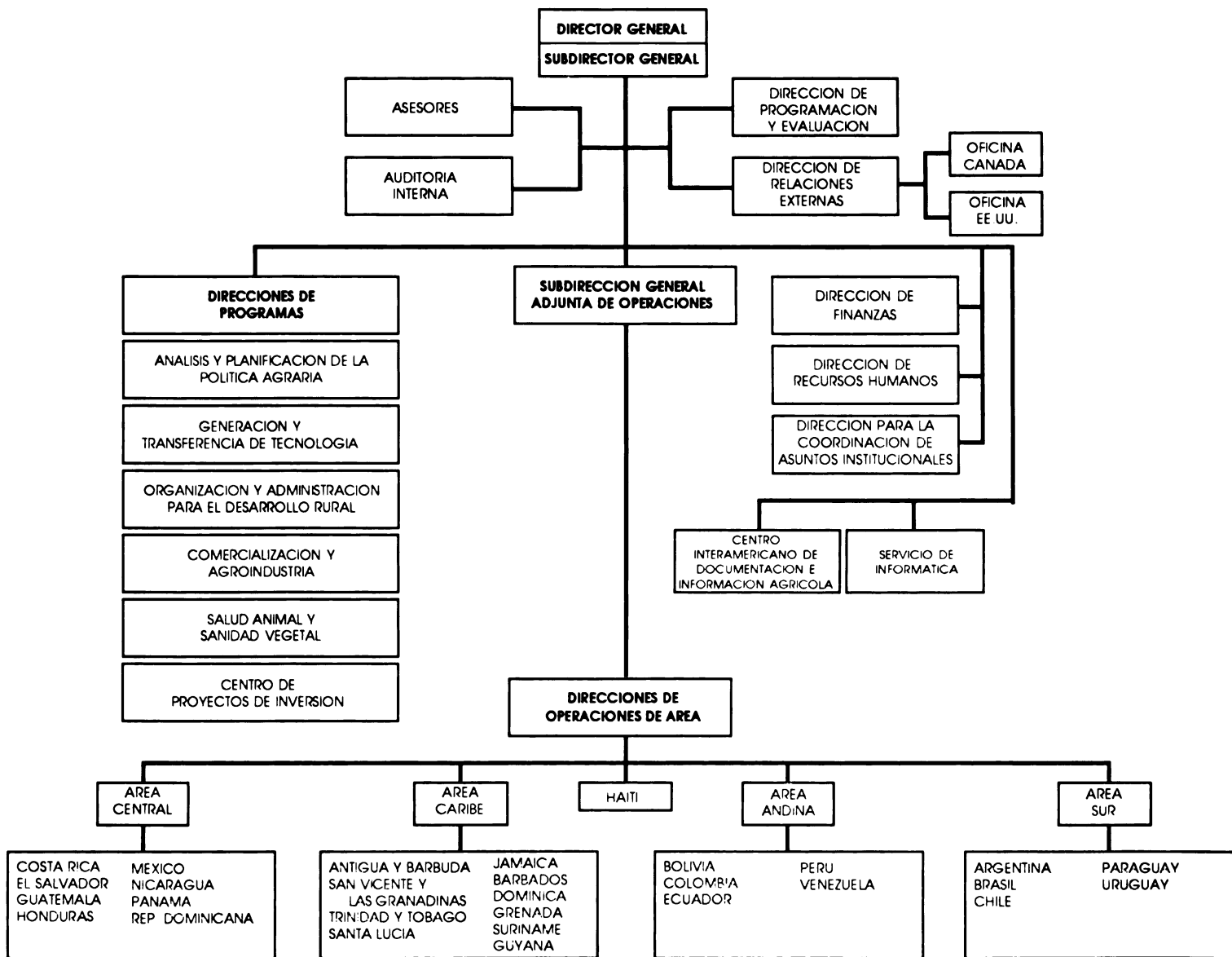
Debido a su carácter y funciones de Unidad de Apoyo Técnico, el CEPI ha dado especial importancia al estudio,



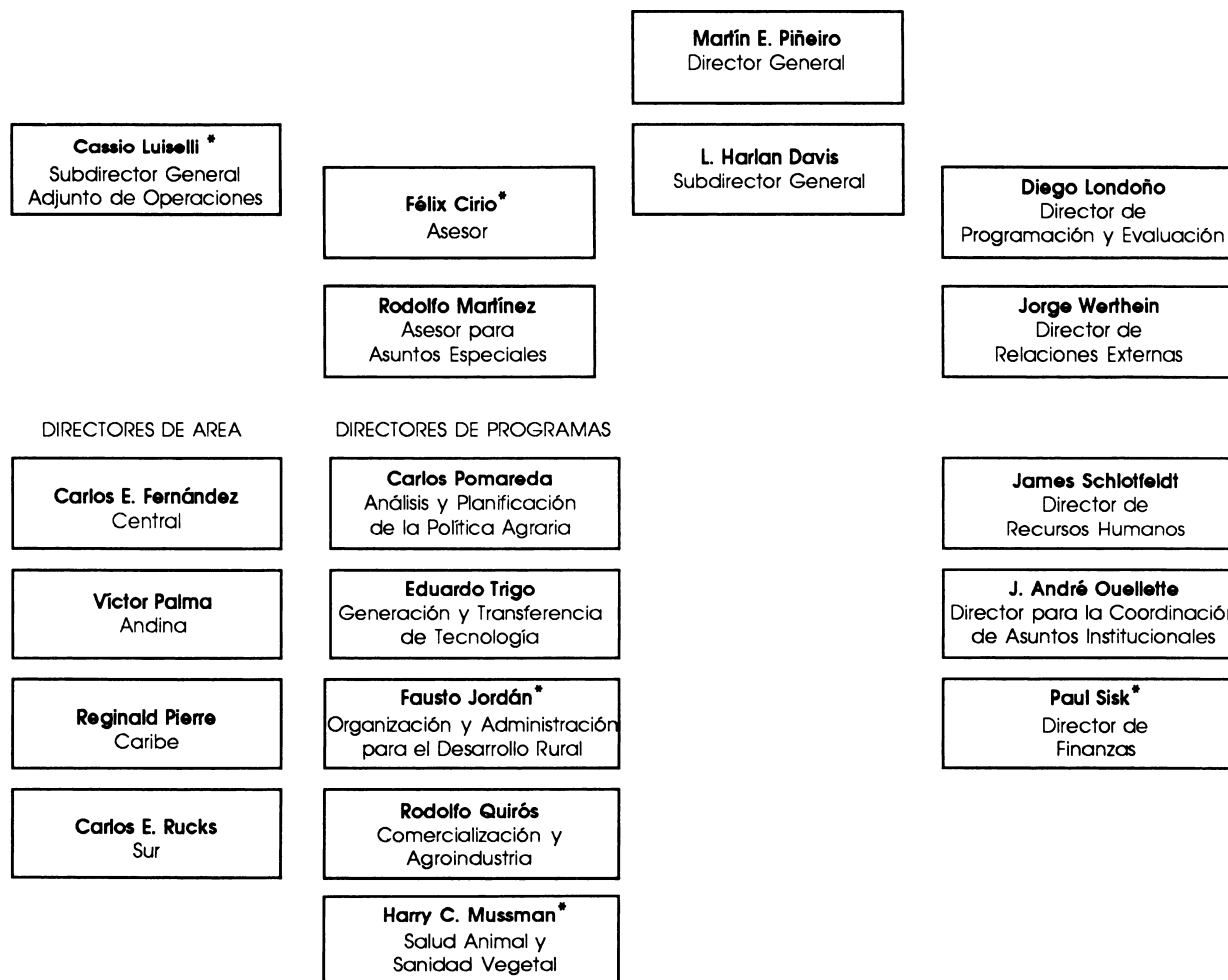
Arriba: François Boucher (Cooperación Técnica Francesa), especialista en agroindustria en Programa IV. Abajo: Kurashiro Izumi y Hiroshi Kidono, cooperantes japoneses especializados en proyectos de inversión y cooperación técnica en el CEPI.



ORGANIGRAMA DEL INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA (1989)



ESTRUCTURA ADMINISTRATIVA DEL INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA (1989)



* En los primeros meses de 1990, los siguientes funcionarios asumieron sus cargos: Alfonso Cebrenos (Subdirector General Adjunto de Operaciones); Manuel Otero (Asesor del Director General); Manuel O. Chiriboga (Director del Programa de Organización y Administración para el Desarrollo Rural); Gordon Mair (Director de Finanzas); Jerry Fowler (Director del Programa de Salud Animal y Sanidad Vegetal).

adaptación y diseño de metodologías a utilizarse en las diferentes fases del ciclo de los proyectos.

Dentro de estas actividades, el Centro ha venido desarrollando el Programa de Formulación y Análisis de Proyectos Agropecuarios (FAPRO). El propósito del Programa es utilizar la experiencia adquirida por el CEPI para ofrecer al especialista de proyectos una herramienta más completa para la formulación y evaluación de proyectos agrícolas y ganaderos. El FAPRO se encuentra en la etapa de validación.

El Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola (CIDIA)

El CIDIA en 1989 ha consolidado su trabajo de servicio a los Programas aumentando sustantivamente la oferta de información a los técnicos de dichos Programas y, por su intermedio, a los técnicos nacionales de las instituciones de investigación, transferencia de tecnología, planificación y enseñanza en los países miembros.

Actuando en estrecha coordinación técnica con los Programas, el CIDIA publicó en 1989 numerosas bibliografías y produce en forma trimestral las revistas bibliográficas siguientes: ICAPPA – Servicios Bibliográficos para la Investigación y Capacitación en Análisis de Políticas para la Agricultura (Programa I); ORADIA – Servicio de Información Bibliográfica en Organización y Manejo de Investigación Agrícola (Programa II) con descriptores y palabras claves en ediciones separadas en inglés y español; DESARURAL – Servicios Bibliográficos sobre Organización y Administración para el Desarrollo Rural (Programa III); AGR-Y-COM – Servicios Bibliográficos en el Área de Agroindustria y Comercialización (Programa IV); y Salud Animal y Sanidad Vegetal (dos publicaciones separadas) (Programa V). En conjunto, el CIDIA produce 2 000 ejemplares trimestrales de estas revistas con información documental que se distribuyen en el hemisferio.

Para el caso de rubros específicos produce, en asocio con el Programa Cooperativo para la Protección y Moderni-

zación de la Caficultura en Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (PROMECAFE) y la Red Regional de Generación y Transferencia de Tecnología en Cacao (PROCACAO), los boletines bibliográficos REDCAFE y CACAO que se distribuyen ampliamente en el área centroamericana, el Caribe y la zona tropical de América del Sur.

Simultáneamente, el CIDIA produce la revista de compendios (*abstracts*) “Contribuciones del IICA a la literatura agrícola: Resúmenes”, que constituye el único caso en América Latina de producción de compendios de todo lo publicado por una institución, poniéndose dicho acervo al servicio de los países. Se utiliza este material como insumo al sistema mundial AGRIS.

La estrategia institucional en el campo de la información documental y bibliográfica descansa en el trabajo de sus técnicos; la creación, actualización permanente y mantenimiento de bases de datos institucionales y temáticas; y la producción de material informativo de alta calidad y actualidad y en número suficiente para ser difundido ampliamente.

Pero lo más importante es el cambio en el concepto, pasando del manejo poco discriminado y selectivo de la información documental, que era tratada en forma cuantitativa, al manejo selectivo, cuidadoso y con fuerte participación de los especialistas de las áreas técnicas. Se pretende que el acervo acumulado en bibliotecas y bases de datos produzca una información “activa”, disponible y usada en forma real.

Finalmente, el CIDIA mantiene contacto e intercambio con redes informativas de nivel hemisférico, tales como RIALIDE, producto de la Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras de Desarrollo (ALIDE); REDUC, en el campo de la educación; CESPAL en el campo económico y de población; REPIDISCA, en el campo de la sanidad ambiental, entre otras.

La consolidación de estos servicios, la preparación de más y mejores productos y su distribución entre públicos cada vez más amplios, basada en una demanda real, están proporcionando el necesario apoyo informativo documen-

tal a los técnicos institucionales y nacionales, que es la razón de ser del Centro.

Servicio Editorial

Al final de 1989, el Servicio Editorial pasó a ser una División del nuevo Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola (CIDIA) antes descrito.

Las publicaciones del IICA reflejan las orientaciones, metas y actividades del Instituto según el Plan de Mediano Plazo vigente y las resoluciones aprobadas por la Junta Interamericana de Agricultura en sus reuniones bienales.

El Servicio Editorial, en concordancia con este principio, dirigió este año sus empeños hacia la publicación de textos directamente vinculados con las acciones de cooperación técnica del IICA y aquellas que describen sus prioridades para los años venideros, en especial el Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC). Un hito en este proceso ha sido la publicación de un Documento Principal de fina presentación, que reúne 14 estudios (también publicados por separado en 1989) sobre las áreas geográficas/temáticas del Plan de Acción Conjunta.

Asimismo, en cooperación con los cinco Programas del IICA, fueron publicadas en la Serie Documentos de Programas ocho monografías técnicas de alta calidad referentes al PLANALC.

Turrialba: la Revista Interamericana de Ciencias Agrícolas se acerca a su 40 aniversario. Este año se editaron dos números especiales sobre cultivos de café y cacao, respectivamente. En las colecciones Libros y Materiales Educativos e Investigación y Desarrollo, se publicaron seis textos de 120 a 700 páginas cada uno, con tirajes de 2 000 a 3 000 ejemplares.

En 1989, más de 10 000 ejemplares de publicaciones del Servicio Editorial fueron distribuidos en las Oficinas del IICA en los países, a suscriptores y a 180 bibliotecas depositarias en todo el mundo.

Servicio de Informática

En los últimos años la gestión del IICA se transformó radicalmente en todos sus aspectos gracias a la introducción de la informática. El apoyo que en este sentido ha brindado el Servicio de Informática a las Unidades del Instituto, y en especial a la Sede, permitió aumentar el volumen de trabajo realizado por la institución.

El año 1989 ha visto también la puesta en operación del nuevo sistema automatizado de preparación de programas operativos para todas las dependencias del Instituto. Este sistema, además de permitir una mejor distribución de estos operativos, facilita la inclusión semiautomática de los operativos aprobados al sistema financiero contable del IICA, reduciendo notablemente la carga de trabajo.

Simultáneamente al desarrollo y mantenimiento de sistemas específicos para unidades particulares de la Sede Central, el Servicio de Informática ha impartido cursos de capacitación para el personal del Instituto en las áreas sensibles.

El Servicio de Informática colaboró también con la Dirección para la Coordinación de Asuntos Institucionales (DICA) mediante el desarrollo de un sistema de procesamiento de textos específicamente diseñado para la Junta Interamericana de Agricultura (JIA) en los cuatro idiomas oficiales del Instituto. Igualmente, el Servicio ayudó al Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola (CIDIA) a reestructurar la base de datos bibliográficos de la institución.

La Subdirección General Adjunta de Operaciones

La Subdirección General Adjunta de Operaciones es la unidad responsable de dirigir y supervisar las actividades de las Direcciones de Operaciones de Área y por medio de éstas el desarrollo de las acciones de las Oficinas en los países, con la excepción de las Oficinas en Canadá y Estados Unidos.

Las Direcciones de Operaciones de Area (Central, Caribe, Andina y Sur) constituyen el elemento principal para el cumplimiento de la labor de supervisión y seguimiento de operaciones.



Lystra Fletcher, de Trinidad y Tobago, participa en el Programa de Jóvenes Profesionales en la Sede Central del IICA.

En concordancia con los objetivos del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC) y dentro del marco actual de creciente integración regional, las acciones de los Directores de Operaciones de Area se dirigen principalmente a promover los procesos de cooperación horizontal entre los países del Area, con el fin de facilitar una mayor complementariedad y un mejor uso de los recursos humanos y financieros de los países.

Asimismo, aprovechando la capacidad del IICA para la intermediación técnico-científica, se alienta la realización de acciones compartidas entre los países, principalmente en materia tecnológica, control de enfermedades y complementación productiva y comercial, y se estimula la participación en las mismas de organismos regionales con competencia en el Area tratada.

Otra función se orienta a promover el desarrollo de proyectos multinacionales de cooperación técnica, especialmente de aquellos que puedan ser financiados por otras instituciones a través de la identificación de problemas de alcance regional, y apoyar el diseño y ejecución de los mismos mediante la colaboración de los Directores de Programa y Representantes involucrados en los proyectos.

Recursos Humanos

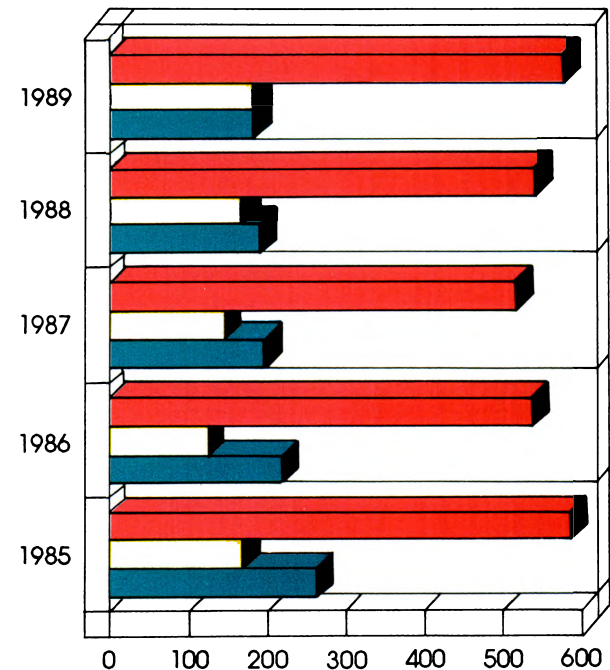
La adecuada planificación y desarrollo de los recursos humanos es un aspecto fundamental para el funcionamiento del Instituto. Por ello, como parte de sus esfuerzos continuos por lograr las metas establecidas en el Plan de Mediano Plazo, la Dirección de Recursos Humanos trabajó en estrecha relación con el Comité de Programación, el Comité de Operaciones y el Comité de Administración, de manera que se lograra ajustar la planificación de los recursos humanos en función de las necesidades de personal en el Instituto.

Durante 1989, se procedió a analizar los sistemas de administración de recursos humanos, tales como los sistemas de evaluación de desempeño, reclutamiento, selección, promoción, remuneración y clasificación de personal. Durante ese período se llenaron todos los puestos vacantes en el Instituto mediante un proceso de concursos abiertos. Para las vacantes en la categoría de personal profesional internacional, se hizo una convocatoria en los Estados Miembros del IICA y se publicaron anuncios en periódicos internacionales, revistas técnicas y publicaciones en los países miembros. Casi 900 solicitantes concursaron, algunos de los cuales provenían de mercados laborales no explorados hasta la fecha. Los datos de los solicitantes no seleccionados se almacenaron en el banco de datos de candidatos y serán estudiados cuando se presenten futuras vacantes.

En relación con los sistemas de evaluación de desempeño del personal profesional y de servicios generales, los cambios que serán introducidos en 1990 estiman factores más directamente relacionados con el desempeño del individuo, permitiendo así una valoración más objetiva y justa de las labores realizadas por el personal del Instituto.

Por su parte, el sistema de clasificación para el personal profesional local que antes llegaba hasta PL-4 ha sido modificado agregándole el nivel PL-5, lo que unifica los criterios de clasificación para ambas categorías de personal profesional.

Figura 1. Distribución de Recursos Humanos por Categoría, al 31 de Diciembre de 1989



Durante el segundo semestre del año, dio inicio un programa de capacitación en el idioma inglés diseñado de acuerdo con las necesidades de la Sede Central. En él participaron 20 personas, quienes en su mayoría lograron pasar del nivel básico al intermedio. Además, se desarrolló un Programa de Capacitación en Gestión para los Representantes, los Directores y el personal de supervisión.

Los cuadros que se presentan más adelante indican la reducción de personal profesional internacional (PPI) y el incremento en el número de personal profesional local (PPL), resultado de la disminución en el número de PPI cubiertos por recursos cuota y el aumento de PPL pagados por recursos extracuota.

La terminación de proyectos con financiamiento externo y el límite de edad fueron, entre otras, las causas del retiro del Instituto de 17 especialistas durante 1989, con lo que la

dotación de personal internacional bajó a 185. En cambio, en la Sede Central y en las Oficinas en los países, el número de personal profesional local aumentó en 42 funcionarios, subiendo el total de técnicos a 209 en esta categoría. Por otra parte, en 1989, se contrataron 897 consultores internacionales a través de convenios extracuota. Estos cambios se ajustan a las directrices del Plan de Mediano Plazo vigente.

Para apoyar a los especialistas que trabajan en proyectos nuevos y con el fin de fortalecer el área administrativa, fue necesario aumentar en las Oficinas el personal de servicios generales en 39, con lo que esta categoría subió de 541 a 570. Vale destacar que todos los puestos adicionales en la categoría de servicios generales se cubrieron con recursos extracuota, a la vez que se redujo el número de personal de servicios generales pagados con recursos cuota.

Cuadro 1. Dotación de recursos humanos del IICA por categoría y por fuente de financiamiento al 31 de diciembre de 1989

	Cuotas	%	Extracuotas	%	Total	%
Categoría						
Personal Profesional Internacional	148	80.0	37	20.0	185	19.2
Personal Profesional Local	86	41.2	123	58.9	209	21.7
Personal de Servicios Generales	353	61.9	217	38.1	570	59.1
Total	587	60.9	377	39.1	964	100

Fuente: Dirección de Recursos Humanos

Cuadro 2. Distribución del personal por nacionalidad y categoría al 31 de diciembre de 1989

	Profesional Internacional	Profesional Local	Servicios Generales	Total
Nacionalidad				
Argentina	10	3	13	26
Barbados	2	0	8	10
Bolivia	5	4	10	19
Brasil	12	80	85	177

Cuadro 2. (continuación)

	Profesional Internacional	Profesional Local	Servicios Generales	Total
Nacionalidad				
Canadá	4	1	2	7
Chile	16	5	11	32
Colombia	22	9	43	74
Costa Rica	4	42	226	272
Cuba	1	0	0	1
Dominica	0	1	0	1
Ecuador	5	14	18	37
El Salvador	3	5	7	15
España	2	0	1	3
Estados Unidos	13	2	0	15
Grenada	1	0	4	5
Guatemala	5	9	13	27
Guyana	2	2	10	14
Haití	1	2	9	12
Honduras	3	7	10	20
Jamaica	2	1	10	13
México	9	2	8	19
Nicaragua	2	1	7	10
Países Bajos	1	0	0	1
Panamá	2	2	4	8
Paraguay	2	2	9	13
Perú	26	3	13	42
República Dominicana	4	2	9	15
San Vicente y las Granadinas	0	1	0	1
Santa Lucía	0	1	4	5
Suriname	0	0	2	2
Trinidad y Tobago	3	1	6	10
Uruguay	12	3	14	29
Venezuela	11	4	14	29
Total	185	209	570	964
Porcentaje	19.2	21.7	59.1	100

Fuente: Dirección de Recursos Humanos

Cuadro 3. Distribución geográfica por categoría y fuente de financiamiento del personal del IICA al 31 de diciembre de 1989

	Profesional Internacional		Profesional Local		Servicios Generales		Total		Total	%
	Cuotas	Extra-cuotas	Cuotas	Extra-cuotas	Cuotas	Extra-cuotas	Cuotas	Extra-cuotas		
Sede Central	44	7	42	6	159	59	245	72	317	32.9
CATIE/Turrialba	0	1	0	0	0	0	0	1	1	0.1
Estados Unidos	2	0	1	0	3	1	6	1	7	0.7
Canadá	1	0	0	0	1	0	2	0	2	0.2
Subtotal	47	8	43	6	163	60	253	74	327	33.9
<hr/>										
Area 1 - Central										
Costa Rica	5	0	1	0	9	0	15	0	15	1.6
El Salvador	3	1	1	3	7	0	11	4	15	1.6
Guatemala	7	0	3	6	8	4	18	10	28	2.9
Honduras	4	1	2	4	8	1	14	6	20	2.1
México	4	0	2	0	9	0	15	0	15	1.6
Nicaragua	4	0	1	0	7	0	12	0	12	1.2
Panamá	3	0	1	0	4	0	8	0	8	0.8
Rep. Dominicana	5	0	2	0	7	1	14	1	15	1.6
Subtotal	35	2	13	13	59	6	107	21	128	13.4
<hr/>										
Area 2 - Caribe										
Barbados	5	0	0	0	8	0	13	0	13	1.4
Dominica	0	0	1	0	1	0	2	0	2	0.2
Grenada	0	0	1	0	3	0	4	0	4	0.4
Guyana	2	0	2	0	9	0	13	0	13	1.4
Haití	2	2	1	0	8	2	11	4	15	1.6
Jamaica	2	0	2	0	7	3	11	3	14	1.5
Santa Lucía	3	0	1	0	5	0	9	0	9	0.9
Suriname	3	0	0	0	3	0	6	0	6	0.6
Trinidad y Tobago	3	0	1	0	6	0	10	0	10	1.0
Subtotal	20	2	9	0	50	5	79	7	86	9.0
<hr/>										
Area 3 - Andina										
Bolivia	3	0	4	0	6	2	13	2	15	1.6
Colombia	4	0	3	5	14	29	21	34	55	5.7
Ecuador	4	3	1	13	4	14	9	30	39	4.1
Perú	4	0	3	0	11	0	18	0	18	1.9
Venezuela	7	0	0	4	8	6	15	10	25	2.6
Subtotal	22	3	11	22	43	51	76	76	152	15.9

Cuadro 3. (continuación)

		Profesional Internacional		Profesional Local		Servicios Generales		Total		Total	%
		Cuotas	Extra-cuotas	Cuotas	Extra-cuotas	Cuotas	Extra-cuotas	Cuotas	Extra-cuotas		
Area 4 - Sur	Argentina	4	0	3	0	9	6	16	6	22	2.3
	Brasil	7	22	4	78	6	80	17	180	197	20.4
	Chile	4	0	1	1	9	1	14	2	16	1.7
	Paraguay	3	0	1	1	7	1	11	2	13	1.4
	Uruguay	6	0	1	2	7	7	14	9	23	2.4
	Subtotal	24	22	10	82	38	95	72	199	271	28.2
Total	148	37	86	123	353	217	587	377	964	100	
Porcentaje	15.4	3.8	8.9	12.8	36.6	22.5	60.9	39.1	100		

Fuente: Dirección de Recursos Humanos

Cuadro 4. Dotación de recursos humanos del IICA de acuerdo con su participación en el Fondo de Retiro al 31 de diciembre de 1989

	Jubilación	%	Pensión	%	Total
Personal Profesional Internacional	98	53	87	47	185

Fuente: Dirección de Recursos Humanos

Recursos Financieros

En 1989 la Dirección de Finanzas logró importantes avances en su ámbito de acción. Entre los más significativos cabe mencionar la implementación progresiva del sistema de manejo financiero computarizado en las Oficinas del IICA ubicadas en los Estados Miembros. Dicho sistema, además de dar una mayor independencia a las Oficinas en su manejo financiero-contable, permite acelerar el proceso de emisión de estados financieros. La realización de talleres con los administradores de las Oficinas también contribuyó a mejorar y armonizar los procedimientos contables utilizados en las mismas. Estos talleres y las visitas periódicas por parte de funcionarios de la Sede Central a algunas de las Oficinas han permitido que el IICA alcance mayores niveles de eficiencia.

Las operaciones del Instituto están financiadas por los fondos regulares, que incluyen el ingreso obtenido por medio de las cuotas asignadas a los Estados Miembros, de los costos fijos cobrados por la administración de recursos externos y de ingresos misceláneos; y por los recursos externos, los cuales se componen de los fondos encomendados al IICA por varias agencias y organizaciones nacionales e internacionales para llevar a cabo actividades específicas de acuerdo con los objetivos planteados.

Como se aprecia en los Cuadros 1 y 2, el total de los ingresos de recursos cuota no alcanzó a cubrir el total de la ejecución de dichos recursos. Sin embargo, gracias al manejo eficiente de los recursos financieros disponibles, el IICA pudo terminar el año con éxito.

Cabe destacar también que el sistema de información financiera ha permitido manejar satisfactoriamente el incremento de más de 17% en el volumen de los recursos administrados por la institución, como se puede observar en el Cuadro 2 y la Figura 1. Este incremento es el mayor registrado en los últimos años, tanto en términos porcentuales como absolutos.

El Cuadro 3 y la Figura 2 ilustran la distribución de la ejecución de recursos cuota entre los tres Capítulos: Servicios Directos de Cooperación Técnica, que representa un 78%; Costos de Dirección un 19%; y Costos Generales y Provisiones un 3%.

Por último, en el Cuadro 4 y la Figura 3 se muestra la composición de los Servicios Directos de Cooperación Técnica por categoría de actividad, resaltando los costos directos de los cinco Programas del Instituto en que se concentra el 40% de los recursos cuota, cuyo detalle se ilustra en la Figura 4.

Para 1990, y apoyándose en los progresos obtenidos en 1989, se proyectan implementaciones adicionales al sistema de manejo financiero computarizado a nivel institucional, para lograr mayor eficiencia y autonomía en las labores financieras y contables de las Oficinas en los países.

Cuadro 1. Ingresos por fuente de financiamiento para el período 1987-1989 (en US\$)

	1987	1988	1989
Cuotas	21 926 150	21 447 025	18 636 032
De años anteriores	7 191 475	5 265 191	3 216 893
Del año actual	14 734 675	16 181 834	15 419 139
Recursos Externos ^a	12 891 404	15 277 098	22 077 016
Total	34 817 554	36 724 123	40 713 048

a Incluye Costos Administrativos y Técnicos Indirectos (CATIs).

Fuente: Dirección de Finanzas

Figura 1. Ejecución de Recursos Totales por Fuente de Financiamiento

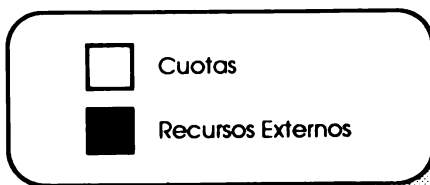
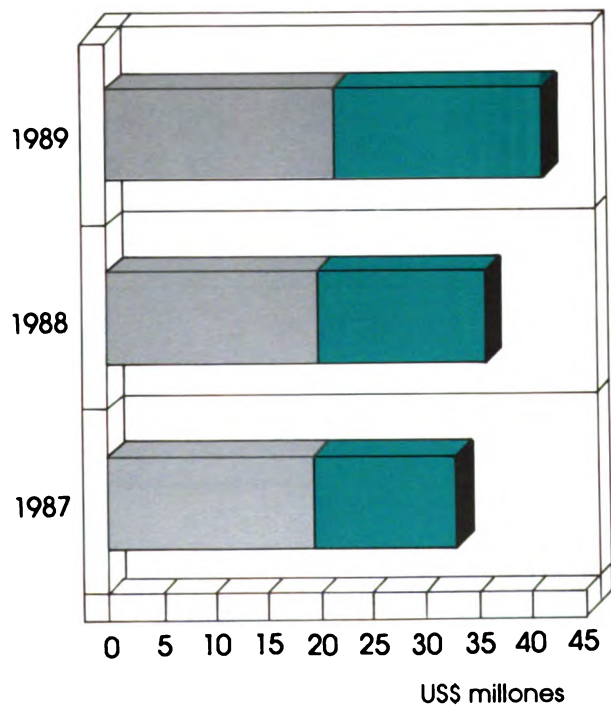
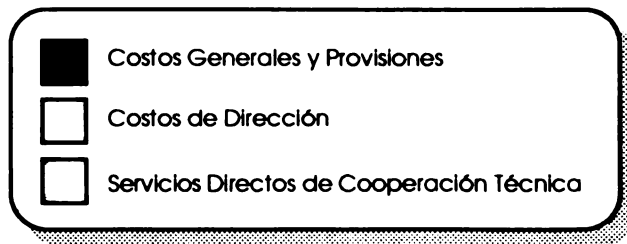
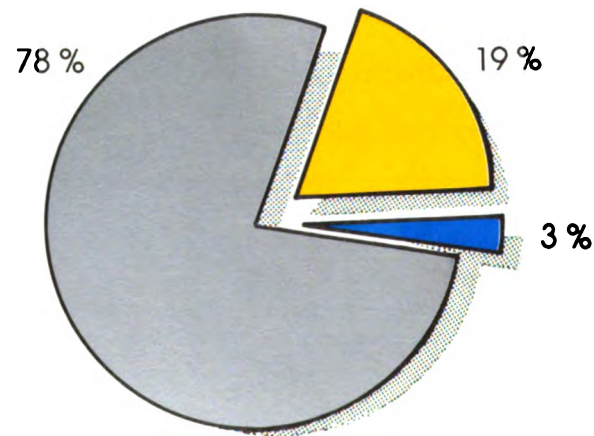


Figura 2. Ejecución de Recursos Cuota por Capítulo



Cuadro 2. Ejecución de recursos por fuente de financiamiento 1987-1989 (en US\$)

	1987	1988	1989
Cuotas ^a	19 004 345	20 277 975	21 176 463
Recursos Externos ^b	13 735 475	15 441 157	20 681 690
Costos Administrativos y Técnicos Indirectos (CATIs) ^c	907 935	1 192 132	1 535 381
Costos Directos ^d	12 827 540	14 249 025	19 146 309
Fondo Simón Bolívar	18 488	-	-
Total	32 758 308	35 719 132	41 858 153

a Gastos ejecutados antes de los ajustes finales para las reservas correspondientes y la cuota de Cuba.

b Para 1987 y 1988 los gastos fueron superiores a los ingresos debido a que se ejecutaron saldos de años anteriores.

c Corresponde a la recuperación de los Costos Administrativos y Técnicos Indirectos (CATIs).

d Incluye gastos presupuestados en convenios, acuerdos y contratos por diferencia de cambio y reintegro de saldos.

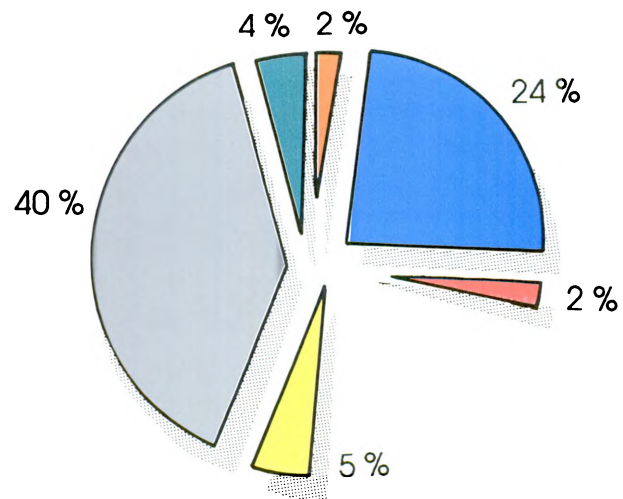
Fuente: Dirección de Finanzas

Cuadro 3. Ejecución de los recursos cuota por Capítulo, 1987-1989 (en US\$)

	1987	%	1988	%	1989	%
Servicios Directos de Cooperación Técnica	14 705 852	78	15 993 748	79	16 463 522	78
Costos de Dirección	3 644 589	19	3 780 020	19	4 065 727	19
Costos Generales y Provisiones	653 904	3	504 207	2	647 214	3
Total	19 004 345	100	20 277 975	100	21 176 463	100

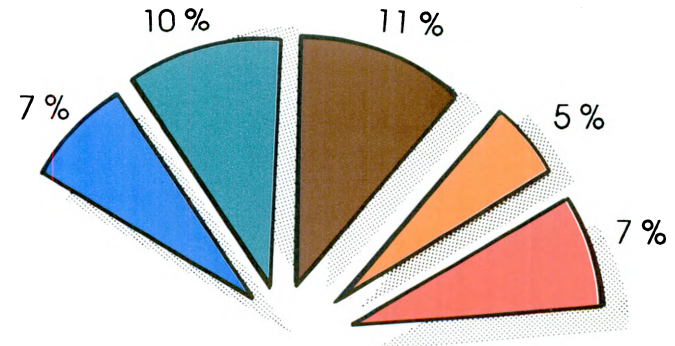
Fuente: Dirección de Finanzas

Figura 3. Detalle de la Ejecución de Recursos Cuota Asignados para Servicios Directos de Cooperación Técnica



- Costos de Cooperación Técnica Coyuntural y Preinversión
- Oficinas del IICA en los Países
- Proyectos Asignados a las Direcciones de Operaciones de Área
- Servicios de Apoyo Técnico
- Programas
- CATIE

Figura 4. Detalle de la Ejecución de Recursos Cuota Asignados a los Programas



- Programa I
- Programa II
- Programa III
- Programa IV
- Programa V

Cuadro 4. Ejecución del presupuesto de cuotas por categoría de actividad, 1989 (en US\$)

Capítulos/Unidades	Total gastado — Monto US\$
Capítulo I - Servicios Directos de Cooperación Técnica	16 463 522
Programas	8 531 682
Programa I	1 507 211
Programa II	2 214 651
Programa III	2 261 023
Programa IV	1 087 764
Programa V	1 461 033
Proyectos asignados a las Direcciones de Operaciones de Área	463 196
Oficinas del IICA en los Países	5 052 767
Servicios de Apoyo Técnico	946 035
Aporte al Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE)	1 107 300
Costos de Cooperación Técnica Coyuntural y Preinversión	362 542
Capítulo II - Costos de Dirección	4 065 727
Capítulo III - Costos Generales y Provisiones	647 214
Total	21 176 463

Fuente: Dirección de Finanzas



Anexo 1

En el Area Caribe, el PLANALC apoya el desarrollo de los cultivos de frutas tropicales, como es el caso de la papaya.

Listas de Personal

El Anexo 1 presenta en distintos cuadros:

- *La lista de las personas designadas como Director Emérito o Personal Emérito por resoluciones de la Junta Interamericana de Agricultura.*

El reglamento de la Dirección General en su Artículo 13 establece que la Junta Interamericana de Agricultura podrá otorgar el título de Director Emérito a personas que hayan ejercido el cargo de Director General del Instituto, mostrando capacidad técnica sobresaliente y acendrado espíritu de servicio; y también el título de Personal Emérito a miembros del Personal Profesional que hayan aportado destacadas contribuciones.

- *La lista de los Representantes del Instituto en cada uno de los países miembros.*
- *Y la lista del Personal Profesional de la institución.*

Este listado presenta información sobre el personal local y el personal internacional que laboraron dentro del Instituto en el transcurso de 1989.

Personal Emérito del Instituto (al 31 de diciembre de 1989)

	Nombre	Nacionalidad	Fecha de Nombramiento
Directores Generales	Araujo, José Emilio	Brasileña	15 de enero de 1982
	Morillo, Francisco	Venezolana	25 de octubre de 1985
	Samper, Armando	Colombiana	22 de octubre de 1969
Funcionarios	Alvin, Paulo de Tarso	Brasileña	7 de abril de 1977
	Blair, Enrique	Colombiana	25 de octubre de 1985
	Cabral, José Irineu	Brasileña	28 de octubre de 1986
	Cásseres, Ernesto	Costarricense	26 de octubre de 1983
	Castronovo, Alfonso	Argentina	16 de marzo de 1979
	Clifford, Roy	Estadounidense	28 de octubre de 1986
	Coto, Rogelio	Costarricense	15 de diciembre de 1980
	Díaz Bordenave, Juan	Paraguaya	3 de setiembre de 1987
	Lombardo, Heraclio	Panameña	3 de setiembre de 1987
	Mac Donald, Malcolm H.	Estadounidense	26 de octubre de 1983
	Mac Lean, Alejandro	Peruana	26 de octubre de 1983
	Malugani, María Dolores	Uruguaya	25 de octubre de 1985
	Marull, José	Chilena	1 de agosto de 1980
	Montero, Emilio	Chilena	12 de octubre de 1989
	Ramsay, Jorge	Chilena	10 de julio de 1980
	Rangel, Jefferson F.	Brasileña	1 de enero de 1980
	Ras, Norberto	Argentina	14 de agosto de 1981
	Rodríguez, Manuel	Chilena	28 de octubre de 1981
	Rosado, Humberto	Mexicana	26 de octubre de 1983
	Shurtleff, Don L.	Estadounidense	26 de octubre de 1983
	Soria, Jorge	Ecuatoriana	3 de setiembre de 1987
	Suárez de Castro, Fernando..	Colombiana	12 de octubre de 1989
	Sylvain, Pierre G.	Haitiana	1 de julio de 1977
	Torres, José Alberto	Costarricense	28 de octubre de 1986

Fuente: Dirección de Recursos Humanos

Representantes del IICA en los Países (al 31 de diciembre de 1989)

Sede	Nombre
Argentina	Carlos Garramón
Barbados	Michael Moran (hasta 3/89) Reginald Pierre (a partir de 4/89)
Bolivia	Benjamín Jara
Brasil	Manuel Otero
Canadá	Ernani Fiori
Colombia	Augusto Donoso
Chile	Alfredo Alonso
Ecuador	Mario Blasco
El Salvador	Ramón Montoya (hasta 9/89) Mariano Olazábal (a partir de 10/89)
Estados Unidos	David Black
Guatemala	Armando Reyes
Guyana	George Buckmire
Haití	Percy Aitken-Soux (hasta 7/89) Jan Hurwitch-MacDonald (a partir de 8/89)
Honduras	Juan A. Aguirre
Jamaica	Jan Hurwitch-MacDonald (hasta 7/89) Vivian Chin (a partir de 8/89)
México	Héctor Morales
Nicaragua	Alfonso Chirinos
Panamá	Eduardo Salvadó
Paraguay	Luiz Carlos Pannunzio
Perú	Israel Tineo
República Dominicana	Gilberto Páez
Suriname	Mario França (hasta 7/89) Percy Aitken-Soux (a partir de 8/89)
Trinidad y Tobago	Chelston Brathwaite (hasta 3/89) Reginald Pierre* (hasta 11/89) Joan Wallace (a partir de 12/89)
Uruguay	Arnaldo Veras
Venezuela	Mariano Segura
Islas de Barlovento y de Sotavento: Dominica, Grenada, Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas, Antigua y Barbuda	Franz Alexander

* Encargado

Fuente: Dirección de Recursos Humanos

Lista de Personal Profesional*

Nombre	Título Académico	Cargo	Sede
Abarca, Martha Abreu, Marcial	B.Sc. (Bibliotecología) M.Sc. (Agronomía)	Bibliotecóloga, CIDIA Especialista en Sistemas de Producción	Sede Central Chile
Acosta, Carlos J.	M.Sc. (Veterinaria)	Especialista en Epidemiología	Venezuela
Aguilar, Carlos	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Irrigación	Brasil
Aguilar, José	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Irrigación	Brasil
Aguilera, Eustacio	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Extensión Agrícola	Paraguay
Aguirre, Juan	Ph.D. (Economía Agrícola)	Representante	Honduras
Aitken-Soux, Percy	Ph.D. (Agronomía)	Representante	Suriname
Alarcón, Enrique	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Generación y Transferencia de Tecnología	Sede Central
Alarcón, Pedro	M.Sc. (Agronomía)	Asesor de la Secretaría de Desarrollo Rural	Ecuador
Alcócer, Raúl	Lic. (Veterinaria)	Especialista en Salud Animal	México
Alexander, Franz	M.Sc. (Veterinaria)	Representante	Santa Lucía
Alfaro, Wilberth	B.Sc. (Agronomía)	Coordinador Adjunto de COTER	Sede Central
Alonso, Alfredo	B.Sc. (Agronomía)	Representante	Chile
Alonso, Carlos	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Comercialización y Agroindustria	Paraguay
Alvarado, Edgar A.	M.Sc. (Agronomía)	Asistente en Investigación	Guatemala
Alvarado, Edgar G.	Lic. (Psicología)	Administrador	Guatemala
Alvarado, Lorena	B.A. (Economía Agrícola)	Jefe, Instrumentos de Cooperación Técnica, DIPROE	Sede Central
Alvarado, Ramón D.	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Manejo y Administración	Ecuador
Alvarez, Aníbal	M.A. (Psicopedagogía)	Profesor PNCA	Colombia
Alvarez, Marilia	Lic. (Traducción)	Especialista en Información y Documentación	Brasil
Amabile, Renato F.	B.A. (Agronomía)	Especialista en Levantamiento de Recursos Naturales	Brasil
Amador, Maria Betânia	B.Sc. (Ingeniería Forestal)	Ingeniero	Brasil

* Esta lista incluye al personal profesional que laboró en el Instituto en el transcurso de 1989.

Nombre	Título Académico	Cargo	Sede
Ambrose, Everton	M.A. (Agronomía)	Especialista en Protección de Plantas	Santa Lucía
Andrade, Carlos E.	Lic. (Derecho)	Especialista en Sociología Rural	Costa Rica
Ansorena, Ignacio	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Educación Agrícola	Venezuela
Antoine, Marlene	B.A. (Administración)	Administradora	Trinidad y Tobago
Aquize, José	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Riego y Drenaje	Brasil
Araniva, Marco T.	Ph.D. (Economía Agrícola)	Especialista en Desarrollo Rural	Nicaragua
Araujo, Miguel A.	M.Sc. (Agronomía)	Jefe, División de Evaluación, DIPROE	Sede Central
Ardila, Jorge	M.Sc. (Economía)	Especialista en Generación y Transferencia de Tecnología	Colombia
Arévalo, Jorge	M.Sc. (Agronomía)	Director de PROTECA	Ecuador
Argumedo, Manuel	M.A. (Sociología)	Coordinador de Desarrollo Rural	Brasil
Arias, Ana María	Lic. (Bibliotecología)	Jefe, Análisis, Procesos y Servicios, CIDIA	Sede Central
Arrunategui, Humberto	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Riego y Drenaje	Brasil
Atrasas, Ana Lucía	B.A. (Economía)	Especialista en Evaluación Económica	Brasil
Aubad, Rafael	Lic. (Economía)	Especialista en Desarrollo Rural	Colombia
Azael, Ariel	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Fitotecnia	Haití
Azevedo, David	Lic. (Meteorología)	Especialista en Agrometeorología	Brasil
Banuett, Marcelle	M.Sc. (Sociología)	Jefe de Textos y Artes, Servicio Editorial, DICAÍ	Sede Central
Barea, Francisco	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Proyectos	Rep. Dominicana
Bareiro, José Luis	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Proyectos Agrícolas	Perú
Barreto, Maria Angélica	B.Sc. (Geología)	Geóloga	Brasil
Barreto, Filho Deraldo	B.A. (Economía)	Especialista en Producción Agrícola	Brasil
Barreyro, Héctor	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Análisis y Planificación de la Política Agraria	Honduras
Barros, Raimundo	B.Sc. (Ingeniería Civil)	Ingeniero Civil	Brasil
Basterrechea, Manuel	Ph.D. (Ingeniería Civil)	Coordinador Nacional de Proyectos	Guatemala
Bastos, Ma. Bernardete	B.A. (Sociología)	Socióloga	Brasil

Nombre	Título Académico	Cargo	Sede
Batelli, João	B.Sc. (Sociología)	Especialista en Capacitación Universitaria	Brasil
Bazán, Rufo	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Generación y Transferencia de Tecnología	Brasil
Bedoya, Michael, J.	Ph.D. (Veterinaria)	Coordinador de Sanidad Vegetal y Salud Animal	Brasil
Beekman, Gertjan	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Hidrología	Brasil
Berhouet, Daniel	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Proyectos Agrícolas	Uruguay
Bermúdez, Fabio	B.Sc. (Ingeniería Civil)	Especialista en Desarrollo Rural	Rep. Dominicana
Black, David	M.Sc. (Física)	Representante	Estados Unidos
Blanco, Vernor	B.Sc. (Informática)	Analista Programador, Informática	Sede Central
Blasco, Mario	Ph.D. (Agronomía)	Representante	Ecuador
Bogantes, Rosario	B.A. (Economía Agrícola)	Asistente en Análisis, Programa I	Sede Central
Borbón, Erick	B.A. (Economía Agrícola)	Especialista en Economía Agrícola, CIAT	Sede Central
Bragança, Augusto	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Hidrología	Brasil
Brathwaite, Chelston	Ph.D. (Agronomía)	Director Adjunto de Operaciones del Area Central y Caribe, SDGAO	Sede Central
Bresciani, Juan Carlos	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Generación y Transferencia de Tecnología	Brasil
Browne, Joan	M.Sc. (Sociología)	Administradora	Jamaica
Brun, Julio Osmar	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Organización de Productores	Paraguay
Bucheli, Flavio A.	Lic. (Ingeniería Civil)	Especialista en Riego	Ecuador
Buckmire, George	M.Sc. (Economía Agrícola)	Representante	Guyana
Budhran, Dowlat	Ph.D. (Economía Agrícola)	Especialista en Análisis y Planificación de la Política Agraria	Barbados
Buitrón, Hugo	M.Sc. (Agronomía)	Director de Operaciones, Subsecretaría de Desarrollo Rural	Ecuador
Burle, Marilia	B.Sc. (Agronomía)	Agrónomo	Brasil
Caballero, Hernán	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Generación y Transferencia de Tecnología	Uruguay
Cáceres, Ricardo	M.Sc. (Administración)	Especialista en Análisis y Planificación de la Política Agraria	Nicaragua

Nombre	Título Académico	Cargo	Sede
Campos, Alfonso	Lic. (Agronomía)	Documentalista, CIDIA	Sede Central
Campos, Héctor	D.V.M. (Veterinaria)	Director Adjunto de Salud Animal	Sede Central
Cantalice, María José	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Agricultura Irrigada	Brasil
Caracciolo, Mercedes	Licda. (Sociología)	Especialista en Desarrollo Rural	Argentina
Caricati, Adhemar	B.Sc. (Ingeniería Mecánica)	Especialista en Destilación de Alcohol	Brasil
Caro, Jorge	Lic. (Economía)	Especialista en Comercialización y Agroindustria	Venezuela
Casás, Roberto	M.Sc. (Economía Agrícola)	Especialista en Formulación y Administración de Proyectos, CEPI	Sede Central
Castagnino, Dante	D.V.M. (Veterinaria)	Especialista en Salud Animal	Venezuela
Castro, Marco Tulio	M.Sc. (Agronomía)	Entomólogo	Honduras
Castro, Rodolfo	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Producción Agrícola	Bolivia
Cavalcante, Genny	Licda. (Diseño)	Diseñadora	Brasil
Cavalcanti, Fernando R.	B.Sc. (Ingeniería Civil)	Especialista en Riego y Drenaje	Brasil
Cavalcanti, Manoelito	B.A. (Ingeniería Mecánica)	Especialista en Electromecánica)	Brasil
Cetrángolo, Miguel	M.Sc. (Economía Agrícola)	Especialista en Generación y Transferencia de Tecnología	Venezuela
Chacón, José A.	B.A. (Administración de Recursos Humanos)	Jefe, División de Personal	Sede Central
Chaquilla, Oscar	M.Sc. (Agronomía)	Profesional, Recursos Humanos	Sede Central
Chin, Vivian	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Análisis de Política Agraria	Perú
Chirinos, Alfonso	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Investigación Agrícola, Representante a.i.	Jamaica
Cirio, Félix	M.Sc. (Economía)	Representante	Nicaragua
Coelho, Erminia	Lic. (Administración de Empresas)	Asesor del Director General	Sede Central
Colmenares, Humberto	Ph.D. (Economía)	Administradora	Brasil
Coltro, Adolfo	Lic. (Medicina)	Especialista en Proyectos	México
Condines, Luis Alberto	Lic. (Administración)	Especialista en Nutrición	Brasil
Corven, James	M.Sc. (Biología)	Administrador	Uruguay
Costa, João Emanuel	B.A. (Agronomía)	Especialista en Desarrollo Institucional	Sede Central
		Especialista en Piscicultura	Brasil

Nombre	Título Académico	Cargo	Sede
Costa, Humberto	B.A. (Agronomía)	Especialista en Sistemas de Seguimiento, Control y Evaluación, PROTECA	Ecuador
Coto, Daniel	Lic. (Medicina)	Médico, Recursos Humanos	Sede Central
Coto, Laura	B.A. (Bibliotecología)	Jefe, Biblioteca Orton, CIDIA	Costa Rica
Crawford, Constantine	M.Sc. (Educación Agrícola)	Especialista en Desarrollo Rural	Guyana
Da Cunha, Lélia Maria	B.Sc. (Ingeniería Civil)	Ingeniero Civil	Brasil
Da Fonseca, Wilma	B.Sc. (Arquitectura)	Especialista en Medio Ambiente	Brasil
Dall' Acqua, Fernando	Ph.D. (Economía)	Director del CEPI	Sede Central
Dancourt, Susana	B.Sc. (Administración de Empresas)	Administradora, Proyecto de Reproducción Porcina	Haití
Dao, Federico	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Sanidad Vegetal,	Perú
Davis, L. Harlan	Ph.D. (Economía)	Subdirector General	Sede Central
De Abreu, Raimundo	Lic. (Agronomía)	Especialista en Operación de Riego	Brasil
De Aguiar, Julio César	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Operación de Perímetros Irrigados	Brasil
De Albuquerque, Germano	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Mantenimiento de Riego	Brasil
De Albuquerque, Marconi	B.A. (Economía)	Especialista en Planeamiento	Brasil
De Brito, Glauco	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en "Acción Fundiaria"	Brasil
De Carvalho, Rizelda	B.A. (Geología)	Geólogo	Brasil
De Castro, Maria E.	M.B.A. (Administración)	Especialista en Evaluación de Políticas Públicas	Brasil
De Farias, Renato	B.Sc. (Ingeniería Forestal)	Especialista en Manejo de Bosques Energéticos	Brasil
De França, Mariana	M.Sc. (Administración)	Especialista en Comercio Internacional	Brasil
De Freitas, Ednardo	Lic. (Economía)	Especialista en Organización de Productores	Brasil
De las Casas, Lizardo	Ph.D. (Agronomía)	Jefe, Proyecto Regional	Colombia
De León, Eberto	Lic. (Economía)	Especialista en Economía Forestal	Guatemala
De León, José	M.Sc. (Informática)	Jefe, División de Sistemas, Informática	Sede Central
De León, Ricardo	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Producción de Semillas	Costa Rica

Nombre	Título Académico	Cargo	Sede
De Lima, Edinair	Lic. (Programación)	Técnico en Computación	Brasil
De Lima, Luiz Carlos	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Agricultura Irrigada	Brasil
De los Santos, Laureano	Lic. (Contaduría Pública)	Administrador	Panamá
De Madeiros, Roberto	B.A. (Agronomía)	Especialista en Irrigación	Brasil
De Meneses, Pedro A.	M.Sc. (Agronomía)	Agrónomo	Brasil
De Miranda, Carlos L.	B.A. (Derecho)	Especialista en Desarrollo Rural	Sede Central
De Moura, José	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Sistemas de Producción	Brasil
De Novaes, Marcia Luiza	B.Sc. (Administración)	Administradora	Brasil
De Oliveira, Manoel	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Extensión Rural	Brasil
De Oliveira, José Ma.	B.A. (Administración)	Administrador	Brasil
De Oliveira, Renata	B.Sc. (Bibliotecología)	Documentalista	Brasil
De Rosa, Milva Edith	B.A. (Administración)	Administradora	Brasil
De Souza, Marco Antonio	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Investigación	Brasil
Del Angel, Víctor	M.Sc. (Economía)	Jefe, División de Cooperación Internacional, DIREX	Sede Central
Del Risco, Fernando	M.Sc. (Agronomía)	Jefe, División de Programación, DIPROE	Sede Central
Delgado, Julio	Ph.D. (Agronomía)	Especialista Regional de Sanidad Vegetal	Uruguay
Detzortis, Maristela	Lic. (Administración)	Especialista en Centro de Datos	Brasil
Díaz, José Luis	B.A. (Agronomía)	Agrónomo	Brasil
Doherty, Federico	B.A. (Ingeniería Civil)	Especialista en Irrigación	Brasil
Doherty, Miguel John	B.Sc. (Ingeniería Civil)	Especialista en Agricultura bajo Riego	Brasil
Donoso, Augusto	B.Sc. (Agronomía)	Representante	Colombia
Dos Santos, Ma. Goretti	Lic. (Geografía)	Geógrafo	Brasil
Dos Santos, Elza	B.Sc. (Ingeniería Civil)	Especialista en Hidráulica	Brasil
Dos Santos, Devanir	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Proyectos de Irrigación	Brasil
Dos Santos, Luiz F.	B.Sc. (Ingeniería Civil)	Cartógrafo	Brasil
Dugas, Raymond	D.V.M. (Veterinaria)	Especialista Regional de Salud Animal	Argentina
E Souza, Paulo Marcos	Lic. (Comunicación Social)	Especialista en Supervisión de Proyectos	Brasil

Nombre	Título Académico	Cargo	Sede
Echeverri, Jorge Hernán	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Investigación Agrícola	Costa Rica
Echeverri, María Olga	Lic. (Economía)	Coordinadora IICA/AID	Colombia
Esparza, Javier	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Sanidad Vegetal	Chile
Espinoza, Nelson	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Elaboración de Proyectos, CEPI	Sede Central
Espinoza, Waldo	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Fertilidad del Suelo	Brasil
Estefanell, Gonzalo	M.Sc. (Agronomía)	Jefe, División Estrategias y Proyectos de Cooperación Técnica, DIPROE	Sede Central
Fallas, Helio	M.Sc. (Economía)	Especialista en Análisis de Política Agrícola	Sede Central
Farías, Osvaldo	M.A. (Estadística)	Jefe, División de Personal de Servicios Generales, Recursos Humanos	Sede Central
Febres, Abraham	M.Sc. (Agronomía)	Oficial en Proyectos	Bolivia
Fernández, Angel	Lic. (Bibliotecología)	Especialista en Documentación e Información Pública	Argentina
Fernández, Carlos E.	Ph.D. (Agronomía)	Director de Operaciones del Area Central, SDGAO	Sede Central
Fernández, Rodrigo	Cont. Púb. (Contabilidad)	Asistente Contralor, Finanzas	Sede Central
Ferreira, Nelson	Lic. (Economía)	Especialista en Financiamiento de Proyectos	Brasil
Ferreira, Rubem	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Nutrición Vegetal	Brasil
Figueroa, Carlos E.	B.Sc. (Agronomía)	Coordinador Nacional, Proyecto MADELEÑA	Guatemala
Fiori, Ernani	M.Sc. (Agronomía)	Representante	Canadá
Fletcher, Lystra	Ph.D. (Agronomía)	Integrante del Programa de Jóvenes Profesionales del Caribe	Sede Central
Flores, Luis	Lic. (Pedagogía)	Especialista en Desarrollo Rural	Haití
Flores, Roberto	Lic. (Agronomía)	Asistente, Programa II	Sede Central
Fontes, Luiz Carlos	B.A. (Contaduría Pública)	Administrador	Brasil
Fróes, Ricardo	B.A. (Economía)	Especialista en Economía Agrícola	Brasil
Frossard, Ulysses	B.A. (Derecho)	Especialista en Crédito Rural	Brasil

Nombre	Título Académico	Cargo	Sede
Fuentes, Rafael	Lic. (Veterinaria)	Especialista en Organización y Administración	Venezuela
Gallegos, Benjamín	M.Sc. (Economía)	Especialista en Producción de Cultivos	Honduras
Gálvez, Gloria Cecilia	Lic. (Biología)	Especialista en Fitopatología	El Salvador
Gálvez, Hildebrando	M.Sc. (Ingeniería Civil)	Especialista en Ingeniería de Irrigación	Brasil
Ganen, Nadir	Lic. (Derecho)	Especialista en Dirección Agraria	Brasil
Ganen, Roseli	M.Sc. (Ecología)	Especialista en Medio Ambiente	Brasil
Ganoza, Víctor	Ph.D. (Economía Agrícola)	Especialista en Análisis y Planificación de la Política Agraria	Guatemala
García, Alfonso	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Sanidad Vegetal	México
García, Francisco	Lic. (Veterinaria)	Especialista en Epidemiología	Venezuela
Garramón, Carlos	M.Sc. (Agronomía)	Representante	Argentina
Gastal, Edmundo	Ph.D. (Agronomía)	Director, PROCISUR	Uruguay
Gil de Muro, Julio	D.V.M. (Veterinaria)	Especialista en Desarrollo Rural	Paraguay
Goic, Yanko	M.B.A. (Administración)	Especialista en Programación Presupuestaria, DIPROE	Sede Central
Gómez, Carlos J.	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Irrigación	Brasil
Gómez, Joel	Lic. (Veterinaria)	Especialista en Patología Porcina	Venezuela
Gonzales, Leonel	Ph.D. (Economía)	Especialista en Análisis y Planificación de la Política Agraria	El Salvador
González, Roberto	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Desarrollo Rural	Ecuador
Gonzales, Tomás Backer	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Proyectos Agrícolas	Brasil
Grajales, Guillermo	B.Sc. (Economía Agrícola)	Especialista en Comercio Agrícola	Panamá
Granizo, Tarcisio	M.Sc. (Veterinaria)	Especialista en Desarrollo Rural	Guatemala
Guerra, Guillermo	M.Sc. (Agronomía)	Director Adjunto de Operaciones del Area Andina y Sur, SDGAO	Sede Central
Guillén, Róger	M.Sc. (Agronomía)	Coordinador Técnico, CORECA	Sede Central
Harris, Jaime	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Planificación Agrícola	Chile
Hatta, Félix	B.A. (Agronomía)	Especialista en Irrigación y Drenaje	Brasil
Hernández, Guillermo	B.Sc. (Agronomía)	Coordinador, Subprograma de Leguminosas	Ecuador

Nombre	Título Académico	Cargo	Sede
Hernández, Ivette	M.B.A. (Administración)	Especialista en Recursos Humanos, Recursos Humanos	Sede Central
Holguín, José	M.A. (Administración de Negocios)	Coordinador, Plan de Acción del IICA en Costa Rica	Costa Rica
Hurwitch, Jan	B.A. (Ciencias Sociales)	Representante	Haití
Indarte, Eduardo	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Generación y Transferencia de Tecnología	Uruguay
Infante, Mario	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Proyectos	Argentina
Isaza, Jaime	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Desarrollo Rural	Honduras
Jaffe, Walter	M.Sc. (Biología)	Especialista en Generación y Transferencia de Tecnología	Sede Central
Jara, Benjamín	D.V.M. (Veterinaria)	Representante	Bolivia
Jara-Almonte, Marcial	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Producción Animal	Honduras
Jauregui, Beatriz	Lic. (Comunicación Social)	Editora, Relaciones Externas	Sede Central
Jiménez, Danilo	B.A. (Periodismo)	Editor de Prensa, Información Pública, DIREX	Sede Central
Jordán, Fausto	B.Sc. (Economía)	Director, Programa III: Organización y Administración para el Desarrollo Rural	Sede Central
Joseph, Cosmos	B.Sc. (Agronomía)	Agrónomo	Grenada
Jova, Henry	B.A. (Sociología)	Asistente del Representante	Estados Unidos
Juárez, Modesto	B.Sc. (Agronomía)	Economista	El Salvador
Junior, Antonio	B.A. (Agronomía)	Especialista en Operaciones de Perímetros Irrigados	Brasil
Junior, Diomedes	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Comercialización	Brasil
Junior, Sebastião	B.A. (Agronomía)	Agrónomo	Brasil
Kaminsky, Mario	Ph.D. (Economía)	Especialista en Análisis y Planificación de la Política Agraria	México
Karia, Claudio	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Investigación	Brasil
La Gra, Jerry	M.A. (Economía)	Especialista en Comercialización y Agroindustria	Santa Lucía
Larrea, Augusto	Lic. (Sociología)	Especialista en Coordinación de Convenios de Desarrollo Rural	Ecuador
Lassig, Ricardo S.	Lic. (Contaduría Pública)	Administrador	Argentina
León, Juan	Ph.D. (Veterinaria)	Especialista en Salud Animal	Guyana

Nombre	Título Académico	Cargo	Sede
León, Patricia	Lic. (Periodismo)	Jefe, Unidad de Capacitación y Comunicaciones, DIREX	Sede Central
Lima, Geraldo Alfonso	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Manejo de Biomasa	Brasil
Linares, César	Lic. (Economía)	Especialista en Proyectos	Guatemala
Linares, Mary	Lic. (Bibliotecología)	Bibliotecóloga	Colombia
Lindarte, Eduardo	Ph.D. (Sociología)	Especialista en Generación y Transferencia de Tecnología	Sede Central
Little, Vincent	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Proyectos	Barbados
Lizarazo, Luis	B.Sc. (Economía)	Especialista en Comercialización y Agroindustria	Sede Central
Lizarraga, Gustavo	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Pequeña Irrigación	Brasil
Londoño, Diego	Ph.D. (Agronomía)	Director, Programación y Evaluación (DIPROE)	Sede Central
López, Xinia V.	Lic. (Administración)	Asistente de Relaciones Externas, DIREX	Sede Central
Lopezlage, Manuel	C.P.A. (Contaduría)	Contralor, Finanzas	Sede Central
Loza, Eduardo	Lic. (Auditoría)	Administrador	Bolivia
Luiselli, Cassio	Ph.D. (Economía)	Subdirector General Adjunto de Operaciones	Sede Central
Luna, Julio	Lic. (Derecho)	Coordinador de Relaciones Interinstitucionales	Estados Unidos
MacDonald, Alexander	B.A. (Agronomía)	Especialista en Producción Agrícola	Jamaica
Macedo, Luiz Dielson	B.Sc. (Ingeniería Civil)	Especialista en Microcentrales Hídricas	Brasil
Magalhães, Luis	M.Sc. (Economía Agrícola)	Especialista en Análisis y Planificación de la Política Agraria	Colombia
Marambio, Juan L.	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Desarrollo Rural	Uruguay
Marín, Jaime	B.Sc. (Agronomía)	Coordinador, Proyectos de Areas Irrigadas	Brasil
Márquez, Lucía	B.A (Lengua y Literatura)	Traductora	Brasil
Marte, Rafael	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Fruticultura	Barbados
Martín, Urban Wilmuth	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Fitopatología	Rep. Dominicana
Martínez, Alejandro	Tec. (Técnico Agrícola)	Técnico en Desarrollo Rural	Costa Rica
Martínez, Rodolfo	B.Sc. (Agronomía)	Asesor del Director General, Asuntos Institucionales	Sede Central

Nombre	Título Académico	Cargo	Sede
Mattos, Carlos	Ph.D. (Economía)	Especialista en Análisis y Planificación de la Política Agraria	Sede Central
Mayorga, Róger	M.Sc. (Informática)	Analista de Sistemas, Informática	Sede Central
Medrano, Diana	Lic. (Antropología)	Especialista en Mujer y Desarrollo Rural	Sede Central
Memòria, Ronaldo	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Mecánica Agrícola	Brasil
Mena, Alfredo	M.Sc. (Veterinaria)	Especialista en Nutrición Porcina	Haití
Méndez, Juan Carlos	M.Sc. (Economía Agrícola)	Especialista en Conducción de Proyectos	Guatemala
Méndez, Judith	Lic. (Contaduría Pública)	Administradora	Honduras
Mendoza, Gilberto	B.Sc. (Economía)	Especialista en Comercialización y Agroindustria	Bolivia
Mendoza, Pablo	M.Sc. (Agronomía)	Asesor del Secretario de Desarrollo Rural	Ecuador
Millar, Agustín	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Riego y Drenaje	Brasil
Molestina, Carlos	M.Sc. (Agronomía)	Jefe, CIDIA	Sede Central
Molina, German	M.Sc. (Agronomía)	Asistente de la Subdirección General	Sede Central
Monnerat, João Bosco	Ph.D. (Economía)	Especialista en Proyectos, CEPI	Sede Central
Montero, Roxana	B.A. (Administración de Empresas)	Jefe, Unidad Documentos Oficiales y Reuniones, DICA	Sede Central
Montoya, Ramón	M.Sc. (Agronomía)	Especialista Regional en Sanidad Vegetal	Costa Rica
Morales, Alberto	B.Sc. (Administración)	Analista de Sistemas, SDGAO	Sede Central
Morales, Domingo	B.C.I. (Informática)	Especialista en Computación, CIDIA	Sede Central
Morales, Héctor	M.Sc. (Agronomía)	Representante	México
Moran, Michael	M.A. (Economía)	Especialista en Comercialización Agrícola	Estados Unidos
Moreira, Henrique José	B.A. (Economía)	Especialista en Agrometeorología	Brasil
Moulthrop, James	Ph.D. (Veterinaria)	Coordinador, Sistemas de Información y Monitoreo de Datos	Sede Central
Moutelik, Alena	Lic. (Economía)	Especialista en Supervisión de Proyectos de Salud Animal y Sanidad Vegetal	Brasil

Nombre	Título Académico	Cargo	Sede
Mulleady, Tomás	Ph.D. (Economía)	Especialista en Desarrollo Rural	Jamaica
Muñoz, Alberto	Lic. (Adm. Pública)	Jefe, División de Servicios Generales, Finanzas	Sede Central
Muñoz, Héctor	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Producción Animal	Suriname
Murillo, Roxana	B.A. (Informática)	Analista de Sistemas, Informática	Sede Central
Murphy, Paul	M.A. (Lingüística)	Traductor II, Servicios de Idiomas, DICA I	Sede Central
Murta, José	B.Sc. (Ingeniería Civil)	Especialista en Hidrología	Brasil
Mussman, Harry	Ph.D. (Veterinaria)	Director, Programa V: Salud Animal y Sanidad Vegetal	Sede Central
Nonone, Carlos	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Irrigación	Brasil
Ojeda, Víctor	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Planificación y Desarrollo Rural	Venezuela
Olazábal, Mariano	M.Sc. (Agronomía)	Representante	El Salvador
Ordóñez, Rolando Arturo	B.A. (Ingeniería Forestal)	Coordinador, Proyecto MADELEÑA	Honduras
Orna, Jesús	B.A. (Contaduría Pública)	Administrador	Perú
Ortiz, Jaime	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Desarrollo Rural	El Salvador
Osorto, Juan Carlos	M.Sc. (Agronomía)	Jefe PROMECAFE	Guatemala
Otero, Manuel	M.Sc. (Veterinaria)	Asesor Director General	Sede Central
Ouellette, J. André	M.Sc. (Ciencias Sociales)	Director, Coordinación de Asuntos Institucionales (DICA I)	Sede Central
Padilla, Arturo	Ph.D. (Economía)	Especialista en Comercialización y Agroindustria	Sede Central
Padilla, Jaime	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Irrigación	Brasil
Páez, Gilberto	Ph.D. (Agronomía)	Representante	Rep. Dominicana
Palma, Víctor	Ph.D. (Agronomía)	Director de Operaciones del Area Andina, SDGAO	Sede Central
Pando, José Luis	M.Sc. (Economía)	Especialista en Comercialización y Agroindustria	México
Pannunzio, Luiz Carlos	B.Sc. (Economía)	Representante	Paraguay
Pasten, Waldo Héctor	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Producción Agrícola	Bolivia
Pastora, Juan Francisco	Lic. (Economía)	Economista	Honduras
Paulet, Manuel	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Conservación y Manejo de Tierras y Aguas	Brasil

Nombre	Título Académico	Cargo	Sede
Pedrosa, Marta Maria	Lic. (Economía)	Economista	Brasil
Peña, Ismael	Lic. (Economía)	Jefe, Unidad de Mercadeo	Colombia
Perdomo, Alberto	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Sanidad Vegetal	Costa Rica
Pereira, Olivo	Lic. (Contaduría)	Contador	Brasil
Pérez, Reynaldo	D.V.M. (Veterinaria)	Secretario Coordinador de CORECA	Sede Central
Phillips, Ronnie	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Economía Agrícola	Brasil
Pierre, Reginald	Ph.D. (Veterinaria)	Director de Operaciones del Area Caribe, SDGAO	Barbados
Pinchinat, Antonio	Ph.D. (Biología)	Especialista Regional en Generación y Transferencia de Tecnología	Santa Lucía
Pineda, Raúl Amable	M.Sc. (Administración)	Comunicador Agrícola	Rep. Dominicana
Pira, Lars	Ph.D. (Economía)	Especialista en Análisis y Planificación de la Política Agraria	Sede Central
Planella, Isidro	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Agroindustria	Trinidad y Tobago
Poitevien, Ghislaine	M.Sc. (Bibliotecología)	Jefe, Servicios de Documentación, CIDIA	Sede Central
Pomareda, Carlos	Ph.D. (Economía)	Director, Programa I: Análisis y Planificación de la Política Agraria	Sede Central
Pozo, José	Cont. (Administración de Empresas)	Administrador	Nicaragua
Puignau, Pedro	Lic. (Veterinaria)	Especialista en Apoyo de Comunicaciones	Uruguay
Quirós, Rodolfo	Ph.D. (Economía)	Director, Programa IV: Comercialización y Agroindustria	Sede Central
Raine, Susana	M.A. (Traducción e Interpretación)	Jefe, Servicios de Idiomas, DICAL	Sede Central
Ramakrishna, B.	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Generación y Transferencia de Tecnología	Ecuador
Ramírez, Pedro Martín	B.A. (Economía Agrícola)	Economista Agrícola	Sede Central
Ramos, Francisco	Lic. (Economía)	Especialista en Comercialización y Agroindustria	Perú
Ramsammy, Peter	B.A. (Agronomía)	Especialista en Manejo de Fincas	Guyana
Rego, Manuel	M.Sc. (Economía)	Especialista en Desarrollo Rural	Costa Rica

Nombre	Título Académico	Cargo	Sede
Revilla, Freddy	M.A. (Economía)	Especialista en Financiamiento Institucional en la UPP	Sede Central
Reyes, Armando	Ph.D. (Economía)	Representante	Guatemala
Reyes, Jesús	M.A. (Agronomía)	Especialista en Riego y Drenaje	Brasil
Rieger, Enrique	Ph.D. (Veterinaria)	Especialista en Salud Animal	Ecuador
Rivas, Nelson	M.Sc. (Agronomía)	Director PROCIANDINO	Ecuador
Robinson, Harold	M.Sc. (Economía)	Especialista en Análisis de Proyectos de Cooperación Técnica, DIPROE	Sede Central
Rock, Llewyn	M.A. (Economía)	Integrante del Programa de Jóvenes Profesionales del Caribe	Sede Central
Rodrigues, Teresinha	B.A. (Psicología)	Especialista en Organización de Productores	Brasil
Rodríguez, Amaro	M.Sc. (Economía Agrícola)	Jefe FOSEP	El Salvador
Rodríguez, Lupita	Lic. (Bibliotecología)	Documentalista, CIDIA	Sede Central
Rodríguez, Mario	B.Sc. (Veterinaria)	Encargado de Proyectos	Guatemala
Rojas, Flory	Lic. (Economía Agrícola)	Asistente, Dirección Recursos Humanos	Sede Central
Rojas, Ma. del Rosario	Lic. (Agronomía)	Ingeniero Agrónomo Asistente, CIAT	Sede Central
Román, Lina	B.A. (Bibliotecología)	Bibliotecóloga, CIDIA	Sede Central
Román, Raúl Oliverio	Lic. (Veterinaria)	Especialista en Manejo y Administración de Proyectos	Ecuador
Ruano, Sergio	Ph.D. (Antropología)	Coordinador del Proyecto PIPA	Costa Rica
Rucks, Carlos	Ph.D. (Economía)	Director de Operaciones del Area Sur, SDGAO	Sede Central
Ruiz, Manuel	Ph.D. (Agronomía)	Secretario Ejecutivo del Proyecto RISPAL, Programa II	Sede Central
Ruiz, Manuel Emilio	M.Sc. (Informática)	Analista de Sistemas, Informática	Sede Central
Saborío, Jorge Arturo	Lic. (Agronomía)	Ingeniero Agrónomo Asistente, CIAT	Sede Central
Salazar, Ernesto	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Comercialización y Agroindustria	Nicaragua
Salinas, Luis	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Comunicación Agrícola	Perú
Salvadó, Eduardo	Ph.D. (Sociología)	Representante	Panamá

Nombre	Título Académico	Cargo	Sede
Samanez, Benjamín	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Desarrollo Rural	Venezuela
Sanaiotti, Luiz Antonio	Lic. (Administración de Empresas)	Especialista en Planeamiento y Coordinación de Proyectos	Brasil
Sánchez, Marcial	M.B.A. (Administración)	Jefe, División de Beneficios y Remuneraciones, Recursos Humanos	Sede Central
Saravia, Antonio	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Generación y Transferencia de Tecnología	Nicaragua
Scarsi, Juan C.	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Generación y Transferencia de Tecnología	Argentina
Scherer, Paulo	B.A. (Contaduría)	Contador	Brasil
Schlotfeldt, James	M.A. (Administración de Empresas)	Director, Recursos Humanos	Sede Central
Schneider, João	Ph.D. (Sociología)	Especialista en Desarrollo Rural	Colombia
Segura, Mariano	Ph.D. (Agronomía)	Representante	Guatemala
Sepúlveda, Sergio	Ph.D. (Economía)	Especialista en Desarrollo Rural	Sede Central
Sermeño, Antonia Luisa	Lic. (Administración)	Administradora	El Salvador
Silva, Francisco A.	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Agricultura bajo Riego	Brasil
Silva, Odilson	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Cultivos para Alcohol	Brasil
Silva, Wagner	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Recursos Humanos	Brasil
Sisk, Paul	C.P.A. (Contaduría)	Director de Finanzas	Sede Central
Snarskis, Michael Jay	Ph.D. (Antropología)	Jefe del Servicio Editorial, DICA	Sede Central
Solís, Clara	Lic. (Ciencias Sociales)	Especialista en Desarrollo Rural	Rep. Dominicana
Stagno, Horacio	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Generación y Transferencia de Tecnología	Rep. Dominicana
Stemshorn, Barry	Ph.D. (Veterinaria)	Coordinador del Proyecto Multinacional de Monitoreo de Datos e Información en Salud Animal	Trinidad y Tobago
Suárez, Susana	Lic. (Contaduría Pública)	Contadora	Ecuador
Tablada, Gladys	Lic. (Economía Agrícola)	Especialista en Proyectos	Honduras
Tejero, Luis	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Organización de Productores	Brasil
Telfer, Irwin	B.Sc. (Economía)	Especialista en Economía Agrícola	Suriname

Nombre	Título Académico	Cargo	Sede
Terán, Gonzalo	Lic. (Agronomía)	Asesor en Administración, Manejo y Operación de Proyectos	Ecuador
Terán, Gustavo	M.Sc. (Agronomía)	Director de Desarrollo Rural	Ecuador
Teruel, Rodolfo	M.B.A. (Administración)	Analista de Proyectos, CEPI	Sede Central
Tim, José Ubirajara	M.B.A. (Administración)	Especialista en Piscicultura	Brasil
Tineo, Israel	B.Sc. (Agronomía)	Representante	Perú
Tineo, Nelson	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Programación	Sede Central
Tollini, Paulo Martins	B.Sc. (Ingeniería Mecánica)	Especialista en Microfábricas de Palma Aceitera (Dende)	Brasil
Tona, Claudio	M.Sc. (Economía)	Especialista en Análisis y Planificación de Política Agraria	Panamá
Tonina, Teodoro	Ph.D. (Agronomía)	Especialista en Sistemas de Producción	Argentina
Toro, Guillermo	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Planificación Agrícola	Guatemala
Torres, Hugo	Ph.D. (Economía)	Representante Adjunto	Brasil
Torres, Jorge Eduardo	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Comercialización y Agroindustria	Sede Central
Torres B., Jorge	Ph.D. (Veterinaria)	Especialista en Salud Animal	Costa Rica
Torres Z., Jorge	Ph.D. (Economía)	Especialista en Análisis, Planificación y Política Agraria	Sede Central
Torres, Marco Polo	M.A. (Comunicación Social)	Jefe, División de Comunicación, DIREX	Sede Central
Tórrico, David	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Producción Agrícola	Bolivia
Trigo, Eduardo	Ph.D. (Administración de Empresas)	Director, Programa II: Generación y Transferencia de Tecnología	Sede Central
Tunarosa, Víctor	M.Sc. (Ingeniería Forestal)	Especialista en Desarrollo Rural	Guatemala
Unda, René	B.Sc. (Sociología)	Asesor en Capacitación en Desarrollo Rural	Ecuador
Urdaneta, Aminta	M.Sc. (Sociología)	Especialista en Desarrollo Rural	Brasil
Uribe, María Josefina	Lic. (Bibliotecología)	Documentalista	Colombia
Valdebenito, Alejandro	Lic. (Contaduría Pública)	Administrador	Chile
Valerio, Alfredo	Lic. (Agronomía)	Asistente en Investigación	Sede Central
Vargas, Eduardo	B.Sc. (Informática)	Programador de Sistemas, Informática	Sede Central

Nombre	Título Académico	Cargo	Sede
Vargas, Hugo Vartanián, Daniel	M.Sc. (Agronomía) M.A. (Economía)	Especialista en Producción Animal Asistente en Generación y Transferencia de Tecnología	Guatemala Sede Central
Vásquez, Margarita Vásquez, Marta Vásquez, Rodolfo	Lic. (Sociología) B.A. (Bibliotecología) B.A. (Administración)	Administradora Bibliotecóloga, CIDIA Jefe, Unidad de Contabilidad e Información, Finanzas	Rep. Dominicana Sede Central Sede Central
Vega, Mayo	M.Sc. (Agronomía)	Especialista en Análisis y Planificación de la Política Agraria	Venezuela
Vega, Rodolfo	B.Sc. (Economía)	Especialista en Evaluación de Recursos Naturales	Brasil
Vejarano, Gilberto	Ph.D. (Sociología)	Especialista en Tecnología y Transferencia de Café	Honduras Uruguay
Veras, Arnaldo Vergara, Nizar	B.Sc. (Economía) Lic. (Economía)	Representante Coordinador de Planificación y Administración	Colombia
Vigués, Enrique	Ph.D. (Economía)	Director Adjunto de Operaciones, SDGAO	Sede Central
Vilar, Roberto Vilas, Andrés T.	B.Sc. (Agronomía) Ph.D. (Economía)	Especialista en Extensión Rural Especialista en Comercialización y Agroindustria	Brasil Chile
Villagómez, José Ricardo Villanueva, Guillermo Waiselfisz, Jacobo Wallace, Joan Weld, Leisa Werthein, Jorge	Lic. (Contaduría Pública) M.Sc. (Agronomía) M.A. (Sociología) Ph.D. (Sociología) Ph.D. (Estadística) Ph.D. (Educación)	Administrador PROCIANDINO Cooordinador PROCACAO Coordinador Convenio IICA/MEC Representante Jefe, Servicio de Informática Director, Relaciones Externas (DIREX)	Ecuador Sede Central Brasil Trinidad y Tobago Sede Central Sede Central
Williams, César Zambrana, Hugo Zeledón, Marianela	B.Sc. (Agronomía) B.Sc. (Agronomía) B.Sc. (Ingeniería Forestal)	Especialista en Desarrollo Rural Silvicultor/Investigador Asistente en Organización y Administración, SDGAO	Brasil El Salvador Sede Central
Zúñiga, Jorge	B.Sc. (Agronomía)	Especialista en Riego y Drenaje	Brasil



Anexo 2

La economía campesina, conformada por diferentes capas sociales, requiere políticas de desarrollo rural equitativas que enfatizan el mejoramiento de las condiciones de vida y los ingresos de los grupos rurales más necesitados.

Publicaciones

El Anexo 2 contiene la lista de todos los libros y otros tipos de publicaciones producidos por el Servicio Editorial durante 1989.

Este se responsabilizó de la edición, producción y distribución de la revista TURRIALBA, y realizó la producción de la revista AIBDA y varios otros boletines y folletos descriptivos de las actividades del IICA.

Otra tarea importante ha sido la edición y producción de los 10 Documentos Subregionales y del Documento Principal del Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe (PLANALC).

Las diversas publicaciones seriadas en la Sede Central constituyen el resultado de investigaciones, proyectos, programas y eventos internacionales de carácter técnico o científico, realizadas por el Instituto o por organismos especializados en el desarrollo agropecuario de los países americanos.

También se presenta una selección de los títulos publicados en los países miembros. La escogencia del material bibliográfico se hizo tomando en cuenta el número de páginas, temas relacionados con los Programas del IICA y su condición de obra acabada. Además, los funcionarios del IICA en los países miembros elaboraron una cantidad de documentos de trabajo para simposios y seminarios, propuestas para proyectos, folletos y hojas de extensión, informes analíticos y estudios de factibilidad, entre otros.

Publicaciones IICA

Colección Investigación y Desarrollo

HARDENBURG, R.E.; WATADA, A.E.; WAN, C.Y. 1989. Almacenamiento comercial de frutas, legumbres y existencias de floristerías y viveros. San José, C.R., IICA. Colección Investigación y Desarrollo no. 16. 149 p. ISBN 92-9039-147-2.

IICA (C.R.); MINISTERIO DE ASUNTOS EXTRANJEROS DE FRANCIA. 1989. Compendio de agronomía tropical: Tomo II. San José. Colección Investigación y Desarrollo no. 13. 693 p. ISBN 92-9039-152-9.

LA ECONOMIA campesina: Crisis, reactivación y desarrollo. 1989. Compilado por F. Jordán. San José, C.R., IICA. Colección Investigación y Desarrollo no. 19. 290 p. ISBN 92-9039-153-7.

Colección Libros y Materiales Educativos

CAPACITACION Y participación campesina: Instrumentos metodológicos y medios. 1989. Compilado por F. Jordán. San José, C.R., IICA. Colección Libros y Materiales Educativos no. 90. 238 p. ISBN 92-9039-155-3.

GLOOBE, H. 1989. Anatomía aplicada del bovino. San José, C.R., IICA. Colección de Libros y Materiales Educativos no. 91. 226 p. ISBN 92-9039-160-X.

NICKEL, J.L. 1989. Research management for development: Open letter to a new agricultural research director. San José, C.R., IICA. Colección Libros y Materiales Educativos no. 89. 129 p. ISBN 92-9039-154-5.

Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en ALC (PLANALC)

IICA (C.R.). 1989. Plan de Acción Conjunta en Apoyo a la Reactivación y el Desarrollo Agropecuario en los Países del

Istmo Centroamericano y la República Dominicana. San José. 175 p. (Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe no. 2).

También en inglés.

_____. 1989. Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en los Países de la Subregión Andina. San José. 135 p. (Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe no. 4).

También en inglés.

_____. 1989. Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en los Países del Caribe. San José. 72 p. (Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe no. 5).

También en inglés.

_____. 1989. Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria de los Países del Area Sur. San José. 158 p. (Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe no. 6).

También en inglés.

_____. Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe: El caso de Haití. San José. 49 p. (Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe no. 8).

También en inglés.

_____. 1989. Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe: El caso de México. San José. 121 p. (Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe no. 10).

También en inglés.

_____. 1989. Documento principal. San José. 171 p. (Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe no. 11).

También en inglés.

_____. 1989. Modernización del Estado para la reactivación y desarrollo de la agricultura en América Latina: Documentos de referencia. San José. 89 p. (Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe no. 12).

También en inglés.

IICA (C.R.). 1989. Demanda y canales de comercialización de nuevos productos de posible interés para Latinoamérica en el Mercado Europeo. San José. 342 p. (Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe no. 13).

_____. 1989. Comunicación para el desarrollo rural: Versión preliminar. San José. 42 p. (Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe no. 14).

_____. 1989. Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe: Documento principal. San José. 194 p. (Plan de Acción Conjunta para la Reactivación Agropecuaria en América Latina y el Caribe).

También en inglés.

Serie Documentos Oficiales

IICA (C.R.). DIRECCION PARA LA COORDINACION DE ASUNTOS INSTITUCIONALES. 1989. Informe de la Novena Reunión Ordinaria del Comité Ejecutivo. San José. Serie Documentos Oficiales no. 46. 193 p.

También en inglés, francés y portugués.

IICA (C.R.). DIRECCION PARA LA COORDINACION DE ASUNTOS INSTITUCIONALES. 1989. Informe de la Quinta Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura. San José. Serie Documentos Oficiales no. 47. 349 p.

También en inglés, francés y portugués.

Contribuciones del IICA a la Literatura Agrícola: Resúmenes ISSN 1012-8212

IICA (C.R.). CENTRO INTERAMERICANO DE DOCUMENTACION E INFORMACION AGRICOLA. 1989. Contribuciones del IICA a la literatura agrícola. Resúmenes. San José. v.1(3-4).

_____. 1989. Contribuciones del IICA a la literatura agrícola: Resúmenes. San José. v.2(1-4).

Serie Documentos Administrativos ISSN 1011-775X

IICA (C.R.). DIRECCION DE PROGRAMACION Y EVALUACION. 1989. El sistema de programación del IICA, v. 4: Normas y procedimientos para la elaboración del Programa Operativo Anual. San José. Serie Documentos Administrativos no. 4. 108 p.

También en inglés.

Serie Documentos de Programas ISSN 1011-7741

DE JANVRY, A.; MARSH, R.; RUNSTEN, D.; SADOULET, E.; ZABIN, C. 1989. Rural development in Latin America: an evaluation and a proposal. San José, C.R., IICA. Programa III: Organización y Administración para el Desarrollo Rural. Serie Documentos de Programas no. 12. 155 p.

DE LA OSSA, A.; GUERRA-BORGES, A. 1989. Acceso a mercados y comercio intrarregional. San José, C.R., IICA. Programa IV: Comercialización y Agroindustria. Serie Documentos de Programas no. 15. 60 p.

JORDAN, F.; MIRANDA, C.; SEPULVEDA, S.; REUBEN, W. 1989. La economía campesina en la reactivación y el desarrollo agropecuario. San José, C.R., IICA. Programa III: Organización y Administración para el Desarrollo Rural. Serie Documentos de Programas no. 10. 85 p.

LUISELLI, C.; VIDALI, C. 1989. México en la Ronda Uruguay: El caso de la agricultura. San José, C.R., IICA. Programa IV: Comercialización y Agroindustria. Serie Documentos de Programas no. 9. 72 p.

POMAREDA, C.; NORTON, R.; RECA, L.; TORRES, J. 1989. Las políticas macroeconómicas y la agricultura. San José, C.R., IICA. Programa I: Análisis y Planificación de la Política Agraria. Serie Documentos de Programas no. 14. 67 p.

SCHUH, G.E.; ANGELI-SCHUH, M.I. 1989. Human capital for agricultural development in Latin America. San José, C.R., IICA. Programa II: Generación y Transferencia de Tecnología. Serie Documentos de Programas no. 11. 39 p.

TRIGO, E.J.; RUNSTEN, D. 1989. Hacia una estrategia tecnológica para la reactivación de la agricultura de América Latina y el Caribe. San José, C.R., IICA. Programa II: Generación y Transferencia de Tecnología. Serie Documentos de Programas no. 13. 155 p.

VASQUEZ, R.; WEBB, R.; POMAREDA, C.; CIRIO, F. 1989. Inversión y mecanismos para la movilización de recursos financieros para la agricultura. San José, C.R., IICA. Programa I: Análisis y Planificación de la Política Agraria. Serie Documentos de Programas no. 16. 75 p.

*Serie Ponencias, Resultados y
Recomendaciones de Eventos Técnicos*
ISSN 0253-4746

BAREIRO, J.; CHAQUILLA, O.; LERZUNDI, A. 1989. Seminario sobre Metodología de Identificación, Priorización y Elaboración de Perfiles de Proyectos Agrícolas. Lima, Perú, IICA. Serie de Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A3/PE-89-01. 65 p.

IICA (BRA.). 1989. Os desafios da agricultura brasileira nos anos 90: Da crise macroeconômica ao crescimento setorial auto-sustentado. Brasília. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A4/BR-89-01. 223 p.

IICA (C.R.). PROGRAMA I: ANALISIS Y PLANIFICACION DE LA POLITICA AGRARIA. 1989. Memoria del Seminario-Taller: Procesos y Modernización de la Agricultura en América Latina y el Caribe (1989, San José, C.R.). San José. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A1/SC-89-09. 60 p.

_____. 1989. Memoria del Seminario: La Política Agrícola Común Europea y la Cooperación para el Desarrollo (1988, San José, C.R.). San José. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A1/SC-89-02. 74 p.

_____. PROGRAMA II: GENERACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA. 1989. Síntesis de Sesiones y Conclusiones del Seminario: Políticas y Movilización de Recursos para la Innovación Tecnológica en la Agricultura de América Latina y el Caribe (1988, Montevideo, Uru.). San José. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A1/SC-89-04. 76 p.

_____. 1989. Informe VIII Reunión General de la Red de Investigación en Sistemas de Producción Animal en Latinoamérica (RISPAL). (1988, Guatemala, Gua.). San José. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A1/SC-89-06. 505 p.

_____. 1989. Summary and Conclusions of the Seminar on Policies and Mobilization of Resources for Technological Innovation in Latin America and the Caribbean (1988, Montevideo, Uru.). San José. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A1/SC-89-05. 24 p.

_____. PROGRAMA II: GENERACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA; FEDERACION DE ENTIDADES PRIVADAS DE CENTROAMERICA Y PANAMA. 1989. Seminario: Oportunidades de las Biotecnologías Agropecuarias en América Central (1988, San Pedro Sula, Hond.). San José. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A1/SC-89-03. 206 p.

_____. PROGRAMA IV: COMERCIALIZACION Y AGROINDUSTRIA. 1989. Políticas para el Desarrollo Agroindustrial. San José. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A1/SC-89-07. 480 p.

_____. 1989. Compilación de las ponencias. Memoria: Taller sobre Estrategias Metodológicas para el Desarrollo Agroindustrial Rural (1988, Cali, Col.). San José. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A1/SC-89-01.

_____. PROGRAMA V: SALUD ANIMAL Y SANIDAD VEGETAL. 1989. Memorias de la III Reunión de la Comisión Interamericana de Salud Animal (COINSA III) (1989, Buenos Aires, Arg.). San José. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A1/SC-89-12. 248 p.

_____. 1989. Memorias del Seminario de Administración y Economía en Salud Animal (1989, Buenos Aires, Arg.). San José. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A1/SC-89-10. 110 p.

También en inglés.

_____. 1989. Memoria del Taller: Legislación Sanitaria y Comercio Internacional Agropecuario (1989, San José, C.R.). San José. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A1/SC-89-08. 82 p.

IICA (GUA.). 1989. Seminario-Taller: La Política Macroeconómica y su Relación con el Sector Agrícola de Guatemala. Guatemala, IICA-USPADA. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A1/GT-89-02. 80 p.

_____. 1989. Seminario-Taller: Oportunidades de Inversión Agrícola y Selección de Proyectos. Guatemala, IICA-USPADA. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A1/GT-89-02. 70 p.

_____. 1989. Seminario-Taller: El Sistema de Información Agrícola de Guatemala. Guatemala, IICA-USPADA. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A1/GT-89-03. 100 p.

IICA (GREN.). 1989. Workshop on Formulation of Programmes for Technological Development of Agriculture in Grenada (1988, St. George's, Gren.). [Proceedings]. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A2/GD-89-001. 31 p.

IICA (ST. LC.). 1989. Proceedings of the Seminar on Guidelines on Pesticide Usages in St. Lucia. Ed. por Everton C. Ambrose. St. Lucia. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A2/LC-89-002. 18 p.

_____. LA GRA, J.L. *et al.* 1989. Experiences in diversification and their application to the OECS. St. Lucia. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A2/LC-89-001. 31 p.

IICA (TRI.). 1989. Animal and Plant Disease and Pest Monitoring for the Caribbean. Proceedings of a Regional Workshop (1988, Port of Spain, Tri.). Ed. por Barry Stemshorn, Theresa Bernardo. Tacarigua. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones de Eventos Técnicos no. A2/TT-89-02. 163 p.

_____. 1989. Seminar on Post Harvest Handling of Hot Peppers (*Capsicum frutescens*) (1988, Port of Spain, Tri.). [Proceedings]. Ed. by Rafael Salazar, Majeed Mohammed. Tacarigua. Serie Ponencias, Resultados y Recomendaciones sobre Eventos Técnicos no. A2/TT-89-06. 104 p.

Serie Publicaciones Misceláneas ISSN-0534-5391

ALVARADO, R. 1989. Evaluación técnica del PROCASNEA. Guatemala, Gua., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/GT-89-07. 26 p.

ARDILA, J. 1989. Las enfermedades institucionales más habituales (Aplicación a la Investigación Agropecuaria). San José, C.R., IICA. Programa II: Generación y Transferencia de Tecnología. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/SC-89-01. 34 p.

BARBATO DE SILVA, C. 1989. Cooperación del IICA con la integración Argentina/Brasil/Uruguay. San José, C.R., IICA. Subdirección General Adjunta de Operaciones, Dirección de Operaciones del Area Sur. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/SC-89-11. 167 p.

CANTLIFFE, D.J. 1989. Seed physiology. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-041.

_____. 1989. Technology for field-sowing embryos or synthetic seeds. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-003. 11 p.

DREVES, A.J. 1989. Instructions for fruit fly trappers. Tacarigua, Tri., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A2/TT-89-07. 50 p.

DUBOS, B. 1989. Vegetal pathology and grape production. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-046. 12 p.

ESPAÑOL, I.J.P. 1989. Fitopatología en producción de manzanas. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-060. 15 p.

ESTRADA, R. 1989. Un análisis del programa de representantes agrícolas proyectado a su perfeccionamiento a una segunda fase. Guatemala, Gua., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/GT-89-08. 79 p.

FERNANDEZ ALSINA, M.A. 1989. Política leiteira da Argentina, Chile e Uruguai. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-037. 359 p.

FRANCE, F. 1989. Biomathematics in ruminant nutrition. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-047. 8 p.

- GALAND, R.A. 1989. Distribution of elasticity estimates computed from factor demand systems. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-055. p. irr.
- GODRON, M. 1989. Ecology characteristics for the Itarare Region. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-050.
- GONZALEZ, R. 1989. Entomology: apple production. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-039. 10 p.
- GORONDI, P.E. 1989. Planejamento estratégico. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-043. 40 p.
- GROF, B. 1989. Pasture species evaluation. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-058. 59 p.
- GUERCHE, P. 1989. Biología molecular. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-040. 9 p.
- HAFLEY, W.L. 1989. Growth and yield model for *Pinus taeda* and *Pinus elliotti* in Brazil. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-045. 14 p.
- HARRIS, N. 1989. Optical and electron microscopy and immunocytochemistry in the examination of transgenic expression. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-006. 11 p.
- HEUN, M. 1989. Consultancy on EMBRAPA breeding program for resistance to wheat diseases. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-020.
- IBARRA, E. 1989. Base de datos de la oferta tecnológica agropecuaria difundida por la Secretaría de Recursos Naturales. Tegucigalpa, Hond., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/HN-89-002. 155 p.
- IICA (BRA.). 1989. Experiencias no controle das vacinas contra o carbúnculo sintomático no Brasil. Brasilia. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-022.
- _____. 1989. Informe de situación de los laboratorios de salud animal RILSA 1989. Brasilia. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-023.
- _____. 1989. Métodos para produção de anticorpos monoclonais. Brasilia. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-021.
- IICA (C.R.). 1989. Propuesta para mejorar el sistema de comercialización del arroz en Costa Rica. San José. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/CR-89-008. 58 p.
- _____. 1989. PROGRAMA II: GENERACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA. 1989. Primer informe anual. Red de Investigación en Sistemas de Producción Animal de Latinoamérica (RISPAL). Junio de 1987. San José. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/SC-89-07. 68 p.
- _____. 1989. Segundo informe anual. Red de Investigación en Sistemas de Producción Animal en Latinoamérica (RISPAL). Agosto de 1988. San José. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/SC-89-08. 15 p.
- IICA (C.R.). PROGRAMA IV: COMERCIALIZACION Y AGROINDUSTRIA. 1989. El comercio de productos agropecuarios en el Area Sur: Principales características, evolución, obstáculos y perspectivas. San José. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/SC-89-06. 164 p.
- IICA (C.R.). PROGRAMA V: SALUD ANIMAL Y SANIDAD VEGETAL. 1989. Técnicas para el diagnóstico de babesiosis y anaplasmosis bovinas. San José. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/SC-89-09. 79 p.
- IICA (GUA.). PROGRAMA DE INTERMEDIACION FINANCIERA PARA EL DESARROLLO INTEGRAL. 1989. Propuesta para el proyecto productivo de café en el Departamento de Huehuetenango, Guatemala. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/GT-89-03. 15 p.
- _____. 1989. Antecedentes, convenio y paquete de currícula de la propuesta técnico-económica para la elaboración del estudio ambiental del Programa de Riego y Drenaje II del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación. Guatemala. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/GT-89-04. 122 p.
- _____. 1989. Presencia institucional del IICA en Guatemala. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/GT-89-05. 31 p.
- _____. 1989. Estrategia de acción del IICA en Guatemala (1986-1989). Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/GT-89-06. 31 p.
- IICA (PERU). INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACION AGRARIA Y AGROINDUSTRIAL (PERU). 1989. Guía para la gestión de créditos para las estaciones experimentales del INIAA ante el Banco Agrario del Perú. Ed. por Fabián Erquinigo, Víctor Torres y Miguel Cetrángolo. Lima. Serie Publicaciones Misceláneas no. A3/PE-89-02. 52 p.

- IICA (SALV.). 1989. Memoria de la Reunión Regional sobre Tecnología de Aplicación de Agroquímicos. Ed. por IICA/ISIC. 2 ed. San Salvador. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/SV-89-010. 250 p.
- IICA (TRI.). DESERT LOCUSTS IN THE CARIBBEAN. PROCEEDINGS OF A REGIONAL MEETING (1988, Port of Spain, Tri.). 1989. Ed. by Barry Stemshorn. Tacarigua. Serie Publicaciones Misceláneas no. A2/TT-89-01. 68 p.
- _____. MINISTRY OF FOOD PRODUCTION AND MARINE EXPLOTATION. 1989. A post harvest handling system for cassava (*Manihot esculenta*, Crantz). Tacarigua. Serie Publicaciones Misceláneas no. A2/TT-89-03. 19 p.
- _____. 1989. A post harvest handling system for sweet peppers (*Capsicum annum*). Tacarigua. Serie Publicaciones Misceláneas no. A2/TT-89-05. 20 p.
- JOHNSON, D.G. 1989. Agricultural policy, development and international trade. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-033. 30 p.
- JONES, A.L. 1989. Research on apple diseases in Brazil. Brasilia, IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-029. 13 p.
- JOSEPH, C.; REGIS, A. 1989. A study of the agricultural stations of the Ministry of Agriculture (Grenada). Report. St. George's, IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A2/GD-89-001. 31 p.
- KAUFFMAN, H. 1989. Soybean processing technology. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-048. 9 p.
- KIRBY III, E.G. 1989. Biotechnology of forest species. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-056. 19 p.
- KOGAN, M. 1989. Soybean insect pest management. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-053.
- KOZLOWSKY, T.T. 1989. "Seca de Ponteiros" in forestry production in the Rio Doce Valley. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-017. 29 p.
- KREBERS, E. 1989. Plant genetics. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-038. 11 p.
- LACHER, T.E. 1989. Programming evaluation and future needs in animal ecology: El Pantanal. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-041. 18 p.
- LA GRA, J.L.; BORLAND, B. 1989. Profiles of farmers' organizations in Dominica. Dominica, IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A2/DM-89-001. 147 p.
- LA GRA, J.L. *et al.* 1989. Profiles of farmers' organizations in St. Lucia. St. Lucia, IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A2/LC-89-001. 125 p.
- LAYNE, R.E.C. 1989. Breeding for bacterial spot resistance (*Xanthomonas campestris* pv. *pruni*). Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-008. 8 p.
- LINDARTE, E. 1989. Capacidad adaptativa en organizaciones de investigación agropecuaria. San José, C.R., IICA. Programa II: Generación y Transferencia de Tecnología. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/SC-89-01. 48 p.
- MARUNIAK, J.E. 1989. Genetic resources and biotechnology. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-044. 9 p.
- NEALE, C.M.U.; MERKELY, G.P. 1989. Observations and recommendations on the current state of agricultural irrigation in Brazil. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-007. 62 p.
- NESHICH, G. 1989. Biophysics and molecular biology. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-049. 37 p.
- NORD, R. 1989. Operations research analysis. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-035. 34 p.
- NORTON, G.A. 1989. Tick and tick-borne disease control. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-012. 26 p.
- OECHSLE, S. 1989. Guide to collecting data for the import substitution database. St. Lucia, IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A2/LC-89-002. 19 p.
- _____. 1989. User's manual for the ORD database. St. Lucia, IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A2/LC-89-003. 43 p.
- _____. 1989. Guide to collecting data for ORD database. St. Lucia, IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A2/LC-89-004. 31 p.

- OECHSLE, S. 1989. User's manual for the egg/broiler monitoring database. St. Lucia, IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A2/LC-89-005. 36 p.
- _____. 1989. Guide to collecting data for egg/broiler monitoring database. St. Lucia, IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A2/LC-89-006. 20 p.
- PEREZ, E.L. 1989. Amostragem de germoplasma, domesticação e definição de áreas de alta diversidade de especies perenes tropicais e subtropicais. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-028. 49 p.
- PINTO, H.G. 1989. Melhoramento, citogenética e genética de triticale. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-032. 35 p.
- POLLARD, G.V.; FRANCIS, H. 1989. A bibliography of crop pest and other insects of the Commonwealth Caribbean. 1884-1984. Tacarigua, Tri., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A2/TT-89-08. 300 p.
- PROCHAZKA, G. 1989. Evaluación de pérdidas poscosecha en arroz en la costa norte del Perú. Lima, Perú, IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A3/PE-89-04. 45 p.
- QUOIRIM, M. 1989. Plant tissue culture. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. 4A/BR-89-057. 11 p.
- RAMOS, F.; ESTRADA, J.; ARCE, S.; ARISPE, M.; CASTILLO, C. 1989. Estudio de comercialización e industrialización de la aceituna y subproductos en Tacna. Lima, Perú, IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A3/PE-89-05. 65 p.
- RAVEN, J.A. 1989. Ionic equilibrium in nitrogen fixation systems. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-011. 12 p.
- REITZE, N. 1989. Tropical silviculture. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. 4A/BR-89-042. 18 p.
- RIBA, G. 1989. Entomopatógenos: Recursos genéticos para control biológico. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-059.
- RIBEIRO, O.K. 1989. Isolation, identification and taxonomy workshop on *Phytophthora* spp. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-010. 8 p.
- RICHARDSON, M. 1989. Determination of the primary structure (Amino acid sequence) of the polyhedron protein form *Baculovirus anticarsia* (AGMNPV). Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-009. 9 p.
- ROCHE, L. 1989. Forest genetic resources conservation. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-0.
- SCHAAD, N.W. 1989. Advanced international course on seed pathology in wheat. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-002. 7 p.
- SCHENK, N.C. 1989. Consultancy on VA Mycorrhizae fungi. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-016.
- SCHUH, E.G. 1989. Agricultural policy, development and trade. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-034. 15 p.
- SINGH, R.P. 1989. Doenças causadas por acidos nucleicos patogénicos em coqueiro e dendezeiro. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-031. 10 p.
- SKINNER, F. 1989. Simposio internacional de fixação de nitrogénio das não-leguminosas. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-001. 36 p.
- TAKAHASHI, Y. 1989. Experimental embryology. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-036. 9 p.
- THOMAS, D. 1989. Ex-post evaluation system for PROCENSUL II. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-019. 20 p.
- THORSEN, J. 1989. Enzyme-linked immunoabsorbent assay (ELISA) for serologic diagnosis of equine infectious anemia. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. 4A/BR-89-013. 8 p.
- TIGCHELAR, E.C. 1989. Research on processing tomato in Brazil. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-051.
- TORO, G. 1989. El comportamiento de los productos de origen agropecuario y la inflación en Guatemala 1983-1988. Guatemala, Gua., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/GT-89-01. 47 p.
- TRIGO, E.J. 1989. La participación del sector privado en la investigación agropecuaria: notas y comentarios. San José, C.R., IICA. Programa II: Generación y Transferencia de Tecnología. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/SC-89-01. 30 p.

- VANDERLEYDEN, J. 1989. Development of genetic tools for the analysis of *Acetobacter diazotrophicus*. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-005. 8 p.
- VALENCIA, M.; PEREZ, W.; RAMOS, F. 1989. Estrategia para impulsar el procesamiento rural de los cultivos nativos andinos. Lima, Perú, IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A3/PE-89-06. 150 p.
- VIEIRA, R.A.P. 1989. Consultoria em epidemiologia de suínos. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-026. 11 p.
- VILLEDA DE GARCIA, B. 1989. La deuda externa del sector público agrícola de Guatemala. Situación actual y perspectivas. Guatemala, Gua., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A1/GT-89-02. 73 p.
- VOSTI, S.A. 1989. Consultancy on technology adoption and human capital in agricultural research. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-018. 44 p.
- WAHAL, I. 1989. Cereal pathology and breeding: Small grain crops improvement in Brazil. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-030. 11 p.
- WILKINS, J.V. 1989. Cattle conservation and breeding programmes of CPAP in the Pantanal, Brazil. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. 4A/BR-89-015. 14 p.
- ZULUAGA, F.O. 1989. Taxonomia de gramineas tropicais, generos da tribo Paniceae. Brasilia, Bra., IICA. Serie Publicaciones Misceláneas no. A4/BR-89-004. 40 p.
- ARREGUI, J. 1989. Producción de la faena tipificada de vacunos. Buenos Aires, Arg., IICA.
- BREVIS, O. 1989. CIAT: I Curso avanzado sobre "Sistema de semillas para pequeños productores". Recife, Bra., IICA.
- _____. 1989. Diretrizes, metodologia de cálculo e guias de trabalho para realizar os cálculos de recuperação de custos em projetos de irrigação pública estadual do PAPP. Recife, Bra., IICA.
- CIENCIAS SOCIALES y enfoque de sistemas agropecuarios. 1989. Ed. por E. Nolte; M. Ruiz. Lima, Perú, IICA. Red de Investigación en Sistemas de Producción Animal en Latinoamérica (RISPAL). 172 p.
- CHIRIBOGA, M.; LANDIN, R.; BORJA, J. 1989. Los cimientos de una nueva sociedad: Campesinos, cantones y desarrollo. Quito, Ec., IICA. 86 p.
- DEHORITY, B.A. 1989. Microbiology in animal production. Brasilia, Bra., IICA. 7 p.
- DE LAS CARRERAS, A.; FERREIRA, J.A. 1989. Informe sobre las perspectivas de un mercado de futuros de ganado vacuno. Buenos Aires, Arg., IICA.
- DE LEON, R. 1989. Investigación de componentes de producción pecuaria: Sistemas de utilización de pastos y forrajes. Proyecto multidisciplinario a corto y mediano plazo. Tegucigalpa, Hond., IICA/SRN/PROFOGASA. Documento de Trabajo. 37 p.
- _____. 1989. Memoria. Curso de Producción de Semillas de Especies Forrajeras. Tegucigalpa, Hond., IICA/SRN/PROFOGASA. Documento de Trabajo. 84 p.
- _____. 1989. Propuesta para la creación y operación de la Unidad de Recursos Fitogenéticos Forrajeros del Departamento de Investigación Pecuaria de la Dirección General de Ganadería. Tegucigalpa, Hond., IICA/SRN/PROFOGASA. Documento de Trabajo. 41 p.
- _____. 1989. Guía técnica sobre la agronomía de producción de semillas de especies forrajeras. Tegucigalpa, Hond., IICA/SRN/PROFOGASA. Documento de Trabajo. 75 p.
- _____. 1989. Propuesta de reglamentos, normas y procedimientos para la producción de semillas de especies forrajeras. Tegucigalpa, Hond., IICA/SRN/PROFOGASA. Documento de Trabajo. 75 p.

Turrialba: Revista Interamericana de Ciencias Agrícolas ISSN 0041-4360

IICA (C.R.); SERVICIO EDITORIAL. 1989. Turrialba: Revista Interamericana de Ciencias Agrícolas. San José. v.39(1-4).

Varios

ARGUMEDO, M. 1989. Experiencia del IICA en Brasil en el campo de acción del Programa III: Organización y Administración para el Desarrollo Rural. Recife, IICA.

- DE LEON, R. 1989. Acondicionamiento de semillas de especies forrajeras para Honduras. Tegucigalpa, IICA/SRN/PROFOGASA. Documento de Trabajo. 42 p.
- ESPINOSA, W.; GOMES, U. 1989. Adaptação e transferencia de tecnologias nos perímetros irrigados da CODEVASF: O papel das unidades de observação e demonstração. Brasília, Bra., IICA. 67 p.
- ESPINOSA, B.A. 1989. Os solos do Baixo São Francisco. Brasília, Bra., IICA. 24 p.
- FRANCO, C. 1989. Informe final de consultoría en evaluación socioeconómica. Cooperación técnica IICA-MAGA; Programa de Sanidad Animal. Guatemala, Gua., IICA. Informes Técnicos A1/GT-89-04. 58 p.
- GALVEZ, H.; PADILLA, J.; NONONE, C.; PAULET, M. 1989. Avanço dos estudos para implantação do Projeto de Irrigação de Gravatá/PB. Recife, Bra., IICA. Informe Técnico.
- GUERRERO, C. 1989. Claves de identificación de ixódidos. Tegucigalpa, Hond., IICA/SRN/PROFOGASA. Documento de Trabajo. 74 p.
- GUZMAN, J.M. 1989. Informe final do Convenio IICA/Secretaria de Educação do Piauí. Teresina, Bra., IICA.
- IBARRA, E. 1989. El sistema de generación y transferencia de tecnología agropecuaria de la Secretaría de Recursos Naturales: Breve descripción analítica y recomendaciones generales. Tegucigalpa, Hond., IICA. 77 p.
- IICA (ARG.). 1989. Estrategia de acción del IICA a nivel de país: Argentina 1990-1991. Buenos Aires.
- _____. 1989. Fluctuaciones cíclicas del stock vacuno. Buenos Aires. Documento de Trabajo no. 1.
- _____; CONVENIO JUNTA NACIONAL DE CARNES/IICA/PNUD. 1989. Area de mercadotecnia. Buenos Aires. Documento de Trabajo no. 2.
- _____. 1989. Relevamiento permanente a comercios minoristas de carnes. Buenos Aires. Documento de Trabajo no. 3.
- _____. 1989. Metodología para el diseño, desarrollo y documentación de un sistema económico sectorial. Buenos Aires. Documento de Trabajo no. 5.
- IICA (BOL.). 1989. Bases para una estrategia de comercialización en proyectos de desarrollo agrícola con pequeños productores: La problemática de los mercados campesinos. La Paz.
- _____; CORPORACION REGIONAL DE DESARROLLO DE POTOSI. 1989. Estudio sobre comercialización de ovinos en la Provincia Modesto Omiste. Tupiza.
- _____. 1989. Estudio sobre comercialización de caprinos en el área del proyecto Cotagaita-San Juan del Oro. Tupiza.
- _____. 1989. Estudio sobre comercialización de maíz en el área del proyecto Cotagaita-San Juan del Oro. Tupiza.
- _____. 1989. Estudio sobre comercialización de durazno en el área del proyecto Cotagaita-San Juan del Oro. Tupiza.
- _____; CORPORACION REGIONAL DE DESARROLLO DE CHUQUISACA. 1989. Estudio sobre comercialización de la papa cultivada en el área del proyecto Chuquisaca norte. Sucre.
- _____. 1989. Estudio sobre comercialización del trigo en el área del proyecto Chuquisaca norte. Sucre.
- IICA (C.R.). CENTRO INTERAMERICANO DE DOCUMENTACION E INFORMACION AGRICOLA. 1989. Información sobre eventos en ciencias agrícolas y afines. San José. v.3(1-3).
- _____. PROGRAMA I: ANALISIS Y PLANIFICACION DE LA POLITICA AGRARIA. 1989. ICAPPA; Servicio de Información Bibliográfica para la Investigación y Capacitación en Análisis de Políticas para la Agricultura. San José. v.2(1-4).
- _____. PROGRAMA I: ANALISIS Y PLANIFICACION DE LA POLITICA AGRARIA. 1989. ICAPPA; Servicio de Información Bibliográfica para la Investigación y Capacitación en Análisis de Políticas para la Agricultura. Número Especial: Financiamiento e Inversiones. San José. 85 p.
- _____. PROGRAMA II: GENERACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA. 1989. ORADIA; Servicio de Información Bibliográfica para la Organización y Administración de la Investigación Agropecuaria. San José. v.2(1-4).
- _____. PROGRAMA II: GENERACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA. 1989. Bibliografía sobre biotecnologías agropecuarias. Prospectiva, políticas, organización, administración. San José. 215 p.
- _____. PROGRAMA III: ORGANIZACION Y ADMINISTRACION PARA EL DESARROLLO RURAL. 1989. DESARURAL; Servicio de Información Bibliográfica sobre Organización y Administración para el Desarrollo Rural. San José. v.1(1-4).

- IICA (C.R.). PROGRAMA IV: COMERCIALIZACION Y AGROINDUSTRIA. 1989. AGR-Y-COM; Servicio de Información Bibliográfica. San José. v.1(1-4).
- _____. PROGRAMA V: SALUD ANIMAL Y SANIDAD VEGETAL. 1989. SALUD ANIMAL; Servicio de Información Bibliográfica. San José. v.2 (1-4).
- _____. PROGRAMA V: SALUD ANIMAL Y SANIDAD VEGETAL. 1989. Bibliografía sobre langosta del desierto (*Schistocerca gregaria*). San José. 61 p.
- _____. RED DE GENERACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA EN CACAO. 1989. CACAO; Servicio de Información Bibliográfica. San José. v.1(1-2).
- _____. PROGRAMA COOPERATIVO PARA LA PROTECCION Y MODERNIZACION DE LA CAFICULTURA. 1989. REDCAFE; Servicio de Información Bibliográfica. San José. v.1(1-2).
- _____. PROGRAMA I: ANALISIS Y PLANIFICACION DE LA POLITICA AGRARIA. 1989. Sistema de Información para el Análisis de la Política Agraria en América Latina y el Caribe (SIAPA). San José. 11 p.
También en inglés.
- _____. DIRECCION PARA LA COORDINACION DE ASUNTOS INSTITUCIONALES. 1989. Informe Anual 1988. San José. 290 p. ISBN 92-9039-150-2.
También en inglés.
- _____. DIRECCION PARA LA COORDINACION DE ASUNTOS INSTITUCIONALES. 1989. Resumen Informe Anual 1988. San José. 36 p.
También en inglés.
- _____. DIRECCION DE PROGRAMACION Y EVALUACION. 1989. Programa-Presupuesto 1989-1990. San José. 218 p.
- IICA (EC.). PROGRAMA COOPERATIVO DE INVESTIGACION AGRICOLA PARA LA SUBREGION ANDINA. 1989. VIII Seminario: Métodos y experiencias de investigación agrícola en campos de agricultores. Ed. por B. Ramakrishna. Quito. 281 p.
- _____. 1989. IX Seminario: Manejo de Enfermedades y Plagas de Maíz. Ed. por B. Ramakrishna. Quito. 201 p.
- _____. 1989. X Seminario: Administración de la Investigación Agrícola. Subregión Andina. Ed. por B. Ramakrishna. Quito. 251 p.
- _____. 1989. XI Seminario: Labranza de Conservación en Maíz. Ed. por H. Barreto. Quito. 195 p.
- _____. 1989. II Curso Corto: Pruebas en Fincas. Ed. por B. Ramakrishna. Quito. 245 p.
- _____. 1989. III Curso Corto: Investigación para la Producción de Haba, Lenteja, Arveja y Garbanzo en la Subregión Andina. Ed. por G. Hernández. Quito. 400 p.
- _____. 1989. Investigación en los cultivos de arveja y haba. Ed. por G. Hernández. Quito. Boletín Técnico no. 1. 41 p.
- _____. 1989. Investigación en cultivo de papa. Ed. por P. León. Quito. Boletín Técnico no. 2. 47 p.
- _____. 1989. Compilación de las conclusiones y recomendaciones de los seminarios y cursos cortos. Ed. por B. Ramakrishna. Quito. Boletín Técnico no. 3. 170 p.
- IICA (GUA.). 1989. Cooperación técnica del IICA en Guatemala. Informes Técnicos A1/GT-89-01.
- _____. 1989. Informe final de la ejecución técnica y administrativa del PROCASNEA. Guatemala. Informes Técnicos A1/GT-89-02. 171 p.
- _____. 1989. Informe final del contrato para la cooperación técnica IICA-MAGA; contrato administrativo 02-84. Programa de Sanidad Animal. Guatemala. Informes Técnicos A1/GT-89-03. 69 p.
- IICA (HOND.); SECLPLAN; COSUDE. 1989. Memoria del Tercer Seminario-Taller: Lineamientos de Política para el Desarrollo de las Etnias Autóctonas. Tegucigalpa.
- _____. 1989. Memoria del Cuarto Seminario-Taller: Lineamientos de Política para el Desarrollo Rural: El Punto de Vista de la FENAGH. Tegucigalpa.
- _____. 1989. Lineamientos de política y estrategia para el desarrollo rural en Honduras: Un enfoque para la reactivación del sector rural pobre. Tegucigalpa.
- IICA (MEX.). 1989. Lineamientos generales para formular un programa nacional de comercialización agropecuaria: una propuesta. México, D.F. 12 p.
- _____. 1989. Criterios y orientaciones para la implementación de la Dirección de Insumos y Comercialización de la DGSAEP. México, D.F. 61 p.

- IICA (MEX.). 1989. Programa IICA/FIRA de comercialización para las explotaciones agropecuarias asistidas por el FIRA. México, D.F. 50 p.
- IICA (SALV.). PROGRAMA COOPERATIVO PARA LA PROTECCION Y MODERNIZACION DE LA CAFICULTURA; INSTITUTO SALVADOREÑO DE INVESTIGACIONES EN CAFE. 1989. Pasos para la siembra de semillero. Ed. por IICA/PROMECAFE. San Salvador. Serie Orientaciones al Caficultor no. 1.
- _____. 1989. Pasos para la siembra de viveros de café. Ed. por IICA/PROMECAFE. El Salvador. Serie Orientaciones al Caficultor no. 2.
- _____. 1989. Control de chacuete *Idriarthum subquadratum*. Ed. por IICA/PROMECAFE. El Salvador. Serie Orientaciones al Caficultor no. 3.
- IICA (TRI.). 1989. CARAPHIN news. Tacarigua, no. 1; no. 2.
- IICA (URU.). 1989. La Cebolla como Rubro de Exportación del Uruguay: Seminario-Taller. Ed. por J.L. Marambio y J. Paseyro. Montevideo.
- _____. 1989. La Uva de Mesa como Rubro de Exportación del Uruguay: Seminario-Taller. Ed. por J.L. Marambio, J. Paseyro y D. Gomez Bono. Montevideo.
- _____. 1989. Perspectivas del Desarrollo Agroindustrial de Productos No Tradicionales de Exportación en Uruguay: Resumen del Seminario-Taller. Ed. por J. Notaro. Montevideo.
- _____. 1989. VI Encuentro de Promoción Agropecuaria Municipal: Reunión Técnica. Trinidad, Uru.
- LOPEZ, E.; ESPINOSA, A. 1989. Manual de procedimientos del Sistema de Información y Sistema de Vigilancia Epidemiológica de Salud Animal (SISVESA). Tegucigalpa, Hond., IICA/SRN/PROFOGASA. Documento de Trabajo. 382 p.
- MILLAR, A.A. 1989. A recuperação e modernização dos projetos de irrigação como fator de expansão produtiva de agricultura irrigada. Brasília, Bra., IICA. 54 p.
- _____. 1989. A cooperação técnica do IICA aos programas de irrigação no Brasil. Brasília, Bra., IICA. 23 p.
- _____. 1989. Assistência técnica ao DNOCS. Brasília, Bra., IICA. v.1, tomo 8, 91 p.
- _____. 1989. Capacitação de recursos humanos. Brasília, Bra., IICA. v.1, tomo 2, anexo c, 20 p.
- _____. 1989. Diagnóstico e plano de recuperação e modernização do perímetro irrigado São Gonçalo: Documento síntese. Brasília, Bra., IICA. 34 p.
- _____. 1989. Manejo racional da irrigação: Uso de informações básicas sobre diferentes culturas. 2 ed. Brasília, Bra., IICA. 57 p.
- _____; ZUÑIGA, J.H.; VIEIRA, G.M.; FREITAS, G.B.; FIGUEIREDO, L.P.P.; FLORENCIO, E.A.M. 1989. Plano de recuperação e modernização do perímetro irrigado Guru-Paraipaba. Fortaleza, Bra., IICA. 230 p.
- _____. 1989. Diagnóstico do perímetro irrigado Curu-Paraipaba para formulação do plano de recuperação e modernização. Paraipaba, Bra., IICA. 203 p.
- MILLAR, A.A.; VIEIRA, G.M.; FREITAS, G.B.; AGUIAR JUNIOR, A.P.; FLORENCIO, E.A.M.; PEREIRA, Z.M.R. 1989. Plano de recuperação e modernização do perímetro irrigado São Gonçalo. Recife, Bra., IICA. 187 p.
- MILLAR, A.A.; ZUÑIGA, J.H.; CARVALHO, J.M. 1989. Projeto Subsetorial de Irrigação II: Recuperação, modernização e emancipação dos perímetros irrigados do DNOCS. Fortaleza, Bra., IICA. 95 p.
- MOLESTINA, C.J. 1989. La información científica y documental y las publicaciones en el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. In Seminario Internacional: Las Fuentes de Información Agraria de Países Hispanófonos (1989, Madrid, España). Madrid, España, CTA/CEE/INIA. 13 p.
- PANDO, J.L. 1989. Lineamientos para el diseño de un banco de datos para el Programa de Precios de Garantía. México, D.F., Méx., IICA. 24 p.
- _____. 1989. Propuesta de creación de una comisión nacional agropecuaria de defensa contra la competencia desleal externa. México, D.F., Méx., IICA. 10 p.
- PAULET, M. 1989. Cooperación técnica al Programa de Apoyo al Pequeño Productor: Convenio IICA/SUDENE-PAPP. Recife, Bra., IICA.
- _____. 1989. La irrigación para el desarrollo rural. Recife, Bra., IICA.

- PAULET, M. 1989. Soil water management and conservation for agriculture in Saint Vincent: A trip report. Recife, Bra., IICA.
- _____. 1989. Términos de referencia para la elaboración de la propuesta de cooperación técnica del IICA con el PAPP para el quinquenio 1990-1994. Recife, Bra., IICA.
- _____. 1989. Water requirements for agriculture in Grenada: A trip report. Recife, Bra., IICA.
- _____; NONONE, C. 1989. Estudio de solos de Gravatá/PB: Termos de referencia. Recife, Bra., IICA.
- _____; ARGUMEDO, M. 1989. Propuestas sobre normas de actuación del IICA en relación con la ejecución de acuerdos y atención de organismos nacionales con recursos externos. Recife, Bra., IICA. 8 p.
- PEREZ, J.M. 1989. Informe final de consultoría en comunicación y educación sanitaria. Programa de Sanidad Animal. Guatemala, Gua., IICA. Informes Técnicos A1/GT-89-05. 77 p.
- PHILLIPS, R. 1989. Área de trabalho no PAPP: versão preliminar para discussão. Recife, Bra., IICA.
- PINEDA, J. 1989. La transferencia de tecnología dentro del Programa de Fomento de la Producción Bovina y Sanidad Animal. Tegucigalpa, Hond., IICA/SRN/PROFOGASA. Documento de Trabajo. 113 p.
- _____. 1989. Manejo reproductivo de hatos. Tegucigalpa, Hond., IICA/SRN/PROFOGASA. Documento de Trabajo. 22 p.
- _____. 1989. Estructura del Servicio de Inseminación Artificial. Tegucigalpa, Hond., IICA/SRN/PROFOGASA. Documento de Trabajo. 29 p.
- _____. 1989. Mejoramiento genético: Esquema de selección y cruzamientos. Tegucigalpa, Hond., IICA/SRN/PROFOGASA. Documento de Trabajo. 28 p.
- _____. 1989. La investigación pecuaria dentro del Programa de Fomento de la Producción Bovina y Sanidad Animal. Tegucigalpa, Hond., IICA/SRN/PROFOGASA. Documento de Trabajo. 82 p.
- PLANELLA, I. 1989. Posibilidades de la agroindustria de granja en Uruguay. Montevideo, Uru., IICA. 58 p.
- REUNION LATINOAMERICANA SOBRE FINANCIAMIENTO AGRICOLA (7., 1989, San José, C.R.). 1989. [Informe]. San José, C.R., IICA. Programa I: Análisis y Planificación de la Política Agraria. 12 p.
- ROSEGRANT, M.W. 1989. Investment benefits from agricultural research. Brasilia, Bra., IICA. 25 p.
- RUANO, S. 1989. El sondeo: Actualización de su metodología para caracterizar sistemas de producción animal de Latinoamérica. IICA/RISPAL. 103 p.
- SEMINARIO-TALLER: PROCESOS DE MODERNIZACION DE LA AGRICULTURA DE AMERICA LATINA Y EL CARIBE (1989, San José, C.R.). 1989. [Informe]. San José, C.R., IICA. Programa I: Análisis y Planificación de la Política Agraria. 8 p.
- SOLIS, S. 1989. Manual de procedimientos para el control del tórsalo. Tegucigalpa, Hond., IICA/SRN/PROFOGASA. Documento de Trabajo. 36 p.
- _____. 1989. Organización técnico-administrativa: Proyecto Control de Garrapata (*Boophilus microplus*) y Tórsalo (*Dermatobia hominis*). Tegucigalpa, Hond., IICA/SRN/PROFOGASA. Documento de Trabajo. 36 p.
- _____. 1989. Metodología y procedimientos para la fase de promoción del Proyecto de Control de Garrapata y Tórsalo a nivel multidisciplinario a corto y mediano plazo. Tegucigalpa, Hond., IICA/SRN/PROFOGASA. Documento de Trabajo. 32p.
- URDANETA, A. 1989. A importancia da documentação. Recife, Bra., IICA.
- _____. 1989. Auto avaliação permanente: a experiencia latinoamericana. Recife, Bra., IICA.
- _____. 1989. Notas a respeito da organização dos agricultores nas áreas de Salgadinho e Cavaco-PE. Recife, Bra., IICA.
- _____; LIZARRAGA, G.; BRESCIANI, J.C.; TEJERO, L.; PAULET, M.; PHILLIPS, R. 1989. Proposta da metodologia de transferencia dos bens do Projeto Alcauz aos agricultores e de estrutura operacional do projeto. Recife, Bra., IICA.
- ZUÑIGA, J.H. 1989. Balanço hídrico mensal do açude Custodia visando atender as demandas de irrigação. Fortaleza, Bra., IICA.
- _____. 1989. Proposta para fixação da tarifa d'água para irrigação e abastecimento de centros urbanos e industriais referentes ao ano de 1989. Fortaleza, Bra., IICA. v.1.



Anexo 3

Los productos tradicionales de exportación, como el banano, siguen siendo importantes en muchos países tropicales.

Acuerdos, Convenios y Contratos Extracuotas Suscritos en 1989

Por Resolución No. 29 de 1983, la Junta Interamericana de Agricultura solicitó al Director General presentar al Comité Ejecutivo y a la Junta toda la información referente a acuerdos, convenios y contratos extracuotas suscritos con los Estados Miembros, agencias y otras entidades.

En 1984, el Comité Ejecutivo resolvió encomendar a la Dirección General incluir como parte del Informe Anual dicha información.

El Anexo 3 presenta el listado de esos instrumentos jurídicos por Área/país, detallando el título del instrumento, las instituciones involucradas, los recursos comprometidos por fuente de financiamiento y la vigencia de lo suscrito.

Listado de Instrumentos Jurídicos Suscritos en 1989

AREA/PAIS	Institución Contraparte	RECURSOS		Vigencia
		Fuente	Monto US\$	
Título del Acuerdo, Convenio, Contrato o Addendum				
CENTRAL				
COSTA RICA				
Contrato de Operación entre el Servicio Nacional de Aguas Subterráneas, Riego y Avenamiento de Costa Rica (SENARA) y el IICA para la prestación de servicios de cooperación técnica en la realización de la segunda etapa del Proyecto de Riego Arenal-Tempisque	SENARA	BID	420.000	30 meses
Acuerdo General de Cooperación entre el Museo de Arte Costarricense y el IICA	Museo de Arte Costarricense	----	----	3 años
Memorandum de Entendimiento entre el Banco Central de Costa Rica (BCCR), el IICA y la Agencia para el Desarrollo Internacional (USAID) con el propósito de proporcionar fondos para la creación de la Oficina de Control y Seguimiento (OCS)	BCCR	USAID	372.670	18 meses
Convenio de Cooperación entre el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y el IICA para el apoyo técnico y administrativo a la Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria	MAG	MAG IICA	24.479 47.796	1 año
Carta de Entendimiento entre el Instituto de Desarrollo Agrario (IDA) y el IICA para realizar un proyecto de cooperación técnica en identificación, preparación y ejecución de proyectos de desarrollo rural en organizaciones de pequeños productores	IDA	IICA IDA	105.493 24.570	2 años

Fuente: Dirección de Programación y Evaluación

AREA/PAIS**RECURSOS**

Título del Acuerdo, Convenio, Contrato o Addendum	Institución Contraparte	Fuente	Monto US\$	Vigencia
EL SALVADOR				
Contrato de Consultoría entre el IICA y el Fondo Salvadoreño para Estudios de Preinversión (FOSEP)	FOSEP	BID	715.929	9 meses
Contrato de Cooperación para la prestación de servicios de consultoría al Programa de Fortalecimiento Institucional del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG)	MAG	BID IICA	920.000 193.000	3 años
GUATEMALA				
Convenio para la formulación del estudio ambiental del Programa de Riego y Drenaje II entre el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) de Guatemala y el IICA	MAGA	BID	99.974	7 meses
Carta de Entendimiento entre el IICA y el Centro Agrícola Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE) para la formulación del estudio de impacto ambiental del Segundo Programa de Riego y Drenaje del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) de Guatemala	CATIE	IICA	23.704	7 meses
Convenio para el apoyo administrativo al Programa de Capacitación para el Sistema Nacional de Extensión Agrícola entre el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) de Guatemala y el IICA	MAGA	MAGA	74.815	1 año
Carta de Entendimiento entre el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación (MAGA) y el IICA	MAGA	MAGA	414.000	11 meses
Carta de Entendimiento entre el Centro de Cooperación Internacional para la Preinversión Agrícola (CIPREDA) y el IICA	CIPREDA	----	----	1 año

AREA/PAIS	Título del Acuerdo, Convenio, Contrato o Addendum	Institución Contraparte	RECURSOS		Vigencia
			Fuente	Monto US\$	
HONDURAS					
	Convenio de Cooperación Técnica y Financiera suscrito entre la Cooperación Suiza al Desarrollo (COSUDE)/IICA y el Gobierno de Honduras representado por la Secretaría de Planificación, Coordinación y Presupuesto	Secretaría de Planificación, Coordinación y Presupuesto	IICA Gobierno Honduras COSUDE	14.025 109.000* 174.810*	2 años
PANAMA					
	Contrato entre el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) y el IICA para ejecutar un estudio en relación con el Proyecto de Fortalecimiento del Sistema Nacional de Generación y Transferencia de Tecnología	PNUD	PNUD IICA	86.000 65.700	3 años
REPUBLICA DOMINICANA					
	Addendum no. 3 al Contrato de Cooperación Técnica entre el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI) y el IICA para el montaje del sistema de seguimiento y evaluación del Proyecto de Riego Nizao-Valdesia	INDRHI	INDRHI	----	1 año
	Addendum no. 4 al Contrato de Cooperación Técnica entre el Instituto Nacional de Recursos Hidráulicos (INDRHI) y el IICA para el montaje del sistema de seguimiento y evaluación del Proyecto de Riego Nizao-Valdesia	INDRHI	INDRHI	19.491	1 año
MULTINACIONALES					
	Acuerdo sobre la contribución sueca al desarrollo de políticas agrícolas compatibles en Centroamérica	Autoridad Sueca para el Desarrollo Internacional (ASDI)	ASDI	150.000	15 meses

* Recursos no administrados por el IICA.

AREA/PAIS	RECURSOS				
	Título del Acuerdo, Convenio, Contrato o Addendum	Institución Contraparte	Fuente	Monto US\$	Vigencia
	Acuerdo sobre la contribución sueca a la capacitación en técnicas de comunicación masiva para organizaciones gubernamentales y no gubernamentales que trabajan con mujeres en Centroamérica	Autoridad Sueca para el Desarrollo Internacional (ASDI)	ASDI	348.575	15 meses
	Convenio de Donación en apoyo al Proyecto de Análisis de Políticas Macroeconómicas e Impacto del Ajuste Estructural en la Agricultura	Agencia Sueca de Cooperación en la Investigación con Países en Desarrollo (SAREC)	SAREC	294.118	9 meses
	Convenio de Donación para el Proyecto de Alcance Limitado entre los Estados Unidos de América a través de la Oficina Regional para Programas Centroamericanos (ROCAP) en nombre de la Agencia para el Desarrollo Internacional (AID) y el IICA (PROMECAFE)	AID-ROCAP	AID-ROCAP	25.500	1 mes
	Memorando de Entendimiento entre los Gobiernos de las Repúblicas de El Salvador, Guatemala y Honduras con la Secretaría General de la Organización de los Estados Americanos (OEA) y el IICA	Gobierno El Salvador Gobierno Guatemala Gobierno Honduras OEA	IICA OEA	200.000 200.000*	2 años
	Convenio de Financiación entre la Comunidad Económica Europea (CEE), el Consejo Regional de Cooperación Agrícola de Centroamérica, México, Panamá y República Dominicana (CORECA) y el IICA	CEE Países	CEE Países	11.993.400 5.108.300*	68 meses
	Contrato de Administración de Fondos para el Programa de Reforzamiento de la Investigación Agronómica sobre Granos Básicos en Centroamérica y Panamá	CEE	CEE	----	4 años

* Recursos no administrados por el IICA.

AREA/PAIS	Institución Contraparte	RECURSOS		Vigencia
		Fuente	Monto US\$	
Convenio de Donación para el Proyecto de Alcance Limitado entre los Estados Unidos de América a través de la Oficina Regional para Programas Centroamericanos (RO-CAP) en nombre de la Agencia para el Desarrollo Internacional (AID) y el IICA para el Proyecto de Movilización de Tecnología Agrícola para Enfrentar los Desafíos en Centroamérica	AID-ROCAP	AID-ROCAP	150.000	11 meses
Proyecto Regional de los Gobiernos de Costa Rica, El Salvador, Guatemala, Honduras y Nicaragua en Asistencia Técnica para el Desarrollo Agropecuario de América Central (RUTA II)	PNUD FIDA BID	PNUD IICA Países	1.200.000* 360.000 1.261.000*	3 años
Enmienda no.10 al Convenio entre los Estados Unidos de América a través de la Oficina Regional para Programas Centroamericanos (ROCAP) en nombre de la Agencia para el Desarrollo Internacional (AID) y el IICA (PROMECAFE)	AID-ROCAP	AID-ROCAP	671.000	2 años
Enmienda no. 2 al Convenio entre los Estados Unidos de América a través de la Oficina Regional para Programas Centroamericanos (ROCAP) en nombre de la Agencia para el Desarrollo Internacional (AID) y el IICA (PROCACAO)	AID-ROCAP	AID-ROCAP	1.000.000	2 años
Convenio de Operaciones del Programa de Adiestramiento y Estudios sobre Reforma Agraria y Desarrollo Rural del Istmo Centroamericano y República Dominicana (PRACA)	Países	Países IICA	140.000 240.000	4 años
Addendum no.1 a la Carta de Entendimiento entre ANACAFE/IRCC/CIRAD y el IICA/PROMECAFE	ANACAFE IRCC CIRAD	----	----	3 años

* Recursos no administrados por el IICA.

ÁREA/PAÍS	Título del Acuerdo, Convenio, Contrato o Addendum	Institución Contraparte	RECURSOS		Vigencia
			Fuente	Monto US\$	
	Addendum no. 2 a la Carta de Entendimiento entre ANACAFE/IRCC/CIRAD y el IICA/PROMECAFE	ANACAFE IRCC CIRAD	----	----	3 años
	Memorandum de Entendimiento sobre el Ministerio de Agricultura de Belice y el IICA para participar en PROCACAO	Ministerio de Agricultura de Belice	----	----	20 meses

CARIBE

BAHAMAS

Carta de Entendimiento entre el Gobierno de la Mancomunidad de las Bahamas para la elaboración del Proyecto de Desarrollo de Servicios Agrícolas	Gobierno de la Mancomunidad de las Bahamas	BID Gobierno Bahamas	399.400 116.000*	5 meses
--	--	-------------------------	---------------------	---------

DOMINICA

Convenio de Cooperación entre el IICA y el Servicio de Inspección de Salud Animal y Sanidad Vegetal (APHIS) del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA) para el Proyecto sobre la Garrapata <i>Amblyomma</i> en Dominica	USDA-APHIS	USDA-APHIS	15.000	4 meses
---	------------	------------	--------	---------

* Recursos no administrados por el IICA.

AREA/PAIS	Título del Acuerdo, Convenio, Contrato o Addendum	Institución Contraparte	RECURSOS		Vigencia
			Fuente	Monto US\$	
GUYANA					
	Convenio entre el Gobierno de la República Cooperativa de Guyana y el IICA para la ejecución del Proyecto de Desarrollo Integrado de Comunidades Rurales – St. Francis Mission	Gobierno Guyana	Gobierno Guyana IICA	185.000 50.100	3 años
SAN VICENTE Y LAS GRANADINAS					
	Acuerdo Básico entre el Gobierno de San Vicente y las Granadinas y el IICA	Gobierno San Vicente y las Granadinas	----	----	Indefinida
MULTINACIONALES					
	Convenio de Cooperación entre el IICA y el Instituto de Investigación y Desarrollo Agrícola del Caribe (CARDI) para fomentar la investigación y el desarrollo agrícola en el Caribe	CARDI	IICA	300.000	5 años
	Acuerdo entre la Asociación Cooperativa Canadiense y el IICA para apoyar el Proyecto de Fortalecimiento de Cooperativas y Asociaciones de Productores en el Caribe Oriental, Santa Lucía	Asociación Cooperativa Canadiense	Asociación Cooperativa Canadiense	118.000	12 meses
ANDINA					
COLOMBIA					
	Convenio de prestación de servicios de apoyo administrativo a los Subprogramas de Comercialización y Producción -Fondo de Desarrollo Rural Integrado- y el IICA	Fondo de Desarrollo Rural Integrado (DRI)	DRI/FINAN- CIACOOP	131.560	9 meses

ÁREA/PAÍS	RECURSOS				
	Título del Acuerdo, Convenio, Contrato o Addendum	Institución Contraparte	Fuente	Monto US\$	Vigencia
	Convenio de Apoyo Administrativo entre el Fondo de Desarrollo Rural Integrado y el IICA	Fondo de Desarrollo Rural Integrado (DRI)	Fondo DRI	51.130	1 año
	Addendo al Convenio de Operación entre el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) y el IICA para la intermediación científica	ICA	BIRF	114.000	1 año
	Addendo al Convenio de Operación entre el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) y el IICA para apoyar planes de capacitación	ICA	ICA	71.721	
	Addendo al Convenio entre el Instituto Colombiano Agropecuario (ICA) y el IICA para la adquisición de material bibliográfico en el exterior	ICA	BIRF	72.000	1 año
	Addendo al Convenio no. 057/89 de apoyo administrativo celebrado entre el Fondo DRI y el IICA	Fondo DRI	Fondo DRI	70.025	10 meses
	Addendo no. 2 al Convenio no. 057/89 de apoyo administrativo celebrado entre el Fondo DRI y el IICA	Fondo DRI	Fondo DRI	134.804	9 meses
	Convenio entre el Ministerio de Agricultura (M.A.) y el IICA para la ejecución de un proyecto de apoyo al Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria (PNCA)	M.A. Instituciones nacionales	Instituciones nacionales IICA	460.000 120.000	4 años
	Adición al Convenio no. 118 de Cooperación Técnica entre el Ministerio de Agricultura (M.A.) y el IICA	M.A.	M.A.	10.788	1 año
	Convenio de Servicios Administrativos entre la Caja de Crédito Agrario Industrial y Minero (CCAIM) y el IICA	CCAIM	BIRF CCAIM	432.000 68.000	3 años
	Enmienda a la Donación de la Agencia para el Desarrollo Internacional (USAID) no. 598-0616-G-00603-00 (Proyecto sobre el Uso de Medios para la Transferencia de Tecnología y Salud Alimentaria)	USAID	USAID	32.000	6 meses

AREA/PAIS	Título del Acuerdo, Convenio, Contrato o Addendum	Institución Contraparte	RECURSOS		Vigencia
			Fuente	Monto US\$	
ECUADOR					
	Addendum no. 6 al Convenio de Cooperación Técnica entre el Estado Ecuatoriano por intermedio del Ministerio de Bienestar Social (MBS) y el IICA	MBS	MBS IICA	300.000 15.000	1 año
	Addendum no. 7 al Convenio de Cooperación Técnica entre el Estado Ecuatoriano por intermedio del Ministerio de Bienestar Social (MBS) y el IICA	MBS	MBS IICA	729.000 20.000	1 año
	Addendum no. 8 al Convenio de Cooperación Técnica entre el Estado Ecuatoriano por intermedio del Ministerio de Bienestar Social (MBS) y el IICA	MBS	MBS	608.000	Indefinida
	Memorandum de Condiciones de Donación (Proyecto de Evaluación de Pastos Tropicales II - Ecuador)	Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (CIID)	CIID IICA	103.580 80.120	2 años
PERU					
	Prórroga al Convenio de Operación entre el Ministerio de Agricultura de Perú y el IICA para brindar apoyo institucional en la ejecución de proyectos del sector agropecuario	Ministerio de Agricultura	Ministerio de Agricultura	32.500	11 meses
	Acuerdo General de Cooperación Técnica entre el Instituto Peruano de Energía Nuclear (IPEN) y el IICA	IPEN	----	----	3 años
VENEZUELA					
	Addendum a la Carta de Entendimiento de Cooperación Técnica entre el Fondo de Crédito Agrícola (FCA)/IICA, correspondiente al año 1989	FCA	FCA	65.033	1 año

ÁREA/PAÍS	Institución Contraparte	RECURSOS		Vigencia
		Fuente	Monto US\$	
Convenio de Donación entre la Universidad Central de Venezuela (UCV), el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (CIID) y el IICA	UCV	CIID	185.190	3 años
		CIID	50.720*	
		UCV	28.470*	

SUR

ARGENTINA

Convenio de Operación entre la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca (SAGyP) y el IICA para el fortalecimiento institucional de la SAGyP en la formulación y ejecución de políticas, programas y proyectos de desarrollo rural	SAGyP	UNIFEM	148.092	3 años
Convenio entre el IICA y el Centro de Comunicación Educativa La Crujía	Centro de Comunicación Educativa La Crujía	IICA	6.200	1 mes
Addendum no. 3 para la ejecución del Proyecto de Apoyo para la Incorporación del Componente Mujer en el Programa de Crédito y Apoyo Técnico para el Noreste Argentino	SAGyP	SAGyP	173.570	1 año
Addendum no. 6 para la ejecución del Proyecto de Apoyo para la Incorporación del Componente Mujer en el Programa de Crédito y Apoyo Técnico para el Noreste Argentino	SAGyP	----	----	6 meses

* Recursos no administrados por el IICA.

AREA/PAIS	Institución Contraparte	RECURSOS		Vigencia
		Fuente	Monto US\$	
Título del Acuerdo, Convenio, Contrato o Addendum				
Carta de Entendimiento no. 10 de cooperación y apoyo para la ejecución del Programa de Análisis de la Información Obtenida del Censo Nacional Agropecuario 1988 y la Elaboración de Propuestas para la Primera Etapa del Sistema Integrado de Información Agropecuaria, motivo del acuerdo INTA-INDEC	INTA	INTA	51.600	1 año
Carta de Entendimiento entre el Mercado Nacional de Concentración Pesquera (MNCP) del puerto Mar del Plata y el IICA	MNCP	MNCP	19.926	45 días
Acuerdo entre la Embajada de Canadá en Argentina y el IICA para la ejecución del Proyecto de Apoyo a Pequeños Productores de Huancar	Embajada Canadá	Canadá	3.200	7 meses
Acuerdo entre la Embajada de Canadá en Argentina y el IICA para la ejecución el Proyecto de Apoyo a Pequeños Productores del Area de Riego de la Margen Izquierda Belén, Provincia Catamarca	Embajada Canadá	Canadá	2.842	7 meses
Contrato entre la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca (SAGyP) de la República Argentina y el IICA para apoyar el diseño y puesta en marcha de la Unidad de Seguimiento y Evaluación de Proyectos del Programa Global de Crédito Agropecuario	SAGyP	BIRF	1.500.000	50 meses
Contrato entre la Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca (SAGyP) de la República Argentina y el IICA para la ejecución de la capacitación del personal técnico y el apoyo institucional al Programa de Crédito y Apoyo Técnico para Pequeños Productores Agropecuarios del Noreste Argentino	SAGyP	FIDA	190.000	4 años

AREA/PAIS	RECURSOS				
	Título del Acuerdo, Convenio, Contrato o Addendum	Institución Contraparte	Fuente	Monto US\$	Vigencia
	Acuerdo entre la Embajada de Canadá en Argentina y el IICA para la ejecución del Proyecto de Producción de Alfalfa para Henificar	Embajada Canadá	Canadá	1.971	10 meses
BRASIL					
	Convenio que celebran entre sí el Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT) y el IICA con la Secretaría de Agricultura y Reforma Agraria del Estado de Ceará-Seara, a través de la Empresa de Investigación Agropecuaria de Ceará (EPACE) y la Empresa de Asistencia Técnica y Extensión Rural de Ceará (EMATERCE), con el objetivo de implementar el Proyecto Integrado de Desarrollo del Cultivo de Mandioca (yuca) en el Estado de Ceará	CIAT Secretaría de Agricultura y Reforma Agraria del Estado de Ceará-Seara	EMATERCE EPACE	84.530 43.290	6 meses
	Sexto Addendum al Convenio celebrado el 9 de diciembre de 1985 entre el Ministerio de Agricultura (M.A.) de la República Federal de Brasil y el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), considerando el establecimiento de cooperación técnica para el fortalecimiento del Programa Nacional de Salud Animal a cargo de la Secretaría Nacional de Protección Agropecuaria (SNAD)	M.A. - SNAD	M.A. - SNAD	6.253	6 meses
	Convenio entre la Compañía de Desarrollo del Valle de San Francisco (CODEVASF) y el IICA estableciendo cooperación técnica en áreas de organización de productores, asistencia técnica, planeamiento e implementación con énfasis en los proyectos de asistencia en riego	CODEVASF	----	----	5 años

AREA/PAIS	Institución Contraparte	RECURSOS		Vigencia
		Fuente	Monto US\$	
Título del Acuerdo, Convenio, Contrato o Addendum				
Primer Addendum al Convenio entre la Compañía de Desarrollo del Valle de San Francisco (CODEVASF) y el IICA estableciendo cooperación técnica en áreas de organización de productores, asistencia técnica, planeamiento e implementación con énfasis en los proyectos de asistencia en riego	CODEVASF	CODEVASF	350.400	
8° Addendum al Convenio no. 02/86-DPP/UOP celebrado entre la Superintendencia de Desarrollo del Nordeste (SUDENE)/IICA	SUDENE	SUDENE	350.000	9 meses
9° Addendum al Convenio no. 02/86-DPP/UOP celebrado entre la Superintendencia de Desarrollo del Nordeste (SUDENE)/IICA	SUDENE	SUDENE	126.770	4 meses
10° Addendum al Convenio no. 02/86-DPP/UOP celebrado entre la Superintendencia de Desarrollo del Nordeste (SUDENE)/IICA	SUDENE	SUDENE	16.077	45 días
11° Addendum al Convenio no. 02/86-DPP/UOP celebrado entre la Superintendencia de Desarrollo del Nordeste (SUDENE)/IICA	SUDENE	SUDENE	57.803	1 mes
Convenio entre el Ministerio de Agricultura (M.A.) y el IICA no. 00640110/0001-18, para el desarrollo del Programa de Entrenamiento de Personal del contrato de empréstito no. 2864 BR del 27/7/87, sobre el control de enfermedades de los animales	M.A.-SNAD	M.A.-SNAD	5.964	2 meses
32° Addendum al Convenio del 24/05/76 entre el Ministerio de Agricultura y el IICA para establecer cooperación técnica en actividades relativas al sistema nacional de información agrícola, de acciones y proyectos ligados a agroenergía y programas y proyectos de drenaje y/o irrigación orientados hacia el pequeño y mediano productor	M.A.	M.A.	98.040	8 meses

AREA/PAIS	RECURSOS				
	Título del Acuerdo, Convenio, Contrato o Addendum	Institución Contraparte	Fuente	Monto US\$	Vigencia
	33° Addendum al Convenio del 24/05/76 entre el Ministerio de Agricultura y el IICA para establecer cooperación técnica en actividades relativas al sistema nacional de información agrícola, de acciones y proyectos ligados a agroenergía y programas y proyectos de drenaje y/o irrigación orientados hacia el pequeño y mediano productor	M.A.	M.A.	389.131	6 meses
	34° Addendum al Convenio del 24/05/76 entre el Ministerio de Agricultura y el IICA para establecer cooperación técnica en actividades relativas al sistema nacional de información agrícola, de acciones y proyectos ligados a agroenergía y programas y proyectos de drenaje y/o irrigación orientados hacia el pequeño y mediano productor	M.A.	M.A.	200.199	8 meses
	35° Addendum al Convenio del 24/05/76 entre el Ministerio de Agricultura y el IICA para establecer cooperación técnica en actividades relativas al sistema nacional de información agrícola, de acciones y proyectos ligados a agroenergía y programas y proyectos de drenaje y/o irrigación orientados hacia el pequeño y mediano productor	M.A.	M.A.	95.918	2 meses
	Tercer Addendum al Convenio entre el Ministerio de Agricultura y el IICA para apoyar actividades de Sanidad Vegetal	M.A.	M.A.	332	1 año
	Addendum al Convenio DPG-020/88 entre la Superintendencia de Desarrollo del Nordeste (SUDENE) y el IICA (Agrometeorología)	SUDENE	SUDENE/ Agrometeorología	34.106	
	Addendum no. 11 al Convenio que entre sí celebran la Unión Federal a través de la Secretaría de Enseñanza Básica del Ministerio de Educación (MEC) y el IICA para dar continuidad a la prestación de cooperación técnica para el desarrollo de la educación rural	MEC	MEC	80.000	8 meses

AREA/PAIS	Institución Contraparte	RECURSOS		Vigencia
		Fuente	Monto US\$	
Addendum no. 12 al Convenio que entre sí celebran la Unión Federal a través de la Secretaría de Enseñanza Básica del Ministerio de Educación (MEC) y el IICA para dar continuidad a la prestación de cooperación técnica para el desarrollo de la educación rural	MEC	MEC	99.403	1 año
Addendum no. 14 al Convenio que entre sí celebran la Unión Federal a través de la Secretaría de Enseñanza Básica del Ministerio de Educación (MEC) y el IICA para dar continuidad a la prestación de cooperación técnica para el desarrollo de la educación rural	MEC	MEC	48.169	1 año
Decimonoveno Addendum al Convenio de Cooperación Técnica celebrado el 10 de marzo de 1977 entre la Comisión Ejecutiva de Planificación del Cultivo del Cacao (CEPLAC) y el IICA	CEPLAC	CEPLAC	29.820	1 año
1° Addendum al Convenio 04/88 entre la Superintendencia de Desarrollo del Nordeste (SUDENE) y el IICA	SUDENE	SUDENE/PRN	24.510	8 meses
2° Addendum al Convenio 04/88 entre SUDENE y el IICA	SUDENE	SUDENE/PRN	28.750	6 meses
3° Addendum al Convenio 04/88 entre SUDENE y el IICA	SUDENE	SUDENE/PRN	22.506	3 meses
4° Addendum al Convenio 04/88 entre SUDENE y el IICA	SUDENE	SUDENE/PRN	19.230	2 meses
18° Addendum al Convenio entre la Secretaría Ejecutiva del Programa de Irrigación y el IICA con la intervención de la Compañía de Desarrollo del Valle de San Francisco (CODEVASF)	CODEVASF	BIRF CODEVASF	256.521 224.706	10 meses
20° Addendum al Convenio entre la Secretaría Ejecutiva del Programa de Irrigación y el IICA con la intervención de (CODEVASF)	CODEVASF	BIRF CODEVASF	153.450 321.200	7 meses

AREA/PAIS	Institución Contraparte	RECURSOS		Vigencia
		Fuente	Monto US\$	
22* Addendum al Convenio entre la Secretaría Ejecutiva del Programa de Irrigación y el IICA con la intervención de CODEVASF	CODEVASF	BIRF	89.584	4.5 meses
		CODEVASF	84.284	
23* Addendum al Convenio entre la Secretaría Ejecutiva del Programa de Irrigación y el IICA con la intervención de CODEVASF	CODEVASF	CODEVASF	62.300	4.5 meses
Addendum no. 1 al Convenio entre el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) y el IICA para el establecimiento de cooperación técnica en actividades relacionadas con el fortalecimiento institucional, planeamiento e implementación de proyectos de desarrollo rural	BNDES	----	----	4 años
Tercer Addendum al Convenio entre la Secretaría de Educación de Piauí y el IICA	Secretaría de Educación de Piauí	Piauí	40.000	7 meses
19* Addendum al Convenio entre la Secretaría Ejecutiva del Programa Nacional de Irrigación (PRONI) y el IICA para dar continuidad a la prestación de cooperación técnica	PRONI	PRONI	1.390.030	1 año
25* Addendum al Convenio entre la Secretaría Ejecutiva del Programa Nacional de Irrigación (PRONI) y el IICA para dar continuidad a la prestación de cooperación técnica	PRONI	BIRF	239.796	1 mes
Sexto Addendum al Convenio entre el Estado de Bahía y el IICA para la prestación de cooperación técnica del IICA a la Secretaría de Planificación, Ciencia y Tecnología del Estado de Bahía (SEPLANTEC-BA) para apoyar la coordinación de acciones de desarrollo rural y regional en el Estado de Bahía	SEPLANTEC	SEPLANTEC	190.960	12 meses
17* Addendum al Convenio entre el Departamento Nacional de Obras contra la Sequía (DNOCS) y el IICA para cooperación del Programa Nacional de Irrigación	DNOCS	BIRF DNOCS	51.670 100.000	8 meses

ÁREA/PAÍS	Título del Acuerdo, Convenio, Contrato o Addendum	Institución Contraparte	RECURSOS		Vigencia
			Fuente	Monto US\$	
	24° Addendum al Convenio entre el Departamento Nacional de Obras contra la Sequía (DNOCS) y el IICA para cooperación del Programa Nacional de Irrigación	DNOCS	DNOCS	11.670	2 meses
	26° Addendum al Convenio entre el Departamento Nacional de Obras contra la Sequía (DNOCS) y el IICA para cooperación del Programa Nacional de Irrigación	DNOCS	DNOCS	3.371	

CHILE

	Carta de Entendimiento entre el Instituto de Cooperación Iberoamericano (ICI) y el IICA sobre la elaboración del Documento "Plan Estratégico del ICI en Chile", relativo al sector silvoagropecuario	ICI	ICI	5.000	3 meses
	Carta de Entendimiento entre el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIA) y el IICA para la operación en 1989 del Convenio de Cooperación Técnica vigente entre las partes	INIA	----	----	9 meses
	Carta de Entendimiento entre el Servicio Agrícola y Ganadero (SAG) y el IICA para la operación en 1989 del Acuerdo específico vigente entre las partes	SAG	----	----	7 meses

PARAGUAY

	Addendum no. 1 al Convenio de Cooperación Técnica entre el IICA y el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) para fortalecer a través de la Oficina Nacional de Coordinación y Administración de Proyectos (ONCAP) una estructura dentro del servicio de extensión agrícola ganadera para la promoción, formación y apoyo de organizaciones de productores en el Proyecto "Caazapa"	MAG/ONCAP	----	----	8 meses
--	---	-----------	------	------	---------

AREA/PAIS	Institución Contraparte	RECURSOS		Vigencia	
		Título del Acuerdo, Convenio, Contrato o Addendum	Fuente		Monto US\$
	Embajada Canadá	Carta de Entendimiento entre la Embajada de Canadá en Paraguay y el IICA	Canadá	7.345	
URUGUAY					
	MGAP	Convenio de Operación entre el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) de la República Oriental del Uruguay y el IICA para la prestación de servicios de cooperación técnica al Proyecto de Generación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria	MGAP/BID	848.000	4 años
	MGAP Las Cooperativas Agrarias Federadas	Convenio de Cooperación Técnica entre el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP), Las Cooperativas Agrarias Federadas y el IICA para el fortalecimiento del sistema cooperativo de Uruguay	----	----	3 años
	MGAP	Convenio de Cooperación Técnica entre el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) del Uruguay y el IICA en el marco del Programa I (Análisis y Planificación de la Política Agraria)	----	----	4 años
	MGAP	Carta de Entendimiento no. PSA 1 entre el MGAP y el IICA para la elaboración del documento básico para la propuesta de un Programa Sectorial de Investigaciones entre el Gobierno de Uruguay y el BID	MGAP IICA	10.000 20.000	3 meses
	MAGP	Carta de Entendimiento entre el MGAP y el IICA para apoyar la administración de recursos financieros en la implementación y puesta en marcha de la Unidad Coordinadora del Proyecto de Generación y Transferencia de Tecnología	----	----	6 meses

AREA/PAIS

Título del Acuerdo, Convenio, Contrato o Addendum	Institución Contraparte	RECURSOS		Vigencia
		Fuente	Monto US\$	
Carta de Entendimiento entre el Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca (MGAP) y el IICA para apoyar la administración de recursos financieros en la implementación y puesta en marcha de la Unidad Coordinadora del Proyecto de Generación y Transferencia de Tecnología	MGAP	MGAP	46.218	6 meses
Carta de Entendimiento entre el IICA y el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) para apoyar la ejecución del Programa Cooperativo de Investigación Agrícola del Cono Sur (PROCISUR)	MGAP	----	----	Indefinida

HEMISFERICOS

Acuerdo de Suscripción entre la Secretaría General de la Organización de Estados Americanos (OEA) y el IICA	Secretaría General de la OEA	IICA	3.000	Indefinida
Convenio de Operación entre CARE Internacional y el IICA para la orientación y realización de un seminario-taller sobre transferencia de tecnología para el pequeño productor, prácticas agropecuarias y sistemas agroforestales	CARE Internacional	CARE	30.420	6 meses
Acuerdo General de Cooperación Técnica entre el IICA y el Programa Centroamericano de Periodismo (PCP) para apoyar acciones de comunicación colectiva	PCP	PCP	----	3 años
Acuerdo General de Cooperación Técnica entre el Centro de Cooperación Internacional de Investigación Agronómica para el Desarrollo (CIRAD) y el IICA	CIRAD	-----	----	3 años

HEMISFERICOS		RECURSOS		
Título del Acuerdo, Convenio, Contrato o Addendum	Institución Contraparte	Fuente	Monto US\$	Vigencia
Convenio General de Cooperación entre la Asociación Latinoamericana de Integración (ALADI) y el IICA	ALADI	----	----	Indefinida
Acuerdo General de Cooperación entre el Programa Regional de Empleo para América Latina y el Caribe (PREALC) y el IICA	PREALC	----	----	3 años
Acuerdo General de Cooperación entre el Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES) y el IICA	ILPES	----	----	3 años
Acuerdo sobre Donación Adicional entre el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (CIID) y el IICA para el Proyecto sobre la Red de Investigación en Sistemas de Producción Animal en Latinoamérica (RISPAL)	CIID	CIID CIID	11.344 1.820*	2 meses
Memorandum de Condiciones de Donación entre el Centro Internacional de Investigación para el Desarrollo (CIID) y el IICA para continuar con la Fase II del Proyecto RISPAL	CIID	CIID CIID	256.630 206.537*	34 meses
Cooperación técnica no reembolsable para la realización de un Seminario Internacional sobre Retos para la Investigación y Extensión Agropecuaria en América Latina y el Caribe, no. ATN/SF-3341-Re.	BID	BID Países IICA	112.000 28.000 14.000	13 meses
Entendimiento General de Cooperación entre el Sistema Económico Latinoamericano (SELA) y el IICA	SELA	----	----	Indefinida
Documento del Proyecto sobre Políticas Agrícolas, Mujeres y Desarrollo Agropecuario	UNIFEM	UNIFEM	100.000	17 meses
Contrapartida IICA			\$ 1 878 139	
Recursos externos administrados por el IICA			\$ 31 310 155	
Recursos externos no administrados por el IICA			\$ 8 456 657	
TOTAL			\$ 41 644 952	

* Recursos no administrados por el IICA.

El Centro Interamericano de Documentación e Información Agrícola (CIDIA), a través de su Servicio Editorial e Imprenta, fue responsable de la elaboración, edición y publicación del Informe Anual del Instituto en 1989.

Danièle Trottier fungió como editora principal.

Michael J. Snarskis editó la versión en inglés y coordinó la producción del Informe en español y en inglés.

La Dirección para la Coordinación de Asuntos Institucionales (DICA), a través del Servicio de Idiomas, colaboró en la edición y traducción de este Informe: Paul E. Murphy y Barbara M. Cohen lo tradujeron al inglés. Susana Raine se responsabilizó de la revisión de la traducción.

Jimena Ugarte estuvo a cargo del diseño gráfico, en el cual colaboraron Mario Loaiza, Juan Montero, Michael J. Snarskis y Olman Trigueros.

Marcelle Banuett supervisó la diagramación de textos, el montaje de artes, y otros aspectos preparatorios para la impresión. Hugo Calderón, Johnny Carmona, Juan Montero y Olman Trigueros estuvieron a cargo del montaje y Rodrigo Guevara de la fotomecánica. El procesamiento y la composición del texto correspondieron a Olga Cascante, Giselle Madrigal, Clotilde Rodríguez y Claudia Rowe.

Realizaron la impresión Efraín Aguilar, Carlos Alvarado y Alfredo Calvo, bajo la supervisión de Edwin Bolaños.

Se agradece igualmente a todos los funcionarios del IICA que han sometido los textos que sirvieron a la confección del Informe.

FOTOGRAFIAS

Color:

<i>Michael J. Snarskis</i>	<i>Portada</i>	<i>Bruno Stagno, Costa Rica</i>	<i>p. 142</i>
<i>Manchete (Brasil)</i>	<i>pp. 15; 50 (dos fotos) ; 163</i>	<i>IICA/Programa II</i>	<i>pp. 147; 173; 181</i>
<i>IICA/Costa Rica</i>	<i>p. 46</i>	<i>Masterfile Stock Photo Library (Toronto, Canadá)</i>	<i>p. 154</i>
<i>Anny Chaves; James D. Nations (dos fotos); A. Mata (todas cortesía de la Organización de Estudios Tropicales, Costa Rica)</i>	<i>p. 7 (cuatro fotos)</i>	<i>Unidad de Información Pública, Dirección de Relaciones Externas, IICA</i>	<i>p. 211</i>
<i>James D. Nations (cortesía de la Organización de Estudios Tropicales, Costa Rica)</i>	<i>p. 81</i>	<i>FOTOCOMERCIAL (John Skiffington, Costa Rica)</i>	<i>pp. 41; 64; 94; 111; 131; 233 (tres fotos); 271 (tres fotos)</i>
<i>Víctor Villalobos, CATIE, Costa Rica</i>	<i>p. 23 (cuatro fotos); p. 70</i>	<i>Blanco y Negro</i>	
<i>"Madre Tierra", Guillermo D. Caruso, Uruguay (Mención Honorífica en el Premio de Fotografía IICA/RNTC 1989)</i>	<i>p. 57</i>	<i>Unidad de Información Pública, Dirección de Relaciones Externas, IICA</i>	<i>pp. 22; 192; 194; 202; 204; 206 (dos fotos); 207 (abajo); 208 (dos fotos)</i>
<i>"Pounding the Plantain for Sunday Lunch", Noel P. Norton, Trinidad y Tobago (Participante en el Premio de Fotografía IICA/RNTC 1989)</i>	<i>p. 105</i>	<i>IICA/Ecuador</i>	<i>p. 138</i>
		<i>Michael J. Snarskis</i>	<i>pp. 207 (arriba); 217 (dos fotos); 222</i>

Esta edición se terminó de imprimir en la Sede Central del IICA en Coronado, San José, Costa Rica, en el mes de junio de 1990, con un tiraje de 1 200 ejemplares.

Existe una versión en inglés de esta publicación.

Las Oficinas del IICA en los Países

ANTIGUA Y BARBUDA
El Representante de esta Oficina
tiene su sede en Santa Lucía.

ARGENTINA
Dirección postal: Casilla de
correos 2448
Buenos Aires, Argentina

BARBADOS
Dirección postal: P.O. Box 705-C
Bridgetown, Barbados, W.I.

BOLIVIA
Dirección postal:
Cajón postal 9142
La Paz, Bolivia

BRASIL
Dirección postal:
Caixa postal 09-1070
71600 Brasília, D.F., Brasil

CANADA
130 Albert Street, Suite 1002
Ottawa, Ontario K1P 5G4
Canada

COLOMBIA
Dirección postal:
Apartado aéreo 14592
Bogotá, Colombia

COSTA RICA - Sede Central
Dirección postal: Apdo. 55-2200
Coronado, Costa Rica

CHILE
Dirección postal: Casilla 244,
Correo 34
Santiago, Chile

DOMINICA
c/o Division of Agriculture
Botanical Gardens,
Roseau Commonwealth of
Dominica, W.I.

ECUADOR
Dirección postal: Apartado 201-A
Quito, Ecuador

EL SALVADOR
Dirección postal:
Apartado (01) 78
San Salvador, El Salvador

ESTADOS UNIDOS DE AMERICA
1889 F. Street, N. W. Suite 840
Washington, D. C. 20006-4499
USA

GRENADA
Dirección postal: P.O. Box 228
St. George's, Grenada

GUATEMALA
Dirección postal: Apartado 1815,
Código postal 01901
Guatemala, Guatemala, C.A.

GUYANA
Dirección postal: P.O. Box 10-1089
Georgetown, Guyana

HAITI
Dirección postal: B.P. 2020
Port-au-Prince, Haití

HONDURAS
Dirección postal: Apartado 1410
Tegucigalpa, Honduras

JAMAICA
Dirección postal: P.O. Box 349
Kingston 6, Jamaica, W.I.

MEXICO
Dirección postal: Apartado 61-148
Código postal 06600
México, D.F., México

NICARAGUA
Dirección postal: Apartado 4830
Managua, Nicaragua

PANAMA
Dirección postal: Apartado 10731
Zona 4, Panamá, Panamá

PARAGUAY
Dirección postal:
Casilla de correos 287
Asunción, Paraguay

PERU
Dirección postal:
Apartado 14-0185
Lima 14, Perú

REPUBLICA DOMINICANA
Dirección postal: Apartado 711
Santo Domingo, República
Dominicana

SANTA LUCIA
Dirección postal:
P.O. Box 1223
Castries, Saint Lucia, W.I.

SAN VICENTE Y LAS GRANADINAS
El Representante de esta Oficina
tiene su sede en Santa Lucía.

SURINAME
Dirección postal:
P.O. Box 1895
Paramaribo, Suriname

TRINIDAD Y TOBAGO
Dirección postal:
IICA Office in Trinidad and Tobago
Tacarigua Post Office, Tacarigua,
Trinidad and Tobago

URUGUAY
Dirección postal:
Casilla de correos 1217
Montevideo, Uruguay

VENEZUELA
Dirección postal: Apartado 5345
Caracas, Venezuela



INSTITUTO INTERAMERICANO DE COOPERACION PARA LA AGRICULTURA
Apdo. 55-2200 Coronado, Costa Rica/Tel.: 29-02-22 / Cable: IICASANJOSE / Telex: 2144 IICA CR
Correo Electrónico EIES: 1332 IICA SC / FAX (506) 29-47-41, 29-26-59 IICA COSTA RICA