



Naturales Renovables, INDERENA, con la asistencia de Ingenieros Forestales de otras entidades vinculadas a la explotación y desarrollo de los recursos forestales. La importancia de esta actividad radica en que se logró establecer una metodología para la presentación de proyectos forestales a entidades de financiación.

A través de un curso PPA, dictado con financiación del Convenio BID/IICA con el apoyo del personal del IICA-Colombia, se dio un aporte sustantivo al objetivo c. del proyecto. Los datos estadísticos de esta actividad se consideraron por el responsable del mismo, en el informe correspondiente al Convenio PPA.

A través de este proyecto se ha logrado capacitar a 95 técnicos de manera amplia en el campo de la preparación y evaluación de proyectos y se ha logrado una alta motivación en la Gerencia General del INDERENA y el personal de mas alto nivel de este organismo para mejorar su estructura administrativa y la orientación de su gestión.

- b. Explicaciones de las modificaciones que fue necesario introducir, si las hubo, y de las razones que motivaron posibles cancelaciones de actividades. No las hubo.
- c. Acciones de complementación o continuación previstas para periodos futuros (incluye posibles cambios en el proyecto). Para el año 1976-1977 se ha programado incluir este proyecto concentrando el esfuerzo en la capacitación de personal especialmente en el área de proyectos.

Bogotá, Julio 19, 1976



Mauro Villavisencio
Responsable del proyecto

cjrdeq.

Actividades	PAIS				Total
	Colombia	Chile	Honduras	Perú	
VII.A.341	30	1	1	-	32
VII.A.342	51	-	-	1	52
VII.A.343	31	-	-	-	31
VII.A.344	31	-	-	-	31
Total	143	1	1	1	146

ii. Según carácter de la participación y países:

Carácter de la participación	PAIS				Total
	Colombia	Chile	Honduras	Perú	
Beneficiarios	110	-	1	-	111
Profesores	21	1	-	-	22
Conferenciantes	6	-	-	-	6
Organizadores	3	-	-	1	4
Colaboradores	3	-	-	-	3
Total	143	1	1	1	146

10. Estado actual del proyecto:

- a. Breve síntesis de los programas alcanzados. Se han ejecutado las dos actividades programadas, las cuales satisfacen en forma completa las metas del proyecto y a través de las mismas se han logrado aportes significativos en cuanto a los objetivos a. y c.

Como en los años anteriores una de las actividades más importantes realizadas dentro de este proyecto fue el curso sobre preparación y evaluación de proyectos agropecuarios, al cual asistieron funcionarios de varias entidades del sector. El curso tuvo una duración de ocho semanas con una parte práctica de un mes en la cual los participantes elaboraron un proyecto de desarrollo agrícola.

Cabe mencionar también la realización dentro de este proyecto de un curso sobre preparación y evaluación de proyectos de reforestación. Esta actividad no programada, fue solicitada por el Instituto de Desarrollo de los Recursos

8. Actividades programadas y no realizadas:

Ninguna.

9. Síntesis estadística:

a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.
- Compañía Forestal del Risaralda.
- Corporación Autónoma Regional del Quindío.
- Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca.
- Corporación Forestal de Nariño.
- Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables, INDERENA.
- Federación Nacional de Cafeteros de Colombia.
- Empresa de Energía Eléctrica de Bogotá.
- Gobernación de Cundinamarca.
- Secretaría de Desarrollo de Boyacá.
- Universidad Distrital.
- Universidad Nacional.
- Instituto Colombiano Agropecuario, ICA.
- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA.
- Instituto de Mercadeo Agropecuario, IDEMA.
- Instituto Colombiano de Bienestar Familiar.
- Instituto Geográfico Agustín Codazzi.
- Ayuda Estudiantil.
- Ministerio de Defensa.
- Ministerio de Recursos Naturales (Honduras)

b. Resumen numérico de participantes:

i. Según países y actividades:

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OFA
Oficina en Colombia

Informe de Proyecto

1. **Número de código:** VII.A.34
2. **Título:** INVESTIGACION AGROPECUARIA
3. **País de realización:** Colombia
4. **Objetivos:**
 - a. Preparar funcionarios de las entidades del sector en técnicas modernas de la investigación científica aplicada.
 - b. Revisar las técnicas estadísticas con el fin de mejorar la recolección, elaboración y análisis de la información básica que requiere cada entidad.
 - c. Estudiar y analizar los conceptos básicos sobre las principales técnicas aplicables a la preparación, ejecución y evaluación de proyectos.
5. **Metas:**
 - a. Organizar y realizar un curso sobre preparación y evaluación de proyectos agropecuarios.
 - b. Organizar y realizar un seminario sobre desarrollo rural y recursos naturales renovables.
6. **Actividades programadas y realizadas:**

VII.A.341 - Curso sobre preparación y evaluación de proyectos agropecuarios.

VII.A.342 - Seminario sobre desarrollo rural y recursos naturales renovables.
7. **Actividades realizadas y no programadas:**

VII.A.343 - Curso sobre preparación y evaluación de proyectos de reforestación.

VII.A.344 - Curso sobre sociología y planificación de empresas asociativas.

...

... ..

...

...

...

...

...

...

...

...

10. Estado Actual del Proyecto

a. Breve síntesis de los programas alcanzados

Dentro de la programación del PNCA con el Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA, se realizó un Curso sobre Empresas Comunitarias, cuyo objetivo era el de dar capacitación a los funcionarios que prestan asistencia técnica en este campo y con el fin de mejorar los programas que el INCORA adelanta para el fortalecimiento de este tipo de empresas. Aprovechando la circunstancia de que los participantes al curso provenían de los diferentes proyectos que el INCORA adelanta en el país, fue posible plantear y analizar los principales problemas que las empresas comunitarias afrontan en las diferentes regiones del país. Los problemas discutidos servirán de base para la programación y ejecución de las actividades de apoyo que el IICA adelantará con el INCORA sobre Formas Asociativas de Producción.

b. Explicación de las modificaciones y cancelación de actividades

Las actividades VII.A.3.3.2 y VII.A.3.3.4 no se realizaron por solicitud expresa de las entidades que las habían solicitado.

La actividad VII.A.3.3 fue aplazada y se realizó en mayo de 1976 bajo el código VII.A.3.3.10.

c. Acciones de complementación o continuación previstas para períodos futuros

En este proyecto se continuará dando apoyo al INCORA en lo concerniente al fortalecimiento de las Empresas Asociativas de Producción.

También se realizará un ciclo de 6 cursos sobre Administración de Fincas Ganaderas para los funcionarios de Asistencia Técnica del Programa Ganadero de la Caja Agraria.

Las actividades relacionadas con la Preparación y Evaluación de Proyectos Agropecuarios de ahora en adelante serán contempladas en este Proyecto de Mejoramiento Administrativo.

Responsable del Proyecto:

Nizar Vergara
Nizar E. Vergara G.
Profesor en Mercadeo PNCA

Nota: Versión corregida, remitida al 29 de julio de 1976
mre.

VII.A.3.3.4 - Curso sobre Contabilidad Agrícola

VII.A.3.3.6 - Curso sobre Administración de Recursos Financieros

8. Actividades Realizadas y No Programadas

Ninguna

9. Síntesis Estadística

a. Lista de las Instituciones Colaboradoras y Beneficiarias

Colaboradoras:

- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA
- Federación Nacional de Cafeteros
- Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables, INDERENA
- Secretaría de Agricultura de Antioquia

Beneficiarias:

Las mismas citadas como colaboradoras

b. Resumen numérico de participantes

i. Según países y actividades

Actividades	Colombia	Total
VII.A.3.3.1	10	10
VII.A.3.3.5	23	23
Total	33	33

ii. Según carácter de la participación y países:

Carácter de la participación	Colombia	Total
Asistentes	33	33
Observadores	--	--
Profesores	13	13
Colaboradores	2	2
Total	48	48

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA
Oficina en Colombia

Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria - PNCA

Informe de Proyecto

1. Número de Código : VII.A.3.3
2. Título : MEJORAMIENTO ADMINISTRATIVO
3. País de realización : Colombia
4. Objetivos:
 - a. Capacitar a los funcionarios del sector agropecuario en planeación, ejecución, control y evaluación técnica relacionada con la administración institucional y de programas.
 - b. Contribuir al mejoramiento de las instituciones en sus aspectos de organización y administración.
 - c. Investigar cuáles son los problemas que conforman los "cuellos de botella" en la administración institucional y de programas.
5. Metas:
 - a. Realizar un curso sobre Administración Rural
 - b. Realizar un Curso sobre Piscicultura
 - c. Organizar un Seminario sobre Aplicación de la Ley 23 y su incidencia en las 4a. y 5a.
 - d. Realizar un Curso sobre Contabilidad Agropecuaria
 - e. Realizar un Curso sobre Empresas Comunitarias
 - f. Realizar un Curso sobre Administración de Recursos Financieros
6. Actividades Programadas y Realizadas

VII.A.3.3.1 - Curso sobre Administración Rural
VII.A.3.3.5 - Segundo Curso sobre Empresas Comunitarias
7. Actividades Programadas y No Realizadas

VII.A.3.3.2 - Primer Curso sobre Piscicultura
VII.A.3.3.3 - Seminario sobre Aplicación de la Ley 23

micas", el cual fue solicitado por la Caja Agraria pero, debido al interés del tema, otras entidades como el ICA, IDEMA e INCORA, enviaron algunos funcionarios.

c. Acciones de complementación o continuación previstas para períodos futuros

En este proyecto se continuará dando apoyo al Plan Nacional de Mercadeo Agropecuario.

Responsable del Proyecto:

Ismael Peña Díaz
Jefe Unidad de Mercadeo PNCA

Nota: Versión corregida, remitida el 29 de julio de 1976

;mre.

ii. Según carácter de la participación y países

Carácter de la participación	Colombia	Total
Asistentes	72	72
Observadores		
Profesores	18	18
Colaboradores	6	6
Total	96	96

10. Estado Actual del Proyecto

a. Breve síntesis de los programas alcanzados

Dentro de la programación del PNCA con el IDEMA, se realizó un Curso para Laboratoristas, cuyo objetivo era el de dar capacitación a los funcionarios en la Clasificación comercial de los granos y en los sistemas de compra del Instituto, además de familiarizarlos en las técnicas de secamiento, tratamiento contra insectos, almacenamiento y conservación de granos.

En cuanto al Curso sobre Mercadeo Agropecuario (Act. VII.A.322), éste se dictó en Medellín para Profesionales de la Secretaría de Agricultura de Antioquia, dentro del Plan de descentralización del programa, llevando el desarrollo de actividades fuera de la sede.

La Actividad VII.A.324 "Apoyo al Plan Nacional de Mercadeo Agropecuario" se realizó mediante la cooperación técnica permanente al Grupo de Mercadeo Agropecuario de OPSA. Los resultados de la primera parte del trabajo se presentaron en el Seminario Nacional de Mercadeo de Productos Agropecuarios, celebrado durante los días 21, 22 y 23 de junio en la ciudad de Bucaramanga.

b. Explicación de las modificaciones y cancelación de actividades

El curso sobre Mercadeo Agropecuario, correspondiente a la Actividad VII.A.3.2.3, fue cancelado a solicitud del IDEMA debido a la reestructuración interna realizada en el Instituto durante el semestre anterior.

En reemplazo de la Actividad VII.A.323 (Curso sobre Mercadeo Agropecuario), se dictó el Curso sobre "Estadística y Metodología de las Investigaciones Econó-

8. Actividades Programadas y no Realizadas

VII.A.3.2.3 - Curso sobre Mercadeo Agropecuario

9. Síntesis Estadística

a. Lista de las Instituciones Colaboradoras y Beneficiarias

- Grupo de Mercadeo (Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario, OPSPA)
- Instituto de Mercadeo Agropecuario, IDEMA
- Secretaría de Agricultura de Antioquia
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero
- Instituto Colombiano de la Reforma Agrario
- Instituto Colombiano Agropecuario, ICA

Beneficiarios: Las mismas citadas como colaboradoras.

Las mismas citadas como colaboradoras.

b. Resumen numérico de participantes

i. Según países y actividades

Actividad	Colombia	Total
VII.A.3.2.1	20	20
VII.A.3.2.2	25	25
VII.A.3.2.4/1	27	27
VII.A.3.2.5	27	27
Total	72	72

1/ Cooperación al Proyecto sobre la Formulación del Plan Nacional de Mercadeo Agropecuario (Actividad IV.A.121).



INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA
Oficina en Colombia

Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria - PNCA

Informe de Proyecto

1. **Número de Código:** VII.A.3.2
2. **Título:** **COMERCIALIZACION Y CREDITO**
3. **País de Realización:** **Colombia**
4. **Objetivos**
 - a. Continuar con las labores de capacitación e investigación en mercadeo que venía realizando el Instituto Latinoamericano de Mercadeo Agrícola, ILMA
 - b. Investigar e innovar en el proceso de operación técnica en el campo del mercadeo agropecuario.
 - c. Organizar actividades tendientes a lograr un mayor conocimiento de la dinámica operativa del mercadeo y del crédito agropecuario público y privado.
 - d. Apoyar la formulación del Plan Nacional de Mercadeo Agropecuario.
5. **Metas**
 - a. Organizar y desarrollar un Curso para Laboratoristas del IDEMA
 - b. Organizar y desarrollar un Curso sobre Mercadeo Agropecuario
 - c. Organizar y desarrollar un segundo Curso sobre Mercadeo Agropecuario
6. **Actividades Programadas y Realizadas**

VII.A.3.2.1 - Curso para Laboratoristas del IDEMA
VII.A.3.2.2 - Curso sobre Mercadeo Agropecuario
VII.A.3.2.4 - Apoyo al Plan Nacional de Mercadeo Agropecuario
7. **Actividades Realizadas y No Programadas**

VII.A.3.2.5 - Curso sobre Estadísticas y Metodología de las Investigaciones Económicas

with your own hands
and the world is
at your feet

— Henry David Thoreau

— Henry
Thoreau

— Henry Thoreau

La experiencia recogida de las actividades desarrolladas en el campo, fuera de situaciones de aula, permite trabajar cerca de los verdaderos problemas educativos, estrategia que debe continuarse para lograr mayores resultados del proyecto.

Responsable del Proyecto:



Aníbal Álvarez Ramírez
Sicopedagogo PNCA

Nota: Versión corregida, remitida el 29 de julio de 1976

con el objeto de estimular la conversión gradual de los funcionarios vinculados al Programa de Desarrollo Ganadero y del Departamento de Fomento y Asistencia Técnica en agentes de cambio, analizando los principales métodos empleados en extensión. La aplicación práctica de este evento se logró con la metodología afectuada en las técnicas de Manejo para Mayordomos de Fincas Ganaderas, en donde los participantes ofrecieron docencia en el campo agropecuario a un grupo de usuarios de los servicios de la Caja Agraria.

Estas actividades permitieron, conjuntamente con los cursos interinstitucionales sobre Comunicación en Extensión, crear una metodología de extensión para implementar acciones de capacitación en el medio rural colombiano.

Para la Federación Nacional de Cafeteros en Metodología de la Enseñanza a Nivel Medio se logró capacitar a los Directores y Profesores de las Concentraciones Rurales en planeación curricular de asignaturas en correlación con Proyectos Agropecuarios. En esta forma se estableció una adecuada conceptualización y operacionalización del Departamento de Educación de Federacafé.

Además, para Federacafé se efectuó un curso nacional y un seminario con apoyo internacional con el fin de evaluar la supervisión en extensión que esta institución viene trabajando desde hace varios años. Se estudiaron en estos eventos los marcos conceptuales, objetivos, funciones y normas que rigen los servicios de Extensión y se logró sistematizar las técnicas apropiadas para organización, ejecución y evaluación de trabajos de extensión rural.

Por otra parte, se trabajó en Redacción Técnica con los funcionarios de CENICAFE. Esta actividad recibió apoyo del IICA debido al campo específico y técnico que las redacciones científicas requieren internamente en Federacafé y otras instituciones.

b. Explicación de las modificaciones y cancelaciones de actividades

El segundo Curso sobre Metodología de la Enseñanza a Nivel Medio (VII.A.3.1.2) fue aplazado por Federacafé para el próximo año.

El Curso sobre Sociología Rural (VII.A.3.1.3) fue cancelado a solicitud de la propia entidad, debido a sobre-cargo en la programación interna de capacitación.

c. El proyecto de Educación Agrícola ante el aumento de las actividades, debe contar con otro especialista en comunicaciones y pedagogía que apoye las acciones de capacitación en el PNCA.

i. Según países y actividades

Actividad	Colombia	Total
VII.A.3.1.1	36	36
VII.A.3.1.4	45	45
VII.A.3.1.5	46	46
VII.A.3.1.6	52	52
VII.A.3.1.7	18	18
VII.A.3.1.8	32	32
VII.A.3.1.9	28	28
VII.A.3.1.10	26	26
VII.A.3.1.11	23	23
VII.A.3.1.12	26	26
VII.A.3.1.13	11	11
VII.A.3.1.14	17	17
Total	360	360

ii. Según carácter de la participación y país

Carácter de la participación	Colombia	Total
Asistentes	360	360
Observadores	-	-
Profesores	26	26
Colaboradores	13	13
Total	399	399

10. Estado actual del Proyecto

a. Breve síntesis de los programas alcanzados

Como se había previsto en el informe pasado, se ofreció a la Caja de Crédito Agrario tres Cursos sobre Metodología de la Enseñanza para Extensionistas,

7. Actividades Realizadas y No Programadas

- VII.A.3.1.7 - Apoyo Metodológico Curso de Mayordomos
- VII.A.3.1.8 - Curso sobre Metodología de Proyectos en la Enseñanza Vocacional
- VII.A.3.1.9 - Apoyo al Curso sobre Extensión Agrícola
- VII.A.3.1.10 - Curso sobre Comunicación en Extensión
- VII.A.3.1.11 - Curso sobre Supervisión en Extensión
- VII.A.3.1.12 - Curso sobre Redacción Técnica
- VII.A.3.1.13 - Segundo Curso sobre Redacción Técnica
- VII.A.3.1.14 - Apoyo al Curso sobre Formación de Instructores

8. Actividades Programadas y No Realizadas

- VII.A.3.1.2 - Segundo Curso sobre Metodología de la Enseñanza a Nivel Medio
- VII.A.3.1.3 - Curso sobre Sociología Rural

9. Síntesis Estadística

a. Lista de las Instituciones colaboradoras y beneficiarias

- Federación Nacional de Cafeteros de Colombia
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero
- Instituto Colombiano Agropecuario, ICA
- Instituto de Mercadeo Agropecuario, IDEMA
- Instituto de Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables, INDERENA
- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA
- Instituto Técnico Universitario de Fusagasugá

Beneficiarias:

Las mismas citadas como colaboradoras

b. Resumen numérico de participantes

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA
Oficina en Colombia

Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria - PNCA

Informe de Proyecto

1. **Número de Código** : **VII.A.3.1**
2. **Título** : **EDUCACION AGRICOLA**
3. **País de Realización** : **Colombia**
4. **Objetivos:**
 - a. **Organizar y desarrollar actividades de capacitación relacionadas con la comunicación social, metodología de la enseñanza y otras áreas afines.**
 - b. **Colaborar con las oficinas de capacitación de las entidades del sector en la adecuada utilización de los métodos de enseñanza que puedan ser aplicados por ellas en los programas que en ese campo desarrollen.**
 - c. **Colaborar en estudios tendientes a lograr una adecuada conceptualización y operacionatización de la educación agrícola adecuada a las circunstancias nacionales.**
5. **Metas**
 - a. **Organizar y desarrollar dos cursos básicos sobre Metodología de la Enseñanza a Nivel Medio.**
 - b. **Organizar y desarrollar tres cursos sobre Metodología de la Enseñanza para Extensionistas**
 - c. **Organizar y desarrollar un Curso sobre Sociología Rural**
6. **Actividades Programadas y Realizadas**

VII.A.3.1.1 - Primer Curso Metodología de la Enseñanza a Nivel Medio

VII.A.3.1.4 - IV Curso Metodología de la Enseñanza para Extensionistas

VII.A.3.1.5 - V Curso Metodología de la Enseñanza para Extensionistas

VII.A.3.1.6 - VI Curso Metodología de la Enseñanza para Extensionistas

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

Actividades	PAIS	
	Colombia	Total
VII.A. 131	5	5
VII.A. 132	3	3
VII.A. 133	4	4
VII.A. 134	1	1
VII.A. 135	5	5
Total	18	18

ii. Según carácter de la participación y países:

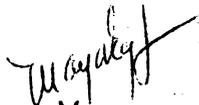
Carácter de la participación	PAIS	
	Colombia	Total
Asistentes	-	-
Colaboradores	13	13
Conferenciantes	-	-
Total	13	13

10. Estado actual del proyecto:

El proyecto se concluyó. Ha sido fusionado con el VII.A. 12 en un solo proyecto: "Apoyo a la Unidad de Programación Ganadera", durante 1976-1977.

En cuanto a la actividad VII.A. 133, se realizó con el título "Apoyo Técnico a la Oficina de Planeación de Cundinamarca".

Bogotá Julio 19, 1976


 Mayo Vega
 Responsable del proyecto

cjrdeg.

6. **Actividades programadas y realizadas:**

- VII.A. 131 Cooperación a la elaboración del plan de desarrollo del Departamento de Boyacá.
- VII.A. 132 Cooperación técnica a la Corporación Autónoma Regional del Cauca.
- VII.A. 133 Apoyo a la Corporación Autónoma Regional de la Sabana de Bogotá y de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá (CAR) en la organización y preparación de sus equipos de planeación.
- VII.A. 134 Asesoría a OPESA en la formulación de criterios para la regionalización de la planificación y la formulación de planes regionales.

7. **Actividades realizadas y no programadas:**

- VII.A. 135 Diagnóstico institucional de la Unidad de Programación Ganadera del Ministerio de Agricultura de Colombia.

8. **Actividades programadas y no realizadas:**

Ninguna.

9. **Síntesis estadística:**a. **Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:**

- Departamento Administrativo de Planeación de Boyacá.
- Departamento Administrativo de Planeación de Cundinamarca.
- Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca.
- Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario.
- Secretaría de Agricultura de Cundinamarca.

b. **Resumen numerico de participantes:**i. **según países y actividades:**

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA
Oficina en Colombia

Informe de Proyecto

1. **Número de código:** VII.A.13
2. **Título:** APOYO A LOS ORGANISMOS DE DESARROLLO REGIONAL DE COLOMBIA
3. **País de realización:** Colombia
4. **Objetivos:**
 - a. **Colaborar al liderazgo de las Oficinas de Planeación de las Secretarías Departamentales de Agricultura, con el fin de complementar las actividades de la Oficina de Planeación del Sector Agropecuario (OPSA).**
 - b. **Asesorar a las Corporaciones Regionales en el fortalecimiento y mejoramiento de sus unidades de planificación, en algunos aspectos de sus planes de desarrollo y en su compatibilidad con los planes nacionales de desarrollo.**
5. **Metas:**
 - a. **Apoyar los esfuerzos de las Secretarías Departamentales de Agricultura tendientes a organizar equipos de planeación.**
 - b. **Cooperar con la Corporación Autónoma Regional de la Sabana de Bogotá y los Valles de Ubaté y Chiquinquirá (CAR) en el adiestramiento y organización de sus equipos de planeación.**
 - c. **Implementar las actividades de la Corporación Autónoma de Desarrollo del Cauca, CVC, relacionadas con las conclusiones del análisis institucional.**
 - d. **Asesorar a OPSA en la preparación de los criterios para la regionalización de la planificación de Colombia.**

10. Estado actual del proyecto:

Este proyecto fue cerrado por la razones expuestas en los informes de actividad, y ha sido reemplazado por el nuevo Proyecto VII.1.A.2 "Fortalecimiento del Subsistema de Planificación Agraria de Colombia".

Bogotá, julio 19, 1976


Mayo Vega
Responsable del proyecto

cjrdeg.

-VII.A.122 Capacitación recíproca del personal de OPSA

7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna.

8. Actividades programadas y no realizadas:

Ninguna.

9. Síntesis estadística:

a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

- Oficina de Planeamiento del Sector Agropecuario (OPSA)
- Instituto Colombiano Agropecuario (ICA)
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero
- Instituto Colombiano para la Reforma Agraria (INCORA)
- Departamento Administrativo de Planeación Nacional

b. Resumen numérico de participantes:

i. Según países y actividades:

Actividades	PAIS		Total
	Colombia		
VII.A.121	2		2
VII.A.122	2		2
Total	4		4

ii. Según carácter de la participación y países:

Carácter de la participación	PAIS		Total
	Colombia		
Asistentes	-		-
Colaboradores	4		4
Conferenciantes	-		-
Total	4		4

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OFA
Oficina en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: VII.A.12
2. Título: APOYO A LA COORDINACION INTERINSTITUCIONAL DEL SECTOR AGRICOLA DE COLOMBIA EN EL AREA DE PLANIFICACION SECTORIAL
3. País de realización: Colombia
4. Objetivos:
 - a. Asesorar a OPSA en la creación de un sistema de planificación mixto, es decir, de arriba hacia abajo, o sea, aquel en que las decisiones centrales se traducen en una distribución regional de recursos y funciones a posteriori, y de abajo hacia arriba, o sea, aquel en que se parte de la formulación regional de necesidades, recursos y metas, para consolidarse a nivel central.
 - b. Promover la coordinación de la planificación sectorial a nivel institucional, local, regional y nacional.
 - c. Colaborar con OPSA en la capacitación del personal necesario para el cumplimiento de los objetivos anteriores.
5. Metas:
 - a. Asesorar a OPSA en la preparación de planes regionales y en la consolidación de un plan nacional de desarrollo del sector a corto plazo.
 - b. Capacitar profesionales en planificación agropecuaria con énfasis en planes regionales, en identificación, preparación y evaluación de proyectos agrícolas.
6. Actividades programadas y realizadas:

-VII.A.121 Apoyo a la coordinación interinstitucional del sector agrícola de Colombia, en el área de planificación sectorial.

Preveo, por otra parte, que el CIRA podría apoyar los proyectos de fortalecimiento institucional, orientados a facilitar el desarrollo de las empresas comunitarias, que pudieran elaborarse en las Oficinas del IICA en Bolivia, Paraguay y Perú, en el caso de que sus Directores solicitasen tal apoyo.



Ernesto Liboreiro
Responsable de la Actividad

Agosto 23, 1976

10. Estado actual del proyecto:

a. Síntesis de progresos alcanzados en función de objetivos y metas.

Hasta el momento se han cumplido todas las metas del proyecto y dos de los tres objetivos perseguidos. Los objetivos satisfechos han sido los mencionados en los incisos b. y c. del punto 4 de este informe. No se ha cumplido plenamente con el objetivo mencionado en el inciso a, referente a la elaboración de proyectos de fortalecimiento institucional, orientados a facilitar el desarrollo de las empresas comunitarias, en virtud de que los estudios, sobre los cuales los Directores nacionales deberían elaborar tales proyectos se han terminado recientemente. La Oficina del IICA en Perú ha tomado en cuenta las conclusiones del estudio realizado para apoyar las acciones del Ejercicio 76/77 en materia de empresas comunitarias. La Oficina del Paraguay está contribuyendo a la implementación de las formas asociativas de producción en el Departamento de Canendiyú. Los resultados obtenidos en el estudio serán de utilidad para apoyar el desarrollo de tales formas en el futuro. Finalmente, la Oficina de Bolivia, podrá utilizar los resultados de los estudios realizados para apoyar la promoción de formas asociativas de producción en áreas de minifundio y de colonización.

b. Modificaciones y cancelaciones.

Fue necesario realizar algunas modificaciones en los estudios correspondientes a Bolivia y Paraguay, en virtud de no funcionar en la actualidad formas asociativas de producción en el medio rural que tengan cierta importancia. Los estudios se reorientaron, en el sentido de analizar fundamentalmente los efectos de programas de colonización en el caso de Paraguay, y reforma agraria y colonización, en el caso de Bolivia.

No se canceló ninguna actividad.

c. Acciones de complementación o continuación previstas para períodos futuros.

Se prevee la realización de una reunión en la que participaría personal de la FAO y del IICA además de funcionarios de entidades colaboradoras para analizar los resultados obtenidos en los estudios de este Proyecto y los realizados, en derredor del mismo Convenio en las Zonas Norte y Antillas del IICA.

Preveo, por otra parte, la posibilidad de emplear el material producido a través del Convenio IICA-FAO en el Proyecto VI.3.A.2. Análisis de estrategias para el desarrollo rural en países de América Latina y el Caribe (Multizonal) correspondiente a los ejercicios 1976/1977 y 1977/1978.

2) Entidades beneficiarias:

-Servicio Nacional de Desarrollo de la Comunidad	Bolivia
-Oficina del IICA	Bolivia
-Instituto de Bienestar Rural	Paraguay
-Oficina del IICA	Paraguay
-Centro de Capacitación e Investigación para la Reforma Agraria	Perú
-Dirección General de Apoyo a las Empresas Campesinas	Perú
-Oficina del IICA	Perú
-Departamento de Administración, Facultad de Ciencias Humanas, Universidad Nacional de Colombia, Bogotá	Colombia
-IICA-CIRA	Colombia
-Servicio de tenencia de la tierra y estructura de producción, Dirección de Recursos Humanos, Instituciones y Reforma Agraria de la FAO, Roma	

b. Resumen numérico de participantes:

i. Según países y actividades:

Actividades	P A I S				Total
	Bolivia	Colombia	Paraguay	Perú	
VI.A.3.4.1.	5				5
VI.A.3.4.2.			5		5
VI.A.3.4.3.				10	10
VI.A.3.4.4.		9			9
TOTAL	5	9	5	10	29

ii. Según carácter de la participación y países:

Carácter de la Participación	P A I S				Total
	Bolivia	Colombia	Paraguay	Perú	
Investigadores	3	8	4	9	24
Apoyo logístico	2	1	1	1	5
TOTAL	5	9	5	10	29

1. 1000	2. 2000	3. 3000	4. 4000	5. 5000
6. 6000	7. 7000	8. 8000	9. 9000	10. 10000

11. 11000

12. 12000

13. 13000

14. 14000

15. 15000

16. 16000

17. 17000

18. 18000

19. 19000

20. 20000

- d. Identificar a través de los casos estudiados en la meta b., los factores positivos, internos y externos (a la empresa) que favorezcan el desarrollo de las empresas comunitarias y examinar alternativas que puedan conducir a un aprovechamiento más pleno de tales potencialidades.

6. Actividades programadas y realizadas:

VI.A.3.4.1. Formación del equipo nacional de Bolivia, análisis de la metodología a emplear, establecimiento de la asesoría que el IICA proveerá, organización general del trabajo y ejecución de la asesoría del IICA.

VI.A.3.4.2. Formación del equipo nacional del Paraguay, análisis de la metodología a emplear, establecimiento de la asesoría que el IICA proveerá, organización general del trabajo y ejecución de la asesoría del IICA.

VI.A.3.4.3. Formación del equipo nacional del Perú, análisis de la metodología a emplear, establecimiento de la asesoría que el IICA proveerá, organización general del trabajo y ejecución de la asesoría del IICA.

VI.A.3.4.4. Apoyo a una investigación sobre empresas comunitarias.

7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna

8. Actividades programadas y no realizadas:

Ninguna

9. Síntesis estadística:

a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

1) Entidades colaboradoras

- Servicio Nacional de Desarrollo de la Comunidad, Bolivia
- CARITAS, Bolivia
- Instituto de Bienestar Rural, Paraguay
- Centro de Capacitación e Investigación para la Reforma Agraria, Perú
- Departamento de Administración, Facultad de Ciencias Humanas, Universidad Nacional de Colombia, Bogotá, Colombia.
- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, Colombia
- FAO

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

1911

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA
Representación en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: VI.A.3.4
2. Título: INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS EN ESTUDIOS Y CAPACITACION SOBRE EMPRESAS COMUNITARIAS CAMPESINAS EN LA ZONA ANDINA (MULTINACIONAL).
3. País de realización: Bolivia, Paraguay y Perú
4. Objetivos:
 - a. Preparar proyectos de fortalecimiento institucional, orientados a facilitar el desarrollo de las empresas comunitarias. Estos proyectos se elaborarán fundamentalmente en las Representaciones Nacionales del IICA en que se efectúen los estudios.
 - b. Proveer información a los países involucrados sobre los principales obstáculos y posibilidades que se presentan para implementar cambios en la organización de la producción agropecuaria.
 - c. Proveer información a la FAO sobre los principales obstáculos y posibilidades que se presentan para implementar cambios en la organización de la producción agropecuaria de los países involucrados, con la finalidad de que ella pueda evaluar la necesidad de reorientar su asistencia técnica, a la luz de los cambios observados en cada país.

Los dos últimos objetivos se mencionan en el documento guía que la FAO elaboró y adjuntó a la carta del 27 de febrero de 1974 enviado al Director General del IICA, doctor José Emilio G. Araújo.

5. Metas:
 - a. Estudiar los cambios contemporáneos ocurridos en la estructura agraria de Bolivia, Paraguay y Perú.
 - b. Evaluar la performance de siete empresas comunitarias que funcionan en la actualidad en Bolivia (2), Paraguay (3) y Perú (2).
 - c. Identificar a través de los casos estudiados en la meta b., las limitaciones internas y externas (a la empresa) que enfrentan las empresas comunitarias de Bolivia, Paraguay y Perú y examinar alternativas que permitan salvar los obstáculos.

-olompok di mana masing-masing individu akan melakukan kegiatan yang sama. Hal ini dapat diartikan sebagai bentuk organisasi yang bersifat informal.

-olompok ini biasanya terbentuk secara spontan dan tidak terencana. Contohnya adalah kelompok diskusi, kelompok belajar, kelompok bermain, dan kelompok hobi.

-olompok ini memiliki karakteristik yang berbeda dengan kelompok formal. Kelompok informal biasanya tidak memiliki struktur yang jelas dan tidak memiliki tujuan yang spesifik.

-olompok ini juga cenderung memiliki hubungan yang lebih akrab dan lebih santai. Anggota kelompok informal biasanya berinteraksi secara langsung dan informal.

-olompok ini juga memiliki beberapa kelebihan dan kekurangan. Salah satu kelebihan kelompok informal adalah fleksibilitasnya. Anggota kelompok informal dapat berinteraksi kapan saja dan di mana saja.

-olompok ini juga memiliki beberapa kekurangan. Salah satu kekurangan kelompok informal adalah kurangnya tanggung jawab. Anggota kelompok informal cenderung tidak memiliki tanggung jawab yang jelas.

una continuidad de acciones en favor del fortalecimiento institucional de las funciones ejecutadas por el INCORA. Los dos proyectos son el II.2.A.3. Fortalecimiento de la División de Capacitación de Adultos del INCORA en Colombia, que apunta a satisfacer parcialmente la causa nombrada en el inciso (b), y el VI.1.A.1. Apoyo a la reforma agraria en Colombia mediante planes de áreas que apunta a formular el en cuadramiento deficiente mencionado en el inciso (c).

No obstante los análisis practicados conjuntamente con funcionarios del INCORA y la coincidencia con respecto a la relevancia de las cuatro áreas de trabajo seleccionadas y de los dos proyectos elaborados para el Ejercicio 1976-1977, no tenemos la certeza de que ambos proyectos vayan a ser implementados. Esto en virtud de que la Junta Directiva del INCORA viene aplazando decisiones referentes a la marcha de las empresas comunitarias desde febrero de 1976.

Bogotá, julio 6, 1976


Ernesto S. Liboreiro
Responsable del proyecto

cjrdeg.

restricciones financieras impuestas al proyecto, después de haberse autorizado el monto total. No obstante esto, la importancia asignada por el INCORA a tal objetivo, que formaba parte de nuestra actividad, resultará en que el objetivo se cumpla, aunque algunos meses después de lo previsto. El INCORA ha solicitado nuevamente nuestro apoyo para formular tales recomendaciones, durante 1976-1977, a partir de las evaluaciones realizadas en diversos proyectos regionales.

Se había previsto un quinto objetivo consistente en preparar las bases para elaborar una metodología para el análisis periódico (anual, por ejemplo) de FCC. La metodología elaborada y aplicada en el análisis de 35 empresas, conjuntamente con la experiencia derivada por 22 funcionarios de campo proveen un punto de partida excelente para satisfacer este quinto objetivo. Se trata de restringir el ámbito de la metodología aplicada, de tal manera que año tras año pueda tomarse el pulso a la mayor parte de las 1.000 FCC que funcionan en la actualidad. La metodología diseñada en la Actividad VI.A.311, que se utilizó para capacitar a 30 funcionarios en la Actividad VI.A.312, ha demostrado ser adecuada para estudios en profundidad. Falta ahora adaptarla para tornarla de aplicación susceptible en un gran número de análisis, que revistan menor nivel de profundidad (menor profundidad pero mayor cobertura). Para efectuar este trabajo de adaptación, el INCORA ha solicitado apoyo nuevamente, por parte del IICA.

Una vez que se hayan cumplido con las actividades anteriormente mencionadas, el INCORA contará con un sistema muy adecuada para evaluar la marcha de las FCC en virtud de que poseerá: (a) una metodología para estudios en profundidad; (b) una metodología para estudios que la permitan amplia cobertura de análisis anual; (c) personal capacitado para las metodologías, tanto a nivel de Gerencias regionales como de Oficina Central.

En términos más amplios, hemos identificado, a pedido del INCORA, los aspectos fundamentales que deberán ser fortalecidos para mejorar las posibilidades de éxito de las FCC en Colombia. La identificación de las áreas prioritarias de trabajo surgieron luego de indagar las causas fundamentales de los problemas que ellas enfrentan. Debido a que el INCORA nos solicitó el análisis de un documento interno sobre la situación actual de las FCC y las medidas tendientes a mejorarlas, practicamos en el seno de la Oficina de Colombia, un análisis en equipo que nos permitió concluir que los diversos problemas que enfrentan las FCC radican en cuatro causas principales, a saber: (a) no adecuación e insuficiencia de la legislación, normas y procedimientos vigentes hasta el momento; (b) carencia de capacitación adecuada a nivel de funcionarios y campesinos; (c) carencia de una planificación y ejecución adecuada en los períodos de preasentamiento, asentamiento transitorio y asentamiento definitivo de los campesinos; y (d) carencia de relaciones adecuadas entre organizaciones campesinas y el INCORA.

En virtud de las conclusiones alcanzadas, se sugirió al INCORA, actuar en los cuatro frentes identificados. Cabe acotar que para el ejercicio 1976-1977 se contemplan dos proyectos que toman en cuenta las conclusiones obtenidas y que definen, por tanto,

b. Resumen numérico de participantes:

i. según países y actividades

Actividades	PAIS	
	Colombia	Total
VI.A.311	-	-
VI.A.312	43	43
VI.A.313	-	-
VI.A.314	-	-
Total	43	43

ii. según carácter de la participación y países

Carácter de la participación	PAIS	
	Colombia	Total
Asistentes	38	38
Colaboradores	2	2
Conferenciantes	3	3
Total	43	43

10. Estado actual del proyecto:

El proyecto ha cumplido los objetivos consistentes en: (a) elaborar una metodología para el análisis de las empresas comunitarias campesinas de Colombia; y (b) capacitar un plantel de aproximadamente 30 funcionarios del INCORA (22 a nivel de Gerencias de Proyectos y 8 de Oficina Central) en el análisis de empresas comunitarias campesinas. Por razones ajenas al IICA se han evaluado hasta el momento 35 de las 60 empresas comunitarias campesinas que se pensaban evaluar para fines de junio de 1976. No obstante esto, la metodología y capacitación existentes permitirán superar el número de empresas comunitarias campesinas evaluadas si el INCORA lo desea.

Se había previsto un cuarto objetivo consistente en proponer recomendaciones para consolidar las FCC que actualmente funcionan y para la creación de futuras FCC en Colombia. Este objetivo no pudo cumplirse dentro del lapso previsto debido a las

6. Actividades programadas y realizadas:

- VI.A.311** Apoyar al INCORA en la elaboración de una metodología para analizar las empresas comunitarias campesinas.

La actividad VI.A.311 originalmente programada por otro técnico, que tuvo por título "Apoyo al INCORA en la realización de un taller sobre aspectos de organización y operación de las empresas comunitarias campesinas," fue reemplazada por pedido del INCORA y autorización de la Dirección General.

- VI.A.312** Apoyar al INCORA en la realización de un Curso-Taller para funcionarios en el análisis de empresas comunitarias campesinas.

La actividad VI.A.312 originalmente programada por otro técnico, que tuvo por título "Apoyo al INCORA en la realización de un taller sobre problemas financieros y de control de las empresas comunitarias en Colombia," fue reemplazada por pedido del INCORA y autorización de la Dirección General.

7. Actividades realizadas y no programadas:

- VII.A.314** Memoria Curso-Taller sobre organización de empresas comunitarias campesinas.

8. Actividades programadas y no realizadas:

La actividad VI.A.313, cuyo título original fue "Apoyo al INCORA en la realización de un taller sobre aspectos legales y de procedimiento en las empresas comunitarias" fue reemplazada por pedido del INCORA y autorización de la Dirección General por la actividad VI.A.313 "Apoyar al INCORA en la realización de una serie de análisis de empresas comunitarias campesinas."

Sin embargo, a pesar del reemplazo autorizado por la Dirección General, la actividad no pudo cumplirse por restricciones de fondos.

9. Síntesis estadística:

- a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA
- Universidad Nacional de Colombia, Facultad de Ciencias Humanas, Departamento de Administración.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA

Oficina en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código:

VI.A.31

2. Título:

DESARROLLO DE EMPRESAS COMUNITARIAS EN COLOMBIA

3. País de realización:

Colombia

4. Objetivos:

a. **La formación y perfeccionamiento de personal técnico responsable de las empresas comunitarias dentro de la estrategia de fortalecimiento institucional.**

b. **La unificación de criterios para la formulación de instrumentos que faciliten las acciones y procedimientos en la organización, planificación y operación de las empresas comunitarias, así como de organizaciones productivas de segundo grado que resulten de la integración de aquellas.**

5. Metas:

a. **Ofrecer cooperación técnica a la Subgerencia de Desarrollo del INCORA en la elaboración de planes y perfeccionamiento del Servicio de Capacitación de personal técnico.**

b. **Apoyar la capacitación de personal de la Subgerencia de Desarrollo mediante cursos y seminarios nacionales.**

c. **Cooperar en el planeamiento y organización de investigaciones que contribuyan a consolidar y perfeccionar las empresas comunitarias en Colombia.**

d. **Cooperar en la unificación de criterios para la formulación de instrumentos (manuales y normas) que faciliten las acciones y procedimientos en la organización, planificación y operación de las empresas comunitarias, así como de organizaciones productivas de segundo grado que resulten de la integración de aquellas.**

-VI.A.222: Apoyar un estudio sobre los avances logrados por Colombia en la organización y participación campesina en reforma agraria.

-VI.A.223: Apoyar un estudio sobre los avances logrados por Colombia en organización y participación campesina en colonización.

9. Síntesis estadística:

Ninguna

10. Estado actual del proyecto:

Este proyecto y sus actividades fueron canceladas debido a que está aún pendiente el nombramiento del Especialista en Organización Campesina.

Bogotá, Mayo 12, 1976

Ernesto Liboraino
Especialista en Empresas Comunitarias

cjrdeg.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA

Oficina en Colombia

Informe de Proyecto No Realizado

1. **Número de código:** VI.A.22
2. **Título:** APOYO A LA ORGANIZACION Y PARTICIPACION CAMPESINA EN COLOMBIA
3. **Países de realización:** Perú, Colombia y Bolivia
4. **Objetivos:**
 - a. Estudiar e investigar a nivel nacional las formas, aspectos y canales de participación campesina y su relación con las organizaciones campesinas.
 - b. Estimular y apoyar la capacitación de personal técnico encargado de promover organizaciones campesinas que establezcan canales reales de participación.
5. **Metas:**
 - a. Promover y apoyar estudios sobre los avances alcanzados en materia de participación campesina y organizaciones, tanto en la reforma agraria como en la colonización.
 - b. Capacitar personal técnico responsable del apoyo a las organizaciones campesinas.
6. **Actividades programadas y realizadas:**

Ninguna
7. **Actividades realizadas y no programadas:**

Ninguna
8. **Actividades programadas y no realizadas:**

-VI.A.221: Capacitación de técnicos colombianos en organización y participación campesina;

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent and reliable data collection processes to support informed decision-making.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in modern data management. It discusses how advanced software solutions can streamline data collection, storage, and analysis, leading to more efficient and accurate results.

4. The fourth part of the document addresses the challenges associated with data management, such as data quality, security, and privacy. It provides strategies to mitigate these risks and ensure the integrity and confidentiality of the organization's data.

5. The fifth part of the document concludes by summarizing the key findings and recommendations. It stresses the importance of a proactive approach to data management to maximize the value of the organization's data assets.

8. **Actividades programadas y no realizadas:**

- VI.A. 151 Reunión Interna para la Zona Sur sobre Nuevas Estructuras Productivas.
- VI.A. 152 Apoyo a la Organización y Funcionamiento de Empresas Asociativas de Producción en Paraguay.
- VI.A. 153 Apoyo al Proyecto de Colonización del Chaco Argentino.

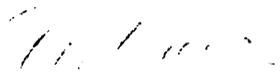
9. **Síntesis estadística:**

Ninguna

10. **Estado actual del proyecto:**

El presente proyecto y sus correspondientes actividades se han cancelado debido a que está pendiente el nombramiento del Especialista en Organización Campesina y el encargado fue trasladado a Paraguay.

Bogotá, Mayo 17, 1976


Ernesto Liboreiro
Especialista en Empresas Comunitarias

cjrdeg.

100 200 300 400 500 600 700 800 900 1000
 1100 1200 1300 1400 1500 1600 1700 1800 1900 2000
 2100 2200 2300 2400 2500 2600 2700 2800 2900 3000
 3100 3200 3300 3400 3500 3600 3700 3800 3900 4000
 4100 4200 4300 4400 4500 4600 4700 4800 4900 5000
 5100 5200 5300 5400 5500 5600 5700 5800 5900 6000
 6100 6200 6300 6400 6500 6600 6700 6800 6900 7000
 7100 7200 7300 7400 7500 7600 7700 7800 7900 8000
 8100 8200 8300 8400 8500 8600 8700 8800 8900 9000
 9100 9200 9300 9400 9500 9600 9700 9800 9900 10000

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA
Oficina en Colombia

Informe de Proyecto No Realizado

1. **Número de código:** VI.A.15
2. **Título:** APOYO AL DESARROLLO DE NUEVAS ESTRUCTURAS AGRARIAS (MULTINACIONAL)
3. **Países de realización:** Perú, Paraguay, Argentina y Colombia
4. **Objetivos:**
 - a. Promover y apoyar la creación de formas asociativas de producción y, en base a ellas, proponer estructuras de segundo grado, en procesos de reforma agraria.
 - b. Promover y apoyar la creación de formas asociativas de producción y, en base a ellas, proponer estructuras de segundo grado, en procesos de colonización y de distritos de riego.
5. **Metas:**
 - a. Continuar cooperando en el planeamiento, organización y funcionamiento de empresas asociativas de producción integradas horizontal y verticalmente.
 - b. Realizar una capacitación interna del personal profesional internacional del IICA, a fin de crear conciencia y unificar criterios para promover, desarrollar programas de reforma agraria, de colonización y de desarrollo de distritos de riego, en base a nuevas estructuras de producción.
6. **Actividades programadas y realizadas:**

Ninguna
7. **Actividades realizadas y no programadas:**

Ninguna

to be used in the same manner as the other parts of the machine.

The following is a list of the parts of the machine which are made of brass.

1. The cylinder
2. The piston
3. The connecting rod
4. The crank
5. The flywheel
6. The valve gear
7. The camshaft
8. The inlet valve
9. The outlet valve
10. The valve springs

The following is a list of the parts of the machine which are made of steel.

1. The frame
2. The base
3. The bearings
4. The shafts
5. The gears
6. The pistons
7. The connecting rods
8. The cranks
9. The flywheels
10. The valve gear
11. The camshaft
12. The inlet valve
13. The outlet valve
14. The valve springs

The following is a list of the parts of the machine which are made of cast iron.

1. The cylinder
2. The piston
3. The connecting rod
4. The crank
5. The flywheel
6. The valve gear
7. The camshaft
8. The inlet valve
9. The outlet valve
10. The valve springs

de las acciones de cooperación técnica, que adelante con ese u otros grupos de la oficina central del INCORA.

Las acciones de continuidad del proyecto deben darse en el campo de la capacitación técnica de personal y en la colaboración en las etapas que se deben seguir al diagnóstico de área, para la realización de los proyectos y su implementación. Ambas, dentro del marco que ha delineado el análisis institucional de la Subgerencia de Asentamientos Campesinos con el objeto de obtener el máximo producto.

Augusto Donoso E.
Responsable (E) del Proyecto

Bogotá, Agosto 16, 1976

mgn.

... los objetivos propuestos con
... la institución
... la
... la
... la

... la
... la
... la
... la
... la

... la
... la
... la
... la
... la

... la
... la
... la
... la
... la

10. Estado actual del Proyecto:

- a. El Proyecto se adelanta conforme a los objetivos propuestos con un cumplimiento parcial de sus metas. El analizar la institución Reforma Agraria se ha postergado, realizándose parcialmente el del organismo que la lideriza, en la Subgerencia que aporta la mayor responsabilidad de ella. El curso que se planeó realizar para contribuir el objetivo b) y la meta b) para el período, se adelantaron sin variación. El apoyo a tres distritos de riego, en su consolidación para la producción, sólo se adelantó en uno de ellos por traslado del responsable, doctor Jaime Ortíz, sin que se le reemplazara.

Lo producido permite ajustar a una realidad los apoyos que se adelanten al Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, en el desarrollo y consolidación de Empresas Comunitarias. Además, parece haberse conseguido la institucionalización de lo que pueden ser los estudios para el desarrollo de esas actividades a niveles de área, lo que facilitará la organización de los campesinos para la producción. Tanto la metodología usada para el análisis institucional de la Subgerencia de Asentamientos Campesinos, como la que se aplicó en el diagnóstico del Proyecto Bolívar No.1., con pequeños ajustes, han probado su eficiencia y el ser herramientas de utilidad para el INCCORA y el IICA.

- b. A pesar de encontrarse las conclusiones de los análisis todavía sin publicar, puede preverse que tendrán una buena influencia en la estrategia de las acciones que adelanta el INCORA y con las que las apoye el IICA. Del análisis institucional se deducen los campos prioritarios de apoyo y las limitantes políticas para ajustar los objetivos actuales a una realidad. El diagnóstico del Distrito de Riego, por su parte, abre un nuevo horizonte de trabajos para la consolidación de la producción en niveles de segundo grado y las posibilidades de organizar a los campesinos para actividades de producción, mostrando los problemas que se deben solucionar prioritariamente.
- c. El traslado del doctor Jaime Ortíz a Paraguay, influyó para que no se realizaran dos actividades gemelas del Análisis del Proyecto Bolívar No.1., sin embargo la preparación que proporcionó al grupo que adelantó la actividad, hace que INCORA cuente con personal para desarrollarlas en el futuro. La concentración de esfuerzos del Proyecto en una Subgerencia, permitirá en el futuro un liderazgo del IICA, para una mayor eficiencia

Colaboradoras:

- División de Producción Agropecuaria, INCORA.
- Empresas Comunitarias, INCORA.
- Gerencias de los Proyectos Regionales, INCORA.
- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria-INCORA
- Subgerencia de Asentamientos Campesinos, INCORA.

Beneficiarios:

- División de Producción Agropecuaria
- División de Asentamientos Campesinos
- Empresas Comunitarias del Proyecto Bolívar No. 1
- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria
- Subgerencia de Asentamientos Campesinos.

b. Resumen numérico de participantes:**i. Según países y actividades:**

Actividades	P A I S E S			TOTAL
	Argentina	Colombia	Chile	
VI.A.111	-	-	-	-
VI.A.112	1	30	1	32
VI.A.113	-	8	-	8
TOTAL	1	38	1	40

ii. Según carácter de la participación y países:

Carácter de la participación	P A I S E S			TOTAL
	Argentina	Colombia	Chile	
Asistentes	-	23	-	23
Colaboradores	-	10	-	10
Conferenciantes	1	5	1	7
TOTAL	1	38	1	40

- b. Apoyar los programas de capacitación de personal técnico para fortalecer la institución reforma agraria.
- c. Capacitar en servicio personal técnico de campo, de reforma agraria en la promoción, planificación y operación de nuevas estructuras de producción que den vigencia a la participación campesina.
- d. Cooperar con el subsistema de organismos de reforma agraria en el replanteo de la estructura productiva de los distritos de riego.

6. Actividades programadas y realizadas:

- VI.A.111 Estudio Institucional de la Reforma Agraria en Colombia.
- VI.A.112 Curso Nacional sobre Empresas Comunitarias para el INCORA
- VI.A.113 Cooperación técnica al INCORA en la organización y desarrollo de la estructura productiva del Proyecto Bolívar No. 1.

7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna.

8. Actividades programadas y no realizadas:

- VI.A.114 Cooperación técnica al INCORA en la organización y desarrollo de la estructura productiva del Proyecto Norte de Santander 1 y 3.
- VI.A.115 Cooperación técnica al INCORA en la organización y desarrollo de la estructura productiva del Proyecto Huila No. 2.

9. Síntesis estadística:

- a. Lista de instituciones colaboradoras y beneficiarias:

MEMORIA DE LA REUNION

1.	MEMORIA DE LA REUNION	1
2.	MEMORIA DE LA REUNION	2
3.	MEMORIA DE LA REUNION	3
4.	MEMORIA DE LA REUNION	4
5.	MEMORIA DE LA REUNION	5
6.	MEMORIA DE LA REUNION	6
7.	MEMORIA DE LA REUNION	7
8.	MEMORIA DE LA REUNION	8
9.	MEMORIA DE LA REUNION	9
10.	MEMORIA DE LA REUNION	10
11.	MEMORIA DE LA REUNION	11
12.	MEMORIA DE LA REUNION	12
13.	MEMORIA DE LA REUNION	13
14.	MEMORIA DE LA REUNION	14
15.	MEMORIA DE LA REUNION	15
16.	MEMORIA DE LA REUNION	16
17.	MEMORIA DE LA REUNION	17
18.	MEMORIA DE LA REUNION	18
19.	MEMORIA DE LA REUNION	19
20.	MEMORIA DE LA REUNION	20
21.	MEMORIA DE LA REUNION	21
22.	MEMORIA DE LA REUNION	22
23.	MEMORIA DE LA REUNION	23
24.	MEMORIA DE LA REUNION	24
25.	MEMORIA DE LA REUNION	25
26.	MEMORIA DE LA REUNION	26
27.	MEMORIA DE LA REUNION	27
28.	MEMORIA DE LA REUNION	28
29.	MEMORIA DE LA REUNION	29
30.	MEMORIA DE LA REUNION	30
31.	MEMORIA DE LA REUNION	31
32.	MEMORIA DE LA REUNION	32
33.	MEMORIA DE LA REUNION	33
34.	MEMORIA DE LA REUNION	34
35.	MEMORIA DE LA REUNION	35
36.	MEMORIA DE LA REUNION	36
37.	MEMORIA DE LA REUNION	37
38.	MEMORIA DE LA REUNION	38
39.	MEMORIA DE LA REUNION	39
40.	MEMORIA DE LA REUNION	40
41.	MEMORIA DE LA REUNION	41
42.	MEMORIA DE LA REUNION	42
43.	MEMORIA DE LA REUNION	43
44.	MEMORIA DE LA REUNION	44
45.	MEMORIA DE LA REUNION	45
46.	MEMORIA DE LA REUNION	46
47.	MEMORIA DE LA REUNION	47
48.	MEMORIA DE LA REUNION	48
49.	MEMORIA DE LA REUNION	49
50.	MEMORIA DE LA REUNION	50

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS-OEA
Oficina en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: *IV.A.11*
IV.A.11
2. Título: APOYO AL ORGANISMO DE REFORMA
AGRARIA EN COLOMBIA
3. País de realización: Colombia
4. Objetivos:
- a. Promover y apoyar estudios de diagnóstico de la institución reforma agraria en Colombia, a fin de que sus organismos en general y el INCORA en particular, cuenten con los elementos necesarios para perfeccionar sus acciones. Al mismo tiempo, el IICA podrá contar con una mejor visión de la realidad institucional y podrá hacer más eficaz su cooperación al fortalecimiento de la institución.
 - b. Contribuir a la capacitación del personal técnico del INCORA y en general al subsistema de organismos de la reforma agraria, en aquellos aspectos que se consideren críticos y siempre que se estime que la capacitación será el mejor instrumento para fortalecer la institución operativa.
 - c. Lograr que los distritos de riego y drenaje justifiquen la inversión realizada, replanteando en ellos la estructura productiva teniendo en cuenta que ésta debe constituir un canal expedito para dar vigencia a la participación campesina.
 - d. Obtener información de campo y, por tanto, de primera mano sobre el sistema de relaciones que se dan dentro del subsistema de organismos de reforma agraria. Tal información enriquecerá el análisis institucional.
5. Metas:
- a. Cooperar con el INCORA y demás organismos que integran la institución reforma agraria en la realización de estudios que conduzcan a un diagnóstico institucional.

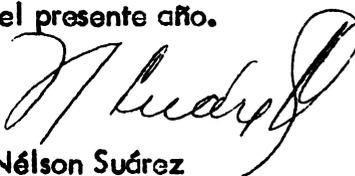
9. Síntesis estadística:

Ninguna

10. Estado actual del proyecto:

El proyecto y su actividad se canceló de acuerdo a lo sugerido en los memorandos ZA/C-194 del 4 de febrero y ZA/C-472 del 11 de marzo y fue aprobado por memorando DG/S-525 del 22 de marzo del presente año.

Bogotá, Mayo 20, 1976.



Nelson Suárez
Responsable del proyecto

cjrdeg.

212

213

214

215

216

217

218

219

220

221

222

223

224

225

226

227

228

229

230

231

232

233

234

235

236

237

238

239

240

241

242

243

244

245

246

247

248

249

250

251

252

253

254

255

256

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA
Oficina en Colombia

Informe de Proyecto No Realizado

1. **Número de código:** IV.A.52
2. **Título:** FORTALECIMIENTO DE LOS ORGANISMOS ENCARGADOS DE LA AGROINDUSTRIA EN COLOMBIA
3. **País de realización:** Colombia
4. **Objetivos:**
 - a. Cooperar con los organismos públicos previstos por el Gobierno Nacional en la creación de la entidad denominada "PROMOVER".
 - b. Cooperar con esta misma entidad, una vez creada legalmente, en su organización, definición de políticas de acción, programación y puesta en marcha de sus diferentes proyectos. En esto se tendrá especial cuidado en coordinar todos estos programas con la orientación que vaya resultando de la elaboración del Plan Nacional de Comercialización Agropecuaria.
5. **Metas:**

Lograr la creación legal de un organismo que se ocupe de los proyectos y programas agroindustriales.
6. **Actividades programadas y realizadas:**

Ninguna
7. **Actividades realizadas y no programadas:**

Ninguna
8. **Actividades programadas y no realizadas:**

-IV.A.521 Promover la Creación de una Nueva Entidad de Agroindustria en Colombia.

Esta es la segunda actividad nacional que se realiza en Venezuela en los pasados cinco años. Sin embargo, el Programa del Pastizal de Venezuela participó anualmente en las actividades multinacionales del Programa de Desarrollo Ganadero. En el período 1976-1977, las actividades serán más intensas bajo la responsabilidad del doctor Hernán Chaverra.

Con la actividad realizada durante este período, Venezuela se incorpora en el trabajo ya iniciado en otros países, sobre la producción de semillas de forrajeras.

Los cambios administrativos, traslado de la investigación del Ministerio de Agricultura y Cría al FONAIAP, se espera seguir colaborando en fortalecer el liderazgo del FONAIAP. Con ese liderazgo se puede consolidar el trabajo integrado de los organismos nacionales. Para ello, será importante, en el futuro, contribuir a organizar el programa del pastizal de Venezuela. Contando con la organización se puede planificar y alcanzar los objetivos que más acerquen al quehacer a lo que se considera el desarrollo ganadero. La Oficina del IICA en Venezuela debe considerar la necesidad de fortalecer el Programa del Pastizal.

Bogotá, Junio 21, 1976


Armando Cardozo
Responsable del proyecto

cjrdeg.

- Fundación de Servicio al Agricultor, FUSAGRI.
- Instituto Agrario Nacional, IAN.
- Universidad de Oriente
- Fundación para el Desarrollo de la Región Centro Occidental
- Universidad Central de Venezuela, Facultad de Agronomía
- Corporación de Mercadeo Agrícola
- Universidad de los Llanos Occidentales
- Semillera Nacional (Privada).

b. **Resumen numérico de participantes:**

i. **Según países y actividades:**

Actividades	PAIS			Total
	Bolivia	Colombia	Venezuela	
IV.A.361	1	4	67	72
Total	1	4	67	72

ii. **Según carácter de la participación y países:**

Carácter de la participación	PAIS			Total
	Bolivia	Colombia	Venezuela	
Asesores	1	1	4	6
Conferencistas	-	2	10	12
Participantes	-	1	53	54
Total	1	4	67	72

10. **Estado actual del proyecto:**

El programa del pastizal está integrado por los especialistas (investigación, extensión, asistencia técnica, educación) que trabajan en el área de pastos y forrajes en los organismos nacionales de Venezuela. Este grupo está liderizado por el Ministerio de Agricultura y Cría y por el FONAIAP. Realizaron durante los años 1971-1972 un trabajo mancomunado para establecer la planificación de las investigaciones del pastizal. Lamentablemente, ese trabajo coordinado no se continuó en los pasados dos años.

El IICA ha contribuido, a través de las actividades multinacionales, en la orientación de la filosofía y acción de la investigación forrajera y en la organización del programa.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA
Oficina en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: IV.A.36
2. Título: COOPERACION AL DESARROLLO DE LA GANADERIA Y PASTURAS EN VENEZUELA
3. País de realización: Venezuela
4. Objetivos:
 - a. Colaborar al Ministerio de Agricultura y Cría de Venezuela en el análisis y búsqueda de alternativas de solución para el problema de la carencia de semillas de forrajeras.
5. Metas:
 - a. Organizar un seminario sobre producción de semillas de forrajeras para analizar la situación en Venezuela y proponer políticas y metodologías de la producción.
6. Actividades programadas y realizadas:
IV.A.361 - Seminario Nacional sobre Producción de Semillas de Forrajeras.
7. Actividades realizadas y no programadas:
Ninguna.
8. Actividades programadas y no realizadas:
Ninguna.
9. Síntesis estadística:
 - a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:
 - Ministerio de Agricultura y Cría
 - Fondo Nacional de Investigaciones Agropecuarias
 - Universidad del Zulia
 - Universidad Centro Occidental

El proyecto para 1976-1977 considera realizar la coordinación e integración de estos planes de servicios ganaderos. El proyecto para Bolivia, en el mismo período, espera prestar cooperación para la institucionalización de la unidad de planificación ganadera. Pero no se han previsto aún actividades para capacitar al personal de los órganos nacionales de planificación ganadera.

Armando Cardozo
Responsable del proyecto:

Bogotá, mayo 31, 1976

cjrdeg.

ii. Según carácter de la participación y países:

Carácter de la participación.	PAIS.						Total
	Argentina	Bolivia	Colombia	Ecuador	Nicaragua	Perú	
Asistentes	0	2	9	2	0	2	15
Colaboradores	0	0	0	0	0	0	0
Conferencistas	2	2	1	0	1	0	6
Observadores	0	0	2	0	0	0	2
Total	2	4	12	2	1	2	23

10. Estado actual del proyecto:

- a. Síntesis. El objetivo y la meta se han cumplido. Lamentablemente, no asistió Venezuela. Se considera que el Seminario ha sido un aporte valioso a fortalecer a los organismos de planificación de Colombia, Ecuador y Perú y servirá para establecer el órgano de planificación ganadera en el Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios de Bolivia.

Hubo consenso en la necesidad de reorientar los objetivos de la ganadería, dándoles una concepción humanista.

- b. Modificaciones y cancelaciones. Ninguna.

- c. Acciones de complementación. Existe en los países concepto y conciencia de la necesidad de la planificación ganadera. Incluso existen unidades de planificación ganadera. Sin embargo, no existen claridad de ideas y acciones ni madurez en los órganos planificadores. El Seminario, ha mostrado que los elementos del esquema de Esman son muy deficientes en tales unidades de planificación. En Bolivia no se ha organizado aún un órgano de planificación.

El Proyecto, que se inició en el período 1975-1976, debería realizar en los próximos años la función de fortalecer esos órganos de planificación. Sin embargo, como esta es tarea de la Línea VII, se colaborará con esta Línea en los aspectos de integración de los planes de investigaciones, extensión, fomento, asistencia técnica, crédito, sanidad animal, etc., para reformular un plan integral de la ganadería.

1) Entidades colaboradoras:

- Ministerio de Agricultura, Unidad de Programación Ganadera, Colombia.
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero, Colombia.

2) Entidades beneficiarias:

Bolivia:

Ministerio de Asuntos Campesinos y Agropecuarios.

Colombia:

Ministerio de Agricultura

Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero

Banco de la República

Banco Ganadero

Instituto Colombiano para la Reforma Agraria (INCORA)

Ecuador:

Ministerio de Agricultura y Ganadería

Perú:

Ministerio de Alimentación

b. Resumen numérico de participantes:

i. Según países y actividades:

Actividades	P A I S						Total
	Argentina	Bolivia	Colombia	Ecuador	Nicaragua	Perú	
IV.A.341	2	4	12	2	1	2	23
Total	2	4	12	2	1	2	23

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA
Oficina en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: **IV.A.34**
2. Título: **COORDINACION Y APOYO A LA PLANIFICACION GANADERA EN LOS PAISES DE LA ZONA ANDINA (MULTINACIONAL)**
3. País de realización: **Multinacional**
4. Objetivos:
-Cooperar a los países de la Zona Andina en el análisis y determinación de metodologías para la planificación y evaluación de los planes ganaderos.
5. Metas:
-Reunir a los responsables de la planificación ganadera de los países de la Zona Andina con el objeto de conocer y analizar el estado de situación de la planificación ganadera y las metodologías utilizadas en la elaboración de los planes ganaderos.
6. Actividades programadas y realizadas:
-IV.A.341 Seminario sobre planificación de la ganadería.
7. Actividades realizadas y no programadas:
Ninguna.
8. Actividades programadas y no realizadas:
Ninguna.
9. Síntesis estadística:
a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

en los planteles oficiales; promover la producción de sementales en granjas particulares y estimular la producción a nivel de pequeño agricultor. La colaboración se ha realizado directamente con los funcionarios de la Dirección General de Desarrollo Ganadero en la planificación de estas acciones y con la capacitación en servicio de un funcionario de campo. Además, otro funcionario fue capacitado en el engorde de bovinos. Esta capacitación surgió como una necesidad sentida urgente para atender los puestos de engorde que están estableciéndose en el oriente ecuatoriano.

b. Modificaciones introducidas

La primera actividad fue diferida de Noviembre de 1975 a Febrero de 1976 por mala comunicación que impidieron al encargado de la actividad informarse de su aprobación.

Dos nuevas actividades fueron realizadas adicionales de la programación inicial y con la aprobación del Director de la Oficina en Ecuador, (y de la Subdirección General).

c. Acciones de complementación

No se ha previsto ninguna porque no existe proyecto para el período 1976-1977.

Aparentemente, no existe relación entre las acciones desarrolladas permanente y crecientemente por el Gobierno del Ecuador y la solicitud manifestada por éste al IICA con la no inclusión de un proyecto ganadero en el PANP.

Nota: No se ha presentado informe de la actividad IV.A.323 debido a que el beneficiario Dr. Edison Villamagua no ha presentado el suyo al Director de la Oficina del IICA en Ecuador. El Dr. Villamagua permaneció en Lima del 20 de Junio al 5 de Julio.

Bogotá, agosto 3, 1976



Armando Cardozo
Responsable del proyecto

8. Actividades programadas y no realizadas :

Ninguna.

9. Síntesis estadística :

a. Lista de instituciones colaboradoras y beneficiarias :

-Ministerio de Agricultura y Ganadería

b. Resumen numérico de participantes :

i. Según países y actividades :

Actividades	PAIS	
	Ecuador	Total
IV.A.321	3	3
IV.A.322	1	1
IV.A.323	1	1
Total	5	5

ii. Según carácter de la participación y países :

Carácter de la participación	PAIS	
	Colombia	Total
Participantes	3	3
Colaboradores	2	2
Total	5	5

10. Estado actual del proyecto :

a. Breve síntesis de los progresos alcanzados

El proyecto ha cooperado técnicamente en la formulación del fomento ovino en tres niveles. Con ello se ha sugerido establecer una mejor gestión

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA
Oficina en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código : **IV.A.32**
2. Título : **COOPERACION AL DESARROLLO GANADERO EN ECUADOR**
3. País de realización : **Ecuador**
4. Objetivos :
 - a. Cooperar técnicamente a la Dirección de Ganadería del MAG en la implementación de los proyectos de fomento ovino de tipo empresarial.
 - b. Contribuir a la Dirección de Ganadería del MAG en la preparación de funcionarios técnicos.
5. Metas :
 - a. Lograr que la Dirección de Ganadería desarrolle capacidad para solucionar problemas de gestión en proyectos ovinos.
 - b. Facilitar la capacitación en servicio de cuatro (4) funcionarios técnicos en el manejo de proyectos de tipo empresarial en ovejas.
6. Actividades programadas y realizadas :

-IV.A.321 Cooperación Técnica a la Dirección de Ganadería del Ministerio de Agricultura y Ganadería en proyectos ovinos.
7. Actividades realizadas y no programadas:

-IV.A.322 Capacitación recíproca de 4 técnicos del Ministerio de Agricultura y Ganadería en manejo de ovinos.

-IV.A.323 Capacitación en engorde de ganado bovino.

1917
1918
1919

1920
1921
1922

1923

Sus conclusiones serán transmitidas a los organismos que están reemplazando al INCORA y a este mismo organismo. De todos modos, la actividad del IICA servirá para apoyar los esfuerzos de los organismos que están trabajando en el sub-sector ganadero en áreas de agricultura tradicional.

Bogotá, junio 28, 1976



Armando Cardozo
Responsable del proyecto

Aprovechando el funcionamiento informal de un grupo de trabajo sobre crédito ganadero, se robusteció este grupo y se dió un cariz formal. Se le encomendó, en primera instancia y como mero aunque importante motivo de trabajo, la uniformización de las bases estadísticas que sirven a la planificación. Esta comisión trabajó normalmente hasta el final del período y produjo un documento que será legalizado como "formulario único" para la recopilación estadística de la información ganadera.

El trabajo en sí y el funcionamiento de la Comisión será utilizado como núcleo central de planificación. Este grupo está integrado por diez organismos nacionales del sub-sector ganadero bajo el liderazgo de la Unidad de Programación Ganadera del Ministerio de Agricultura. A este grupo se le encomendará la planificación con base en el análisis institucional que realizó el proyecto (con colaboración del doctor Mayo Vega, de la Línea VII).

De este modo, la U.P.G. está en condiciones de ejercer su liderazgo en la planificación y en la coordinación de acciones del sub-sector. Los Seminarios Nacionales cambiarán de estrategia. A él solo asistirán directivos de los organismos, y ganaderos, para tratar temas determinados planteados por la Comisión Planificadora ya constituido como grupo de los organismos del sub-sector. Se acrecentará su poder decisorio, su temario será definido y el costo de su realización será mucho menor.

El segundo aspecto en el que se logró cambios es en el de la orientación de la producción ganadera en áreas de agricultura tradicional. La producción ganadera en estas áreas utiliza a los campesinos como instrumento para aumentar la producción de alimentos. El campesino fue enrolado en una tarea de difícil ejecución y sin los elementos necesarios. Es decir, fue embarcado en una empresa por sobre sus posibilidades económicas y tecnológicas. La función de la ganadería en el sector reformado debería ser prioritariamente para favorecer a los campesinos en la solución de sus propios problemas económicos y sociales. Por tanto, la orientación de los programas de ganadería en el sector reformado serán orientados a determinar las condiciones de sus actuales sistemas de producción, mejorar esas condiciones y lograr productos que favorezcan prioritariamente a su desarrollo económico y social.

Esta orientación será dada en el campo a corto plazo. Sin embargo, la situación del organismo responsable de la reforma agraria, INCORA, no permite garantizar la implementación. El desmonte rápido del INCORA, la pérdida de liderazgo en el sector reformado y el encumbramiento del Programa de Desarrollo Rural Integrado no garantizan que la orientación sea aplicada con incremento de crédito, robustecimiento de las empresas comunitarias, apoyo a sus programas. Sin embargo, la acción es válida porque aun el personal que colaboró en el proyecto comenzó a aplicar estos conceptos en la orientación actual de la actividad ganadera en el sector reformado. En el próximo período esta labor será continuada a través del estudio de los sistemas de producción.

b. Resumen numérico de participantes:

ii. Según países y actividades:

Actividades	PAIS	
	Colombia	Total
IV.A.311	22	22
IV.A.312	5	5
IV.A.313	2	2
IV.A.314	23	23
Total	52	52

ii. Según carácter de la participación y países:

Carácter de la participación	PAIS	
	Colombia	Total
Asistente	43	43
Colaboradores	8	8
Conferencistas	1	1
Total	52	52

10. Estado actual del proyecto:

En el proyecto, durante 1975-1976 se han conseguido dos avances significativos e importantes. El primero, el apoyo dado a la Unidad de Programación Ganadera del Ministerio de Agricultura en el mejoramiento de su liderazgo en el sub-sector ganadero. El segundo, el apoyo prestado para clarificar los principios bajo los cuales debe actuar la ganadería en el sector reformado.

El Plan Bovino constituía para Colombia un plan a mediano plazo para el desarrollo de la ganadería. El abandono del Plan Bovino requirió de otras bases para planificar y ejecutar el desarrollo ganadero. Se optó por la programación a nivel a través de Seminarios Nacionales; se han realizado dos eventos de esta naturaleza. La estrategia empleada y los resultados de estos seminarios no son los mejores. Se propuso, en el avance de este proyecto, sugerir algunas alternativas para mejorar la programación.

- b. Realizar una reunión técnica, en colaboración con la Oficina de Programación Ganadera, con representantes de los organismos del sector y de los grupos de coordinación para mejorar la acción y coordinación para el mejor desarrollo del plan ganadero en las áreas de agricultura tradicional.
- c. Colaborar con el ICA en la programación de las investigaciones para el análisis de la tecnología de sistemas de producción animal en áreas de agricultura tradicional.
- d. Apoyar al INCORA en la evaluación de los programas ganaderos en Empresas Asociativas y en la reprogramación.

6. Actividades programadas y realizadas:

- IV.A.311 Revisión del plan bovino para áreas de agricultura tradicional.
- IV.A.312 Reunión técnica de coordinación del plan bovino en áreas de agricultura tradicional.
- IV.A.313 Colaboración al ICA en el análisis de sistemas de producción animal.
- IV.A.314 Fortalecimiento del organo responsable de la ganadería en el INCORA.

7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna.

8. Actividades programadas y no realizadas:

Ninguna.

9. Síntesis estadística:

a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

- Ministerio de Agricultura, Unidad de Programación Ganadera.
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero.
- Instituto Colombiano Agropecuario, ICA.
- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA.
- Banco Ganadero.
- Banco de la República.
- Dirección Administrativa Nacional de Estadística, DANEST.
- Federación Nacional de Ganaderos, FEDEGAN.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OFA
Oficina en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: IV.A.31
2. Título: COOPERACION AL DESARROLLO DE LA GANADERIA Y PASTURAS EN COLOMBIA
3. País de realización: Colombia
4. Objetivos:
 - a. Objetivo general. Reforzar el liderazgo de la Oficina de Programación Ganadera del Ministerio de Agricultura a través del apoyo al plan ganadero en el sector de agricultura tradicional.
 - b. Objetivos específicos.
 - 1) Cooperar con la Oficina de Programación Ganadera del Ministerio de Agricultura en el ajuste del Plan Bovino para su aplicación en áreas de agricultura tradicional.
 - 2) Colaborar a la Oficina de Programación Ganadera del Ministerio de Agricultura en el mejoramiento de la coordinación del Plan Bovino con los organismos que realizan programas ganaderos en áreas de agricultura tradicional.
 - 3) Colaborar al ICA en la programación de investigaciones de producción animal para áreas de agricultura tradicional.
 - 4) Cooperar al INCORA en la reorganización y adecuación del organo responsable en los programas ganaderos de las Empresas Asociativas de Agricultores para su mejor apoyo al Plan Ganadero.
5. Metas:
 - a. Motivar la formación de un grupo de trabajo con los organismos del sub-sector para estudiar la contribución de las áreas de agricultura tradicional al desarrollo ganadero y que proponga alternativas para solucionar los problemas limitantes para una mejor contribución.

frustró el que la metodología se institucionalizara. Si ello se hubiera efectuado, el Proyecto habría superado el objetivo b. en este período de tres años.

El apoyo a la realización de un estudio general sobre la colonización en Colombia, dos estudios de áreas, en el Proyecto Arauca y en la Costa Pacífica, dieron en los medios del sector los conocimientos que se esperaban. El Seminario sobre criterios para programas de colonización, aunque se realizó con el objetivo de desarrollar elementos que pudieran contribuir a la institucionalización de la colonización en sus memorias ha sido objeto de gran demanda y se completaron cuatrocientos ejemplares con una segunda edición. Con ello, como se verá, se puede dar por cumplido el objetivo c.,.

Al análisis institucional sobre los organismos que apoyan el subsector que se realizó en el período 1974-1975, aunque de carácter general y solo con 12 preguntas seleccionadas por funcionarios de los organismos, se les ha dado carácter de confidencial. Esto a pedido del Gerente de INCORA y de Planeación Nacional por las interpretaciones que podrían provocar en las políticas del sector donde colonización no aparece como prioritaria.

- b. La información que se proporcionó a través de los documentos producidos por INCORA y con la colaboración de la Universidad Santo Tomás de Aquino, mostró una realidad solo supuesta en los niveles de gobierno. Esto contribuyó, por el momento, en forma negativa para las acciones de colonización, ya que la magnitud del área, el número de colonos y la producción significativamente importante que genera, mostró la incapacidad de atenderla por el momento y la herramienta política que puede ser. Esto obligó a reducir las ambiciones del proyecto.

Un ajuste en los organismos del sector agropecuario en agosto de 1975, que ha tenido demoras en su reglamentación provocó una incertidumbre en las actividades de adecuación de tierras. Debido a ello, no se llegó a realizar la actividad IV.A.222 - Curso de Planeación para Proyectos de Colonización -.

- c. La actividad colonizadora ha perdido importancia a nivel de planes y declaraciones de Gobierno. Aunque se le reconoce a la importancia que tiene por la magnitud del problema y el número de campesinos involucrada en ella las políticas de desarrollo, están dirigidas en otro sentido. Por ello, a pesar de las solicitudes del organismo responsable de las áreas marginadas, que también se refieren a cooperaciones internas, cualquier apoyo en esta área pasa a ser marginal. El mantener un proyecto se justifica como apoyo a futuras actividades que se tienen que producir, no antes de dos años.

Bogotá, Julio 30, 1976

Augusto Donosa
Responsable del Proyecto

cjrdeg.

Actividades	PAIS			Total
	Bolivia	Colombia	Perú	
IV.A.221	-	5	-	5
IV.A.223	1	3	4	8
Total	1	8	4	13

ii. según carácter de la participación y países:

Carácter de la participación	PAIS			Total
	Bolivia	Colombia	Perú	
Asistentes	-	5	-	5
Colaboradores	1	3	4	8
Total	1	8	4	13

10. Estado actual del proyecto:

- a. Con este tercer año de actividades se da por concluido este proyecto que se planeó en 1972, a solicitud de la Gerencia del INCORA y por presentarse, el area de colonizaciones como prioritaria en los análisis efectuados de los problemas nacionales.

Aunque en este período se han logrado avances importantes en la organización de la División de Colonizaciones del INCORA, ésta aún está lejos de su posición de líder del subsector, como lo pretendía el objetivo a.. La creación de la Sección de Personal y el darle a este un carácter multidisciplinario no fueron suficientes, para que, apoyado en las conclusiones del seminario sobre Criterios para Programas de Colonización diseñara una doctrina que le permitiera reforzar su liderazgo.

Los diversos trabajos en que se participó con el caracter de colaboración, permitieron influir en que la metodología de los estudios se adecuara a la realidad nacional. Esto se reforzó con las actividades de capacitación recíproca, realizadas y la introducción, este último año, de los estudios sociológicos como componente de los diagnósticos de áreas marginadas. La no realización de la actividad IV.A.222 - Curso de Planeación para Proyectos de Colonización -

6. Actividades programadas y realizadas:

- IV.A.221 Cooperación en la planificación de la colonización.
- IV.A.223 Capacitación recíproca en colonización.

7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna.

8. Actividades programadas y no realizadas:

- IV.A.222 Curso de planeación para proyectos de colonización.

9. Síntesis estadística:

a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

Colaboradoras:

- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero, Departamento de Fomento.
- División de Territorios Nacionales, Colombia.
- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA.
- Instituto Geográfico Agustín Codazzi.
- Ministerio de Guerra del Perú.
- Ministerio de Agricultura del Perú.
- Subdirección General de Reforma Agraria y Asentamiento Rural, Perú.
- Universidad Santo Tomás de Aquino.
- Universidad Nacional, Facultad de Economía.
- Zona Agraria IX y XI, Perú.

Beneficiarias:

- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria.
- Proyectos Costa Pacífica y Arauca.
- Universidad Santo Tomás de Aquino.

b. Resumen numérico de participantes:

i. según países y actividades:

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OFA
Oficina en Colombia

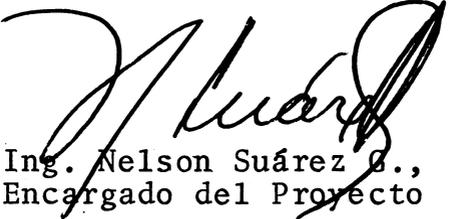
Informe de Proyecto

1. Número de código: IV.A.22
2. Título: FORTALECIMIENTO DEL ORGANISMO RESPONSABLE DE LA COLONIZACIÓN EN COLOMBIA
3. País de realización: Colombia
4. Objetivos:
 - a. Llevar a la División de Colonizaciones del INCORA al nivel técnico y de organización, que le permita liderizar la institución, como lo prevee la legislación colombiana.
 - b. Contribuir a la organización y especialización de un grupo interdisciplinario de planeación de la colonización, acorde a las necesidades del país.
 - c. Promover y reforzar actividades que permitan conocer y divulgar la realidad de la acción colonizadora en el país, tanto en sus aspectos técnicos, socio-económicos, como institucionales.
5. Metas:
 - a. Preparar un grupo multidisciplinario de 12 profesionales con fines de planeación en colonización, a través de cooperación técnica a sus actividades; capacitación recíproca a seis de ellos y cursos-talleres para diseño de metodologías nacionales con énfasis en aspectos sociales.
 - b. Promover y colaborar a la realización de un estudio sobre la realidad de la colonización en el país y otro sobre aspectos de organización de la institución en el sector oficial. Reforzar los puntos débiles que muestren, con acciones de cooperación técnica.
 - c. Mejorar la posición de la División de Colonizaciones del INCORA en el sector agrícola del país, llevándola a un nivel que le permita liderizar la institución, colaborando en acciones de organización interna y de coordinación con otros organismos del sector, por medio de estudios, seminarios y trabajos comunes a varios organismos (universidades y entidades especializadas).

- c. Dados los considerables recursos ya invertidos por el IICA en el proceso de fortalecimiento de los organismos claves de comercialización en Colombia; el impacto que seguramente tendrá una racionalización del sistema de mercadeo para lograr los objetivos del desarrollo rural, y también el importante efecto demostrativo que este sistema mejorado podrá tener sobre los otros países de la zona, se considera de gran conveniencia hacer nuevos esfuerzos por continuar con este proyecto, hasta lograr una relativa consolidación del mismo.

En el informe final de la actividad IV.AC.121 se sintetiza la alternativa que parece más viable al respecto.

Quito, a 19 de julio de 1976



Ing. Nelson Suárez S.,
Encargado del Proyecto

Objetivo 1b

Este objetivo se logró plenamente.

Objetivo 1c

Este objetivo se logró en gran medida. Su perfeccionamiento constituye un objetivo a largo plazo.

Objetivo 1d

Este objetivo no se ha logrado ni se logrará sino en el muy largo plazo, después de una ardua labor en que OPSA ejerza un auténtico liderazgo sobre los organismos públicos del subsistema.

Meta 2a

Se logró plenamente; ahora la meta consistiría en institucionalizar el grupo de mercadeo dentro de OPSA.

Meta 2b

Se logró parcialmente. En el seminario nacional de mercadeo se reconoció la necesidad de identificar planes, programas y proyectos claves de comercialización, y se esbozaron los principios de algunos de ellos.

Meta 2c

Esta meta no se logró y será objeto de la actividad que continuará desarrollando el grupo de mercadeo de OPSA.

Meta 2d

Como 2c.

- b. Este proyecto sufrió modificaciones sustanciales, en razón de la actitud indecisa de OPSA para recibir la cooperación técnica del IICA. Hubo necesidad de suprimir dos actividades, la IV.A.1.2.2 y la IV.A.1.2.4, pero se mantuvieron las dos más importantes, a saber, la cooperación técnica del IICA en el plan nacional de mercadeo y el seminario nacional. A través de estas dos actividades fué posible lograr la mayor parte de los objetivos y metas propuestas.

La naturaleza de las modificaciones propuestas y la razón para efectuarlas aparecen explicadas en el memorando No. ZA/C-0194 de febrero 4, de 1976.

- 39. Molinos Tequendama
- 40. Cantaclaro (Alimentos balanceados para animales)
- 41. CILEDCO (Compañía productora de productos lácteos)
- 43. CAJASAN
- 44. S.A.S.
- 45. El Comisariato
- 46. El Frente (perifoneo local de Bucaramanga)

2. Resumen numérico de participantes:

según países y actividades

Actividad	P A I S			TOTAL
	Colombia	U.S.A.	Rep.Dominicana	
IV.A.1.2.1	19	1	-	20
IV.A.1.2.3	124	2	2	128
TOTAL:	143	3	2	148

según carácter de la participación y países

Carácter de la Participación	P A I S			TOTAL
	Colombia	U.S.A.	Rep.Dominicana	
Asistentes	117	2	2	119
Colaboradores	28	1	-	29
TOTAL	145	3	2	148

10. ESTADO ACTUAL DEL PROYECTO:

- a. Breve síntesis de los progresos alcanzados en función de los objetivos y metas del proyecto.

Objetivo 1a.

Este objetivo fué logrado en gran parte, ya que realmente se cuenta ahora en OPSA con un grupo profesional que, con la práctica del trabajo, estaría en condiciones de analizar en forma cada vez más competente y plantear soluciones apropiadas a los problemas de comercialización agropecuaria. Queda por lograr, sin embargo, la creación de mecanismos ágiles y efectivos para aplicar las soluciones a dichos problemas, pero se considera que ello constituye un objetivo a muy largo plazo.

4. IDEMA
5. Caja Agraria
6. Ministerio de Desarrollo Económico
7. Banco de la República
8. Inagrario
9. Proexpo
10. INDERENA
11. INCOMEX
12. Federación Nacional de Cafeteros
13. SENA
14. EMCOPER
15. Banco Ganadero
16. Superintendencia Nacional de Cooperativas
17. Bolsa Agropecuaria de Colombia
18. CECORA
19. INCORA

-Entidades públicas regionales y locales:

20. Gobernación de Santander
21. Secretaría de Agricultura de Santander
22. Alcaldía de Bucaramanga
23. Empresas Varias de Medellín
24. Empresas Municipales de Cali

-Universidades:

25. Universidad Nacional de Colombia-Bogotá
26. Universidad de Los Andes
27. Universidad Industrial de Santander (UIS)

-Organismos extranjeros invitados:

28. Secretaría de Estado de Agricultura de la República Dominicana (SEA)
29. Instituto Nacional de Estabilización de Precios de República Dominicana (INESPRE)

-Entidades de la empresa privada:

30. ANDI: Asociación Nacional de Industriales
31. FENALCO: Federación Nacional de Comerciantes
32. SAC: Sociedad de Agricultores de Colombia
33. FEDEARROZ: Federación Nacional de Arroceros de Colombia
34. UCONAL: Unión de Cooperativas Nacionales
35. UTRASAN
36. Almaviva: Almacenes Generales de Depósito del Banco de Bogotá.
37. Supermercados CARULLA
38. Rica Rondo (Fábrica de embutidos)

- c. Discutir la naturaleza, el alcance y los requerimientos de estos proyectos con los representantes de las principales entidades de comercialización en Colombia.
- d. Iniciar la promoción de la ejecución coordinada de los principales proyectos identificados en el Plan.

6. ACTIVIDADES PROGRAMADAS Y REALIZADAS

IV.A.1.2.1

Cooperación técnica en la formulación del Plan Nacional de Comercialización Agropecuaria.

IV.A.1.2.3

Seminario Nacional sobre el Plan Nacional de Comercialización Agropecuaria en Colombia.

7. ACTIVIDADES REALIZADAS Y NO PROGRAMADAS

Ninguna

8. ACTIVIDADES PROGRAMADAS Y NO REALIZADAS

IV.A.1.2.2

Adiestramiento en servicio para funcionarios nacionales en la elaboración del Plan de Mercadeo.

IV.A.1.2.4

Curso corto especial sobre política de comercialización

9. SINTESIS ESTADÍSTICA

1. Lista de las entidades colaboradoras y beneficiarias.

-Entidades colaboradoras

1. Ministerio de Agricultura de Colombia (OPSA)
2. Michigan State University
3. US/AID
4. IDEMA
5. Departamento Nacional de Planeación
6. ICA

-Entidades beneficiarias

Entidades públicas nacionales

1. Ministerio de Agricultura de Colombia (OPSA)
2. Departamento Nacional de Planeación-DNP
3. ICA

1. 7. 1976
INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS- OEA

Oficina en Ecuador

Informe Final de Proyecto

1. NUMERO DE CODIGO:

IV.A.1.2

2. TITULO:

Fortalecimiento de los organismos de comercialización agropecuaria en Colombia

3. PAIS DE REALIZACION:

Colombia

4. OBJETIVOS:

- a. Establecer, dentro de OPSA, la capacidad técnica necesaria para analizar en forma adecuada los grandes problemas de comercialización agropecuaria, plantear las soluciones correspondientes y crear mecanismos ágiles y efectivos para aplicar estas últimas por los organismos del sector público.
- b. Capacitar en ejercicio a un grupo seleccionado de técnicos colombianos que adquieran la suficiente destreza para continuar el trabajo de planificación de mercadeo dentro de OPSA y dentro de otras entidades de comercialización.
- c. Mejorar los mecanismos de análisis, programación y evaluación del subsistema de comercialización agropecuaria en Colombia.
- d. Lograr un alto grado de coordinación entre las diferentes entidades de comercialización agropecuaria en Colombia, a fin de hacer más productivos sus esfuerzos.
- e. Lograr un adecuado grado de coordinación entre las entidades del sector público y las del sector privado.

5. METAS.

- a. Lograr la conformación definitiva del grupo técnico completo de OPSA que lleve a cabo el Plan Nacional de Comercialización Agropecuaria.
- b. Identificar los programas y proyectos de comercialización para el país.

... ..

... ..

... ..

En el próximo período presupuestal se van a intensificar las labores en relación con los temas de la capacitación de extensionistas y de la supervisión en extensión.

La actividad postergada a pedido del Subgerente de Desarrollo del ICA: VII.A.221 ha sido considerada para el próximo año dentro de este proyecto, debido a que sus contenidos y finalidad son totalmente afines con los objetivos que persigue.

Bogotá, Julio 16, 1976



Mauro Villavisencio
Responsable del proyecto

cjrdeg.

-II.A.322 Reunión técnica para capacitadores del ICA en extensión y desarrollo.

9. Síntesis estadística:

a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

-Instituto Colombiano Agropecuario, ICA
 -Federación de Cafeteros de Colombia, FFDERACAFF
 (se considera en el proyecto VII.A. que corresponde al PNCA).

b. Resumen numérico de participantes:

(Se considera en el Proyecto VII.A. que corresponde al PNCA).

10. Estado actual del proyecto:

Como se considera en los informes de actividad no realizadas II.A.321 y II.A.322 no fue posible su ejecución debido al pedido escrito de postergación que hizo el Subgerente de Desarrollo del ICA el 12 de Mayo de 1976, ya que tienen la mayor parte del personal comprometido en apoyar al Departamento Nacional de Planeación en el planeamiento y en la ejecución de las acciones preliminares del proyecto de desarrollo rural integrado.

Sin embargo, el proyecto pudo avanzar en aspectos preliminares y en el perfeccionamiento de las ideas para apoyar en extensión agrícola a la Subgerencia de Desarrollo del ICA que tiene a su cargo esta función.

Lo anterior ha permitido proyectar el trabajo para el año 1976-1977, el cual considera tres actividades que recogen lo fundamental de las actividades postergadas, enriquecido con nuevos elementos de juicio producto de las labores preliminares que se llegaron a ejecutar con el Subgerente de Desarrollo del ICA y el personal de extensión de esta dependencia.

A través del Programa Nacional de Capacitación Agropecuario, se dictaron dos cursos para extensionistas de la Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero y otro muy completo para la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia que culminó con un Seminario sobre Supervisión en Extensión, en el que participaron los doctores Jorge Ramsay e Ignacio Ansorena.

El conjunto de estas labores ha permitido lograr avances en cuanto al objetivo a. del proyecto y en mejor proporción en cuanto al objetivo b.

Las dos actividades programadas fueron canceladas debido al pedido de postergación que solicitó el Subgerente de Desarrollo del ICA, en mayo de 1976, lo que impidió su ejecución antes del 30 de junio de 1976.

INSTITUTO INFRAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OFA

Oficina en Colombia

Informe de Proyecto

1. **Número de código:** **II.A.32**
2. **Título:** **APOYO A LOS ORGANISMOS ENCARGADOS DE LA CAPACITACION Y TRANSFERENCIA DE TECNOLOGIA A LOS PRODUCTORES**
3. **País de realización:** **Colombia**
4. **Objetivos:**
 - a. **Apoyar a los organismos que adelantan programas de asistencia técnica a pequeños productores como uno de los medios para promover el desarrollo rural.**
 - b. **Contribuir al análisis de los programas de asistencia técnica agrícola que se realizan en Colombia.**
5. **Metas:**
 - a. **Realizar un análisis institucional de la asistencia al sector agrícola en Colombia.**
 - b. **Apoyar y asesorar al Instituto Colombiano Agropecuario en sus esfuerzos por organizar la asistencia técnica a nivel de pequeños productores del país.**
6. **Actividades programadas y realizadas:**

Ninguna.
7. **Actividades realizadas y no programadas:**

Ninguna.
8. **Actividades programadas y no realizadas:**

II.A.321 Asesoría al Instituto Colombiano Agropecuario para detectar los problemas existentes en el campo del desarrollo integral de los productores campesinos.

ii. Según carácter de la participación y países:

Carácter de la participación	PAIS						Total
	Bolivia	Colombia	Ecuador	Perú	Venezuela	Otros	
Profesores	-	24	-	-	-	-	24
Colaboradores	-	5	-	-	-	-	5
Total	-	29	-	-	-	-	29

10. Estado actual del proyecto:

- a. Los resultados parciales alcanzados por este proyecto que ha sido descontinuado al igual que el Proyecto II.A.11, eran alentadores. Bien podía esperarse que al término normal de este proyecto mucho se hubiese podido alcanzar. Extendernos en comentarios adicionales a los ya expresados en los distintos informes de actividades carecería de importancia. Ojalá que en los años por venir, sea factible que el IICA vuelva a considerar la posibilidad de continuar con un Proyecto similar a éste. La educación agrícola superior, al igual que la propia Universidad Latinoamericana, necesitan con urgencia una actividad que no cese de repetir y repetir, constantemente, a los profesores universitarios que de ellos depende, en mucho, el éxito o fracaso de los profesionales que forman cada día.
- b. La reunión que se proyectaba hacer como contenido de la actividad II.A.225, fue cancelada por las razones expuestas en los Memorandos ZA/C-0715, ZA/C-752 y ZA/D-340.

Bogotá, Julio 13, 1975


Gerardo Naranjo
Responsable del proyecto

cjrdeg.

- II.A.224 Asesoría y cooperación a la unidad de cambio educativo de la Facultad de Ciencias Agrícolas de la Universidad de Nariño.

7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna.

8. Actividades programadas y no realizadas:

- II.A.225 Reunión nacional de decanos de Facultades de Ciencias Agrícolas en colaboración con el ACIFAS de Colombia.

9. Síntesis estadística:

a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

- Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional en Medellín.
- Facultad de Agronomía y afines de la Universidad Tecnológica del Magdalena.
- Facultad de Agronomía, Facultad de Medicina Veterinaria de la Universidad del Tolima.
- Facultad de Ciencias Agrícolas de la Universidad de Nariño.
- Decanatura de la Facultad de Agronomía de la Universidad Nacional, Medellín.
- Decano de la Facultad de Agronomía de la Universidad Tecnológica del Magdalena.
- Decano Académico de la Universidad del Tolima.
- Decano de la Facultad de Ciencias Agrícolas de la Universidad de Nariño.
- Jefe del Departamento de Zootecnia de la Facultad de Ciencias Agrícolas de Nariño.

b. Resumen numérico de participantes:

i. Según países y actividades:

Actividades	PAIS						Total
	Bolivia	Colombia	Ecuador	Perú	Venezuela	Otros	
II.A.221	-	7	-	-	-	-	7
II.A.222	-	7	-	-	-	-	7
II.A.223	-	7	-	-	-	-	7
II.A.224	-	8	-	-	-	-	8
Total	-	29	-	-	-	-	29

- f. Hacer estudios sistemáticos en las facultades de ciencias agrícolas, en colaboración con el ACIFAS, con el propósito de acumular información e intercambiarla entre ellas, respecto de necesidades o procedimientos más productivos en el tratamiento de problemas, de tal manera que se propicie una corriente innovadora en:
- i. Propósitos y prioridades de la educación agrícola superior.
 - ii. Coordinación, dirección y evaluación.
 - iii. Aprendizaje estudiantil.
 - iv. Estructura.
 - v. Contenido.
 - vi. Profesorado.
 - vii. Materiales educativos.
 - viii. Planta física.
 - ix. Tecnología.
 - x. Controles cualitativos.
 - xi. Investigación; y,
 - xii. Costos.

5. Metas:

- a. Promover la formación y funcionamiento de cuatro "Unidades de Cambio Educativo" con la cooperación de cuando menos cuatro profesores de ciencias agrícolas.
- b. Realizar el primer estudio sistemático de las facultades de ciencias agrícolas de Colombia, con el propósito de cumplir con los fines señalados en el objetivo f, del presente proyecto.
- c. Promover una reunión nacional de decanos con el propósito de analizar los resultados del primer estudio sistemático sobre dichas facultades y para acordar una política de acción en educación agrícola en Colombia durante el período que comprende este proyecto.

6. Actividades programadas y realizadas:

- II.A.221 Asesoría a la unidad de cambio educativo de la Facultad de Ciencias Agrícolas de la Universidad Nacional de Colombia.
- II.A.222 Asesoría a la unidad de cambio educativo de las Facultades de Agronomía, economía agrícola y pesquera de la Universidad Tecnológica del Magdalena.
- II.A.223 Asesoría y cooperación a la unidad de cambio educativo de las Facultades de Ciencias Agrícolas de la Universidad del Tolima.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA

Oficina en Colombia

Informe de Proyecto

1. **Número de código:** II.A.22
2. **Título:** APOYO A LOS ORGANISMOS DE EDUCACION AGRICOLA SUPERIOR DE COLOMBIA Y A SU RESPECTIVA ASOCIACION
3. **País de realización:** Colombia
4. **Objetivos:**
 - a. Promover la constitución y funcionamiento de "Unidades de Cambio Educativo" para que puedan atender con eficiencia a las necesidades profesoriales de sus correspondientes facultades y otras afines, en aspectos relacionados con los métodos de enseñanza, planeación y evaluación curricular, en la universidad.
 - b. Alentar a estas unidades para que ofrezcan cursos regulares, talleres, seminarios y otras formas de capacitación, para preparar el cuerpo docente de los órganos a que pertenecen, en la adopción de nuevos métodos de planeación curricular, métodos de enseñanza y motivación estudiantil.
 - c. Propiciar la realización de seminarios nacionales por campos de especialización (a razón de dos por año), para diagnosticar y evaluar críticamente las necesidades nacionales en esas áreas de especialización.
 - d. Promover, a través de las mismas unidades de cambio educativo, la adopción de funciones educativas compatibles de cada especialidad, con las necesidades nacionales.
 - e. Propender a que, previos adecuados estudios analíticos, se adopten nuevos criterios para guiar y aconsejar a los estudiantes, sistemas de evaluación continua del sistema de enseñanza-aprendizaje, hábitos de estudio y rendimiento académico y aspectos relacionados con áreas tales como administración universitaria, la formación de profesores a nivel universitario y vocacional medio y el comportamiento estudiantil.

Sin temor a equívocos, cabe resaltar que este proyecto ha cumplido con todas las características funcionales que determinan las distintas actividades del IICA. Es decir, la acción de apoyo al PEG-ICA ha sido complementaria, por que a la iniciación del proyecto el Programa Graduado no podía actuar por sí mismo, de manera eficaz en este campo. Hoy el panorama ha cambiado. Se alentó el envío de profesionales al exterior para que adelantaran estudios en los distintos campos graduados de la Educación en Ciencias Agrícolas, El actual director de la División de Educación Agrícola, es un profesional formado inicialmente por el Programa de Educación Agrícola del IICA y está consciente de la importancia de robustecer el área de la Educación Agrícola Superior dentro del PEG-ICA, lo mismo ocurre con la Secretaría de Enseñanza del PEG.

La acción del IICA ha sido temporal, porque apenas hemos actuado prestando nuestro apoyo por dos de los cinco años que originalmente se habían fijado. Hay la confianza de que el área menor seguirá funcionando sola y robusteciéndose a sí misma. Tenemos conocimiento que, para el trimestre académico julio-setiembre de 1976, se están ofreciendo, simultáneamente, tres de los cursos aprobados para el área menor de estudios. Esos cursos son: metodología de la enseñanza, tecnología educativa y administración de instituciones de educación agrícola superior.

Finalmente, es fácil comprender que nuestras acciones han sido de "apoyo", "específicas", "innovadoras" y constantemente han buscado despertar la sensibilidad de las autoridades del PEG-ICA, para encontrar que este campo es de importancia para la formación de los futuros profesores de educación agrícola superior. Y claro, dada la propia naturaleza del Programa Graduado, también ha cumplido con la característica funcional de ser una acción multinacional, porque hubo estudiantes extranjeros que recibieron el beneficio del conocimiento específico en educación agrícola superior, para aplicarlo en las universidades de donde ellos provienen.

Bogotá, Julio 6, 1976



Gerardo Naranjo
Responsable del proyecto

cjrdeq.

i. Según países y actividades:

Actividades	PAIS						Total
	Bolivia	Colombia	Ecuador	Perú	Venezuela	Otros	
II.A.111	-	3	1	-	-	-	4
II.A.112	-	8	-	-	-	-	8
II.A.113	-	9	-	-	-	1	10
II.A.114	-	8	1	-	-	-	9
II.A.115	-	6	-	-	-	-	6
Total	-	34	2	-	-	1	37

ii. Según carácter de la participación

Carácter de la participación	PAIS						Total
	Bolivia	Colombia	Ecuador	Perú	Venezuela	Otros	
Alumnos graduados	-	26	-	-	-	-	26
Colaboradores	-	8	2	-	-	1	11
Total	-	34	2	-	-	1	37

10. Estado actual del proyecto:

a. Síntesis de los progresos alcanzados:

El proyecto cumplió a cabalidad con las metas propuestas y en consecuencia con los objetivos considerados en el proyecto. El campo menor de estudios en metodología de la enseñanza de la Educación Agrícola Superior ha quedado consolidado. Inclusive, es placentero anotar que el nuevo decano del Programa para Graduados, doctor Daniel Abadía M., ha mostrado enorme interés por fortalecer esta área del conocimiento dentro de la Escuela para Graduados. Ha manifestado su interés para conseguir que todos los estudiantes graduados, provenientes de las facultades de ciencias agrícolas, tomen el curso de metodología de la enseñanza universitaria. Además, piensa establecer como requisito el que todos los profesores que prestan sus servicios en el Programa Graduado, tomen obligatoriamente este curso.

- II.A.112 Apoyo al curso de tecnología educativa para estudiantes graduados del "campo menor de estudios en educación agrícola superior del PEG-ICA".
- II.A.113 Apoyo al curso regular de metodología de la enseñanza superior de las ciencias agrícolas para estudiantes del campo menor de estudios del Programa Graduado del ICA.
- II.A.114 Apoyo al curso de administración de instituciones de educación agrícola superior, para estudiantes del campo menor de estudios en esta área del PEG-ICA.
- II.A.115 Apoyo al curso graduado sobre guía y consejo estudiantil, para estudiantes graduados del campo menor de estudios en metodología de la enseñanza del PEG-ICA.

7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna

8. Actividades programadas y no realizadas:

Ninguna

-9. Síntesis estadística:

a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

- Decanatura de la Escuela para Graduados
- División de Educación Agrícola del ICA
- Secretaría de Enseñanza del PEG-ICA
- Facultades de Ciencias Agrícolas de Colombia
- Proyectos de Desarrollo Rural del ICA
- Profesores de Extensión Rural de las Facultades de Ciencias Agrícolas de Colombia
- Programa Nacional de Capacitación Agropecuaria
- Universidad Pedagógica de Colombia
- Estudiantes Graduados del PEG-ICA

b. Resumen numérico de participantes:

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OFA

Oficina en Colombia

Informe de Proyecto

1. **Número de código:** II.A.11
2. **Título:** APOYO A LA ESCUELA DE GRADUADOS DEL ICA - UNIVERSIDAD NACIONAL DE COLOMBIA
3. **País de realización:** Colombia
4. **Objetivos:**
 - a. Prestar asesoría, durante los años 1975-1979, al Decano de la Escuela para Graduados del ICA en aspectos relacionados con funciones de administración, planeación, coordinación, dirección y evaluación de los programas de posgrado ofrecidos conjuntamente por el Instituto Colombiano Agropecuario y la Universidad Nacional de Colombia.
 - b. Apoyar al PFG-ICA para que continúe ofreciendo regularmente, cuando menos, cuatro cursos dentro del campo menor de estudios en el área de la Educación Agrícola Superior, con miras a reformar la formación de los estudiantes de posgrado en los menesteres de la docencia universitaria.
5. **Metas:**
 - a. Asesorar al Decano del ICA-PFG en aspectos relacionados con la educación agrícola superior, en el estudio y solución de aquellos problemas o necesidades que se presenten en el campo administrativo de la Escuela durante el presente año presupuesto de 1975-76.
 - b. Colaborar durante 1975-1976 con los profesores de la Unidad de Cambio Educativo del PFG-ICA en el ofrecimiento de cuatro cursos, uno en cada trimestre académico.
6. **Actividades programadas y realizadas:**

-II.A.111 Apoyo a la Decanatura del PFG-ICA en labores de administración, planeación y evaluación del Programa de Graduados.

10. Estado actual del proyecto:

La coordinación, integración y transferencia de la información agrícola en América Latina y el Caribe es necesaria para ofrecer eficientes servicios de documentación e información a los diferentes tipos de usuarios.

La Biblioteca y Centro de Documentación del IICA-CIRA viene ofreciendo desde 1964 en forma permanente y progresiva servicios especializados sobre Desarrollo Rural y Reforma Agraria en las áreas de biblioteca, documentación, bibliografía, capacitación y automatización de la información, contando actualmente con 6.600 usuarios latinoamericanos registrados entre instituciones, investigadores, profesores, universitarios y funcionarios del sector agropecuario y socioeconómico.

La Oficina del IICA en Colombia ha venido apoyando y continuará haciéndolo, actividades tendientes a la continuidad de estos servicios especializados sobre Desarrollo Rural y Reforma Agraria para América Latina.

Los servicios bibliotecarios y de documentación especializados en Desarrollo Rural y Reforma Agraria para América Latina constituyen una actividad permanente de la Biblioteca y Centro de Documentación del IICA-CIRA.

Junio 30, 1976

Maruja Uribe
Maruja Uribe
Responsable del proyecto

- 4) Universidad Nacional de Colombia
- 5) Universidad de Bogotá "Red de Documentación"
- 6) Universidad Técnica de Manabí, Portoviejo, Ecuador
- 7) Ministerio de Agricultura de Colombia
- 8) Ministerio de Agricultura del Ecuador
- 9) Biblioteca Agrícola Nacional "La Molina," Perú
- 10) Instituto Colombiano Agropecuario, ICA
- 11) Centro de Enseñanza e Investigación sobre Mercadeo Agropecuario, CFIMA
- 12) Instituto Colombiano de Desarrollo Social, ICODES
- 13) Centro de Documentación del CIAT, CEDEAL, Cali, Colombia

b. Resumen numérico de participantes:

i. Según países y actividades:

Actividades	PAIS			Total
	Colombia	Bolivia	Ecuador	
I.A.261	4			4
I.A.262	4	1	1	6
I.A.263	4	1		5
Total	12	2	1	15

ii. Según carácter de la participación y países:

Carácter de la participación	PAIS				Total
	Colombia	Ecuador	Bolivia	Perú	
Asistentes	540*	3		1	544
Colaboradores	4		1		5
Conferencistas	3		1		4
Otros: Usuarios A.L.					6600**
Total	547	3	2	1	7153

* 520 participantes en los cursos nacionales IICA-CIRA-PNCA.

** 6600 usuarios inscritos en la Biblioteca del IICA-CIRA.

- c. Continuar ofreciendo servicios de capacitación básica en bibliotecología, bibliografía y automatización de la documentación a los participantes en los cursos del IICA, PNCA, adiestramiento en servicio a bibliotecarios y documentalistas agrícolas del sector rural latinoamericano, a solicitud de sus instituciones.

6. Actividades programadas y realizadas:

- a. I.A.261 - Servicios bibliotecarios, bibliográficos y de documentación para Colombia.
- b. I.A.262 - Servicio de documentación bibliográfica especializada en desarrollo rural y reforma agraria.
- c. I.A.263 - Capacitación básica en bibliotecología y documentación automatizada.

7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna.

8. Actividades programadas y no realizadas:

Ninguna.

9. Síntesis estadística:

- a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

Colaboradoras:

-Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA.

Beneficiarias:

- 1) Organismos, instituciones y funcionarios de los sectores agropecuario, socioeconómico y universitario de América Latina.
- 2) Usuarios (6.600) inscritos en la Biblioteca del IICA-CIRA entre investigadores, profesores y universitarios del sector agropecuario y socioeconómico, que utilizan sus servicios.
- 3) Participantes (520) en los cursos nacionales del IICA-CIRA y PNCA en Colombia.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OEA
Oficina en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: I.A.26
2. Título: SERVICIOS ESPECIALIZADOS DE DOCUMENTACION E INFORMACION EN DESARROLLO RURAL Y REFORMA AGRARIA DE COLOMBIA
3. País de realización: Colombia
4. Objetivos:
 - a. Continuar ofreciendo en forma permanente los servicios bibliotecarios, bibliográficos y de documentación especializada en Desarrollo Rural y Reforma Agraria al sector agropecuario y universitario de Colombia y demás usuarios de la Biblioteca del IICA-CIRA, considerada como una de las más completas y actualizadas en estos campos especializados.
 - b. Continuar la compilación y actualización de la documentación sobre Desarrollo Rural y Reforma Agraria en América Latina y el Caribe, a fin de promover su utilización por parte de los diferentes tipos de usuarios y facilitar la actualización profesional en estos campos.
 - c. Continuar ofreciendo capacitación básica en bibliotecología, documentación y automatización bibliográfica a bibliotecarios, documentalistas y participantes en cursos del IICA.
5. Metas:
 - a. Continuar en la Biblioteca del IICA-CIRA los procesos técnicos y el análisis de la documentación especializada en Desarrollo Rural y Reforma Agraria, con el fin de prestar en forma permanente servicios de biblioteca y documentación a los 5.000 usuarios del sector agropecuario con que cuenta la Biblioteca, entre profesores, investigadores y universitarios.
 - b. Continuar la compilación y actualización de la documentación bibliográfica en Desarrollo Rural y Reforma Agraria, a fin de seguir ofreciendo el servicio de bibliografías actualizadas en estos campos a nivel hemisférico.

diferentes tipos de inventarios nacionales de información y documentación agrícola (recursos humanos, bibliografías agrícolas, índices de tesis, directorios de investigadores e instituciones agrícolas, investigaciones en progreso, publicaciones periódicas agrícolas, banco de bibliografías).

Para 1976-1977 se ha programado con el apoyo de la Oficina del IICA en Colombia la continuidad de actividades para el fortalecimiento de los servicios de documentación agrícola en Colombia, en beneficio de los usuarios de la información.

Junio 30, 1976

Maruja Uribe
Maruja Uribe
Responsable del proyecto

cjrdeg.

b. Resumen numérico de participantes:

Actividad I.A.211 I.A.212 Total

ii. Según países y actividades:

Actividades	PAIS			Total
	Colombia	Uruguay	Brasil	
I.A.211	3	1	-	4
I.A.212	3	-	1	4
Total	6	1	1	8

ii. Según carácter de la participación y países:

Carácter de la participación	PAIS			Total
	Colombia	Uruguay	Brasil	
Asistentes	20	-	-	20
Colaboradores	2	-	-	2
Conferencistas	4	-	1	5
Total	26	-	1	27

10. Estado actual del proyecto:

La planificación, organización y desarrollo de los subsistemas nacionales de información agrícola en América Latina son aspectos prioritarios para el flujo coordinado y constante de la información a los usuarios a través de los sistemas internacionales AGRINTER y AGRIS.

En Colombia, existe el Subsistema Nacional de Información en Ciencias Agropecuarias, con sede en la Biblioteca Agropecuaria de Colombia del Instituto Colombiano Agropecuario. Sin embargo, por limitaciones de diversa índole el Subsistema no cubre aún la diversidad de actividades y servicios requeridos para su efectividad.

El IICA a través de la Oficina en Colombia ha venido apoyando a partir de 1974-1975, la realización de actividades continuas tendientes al: (a) desarrollo de recursos humanos a través de cursos anuales para la capacitación, actualización y perfeccionamiento de bibliotecarios y documentalistas agrícolas; (b) asesoramiento para la introducción de estrategias para la consolidación y operación eficiente del SNICA y su participación activa en los sistemas internacionales AGRINTER y AGRIS; (c) apoyo para la preparación de

7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna.

8. Actividades programadas y no realizadas:

Ninguna.

9. Síntesis estadística:

a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

Colaboradoras:

- IICA-CIDIA, Turrialba, Costa Rica.
- Instituto Colombiano Agropecuario, Bogotá.

Beneficiarias:

- Banco de la República, Biblioteca, Bogotá.
- Banco Ganadero, Biblioteca, Bogotá.
- Centro Internacional de Agricultura Tropical, Biblioteca, Cali.
- Federación Nacional de Cafeteros, Centro Nacional de Investigaciones del Café, Biblioteca, Chinchiná, Caldas.
- Fondo Colombiano de Investigaciones Científicas y Proyectos Especiales Francisco José de Caldas, COLCIENCIAS - Sistema Nacional de Información, Bogotá.
- IICA-CIRA, Biblioteca, Bogotá.
- Instituto Colombiano Agropecuario, Bogotá.
- Instituto Colombiano Agropecuario, Biblioteca Agropecuaria de Colombia, Bogotá.
- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA, Biblioteca, Bogotá.
- Instituto Técnico Agrícola, Biblioteca, Buga, Valle.
- Ministerio de Agricultura, Biblioteca, Bogotá.
- Servicio Nacional de Aprendizaje - Centro de Documentación, CFNDI, Bogotá.
- Subsistema Nacional de Información en Ciencias Agropecuarias, ICA-BAC, Bogotá.
- Universidad de Caldas, Facultad de Agronomía, Biblioteca, Manizales.
- Universidad de Córdoba, Facultad de Agronomía, Biblioteca, Montería.
- Universidad Distrital, Facultad de Ingeniería Forestal, Biblioteca, Bogotá.
- Universidad Nacional de Colombia, Facultad de Agronomía, Bogotá.
- Universidad Nacional de Colombia, Facultad de Ciencias Agrícolas, Biblioteca, Medellín.
- Universidad de Nariño, Facultad de Ciencias Agrícolas, Pasto.
- Universidad Pedagógica y Tecnológica de Colombia, Biblioteca, Tunja.

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OFA
Oficina en Colombia

Informe de Proyecto

1. Número de código: I.A.21
2. Título: FORTALECIMIENTO DE LOS SERVICIOS DE DOCUMENTACIÓN AGRÍCOLA EN COLOMBIA
3. País de realización: Colombia
4. Objetivos:
 - a. Continuar fortaleciendo a la Biblioteca Agropecuaria de Colombia, como Subsistema Nacional de Información Agrícola y Núcleo Nacional del AGRINTFR.
 - b. Continuar la capacitación y perfeccionamiento de bibliotecarios y documentalistas agrícolas de Colombia, como medio para mejorar los servicios de documentación e información agrícola en el país.
5. Metas:
 - a. Continuar la asesoría a la Biblioteca Agropecuaria de Colombia (BAC), a fin de que logre cumplir sus objetivos como sede del Sistema Nacional de Información Agrícola (SNICA); para la centralización de la documentación e información agrícola de Colombia y su integración en forma permanente con el AGRINTFR-Sistema Interamericano de Información para las Ciencias Agrícolas, en beneficio de los usuarios de la información.
 - b. Contribuir a la realización de cursos nacionales para la capacitación de aproximadamente 20 bibliotecarios agrícolas por año, para promover el mejoramiento de métodos y procedimientos y así lograr una mayor coordinación y utilización de las bibliotecas y centros de documentación agrícola que conforman el sector agropecuario.
6. Actividades programadas y realizadas:
 - I.A.211 Asesoramiento a la Biblioteca Agropecuaria de Colombia, BAC.
 - I.A.212 Curso Nacional para la Capacitación de Bibliotecarios y Documentalistas Agrícolas de Colombia, 1976 (Metodología del AGRINTFR).

A través de la actividad I.A. 122 se ha hecho un importante avance en relación con la meta c. del proyecto, al haberse preparado la encuesta para recopilar la información pertinente en función del pensamiento Esmaniano, repartido la misma entre 21 colaboradores y estarse recibiendo respuestas sobre la información solicitada.

En relación con los objetivos del proyecto se han producido importantes avances en relación con el objetivo a. Se han actualizado los datos y se han formulado documentos de base para apreciar la situación nacional y sectorial; al haberse formulado el PANP y formulado en función del mismo el Programa-Presupuesto y el Programa-Operativo para 1976-1977 se ha dado satisfacción al objetivo b.; al efectuarse el trabajo referente al PANP se han establecido criterios para ajustar las bases sobre el diagnóstico institucional. En este campo los especialistas del IICA-Colombia están realizando diversos ejercicios para profundizar su pensamiento, en relación con el análisis institucional. Estos hechos responden al objetivo c. del proyecto.

En cuanto al objetivo d. se han hecho contactos con los organismos internacionales para visualizar el estado de la institución cooperación técnica internacional en Colombia.

- b. Explicación de las modificaciones que fue necesario introducir, si las hubo, y de las razones que motivaron posibles cancelaciones de actividades. No hubo.
- c. Acciones de complementación o continuación previstas. Las labores de este proyecto son continuas y de actualización permanente de la información. En tal sentido se ha proyectado continuar con la recolección de datos y el perfeccionamiento del plan de acción a nivel de país elaborado en el período 1975-1976.

Bogotá, julio 15, 1976


Mauro Villavisencio
Responsable del proyecto

cjrdeg.

- Asistencia Técnica del Gobierno Suizo
- Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo, CIID
- Banco Mundial de Reconstrucción y Fomento, BIRF
- Banco Interamericano de Desarrollo, BID
- Fundación Ford
- Fundación Rockefeller
- Fundación Kellogg
- Fundación Friedrich Neumann

b. Resumen numérico de participantes:

i. Según países y actividades:

Actividades	PAIS							Total
	Argentina	Colombia	Chile	Ecuador	Bolivia	Nicaragua	Perú	
I.A. 121	-	1	1	-	-	-	1	3
I.A. 122	-	-	-	-	-	1	1	2
I.A. 123	1	1	1	2	1	-	1	7
Total	1	2	2	2	1	1	3	12

ii. Según carácter de la participación y países:

Carácter de la participación	PAIS							Total
	Argentina	Colombia	Chile	Ecuador	Bolivia	Nicaragua	Perú	
Responsables	-	-	-	-	-	-	3	3
Colaboradores.	1	2	2	2	1	1	-	9
Total	1	2	2	2	1	1	3	12

10. Estado actual del proyecto:

- a. Breve síntesis de los progresos alcanzados en función de los objetivos y metas del proyecto. Las metas a. y d. han sido ampliamente alcanzadas a través de las actividades I.A. 121 y I.A. 123. Por primera vez en Colombia, se ha formulado el Plan de Acción a Nivel de País, siguiéndose la metodología oficial del IICA contenida en el Memorando DG/PP-335 de 9 de julio de 1975.

-I.A. 122 Actualizar y completar la información sobre la estructura del sistema institucional de cooperación técnica internacional en Colombia.

-I.A. 123 Formular el Plan de Acción a Nivel de País de Colombia.

7. Actividades realizadas y no programadas:

Ninguna.

8. Actividades programadas y no realizadas:

Ninguna.

9. Síntesis estadística:

a. Lista de las instituciones colaboradoras y beneficiarias:

- Instituto Colombiano Agropecuario, ICA
- Instituto Colombiano de la Reforma Agraria, INCORA
- Caja de Crédito Agrario, Industrial y Minero
- Instituto de Conservación y Desarrollo de los Recursos Naturales Renovables, INDERENA
- Banco Ganadero
- Instituto de Mercadeo Agropecuario, IDEMA
- Empresa Colombiana de Productos Veterinarios, VFCOL
- Corporación Autónoma de la Sabana de Bogotá y de los Valles de Ubaté y Chiquinquirá, CAR
- Oficina de Planeación Sectorial Agraria del Ministerio de Agricultura, OPSA
- Departamento Administrativo Nacional de Estadística, DANE
- Instituto Geográfico Agustín Codazzi, IGAC
- Central de Cooperativas de Reforma Agraria, CFCORA
- Centro Interamericano de Fotointerpretación, CIAF
- Centro Interamericano de Agricultura Tropical, CIAT
- Organismo de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación, FAO
- Programa Mundial de Alimentos, PMA
- Secretaría General de la Organización de Estados Americanos, OEA
- Oficina Panamericana de la Salud, OPS
- Organización Internacional del Trabajo, OIT
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, PNUD
- Organismo de las Naciones Unidas para la Educación y la Cultura, UNESCO
- Agencia para el Desarrollo Internacional (USA), AID
- Asistencia Técnica del Gobierno de Holanda
- Asistencia Técnica del Gobierno de Israel
- Asistencia Técnica del Gobierno de Alemania Federal

INSTITUTO INTERAMERICANO DE CIENCIAS AGRICOLAS - OIA

Oficina en Colombia

Informe de Proyecto

1. **Número de código:** I.A.12
2. **Título:** DIAGNOSTICO DEL SISTEMA INSTITUCIONAL Y DESARROLLO DEL SECTOR AGROPASTORAL DE COLOMBIA
3. **País de realización:** Colombia
4. **Objetivos:**
 - a. Actualizar los datos y los documentos resumen, de acuerdo a la nueva realidad.
 - b. Llegar a conclusiones sobre la información proveniente de las tres etapas y derivar de esas conclusiones recomendaciones para orientar la acción de la Oficina en Colombia.
 - c. Ajustar las bases para la continuación del diagnóstico en los años posteriores.
 - d. Efectuar contactos con los organismos nacionales y regionales para estimular y asesorar la ejecución de análisis institucionales.
5. **Metas:**
 - a. Colectar los datos básicos correspondientes a los organismos componentes del sector, producidos durante el año, y enriquecer la existencia de datos producidos en años anteriores.
 - b. Estudiar en detalle una institución y un subsistema institucional.
 - c. Completar la información sobre la estructura de la institución cooperación técnica internacional agrícola operante en Colombia.
 - d. Preparar una versión del Plan de Acción a Nivel de País en Colombia.
6. **Actividades programadas y realizadas:**

-I.A.121 Actualización y análisis de la información sobre evolución de la agricultura y de las instituciones del sector agrícola de Colombia.

This one



NQLQ-R35-88S1

COLUMBIA 630 I5978: 1975

IICA COLOMBIA

INFORMES

PROYECTOS

1975 1976

015978i 1975