

Póster Presentado al 16° simposio de la Asociación Internacional de Sistemas de Producción y 4° Simposio Latinoamericano sobre Investigación y Extensión en Sistemas agropecuarios. "Globalización y Desarrollo Local: Retos al Pequeño Productor".

Tema: Sistemas Agrícolas, Mercados y Competitividad de Pequeña Escala.

"EL SECTOR DE DERIVADOS LÁCTEOS EN EL SUR DE CAJAMARCA (PERÚ) COMO EJEMPLO DE UN SISTEMA AGROALIMENTARIO LOCALIZADO (SIAL)".

**François Boucher. PRODAR/IICA CIRAD
Luz Mariela Del Pozo Alarcón. PUCP**

Marzo, 2000.

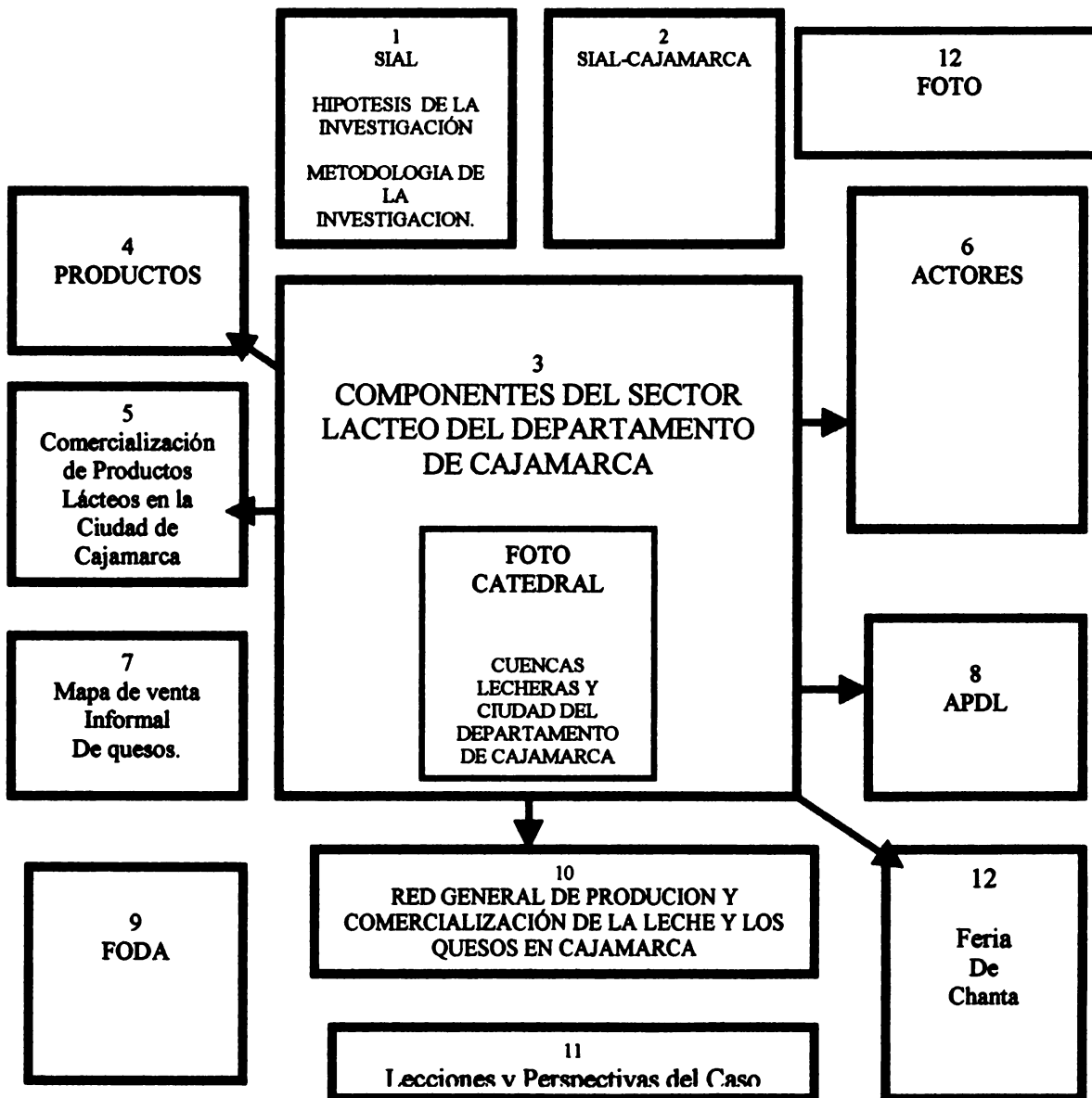
00008581



13
MAPA
DE
CAJAMARCA

**“EL SECTOR DE DERIVADOS LÁCTEOS
EN EL SUR DE CAJAMARCA (PERÚ)
COMO EJEMPLO DE UN
SISTEMA AGROALIMENTARIO LOCALIZADO (SIAL)”.**

**François Boucher. PRODAR/IICA CIRAD
Luz Mariela Del Pozo Alarcón. PUCP**





SISTEMAS AGROALIMENTARIOS LOCALIZADOS (SIAL)

“Sistemas constituidos por organizaciones de producción y de servicio (unidades agrícolas, empresas agroalimentarias, empresas comerciales, restaurantes, etc.) asociadas, mediante sus características y su funcionamiento, a un territorio específico.

El medio, los productos, las personas, sus instituciones, su saber - hacer, sus comportamientos alimentarios, sus redes de relaciones, se combinan en un territorio para producir una forma de organización agroalimentaria en una escala espacial dada”.

HIPOTESIS DE LA INVESTIGACION

–Los SIAL tienen ventajas competitivas que están estrechamente ligadas a la activación de sus recursos específicos (productos, saber hacer, red de actores, instituciones...) y a su capacidad de combinar estas con los recursos externos al territorio.

–La eficiencia en la activación y la combinación de los recursos específicos está fuertemente condicionada por las formas de aprendizaje y de coordinación territorial entre actores individuales, colectivos y públicos.

METODOLOGÍA SEGUIDA EN LA INVESTIGACIÓN

- 1era Etapa: Identificación del SIAL: territorio, actores, y activos específicos.**
- 2da Etapa: Profundización de los conocimientos de los activos y análisis de las articulaciones. (Diagnóstico rural participativo)
Análisis FODA.**
- 3era Etapa: Definición del Plan de acción.**

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud.

2. The second part of the document outlines the specific requirements for record-keeping, including the need for clear, legible entries and the requirement to retain records for a minimum of seven years.

3. The third part of the document discusses the role of internal controls in ensuring the accuracy and reliability of financial records. It highlights the importance of segregation of duties and regular audits.

4. The fourth part of the document addresses the issue of data security and the need to protect financial records from unauthorized access and loss.

5. The fifth part of the document discusses the importance of transparency and the need to provide clear and concise information to stakeholders.

6. The sixth part of the document discusses the role of technology in improving record-keeping and the need to stay up-to-date with the latest software and hardware.

7. The seventh part of the document discusses the importance of training and the need to ensure that all staff involved in record-keeping are properly trained and qualified.



SIAL - CAJAMARCA**Localización:**

El territorio está ubicado al sur del departamento de Cajamarca, en la zona andina del norte del Perú. Se encuentra constituido por pequeñas cuencas lecheras como Bambamarca, Chanta, Tongod, Chugur, Celendín, que están articuladas con la ciudad de Cajamarca, capital del departamento.

Características:

Este sector depende económicamente de la producción y venta de carne y de leche. La producción lechera de Cajamarca está estimada entre 210,000 y 250,000 litros por día.

Aproximadamente 80,000 litros de leche al día se transforman en dos variedades de quesos para los cuales la región tiene un saber hacer reconocido: el queso "mantecoso" y el queso "tipo suizo". El mayor problema que enfrenta este sector es que el 70% de los productores elaboran y venden el producto en forma ilegal y a precios muy bajos sin respetar las normas de higiene ni calidad.

Actualmente ya está conformado la Asociación de Productores del Sector Lácteo del Departamento de Cajamarca (APDL).

Se encuentran articulados en el SIAL diferentes actores como:

Instituciones (ONG's, Instituciones del estado, privadas, internacionales), productores de leche, productores de quesillo, productores de quesos, tiendas de quesos concentradas en la ciudad de Cajamarca, acopiadores de leche, acopiadores de quesillo y de quesos, transportistas y el sector informal.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for ensuring transparency and accountability in financial operations. This section also highlights the role of internal controls in preventing fraud and errors.

2. The second part of the document focuses on the implementation of robust risk management strategies. It outlines various risk assessment techniques and provides guidance on how to identify, measure, and mitigate potential risks. The text stresses the need for a proactive approach to risk management to protect the organization's assets and reputation.

3. The third part of the document addresses the importance of effective communication and reporting. It discusses the need for clear and concise communication channels and the role of regular reporting in keeping stakeholders informed. This section also touches upon the importance of data security and the protection of sensitive information.

4. The fourth part of the document discusses the role of technology in modern business operations. It explores how digital tools and automation can improve efficiency and productivity. The text also addresses the challenges associated with technology adoption, such as data privacy and cybersecurity, and provides recommendations for overcoming these challenges.

5. The fifth part of the document discusses the importance of continuous improvement and innovation. It emphasizes the need for organizations to regularly evaluate their processes and seek out new opportunities for growth. This section also touches upon the importance of fostering a culture of innovation and encouraging employees to think creatively.



4
PRODUCTOS

QUESO MANTECOSO

- **Producto fresco, cremoso, de pasta blanca ligeramente amarillenta.**
- **Los únicos insumos necesarios son el quesillo (cuajada) y la sal yodada.**
- **Producto tradicional del sector rural, que se viene elaborando desde hace más de un siglo en forma artesanal y casera.**
- **La enseñanza se transmite de padres a hijos.**
- **Zonas de mayor producción son: San Miguel, Bambamarca, Cutervo, Chota y ciudad de Cajamarca.**
- **Representa el 60% de la producción de quesos del departamento.**

QUESO TIPO SUIZO O CAJAMARQUINO

- **Producto elaborado con leche entera y un periodo de maduración.**
- **Las queserías se ubican en caseríos rurales.**
- **El saber hacer y la tecnología vino de Suiza.**
- **Las zonas de mayor producción son: Provincia de Hualgayoc, Chota, Cutervo.**

QUESILLO O QUESO PRE-MANTECOSO

- **Es el insumo del queso mantecoso.**
- **Tecnología tradicional y rústica.**
- **Zonas de mayor producción: Chanta, Celendín, Bambamarca.**
- **Feria muy importante: Chanta.**

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

PHYSICS DEPARTMENT

PHYSICS 354

LECTURE 1

LECTURE 2



**Comercialización de Productos Lácteos
en la Ciudad de Caiamarca**

VENTA FORMAL
(tiendas o bodegas)
126 tiendas queseras (90%)

VENTA INFORMAL
(mercado o en la calle)
10%

**Fabrican Algún
Producto Lácteo**
20%

**No
Fabrican**
80%

PRODUCTORES
95%

**NO
PRODUCTORES**
5%

**Fabrican Queso
Mantecoso
y/o productos lácteos**
88%

**Fabrican mantequilla,
Yogur, queso suizo.**
12%

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is crucial for ensuring the integrity of the financial statements and for providing a clear audit trail.

2. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. It includes a detailed description of the sampling techniques employed and the statistical tests used to evaluate the results.

3. The third part of the document presents the findings of the study. It shows that there is a significant correlation between the variables being studied, and that the results are consistent with the hypotheses.

4. The fourth part of the document discusses the implications of the findings. It suggests that the results have important implications for the field of study and for the development of future research.

5. The fifth part of the document concludes the study. It summarizes the main findings and provides a final statement on the overall results of the research.

6. The sixth part of the document provides a list of references. It includes all the sources cited in the document, including books, articles, and other relevant materials.

7. The seventh part of the document contains the appendix. It includes all the supplementary material that is necessary to understand the study, such as questionnaires, interview transcripts, and other data.

8. The eighth part of the document is the index. It provides a list of all the topics covered in the document, along with the page numbers where they can be found.

9. The ninth part of the document is the glossary. It defines all the key terms used in the document, ensuring that the reader has a clear understanding of the terminology.

**6
ACTORES**

PROVEEDORES DE LECHE

Se ubican en las provincias de Hualgayoc, Cutervo, Celendín, Santa Cruz, San Miguel, Cajamarca, Cajabamaba, Chota.

Se dividen en dos grupos:

Los que venden la leche a Carnilac y/o Incalac (6,300 familias).

Los que producen para abastecer la agroindustria láctea (30, 000 familias).

PRODUCTORES DE QUESILLO Y CUAJADA

Familias de bajos recursos económicos que viven en el sector rural.

Su fuente de Ingreso más importante es el quesillo.

PRODUCTORES DE QUESO MANTECOSO

El 90% de los productores se ubican en las ciudades de Cajamarca y Bambamarca.

El aprendizaje es empírico

La producción tiene como destino las ciudades de la costa.

PRODUCTORES DE QUESO SUIZO

Son queserías rurales andinas (50 queserías)

En la ciudad de Cajamarca sólo 3 o 4 personas producen este queso.

Tecnología muy rústica y de poca inversión.

ACOPIADORES

Acopiadores de leche

Acopiadores de Quesillo

Acopiadora de queso mantecoso

Acopiadores de queso suizo o queso cajamarquino

COMERCIANTES

The first part of the course will deal with the foundations of logic and set theory. We will start with propositional logic and then move on to first-order logic. The second part of the course will deal with the philosophy of language and the philosophy of mind. We will start with the philosophy of language and then move on to the philosophy of mind. The third part of the course will deal with the philosophy of action and the philosophy of law. We will start with the philosophy of action and then move on to the philosophy of law.

The first part of the course will deal with the foundations of logic and set theory. We will start with propositional logic and then move on to first-order logic. The second part of the course will deal with the philosophy of language and the philosophy of mind. We will start with the philosophy of language and then move on to the philosophy of mind. The third part of the course will deal with the philosophy of action and the philosophy of law. We will start with the philosophy of action and then move on to the philosophy of law.

The first part of the course will deal with the foundations of logic and set theory. We will start with propositional logic and then move on to first-order logic. The second part of the course will deal with the philosophy of language and the philosophy of mind. We will start with the philosophy of language and then move on to the philosophy of mind. The third part of the course will deal with the philosophy of action and the philosophy of law. We will start with the philosophy of action and then move on to the philosophy of law.

The first part of the course will deal with the foundations of logic and set theory. We will start with propositional logic and then move on to first-order logic. The second part of the course will deal with the philosophy of language and the philosophy of mind. We will start with the philosophy of language and then move on to the philosophy of mind. The third part of the course will deal with the philosophy of action and the philosophy of law. We will start with the philosophy of action and then move on to the philosophy of law.



VENTA INFORMAL DE QUESOS EN LA CIUDAD DE CAJAMARCA



Son cuatro lugares estratégicos donde se encuentran ubicados los vendedores informales de quesos:

- 1. Mercado Modelo**
- 2. Jirón Atahualpa**
- 3. Jirón Amazonas**
- 4. Mercado San Sebastián.**

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent data collection procedures and the use of advanced analytical techniques to derive meaningful insights from the data.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in data management and analysis. It discusses how modern software solutions can streamline data collection, storage, and analysis processes, thereby improving efficiency and accuracy.

4. The fourth part of the document addresses the challenges associated with data management, such as data quality, security, and privacy. It provides strategies to mitigate these risks and ensure that the data remains reliable and secure throughout its lifecycle.

5. The fifth part of the document concludes by summarizing the key findings and recommendations. It stresses the importance of ongoing monitoring and evaluation to ensure that the data management processes remain effective and aligned with the organization's goals.



**Asociación de Productores de Derivados Lácteos del Departamento de
Cajamarca A.P.D.L.**

Se constituyó el 27 de Setiembre de 1999 con 36 asociados.

La asociación tiene por objetivo principales:

- **Promover, orientar y vigilar la elaboración y producción de Derivados Lácteos en Cajamarca.**
- **Promover y Desarrollar la Marca Colectiva entre sus asociados.**
- **Propiciar y brindar el asesoramiento y capacitación técnica a los asociados, que participan en las diferentes fases de la actividad de producción.**

Entre los logros: LA MARCA COLECTIVA

**La Asociación Puede Convertirse en el Motor De Desarrollo del Sector Lácteo y
en el Actor que da Vida y Promueve el SIAL - Cajamarca.**



ANALISIS FODA DEL SIAL

FORTALEZAS

- Departamento de mucha riqueza mineral.
 - Zona productora de leche que pertenece a una de las cuencas lecheras más importantes del Perú.
 - Población joven.
 - Desarrollo de la región por las minas.
 - Cajamarca es un departamento atractivo para el turismo por la trascendencia histórica y los monumentos que son patrimonio nacional.
 - Población muy regionalista e identificada con su departamento.
- No existen problemas de delincuencia ni terrorismo.

OPORTUNIDADES

- Demanda del producto a nivel nacional.
 - Existen diferentes proyectos que buscan reactivar el sector.
Como: Cajamarca Competitiva.
La Cámara Láctea
 - Paisajes ideales para el desarrollo del agroturismo.
- Existe mucho apoyo por parte de las instituciones extranjeras.

DEBILIDADES

- El sector productor de quesos es muy individualista.
- Existe mucha desconfianza entre ellos y es muy difícil lograr consenso.
 - El 80% de la producción de quesos se vende en forma ilegal y son productos de mala calidad.
 - Bajo nivel de educación.
 - Falta de higiene, calidad, normas de control.
 - Ausencia del estado.
 - Poca información e infraestructura.
- El 90% que se dedica a esta actividad tiene poca capacidad de inversión.

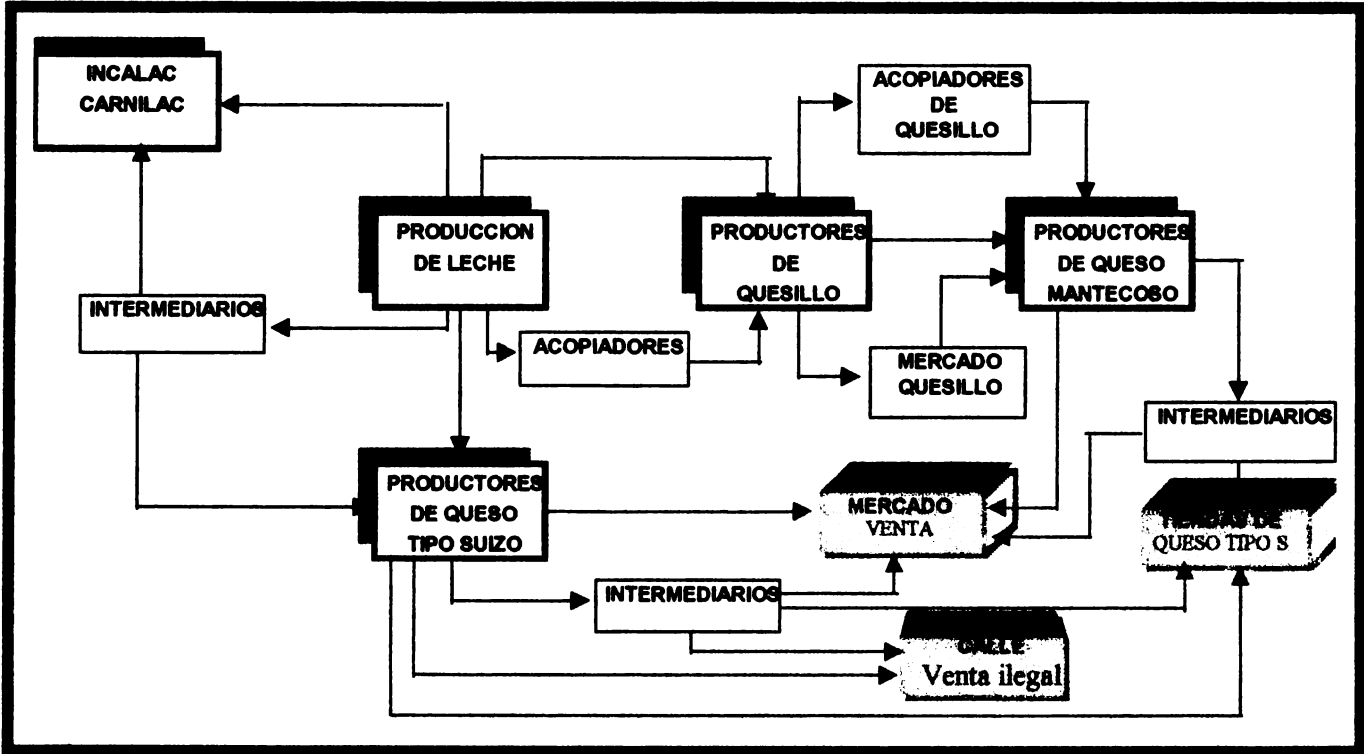
AMENAZAS

- Empresas grandes como Nestlé que compran grandes cantidades de leche.
- Mercado informal, donde se comercian productos de mala calidad a precios bajos.
- Falta de infraestructuras.
- Contaminación de las minas.
- Falta de información para el consumidor sobre la calidad del producto.

Faint, illegible text covering the main body of the page, possibly bleed-through from the reverse side.



**RED GENERAL DE PRODUCCIÓN Y COMERCIALIZACIÓN
DE LA LECHE Y LOS QUESOS EN CAJAMARCA**





LECCIONES Y PERSPECTIVAS DEL CASO

- **En el territorio compuesto por las pequeñas cuencas lecheras del departamento y la ciudad de Cajamarca existen características semejantes a la de los distritos industriales.**
- **Concentración geográfica de pequeñas y medianas empresas de especialización parecida, con sus efectos positivos ligados a la proximidad.**
- **Un saber hacer tradicional y una historia común compartida por los actores comprometidos en ese sector.**
- **Existencia de un conjunto de instituciones vinculadas entre ellas y dedicadas al fomento de la actividad del Distrito, en este caso al fomento de la producción de derivados lácteos.**



FERIA DE CHANTA

Feria agropecuaria donde semanalmente se comercia grandes cantidades de quesillo.

**Forma de transacción en función de la relación de confianza o según los factores:
Calidad, precio, peso.**

En esta feria se reúnen productores, acopiadores, comerciantes.

Son 31 acopiadores registrados

Se vende alrededor de 5,000 kilos de quesillos, esto corresponde a 50,000 litros de leche.

THE
MAGAZINE
OF
THE
AMERICAN
SOCIETY
OF
MUSIC
TEACHERS
PUBLISHED
BY
THE
MUSIC
TEACHERS
ASSOCIATION
OF
AMERICA
INCORPORATED
1900
1901
1902
1903
1904
1905
1906
1907
1908
1909
1910
1911
1912
1913
1914
1915
1916
1917
1918
1919
1920
1921
1922
1923
1924
1925
1926
1927
1928
1929
1930
1931
1932
1933
1934
1935
1936
1937
1938
1939
1940
1941
1942
1943
1944
1945
1946
1947
1948
1949
1950
1951
1952
1953
1954
1955
1956
1957
1958
1959
1960
1961
1962
1963
1964
1965
1966
1967
1968
1969
1970
1971
1972
1973
1974
1975
1976
1977
1978
1979
1980
1981
1982
1983
1984
1985
1986
1987
1988
1989
1990
1991
1992
1993
1994
1995
1996
1997
1998
1999
2000
2001
2002
2003
2004
2005
2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
2016
2017
2018
2019
2020
2021
2022
2023
2024
2025



13
Mapa de Cajamarca



Cuenca Lechera de Cajamarca





