

**IICA**



**INFORME ANUAL**



**CENTRO REGIONAL ANDINO**

**1998**

IICA  
CREA  
F673-IA-1998  
1999  
MFN-5678





IIIA  
CREA  
F673-IA-7908  
7997  
NIN-5608

---

# TABLA DE CONTENIDO

## PRESENTACION

<b>I. ESTRUCTURA Y FUNCIONAMIENTO DEL CReA</b>	09
✓ <i>Mecanismos de Diálogo y Concertación</i>	09
<b>II. EJES PARA LA ACCION DEL IICA EN LA REGION ANDINA</b>	11
✓ <i>Visión, Misión y Estrategia</i>	11
✓ <i>Premisas Básicas</i>	11
✓ <i>Agenda Agropecuaria Andina</i>	12
<b>III. PRINCIPALES ACCIONES DE AMBITO REGIONAL</b>	13
✓ <i>Apoyo al Diseño de Políticas e Instituciones para la Promoción Competitiva del Agrocomercio de la Comunidad Andina</i>	13
✓ <i>Programa Cooperativo de Desarrollo Agroindustrial Rural, PRODAR</i>	16
✓ <i>Modernización de los Servicios de Sanidad Agropecuaria de la Región Andina para favorecer los procesos de apertura comercial</i>	
✓ <i>Programa Cooperativo de Innovación Tecnológica para la Región Andina, PROCIANDINO</i>	19
✓ <i>Gestión para el Cambio</i>	20
<b>IV. PRINCIPALES ACCIONES DE AMBITO NACIONAL</b>	23
✓ <i>Agencia de Cooperación Técnica en Bolivia</i>	23
✓ <i>Agencia de Cooperación Técnica en Colombia</i>	25
✓ <i>Agencia de Cooperación Técnica en Ecuador</i>	27
✓ <i>Agencia de Cooperación Técnica en Perú</i>	30
✓ <i>Agencia de Cooperación Técnica en Venezuela</i>	32
<b>V. NUEVOS PROYECTOS</b>	36
✓ <i>Fortalecimiento de la Integración de la Mujer Andina a las Cadenas Productivo Empresariales</i>	36
✓ <i>Apoyo a la Gestión Estratégica</i>	37
✓ <i>Cooperación Técnica en Gestión y Administración de riego</i>	39
✓ <i>Manejo Intersectorial de Agua</i>	40
✓ <i>Manejo Integral de la Cuenca del Río Táchira en Colombia y Venezuela</i>	41

This One



1KP9-JXQ-2G56

Google

---

✓ <i>Establecimiento del Sistema Andino de Información de Precios y Mercados de Productos Agropecuarios</i>	43
✓ <i>Programa de Fortalecimiento de Gremios y Organizaciones Campesinas del Sector Agropecuario en la Comunidad Andina de Naciones</i>	44
✓ <i>Programa de Desarrollo Microregional Autogestionario (DMA) en los países de la Comunidad Andina</i>	45
✓ <i>Apoyo a la Gestión Estratégica de la Transformación Organizacional</i>	47
✓ <i>Apoyo al Planeamiento Estratégico del Desarrollo Regional</i>	48
✓ <i>Sistema Regional de Apoyo al Desarrollo Alternativo (SIRADAL)</i>	49
✓ <i>Programa Cooperativo de Sanidad Agropecuaria</i>	50
✓ <i>Estrategia Regional para la Prevención, Control y Erradicación de las Moscas de las Frutas (Diptera: Tephritidae) en Areas Seleccionadas de los Países Andinos</i>	51
✓ <i>Red de Bolsas de Productos Agropecuarios</i>	52
✓ <i>Foro Andino de Educación Superior en Ciencias Agrarias -idea preliminar-</i>	54
✓ <i>Foro Electrónico Agroalimentario de la Región Andina -propuesta preliminar-</i>	55
✓ <i>Políticas e Instituciones para la Promoción de la Competitividad de la Agricultura en el Area Andina</i>	56
✓ <i>Investigación y Capacitación en Instrumentos y Políticas Agrícolas a través de Instituciones de Enseñanza en el Area Andina (PRO-INCA)</i>	58
<b>LISTA DE PUBLICACIONES</b>	<b>61</b>

---

## PRESENTACION

El propósito principal del presente informe es presentar, de manera resumida y sintética las principales actividades desarrolladas por el Centro Regional Andino (CReA) del IICA durante el año 1998, a efectos de que el lector pueda tener una rápida comprensión de la naturaleza e impacto de las tareas emprendidas.

La Estrategia de Acción desplegada por el IICA en la Región Andina durante el pasado año, estuvo enmarcada dentro de los lineamientos del Plan de Mediano Plazo 1994-98, y en función de las prioridades sectoriales de los cinco países andinos que, de un modo general, estuvieron orientadas, por un lado, a mejorar los niveles de competitividad de la agricultura y, por otro, a combatir la pobreza rural.

Especial mención es preciso realizar de los dinámicos cambios ocurridos en el contexto, como son los casos del Fenómeno de el Niño, la crisis asiática, y los cambios de gobierno en tres de los cinco países miembros de la Región Andina, circunstancias que obligaron a efectuar cambios sobre la marcha en las actividades programadas al interior de los proyectos regionales.

A efectos de maximizar el impacto de dichas acciones, los esfuerzos del CReA han estado focalizados en la atención de áreas prioritarias como: Comercio e Integración; Innovación Tecnológica; Sanidad Agropecuaria; Desarrollo Rural Sostenible; Educación y Capacitación; y Gestión para el Cambio.

Con la presentación del presente informe se pretende dar inicio a un proceso de documentación ordenada en forma cronológica de las acciones que año tras año viene realizando el IICA en la Región Andina, rindiendo así cuentas a los países que conforman esta región, a través de sus instituciones representativas del sector público y privado, que son los verdaderos destinatarios de nuestros esfuerzos.

Manuel Otero  
Director del Centro Regional Andino

---

## SIGLAS UTILIZADAS

<b>ACT</b>	Agencia de Cooperación Técnica.
<b>AECI</b>	Agencia Española de Cooperación Internacional.
<b>AIR</b>	Agroindustria Rural.
<b>ALC</b>	América Latina y el Caribe.
<b>ALCA</b>	Area del Libre Comercio de las Américas.
<b>BID</b>	Banco Interamericano de Desarrollo.
<b>BIRF</b>	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento.
<b>CA</b>	Comunidad Andina.
<b>CAF</b>	Corporación Andina de Fomento.
<b>CAN</b>	Comunidad Andina de Naciones.
<b>CAO</b>	Cámara Agropecuaria del Oriente.
<b>CATIE</b>	Centro Agronómica Tropical de Investigación y Enseñanza. (IICA)
<b>CEBYCAM</b>	Centro de Erradicación del Bocio Endémico y Capacitación de Minusválidos.
<b>CEPEIGE</b>	Centro Panamericano de Estudios e Investigaciones Geográficas.
<b>CIARA</b>	Fundación para la Capacitación e Investigación de la Reforma Agraria. (Venezuela)
<b>CIAT</b>	Centro Internacional de Agricultura Tropical.
<b>CIDAE</b>	Centro para la Integración y el Desarrollo Agroempresarial .
<b>CNF</b>	Consejo Nacional de Fronteras. (Venezuela)
<b>CONAGRO</b>	Confederación Andina Agropecuaria.
<b>CONFAGAN</b>	Confederación Andina de Ganaderos.
<b>COTESU</b>	Cooperación Técnica Suiza.
<b>CReA</b>	Centro Regional Andino. (IICA)
<b>DNP</b>	Departamento Nacional de Planeación
<b>DRI</b>	Desarrollo Rural Integrado. (Colombia)
<b>FCA</b>	Fondo de Crédito Agropecuario. (Venezuela)
<b>FEDEAGRO</b>	Federación de Agricultores. (Venezuela)
<b>FEDECAMARAS</b>	Asociación de Cámaras y Producción. (Venezuela)
<b>FEDENAGA</b>	Federación Nacional de Ganaderos. (Venezuela)
<b>FEGASACRUZ</b>	Federación de Ganaderos de Santa Cruz. (Bolivia)
<b>FERURAL</b>	Fondo para la Empresaria Rural. (Perú)
<b>FIAB</b>	Federación Internacional de Alimentos y Bebidas
<b>FIAR</b>	Fondo de Investigaciones en la Agroindustria Rural.
<b>FIDA</b>	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola.

<b>FONAIAP</b>	Fondo Nacional de Investigaciones Agrícolas y Pecuarias. (Venezuela)
<b>FONTAGRO</b>	Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria.
<b>GATT</b>	Acuerdo General sobre Aranceles Aduaneros y Comercio.
<b>GTZ</b>	Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit.
<b>IAN</b>	Instituto Agrario Nacional. (Venezuela)
<b>IDRC</b>	International Development Research Center .
<b>IESA</b>	Instituto de Educación Superior en Administración. (Venezuela)
<b>IFPRI</b>	International Food Policy Research Institute.
<b>IICA</b>	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura.
<b>ILDIS</b>	Instituto Latinoamericano de Investigaciones Sociales
<b>INAT</b>	Instituto Nacional de Adecuación de Tierras.
<b>INIAP</b>	Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria.
<b>INRA</b>	Instituto Nacional de Reforma Agraria.
<b>ISNAR</b>	International Service for National Agricultural Research.
<b>JIA</b>	Junta Interamericana de Agricultura.
<b>MAC</b>	Ministerio de Agricultura y Cría. (Venezuela)
<b>MAG</b>	Ministerio de Agricultura.
<b>MIC</b>	Ministerio de Industria y Comercio. (Venezuela)
<b>OIA</b>	Oficina de Información Agraria, Ministerio de Agricultura. (Perú)
<b>OIT</b>	Organización Internacional del Trabajo.
<b>OMC</b>	Organización Mundial de Comercio.
<b>ONGs</b>	Organizaciones no gubernamentales.
<b>OPA</b>	Oficina de Planificación Agraria, Ministerio de Agricultura. (Perú)
<b>OPS</b>	Organización Panamericana de la Salud.
<b>PADEMER</b>	Programa de Apoyo a la Microempresa Rural.
<b>PAR</b>	Programa de Apoyo al Repoblamiento y Desarrollo de Emergencia - Ministerio de Desarrollo Humano y Promoción de la Mujer. (Perú)
<b>PNUD</b>	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo.
<b>PROAPA</b>	Proyecto de Asesoría en Planeación Agraria. (Convenio Ministerio de Agricultura Perú-GTZ)
<b>PROCIANDINO</b>	Programa Cooperativo de Innovación Tecnológica Agropecuaria para la Región Andina. (IICA)

<b>PROCIS</b>	Programas Cooperativos de Investigación Agraria. (IICA)
<b>PRODAR</b>	Programa Cooperativo de Desarrollo Agroindustrial Rural para América Latina y el Caribe.
<b>PRODARNET</b>	Sistema de Información del PRODAR.
<b>PRODEPA</b>	Programa de Desarrollo de la Papa. (Bolivia)
<b>PRODETEC</b>	Programa de Tecnología Agropecuaria. (Venezuela)
<b>PROFINAP</b>	Proyecto Fortalecimiento de la Institucionalidad Agrícola Privada.
<b>PROMPEX</b>	Comisión para la Promoción de Exportaciones. (Perú)
<b>PRONADER</b>	Programa Nacional de Desarrollo Rural.
<b>PRONAMACHCS</b>	Proyecto Nacional de Manejo de Cuencas Hidrográficas y Conservación de Suelos. (Perú)
<b>REDAMACS</b>	Red de Manejo y Conservación de Suelos. (PROCIANDINO).
<b>REDAR</b>	Red Nacional de Agroindustria Rural.
<b>REDARBOL</b>	Red Nacional de Agroindustria Rural. (Bolivia)
<b>REDIAIR</b>	Red de Investigación en Agroindustria Rural
<b>RUG</b>	Ronda Uruguay del GATT.
<b>SASA</b>	Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria. (Venezuela)
<b>SENASA</b>	Servicio Nacional de Sanidad Agraria - Ministerio de Agricultura. (Perú)
<b>SESA</b>	Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria.
<b>SIAL</b>	Sistemas Agroalimentarios Localizados.
<b>SIAPA</b>	Sistema de Información y Análisis de Políticas Agraria - Ministerio de Agricultura. (Perú)
<b>SIDESA</b>	Sistema Descentralizado de Sanidad Agropecuaria
<b>SIHCA</b>	Sistema Hemisférico de Capacitación para el Desarrollo Agrícola. (IICA)
<b>SIRADAL</b>	Sistema Regional de Apoyo al Desarrollo Alternativo.
<b>UNEPCA</b>	Unidad Ejecutora Proyecto Camélidos
<b>UNICEF</b>	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia.

## I. ESTRUCTURA Y FUNCIONAMIENTO DEL CReA

El Centro Regional Andino (CReA) constituido en Octubre de 1996 es "un Sistema Tipo Red que articula y potencia la labor que desempeñan las cinco Agencias de Cooperación Técnica (ACT) que el IICA posee en cada uno de los países que conforman la Región Andina".

El CReA está conformado por:

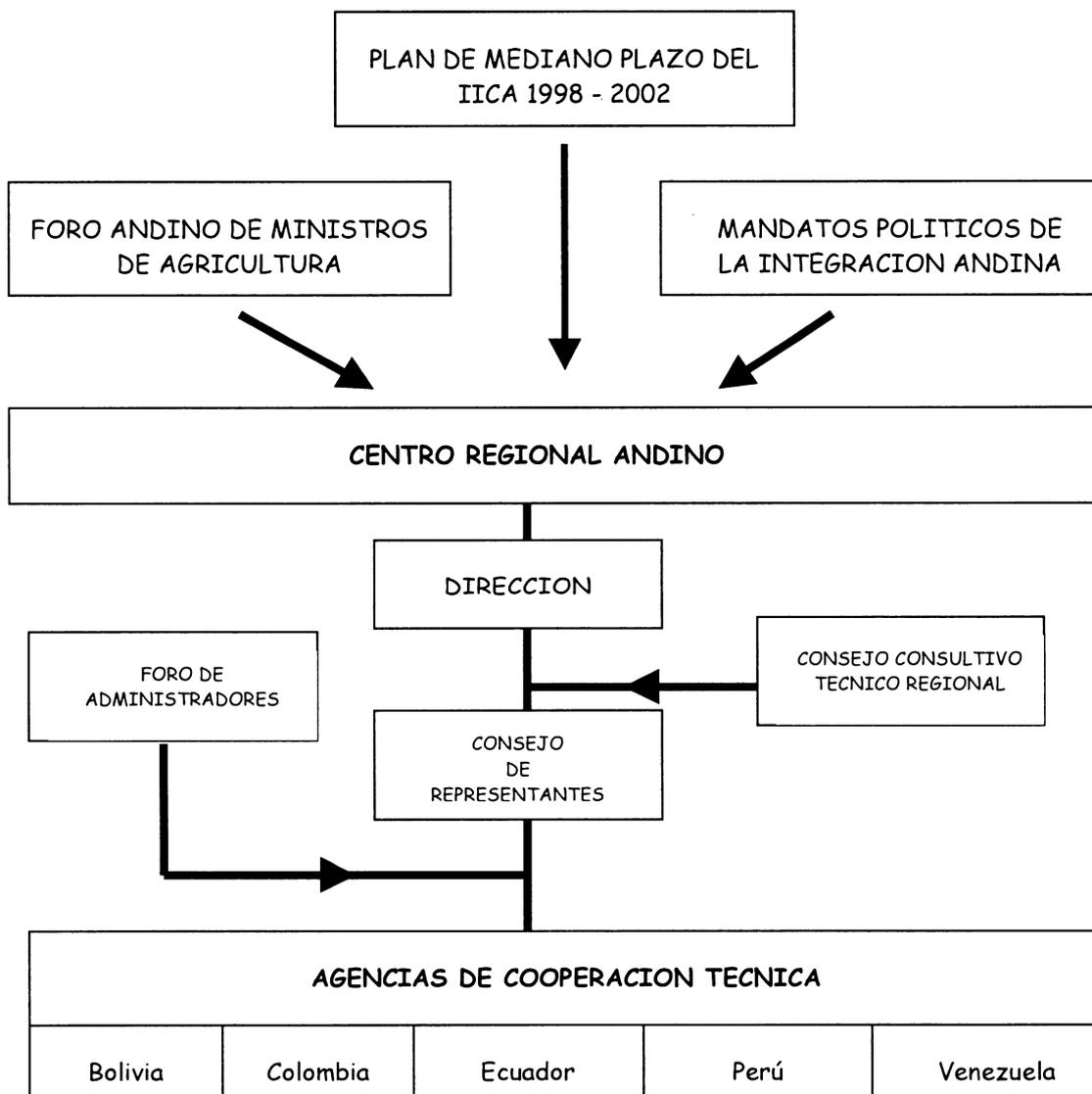
- ✓ Las cinco ACTs que se constituyen en "socios y accionistas" del Centro, participando activamente en la ejecución de la Estrategia Regional.
- ✓ Una cartera dinámica de Proyectos Regionales para dar solución a problemas prioritarios compartidos por dos o más países dentro de la región .
- ✓ Una Dirección Regional constituida por una estructura de mínima desde la cual se coordina la ejecución de la Estrategia Regional.

### MECANISMOS DE DIÁLOGO Y CONCERTACIÓN

Tomando en consideración que los canales de interlocución y concertación deben ser lo más fluido posibles, se han establecido los siguientes niveles (ver esquema adjunto):

- ✓ Foro de Ministros de Agricultura de la Región Andina para analizar escenarios de mediano y largo plazo para el desarrollo de la agricultura. Se reúne una vez al año.
- ✓ El Consejo de Representantes del CReA conformado por los Representantes de las cinco Agencias de Cooperación Técnica (ACT) y los Especialistas Regionales, para analizar y discutir temas estratégicos sobre el Plan de Acción a nivel regional. Se reúne por lo menos dos veces al año.
- ✓ El Consejo Consultivo Técnico Regional, compuesto por personalidades del quehacer agropecuario regional, que analiza y asesora a la Dirección del CReA sobre la marcha de la Estrategia Regional. Se reúne una vez al año.
- ✓ Todos los proyectos regionales cuentan con juntas directivas o comisiones de seguimiento, al interior de las cuales, los clientes y beneficiarios de la cooperación técnica regional proponen medidas para fortalecer el impacto de las acciones que se ejecutan.

## ORGANIGRAMA DEL CREa



## II. EJES PARA LA ACCION DEL IICA EN LA REGION ANDINA

### VISIÓN, MISIÓN Y ESTRATEGIA

En función de los desafíos y oportunidades detectados en la Región Andina, se planteó para el CReA una Visión concebida como :

**"Un consorcio de las cinco ACTs, con voz propia, mentalidad ganadora e identidad definida; gozando de una situación financiera y patrimonial sólida; siendo reconocido por su capacidad de liderazgo; y visualizado como un centro de referencia de la generación y realización de propuestas innovadoras para promover un sector agropecuario más competitivo, sostenible y equitativo, abocado a la solución de la problemática de la pobreza rural".**

Dentro de ese escenario prospectivo, la identidad y el carácter del CReA han estado dados en asumir la Misión de:

**"Impulsar la nueva institucionalidad de la integración regional, desarrollando acciones estratégicas y operativas del IICA en el ámbito andino, fortaleciendo para ello la capacidad de reflexión en temas estratégicos, la coordinación de acciones en años de prioridad para los países miembros, la movilización de los talentos humanos existentes en la región, y la modernización de los procesos administrativos".**

### PREMISAS BÁSICAS

Se plantearon como bases esenciales para la acción, las siguientes:

- ✓ El desarrollo de una visión de mediano y largo plazo, que permita conocer con suficiente antelación los temas sustantivos de la Agenda Regional y Nacional para el Area Andina.
- ✓ La consolidación de una cartera de Proyectos Regionales y Nacionales en la Región, que opere bajo un concepto de Portafolio Dinámico de inversiones, a fin de optimizar el retorno a las inversiones que se realizan.
- ✓ La generación de una masa crítica técnica, potenciando los talentos humanos existentes a nivel nacional y regional, fomentando al mismo tiempo las articulaciones con otras regiones y la Sede Central.

- 
- ✓ La promoción de organizaciones del sector privado agropecuario, mediante el estímulo a iniciativas genuinamente representativas de organizaciones y asociaciones gremiales, en los ámbitos nacional y regional.
  - ✓ El apoyo a los proyectos orientados al rescate y promoción de rubros autóctonos de la Región Andina, como una forma efectiva de preservar la identidad cultural, trabajando con comunidades nativas poseedoras de ese conocimiento técnico.
  - ✓ El desarrollo y consolidación de alianzas estratégicas con organismos internacionales, financieros y/o técnicos que operan en la Región, a efectos de ejecutar acciones conjuntas en temas de prioridad e interés compartido.

## **AGENDA AGROPECUARIA ANDINA**

Los temas que conforman la Agenda Agropecuaria Andina, han estado orientados a: i) fortalecer el proceso de integración; ii) impulsar la inserción de los países andinos en el contexto global, con particular énfasis en la agroexportación; iii) cooperar en el mejoramiento de condiciones de vida de las comunidades rurales; iv) desarrollar una nueva institucionalidad para la agricultura y; v) impulsar la formación de un nuevo perfil de recursos humanos en el que destaque la capacidad gerencial y la creatividad, elementos condicionantes en un contexto de incertidumbre.

Desde esa perspectiva, la oferta de servicios de cooperación técnica que el IICA ha puesto a disposición de los países andinos, dio especial importancia a la formulación y ejecución de estrategias, programas y proyectos en las siguientes áreas:

- Comercio e Integración;
- Innovación Tecnológica;
- Sanidad Agropecuaria;
- Desarrollo Rural Sostenible;
- Educación y Capacitación; y
- Gestión para el Cambio.

### III. PRINCIPALES ACCIONES DEL AMBITO REGIONAL

La ejecución de la Estrategia del CReA asignó especial importancia a las acciones de ámbito regional, cuyos objetivos, elementos de estrategia y principales logros para el año 1998, se esbozan seguidamente:

#### APOYO AL DISEÑO DE POLITICAS E INSTITUCIONES PARA LA PROMOCION COMPETITIVA DEL AGROCOMERCIO DE LA COMUNIDAD ANDINA

##### 1. Objetivo Específico

En la región andina, se ha establecido una nueva dinámica técnico-política, motivada por la necesidad de plantear una respuesta común a los desafíos crecientes del entorno, en temas tales como la urgencia por prepararse para un mundo más globalizado y signado por la competencia en el comercio

El incipiente desarrollo de instituciones y la ausencia de espacios de diálogo para el diseño y concertación de nuevas políticas agroproductivas y agrocomerciales que reconozca la aparición de nuevos actores y un concepto de agricultura ampliada que supere el enfoque ofertista de agricultura primaria de los países andinos, constituye el problema específico que el presente Proyecto Multinacional tratará de superar mediante un conjunto de acciones tendientes a apoyar el desarrollo de pensamiento y lineamientos estratégicos y que faciliten la articulación y trasvase de los esfuerzos e iniciativas para la cooperación técnica en los países de la Región Andina.

Específicamente, se pretende apoyar los esfuerzos que los países andinos realizan para favorecer las transformaciones de sus procesos productivos, comerciales e institucionales que les permita lograr una agricultura más competitiva con capacidad para insertarse en el proceso de globalización y de integración hemisférica.



---

## 2. Estrategia de Acción

En este contexto, la estrategia del Proyecto Multinacional, involucra el desarrollo de acciones tendientes al logro de los siguientes objetivos del CReA : i) Contribuir al desarrollo y fortalecimiento de acciones de cooperación técnica de ámbito hemisférico, regional e interregional, que promuevan la efectiva articulación de las mismas; ii) Elaborar estrategias para apoyar a las Agencias de Cooperación Técnica en los países Andinos en la identificación de escenarios prospectivos de la agricultura; iii) Coordinar la identificación, formulación y ejecución de acciones regionales de interés común que promuevan la integración de los países de la región Andina; iv) Potenciar y facilitar las acciones de cooperación de las ACT´s del IICA en los países, con el fin de contribuir a su mayor efectividad.



Para este fin se viene propiciando de eventos y publicaciones que generen pensamiento estratégico en torno a las áreas y temas prioritarias definidos para el proyecto, como lo son los de políticas, instituciones, comercio, negociaciones y competitividad.

La interacción con las ACT´s y sus Proyectos Nacionales constituye un elemento importante de la estrategia de acción del Proyecto Multinacional, particularmente en la creación de un equipo técnico regional que impulse los procesos de cambio y actúe como capacitador en el ámbito de la política y el desarrollo de instituciones para la competitividad de la agricultura. En estos aspectos, el Proyecto Multinacional busca complementar el apoyo que los proyectos nacionales en curso, están otorgando a las instituciones nacionales en la creación de una nueva institucionalidad y en el fortalecimiento de las unidades de los MAG´s vinculadas al análisis de políticas y a la planificación sectorial.

## 3. Principales Logros 1998: Acciones Regionales

- ✓ Realización del Seminario Taller sobre Negociaciones Multilaterales Agrícolas en el Marco de la OMC, organizado conjuntamente con la Secretaría General de la Comunidad Andina.
- ✓ Conjuntamente con el Proyecto IICA/AECI, se realizó en Lima el Seminario Taller "Calidad, Inocuidad y Comercio: Condiciones para el Acceso al Mercado de los Alimentos y las Bebidas".

- ✓ Preparación, conjuntamente con PRODAR y la OIT de una Guía Práctica de exportación para las Organizaciones Económicas de Productores.
- ✓ Apoyo a la Dirección del CReA en la preparación del documento Limitaciones y Potencialidades del Sector Agroalimentario Andino.
- ✓ Preparación conjuntamente con CIDAIE de una propuesta para financiamiento externo tendiente a estructurar la Red Andina de Bolsas de Productos.
- ✓ Dictado de conferencias en el curso regional Matriz de Análisis de Políticas, organizado por SIHCA, CReA y ACT de Venezuela.

#### 4. Principales Logros 1998: Acciones nacionales

- ✓ **Bolivia:** Apoyo en la preparación de la propuesta PROFINAP (Fortalecimiento de la Institucionalidad Agrícola Privada) a ser presentada a la AECI.

Apoyo en la Preparación de un programa de tres eventos sobre Agricultura y Negociaciones Internacionales a ser realizados de manera conjunta con la Cancillería de **Bolivia** y el Ministerio de Agricultura.

- ✓ **Ecuador :** Preparación de un Programa preliminar para el Foro de Competitividad de la Agricultura.

Apoyo a la ACT de **Ecuador** en el Seminario sobre Programa de Financiamiento de la Comercialización Agrícola.

Participación en el Taller de "Priorización de la Estrategia Nacional" y selección de nuevos proyectos de la ACT de **Ecuador**.

- ✓ Apoyo a la ACT de **Perú** en la instrumentación del Convenio General de Cooperación con PROMPEX. Se elaboró una versión preliminar de un estudio sobre "El Mercado y la Rentabilidad del Mango para Perú".

**Perú :** Participación como expositor en el curso "Diploma de Especialización en Bolsa de Productos", organizado por la Universidad de Lima.



---

**Perú** : Participación como expositor en el Seminario Taller sobre "Agroexportación de Productos Amazónicos" realizado en Tingo María - Perú.

- ✓ Dictado de la conferencia de Clausura del Curso sobre Políticas Agrícolas y Competitividad organizado por el IESA y el Grupo Polar, Caracas, **Venezuela**.

Dictado de conferencias en evento regional andino Agronegocios, Globalización e Integración: Perspectivas y Experiencias, organizado por el IESA de **Venezuela**.

Preparación para el IESA de **Venezuela**, de un artículo sobre implicaciones de los Acuerdos Globales y Multilaterales entre el Comercio y la Producción, Normas y Competitividad que será incluido en el número de Debates IESA, dedicado al tema Agrícola - Agroindustrial, prevista para el primer trimestre el año 1999.

## 5. Principales Logros 1998: Acciones Extraregionales

- ✓ Participación como conferencista en el Seminario Taller sobre "Instrumentos Técnicos y Legales del Comercio Internacional Agropecuario" en **República Dominicana**.

## PROGRAMA COOPERATIVO DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL RURAL - PRODAR

### 1. Objetivo Específico

El Programa Cooperativo de Desarrollo Agroindustrial Rural: promueve, apoya y contribuye a fortalecer a la Agroindustria Rural (AIR) de la Región, tomando en cuenta el entorno institucional y político, considerando a esa actividad como un medio para fortalecer el grado de vinculación de la producción campesina con los mercados y así coadyuvar a mejorar el bienestar rural.



### 2. Estrategia de acción

El PRODAR actúa con base a redes nacionales de AIR, denominadas REDAR, a las cuales se vinculan entidades promotoras del desarrollo - gubernamentales y no gubernamentales - institutos de

investigación, universidades y organizaciones de productores, interesados en el tema. En la actualidad existen REDAR en Argentina, Bolivia, Colombia, Costa Rica, Chile, Ecuador, El Salvador, Guatemala, Nicaragua, Panamá, Paraguay, Perú, República Dominicana, Uruguay y Venezuela, con diversos grados de desarrollo y consolidación.

### 3. Logros

#### 3.1 A nivel Hemisférico

- ✓ El Programa ha desarrollado dos temas nuevos: el primero definido como Sistemas Agroalimentarios Localizados (SIAL) constituidos por organizaciones de producción y de servicio, que relaciona la AIR con el desarrollo microregional a través de "red" de redes de empresas. De otro lado, el tema de "productos promisorios" que ha permitido identificar productos de interés con atractivos especiales, con el objeto de realizar actividades de exportación en nichos específicos por parte de campesinos.
- ✓ Consolidación del sistema de información PRODARNET como mecanismo de difusión e intercambio de información de la Red PRODAR, el cual ha permitido mantener un contacto permanente entre mas de 200 miembros de las Redes e interesados en el tema de la agroindustria rural.
- ✓ Elaboración del Directorio de PRODAR, conteniendo información referente al programa y datos sobre las redes nacionales y los organismos de cooperación que promueven el desarrollo de la institución.
- ✓ En el área de capacitación, se desarrolló el Taller de "Sistematización de la Oferta de Capacitación", en donde se identificaron experiencias de instituciones vinculadas a PRODAR, que contribuyeron en la elaboración de una propuesta integral de capacitación para la pequeña y mediana empresa agroindustrial. Asimismo, se realizó y auspició el Curso Internacional "La Agroindustria Rural en el Desarrollo Rural Sostenible".
- ✓ En agosto, se llevó a cabo la reunión de coordinadores de las redes nacionales de PRODAR, con el objeto de evaluar los avances del Programa, a fin de definir una nueva estrategia de trabajo para el próximo período.

#### 3.2 A nivel Regional

- ✓ Organización de la "VI Jornada Anual del PRODAR Andino", evento que sirvió para evaluar las acciones realizadas y programar una nueva estrategia conjunta de las REDAR andina, para el próximo año.
- ✓ Elaboración en forma conjunta con el CIAT del "Directorio de Servicios de Apoyo a la Agroindustria Rural en los países del Area Andina", que recopila información de

---

instituciones, permitiendo a demás realizar un diagnóstico de la oferta de servicios para la AIR.

- ✓ Participación en el Proyecto presentado y aprobado por FONTAGRO en el campo de frutas, junto a PROCIANDINO, CIAT y socios de las redes de PRODAR de la Región Andina.

### *3.3 A nivel de países*

- ✓ En Bolivia, se realizó el "Primer Seminario de Agroindustria Rural" y la Asamblea de REDARBOL que tuvo como evento central el relanzamiento de la institución y la puesta en funcionamiento de sus cuatro filiales en las regiones de mayor interés por la AIR en Bolivia. Se apoyó la tesis "Matadero, frigorífico, planta de procesamiento y comercialización de camélidos en Cochabamba".
- ✓ En Colombia, se realizó el auspicio y promoción del Programa de Especialización en Desarrollo de Agroindustria Rurales, en la Universidad del Valle. De otro lado, se apoyó a la ACT en la asistencia técnica al Programa de Apoyo a la Microempresa Rural PADEMER, financiado por el FIDA.
- ✓ En Ecuador, se apoyó a la ACT en la formulación de una propuesta política de apoyo a las agroempresas rurales, en el marco de operación del Programa Nacional de Desarrollo Rural - PRONADER.
- ✓ En Perú, en el marco del Proyecto Foodlinks de PRODAR, se concretó la participación de REDAR PERU en el Salón Internacional de Alimentación - SIAL '98 realizado en París, Francia y posteriormente, se apoyó a REDAR PERU en la definición de un proyecto comercial que busca desarrollar nuevos canales de comercialización de los productos agroindustriales rurales. A través del Fondo FIAR, se brindó financiamiento a la tesis "Evaluación del valor nutritivo y microbiológico del Tocosh en los departamentos de Ancash, Huánuco y Junín".
- ✓ En Venezuela, la REDAR, constituyó la Red de Investigación en Agroindustria Rural - REDIAIR -, y en el marco de esta red se identificaron nueve proyectos de interés nacional en las áreas de derivados lácteos, procesamiento de frutas, procesamiento de productos pesqueros, entre otros, con la idea de establecer una carpeta de proyectos regionales. En el área de investigación, culminó con éxito el proyecto "Bases para el desarrollo tecnológico y fortalecimiento de las agroindustrias rurales en la zona semiárida de los Estados Lara y Falcón", apoyado por el Fondo FIAR. Asimismo, se coordinó la ejecución del programa de capacitación denominado "Gestión de Microempresas y Agroindustrias Rurales".

## MODERNIZACION DE LOS SERVICIOS DE SANIDAD AGROPECUARIA DE LA REGION ANDINA PARA FAVORECER LOS PROCESOS DE APERTURA COMERCIAL

### 1. Objetivo Específico

Las acciones del CReA en el Sanidad Agropecuaria en 1998, han estado orientadas a fortalecer los mecanismos de la cooperación técnica regional, para que los países avancen en la modernización de sus respectivos Servicios Nacionales; progresen en su capacidad para cumplir mejor los compromisos y exigencias asociados al nuevo orden internacional, en función del Acuerdo para la Aplicación de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias de la



Organización Mundial del Comercio. Esto ha dado como resultado que Ecuador y Perú tengan aprobados proyectos BID y Colombia y Bolivia estén negociando sus préstamos también.

### 2. Estrategia de Acción y principales logros regionales

La estrategia principal del CReA se ha centrado en la consolidación del **Foro Andino de Sanidad Agraria (FASA)**, como un espacio regional para el encuentro técnico entre autoridades y funcionarios de los Servicios Nacionales de Sanidad Agropecuaria, representantes de las Organizaciones y Agencias Internacionales, Regionales y Bilaterales, que se ocupan de la cooperación a la Región Andina relacionadas con la Salud Animal y la Sanidad Vegetal.

En 1998 se organizó el III FASA en Isla Margarita, Venezuela, en donde se consultó a los países sobre el primer borrador del documento para el **"PROGRAMA COOPERATIVO DE SANIDAD AGROPECUARIA PARA LA REGION ANDINA" (PROFASA)**. Este documento fue ampliamente en un grupos de trabajo, que presentaron sus sugerencias para elaborar una versión adecuada para los fines que se persiguen. El PROFASA será el mecanismo de sustentación económica, legal y técnica del FASA. El documento generado, será presentado durante 1999 a los países y organismos, especialmente al BID, que financia o esta negociando los 4 proyectos andinos para la modernización de la Sanidad Agropecuaria. El IICA fungirá como la secretaría técnica del PROFASA.

Adicionalmente, dentro del FASA, se viene trabajando en actividades asociadas con los compromisos de sus reuniones I, II y III de interés regional tales como la estructuración y ahora mantenimiento del Sistema Andino de Información Sanitaria Agropecuaria, denominado SANINET, que es reconocido como fuente de información por la OIE y otras organizaciones. Otra actividad ha sido la ejecución de 5 encuestas sobre temas prioritarios como laboratorios, sistemas de inspección

---

y cuarentena , participación de los sectores y capacitación, que servirán de base para la integración de los Grupos de Trabajo. Se presentó el "Proyecto Andino contra las Moscas de las Frutas"; éste, como producto de un esfuerzo compartido entre la FAO, el IICA, con la debida colaboración del Consultor Carlos Lobos Aguirre.

### 3. Principales logros a nivel de Países

- ✓ **Bolivia:** Se inició la implementación de los estudios para el proyecto SIDESA, con seminarios y consultorías orientadas a la elaboración de la propuesta con recursos del Gobierno de Bolivia, ejecutado con apoyo de los especialistas de la ACT IICA. Para finalizar el año se envió la propuesta al BID que liberará recursos pre-proyecto durante la primera parte de 1999. Adicionalmente, se actualizó y mantuvo el sitio Web de Sanidad Agropecuaria del SIDESA dentro del SANINET.
- ✓ **Colombia:** Se designó un consultor nacional permanente para la atención de los asuntos relacionados con la Sanidad Agropecuaria, en estrecho entendimiento con el ICA, con el fin de ampliar la colaboración visando el apoyo al préstamo BID, solicitado por esta institución. Se actualizó y mantuvo el sitio Web de Sanidad Agropecuaria del ICA dentro del SANINET.
- ✓ **Ecuador:** Se dio apoyo a una serie de actividades de capacitación del SESA, y se negoció apoyar la capacitación del Proyecto BID/PROMSA/SESA. Se acreditó a profesionales en Sanidad Agropecuaria, capacitando capacitadores. Se actualizó el sitio Web de Sanidad Agropecuaria del SESA dentro del SANINET. Fue creado el Comité Consultivo en Sanidad Agropecuaria de Ecuador. Se presentó la nueva ley de carnes y mataderos en un seminario organizado por el MAG y el IICA, con participación de los sectores público y privado. Ecuador y Perú elaboraron una propuesta para resolver los problemas sanitarios y fitosanitarios que impiden el comercio. El SESA actualizó sus manuales de inspección y cuarentena fitosanitaria y zoonosanitaria. Se mantuvo actualizados a los técnicos del SESA, en información bibliográfica sobre asuntos emergentes como BSE, Mosca Blanca, Polilla de la Papa, Cochinilla Rosada y otros.
- ✓ **Perú:** Se mantuvo una cooperación activa en torno al Programa Binacional Perú-Chile/IICA-OIEA contra las Moscas de las Frutas y al fortalecimiento de las acciones del Programa Binacional contra la plaga en los Departamentos de Tacna y Moquegua. Se actualizó y mantuvo el sitio Web de Sanidad Agropecuaria del SENASA dentro del SANINET y se apoyo la procura de consultores para el proyecto BID de SENASA con una amplia difusión.
- ✓ **Venezuela:** El SASA inició su proceso de modernización participativa con el inicio de la ejecución del IICA/SASA. En este período se organizó un seminario de consulta con el sector privado y la contratación de un profesional nacional responsable del convenio, con el que se elaboraron diversas propuestas. Se actualizó y mantuvo el sitio Web de Sanidad Agropecuaria del SASA dentro del SANINET.

## **PROGRAMA COOPERATIVO DE INNOVACION TECNOLÓGICA PARA LA REGION ANDINA - PROCIANDINO**

### **1. Objetivo Específico**

Propiciar conjuntamente con el IICA, la creación, desarrollo y consolidación de mecanismos de articulación y de intercambio de capacidades entre los sectores público, privado, académico y científico, nacional e internacional, para la innovación tecnológica, así como promover la conformación de foros regionales para la discusión de temas conducentes a apoyar el diseño de políticas asociadas al desarrollo tecnológico por parte de los países miembros.



### **2. Estrategia de acción**

Con el fin de cumplir la misión, objetivos y estrategias del Programa Cooperativo, se privilegiará la acción en áreas estratégicas y prioritarias señaladas por la demanda de interés común para los países, considerando al Programa como eje sustentador de la integración tecnológica regional y como un espacio de convergencia armonizada con la JIA - Junta Interamericana de Agricultura, máximo órgano director del IICA y con otras organizaciones internacionales de cooperación técnica en el campo del desarrollo agrícola sostenible.

La cooperación técnica recíproca del Programa, considera una serie de áreas estratégicas que derivan los principios orientados de su acción:

- ✓ Concentración de esfuerzos en los ámbitos ecoregionales procurando la sostenibilidad de los recursos agroambientales, con énfasis en los ecosistemas frágiles.
- ✓ Orientación de sus capacidades en el mejoramiento de la competitividad, abordando sustantivamente el componente tecnológico de las cadenas productivas y agroindustriales.
- ✓ El fortalecimiento en la eficiencia y eficacia de la gestión del cambio, con intensa especialización del talento humano.
- ✓ Ampliación de la base de participación incorporando nuevos agentes, que promuevan y desarrollen procesos de innovación tecnológica, en los términos que sean requeridos y acordados por la Comisión Directiva.

- 
- ✓ Apoyo al desarrollo del Sistema de Información Tecnológica y de Recursos Naturales como instrumentos básicos de la cooperación. Los Sistemas se articularán con los de otros PROCIS y sistemas similares.

### **3. Logros**

- ✓ El IICA ha aportado para la Misión del Programa su capacidad estratégica en el ámbito político, técnico, administrativo y financiero. A nivel del CReA, con apoyo de las ACTs y la Sede Central a través de la Dirección de Ciencia, Tecnología y Recursos Naturales y Producción Agropecuaria, se fundamentaron los pasos para la creación de la Red de Innovación Tecnológica con una amplia base de participación de los sistemas productivos y las capacidades institucionales nacionales e internacionales.
- ✓ A través del CReA y las ACTs, se compartieron esfuerzos para potenciar la cooperación técnica recíproca promovida por PROCIANDINO en los países de la región. También se actuó en forma interactiva con los proyectos regionales y hemisféricos vinculados a la innovación tecnológica.
- ✓ Por interés de la Dirección General del IICA, se ha participado activamente con diferentes estamentos a nivel central, regional y nacional, para definir los elementos fundamentales de la cooperación del Instituto con los Programas Cooperativos y en otras instituciones como el ISNAR. Dentro de este ámbito, la acción interactiva entre los PROCIS está generando un espacio promovido por el IICA, para la integración de la innovación tecnológica en las Américas.

## **GESTION PARA EL CAMBIO**

### **1. Objetivo específico**

Las acciones de Gestión para el Cambio están dirigidas a promover procesos de planeamiento estratégico y transformación institucional en las organizaciones públicas y privadas del sector agropecuario regional, así como al interior de las oficinas y proyectos del IICA en la región.

### **2. Estrategia de acción**

Las acciones tienen predominantemente un enfoque regional, en el ámbito departamental de los países de la región, con participación de representantes de una amplia gama de instituciones públicas y privadas. De manera complementaria, también se realizan acciones de apoyo a organizaciones específicas del sector.

La metodología utilizada comprende procesos participativos de seis a ocho meses de duración, orientados al establecimiento de capacidades permanentes de pensamiento y acción estratégica, la formación de grupos de reflexión-acción, y la implantación de mecanismos de captura y análisis de información.



En el caso de las oficinas y proyectos del IICA en la región, las acciones de Gestión para el Cambio comprenden la participación en la organización y facilitación de procesos y/o talleres de planeamiento y formulación de proyectos, así como en las fases de seguimiento y evaluación de planes y proyectos.

### 3. Logros

- ✓ En el ámbito hemisférico, se ha apoyado a los órganos centrales del Instituto en la conceptualización y diseño de los procesos de planeamiento.
- ✓ En relación a las oficinas del Instituto en la región, en **Bolivia** se ha colaborado a la ACT en la conceptualización y diseño de cuatro iniciativas de importancia estratégica para el Instituto: i) la Fundación Casa de la Agricultura; ii) el proyecto de producción e industrialización de palma africana; iii) la formación del grupo de Profesionales Asociados del IICA y; iv) el establecimiento del Centro de Estudios de Integración Agroalimentaria para América Latina. En el **Ecuador**, se ha colaborado a la ACT en la realización de un taller de planeamiento para priorizar iniciativas de proyectos y conformar grupos permanentes de reflexión y acción estratégica. En el **Perú**, se ha apoyado a la ACT en la formulación de un plan estratégico para el período 1998-2000.
- ✓ En relación a organizaciones del sector agropecuario, en **Venezuela**, se ha iniciado un proceso de Planeamiento Estratégico en el estado de Monagas. En cada uno de estos procesos participan representantes de por lo menos 40 organizaciones públicas y privadas. Asimismo, en este país se han efectuado talleres de planeamiento estratégico con el Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria (SASA) y con el Fondo de Crédito Agropecuario (FCA).
- ✓ En el **Perú**, se han iniciado dos procesos de planeamiento estratégico, uno con el Proyecto PRONAMACHCS, y otro con el Consejo Técnico de Administración Regional del departamento de Piura. El primer proceso incluye participantes destacados en todo el

---

país, en tanto que el segundo comprende más de 40 participantes de organismos públicos y privados.

- ✓ Adicionalmente, dado el costo de llevar a cabo las actividades en este campo, en el curso del año se han presentado propuestas a diversas fuentes nacionales e internacionales de financiamiento, para conducir procesos de planeamiento y transformación organizacional en varias organizaciones y departamentos, en diferentes países.

## IV. PRINCIPALES ACCIONES DE AMBITO NACIONAL

En su calidad de "socias y accionistas" del CReA, seguidamente se presenta una síntesis de las acciones más relevantes al interior de cada una de las cinco ACTs de la Región Andina,

### AGENCIA DE COOPERACION TECNICA DE BOLIVIA

#### 1. Cartera principal de proyectos

- ✓ Estudio de Tierras Bajas.
- ✓ Proyecto Cotagaita-San Juan del Oro.
- ✓ UNEPCA.
- ✓ Proyecto Chuquisaca Sur.
- ✓ PRODEPA.
- ✓ Sistema Descentralizado de Sanidad Agropecuaria - SIDESA.
- ✓ Programa Camélidos.



#### 2. Logros más relevantes

- ✓ Alianza con la Cámara Agropecuaria del Oriente para la implementación y operación de un Sistema de Información de Precios y Mercados Agropecuarios y para la elaboración de un Programa de Cooperación Técnica para la Transformación Institucional de la CAO (IICA-AECI-FIAB-CA).
- ✓ Alianza con el Grupo de Desarrollo Rural, la GTZ, COTESU, la Cooperación Técnica Holandesa, el ILDIS, el Club de Economía Agrícola y Sociología Rural, AGRODATA y el Centro de Información para el Desarrollo, para la producción y publicación del Anuario Estadístico del Sector Rural y para la conducción de foros de análisis de las políticas para el desarrollo rural.

- 
- ✓ Alianza con el CATIE para la formulación del Estudio de Factibilidad del Proyecto de Investigación Agropecuaria en Tierras Bajas de Bolivia, para el Instituto Boliviano de Tecnología Agropecuaria /Banco Mundial.
  - ✓ Elaboración de los lineamientos de política de Sanidad Agropecuaria.
  - ✓ Elaboración de los criterios para la reforma de los Servicios de Sanidad Agropecuaria y del Estudio de Factibilidad del Sistema Descentralizado de Sanidad Agropecuaria y su plan de acción.
  - ✓ Elaboración del nuevo perfil institucional de los Servicios de Sanidad Agropecuaria y del Estudio de Factibilidad del Sistema Descentralizado de Sanidad Agropecuaria.
  - ✓ Elaboración del Proyecto del Control de la Salmonelosis Aviar.
  - ✓ Mejoramiento del funcionamiento de los servicios de apoyo a los pequeños productores y de la eficiencia de las inversiones y acciones de promoción de la economía de los beneficiarios de los Proyectos de Desarrollo Agropecuario de Cotagaita-San Juan del Oro, Chuquisaca Norte, Chuquisaca Sur, Santa Cruz y Proyecto Regional de Camélidos Sudamericanos.
  - ✓ Sistematización e institucionalización de grupos de trabajo interinstitucionales para la elaboración de estudios sobre el impacto de medidas de políticas en la evolución agropecuaria y agroindustrial.
  - ✓ Firma de convenios con el Gobierno de Bolivia para obtener una donación de instalación propia y permanente para la ACT y creación de la Fundación de la Casa de la Agricultura.

### **3. Alianzas estratégicas**

De conformidad con los distintos campos temáticos prioritarios del Instituto, se han constituido alianzas con el propósito de potenciar la capacidad de acción de la ACT en su relación con los organismos nacionales de cooperación que se lista a continuación:

- ✓ Cámara Agropecuaria del Oriente (CAO).
- ✓ Federación de Ganaderos de Santa Cruz (FEGASACRUZ).
- ✓ Universidades Nacionales (Mayor de San Simón-Cochabamba; Mayor de San Andrés-La Paz; Gabriel René Moreno-Santa Cruz; Técnica de Oruro - Oruro).
- ✓ Cámara Agropecuaria Regional de Chuquisaca.

- ✓ Instituto Nacional de Reforma Agraria (INRA).
- ✓ Prefecturas Departamentales (Santa Cruz, Chuquisaca).

## **AGENCIA DE COOPERACION TECNICA DE COLOMBIA**

### **1. Cartera principal de proyectos**

- ✓ Apoyar al DRI en la implementación de la estrategia para el desarrollo y fortalecimiento de los Consejos Municipales de desarrollo rural.
- ✓ Colaborar con el MAG en la capacitación en el Manejo del Componente de Seguridad Alimentaria del Programa Sistema de vigilancia epidemiológica, alimentaria y nutricional SISVAN.
- ✓ Apoyar al MAG en la ejecución de la capacitación de las comunidades rurales con recursos del Fondo CAPACITAR.
- ✓ Cooperar con el MAG en la Administración del Programa de inversión de capital de riesgo en empresas comercializadoras y de transformación primaria de productos agropecuarios y pesqueros EMPRENDER.
- ✓ Participar con el MAG en la ejecución de los programas de modernización y diversificación del sector agropecuario PMD y de generación de empleo rural PGE.
- ✓ Apoyar al MAG en la ejecución del Proyecto de administración y operación del fondo de capacitación y promoción campesina a nivel nacional.
- ✓ Apoyo al MAG en la operación y manejo de la Unidad Coordinadora UC, Unidades Coordinadoras Regionales UCRs del Programa Nacional de transferencia de Tecnología Agropecuaria PRONATTA y ejecución de actividades de la Red Internacional FIDA-CIARA.
- ✓ Colaboración con el MAG en la ejecución del Proyecto "Implantación del fondo de Financiamiento de Preinversión y Aporte de Capital inicial a Empresas Comercializadoras".



- 
- ✓ Apoyar al MAG en la ejecución del Componente de Fortalecimiento Institucional del Programa Nacional de Transferencia de Tecnología Agropecuaria PRONATTA.

## 2. Logros más relevantes

- ✓ Se ha dado apoyo administrativo al Instituto Nacional de Adecuación de Tierras (INAT), con la fluidez que los casos requerían y a satisfacción de los participantes.
- ✓ El apoyo al fortalecimiento de la interlocución del Fondo DRI con las entidades territoriales ha sido realmente exitoso.
- ✓ Se ha trabajado en la elaboración de estudios y actividades relacionados, que faciliten la preparación de un crédito externo con el Banco Mundial para financiar los programas de reforma agraria, a cargo de DNP-MAG.
- ✓ Se ha ejecutado las actividades del Programa de sustitución, modernización y diversificación del fique, tabaco y banano, con resultados promisorios.
- ✓ Se han efectuado erradicaciones manuales de cultivos ilícitos mediante contratos, dentro del marco de Red Solidaridad Social.
- ✓ Se realizaron las capacitaciones de las comunidades rurales con recursos del Fondo CAPACITAR, bajo liderazgo del MAG.
- ✓ Se viene ejecutando la operación del Fondo de comercialización de productos agropecuarios a nivel nacional liderado por el MAG.
- ✓ Se ejecutaron actividades de apoyo a la comercialización de productos de origen agropecuario y pesquero bajo la responsabilidad del MAG.

## 3. Alianzas estratégicas

Enmarcada dentro de las prioridades del IICA, los organismos del Sector Agrícola y los entes financieros, se han generado una serie de alianzas que se enumeran a continuación:

- ✓ IICA-Banco Mundial-Gobierno de Japón  
Presentación de un préstamo para apoyar los proyectos de reforma agraria en Colombia y especialmente destinado a financiar un nuevo sistema de mercado de tierras.
- ✓ IICA-Universidad Nacional-FONADE  
Para financiar la edición del libro "La Economía de la Agricultura" de Jesús Bejarano.

- ✓ IICA-Departamento Nacional de Planeación-Ministerio de Agricultura-BID-AID-USDA/FAS  
Para financiar la Conferencia Latinoamericana de Desarrollo Rural.
- ✓ IICA-AID-FA-PNUD-Banco Mundial-GTZ-Ministerio de Agricultura-Red de Solidaridad Social-Ministerio de Agricultura-Planeación Nacional  
Para financiar los trabajos de "Misión Rural".
- ✓ IICA-Universidad del Valle  
Programa de Especialización en Agroindustria

## **AGENCIA DE COOPERACION TECNICA DE ECUADOR**

### **1. Cartera principal de proyectos**

- ✓ Programa Nacional de Desarrollo Rural - PRONADER.
- ✓ Programa Sectorial Agropecuario.
- ✓ Proyecto de Desarrollo Rural Cuenca Alta del Río Cañar.
- ✓ Proyecto de Desarrollo Rural Saraguro-Yacuambi.
- ✓ Proyecto de Desarrollo rural Penipe (fase III).
- ✓ Proyecto de Riego y Desarrollo Rural Licto (fase II).
- ✓ Control de inundaciones y mejoramiento de drenaje en la Cuenca Baja del Río Guayas, Programa de Desarrollo Agropecuario, Titulación de Tierras y Medio Ambiente.
- ✓ Diseño e implementación del Sistema de Seguimiento y Evaluación para el Proyecto de Generación, Validación y Transferencia de Tecnologías Agropecuarias del Componente Apoyo a la Producción del Programa de Desarrollo Regional del Occidente de Pichincha.



---

## 2. Logros más relevantes

- ✓ El IICA ha contribuido con la socialización e internacionalización de la nueva concepción de la agricultura renovada en el país, tanto en instituciones como en agentes económicos, vinculados con los sectores públicos y privados. Esta nueva concepción ha sido asumida por el Gobierno Nacional a través del Ministerio de Agricultura y Ganadería.
- ✓ Igualmente, el IICA ha contribuido a la elaboración de la Política y Plan de Lucha Contra la Pobreza Rural, definida por el Gobierno Nacional como prioridad fundamental.
- ✓ El IICA ha apoyado la implementación del Programa Sectorial Agropecuario (PSA) cuyo objetivo principal es elaborar propuestas de políticas y reformas institucionales para modernizar el sector agropecuario nacional.
- ✓ Apoyo al fortalecimiento gremial mediante la firma de un Acuerdo General con la Cámara de Agricultura de la Primera Zona y con las acciones programadas por el PSA en el tema.
- ✓ El IICA apoyó la realización del Foro Nacional "Perspectivas del Desarrollo Rural hacia el Siglo XXI" y el "Congreso Nacional de Gremios Agropecuarios".
- ✓ El IICA ha apoyado a las autoridades nacionales y sectoriales en el proceso de negociaciones del Ecuador para su ingreso al GATT.
- ✓ Apoyo a la modernización de los Servicios Agropecuarios mediante el fortalecimiento institucional del INIAP y el SESA.
- ✓ Apoyo a la implementación y ejecución de Proyectos de Desarrollo Rural como : PRONADER, Saraguro-Yacuambi, Licto, Cañar, Penipe, Patococha.
- ✓ Apoyo al sistema de monitoreo y evaluación ambiental y al plan de desarrollo agropecuario del Proyecto Cuenca Baja del Río Guayas.
- ✓ Apoyo al Programa de Desarrollo Agropecuario de Noroccidente de Pichincha, manejado por el Consejo Provincial.
- ✓ Apoyo a la modernización y al desarrollo institucional de los Ministerios de Agricultura y Bienestar Social.
- ✓ Consolidación de los grupos consultivos externos como mecanismos para la identificación de conceptos.

- ✓ Consolidación del modelo de gerencia participativa y equipos de trabajo a nivel de la ACT.
- ✓ Firma de convenios con universidades para el cumplimiento del componente de capacitación en gestión para el cambio de los Proyectos de Desarrollo Rural Sostenible.

### 3. Alianzas estratégicas

La Agencia de Cooperación Técnica en Ecuador, dentro de un proceso continuo de planificación, ha definido una serie de elementos estratégicos que orientan su accionar, cuyas alianzas se indican a continuación:

- ✓ El IICA en Ecuador mantiene fuertes relaciones institucionales con los Ministerios de Agricultura y Bienestar Social para la formulación y ejecución de Políticas, Programas, Estrategias y Proyectos que favorecen el incremento de la competitividad sectorial y la reducción de la pobreza rural.
- ✓ Con los Organismos Financieros Internacionales se han desarrollado fuertes relaciones institucionales, enfocadas a buscar una eficiente ejecución de los proyectos de recursos externos y para la presentación de una cartera de nuevas propuestas. En este sentido, por ejemplo, se han intensificado el relacionamiento institucional con BIRF, FIDA, COSUDE, y el Gobierno de Holanda en proyectos orientados hacia el Desarrollo Rural Sostenible y la lucha contra la pobreza; mientras con el BID hacia propuestas para la modernización institucional y el desarrollo agropecuario competitivo y sostenido.
- ✓ Con la Cámara de Agricultura de la Primera Zona se firmó un Acuerdo General para apoyar las iniciativas de fortalecimiento gremial de los centros cantonales agrícolas y los gremios de productores asociados.
- ✓ Con ONG's nacionales se han fortalecido las alianzas estratégicas para la formulación de propuestas innovativas de desarrollo. Un caso importante es la alianza con CEBYCAM, ONG nacional ejecutora del Proyecto PENIPE, con la cual se está elaborando una propuesta para un nuevo modelo de desarrollo basado en la cultura y economía solidaria, que podría ser replicado en varias zonas del país y en otros países de la región andina.
- ✓ Con las Representaciones del Sistema Interamericano (OEA, OPS, BID, CEPEIGE) y otros organismos internacionales de cooperación como PNUD, FAO, UNICEF y embajadas, se mantienen reuniones continuas para analizar el entorno externo y los cambios de orientación de la política nacional, para identificar los impactos que se pueden generar en los proyectos de cooperación internacional por las decisiones gubernamentales tomadas.
- ✓ La ACT del IICA en Ecuador ha definido como una estrategia de acercamiento con la sociedad civil y de fortalecimiento institucional, la consolidación de los grupos

---

consultivos externos, alrededor de los temas de Desarrollo Rural Sostenible y Competitividad Agropecuaria. Mediante estos grupos se pretende crear un espacio de diálogo para la generación de conceptos, metodologías, enfoques, políticas, estrategias y proyectos.

- ✓ Estos grupos consultivos congregan a líderes temáticos de varias instituciones de los sectores público y privado vinculados con las temáticas expuestas, quienes durante el diálogo y discusión de aspectos específicos, permite la convergencia de elementos innovadores para las nuevas propuestas para la erradicación de la pobreza y el incremento de la competitividad.

## AGENCIA DE COOPERACION TECNICA DE PERU

### 1. Cartera principal de proyectos

- ✓ Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo.
- ✓ Combate de la Mosca de la Fruta en las zonas fronterizas de Perú y Chile.
- ✓ Fomento de la Transferencia de Tecnología por el Ministerio de Agricultura a las Comunidades Campesinas de la Sierra del Perú.



- ✓ Acción de Coyuntura: Apoyo al Plan Nacional de Lucha contra la Pobreza 1996-2000.

### 2. Logros más importantes

- ✓ En Políticas Socioeconómicas, Comercio e Inversión
  - Implantación en el programa de Estadísticas Agropecuarias del Ministerio de Agricultura del Sistema de Información y Análisis de Políticas Agrarias (SIAPA), como instrumento de análisis estadístico nacional y regional.
  - Análisis de Coyuntura de productos agrícolas de importancia relativa nacionales y promisorios para la exportación (cacao, café, arroz, mango, etc.)

- ✓ En Ciencia y Tecnología
  - Nueve instituciones de investigación agraria se han familiarizado con enfoques y métodos participativos en desarrollo alternativo a los cultivos con fines ilícitos.
  - Se han realizado 17 eventos entre seminarios, cursos y talleres de trabajo sobre sistemas integrados de producción, métodos y técnicas de participación de productores agrarios en la investigación y capacitación con métodos integrales y participativos con enfoque de género. (305 participantes de los cuales 250 han sido investigadores). Todo ello dirigido al desarrollo alternativo.
  
- ✓ En Sanidad Agropecuaria
  - Se apoyó la erradicación de las Moscas de la Fruta en la Provincia de Arica (Chile), con lo cual este país pudo decretar la condición de país libre de la plaga. En el lado peruano, se ha logrado detener a la plaga en estado de supresión.
  - Se apoyó la primera versión del Plan Estratégico del Servicio Nacional de Sanidad Agraria - SENASA.
  - Elaboración de 12 perfiles de proyectos para el combate de plagas prioritarias de la agricultura y la ganadería.
  
- ✓ En Desarrollo Rural Sostenible
  - Para el Ministerio de la Presidencia se formuló el Proyecto de Desarrollo Sostenible y Protección Ambiental Condorcanqui-Imaza en el Departamento de Amazonas.
  - Para el Programa de Apoyo al Repoblamiento y Desarrollo de Zonas de Emergencia (PAR) del Ministerio de Desarrollo Humano y Promoción de la Mujer, se han formulado 15 perfiles de proyectos de desarrollo productivo y promoción de la mujer rural en zonas de extrema pobreza de siete Departamentos.
  - Apoyo al PAR en la negociación de financiamiento externo para la implementación de los proyectos de inversión de desarrollo productivo y promoción de la mujer rural en distritos de extrema pobreza.



- 
- ✓ En Educación y Capacitación
    - Promoción del Foro de Educación Superior en Ciencias Agrarias del Perú, del cual se ejerce la Secretaría Técnica.

### 3. Alianzas estratégicas

Acorde a los distintos campos temáticos del Instituto, se han realizado alianzas a los fines de ampliar la capacidad de acción de la ACT:

- ✓ En el campo de "Políticas Socioeconómicas, Comercio e Inversiones", con el Proyecto PROAPA (Proyecto de Asesoría en Planeación Agraria) de la Agencia Alemana GTZ, a los fines de apoyar a la Oficina de Información Agraria - OIA y a la Oficina de Planificación Agraria - OPA del Ministerio de Agricultura, en el diseño de estadísticas agropecuarias y elaboración de análisis de coyuntura.
- ✓ En materia de **Ciencia y Tecnología**, a los fines de apoyar los esfuerzos en Desarrollo Alternativo hechos por los diversos organismos gubernamentales y privados involucrados en la denominada "Economía de la Coca", se han unido esfuerzos con la Agencia Alemana GTZ mediante el Proyecto "Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo".
- ✓ En **Sanidad Agropecuaria** en alianza con el Servicio Agrícola y Ganadero del Ministerio de Agricultura de Chile, se viene combatiendo las Moscas de la Fruta en las zonas limítrofes de Chile y Perú (provincia de Arica y departamento de Tacna).
- ✓ En **Educación y Capacitación**, con la Universidad Nacional Agraria La Molina, a los fines de fortalecer el vínculo entre las Universidades con Facultades de Ciencias Agrarias del país.

## AGENCIA DE COOPERACION TECNICA DE VENEZUELA

### 1. Cartera principal de proyectos

- ✓ Apoyo a la Modernización de un Sistema Institucional como Factor Dinamizador de la Competitividad Sectorial que comprende:
  - La capacidad negociadora y la inserción en el comercio internacional,
  - El estímulo a la innovación tecnológica,

- La modernización de la sanidad agropecuaria,
  - La innovación en el financiamiento de inversiones.
- ✓ Estrategia de Cooperación Técnica para el Fortalecimiento de las Instituciones de Reforma Agraria y Desarrollo Rural, que contempla:
- La realización del inventario nacional de asentamientos campesinos y áreas no parceladas,
  - Mejoramiento y reconversión de las organizaciones nacionales campesinas,
  - El seguimiento y la evaluación de la Reforma Agraria.

## 2. Logros más relevantes

- ✓ Se impulsó un proceso de negociación, articulación y motivación conducente a establecer la **Bolsa de Productos e Insumos Agropecuarios de Venezuela**, presentado un proyecto, con base legal, para su constitución al MAC y a los sectores agroproductivos interesados en formar parte; actualmente la Junta Promotora está coordinando las acciones previas a la puesta en operación de la Bolsa.
- ✓ Ejecución del Convenio MAC-MIC-FEDECAMARAS-IICA, el cual proporciona un marco institucional entre los sectores público y privado para actividades de apoyo al fortalecimiento de las cadenas agroproductivas.

- ✓ Ejecución del componente técnico del proyecto PRODETEC, orientado al fortalecimiento institucional del Fondo Nacional de Investigaciones Agrícolas y Pecuarias (FONAIAP).

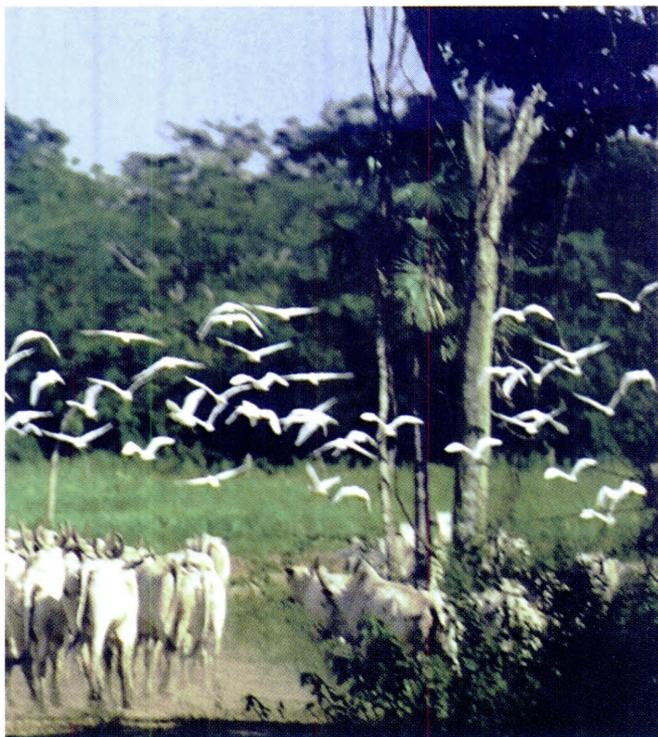


- ✓ Ejecución del Tercer Convenio de Cooperación Técnica IICA-FCA, cuyo objetivo es complementarse institucionalmente para fortalecer el sistema de crédito y financiamiento del sector agropecuario del país. Entre las tareas prioritarias a ejecutarse para 1998, está la elaboración del Plan a Largo Plazo del FCA, mediante un proceso donde se adquirirá una visión estratégica para definir cursos de acción y las posiciones futuras que el Fondo debe alcanzar; este Plan se constituirá en un proceso

---

dinámico, lo suficientemente flexible para permitir modificaciones en las estrategias, a fin de responder y adaptarse a los cambios provocados por el entorno.

- ✓ Ejecución del convenio en apoyo al MAC en acciones de Sanidad Agropecuaria, para el fortalecimiento del Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria (SASA), en áreas específicas: modernización institucional, cumplimiento de acuerdos comerciales OMC/ALCA, integración subregional andina, sistema de información y vigilancia epidemiológica.



- ✓ Apoyo directo al MAC en la elaboración de los documentos globales y temáticos sobre la agricultura venezolana presentados en el II Foro Iberoamericano de Agricultura. Entre las acciones específicas derivadas de este apoyo está la solicitud de que el IICA apoye la secretaría Pro Tempore de estos Foros, en la elaboración de una estrategia iberoamericana de fortalecimiento sostenible de la agricultura y el medio rural.
- ✓ Se avanzó con éxito en el fortalecimiento de las Instituciones de Reforma Agraria, obteniéndose como producto el estudio de los Inventarios de Asentamientos Campesinos y Areas no Parceladas de los Estados de Portuguesa, Zulia y Monagas. Dichos estudios fueron el esfuerzo compartido con el Ministerio de Agricultura y Cría, y el Instituto Agrario Nacional, permitiendo recopilar información confiable, actualizada y necesaria como instrumento de apoyo al catastro nacional, y para la formulación de políticas relativas a la regularización de la tenencia de la tierra, el desarrollo social y productivo de los pequeños productores de la Reforma Agraria.
- ✓ Elaboración del Plan Estratégico de Desarrollo de la subregión fronteriza de los estados de Táchira y Apure.
- ✓ Se puso en marcha el proyecto "Bases para el Desarrollo Tecnológico de las Agroindustrias Rurales de la Zona Semiárida de Venezuela".

- ✓ Desarrollo del Plan Estratégico de la Agricultura Ampliada, a través de un proceso participativo e integrador en el cual se proyecta la agricultura regional con una visión de largo plazo, enmarcada en un entorno internacional signado por la globalización, y un regional determinado por la "Apertura Petrolera". Este Plan se integra al Plan de Desarrollo Regional elaborado por las empresas petroleras y el gobierno regional.
- ✓ Establecimiento de "La Unidad de Información y Servicios a la Agricultura"(LUIA), como mecanismo de integración e información del sector a las realidades mundiales y a las grandes redes de información. Esta actividad permitió identificar la gran demanda de servicios informativos y de apoyo por parte de un sector.
- ✓ Programa de capacitación para la transformación del sector agropecuario, financiado con recursos del BID y que contempla 40 actividades de capacitación destinada a los diferentes actores de la agricultura ampliada.

### 3. Alianzas estratégicas

Cónsono con lo estipulado como prioridades tanto del IICA, como del país, se han constituido alianzas de cooperación técnica aunando esfuerzos para generar sinergías y obtener logros potenciados en beneficio de los organismos actores y receptores, alianzas que se indican a continuación:

- ✓ Ministerio de Agricultura y Cría (MAC)
- ✓ Ministerio de Industria y Comercio (MIC)
- ✓ Instituto Agrario Nacional (IAN)
- ✓ Fundación para la Capacitación e Investigación de la Reforma Agraria (CIARA)
- ✓ Consejo Nacional de Fronteras (CNF)
- ✓ Corporaciones de Desarrollo Regional, Red de Agroindustria Rural (REDAR)
- ✓ Fondo Nacional de Investigación Agraria (FONAIAP)
- ✓ Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria (SASA)
- ✓ Federación de Agricultores (FEDEAGRO)
- ✓ Federación Nacional de Ganaderos (FEDENAGA)
- ✓ Asociación de Cámaras de Comercio y Producción (FEDECAMARAS)

---

## V. NUEVOS PROYECTOS

Dentro de la dinámica de acciones que el IICA ha promovido en la Región Andina, se ha dado especial importancia a la identificación de nuevas propuestas con el propósito de auscultar las posibilidades de captación de recursos a fuentes de financiamiento externo. Seguidamente se presenta una síntesis de las principales propuestas elaboradas durante 1998.

### FORTALECIMIENTO DE LA INTEGRACIÓN DE LA MUJER RURAL ANDINA A LAS CADENAS PRODUCTIVO EMPRESARIALES

#### Antecedentes:

Las condiciones presentes en ALC indican una tendencia hacia la "feminización" de la pobreza rural y una persistencia notoria de las limitaciones severas que enfrenta la mujer para acceder a los medios de producción, los servicios de apoyo, la remuneración justa por su aporte a la producción, la participación en organizaciones y el ejercicio visible de su liderazgo. Al mismo tiempo, se detectan limitaciones importantes en la legislación y las instituciones públicas y privadas para incorporar a la mujer rural en los programas y estrategias diseñados para dinamizar el proceso de desarrollo.

Este Proyecto tiene su origen en numerosos esfuerzos de mujeres que se desempeñan a todos los niveles de la sociedad civil, sector público, privado y la cooperación internacional. En octubre de 1995, las Primeras Damas de América reunidas en Asunción en su Quinta Conferencia solicitan en su declaración final el apoyo del Banco



Interamericano de Desarrollo para crear un fondo para el financiamiento de proyectos específicos que mejoren las condiciones de vida de la mujer rural, a nivel hemisférico. Estos esfuerzos culminan con la iniciativa de las Primeras Damas, que a través de la Secretaría Pro Tempore de la Conferencia de Esposas de Jefes de Estado y de Gobierno de las Américas solicita apoyo al IICA para el diseño de un Programa continental que incorpore a las mujeres a las cadenas agroproductivas con acciones, entre otras, de capacitación en gestión, crédito, asistencia técnica, comercialización, organización para la producción, etc.

La presente propuesta, desarrollada por el Centro Regional Andino del IICA, es específica para la región andina, pero se enmarca en el planteamiento formulado a nivel hemisférico.

**Objetivo:**

Establecer un mecanismo institucional y financiero permanente para la promoción y mejoramiento de las condiciones de vida y el posicionamiento de la mujer rural en la Región Andina.

**Estrategia:**

- ✓ Trabajar con agrupaciones ya establecidas de mujeres, que se encuentren orientadas a potenciar la gestión local y empresarial.
- ✓ Utilizar la capacitación como instrumento básico de sensibilización, promoción e implementación del Programa.

**Costo y Financiamiento:**

El costo total del programa para la Región Andina se estima en US\$ 25 millones, de los cuales US\$ 20 millones corresponderían a FERURAL para financiar proyectos productivos específicos. Los US\$ 5 millones restantes serían empleados para realizar los otros dos componentes (US\$ 1.3 millones para apoyo institucional a organizaciones, y US\$ 0.6 para formulación de políticas y participación en foros) y la administración del Proyecto (US\$ 0.6 millones), para un período de 5 años.

## **APOYO A LA GESTIÓN ESTRATÉGICA**

**Antecedentes:**

A nivel internacional, tienen lugar procesos de descentralización de los sistemas administrativos que acompañan a la modernización y búsqueda de mayor eficiencia de los sistemas de gobierno. En diferentes formas, los países andinos se hallan involucrados en procesos de creciente asignación de responsabilidades y recursos a las regiones.

La situación actual crea nuevas demandas de parte de las regiones, para diseñar y ejecutar iniciativas propias de inversión y desarrollo, en concertación con diferentes sectores y la cooperación internacional. Para atender estas demandas, el IICA ha desarrollado un método efectivo de planeamiento estratégico, que se aplica exitosamente en El Salvador y en el Estado Monagas de Venezuela. En el primer caso, desde el mes de septiembre de 1997, con apoyo financiero del BID, el IICA viene facilitando un proceso de reflexión y diálogo en el que participan representantes de más de 50 instituciones agropecuarias y rurales, y que generará un Plan Estratégico de Desarrollo Agropecuario y Rural ampliamente analizado y de consenso, que será

---

completado a mediados de 1998. En el segundo caso, con apoyo financiero de la Gobernación del Estado, el IICA inició en septiembre de 1997 el proceso de preparación de un Plan Estratégico de Desarrollo Agropecuario y Rural, en el cual participan representantes de más de 30 organizaciones públicas y privadas. Este proceso se completará a fines de 1998.

**Objetivo:**

Apoyar los procesos de desarrollo regional que tienen lugar en los países andinos, a través de la preparación de planes de desarrollo estratégico, e identificación de iniciativas de inversión en el sector agropecuario y rural.

**Estrategia:**

Asistencia a los gobiernos regionales en la elaboración de sus Planes de Desarrollo Estratégico en el sector agropecuario y rural, incluyendo el análisis de entorno y posicionamiento estratégico así como la formulación de planes de acción de largo plazo e identificación de perfiles de proyectos de inversión, mediante un trabajo constante durante un período de 8 meses y la realización de cuatro Talleres de Desarrollo Organizacional para la



Competitividad, que reúna a las personas e instituciones más representativas de la región, interesadas en ejercer roles protagónicos en el desarrollo de la misma.

**Costo y Financiamiento:**

El costo total asciende a de US\$ 179,500, de los cuales US\$ 101.500 será aportado por el IICA, US\$ 24.000 por los organismos regionales u organizaciones y US\$ 54.000 por entidades cooperantes.

## COOPERACIÓN TÉCNICA EN GESTIÓN Y ADMINISTRACIÓN DE RIEGO

### Antecedentes:

En la región se observa una limitada capacidad de utilizar y administrar sistemas de riego en forma eficiente, lo cual contribuye al deterioro de los recursos naturales y limita la productividad sectorial.

Por otra parte, en diferentes países se han desarrollado capacidades de manejo eficientes del riego que pueden ser difundidos en toda la región.

### Objetivos:

- ✓ Contribuir al mejoramiento de la eficiencia y de los impactos positivos de las inversiones en riego en los países andinos, apoyando la ejecución de programas y proyectos y la gestión de sistemas en operación.
- ✓ Cooperar con los países andinos en la modernización de los marcos normativos existentes para la regulación del manejo de los recursos hídricos.
- ✓ Promover la formulación y adecuado funcionamiento de los mercados de agua para riego.
- ✓ Apoyar el diseño e implantación de la nueva institucionalidad requerida para el manejo sostenible de los recursos hídricos, en particular en lo relacionado con la utilización de agua para riego.
- ✓ Fortalecer la capacidad de los países para el uso del riego como instrumento promotor del desarrollo agropecuario y rural; y que contribuya a la seguridad alimentaria y a combatir la pobreza.



### Estrategia:

- ✓ Establecimiento de una alianza entre la GTZ y el IICA para el trabajo conjunto en temas de riego en aquellos países en que una de ellas se encuentre directamente vinculada a la formulación y/o ejecución de programas o proyectos, aprovechando las fortalezas y capacidades de cada uno.

- 
- ✓ Apoyar en el manejo de cuencas, diseño y gestión de sistemas de riego y su aplicación al desarrollo agropecuario y rural, así como en aspectos normativos, promoción de la institucionalidad y formulación de estrategias y políticas para el manejo de recursos hídricos.
  - ✓ Alianza con organismos financiadores de los programas y proyectos de riego, las organizaciones de productores, las autoridades públicas nacionales, regionales y locales vinculadas al desarrollo agropecuario, rural y regional, así como al manejo de recursos naturales.

### **Costo y Financiamiento:**

No se cuenta con una estimación, pero la fase de identificación y diseño del proyecto requerirá una pre-inversión relativamente pequeña, que se estima podría asumirse por los programas y proyectos de riego en ejecución con la coordinación del CReA.

## **MANEJO INTERSECTORIAL DE AGUA**

### **Antecedentes:**

Debido a la problemática existente en el manejo insostenible de cuencas que genera problemas de calidad, cantidad y distribución de recursos hídricos, la competencia entre los sectores por el uso de agua para diversos fines (agricultura, industria, turismo, sector urbano), la alta inversión en infraestructura para el uso de agua versus el déficit en producción del recurso, la distorsión en la asignación de recursos que resulta en un subsidio para los usuarios, concentrado en los centros regionales y urbanos, la desarticulación de las políticas entre sectores y niveles administrativos que acentúan fallas del mercado al no incluir las externalidades, el predominio en nuestra sociedad de una cultura urbana que perjudica a las zonas productoras de agua y las inversiones en el sector agua que está en riesgo al no considerar la dimensión social y ambiental.



**Objetivo:**

Crear nuevos modelos de manejo intersectorial de agua que promuevan una mayor sostenibilidad de las inversiones en el sector.

**Estrategia:**

- ✓ Procesos de diálogo con actores relevantes financieros.
- ✓ Sistematización de información existente (legal, institucional y por sectores).
- ✓ Desarrollo de alianzas con instituciones representativas de los sectores.
- ✓ Elaboración de estudio de factibilidad del proyecto con donantes.
- ✓ En la ejecución del proyecto (Fase de Orientación): continuar con los procesos de descentralización multiinstitucional, con liderazgo de comunidades, retroalimentación de políticas gubernamentales y entidades comprometidas, orientación para una legislación ajustada al proceso, generación de demandas, validación del proceso a nivel regional.

**Costo y Financiamiento:**

El costo total se estima en US\$ 2,242,000 para una cuenca en dos países. El costo de pre-inversión asciende a US\$ 142,000, de los cuales US\$ 42,000 sería financiado por la GTZ/PROCIANDINO para la interacción de actores y US\$ 100,000 por otros organismos.

## **MANEJO INTEGRAL DE LA CUENCA DEL RÍO TÁCHIRA EN COLOMBIA Y VENEZUELA**

**Antecedentes:**

La cuenca binacional del Río Táchira cubre 90.000 hectáreas (Colombia 27.000 has. y Venezuela 63.000 has.), constituida por 19 microcuencas con un relieve quebrado a ondulado. El área se caracteriza por presentar pisos térmicos (frío, medio y cálido seco) con precipitaciones que van desde 1500, 1200 y 1000 mm respectivamente. Como actividades económicas están en uso más de 10000 has. para agricultura y pastos, desarrollos en ganadería bovina, avícola, porcina y piscícola, y más de 4000 y 4500 has. de bosques y pastos naturales respectivamente.

El manejo inadecuado de esta cuenca incide negativamente en la calidad de vida de las poblaciones fronterizas por la baja capacidad de los sistemas productivos y los efectos de erosión de suelos y el aprovechamiento del recurso hídrico.

---

Con el respaldo del Centro Regional Andino se ha formulado un proyecto binacional, con la valiosa intervención de REDAMACS/PROCIANDINO, para lograr el manejo integral de este ecosistema frágil y revertirlo favorablemente hacia los impactos de los sistemas productivos y los recursos agroambientales de dicha cuenca. Por su parte, la CAF y el BID han manifestado interés por esta estrategia.



#### **Objetivo:**

Promover el desarrollo integral de la Cuenca del Río Táchira mediante la generación, validación y difusión de tecnologías que contribuyan al manejo sostenible de los agroecosistemas frágiles de esta cuenca colombo-venezolana y asegurando más la sostenibilidad del Embalse El Mesón, que sirve a una importante comunidad de esa región.

#### **Estrategia:**

El proyecto es de un enfoque descentralizado, con una importante participación de los agentes gubernamentales y privados de la región, y de las comunidades que intervienen la cuenca. Se están concretando compromisos con la cooperación internacional para la consolidación de la estrategia binacional para afrontar, conjuntamente, la problemática de los sistemas productivos competitivos y ambientales de la cuenta del Río Táchira. El proceso de gestión contempla una concentración de esfuerzos en capacitación y transferencia de tecnología a los agricultores y

técnicos, así como el desarrollo en información para la definición de las unidades de tierra y sus tipos de uso y su validación a nivel de unidades, a través de planes de manejo integral de la cuenca. Está previsto organizar una Unidad de Gestión del Proyecto.

#### **Costo y Financiamiento:**

El proyecto consta de dos etapas, siendo el costo total de la primera de ellas de US\$ 200.000,00, financiado con recursos en efectivo de países y externos (50%), y con el apoyo de los países así como de la cooperación internacional (bienes y servicios). Los requerimientos para la segunda etapa se determinarán una vez se complete el diseño del Plan de Manejo Integral.

## ESTABLECIMIENTO DEL SISTEMA ANDINO DE INFORMACIÓN DE PRECIOS Y MERCADOS DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS

### Antecedentes:

En el marco de la integración andina, al aumentar los volúmenes de intercambio comercial entre los países, las empresas productoras y comercializadoras enfrentan necesidades crecientes de información oportuna y confiable. Actualmente, en el Area Andina, esta información es difícil de obtener debido a una serie de limitaciones: la ausencia de sistemas adecuados de captación de información en algunos países, o el carácter parcial de los mismos; la falta de métodos y procedimientos homogéneos para la recolección, procesamiento y disseminación de la información; y la ausencia de convenios interinstitucionales que permitan el intercambio de información.

### Objetivo:

Modernizar los sub-sistemas nacionales de información de precios y mercados de productos agropecuarios y establecer un sistema regional de conexión e intercambio de información entre los países andinos.



### Estrategia:

- ✓ Precisar la situación actual, características y proyecciones de los sistemas nacionales de información de precios y mercados de productos agropecuarios en los países andinos.
- ✓ Diseñar modelos institucionales adecuados y métodos operativos modernos, para uniformar y modernizar -si fuere el caso- los sistemas nacionales de información de precios y mercado, de cada uno de los países andinos que no cuenten con un sistema bien establecido de información de precios y mercados.
- ✓ Para los países que lo requieran, se desarrollarán los respectivos estudios de factibilidad que permitan la búsqueda del financiamiento correspondiente para modernizar y/o adecuar sus sistemas nacionales.
- ✓ Diseñar un sistema de interconexión e intercambio de información de precios y mercados entre todos los países andinos.

### Costo y Financiamiento:

Por definir.

---

## PROGRAMA DE FORTALECIMIENTO DE GREMIOS Y ORGANIZACIONES CAMPESINAS DEL SECTOR AGROPECUARIO EN LA COMUNIDAD ANDINA DE NACIONES

### Antecedentes:

El nuevo orden económico mundial tiene una significativa connotación para los países de la comunidad andina, pues frente a las corrientes de la globalización mundial de la economía, tienen la opción de involucrarse o de integrarse en mercados regionales, para su desempeño en el nuevo contexto internacional. De no dar paso a ninguna de estas alternativas o de no estar preparado para asumir estos desafíos, los países estarían sujetos a los riesgos que suponen las imposiciones o el aislamiento económico. En



este contexto, el sector gremial de agricultores y ganaderos de los países pertenecientes a la Comunidad Andina de Naciones (CAN) han tomado la iniciativa de agruparse en la Confederación Andina Agropecuaria (CONAGRO) y la Confederación Andina de Ganaderos (CONFAGAN), cuyos propósitos se orientan a realizar esfuerzos conjuntos para mejorar el relacionamiento comercial y científico entre los países miembros de la región y frente a otros bloques económicos.

### Objetivo:

Este Proyecto Regional se propone lograr que los gremios agropecuarios, fortalezcan su capacidad de gestión y negociación, para que éstos asuman la interlocución del Sector frente al Estado y coordinadamente en el contexto internacional. Definir mecanismos de concertación para la integración y participación de la organización campesina en el contexto gremial (empresarios y pequeños productores), desarrollar capacidades empresariales para la organización de servicios básicamente de información, financiamiento, tecnología y de mercados, y de articulación con la agroindustria, y desarrollar la capacidad técnica y gerencial para identificar, formular y ejecutar proyectos competitivos.

### Estrategia:

- ✓ Formulación de un programa de fortalecimiento de los gremios que permita generar una masa crítica de dirigentes.

- ✓ Realizar el programa en Ecuador y posteriormente en otros países de la Comunidad Andina.
- ✓ En el plano de la integración subregional se apoyaría a las instituciones gremiales corporativas como CONAGRO y CONFAGAN.
- ✓ Institucionalmente, el programa tendría como sede la ACT Ecuador y la GTZ en coordinación con el CReA, promoverían la participación de los gremios y organizaciones campesinas de la Comunidad Andina.
- ✓ La estrategia se desarrollaría en el nivel nacional - regional, a través de tres componentes y tres fases de implementación.

**Costo y Financiamiento:**

Para la ejecución del programa se estima un monto total de US\$ 1.100.000

## **PROGRAMA DE DESARROLLO MICROREGIONAL AUTOGESTIONARIO (DMA) EN LOS PAÍSES DE LA COMUNIDAD ANDINA**

**Antecedentes:**

A partir de 1994 y a solicitud de la Cooperación Suiza y del Gobierno Nacional, el IICA fue solicitado para que se integre en la formulación y ejecución de la Segunda y Tercera Fase del Proyecto de Desarrollo Rural Penipe, dirigido a campesinos pobres y con problemas de salubridad originados en el bocio. Lo innovativo de la propuesta generada por el IICA, fue el diseño técnico y organizativo del Proyecto, al identificar cuatro pequeños sistemas de riego independientes, que actualmente son gestionados por igual número de Juntas de Regantes, y la aplicación de esquemas de desarrollo en el marco de los sistemas de producción agrícola familiar.

**Objetivo:**

Propiciar procesos de desarrollo rural - urbano, en microregiones de pobreza y marginalidad campesina localizados en los países de la Comunidad Andina, contribuir para que experiencias metodológicas de desarrollo microregional que hayan sido aplicadas exitosamente, como lo es el modelo Penipe, en cuanto sea redituable, puede ser incorporado en las agendas de Gobierno de los Países de la Comunidad Andina con el propósito de disminuir la marginalidad y pobreza campesina.

---

### Estrategia :

- ✓ El Programa tendría como sede la ACT Ecuador, en asociación con la GTZ y en coordinación con el CReA, para la vinculación con ONG's u otras entidades de la Comunidad Andina (CA) interesadas en ejecutar proyectos microregionales.
- ✓ Aprovechar el liderazgo de CEBYCAM y del IICA, en el ámbito nacional y externo, para potenciar e involucrar sus capacidades institucionales en el desarrollo microregional y local, que posibilite ejecutar proyectos y sostener procesos de cambio social y económico en zonas de pobreza.
- ✓ Identificar las metodologías y enfoques del modelo Penipe, para que sean aplicadas en zonas de similar o parecidas carencias sociales, económicas e institucionales, en los países de la Comunidad Andina.
- ✓ Seleccionar microregiones y formular un Programa de Desarrollo Microregional que involucre a instituciones públicas, privadas y organizaciones campesinas.
- ✓ Para el caso del Ecuador, el Programa se concretaría en el área de influencia del CEBYCAM: Chunchi (Prov. Chimborazo), Chazo - Juan (Prov. Bolívar), Comunidades Indígenas (Prov. de Pastaza).
- ✓ Identificar cuatro microregiones, una por país (Colombia , Bolivia, Venezuela y Perú), cuyas condiciones permitan asimilar el modelo Penipe en la formulación y ejecución de un Programa Microregional en los Países Andinos.



### Costo y Financiamiento:

Para la fase de preinversión, se requerirían US\$750,000 para los cinco países. En la fase de ejecución el costo se estima en US\$14 millones.

## **APOYO A LA GESTIÓN ESTRATÉGICA DE LA TRANSFORMACIÓN ORGANIZACIONAL**

### **Antecedentes:**

En la Región Andina se observa que tanto las organizaciones públicas como las privadas que trabajan en pro del desarrollo agropecuario y rural, buscan adecuar sus estructuras, procesos, culturales e infraestructuras a las nuevas condiciones y demandas del entorno, expresadas en las megatendencias de globalización de los mercados, integración regional, desarrollo tecnológico en los campos de la informática y las telecomunicaciones, y en los procesos de adecuación del Estado y la Sociedad Civil a un nuevo paradigma.

### **Objetivo:**

Apoyar los procesos de desarrollo y transformación organizacional que tienen lugar en los países andinos.

### **Estrategia:**

El Proyecto busca proporcionar asistencia a las organizaciones públicas y privadas en proceso de transformación a desarrollar sus Planes de Desarrollo Estratégico, que comprende el análisis de entorno y posicionamiento estratégico así como la formulación de planes de acción de largo plazo e identificación y formulación de perfiles de proyectos de inversión.

### **Costo y Financiamiento:**

Los aportes IICA son:  
 coordinador regional: US\$ 90.000/año, Viáticos y Pasajes: US\$10.000/año,  
 Comunicaciones: US\$ 500/año y Materiales promoción US\$ 1.000/año.

Adicionalmente, el CReA y las ACT's de la región aportarán: Oficinas Coordinadores Nacionales

La Entidad Cooperante aportará con: Coordinadores: US\$30.000/año, Curso de capacitación de Coordinadores: US\$20.000, Manual para Capacitadores: US\$2.500.

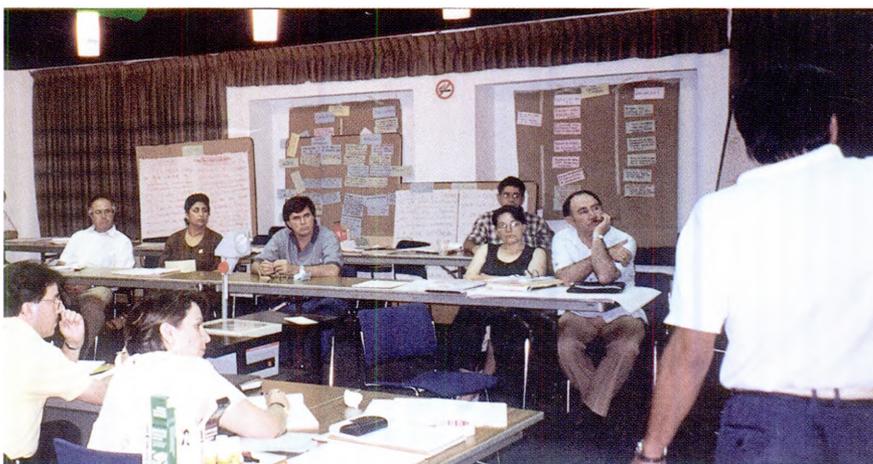


---

## APOYO AL PLANEAMIENTO ESTRATÉGICO DEL DESARROLLO REGIONAL

### Antecedentes:

En el mundo entero tienen lugar procesos de descentralización de los sistemas administrativos, que acompañan a la modernización y búsqueda de mayor eficiencia de los sistemas de gobierno. En diferentes formas, los países andinos se hallan involucrados en procesos de creciente



asignación de responsabilidades y recursos a las regiones. En el nuevo contexto internacional, tanto las organizaciones públicas como las privadas que trabajan en pro del desarrollo agropecuario y rural, buscan adecuar sus estructuras, procesos, culturas e infraestructuras a las nuevas condiciones y demandas del entorno.

### Objetivos:

Apoyar los procesos de desarrollo regional y organizacional que tienen lugar en los países andinos.

### Estrategia:

El Proyecto busca proporcionar asistencia a los gobiernos regionales y organizaciones públicas y privadas en proceso de transformación a desarrollar sus Planes de Desarrollo Estratégico, que comprende el análisis de entorno y posicionamiento estratégico; así como la formulación de planes de acción de largo plazo e identificación y formulación de Perfiles de Proyectos de Inversión.

### Costo y Financiamiento:

Los Aportes del IICA, son Coordinador Regional: US\$90.000/año, Viáticos y pasajes: US\$10.000/año, Comunicaciones: US\$500/año y Materiales promoción: US\$ 1.000/año. Adicionalmente, el CRa y las ACT's de la región aportarían: Oficinas Coordinadores Nacionales: Organismos regionales u organizaciones, Coordinadores regionales: US\$24.000/región (1año)

## **SISTEMA REGIONAL DE APOYO AL DESARROLLO ALTERNATIVO (SIRADAL)**

### **Antecedentes:**

En la región amazónica el arbusto de la coca *Erithroxylum coca* es una especie endémica. Históricamente se conoce su uso por las civilizaciones precolombinas, desde el norte del territorio de Argentina hasta Centroamérica y las islas del Caribe. El consumo rutinario de la hoja de coca en



comunidades indígenas y campesinas desde Bolivia hasta Colombia está asociado al aumento de la resistencia en el trabajo físico y para fines mágico-religiosos. Si bien, desde el siglo pasado se ha exportado la hoja de coca en pequeñas cantidades, el cultivo, transformación y tráfico con fines ilegales en gran escala, genéricamente denominado narcotráfico, en un fenómeno de los últimos 30 años.

### **Objetivos:**

- ✓ Fortalecer los programas de Desarrollo Alternativo en los países andinos afectados por cultivos con fines ilícitos.
- ✓ Establecer un espacio de reflexión y análisis en temas de desarrollo alternativo

### **Estrategia:**

- ✓ Facilitar y promover el acceso e intercambio de información y experiencias exitosas entre los países y los organismos a cargo del desarrollo alternativo.
- ✓ Analizar y evaluar los énfasis y tendencias de las políticas y programas frente a las drogas por parte de los países productores y consumidores, sus definiciones frente a la cooperación internacional, hemisférica, regional y nacional y la evolución de los acuerdos en el seno de los organismos multilaterales y bilaterales relacionados con el fenómeno de drogas.
- ✓ Asesorar a los gobiernos de los países en los procesos de discusión y análisis sobre el diseño de políticas y acciones conjuntas o particularizadas sobre desarrollo alternativo.

- 
- ✓ Promover la generación de nuevas actividades (investigación, sistemas de información, estudios de mercado, o apoyo en comercialización).
  - ✓ Coordinar los esfuerzos de capacitación a nivel de instituciones públicas y privadas, organizaciones de productores y comunidades comprometidas con el desarrollo alternativo que, en estrecha articulación con los gobiernos e instituciones comprometidas con el tema, promueve una nueva institucionalidad en torno al desarrollo alternativo.

#### **Costo y Financiamiento:**

Por definir.

## **PROGRAMA COOPERATIVO DE SANIDAD AGROPECUARIA**

#### **Antecedentes:**

Los procesos de modernización y fortalecimiento de los Sistemas Nacionales de Sanidad Agropecuaria responden a las exigencias asociadas al nuevo orden internacional y a la vigencia de los Acuerdos de la Organización Mundial del Comercio (entre los que hay uno consagrado a las Medidas Sanitarias y Fitosanitarias).



#### **Objetivo:**

El objetivo general del proyecto es el de promover y mantener niveles de calidad de los Sistemas y Programas Nacionales de Sanidad Agropecuaria adecuados a las exigencias del nuevo orden internacional y de la integración regional.

#### **Estrategia:**

- ✓ Promoción de la integración regional de los Sistemas Nacionales de Sanidad Agropecuaria y de la modernización armónica de los mismos.
- ✓ Promoción de la comunicación y la coordinación entre las instituciones y personas interesadas en la Sanidad Agropecuaria en la Región Andina.

- ✓ Promoción de la integración y potenciación de las ofertas de cooperación técnica de los organismos y agencias que operan en la Región en los dominios de la Sanidad Agropecuaria.
- ✓ Promoción de la organización y desarrollo de un Programa Andino de Capacitación en Sanidad Agropecuaria.

#### **Costo y Financiamiento:**

Los costos del Programa, a ser desarrollado en cinco años, se estiman en un monto aproximado de US\$ 1.000.000.00. Se pretende que cada uno de los países acceda a contribuir con una cuota anual de US\$ 10.000.00 para formalizar su compromiso con las acciones del Programa. Para el resto será necesario gestionar un financiamiento externo. El IICA tomará a su cargo los costos asociados al desempeño de sus dos Especialistas Regionales en Salud Animal y Sanidad Vegetal, y a la atención de algunos servicios logísticos del Programa.

### **ESTRATEGIA REGIONAL PARA LA PREVENCIÓN, CONTROL Y ERRADICACIÓN DE LAS MOSCAS DE LA FRUTA (DIPTERA: TEPHRITIDAE) EN AREAS SELECCIONADAS DE LOS PAÍSES ANDINOS**

#### **Antecedentes:**

Una de las tendencias que se observa en la evolución de la agricultura andina, bajo el marco de la globalización, es el interés creciente de los países andinos en el desarrollo del sector hortofrutícola orientado hacia la agroexportación. Para avanzar en esa línea resulta fundamental que a nivel tanto de los países como de la Región se hagan avances significativos en la acción concertada contra las Moscas de la Fruta - plaga que constituye la restricción cuarentenaria más importante en el comercio hortofrutícola internacional -.



---

### **Objetivo:**

El Proyecto Regional se propone contribuir al mejoramiento cuantitativo y cualitativo de la producción y el comercio de las especies hortofrutícolas que más interesan a la Región Andina y a cada uno de los países que la integran, a través del perfeccionamiento de las estrategias de prevención, control y erradicación aplicadas contra las Moscas de la Fruta.

### **Estrategia:**

- ✓ Establecimiento de un mecanismo regional, aceptado y respaldado por los Gobiernos, para avanzar en el desarrollo de líneas de trabajo común contra la plaga.
- ✓ Definición de una estrategia regional concertada para optimizar los esfuerzos técnicos, humanos y de todo orden que están comprometidos contra las Moscas de la Fruta.
- ✓ Selección de áreas productivas de importancia actual y potencial para la aplicación de la estrategia regional concertada, en términos que permitan habilitarlas como áreas libres de la plaga, y replicarlas en otras zonas promisorias.
- ✓ Aprovechamiento de las ventajas comparativas de cada uno de los países para potenciar la eficacia del esfuerzo regional mancomunado.

### **Costo y Financiamiento:**

Los costos del Proyecto, destinados a las acciones de coordinación regional, capacitación y entrenamiento del personal, y asesorías, se estiman en US\$ 1.180.000.00 para un período de cuatro años y medio de duración. Ese monto debería ser aportado en lo fundamental por la cooperación multilateral.

El Proyecto provee importantes elementos para definir y dimensionar los costos de los Proyectos Nacionales que se beneficiarán de las acciones regionales, en los que cada uno de los países establecerá sus características y alcances.

## **RED ANDINA DE BOLSAS DE PRODUCTOS AGROPECUARIOS**

### **Antecedentes:**

Las Bolsas de Productos constituyen un excelente instrumento para llevar información confiable y oportuna al conjunto de los participantes de las cadenas agroproductivas, con lo cual se favorece el proceso de toma de decisiones tendientes a generar una agricultura más moderna y competitiva.

En los países de la Región Andina existe una marcada simetría en el desarrollo de las distintas Bolsas de Productos Agropecuarios, funcionando además en forma aislada unas de otras.

En este contexto, los Ministros de Agricultura de los Países Andinos impulsaron, durante la IX Junta Interamericana de Agricultura del IICA, celebrada en Santiago de Chile en Octubre de 1997, la resolución No. 328 por la cual se solicita al IICA el apoyo para la creación de redes regionales de Bolsas Agropecuarias Nacionales.

### Objetivo:

Crear una red de Bolsas Nacionales de productos que permita incrementar el volumen y calidad del comercio agropecuario intra y extra regional, así como promover el desarrollo de instrumentos de mercado bursátil que generen una mayor transparencia en los niveles de oferta y demanda.

### Estrategia:

- ✓ Establecimiento de un mecanismo de interconexión electrónica y comunicación permanente, inicialmente, entre las Bolsas de Colombia y Ecuador y la provisión de elementos técnicos, comerciales y legales para facilitar su integración comercial; y
- ✓ Apoyo a las Bolsas de Venezuela, Perú y Bolivia para facilitar su puesta en operación y posterior articulación con sus pares andinas; y
- ✓ Plena implementación de la Red Andina de Bolsas de Productos, incluyendo articulaciones con Bolsas de Productos de fuera de la Región Andina.



### Costo y Financiamiento:

El costo total de la operación, prevista a ser ejecutada en tres años, asciende a US\$1,217,620.0 de los cuales se solicita un financiamiento externo por parte de la Corporación Andina de Fomento (CAF) de US\$ 663,250.8, correspondiente al 54.5% de la operación. El Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), aportaría US\$ 237,500.0, equivalente al 19.5%. Por su parte, los países andinos en conjunto colaborarían en un monto de US\$ 316,869.2 que representa un 26.0% de la operación.

---

## FORO ANDINO DE EDUCACIÓN SUPERIOR EN CIENCIAS AGRARIAS

- idea preliminar -

### Antecedentes:

Los Ministros de Agricultura de la Región Andina han expresado su interés en apoyar la educación superior agraria.

El IICA ha iniciado conversaciones con representantes de universidades y facultades agrarias de la región, quienes han expresado interés en iniciar un proceso de acercamiento y búsqueda conjunta de soluciones a sus necesidades.



### Objetivos:

- ✓ Conformar Foros Nacionales de universidades y facultades agrarias en todos los países de la Región Andina.
- ✓ Conformar un Foro Andino de universidades y facultades agrarias.
- ✓ Desarrollar programas de educación no formal y continua en el ámbito nacional y regional.
- ✓ Apoyar al sector público en la toma de decisiones y al sector privado en el mejoramiento de sus actividades de gestión.

### Estrategia:

La estrategia de este proyecto se divide en tres fases:

- ✓ Constitución de Foros Nacionales, durante el segundo semestre de 1998.
- ✓ Conformación del Foro Regional Andino y primera reunión de representantes nacionales (primer semestre de 1999)
- ✓ Activación de la Agenda Regional. Identificación, elaboración y gestión de proyectos prioritarios de interés regional (segundo semestre de 1999 en adelante).

**Costo y Financiamiento:**

Se estiman US\$ 6.000 anuales para el funcionamiento de la Secretaría Técnica en cada país, y US\$ 25.000 para la operación de la Secretaría Técnica del Foro Regional.

## **FORO ELECTRÓNICO AGROALIMENTARIO DE LA REGIÓN ANDINA**

*- propuesta preliminar -*

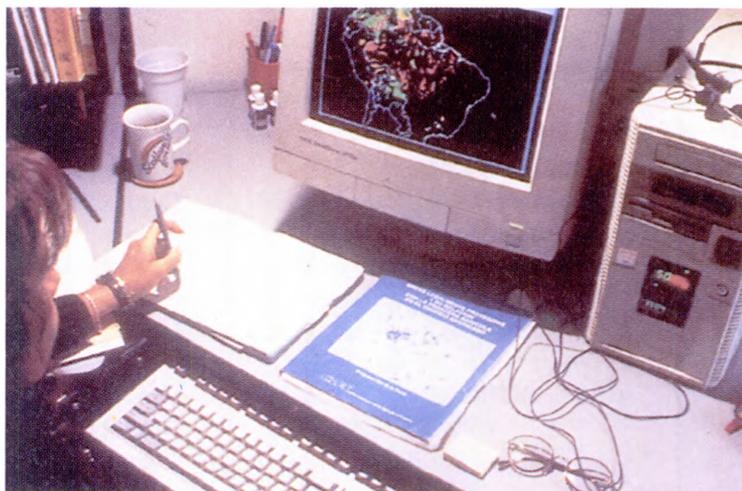
**Antecedentes:**

Los avances producidos en el campo de las telecomunicaciones permiten disponer de mecanismos para reducir el costo de las comunicaciones, acelerar el intercambio de información y fortalecer la toma de decisiones. Estos aspectos son sumamente importantes en momentos en que es preciso desarrollar negociaciones en los frentes hemisférico, regional y binacional.

En este contexto, los Ministros de Agricultura reunidos en la IX JIA solicitaron al IICA disponer de un mecanismo que permita de manera dinámica e informal mantener un diálogo entre ellos, sus gabinetes y principales organizaciones vinculadas al sector.

**Objetivo:**

Establecer un mecanismo electrónico, ágil y de bajo costo para facilitar un diálogo permanente e interactivo entre los Ministros de Agricultura de los Países de la Región Andina, extensivo a sus gabinetes y principales organizaciones nacionales y subregionales, vinculadas con la agricultura.

**Estrategia:**

Comprende el desarrollo de dos módulos, comunicación e información así como de la articulación de la Red de Usuarios:

- ✓ **Comunicación:** Conformado por una red de computadoras conectadas entre si permitiendo un mínimo de confidencialidad y realizando conferencias en tiempo real, entre dos o más personas

- 
- ✓ Información : Mediante la creación de un Boletín Electrónico para sistematizar y agregar valor a la información existente en cada uno de los países.
  - ✓ Red de Potenciales Usuarios: a) Ministro de Agricultura, su despacho y la Oficina de Planificación Sectorial; b) Unidad encargada del tema de negociaciones comerciales agrícolas; c) Entidad privada de segundo grado con representatividad sectorial interesada en la promoción del comercio regional; d) Agencia de Cooperación Técnica (ACT) del IICA en el país.

#### Costo y Financiamiento:

Los costos totales de la propuesta ascienden a US\$100.000.00, de los cuales corresponden US\$50.000.00 por concepto de instalación (Hardware, software y capacitación), y US\$50.000.00 por operación anual (Salarios y Comunicaciones).

## **POLÍTICAS E INSTITUCIONES PARA LA PROMOCIÓN DE LA COMPETITIVIDAD DE LA AGRICULTURA EN EL AREA ANDINA**

#### Antecedentes:

En la nueva estrategia de desarrollo que está siendo instrumentada en los países de la región se modifican substancialmente los roles tradicionales asignados al Estado. Este se retira de su tradicional papel de interventor y regulador de los mercados, para tornarse en un orientador y facilitador del accionar de los agentes privados y promotor del funcionamiento competitivo de los mercados. Durante la transición, en las reformas institucionales ha primado un criterio fiscalista (reducción del déficit fiscal) y en los



cambios en las organizaciones públicas se ha puesto más énfasis en el traslado de funciones al sector privado, cierre y compactación de dichas organizaciones, que en la redefinición de los papeles y funciones de desempeñar dentro del nuevo modelo. Los países de la Región se enfrentan a nuevos desafíos cuyo cumplimiento demanda realizar ajustes y adaptaciones en cuanto a sus instituciones. Algunos compromisos vienen determinados externamente y se relacionan fundamentalmente al cumplimiento de normativas internacionales referentes al comercio y al medio ambiente. Otras, en

cambio, se originan con compromisos internos de naturaleza social y política, tales como los relacionados con la equidad, sostenibilidad y la gobernabilidad de los sistemas.

**Objetivo:**

Para la primera fase (3 años) es el de crear las condiciones para que los organismos del sector agrario, público y privado de los Países Andinos desarrollen y operen instituciones agrarias que promuevan la competitividad, con inclusión de actores de estratos vulnerables y los elementos que favorezcan la conservación de los recursos naturales. Para la segunda fase (3 años), es el de lograr que las instituciones implementen y desarrollen mecanismos efectivos para el diseño y seguimiento de las nuevas políticas.

**Estrategia:**

La interacción con las Agencias de Cooperación Técnica del IICA en cada país, ACT's y su Proyectos Nacionales constituye un elemento importante de la estrategia de acción del Proyecto, particularmente en la creación de un equipo técnico regional que impulsen los procesos de cambio y actúen como capacitadores en el ámbito de la política y el desarrollo de instituciones para la competitividad, sostenibilidad y equidad de la agricultura. Las acciones incluyen: institucionalizar mecanismos regionales andinos de consulta y promoción de pensamiento y lineamientos estratégicos; mejorar la capacidad de los MAG's para analizar y diseñar nuevos instrumentos de políticas, programas y proyectos que promuevan la competitividad sobre bases de sostenibilidad y equidad en el medio rural; generar mecanismos para que las instancias públicas y privadas estén operen conjuntamente en el marco de convenios de competitividad que involucren de manera concertada a los agentes económicos y actores sociales que intervienen en las principales cadenas productivas agroalimentarias de los países; profundizar y ampliar los procesos de integración y mejorar la capacidad negociadora en el ámbito agroalimentario.

El proyecto establecerá alianzas para el desarrollo y cofinanciamiento de actividades en la región que incrementen el impacto de la cooperación técnica más allá de los recursos presupuestarios asignados al Proyecto. Para ello se mantendrá el nivel de acercamiento con la Comunidad Andina, también se espera abrir un espacio de cooperación y complementación con ONG's que operan con cobertura regional. Particular importancia se otorgará al trabajo conjunto con organizaciones regional representativas del sector privado. Para asegurar el impacto de largo plazo, se establecerán acuerdos con instituciones universitarias que adelanten programas afines a los objetivos del proyecto.

**Costo y Financiamiento:**

El costo total del proyecto para la primera etapa ascendería a 4.2 millones de Marcos alemanes de los cuales el Gobierno Alemán aportaría 3.2 millones y el IICA 1.0 millones.

---

## INVESTIGACIÓN Y CAPACITACIÓN EN INSTRUMENTOS Y POLÍTICAS AGRÍCOLAS A TRAVÉS DE INSTITUCIONES DE ENSEÑANZA EN EL AREA ANDINA (PRO-INCA)

### Antecedentes:

Durante los últimos diez años, tres cambios fundamentales han modificado fuertemente el marco de referencia para la agricultura de los países de América Latina y El Caribe (ALC): los procesos de ajuste estructural y sectorial, la apertura económica, y la suscripción de los Acuerdos de la Ronda Uruguay del GATT (RUG). La sucesión y concomitancia de estos tres elementos han derivado en un conjunto de problemas que están afectando la competitividad de la agricultura de los países andinos. En el ámbito del cumplimiento de los acuerdos internacionales que surgen de la Ronda Uruguay, en sus componentes agrícolas está definido un conjunto de nuevas opciones de política comercial y agrícola, muchas de las cuales vienen siendo de aplicación exclusiva por los países desarrollados, y, prácticamente son desconocidas por los funcionarios públicos responsables de la política sectorial agropecuaria. En este contexto, las universidades y en general las instituciones de enseñanza superior y de investigación en el ámbito de la economía agrícola, han sido desbordadas por la velocidad de los acontecimientos, lo que ha agudizado el problema de la inadecuada institucionalidad y la carencia de recursos humanos capacitados para diseñar e implementar instrumentos de política comercial y agrícola, que promuevan la competitividad de la agricultura y la transformación y reconversión productiva, especialmente de los pequeños productores.



### Objetivo:

Reconstituir el espacio de las instituciones de enseñanza e investigación superior de los países andinos, relacionadas con la economía y la agricultura en cuanto al desarrollo de investigaciones que permitan diseñar nuevos instrumentos de política agrícola y comercial para las nuevas opciones planteadas. Durante la segunda fase, mediante la capacitación a funcionarios públicos y privados, se apoyará la generación y sostenibilidad de una nueva institucionalidad para el sector.

**Estrategia:**

Para garantizar un adecuado nivel conceptual, se conformará un Consejo Consultivo el cual será un mecanismo recurrente para la definición de líneas estratégicas y metodológicas que orienten las investigaciones. Se invitará a participar en éste a representantes de instituciones con prestigio académico de Canadá (Laval, IDRC), Estados Unidos, Unión Europea (Francia, España) y de organismos tales como, la FAO, El Banco Mundial, el IFPRI, y el BID.

Se implementará en dos fases, la primera fase (dos años), relacionada con el diagnóstico y determinación de las fortalezas relativas de las instituciones de enseñanza superior y de investigación agroeconómicas en los diversos países andinos y en la preparación de documentos sobre temas estratégicos que serían abordados como investigaciones concretas. La fase II (seis años), se centraría en el desarrollo de las investigaciones, en el diseño de nuevas políticas e instrumentos sectoriales y multisectoriales, en la preparación de adecuados sistemas de información y análisis y en la capacitación de funcionarios de los sectores público y privado de los países andinos, y en la publicación y difusión de los resultados de las investigaciones y de los avances en la instrumentación de las políticas e instrumentos.

**Costo y Financiamiento:**

La fase I tendría un costo del orden de US\$ 700.000.0, la segunda de alrededor de US\$ 3.0 millones los cuales se espera sean aportados por instituciones de cooperación de los países desarrollados.



## PUBLICACIONES

- ✓ BOUCHER, F. y BLANCO, M. 1998. "Capacitación en Gestión Empresarial de la AIR: Experiencia de PRODAR en América Central" En: *Hoja Informativa PRODAR*. Vol. 7, No. 17, Julio-Diciembre 1996. San José, Costa Rica. ( Enero, 1997). Pp.1-3
- ✓ BOUCHER, F. 1998. "Avances conceptuales en el tema de la Agroindustria Rural" En Revista Perspectivas Rurales, publicación semestral del Programa Regional de Maestría en Desarrollo Rural de la Universidad Nacional de Costa Rica (tema de los Mercados Alternativos y los Pequeños Productores) Año2, No. 1, (Marzo, 1998). Pp. 40-59
- ✓ BOUCHER, F. 1998. "Las Iniciativas no agrícolas, una alternativa para la Dinámica Económica y Social en el Campo" En Memorias del Foro Nacional "Perspectivas del desarrollo rural sostenible hacia el Siglo XXI, en el Ecuador" realizado en noviembre de 1997 (Junio 1998). Pp. 75-102
- ✓ BOUCHER, F. 1998. "Agroindustria Rural en el horizonte 2000" En Fascículo Técnico No. 11, IICA, junio 1998. 4pp.
- ✓ BOUCHER, F.; RIVEROS, H. 1998. "La agroindustria rural en América Latina y el Caribe" En Las Agroindustrias Rurales en América Latina. Edit. CIRAD (Junio, 1998). Pp. 27-47
- ✓ BOUCHER, F. ; SALAS, S. 1998. "Evolución y retos de la AIR en América Latina en el marco de la Globalización" En Libro Resumen del III Simposio IESA (CIP/CONDESAN), Lima, Perú. (agosto, 1998). Pp. 16-17
- ✓ BOUCHER, F. 1998. Editorial "La Comercialización: el principal desafío para la AIR" En Editorial del Boletín Trimestral de la Redar Perú - Serie Agroindustria Rural. No. 8. Lima Perú.
- ✓ BOUCHER, F. y BLANCO, M. 1998. "PRODAR's experience in management training for rural agro-industry- the Central American example", En Training in Food Processing: Successful Approaches, Publicaciones del ITDG en 1998, Gran Bretaña (Setiembre 1998). Pp. 70-74
- ✓ BOUCHER, F.; BRIDIER, B.; MUCHNIK, J.; RÉQUIER DESJARDINS, D. 1998 "Globalización y Evolución de la AIR en América Latina: Los sistemas agrarios localizados" En Disk 2 del Seminario de Agricultura Sostenible en América Latina y El Caribe - ALOP, Setiembre de 1998. (Octubre 1998).
- ✓ CARO, J.; van KESTEREN, T. junio 1998. "Integración Hemisférica de la Agricultura en los Países Andinos", Publicado por el Proyecto Multinacional sobre Comercio e Integración. Centro Regional Andino Lima - Perú, 52 p.

- 
- ✓ CARO, J.; van KESTEREN, T. 1998. "Situación y perspectivas comerciales del arroz en los países andinos", Fascículo Técnico No. 5. Centro Regional Andino, Lima
  - ✓ CARO, J. junio 1998. " Agenda Agrocomercial Andina", Fascículo Técnico No. 8. Centro Regional Andino, Lima - Perú.
  - ✓ CARO, J. 1998. "La Agricultura de América Latina y El Caribe, inserción en el ALCA". Centro Regional Andino, Lima - Perú. 49 p.
  - ✓ CARO, J. 1998. " La Agricultura de América Latina y El Caribe en la perspectiva del ALCA". IICA. COMUNIICA 8 (San José, CR) 2 (8) : 20-26
  - ✓ CASTELLANOS, E. (1998) "Especialización en desarrollo de AIR en la UNIVALLE" *En Libro resumen del III Simposio IESA (CIP/CONDESAN)*, Redar Colombia. (Agosto, 1998). Lima, Perú (Agosto 1998) p. 72
  - ✓ ESPARZA, J. junio 1998. " Acción concertada contra las Moscas de las Frutas - Estrategia para el mejoramiento de la producción y el comercio hortofrutícola en la Región Andina", Fascículo Técnico No. 10. Centro Regional Andino, Lima - Perú.
  - ✓ IICA - COMUNIDAD ANDINA. 1998. "Experiencias para la prevención de daños y la reconstrucción de zonas afectadas en la agricultura". *En* Memorias del Seminario Internacional sobre el Fenómeno Climático de El Niño realizado el 4-5 junio 1998. Bogotá, Colombia. 199 p.
  - ✓ LINDARTE, E. 1998. "Es necesario anticipar el futuro?. Tercera parte". Boletín SIHCA, 2/1:13-15.
  - ✓ LINDARTE, E. 1998. "La globalización y las cadenas agroalimentarias". IICA Informa, Año 2, No. 1. (Enero-Marzo):4-10.
  - ✓ LINDARTE, E. 1998. "Nuevos Instrumentos de Capacitación: Hacia una Prospectiva Tecnológica". Boletín SIHCA, 2/2:10-11, 18.
  - ✓ LINDARTE, E. 1998. " Naturaleza y utilidad de sistemas de innovación Agrícola", Fascículo Técnico No. 7. Centro Regional Andino, Lima - Perú.
  - ✓ LINDARTE, E. 1998. "Economía, Sociedad y Medio Ambiente: El Lastre de los Errores Conceptuales". Boletín SIHCA, 2/3: 16-18.
  - ✓ LINDARTE, E. 1999. "Agricultura y Futuro: Cadenas Agroproductivas en Venezuela". El CReA en Acción, 3/1. Fascículo Técnico No. 13.
  - ✓ LINDARTE, E. 1999. "La Espiral de la Sostenibilidad". Revista Puntual. Fundación Polar, No. 10.

- ✓ MENDOZA, G. junio 1998. " Estrategia de mercadeo para pequeños productores", Fascículo Técnico No. 9 Centro Regional Andino, Lima - Perú.
- ✓ OTERO, M. 1998. "Industrialización de la Agricultura -Riesgos y Desafíos para América Latina frente a la Globalización y la Apertura-". En Simposio Internacional sobre "Globalización y Sistemas Agroalimentarios". Fundación Polar. Asociación Internacional de Economía Alimentaria y Agroindustrial y Universidad de los Andes. Caracas, Venezuela (Julio 1998) p.11.
- ✓ PRODAR - REDAR PERU. 1998. "Catálogo de Productos Promisorios del Perú". Salón Internacional de Alimentación SIAL 98, París, Francia. Octubre 1998.
- ✓ RIVEROS, H. 1998. "Fortalezas y debilidades de una experiencia de co-financiamiento: El Fondo de Investigación Agroindustrial (FIAR)". Artículo resumen del documento "Los Avances de la Experiencia del FIAR en la Región Andina" publicado En Hoja Informativa PRODAR. Vol 8, No. 18. Enero-Junio 1997. San José, Costa Rica. (Enero, 1998). Pp. 1-2









Av. 20 de octubre 2038, entre Juan José Pérez y Aspiazu,  
Edificio Foncomin Piso 12, La Paz Bolivia.  
Teléfonos (00591 2) 374.988 - 352.086 - 391.220  
Fax (00591 2) 369.578  
Email: sbenavid@datacom-bo.net

