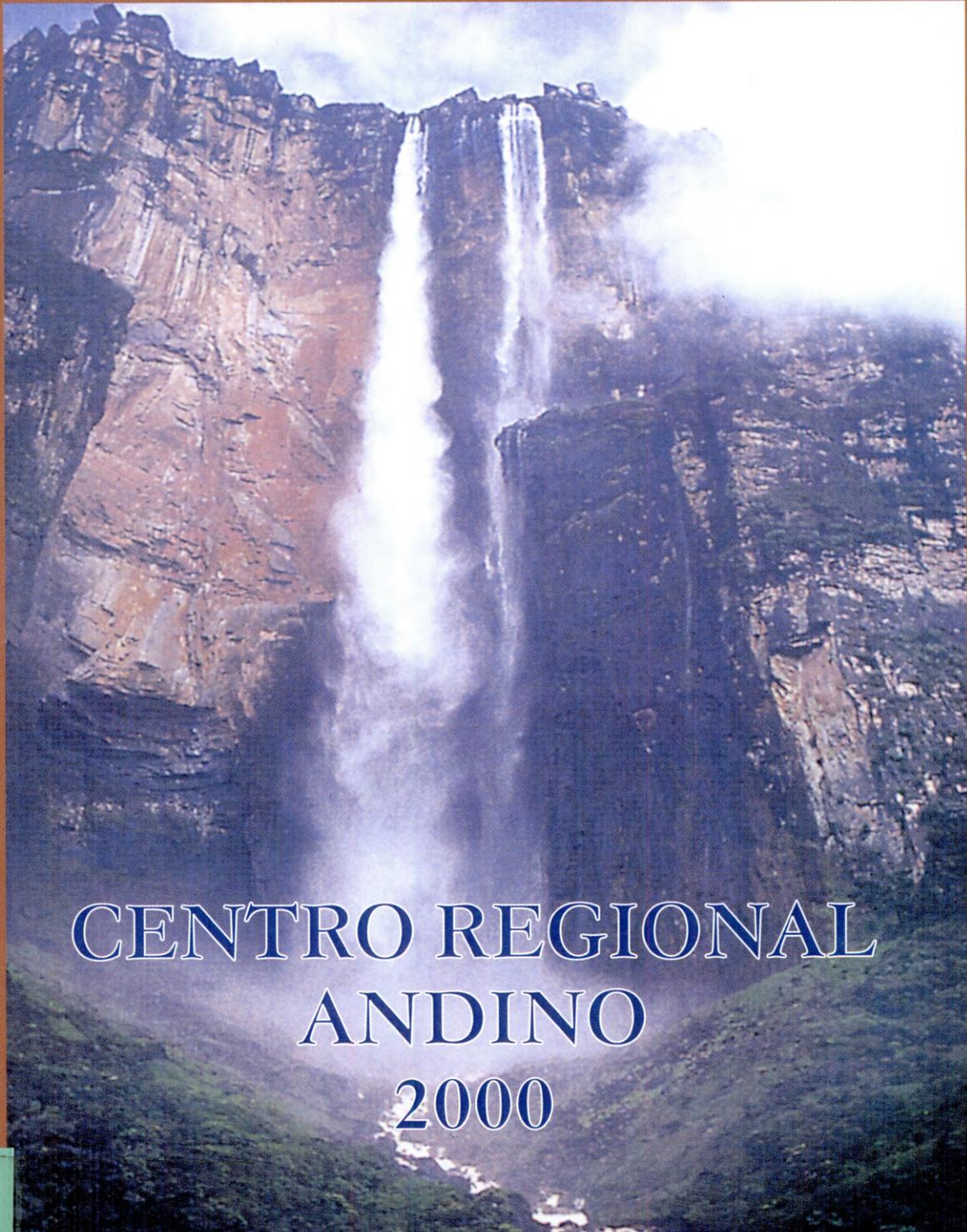


IICA



CENTRO REGIONAL  
ANDINO  
2000

*Informe Anual*

IICA  
CREA  
# 3109-1  
2001  
MFN-9244

Fotografía Carátula: "El salto Angel"  
**Venezuela**

Biblioteca.

IIICA  
IReA  
# 3709-7  
2007  
MFN- 9244

# Tabla de Contenido

<b>PRESENTACION</b> .....	05
<b>SIGLAS UTILIZADAS</b> .....	07
<b>I. ESTRUCTURA Y FUNCIONAMIENTO DEL CReA</b> .....	11
➤ Mecanismos de Diálogo y Concertación .....	11
➤ Organigrama del CReA .....	12
<b>II. EJES PARA LA ACCION DEL IICA EN LA REGION ANDINA</b> .....	13
➤ Visión, Misión y Estrategia .....	13
➤ Agenda Agropecuaria Andina .....	14
<b>III. PRINCIPALES ACCIONES DE AMBITO REGIONAL</b> .....	15
➤ Apoyo al Diseño de Políticas e Instituciones para la Promoción Competitiva del Agrocomercio de la Comunidad Andina .....	15
➤ Programa Cooperativo de Innovación Tecnológica para la Región Andina, PROCIANDINO .....	17
➤ Proyecto Andino de Sanidad Agropecuaria .....	26
➤ Programa Cooperativo de Desarrollo Agroindustrial Rural, PRODAR .....	29
➤ Unidad de Desarrollo Rural Alternativo (UDRA) .....	32
➤ Programa Regional de Camélidos Sudamericanos .....	35
➤ Area de Estudios y Proyectos - Gestión para el Cambio .....	40
<b>IV. PRINCIPALES ACCIONES DE AMBITO NACIONAL</b> .....	43
➤ Agencia de Cooperación en Bolivia .....	43
➤ Agencia de Cooperación en Colombia .....	45
➤ Agencia de Cooperación en Ecuador .....	51
➤ Agencia de Cooperación en Perú .....	54
➤ Agencia de Cooperación en Venezuela .....	57
<b>PUBLICACIONES Y DOCUMENTOS</b> .....	63





# Presentación

Nos es grato exponer de una manera epilodal, el Informe Anual de Actividades del Centro Regional Andino del IICA, tanto de la Dirección Regional misma, como de las cinco Agencias de Cooperación: Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela, correspondiente al año 2000, tomando en consideración sólo los temas más relevantes.

Ha sido un año muy difícil para la Región, desde los puntos de vista: político, económico y social, que con sus entrelazamientos y considerados omnimodamente, han hecho que sea aún más compleja las tareas para el sector agrícola y otros con los que el IICA colabora; dentro de cuyo escenario se han desenvuelto las actividades.

Frente a dicha realidad, el CReA en su conjunto, ha tenido que recurrir frecuentemente, a la imaginación, creatividad y voluntad férrea de trabajo, para poder responder adecuadamente a las demandas de los países, muchas veces apremiantes, utilizando al máximo las posibilidades de las diferentes unidades del Instituto.

Para optimar los servicios del CReA, se ha configurado metafóricamente, como una estructura operativa, conformada de: **columnas**, que son las Agencias de Cooperación en los países y de **vigas** a los proyectos o actividades de cooperación, especialmente aquellos que son regionales. De modo tal, que dichas actividades, para ser efectivas y eficientes han tenido que engarzarse necesariamente de columnas con vigas.

Planteadas así las realizaciones del CReA, podemos categorizarlas en: fuera del IICA y dentro del IICA. Concerniente a la primera, se ha presentado al Gobierno de Venezuela una propuesta de creación de la "Fundación Simón Rodríguez", para formar un nuevo ciudadano rural en Bolivia, Colombia, Ecuador, Panamá, Perú y Venezuela; con un aporte de US\$50 millones de Venezuela para 5 años y 1 millón por año del IICA, para potenciar capacidades humanas, técnicas, logísticas e infraestructura de los 6 países. El Director Regional encargado, tuvo una reunión personal en diciembre, con el Señor Presidente de Venezuela, Ciudadano Hugo Chavez, quién mostró sumo interés y dispuso su tramitación.

Entre otros aspectos, se ha presentado al Ministerio de Cooperación Económica Alemana, un perfil de Proyecto Regional Andino de desarrollo Rural, titulado "Promoción y Comercialización de Productos de la Amazonía para el Desarrollo Alternativo". Se dio finiquito al Convenio IICA-CIRAD sobre PRODAR y se concertó una Carta de Entendimiento entre IICA-CIRAD-CIAT para el "desarrollo de una investigación sobre agroempresa y territorio". Así mismo, se ha realizado la "I Reunión de la Junta Directiva de la Red Agroempresarial Andina, en Lima, Perú, donde aprobaron sus Estatutos

Dentro del frente interno, se ha creado la **Unidad de Desarrollo Rural Alternativo "UDRA"** en el seno del CReA, para responder a las exigencias de la Región. El **CReA** y el **CIDER** han organizado encuentros de interacción, empezando con una reunión de todos los programas de Desarrollo Rural existentes en la Región Andina, generando una concausa de colaboración sostenida, con participación eficaz y dinámica del CReA en actividades relevantes del CIDER, convirtiéndose éste para el primero, en una **bisagra triple**: en aspecto geográfico Norte-Sur, en materia temática y, en captación de recursos externos.

La Comisión Técnica Consultiva del CReA, analizó los alcances del documento del IICA titulado "Estrategia Corporativa 2000-2001, Consolidando nuestro Liderazgo en las Américas compromiso de todos", haciendo llegar al Director General las sugerencias del caso, que fueron reconocidas y agradecidas.

Esperamos que este recuento sucinto de actividades, más los detallado en el texto; de una idea clara del quehacer del CReA y sirva de referente para futuras acciones en la Región.

Mariano Segura Bustamante  
Director (e) Centro Regional Andino

## **Siglas Utilizadas**

AC	Agencia de Cooperación
ACE	Acuerdo de Complementación Económica
AIR	Agroindustria Rural
ALADI	Asociación Latinoamericana de Integración
ALCA	Area de Libre Comercio de las Américas
APHIS	Animal and Plant Health Inspection Service
AR	Análisis de Riesgo
BCV	Banco Central de Venezuela
BID	Banco Interamericano de Desarrollo
BIRF	Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento
CABI	The Caribbean Biosystematics International
CADA	Consejo Andino de Desarrollo Alternativo
CAF	Corporación Andina de Fomento
CAO	Cámara Agropecuaria del Oriente
CCI	Corporación Colombia Internacional
CECADI	Centro de Capacitación a Distancia
CECOALP	Central de Cooperativas de Servicios Especiales Alpaqueras de Puno Ltda. (Perú)
CEPEIGE	Centro Panamericano de Estudios e Investigaciones Geográficas
CGIAR	Sistema Internacional de Investigación Agrícola
CIARA	Capacitación e Investigación Aplicada a la Reforma Agraria
CIAT	Centro Internacional de Agricultura Tropical
CICAD	Comisión Interamericana de Control del Abuso de Drogas (OEA)
CIDER	Centro Interamericano de Desarrollo Rural
CIID	Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo
CIDAB	Centro de Información y Documentación Agrícola de Bolivia
CIMMYT	Centro Internacional de Mejoramiento de Maiz y Trigo
CIP	Centro Internacional de la Papa
CIRAD	Centro de Cooperación Internacional de Investigación Agrícola para el Desarrollo (Francia)
CIRAD/FLHOR	Departamento de Flores y Hortalizas del CIRAD
CMDR	Consejo Municipales Rurales
COLCIENCIAS	Instituto Colombiano para el Desarrollo de la Ciencia y Tecnología "Francisco José de Caldas"
CONAMU	Consejo Nacional de las Mujeres
CONEFA	Comisión Nacional de Erradicación de la Fiebre Aftosa de Ecuador
CONFIEP	Confederación de Industrias e Instituciones Empresariales Privadas del Perú
CONTRADROGAS	Comisión para el Control del Abuso de Drogas
CORPOICA	Corporación Colombiana de Investigación Agropecuaria

COSUDE	Agencia Suiza para el Desarrollo
CReA	Centro Regional Andino
CTAR	Consejo Transitorio de Administración Regional
DRI	Desarrollo Rural Integrado
EMBRAPA	Empresa Brasileña de Investigación Agropecuaria
EMPRENDER	Programa de Inversión de Capital de Riesgo en Empresas Comercializadoras y de Transformación Primaria de Productos Agropecuarios y Pesqueros
FAO	Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y Alimentación
FASA	Foro Andino de Sanidad Agropecuaria
FEDERACAFE	Federación Nacional de Cafeteros de Colombia
FEDEPALMA	Federación Nacional de Cultivadores de Palma de Aceite
FEGAMONAGAS	Federación de Ganaderos del Estado Monagas
FEPALE	Federación Panamericana de Lechería
FEPORCINA	Federación Venezolana de Porcicultura
FFA	Fondo de Fomento Agropecuario
FIAR	Fondo de Investigación en Agroindustria Rural
FIDA	Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola
FOMRENA	Fondo para el Mejoramiento de los Recursos Naturales Renovables
FONADE	Fondo Nacional de Proyectos de Desarrollo
FONAIAP	Fondo Nacional de Investigaciones Agropecuarias
FONCRAMO	Fondo de Crédito Agropecuario de Monagas
FONCREI	Fondeo de Crédito Industrial (Venezuela)
FONDAPFA	Fondo de Desarrollo Agrícola, Pesquero, Forestal y afines (Venezuela)
FONLOCAL	Fondo de Desarrollo Local (Ecuador)
FONTAGRO	Fondo Regional e Tecnología Agropecuaria
FORAGRO	Foro Regional de Investigación y Desarrollo Tecnológico
FORTIPAPA	Programa de Investigación en papa de Ecuador
FRUTEX	Red de Frutales y Hortalizas de Exportación
GRAE's	Grupos de Reflexión y Acción Estratégica
GTZ	Deutsche Gesellschaft für Technische Zusammenarbeit
IAN	Instituto Agrario Nacional
ICA	Instituto Colombiano Agropecuario
IDA	Instituto de Desarrollo Agrícola
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
IIN	Instituto de Investigación y Nutrición
IFPRI	Instituto Internacional de Investigaciones sobre Políticas Alimentarias
INCE	Instituto Nacional de Cooperación Educativa
INCORA	Instituto Colombiano de Reforma Agraria
INDAP	Instituto de Desarrollo Agropecuario (Chile)
INHRR	Instituto Nacional de Higiene Rafael Rangel
INIA	Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas
INIAP	Instituto de Investigaciones Agropecuarias

INIFAP	Instituto Nacional de Investigaciones Forestales y Agropecuarias (México)
INTA	Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (Argentina)
IPGRI	Instituto Internacional de Recursos Genéticos Vegetales
JIA	Junta Interamericana de Agricultura
LUISA	La Unidad de Información y Servicios para la Agricultura
LUZ	La Universidad del Zulia
MADR	Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural
MBS	Ministerio de Bienestar Social
MEN	Ministerio de Educación Nacional
MINCOMEXT	Ministerio de Comercio Exterior
MRFV	Virus del rayo fino
OEA	Organización de los Estados Americanos
OMC	Organización Mundial del Comercio
ONG	Organización no gubernamental
OPS	Organización Panamericana de la Salud
PADEMER	Proyecto de Apoyo al Desarrollo de la Microempresa Rural
PADEMUR	Programa de Apoyo al Desarrollo de la Mujer Rural
PER	Proyecto de Educación Rural
PLANTE	Plan Nacional de Desarrollo Alternativo
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
PNUFID	Programa de las Naciones Unidas para la Fiscalización Internacional de las Drogas
PPZRC	Proyecto Piloto de Zonas de Reserva Campesina
PROAGRO	Programa de Oferta Agrícola
PROAPA	Proyecto de Apoyo a la Política Agrícola de Perú
PROCIANDINO	Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario de la Región Andina
PROCICARIBE	Programa Cooperativo de Investigación Agrícola para el Caribe
PROCINORTE	Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología Agropecuaria para la Región Norte
PROCISUR	Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agropecuario del Cono Sur
PROCITROPICOS	Programa Cooperativo de Investigación y Transferencia de Tecnología para los Trópicos Suramericanos
PRODAR	Programa de Desarrollo de la Agroindustria Rural para América Latina y el Caribe
ROFASA	Programa de Cooperación Técnica en Sanidad Agropecuaria para la Región Andina
PROINPA	Programa de Investigación en papa de Bolivia
PROMER	Programa de Apoyo a la Microempresa Rural de América Latina y el Caribe
PROMPEX	Comisión para la Promoción de Exportaciones (Perú)
PRONADER	Programa Nacional de Desarrollo Rural
PRONATTA	Programa Nacional de Transferencia de Tecnología Agropecuaria

PRORECA	Programa Regional de Camélidos Sudamericanos
REDAMACS	Red de Manejo de Suelos y Agua
REDAR	Red de Agroindustria Rural
REDARFIT	Red Andina de Recursos Fitogenéticos
REDARNET	Sistema de Información del REDAR
RENIDAB	Red Nacional de Información y Documentación Agrícola de Bolivia
SAG	Servicio Agrícola y Ganadero de Chile
SAIA	Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos
SASA	Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria (Venezuela)
SENASA	Servicio Nacional de Sanidad Agraria (Perú)
SENASAG	Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (Bolivia)
SESA	Servicio Ecuatoriano de Sanidad Agropecuaria
SETAM	Servicios Técnicos Agropecuarios para las Mujeres
SIAL	Sistemas Agroalimentarios Localizados
SIALNET	Sistema de Información deL SIAL
SIBTA	Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria
SIDAL	Sistema de Información y Documentación Agrícola para América Latina y el Caribe
SIDALC	Sistema de Información y Documentación Agropecuario, capítulo Ecuador
SIFOAGRO	Red Nacional de Formación Agropecuaria
SIG	Sistema de Información Geográfico
SIHCA	Sistema Hemisférico de Capacitación para el Desarrollo Agrícola
SIPER	Sistema de Información de Empresas Rurales
SIRENA	Sistema de Recursos Naturales
SNCTA	Sistema Nacional de Ciencia y Tecnología Agropecuaria
UC	Unidad Coordinadora
UCRS	Unidades Coordinadoras Regionales
UCR	Unidad Coordinadora Regional
UCV	Universidad Central de Venezuela
UDO	Universidad de Oriente
UDRA	Unidad de Desarrollo Rural Alternativo
UNCTAD	Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo
UNEPCA	Unidad Ejecutora del Proyecto Nacional de Camélidos del Altiplano
UNIANDES	Universidad de Los Andes
UNICEF	Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia
USAID	Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional
USDA	Departamento Agrícola de los Estados Unidos
UTNC	Unidad Técnica Nacional Coordinadora
VMAA	Viceministerio de Agricultura y Alimentación

# **I. Estructura y Funcionamiento del CReA**

---

El Centro Regional Andino (CReA), desde su restablecimiento con sede en Lima, Perú en 1996, —luego de haber tenido por sede San José, Costa Rica, 1986-1995—y antes en Lima, con una especie de alternancia entre los dos lugares, viene enlazando a las cinco Agencias de Cooperación (AC's), conformadas por Bolivia, Colombia, Ecuador, Perú y Venezuela.

Las cinco AC's interactúan operativamente como componentes estructurales en la Región. Por tanto, la Dirección Regional instrumenta las políticas del IICA en el proceso de descentralización, para llegar más efectivamente a los mandantes y/o socios que son los países, a donde concurren todos los proyectos regionales, sin descuidar la articulación con la Sede Central y los otros Centros Regionales.

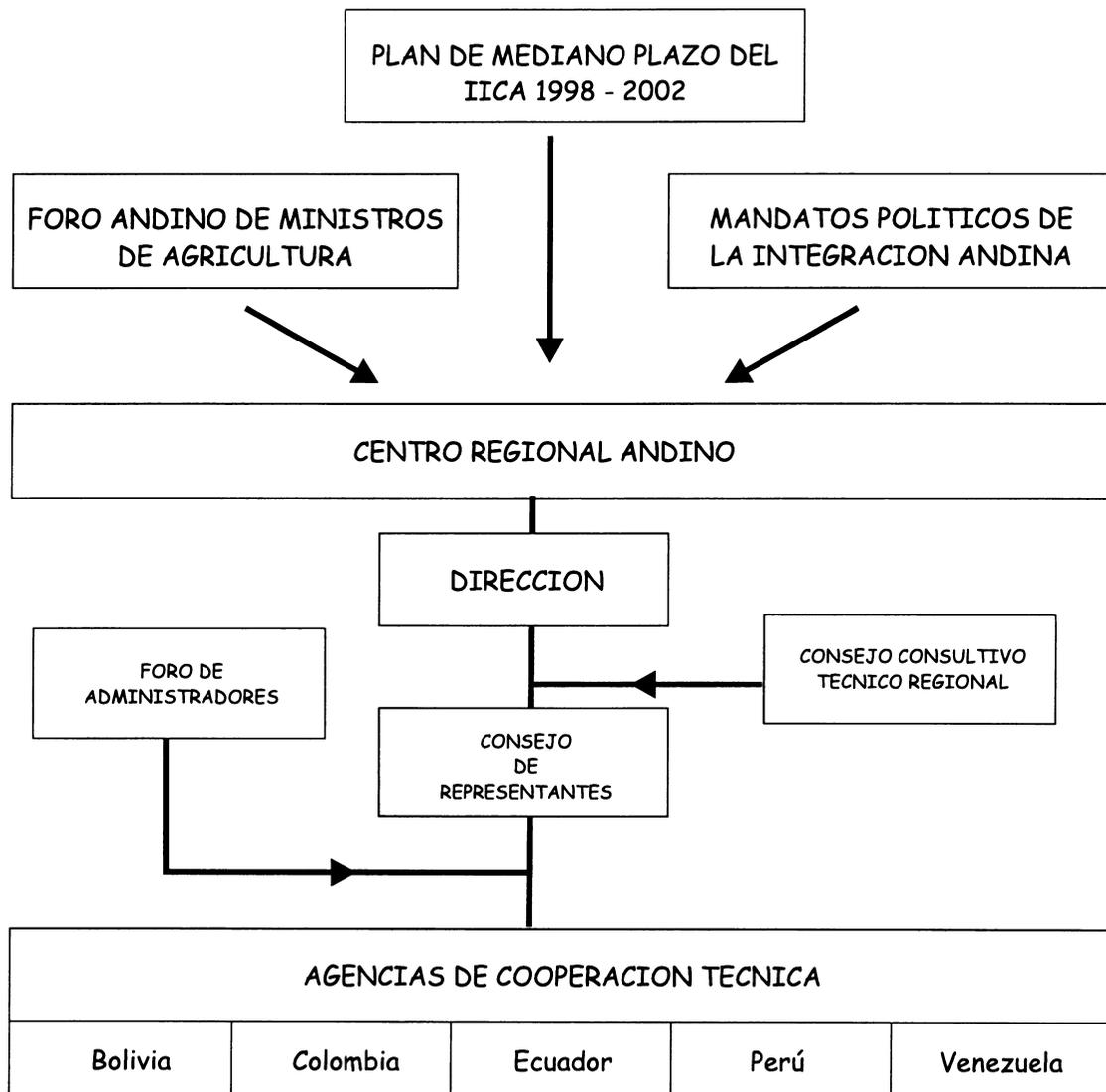
## **MECANISMOS DE DIÁLOGO Y CONCERTACIÓN**

Frente a la realidad preponderante en la Región, los canales de interlocución y concertación tienen que ser dinámicos y fluidos, para así mantener una actitud pro-activa institucional, (ver esquema adjunto).

- Foro de Ministros de Agricultura de la Región Andina para analizar escenarios de mediano y largo plazo para el desarrollo de la agricultura. Se reúne una vez al año.
- El Consejo de Representantes del CReA conformado por los Representantes de las cinco Agencias de Cooperación (AC's) y los Especialistas Regionales, para analizar y discutir temas estratégicos sobre el Plan de Acción a nivel regional. Se reúne por lo menos dos veces al año.
- El Consejo Consultivo Técnico Regional, compuesto por personalidades del quehacer agropecuario regional, que analiza y asesora a la Dirección del CReA sobre la marcha de la Estrategia Regional. Se reúne una vez al año.

Todos los proyectos regionales cuentan con juntas directivas o comisiones de seguimiento, al interior de las cuales, los clientes y beneficiarios de la cooperación técnica regional proponen medidas para fortalecer el impacto de las acciones que se ejecutan.

# Organigrama del CReA



## **II. Ejes para la acción del IICA en la Región Andina**

---

### **VISIÓN, MISIÓN Y ESTRATEGIA**

Partiendo del Plan de Mediano Plazo 1998-2002 del IICA, y en función de los desafíos y oportunidades detectados en la Región Andina, se planteó para el CReA una VISION concebida como:

**“Un consorcio de las cinco AC's, con voz propia, mentalidad ganadora e identidad definida; gozando de una situación financiera y patrimonial sólida; siendo reconocido por su capacidad de liderazgo; y visualizado como un centro de referencia de la generación y realización de propuestas innovadoras para promover un sector agropecuario más competitivo, sostenible y equitativo, abocado a la solución de la problemática de la pobreza rural”.**

Dentro de ese escenario prospectivo, y la singularidad propia del CReA, han inducido a definir su MISIÓN, como de:

**“Impulsar la nueva institucionalidad de la integración regional, desarrollando acciones estratégicas y operativas del IICA en el ámbito andino, fortaleciendo para ello la capacidad de reflexión en temas estratégicos, la coordinación de acciones en años de prioridad para los países miembros, la movilización de los talentos humanos existentes en la región, y la modernización de los procesos administrativos”.**

Para lo referente a la ESTRATEGIA, se plantearon como bases esenciales para la acción lo siguientes:

- ✓ El desarrollo de una visión de mediano y, tentativamente, largo plazo, que permita vislumbrar con antelación los temas sustantivos de la Agenda Regional y Nacional para el Area Andina.
- ✓ La consolidación de una cartera de Proyectos Regionales y Nacionales en la Región, que opere bajo un concepto de Portafolio Dinámico de inversiones, a fin de optimizar el retorno a las inversiones que se realizan, pese a las incertidumbres potencialmente existentes.
- ✓ La generación de una masa crítica técnica, potenciando los talentos humanos existentes a nivel nacional y regional, fomentando al mismo tiempo las articulaciones con otras regiones y la Sede Central.
- ✓ La promoción de organizaciones del sector privado agropecuario, mediante el estímulo a iniciativas genuinamente representativas de organizaciones y asociaciones gremiales, en los ámbitos nacional y regional.

- ✓ El apoyo a los proyectos orientados al rescate y promoción de rubros autóctonos de la Región Andina, como una forma efectiva de preservar la identidad cultural, trabajando con comunidades nativas poseedoras de ese conocimiento técnico.
- ✓ El desarrollo y consolidación de alianzas estratégicas con organismos internacionales, financieros y/o técnicos que operan en la Región, a efectos de ejecutar acciones conjuntas en temas de prioridad e interés compartido.

### **AGENDA AGROPECUARIA ANDINA**

En la efectucción de los temas que conforman la Agenda Agropecuaria Andina, se han dado continuidad a lo que se definió anteriormente, y que están orientados a: i) fortalecer el proceso de integración; ii) impulsar la inserción de los países andinos en el contexto global, con particular énfasis en la agroexportación; iii) cooperar en el mejoramiento de condiciones de vida de las comunidades rurales; iv) desarrollar una nueva institucionalidad para la agricultura y; v) impulsar la formación de un nuevo perfil de recursos humanos en el que destaque la capacidad gerencial y la creatividad, elementos condicionantes en un contexto de incertidumbre.

Partiendo de lo dicho, la oferta de servicios de cooperación técnica del IICA ha venido respondiendo a la demanda de los países andinos, por tanto y en suma, los proyectos han estado encuadrados dentro de las siguientes áreas:

- Comercio e Integración;
- Innovación Tecnológica;
- Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos;
- Desarrollo Rural Sostenible;
- Unidad de Desarrollo Rural Alternativo;
- Camélidos Sudamericanos;
- Educación y Capacitación; y
- Gestión para el Cambio.

### **III. Principales Acciones del Ambito Regional**

---

Como se postuló anteriormente, los proyectos regionales constituyen las “vigas” de interconexión de actividades que se anclan en las “columnas” conformadas por las AC’s, lo que da solidez al sistema de cooperación que brinda el IICA-CReA. Dentro de este contexto, se describen a continuación los principales logros alcanzados durante el 2000:

#### **APOYO AL DISEÑO DE POLÍTICAS E INSTITUCIONES PARA LA PROMOCIÓN COMPETITIVA DEL AGROCOMERCIO DE LA COMUNIDAD ANDINA**

##### **1. Objetivo Específico**

Promover el agrocomercio comunitario andino y fortalecer las capacidades nacionales públicas y privadas en negociaciones agropecuarias multilaterales (OMC) y hemisféricas (ALCA).



##### **2. Estrategia de Acción**

La estrategia se ha centrado en cuatro ejes de acción: generación de pensamiento estratégico mediante el desarrollo y publicación de estudios relacionados con la problemática y opciones para mejorar la competitividad de la agricultura de los países andinos; en la realización de eventos regionales conjuntamente con la Secretaría de la Comunidad Andina; en el apoyo directo a las AC’s del área andina en materias relacionadas con políticas y comercio; y en el desarrollo de nuevos proyectos tendientes a fomentar el comercio y los negocios agrícolas.

##### **3. Principales Logros**

- **A nivel Regional**

- Se participó en el diseño, organización y dictado del Seminario Taller para los países andinos sobre la Agenda Comercial Multilateral y la Organización Mundial del Comercio realizado entre 02 al 04 de mayo, conjuntamente con la Comunidad Andina, BID/INTAL, OMC, UNCTAD.

- Se participó en el Taller Internacional sobre Negociaciones Comerciales Multilaterales y Regionales en el Sector Lechero, Federación Panamericana de Lechería (FEPALE), realizado el 03 al 04 de julio, en la ciudad de Montevideo, Uruguay.
  - Se participó como expositor en el Seminario Taller ALADI/IICA sobre Negociaciones Comerciales Internacionales en Agricultura, realizado entre el 05 al 09 de julio en la ciudad de Montevideo, Uruguay.
  - Se elaboró una Propuesta Técnico - Económica para desarrollar en Perú y Bolivia plataformas de exportación conforme a la Metodología CIDA - Grupo Quevec.
  - Se participó como AGRICOM en la XXV Feria Internacional, Expocruz 2000, realizada en la ciudad de Santa Cruz de la Sierra en Bolivia del 21 de septiembre al 01 de octubre, que contó con una asistencia de más de 400 mil personas.
  - Se apoyó a la Secretaría de la Comunidad Andina en la organización de una representación de 60 agroempresarios de los países andinos para participar en la III Americas Food & Beverage Show Conference, realizada en el Miami Beach Convention Center en Miami (Florida) los días 29 y 30 de noviembre.
  - En el ámbito de la promoción del Agrocomercio y en el marco de los lineamientos del PMP y de las prioridades del Centro Regional Andino, durante el año 2000 se lanzó la Red Agroempresarial Andina, conformada por actores económicos de los eslabones de las cadenas Agroproductivas de los países andinos.
  - Como primer Proyecto de la Red Agroempresarial Andina se conceptualizó la Plataforma Electrónica de Agronegocios , AGRICOM.
- **A nivel Nacional**
    - Apoyo a la organización y realización del Evento sobre: “La Agricultura Boliviana: Visión hacia el Futuro”, realizado del 08 al 11 de mayo en la ciudad de La Paz, Bolivia.
    - Se apoyó al Convenio IICA/GTZ en el curso sobre “Investigación Agraria: Desarrollo de Proyectos y Metodologías de Experimentación en la Universidad Nacional de San Martín, realizado entre el 22 al 25 de mayo en departamento de San Martín, Perú.
    - Se participó como expositor en el Seminario sobre “Análisis de los Factores de la Competitividad de la Cadena Bovina en el Trópico Húmedo Ecuatoriano, realizado del 12 al 15 de septiembre en la ciudad de Quevedo, Ecuador.
    - Se participó como expositor en el I Encuentro “Diálogo para la Acción en Cadenas Productivas con Mujeres Rurales”, realizado entre los días del 12 al 15 de noviembre en la ciudad de Cochabamba, Bolivia.
    - Se participó como expositor en el VII Forum Nacional Anual de Fruticultura, realizado el 12 de diciembre del 2000 en la ciudad de Lima, Perú.
    - Se participó como expositor en el V Congreso Nacional de Ingeniería Agroindustrial, realizado los días 15, 16 y 17 de noviembre del 2000 en la Universidad San Ignacio de Loyola en Lima, Perú.

- Se organizó la documentación y materiales para dictar en Bolivia un ciclo de talleres sobre competitividad y cadenas agroproductivas.

## **PROGRAMA COOPERATIVO DE INNOVACION TECNOLOGICA AGROPECUARIA PARA LA REGION ANDINA – PROCIANDINO**

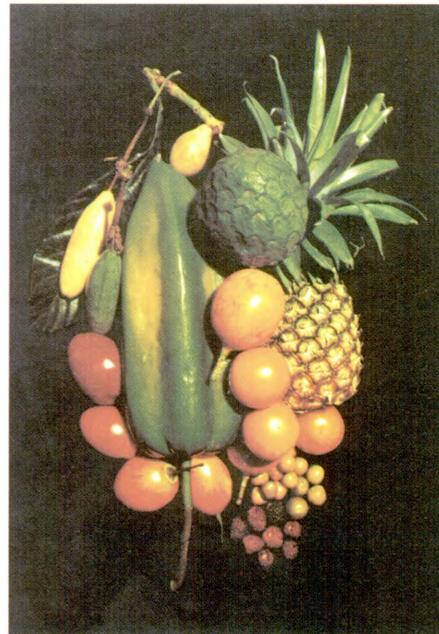
### **1. Objetivo Específico**

Promover los procesos de innovación tecnológica como eje para el reposicionamiento de la agricultura en la Región Andina y servir como foro de convergencia para las políticas tecnológicas regionales.

### **2. Estrategia de Acción**

La Comisión Directiva en atención a los desafíos y oportunidades que generan los profundos y acelerados procesos de cambio en el orden mundial político y económico, ha tomado los acuerdos necesarios para orientar la visión renovada del Programa y sustentar los elementos básicos del Convenio de la Tercera Etapa 1998-2001. La incorporación de nuevos actores públicos y privados en sus diferentes niveles de intervención de la Agenda de Innovación, y su relacionamiento han entrado a jugar un papel determinante en la nueva institucionalidad del Programa. El IICA y la cooperación regional internacional, han brindado su correspondiente soporte institucional a estos procesos.

La orientación renovada del Programa como Red de Innovación Tecnológica ha permitido definir una nueva misión, visión y objetivos y acciones estratégicas que favorecen la focalización de acciones para atender demandas y oportunidades de las cadenas productivas priorizadas en el marco de la Agenda Regional de Innovación. La intervención del acceso a recursos fitogenéticos, la biotecnología y la bioseguridad, la propiedad intelectual y las capacidades del agronegocio tecnológico, se han tornado asuntos relevantes para la cooperación del Programa.



En ese mismo sentido, la consolidación de mecanismos técnico temáticos que incorporan los Consorcios como modelos asociativos de innovación público-privado, favorecen el posicionamiento institucional ante nuevos actores y temas del entorno relevantes. El nuevo enfoque de la Red Andina de Recursos Fitogenéticos-REDARFIT y la estrategia corporativa de la Red de Frutales y Hortalizas de Exportación-FRUTHEX, crean convergencias intersectoriales e interdisciplinarias para absorber brechas tecnológicas de las cadenas productivas que agregan valor en el mejoramiento de su capacidad competitiva.

El manejo sostenible de ecosistemas frágiles en cuencas hidrográficas especialmente en los espacios binacionales como el Río Táchira de Colombia y Venezuela incorporan a la cooperación una visión más integrada de sus impactos y productos. Importantes progresos se han alcanzado en la gestión tecnológica para la información con el Sistema de Recursos Naturales (SIRENA) y el desarrollo de bases de información tecnológica para su negociación. Igualmente, en el mejoramiento de la capacidad científica, tecnológica y estratégica del talento humano vinculado al Programa mediante capacitación, intercambio y sistematización de experiencias para fortalecer la innovación tecnológica.

Durante el periodo que corresponde este informe han participado 319 profesionales en los niveles directivos y técnicos públicos y privados en 13 eventos; desde el inicio del Programa, los valores se corresponden a 5.680 y 477, respectivamente. Estas acciones han sido suficientemente documentadas con publicaciones técnicas y promocionales con los principales impactos del Programa.

### **3. Principales Logros**

En el período que corresponde este informe, el Programa continuó las actividades comprometidas anteriormente y ha profundizado en el diseño de la estrategia de cooperación e integración para la Agenda de Innovación Tecnológica Agrícola y Agroindustrial de mediano plazo. Proceso sustentado en la planificación y acción estratégica, con una amplia base de participación. En forma analítica, se presentan a continuación los principales progresos:

- **Diseño y desarrollo de la Agenda Regional de Innovación**

Como elementos del marco estratégico para la cooperación del bienio 2000-2001 y dentro de una orientación de mediano plazo del Programa Cooperativo se redefinieron su misión, visión y las áreas de concentración estratégica que involucran objetivos estratégicos y asuntos críticos de: a) los nuevos actores y nuevos temas, b) el desarrollo institucional, c) los recursos naturales, d) la armonización de políticas tecnológicas, e) la información y comunicación y f) la capacitación de talentos; como componentes esenciales que demandan los retos de la nueva institucionalidad de la innovación.

Durante este período se concentraron importantes esfuerzos nacionales y regionales, con el propósito de organizar la Agenda Regional de Innovación. Los productos intermedios alcanzados en el periodo del informe serán complementados con los resultados del Plan de Acción del año 2001.

- **Modelos de integración público-privados para la innovación tecnológica: Consorcios**

Durante este período se concretó el desarrollo de modelos organizacionales de cooperación público-privada como mecanismos de articulación sistémica de los actores de las cadenas orientados a abordar integralmente las demandas tecnológicas a través de proyectos regionales de investigación y desarrollo tecnológico. Los avances del proceso se presentan dentro de una dinámica diferenciada con elementos comunes para los diferentes casos en los países. En Venezuela se analizaron consorcios de arroz, sardina, cacao, leche, carne, palma y uva. En Colombia se consideraron el algodón, palma de aceite, ganadería doble propósito, caña panelera y cítricos; en Perú se estudiaron el palmito, café, papa, algodón, y leche y en Bolivia y Ecuador se encuentran en la selección de casos.

Los resultados diferenciados de los países se presentan en cuanto a: i) la identificación y sistematización de los modelos organizacionales o Consorcios para la cooperación en innovación; ii) la evaluación de factores de éxito o conflicto de los modelos de consorcios para su eficiencia y sostenibilidad; iii) la identificación de una cartera de proyectos regionales prioritarios y de interés común para la Agenda Regional de Innovación. Se destaca potencialmente el interés regional en los consorcios de frutas y hortalizas, ganadería de doble propósito, caña panelera, aceite de palma, arroz y yuca.

Los avances en la promoción de Consorcios de Innovación Tecnológica Agrícola y Agroindustrial son presentados en una publicación del IICA/PROCIANDINO documentada con los resultados de los estudios realizados al respecto.

- Redes Técnico-temáticas Especializadas

La estrategia del Programa Cooperativo de consolidar el mecanismo de Redes técnico-temáticas que incorpore los consorcios como modelos de integración para la innovación tecnológica público-privado, ha permitido el incremento progresivo de la base participativa de la cooperación en los países socios y el fortalecimiento de alianzas estratégicas al interior del Instituto. Un análisis de los principales progresos a continuación se presentan:

- a. La orientación del Programa como Red de Innovación Tecnológica ha derivado mecanismos que orientan su nueva institucionalidad para asegurar mayores impactos en la cooperación. En ese sentido, la incorporación del sistema de planeamiento estratégico con la definición de un nuevo marco orientador (misión, visión, objetivos y acciones estratégicas), favorece la concentración de esfuerzos escasos para atender demandas y acciones del entorno relevante. Es el caso del acceso a recursos fitogenéticos, la biotecnología y bioseguridad, la propiedad intelectual y las capacidades del agronegocio de las innovaciones tecnológicas de las cadenas productivas agrícolas y agroindustriales; así como el manejo sostenible de ecosistemas frágiles.
- b. La definición de una nueva institucionalidad de la Red Andina de Recursos Fitogenéticos-REDARFIT (misión, visión, áreas y temas estratégicos) con un enfoque dirigido al mejoramiento de la competitividad de las cadenas productivas es parte del proceso de reconversión del Programa. Se han incluido como especies prioritarias los frutales andinos, las plantas medicinales, los cereales y leguminosas andinos; adicionalmente como componentes estratégicos se hará énfasis en la evaluación de la calidad industrial de los genotipos, la calidad poscosecha, la interacción genotipo-ambiente y la resistencia a plagas y enfermedades. En su conjunto, se espera que el compromiso de los países y el apoyo del IPGRI e IICA permitan que los productos de la Red se transformen en insumos de desarrollo frente a los mercados.
- c. En el ámbito de la Red Andina de Frutales y Hortalizas para la Región Andina FRUTHEX, se ha incrementado el interés por desarrollar una estrategia corporativa de investigación conjunta para la innovación tecnológica en frutales y hortalizas de los pisos ecoregionales bajos y medios. Especialmente se consideran los nichos de mercados que ofrecen ventajas comparativas y competitivas a las especies nativas incluyendo especies introducidas con amplia adaptación. En el caso

las especies frutales: tomate de árbol, lulo o naranjilla, caricáceas, anonáceas, diferentes pasifloráceas y la uchuba entre otras.

En el marco de la Red se han diseñado y ejecutado proyectos integrales que intervienen temas de recursos fitogenéticos, manejo integrado de plagas, cultivos y procesos agroindustriales, con sus respectivos componentes de estudios de mercado e impactos de diferente naturaleza. En esta oportunidad, se abre un espacio de demandas en productos y servicios tecnológicos para aprovechamiento de la calidad de los frutales y hortalizas como el espárrago, considerando especialmente sus características organolépticas, olor, sabor, productos químicos para el desarrollo de fármacos y otros derivados en el ámbito de las ciencias para la vida. El CIAT, el CIRAD/FLHOR y el IICA sustentan estas iniciativas.

- d. En la Red de Manejo de Suelos y Agua (REDAMACS), se destaca: a) la formulación y desarrollo de planes integrales para el manejo sostenible de microcuencas, seleccionadas como áreas pilotos en la Región, así como el desarrollo y la utilización del Sistema de Información de Recursos Naturales, SIRENA; b) la aplicación de metodologías para el manejo integrado de tierras de la FAO; y, c) la utilización de indicadores de sostenibilidad como seguimiento a estos planes de manejo en ecosistemas frágiles.

De la misma manera, es relevante el desarrollo de nuevas iniciativas de cooperación en el manejo de laderas y cuencas de la región con aplicación a iniciativas emergentes, ecosistemas binacionales del Río Táchira de Colombia y Venezuela con la promoción de proyectos conjuntos. En estos espacios ecoregionales, se han considerado proyectos de agroforestería, frutales, ganadería de doble propósito y nuevos desarrollos agroindustriales como la caña panelera y la guayaba. La participación de los Centros y Organismos Internacionales es referida al CIAT, CIDIAT, GTZ e IICA.

#### **4. Proyectos coordinador por IICA/PROCIANDINO**

##### **4.1. Título: Globalización Comercial y Financiera, Bloques Económicos y Agricultura en las Américas: Escenarios para el Desarrollo Tecnológico de la Agricultura Hemisférica**

###### **Avances**

En su fase inicial, conformación de grupos de trabajo para levantamiento, evaluación y organización de información necesaria para hacer análisis comparativos de políticas macroeconómicas, comerciales y sectoriales agropecuarias de los países; talleres de capacitación en "Modelo de Equilibrio General Computable" en Costa Rica y Colombia, a partir de los cuales se concretaron tareas en relación con el levantamiento y organización de las variables y datos a recopilar; y, definición de indicadores de competitividad a calcular, centrándose en los de competitividad revelada e indicadores de precio.

###### **Duración**

18 meses

Fecha de Inicio: agosto 1/99

###### **Países e Instituciones Ejecutores**

Argentina: INTA; Colombia: CORPOICA; Costa Rica: Ministerio de Agricultura; Chile: INIA; Estados Unidos: IFPRI.

**Coordinación Principal**

Carlos Federico Espinal (Colombia - IICA )

**Presupuesto**

US\$200.000 (BID) - US\$414.400 (Aportes nacionales)

**Objetivo**

Facilitar y hacer eficiente la asignación de recursos en investigación y desarrollo tecnológico de países del hemisferio, y desarrollar sistema de seguimiento y evaluación del marco legal e institucional de diferentes aspectos comerciales y financieros de la globalización, y su impacto sobre el sector agropecuario, en particular, sobre la investigación tecnológica en el Continente Americano.

**Resultados Esperados**

- Aplicar metodologías de análisis cuantitativo para la caracterización de diferentes escenarios comerciales, macroeconómicos y financieros.
- Determinación de la asignación de recursos para la investigación agropecuaria a nivel nacional, subregional y regional.
- Conocimiento e información sobre: indicadores de competitividad para productos agropecuarios y procesados seleccionados; impacto de posibles escenarios alternativos de globalización comercial y financiera sobre el sector agropecuario; valor agregado por el Proyecto en tecnología agropecuaria; aspectos legales e institucionales de las políticas agrícolas de países de la región y efectos en el comercio agroalimentario; grado de convergencia de compromisos adquiridos por los países, en el marco de la OMC; y, bases de datos desarrolladas en el Proyecto y propuesta para mantener a futuro intercambio y actualización de información.

**4.2. Título: Aprovechamiento de los Recursos Genéticos de las Papayas para su Mejoramiento y Promoción****Avances**

Reunión con participantes del Proyecto a Taller que permitiera armonizar e integrar los programas de cada Institución, consolidar estudios que se hagan en la región, unificar criterios en taxonomía de la Familia Caricaceae, y manejo de bancos de germoplasma. Reunión de trabajo con los involucrados en la ejecución del Proyecto, para definir la tipología de actividades a desarrollar.

**Duración**

24 meses

Fecha de Inicio: octubre 1/99

**Países e Instituciones Ejecutores**

EMBRAPA-CENARGEN/CNPMF (participación sólo en ejecución técnica); Colombia: CORPOICA, Universidad Nacional de Colombia, Universidad de Caldas, CIAT, IPGRI (Oficina de las Américas); Costa Rica: Universidad de Costa Rica; Ecuador: INIAP-DENAREF, Universidad Técnica de Ambato; Francia: CIRAD; Venezuela: Universidad Central de Venezuela, Centro Nacional de Conservación de Recursos Fitogenéticos, FONAIAP.

**Coordinación Principal:**

Freddy Leal (Venezuela - Universidad Central). Se tiene Contrato con IPGRI Colombia para realizar el Proyecto, siendo Coordinador Asociado Geo Coppens.

**Presupuesto**

US\$250.000 (BID) - US\$1.973.300 (Aportes nacionales)

**Objetivo**

Sistematizar, reforzar e integrar esfuerzos regionales para enfrentar mayores limitantes del cultivo de las papayas, a fin de viabilizar producción agrícola de pequeños y medianos agricultores, y promover su potencial industrial.

**Resultados Esperados:**

- Cinco colecciones nacionales, con un promedio de 250 accesiones, mantenidas en campo.
- Caracterización de 400 accesiones por marcadores bioquímicos y moleculares.
- Colección nuclear regional de 150-200 acciones, distribuida entre todos los participantes.
- Mínimo 10 genotipos criollos élite de papaya, babaco o papayuela, 10 genotipos silvestres resistentes a uno o varios patógenos, y 10 nuevos híbridos resistentes.
- Inventario y estudio de variabilidad, de cepas de virus de mancha anular y de Erwinia presentes en países participantes.
- Marcadores asociados con resistencia a virus de mancha anular o a bacteriosis.
- Participantes de los países capacitados en taxonomía, manejo de germoplasma, bacteriología y biotecnología.

**4.3. Título: Maíces, Resistencia Genética a Insectos y Enfermedades en Ambientes Tropicales de América del Sur****Avances**

Identificación de problemas: (i) colecta de muestras de plantas enfermas con síntomas causados por diversos patógenos, muchos aún no descritos; (ii) Mejoramiento de resistencia genética del germoplasma seleccionado: método más eficiente de control, en relación con el uso de los culturales y el uso de insecticidas y fungicidas, con alto costo de uso de compuestos químicos para controlar estos problemas; (iii) componentes y distribución de viveros para evaluación de resistencia: las nuevas líneas S1 a evaluarse se obtuvieron a partir del C1 de recombinación de las poblaciones base. Estas líneas, con otros materiales en diversos grados de endocria, se incluyeron en nuevos viveros y se distribuyeron para evaluación.

**Duración:**

36 meses

Fecha de Inicio: febrero 1/00

**Países e Instituciones Ejecutores**

Argentina: INTA; Bolivia: IBTA; Colombia: CORPOICA, CIAT y CIMMYT; Ecuador: INIAP; Paraguay; Perú: INIA; Venezuela: FONAIAP.

**Coordinación Principal**

CORPOICA (Colombia - Juan Jaramillo). Con CIMMYT se tiene contrato para realizar el Proyecto, siendo Coordinador Asociado el Dr. Carlos De León - Colombia

**Presupuesto**

US\$250.000 (BID) - US\$1.480.000 (Aportes nacionales)

### **Objetivo**

Evaluar la variable distribución e incidencia del gusano cogollero, la roya por polysora, mancha foliar de phaeosphaeria, el complejo de achaparramiento, SCMV y MRFV. Determinar su impacto económico en los países productores del Programa Suramericano de Maíz.

### **Resultados Esperados:**

- Información cuantitativa de distribución e intensidad de enfermedades económicamente importantes y dañinas.
- Germoplasma con buenas características agronómicas, adaptación y resistencia a plagas y enfermedades del maíz, y tolerante a suelos ácidos.
- Científicos entrenados por períodos cortos en entomología, fitopatología y mejoramiento de resistencia genética.
- Colaboración más estrecha entre programas nacionales en la región para resolver problemas de interés común.

#### **4.4. Título: Manejo Integrado de Plagas (MIP) para el Mejoramiento de la Producción Sostenible de Frutas en la Zonas Andina**

### **Avances**

Taller regional de planificación y programación, en el cual: (i) se formuló Plan de Trabajo del Proyecto y se articuló su equipo para trabajar de forma interinstitucional e interdisciplinaria; (ii) Intercambio de conocimientos y experiencias, a partir de elementos conceptuales y metodológicos sobre el MIP; (iii) elaboración del Plan de Trabajo que guiará las actividades del Proyecto; (iv) formulación de una estrategia para el establecimiento de una red de información y comunicación para el Proyecto, en coordinación con IICA/PROCIANDINO; y, (v) definición de instrumentos para el manejo financiero, sistemas de seguimiento y evaluación del Proyecto.

### **Países e Instituciones Ejecutores:**

Colombia: CORPOICA, CIAT; Ecuador: INIAP, Escuela de Posgrado, Facultad de Ciencias Agrícolas, Universidad Central del Ecuador; Venezuela: FONAIAP, CENIAP e Instituto de Investigaciones Agronómicas; Red FRUTHEX de IICA/PROCIANDINO.

### **Coordinación Principal**

INIAP (Ecuador – Jorge Revelo)

### **Presupuesto**

US\$250.000 (BID) – US\$1.114.000 (Aportes nacionales).

### **Objetivo**

Mejorar las condiciones de vida de las familias rurales a través del manejo efectivo de las principales enfermedades y plagas de los frutales andinos, por incremento de la sostenibilidad de la producción y la protección del ambiente.

### **Resultados Esperados**

- Componentes básicos de manejo integrado de las principales plagas del tomate de árbol, naranjilla y maracuyá, para que los países de la Región Andina ajusten a sus ambientes locales y los estructuren en sistemas de manejo integrado según sus necesidades.
- Metodología para la generación de componentes.

- Programa de capacitación sobre MIP en tomate de árbol, naranjilla y maracuyá.
- Metodología sobre diagnóstico de línea base, adopción e impacto.

**4.5. Título: Investigación en Extensión y Servicios conexos: Hacia una agricultura sostenible en América Latina y el Caribe (Proyecto ESAS/LAC)**

**Avances**

(i) Diseño metodológico del Proyecto; ii) Seminario "Hacia una nueva institucionalidad para la utilización del conocimiento en la innovación de los sistemas productivos agrícolas y agroindustriales"; iii) taller "Bases Conceptuales y Metodológicas para el Desarrollo del Proyecto"; y, iv) recolección de datos para el censo de Programas en todo el hemisferio.

**Duración**

18 meses

Fecha de Inicio: noviembre 1/99

**Países e Instituciones Ejecutores**

IICA, Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, Ministerio de Agricultura y Ganadería de Costa Rica, INTA (Argentina)

**Coordinación Principal**

IICA (Colombia – Jairo Cano)

**Presupuesto**

US\$100.000 (BID) - US\$370.500 (Aportes nacionales)

**Objetivo**

Generar sugerencias y propuestas para fortalecer la agricultura a través de servicios de extensión con filosofías y metodologías relevantes a la situación actual e inmediata previsible, tomando como referencia las propias capacidades y experiencias de los programas de ALC.

**Resultados Esperados:**

Disponer de información en CD-Rom que incluya:

- Directorio de organizaciones que respondan al cuestionario del censo.
- Información cuantitativa y cualitativa sobre recursos humanos, financieros y físicos dedicados al trabajo de extensión.
- A partir de estudios de caso, descripciones sobre esquemas metodológicos, gerenciales, organizacionales e institucionales en que operan los servicios de extensión.
- Documentación sobre impactos y externalidades positivas y negativas en donde sea viable obtener la información.
- Sugerencias prospectivas para aportaciones de la extensión hacia una agricultura sostenible en ALC.

**4.6. Título: Selección y Utilización de Variedades de Papa con Resistencia a Enfermedades para el Procesamiento Industrial en Latinoamérica.**

**Duración**

3 años

Fecha de Inicio: marzo 15/00

**Países e Instituciones Ejecutores**

Argentina: INTA; Bolivia: PROINPA; Colombia: CORPOICA, Universidad Nacional de Colombia; Chile: INIA; Ecuador: FORTIPAPA; México: INIFAP (participación sólo en ejecución técnica); Perú: CIP; Venezuela: FONAIAP.

**Coordinación Principal**

CIP (Perú – Merideth Bonierbale)

**Presupuesto**

US\$250.000 - US\$663.000 (Aportes nacionales)

**Objetivo**

Mejorar capacidad regional mediante generación de variedades mejoradas de papa para mercados en expansión, contribuir a su utilización en Latinoamérica y a la valorización y uso sostenible de recursos naturales autóctonos (papas nativas), y aportar a la conservación de la biodiversidad de especies andinas, vía nuevos usos para papas nativas.

**Resultados Esperados**

- Establecimiento de red colaborativa regional de intercambio, evaluación de materiales genéticos aptos para procesamiento, documentación de información sobre sus atributos y uso potencial.
- Identificación de variedades mejoradas de papa adecuadas para procesamiento.
- Fortalecimiento de programas de mejoramiento de papa, y revalorización de papa nativa de la Región Andina y su uso potencial para procesamiento específico.
- Obtención de mayor disponibilidad de cultivares para productores de papa, y aumento significativo en la producción, reducción del costo de pesticidas para mayor competitividad.
- Valorización y uso sostenible de recursos naturales genéticos de la Región Andina.

**4.7. Título: Desarrollo de Productos de Camote en América Latina****Duración**

36 meses

Fecha de Inicio: abril 1/00

**Países e Instituciones Ejecutores**

Argentina: INTA; Brasil: EMBRAPA (participación sólo en ejecución técnica); Estados Unidos: IFPRI-CGIAR; Perú: CIP-CGIAR, INIA, IIN, PROMPEX, Universidad Nacional Agraria La Molina, Ministerio de Agricultura; República Dominicana: ISA, Secretaría de Agricultura; Venezuela: FONAIAP.

**Coordinación Principal**

CIP (Perú)

**Presupuesto**

US\$250.000 (BID) - US\$720.000 (Aportes nacionales)

**Objetivo**

Desarrollar nuevos productos y usos para el camote que satisfagan la demanda latente, potencien una mayor producción, con vínculos investigación agrícola – sector privado – usuarios de resultados, propicien un mejoramiento de los ingresos y calidad de vida de los productores, y una sostenibilidad de la producción nacional.

### **Resultados Esperados**

- Obtener clones de camote de doble propósito para su uso a nivel de fincas, industria o consumo humano, con relación al ambiente de producción de cada país.
- Proveer información por y para la agroindustria a fin de obtener más inversión en este sector, para uso del camote en la alimentación animal o de doble propósito.
- Productos inmediatos de la investigación, tales como: estudios de caso de diferentes países o aspectos de la agroindustria en América Latina y el Caribe, artículos en revistas científicas, libros, página WEB con referencias por tema, país, etc., de las publicaciones del CIP sobre el tema.

## **5. Alianzas Estratégicas**

El Programa Cooperativo se ha vinculado intensamente a los INIA's y los Sistemas Nacionales para impulsar la cooperación e integración tecnológica en la Comunidad Andina, en concordancia con los Sistemas de Investigación y Desarrollo Tecnológico de las Américas, acompañando iniciativas regionales e hemisféricas a través de FORAGRO, FONTAGRO y el Foro Global a nivel mundial. Así mismo, se han interiorizado los mandatos de la JIA como máximo Foro Ministerial Interamericano.

En articulación con el IICA se han consolidado progresivamente alianzas estratégicas con mecanismos similares como PROCITROPICOS, PROCISUR, SICTA, PROCICARIBE y PROCINORTE. Al mismo tiempo, se ha integrado en forma convergencia acciones de cooperación con las unidades nacionales, regionales y hemisféricas del Instituto.

La visión renovada del Programa Cooperativo ha profundizado la incorporación de nuevos actores para dar paso a los temas emergentes del entorno relevante. En ese sentido, además de los mecanismos de articulación nacional, regional e internacional recurrentes, se creó el ambiente favorable para profundizar el compromiso del sector empresarial.

## **PROYECTO ANDINO DE SANIDAD AGROPECUARIA**

### **1. Objetivo Específico**

Apoyar la modernización de los servicios de sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos andinos para facilitar el comercio contribuyendo al fortalecimiento del Foro Andino de Sanidad Agropecuaria y el PROFASA como su mecanismo de ejecución

### **2. Estrategia de Acción**

A nivel regional promover y dar sustento al Foro Andino de Sanidad Agropecuaria, FASA, como un espacio



de intercambio, diálogo y acciones abierto, entre los servicios oficiales, sector privado y otros actores interesados en la integración de la sanidad agropecuaria andina. Promover como mecanismo de acción del FASA al Programa de Cooperación Técnica en Sanidad Agropecuaria para la Región Andina o PROFASA, el Sistema Andino de Estudios de Análisis de Riesgo (AR) y proyectos regionales y binacionales de sanidad.

A nivel de los países apoyar los procesos de elaboración y ejecución de proyectos nacionales para la modernización de los servicios de sanidad agropecuaria e inocuidad de alimentos.

### **3. Principales Logros**

#### **▪ A nivel Regional**

- Organización del V FASA y del Seminario Regional sobre Moscas de las Frutas IICA APHIS en Lima, Perú bajo la responsabilidad del Servicio Nacional de Sanidad Agraria del Perú, y del IICA que contó con la presencia de las autoridades de sanidad agropecuaria, representantes del sector privado, gremios, organismos internacionales y académicos de la sanidad.
- Actualización y avances técnicos del Sistema Andino de Información Sanitaria Agropecuaria, SANINET. La región andina es la única con este tipo de sistema electrónico via internet, manejado por el IICA, que durante 2000 tuvo un crecimiento en la demanda de información de un 60% llegando a un total de 372,000 o 1,100 accesos por día y generando 60 publicaciones técnicas.
- Inicio del Programa de Cooperación Técnica en Sanidad Agropecuaria, PROFASA. Formación de un banco de datos de participantes del PROFASA de los países y participación en el proyecto FAO de modernización con la generación de mas de 40 perfiles de proyectos. Elaboración de un documento de compatibilización entre el PROFASA y el proyecto FAO.
- Elaboración de la propuesta para la creación de un Centro Andino de Estudios de Análisis de Riesgo y Equivalencia con 4 reuniones de consulta nacionales y visita de una misión técnica a Colombia formada por el IICA, FAO, APHIS y SAGAR. Esta propuesta fue presentada durante el FASA V en Lima, Perú.
- Adicionalmente, con el SASA e ICA con el apoyo de APHIS, la Dirección del Area III, las AC de Venezuela y Colombia se organizaron 2 cursos de Cochinilla Rosada en Isla Margarita, Venezuela y en la frontera de Colombia con la participación de profesionales de los países andinos.

#### **▪ A nivel Binacional**

A nivel binacional se ejecutaron 2 convenios IICA APHIS de vigilancia zoonosanitaria en las fronteras Ecuador-Colombia y Venezuela-Colombia y se continuó con el Proyecto binacional Perú Chile para el control de moscas de las frutas con avances en la liberación de zonas libres de moscas en el sur de Perú.

#### **▪ A nivel Nacional**

- En **Bolivia** se ejecutaron actividades dentro del preproyecto SENASAG BI con un seminario de planificación estratégica. La elaboración de una propuesta para los

módulos de capacitación y formulación de los Módulos para salud animal. Adicionalmente se efectuó una consultoría para la implementación del laboratorio de sanidad vegetal en el Beni.

- En **Colombia**, con el apoyo del especialista nacional dedicado al tema de sanidad, se ejecutaron una serie de actividades relacionadas con el Sistema Andino de Estudios de Análisis de Riesgo y Equivalencia Sanitarios y Fitosanitarios, con la reunión de consulta nacional y la visita de la misión de técnicos IICA-FAO-APHIS-SAGAR se generaron los documentos con la propuesta. Adicionalmente, se organizó un curso de Cochinilla rosada mencionado anteriormente.
- En **Ecuador** se ejecutaron acciones con el SESA, la AC y el sector privado. Con el SESA se contrataron varias consultorías y se formó un grupo multidisciplinario dedicado a elaborar una propuesta para la nueva Ley de sanidad agropecuaria y un decreto para la autonomía del SESA. Adicionalmente, conjuntamente con la Asociación de Exportadores de Banano de Ecuador, AEBE y el SESA se elaboraron los documentos de AR para la entrada de banano ecuatoriano a Argentina. Se hizo una reunión consulta nacional para el sistema AR en Ecuador como parte del Sistema Andino. Se ejecutó el proyecto de vigilancia zoonosanitaria en la frontera Ecuador-Colombia se participó como Secretaría Técnica en el Comité Técnico de la Comisión Nacional de Fiebre Aftosa. Se participó con charlas en los seminarios de competitividad e inocuidad de alimentos organizados por la AC y las universidades de Machala y Quevedo.
- En **Perú** se apoyaron diversas acciones nacionales y binacionales del programa de control de Moscas de las Frutas con SENASA y como apoyo a una emergencia fitosanitaria se efectuó la consultoría sobre la Langosta migratoria, con la participación de profesionales de EMBRAPA de Brasil. Como acción regional se organizó la V reunión del FASA en Lima con el apoyo de la AC en la preparación del programa y documentos para la misma.
- En **Venezuela** se apoyó la organización y ejecución de varios eventos dentro del Convenio IICA SASA, en los temas de Pensamiento Estratégico, organización de Grupos de Reflexión y Acción Estratégica, GRAE's con el apoyo del especialista regional en Planeamiento Estratégico. Además se organizó dos reuniones consulta de AR e Inocuidad de Alimentos y un seminario nacional de Inocuidad de Alimentos con el apoyo de la Dirección del Area III en el Instituto Nacional de Higiene. Adicionalmente con APHIS se ejecutó el convenio de vigilancia zoonosanitaria en la frontera con Colombia.

#### ▪ **A nivel Extraregional**

A petición del Centro Regional del Cono Sur se capacitaron 85 profesionales con la participación del especialista regional andino como instructor, en tres simulacros/taller de emergencias en salud animal, en Brasil en Caldas do Chorro, y Barreiras, Bahía y Palmas, Tocantins y en Encarnación, Paraguay. En el simulacro taller de Paraguay participaron profesionales de Uruguay, Brasil y Paraguay.

#### **4. Nuevos Proyectos**

Como nuevas acciones futuras se encuentra en trámite las propuestas para el Sistema Andino de Estudios de AR y Equivalencia Sanitarios y Fitosanitarios, una de ellas específica

para Colombia y la otra para la Región. Se espera con la operacionalización de esta iniciativa. Adicionalmente se encuentran disponibles los perfiles de proyecto nacionales y regionales generados por el Proyecto FAO de modernización para su revisión y priorización.

## **PROGRAMA COOPERATIVO DE DESARROLLO AGROINDUSTRIAL RURAL - PRODAR**

### **1. Objetivo Específico**

Durante el año 2000 se vivió un proceso de transición hacia la cuarta etapa del programa con nuevos recursos del CIID de Canadá. Esta nueva fase que se inició en Septiembre del 2000 busca consolidar a PRODAR como un mecanismo participativo de cooperación entre redes y otras instituciones vinculadas con la agroindustria rural y tiene como objetivos:



- Fortalecer la estructura y los mecanismos organizativos, de gestión de recursos y de prestación de servicios del PRODAR.
- Buscar la sostenibilidad financiera y fortalecimiento de las REDAR (nacionales, locales o temáticas) a través de la prestación eficiente de servicios, como elementos para lograr su consolidación.
- Consolidar un mecanismo de difusión e intercambio de información.
- Identificar y fortalecer mecanismos de comercialización adecuados a las Agroindustrias Rurales (AIR) y sus productos.
- Consolidar al FIAR como mecanismo promotor de la investigación en AIR.

### **2. Estrategia de Acción**

Se ha definido la necesidad de mejorar y consolidar las relaciones con las AC's del IICA y de gestionar proyectos y servicios por parte de las Redes para generar recursos financieros que las fortalezcan. Los mecanismos que ha desarrollado PRODAR para apoyar esta estrategia son:

- Fondo APORED-PREINVER, por medio del cual se apoya la operación de las REDAR, enmarcada en planes de trabajo integrales, así como la formulación y gestión de proyectos ante fondos competitivos.
- Fondo FIAR, que es un fondo competitivo para apoyar iniciativas de innovación en agroindustrias rurales.

- Fondo FOODLINKS, fondo competitivo para apoyar proyectos en el área de comercialización.
- Información, cuya difusión se realiza a través del Sistema de Información Prodarnet, la página web (<http://www.prodar.org>) y el Foro de Coordinadores que es una lista donde participan los coordinadores regionales de las REDAR.

### **3. Principales Logros**

#### **▪ En el área de formación de recursos humanos**

- Se formuló una propuesta de capacitación en exportaciones, dirigida a empresarios rurales, sobre la base de la "Guía Práctica para la Exportación de Productos de las organizaciones económicas de productores: La empresa Andina y la Exportación".
- Organización y realización del II curso Internacional sobre la Promoción de la Agroempresa Rural para el Desarrollo Microregional Sostenible con apoyo del CIAT, la Universidad de los Andes y la Fundación Carvajal. Asistieron 23 participantes de 11 países.

#### **▪ En el área de desarrollo organizacional**

- Se definió una estrategia para el relanzamiento de Redar Colombia y se estableció una lista electrónica de interés. Se conformó un comité directivo Provisional que está actuando como Secretaría Técnica de la Red. Se iniciaron los preparativos para la realización del proceso de planeación estratégica de la Redar.
- Creación de la Corporación Redar Ecuador con apoyo de la AC del Ecuador y definición de un plan de acción preparatorio del proceso de planeación estratégica. Se elaboró un plan de trabajo de corto plazo orientado a reactivar la Red y a promover la participación de productores, mediante la organización de talleres por cadenas.
- Conformación de la Red Tarija como red descentralizada de la REDAR Bolivia.
- Apoyo a la formulación y realización de procesos de planeación estratégica de la REDAR Perú.
- Puesta en marcha del nuevo proyecto de apoyo al PRODAR por US\$550,000 por 3 años, aprobado por el CIID de Canadá y el IICA.
- Realización de un encuentro regional de PRODAR y de una reunión de coordinadores de redes y representantes regionales para lanzar y programar el nuevo proyecto.
- Se iniciaron los preparativos para la organización y realización de la Jornada Hemisférica y realización de la reunión anual en Mesoamérica.

- **En el área de comercialización**
  - En el Perú se apoyó al stand de promoción de productos promisorios en el evento: “Agroexportaciones Siglo XXI”, auspiciado por PROMPEX y se participó en la I Feria Regional: “Participación de la mujer en AIR” realizada en Huancayo.
  - Se brindó apoyo técnico a la Asociación de Queseros de Cajamarca en lo referente a marcas colectivas, apelación, promoción y estandarización del producto.
  - Se diseñó y puso en funcionamiento un fondo de apoyo y asistencia técnica para la promoción de productos: Fondo FOODLINKS.
  
- **En el área de información**
  - Funcionamiento permanente del sistema de información constituido por: PRODARNET y la página web (<http://www.prodar.org>).
  - Creación y animación de las listas de interés: REDARNET (Colombia) y SIALNET.
  
- **En el área de investigación y desarrollo**
  - Se terminaron de financiar, a través del Fondo FIAR, los siguientes proyectos: Diagnóstico de la AIR de Oruro (Bolivia), Proyecto Queserías de Salinas (Ecuador) y el Proyecto de Panela Granulada (Guatemala). En octubre se abrió la primera convocatoria al Fondo FIAR a la cual se presentaron 30 perfiles de proyectos.
  - Ejecución de la segunda fase del estudio sobre Sistemas Agroalimentarios Localizados (SIAL) de productos lácteos en Cajamarca (Perú) y desarrollo conceptual de SIAL y su articulación con el desarrollo local.
  
- **En el área de difusión**
  - Se presentó y difundió la Memoria del Foro Electrónico: “Retos de la Agroindustria rural andina en el contexto de la globalización”.
  - Participación en el IV Simposio Latinoamericano sobre Investigación y Extensión en Sistemas Agropecuarios que se realizó en Santiago de Chile del 27 al 29 de Noviembre donde se presentó el artículo “Una nueva forma de organización de la Agroindustria Rural: Los sistemas Agroalimentarios Localizados. El caso de los productos lácteos de Cajamarca”.
  - Publicación de la memoria del Décimo Aniversario de PRODAR en versión electrónica que está disponible en la página web.
  - Participación en el taller auspiciado por el BID, Desarrollo de la Economía Rural y Reducción de la Pobreza en América Latina y el Caribe realizado en New Orleans.
  - Participación en el I Congreso Nacional de Ingeniería Agroindustrial de la Universidad San Martín (Tarapoto-Perú) y exposición del tema: Agroindustrias en el Perú con oportunidades para la Exportación.
  - Encuentro de las Redes de Oruro, Potosí, La Paz y Tarija donde se presentaron proyectos de apoyo a la AIR. Se discutió el papel de las redes en el PRODAR para el

periodo 2000-2003, y la experiencia de PRODAR en la creación y animación de Redes Nacionales de AIR.

## **UNIDAD DE DESARROLLO RURAL ALTERNATIVO (UDRA)**

### **Antecedentes**

La alta prioridad estratégica del Desarrollo Rural Alternativo para la Región Andina manifestada consecutivamente en documentos institucionales del más alto nivel tales como el "Plan de Mediano Plazo 1998-2002", el "Plan de Mediano Plazo 1994-1998" y, las "Orientaciones Estratégicas para la Acción del Centro Regional Andino (CReA) en el Bienio 2000-2001"; evidencian la apremiante e impostergable necesidad de formalizar su tratamiento al interior del Instituto. Como consecuencia de lo anterior, se pone de manifiesto la creación formal de una estructura adecuada que garantice eficaces niveles de interlocución en el tema del Desarrollo Rural Alternativo con enfoques conceptuales y operativos acordes a la realidad socioeconómica y política de los países andinos.

### **1. Objetivos Específicos**

Brindar a las Políticas, Programas y los consecuentes Proyectos Nacionales de Desarrollo Alternativo de cada País Andino, asesoría técnica integral, fundamentalmente destinada a:

- a. Brindar a los Proyectos de Desarrollo Alternativo sostenibilidad y viabilidad económica-financiera, institucional, organizacional y empresarial durante su operación en el mediano plazo, de suerte que se facilite y materialicen los requerimientos de capitalización y financiación adecuados para su eficiente funcionamiento y crecimiento bajo condiciones de rentabilidad y criterios de banca de inversión.
- b. Capacitar acorde con las características culturales de las comunidades beneficiarias en cada uno de los proyectos y zonas de influencia, con el propósito de buscar su sostenibilidad en el mediano plazo, y de despertar la confianza e interés de los inversionistas y demás agentes de los mercados nacionales e internacionales de capitales y crédito en su ulterior expansión y réplica, en su condición de efectos de demostración en que deben finalmente convertirse.
- c. Contribuir a la conversión de los proyectos en firmes y sostenibles realidades empresariales, dignas de ser replicadas en otras zonas y por otras comunidades que califiquen dentro de las prioridades del Desarrollo Alternativo, con el indispensable apoyo de la comunidad financiera.



## **2. Estrategia de Acción**

- Identificar y seleccionar oportunidades de inversión en el ámbito del Desarrollo Rural Alternativo.
- Elaborar nuevos proyectos, profundizar y complementar los existentes, alentar aquellos que se encuentren en proceso de consolidación, adelantando los pasos necesarios para precisar y verificar su viabilidad;
- Presentar y promocionar los proyectos ante instituciones de cooperación y fondos multilaterales de financiamiento, si fuese necesario.
- Capacitar empresarialmente a las comunidades objetivo, modelar su organización social en la fase pre-operativa de los proyectos mediante la creación de Unidades Ejecutoras o Empresas Gestoras, además del acompañamiento y asesoría empresarial en la fase inicial de los mismos.

## **3. Principales Logros**

Desde Agosto 2000 - Abril 2001

### **• A Nivel Regional**

- El IICA fue formalmente admitido como miembro del Consejo Andino de Desarrollo Alternativo (CADA) en la II reunión de este consejo celebrada los días 6 y 7 de Diciembre del 2000 en la ciudad de Cartagena. En la misma reunión se formalizaron también los términos para desarrollar el Convenio de Cooperación conjunta entre la CICAD y el IICA. Estos términos apuntan a brindarle al CADA, cooperación conjunta para el financiamiento formal bancario de los proyectos de Desarrollo Alternativo y demás tareas de banca de inversión que requiera cooperación para su adecuada organización empresarial y capitalización

### **• A Nivel Nacional**

- Exitosa labor de reconocimiento del terreno en materia de Desarrollo Alternativo, evaluando crítica y realistamente la viabilidad y validez de los diferentes proyectos financiados por la cooperación internacional (USAID, Naciones Unidas, entre otros). Formulación de la propuesta institucional del IICA y posterior consolidación del interés gubernamental peruano en cultivos promisorios seleccionados por el IICA para ser impulsados, siendo el mejor de todos la palma de aceite, coincidentemente en ámbitos de Desarrollo Amazónico y Desarrollo Alternativo en el Perú.
- Articulación y asesoramiento al Ministerio de Agricultura de Perú en la formulación, desarrollo, afinamiento y lanzamiento del "Plan Nacional de Promoción del Cultivo e Industria de la Palma de Aceite en el Perú". Cooperación en el Evento de Presentación del Plan Nacional de Palma Aceitera el 29 de Marzo del 2001; con la participación de importantes expertos internacionales de Colombia y Costa Rica, banqueros de inversión, instituciones de cooperación internacional, entidades multilaterales de financiamiento para proyectos de Desarrollo Alternativo, empresarios agroindustriales nacionales y extranjeros, campesinos cocaleros, funcionarios públicos, técnicos agrícolas, entre otros importantes actores.

- Conformación del Grupo de Trabajo del “Plan de Palma” de Perú y reconocimiento de asesoría exclusiva al IICA en este emprendimiento.
- Inicio de conversaciones y reuniones de trabajo con la Corporación Andina de Fomento (CAF) y el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), en sociedad con la Representación en el Perú del Programa de las Naciones Unidas para la Fiscalización Internacional de las Drogas (PNUFID); para identificar posibles fuentes de financiamiento y los canales más apropiados para gestionarlos, para los proyectos de Desarrollo Rural Alternativo. Sobre el particular, se han adelantado los pasos para la obtención de un Fondo de Preinversión inicial para financiar los primeros cinco puntos estratégicos del “Plan Nacional de Promoción del Cultivo e Industria de la Palma de Aceite en el Perú” que incluye –de concepción análoga al modelo de desarrollo de un núcleo palmero aplicado en Coto Sur en Costa Rica por el BID, el IICA y el Instituto de Desarrollo Agrícola (IDA)- los siguiente:
  - El Estudio de Factibilidad del Plan de Palma y su respectivo Plan de Negocios
  - El Diseño de la Línea de Crédito y Financiamiento
  - Programa de Capacitación del personal a ejecutar las diferentes etapas y actividades del Plan de Palma
  - Formación del Grupo Gestor del Plan de Palma
  - El diseño y operatividad de la Unidad Ejecutora sobre la base del Grupo Gestor
- Promoción, impulso y recepción de la petición oficial del Gobierno Peruano para ser el IICA, la institución encargada de brindar asesoría y acompañamiento a los “Acuerdos de competitividad” para las cadenas agroindustriales / agroalimentarias de algodón-textiles-confecciones, el maíz amarillo duro, el arroz, el azúcar, entre las principales y prioritarias. En la actualidad el trabajo se viene realizando en dos grandes líneas estratégicas: Capacitación, a cargo del equipo del Proyecto Regional de Comercio y Negociaciones Internacionales; y, Gestión, a cargo de la UDRA.
- Apoyo al Ministerio de Agricultura en la gestión de un acercamiento de las posiciones divergentes que actualmente mantienen Colombia y Perú, con la finalidad de armonizar posiciones de los Países Andinos en relación a la prórroga del Acuerdo de Preferencias Arancelarias Andinas (ATPA) y la incorporación de la cadena completa del algodón, textiles y confecciones al mencionado acuerdo.
- Acercamiento formal con CONTRADROGAS en Perú y la Agencia Norteamericana para el Desarrollo Internacional (USAID). Con la primera ya se había suscrito un Acuerdo General de Cooperación de dos años de vigencia y válido hasta Diciembre del 2000, sentando las bases para futuros acercamientos de cooperación.
- Aprendizaje de valiosas experiencias y lecciones que el Proyecto IICA-GTZ “Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo”.
- Logro del reconocimiento del gremio empresarial más importante del Perú, la Confederación de Industrias e Instituciones Empresariales Privadas del Perú (CONFIEP). Importante grupo multisectorial de entidades que estarían interesadas en invertir en agroindustria.

# PROGRAMA REGIONAL DE CAMELIDOS SUDAMERICANOS (PRORECA)

## 1. Objetivo Especifico

La Fase III del PRORECA tiene como objetivo principal aumentar los ingresos de los criadores de camélidos y los pequeños empresarios del sector mejorando sus prácticas ganaderas, sus métodos de transformación y sus estrategias de comercialización, en el marco de un esfuerzo conjunto y que se concretan en (i) promover una mayor oferta de productos y subproductos mediante la cofinanciación de operaciones empresariales, ofreciendo crédito en condiciones favorables y poniendo en marcha empresas conjuntas, y (ii) promover el establecimiento de una red regional de pequeños empresarios, que comercialice eficientemente los productos de los camélidos, permita a los miembros intercambiar sus experiencias y conocimientos especializados y difundir a otros proyectos y programas la estrategia empresarial que se elabore.



## 2. Estrategia de Acción

La estrategia básica del Programa consiste en articular actores en cada una de las especialidades de los productos (fibra, carne, piel y cuero, animales en pie) que se desarrollan de manera especializada y complementaria, favoreciendo la evolución de las organizaciones de productores que han asumido su propia personalidad legal y fortaleciendo tanto su capacidad de gestión y comercialización y, fundamentalmente la capacidad de establecer vínculos comerciales con la industria textil y de cuero.

## 3. Principales Logros

### Servicio de Fomento de Empresas

- **A nivel Regional**

**Feria Palermo 2000.** La participación del Programa en Palermo 2000 juntamente con Llamas Argentinas SRL., con la colección presentada en el Stand «TEJIDOS CON IDENTIDAD», tuvo la particularidad de dar respuesta a uno de los principios que norman la ejecución del Programa, buscar la complementariedad regional y asignarle calidad competitiva al producto. El hilado provino de la organización económica de productores de Bolivia «ISQANI» (hilado procesado en Arequipa - Perú), diseñado y confeccionado por WALIKI-Bolivia (tejido de punto) y TELARTE-Argentina (bufandas y chales) y, Llamas Argentinas importó y comercializó la colección.

Uno de los principales resultados positivos de la presencia del Programa, articulado a los socios operadores de negocios en Palermo 2000, fue el de mostrar el funcionamiento efectivo de la cadena de agregación de valor en negocios y particularmente el de demostrar la alta posibilidad de diversificar el valor económico de los camélidos más allá de la natural belleza escénica, cualidad ampliamente desarrollada en la Argentina.

- **A nivel Binacional**

**Comercialización de hilados de alpaca y llama.** La Empresa Llamas Argentinas S.R.L. desarrolló el proyecto *Compra e importación de hilado Isqani (Bolivia) para la confección de tejidos planos* por un total de \$us 10.660,00. La colección se presentó y comercializó en la Feria del Sol – Argentina.

### **Promoción de Redes de Empresarios en el Sector de los Camélidos**

- **A nivel Regional**

**PROMER – PRORECA.** En el marco de los acuerdos tomados para la ejecución de actividades conjuntas entre el PROMER y el PRORECA, se apoyó la presencia de dos microempresarios aymaras en el curso-taller “Turismo rural 2000” impartido por el INDAP de Chile.

Por otra parte, se han efectuando dos consultorías de asistencia técnica de desarrollo de las microempresas Inkanny y Aymar Uta (Chile), que considera aspectos referidos al diseño y acompañamiento al plan estratégico para la comercialización de sus servicios turísticos

Se apoyó la participación de dos microempresarios y un técnico en el Taller sobre técnicas modernas de comercialización para la Microempresarios Rurales, realizado en Panamá por el Programa de Apoyo a la Microempresa Rural de América Latina y el Caribe (PROMER).

**Estudio de mercado en Estados Unidos.** Se realizó el Estudio y Análisis de mercado sobre las posibilidades de inserción de productos del sector camélidos de Bolivia, Perú, Argentina y Chile en el mercado de los Estados Unidos de América.

**Diagnóstico de la transformación de fibra de alpaca.** Se apoyó la realización del Diagnóstico sobre la transformación de fibra de alpaca en hilados artesanales. Esta actividad se desarrolló en forma conjunta entre Inter Operation de Juliaca-Perú, Llamas Argentinas y el operador del Programa en Chile.

**Traducción video.** Se realizó la traducción, edición y subtitulación en idioma inglés del Video-cassette “Camélidos, la Ganadería del Futuro” que junto con un documento impreso testimonian los logros obtenidos en la ejecución del PRORECA en sus primeros cuatro años.

- **A nivel Binacional**

**Cursos de adiestramiento de ejemplares de llamas.** En el mes de mayo y coordinado con operadores de turismo en Putre – Arica, Chile, se efectuó el curso-taller de

adiestramiento de llamas para trekking y la utilización de éstas en los paseos turísticos hacia las reservas naturales del Lauca, Chungará y las pinturas rupestres de Vila Cabrani. El taller contó con la participación de cinco jóvenes que trabajan en el sector de turismo rural de Putre.

Se continuó con esta actividad en Curahuara de Carangas, - Oruro, Bolivia en el mes de junio con la realización del taller de amansamiento de llamas para su presentación en exposiciones y adiestramiento para trekking, en el que participaron 12 personas.

**Pasantía en ISQANI.** En el marco del convenio suscrito entre el IICA y el Municipio de Potosí, se organizó una pasantía para conocer la experiencia de ISQANI (Asociación dedicada al acopio, transformación y comercialización de hilado de alpaca y llama). En la misma participaron productores y técnicos de Jujuy-Argentina, productores del departamento de Potosí-Bolivia y estudiantes universitarios de Cochabamba-Bolivia. Asimismo visitaron una curtiembre y un taller artesanal que trabajan con cuero de llama.

- **A nivel Nacional**

- **En Argentina**

- **Establecimiento de red de operadores.** Se estableció la red de operadores que permitirán la comercialización eficiente de los productos de camélidos. Forman parte de esta red: Llamas Argentinas S.R.L. (Buenos Aires), Asociación de Artesanos y Productores de San Pedro de Nolasco de los Molinos (Salta), Telarte S.A. (Buenos Aires), Ing. Agr. Hugo Lamas – comercializador de fibra (Jujuy), Asociación para la Promoción Integral (ONG Jujuy).

- **Taller de capacitación en clasificación de fibra.** En la provincia de Jujuy se desarrolló el “Taller de acondicionamiento, clasificación y tipificación de fibra de llama” donde participaron 20 mujeres productoras, de las cuales cuatro responderán a los roles de clasificadoras para la región. Los objetivos del taller fueron:

- Transmitir la técnica del acondicionado, clasificado y tipificado de la fibra de llama con control de calidad a distintos grupos de ganaderos del Departamento de Yavi, Provincia de Jujuy.
    - Propender a la mínima organización de pequeños grupos de ganaderos.
    - Aumentar los volúmenes de producción.
    - Fortalecer el desarrollo de actitudes que conlleven al trabajo cooperativo y solidario en la construcción del conocimiento y al fortalecimiento del sentido de pertenencia regional

- **Plan Estratégico de Negocios del Proyecto Puiskay.** Como resultado del Curso de Posgrado seguido por el Ing. Guillermo Vila Melo, operador del Programa en Argentina, se tiene elaborado el Plan Estratégico de Negocios del Proyecto Puiskay, emprendimiento conjunto entre la Asociación de Artesanos y Productores de San Pedro Nolasco de los Molinos y la Empresa Llamas Argentinas S.R.L. Este trabajo forma parte de la propuesta para el establecimiento de la tecnología Mini Mills para la producción de hilados de fibra de llama y alpaca.

## **En Bolivia**

**Sistematización de la Experiencia de la Organización de Mujeres “Sajama”.** La Organización aglutina a 9 comunidades de la provincia Sajama-Oruro, articuladas a través de la empresa “Llamita” que se dedica a la producción de derivados cárnicos de camélidos.

La información ha sido recogida a través de entrevistas en profundidad con las protagonistas de la experiencia empresarial, de observación directa y visitas a los centros de producción y de desarrollo de los proyectos en ejecución en el marco de las actividades de la organización.

La trayectoria recorrida concluye en resultados importantes con impacto en la vida y condición de las mujeres, que en un proceso global está permitiendo generar condiciones de potenciamiento económico, social y político de mujeres. La historia reconstruida, en forma parcial, presenta una visión resumida de la riqueza de aprendizajes, como de creaciones, innovaciones y lo que es más importante de la convicción y decisión de avanzar en una alternativa empresarial como parte de las opciones económicas que responde a expectativas personales y de desarrollo local con una activa participación de mujeres que tienen un potencial de construcción. Se trata de oportunidad y también de capacidad.

**Coinversión con “Waliki”.** Con la Empresa Social “Waliki” se está desarrollando el proyecto de Ampliación de actividades comerciales de fibra de camélidos en Bolivia mediante la coinversión de \$us 5.000.- por parte del Programa, el propósito es la producción de 250 piezas de prendas de tejido de punto.

**Coinversión con la Asociación Los Andes Arte Textil.** La Asociación Los Andes Arte Textil viene ejecutando el proyecto de transferencia de tecnología en el uso de tintes en las comunidades de Cruce Culta y Condoriri – Oruro, Bolivia, con el objetivo de lograr que los artesanos se encuentren capacitados para elaborar productos de buena calidad utilizando fibra de camélidos. El aporte del Programa es de \$US 5.500,00.

## **En Chile**

Se promocionó la conformación de red de operadores en Chile, la presencia de empresarios privados en la Red es significativa.

La orientación de la Red está dirigida a fortalecer la cadena de agregación de valor de la fibra de llama y alpaca en el rubro de tejido plano y de punto en el sector artesanal.

## **Perú**

**Sistematización de experiencias.** Se identificaron los principales cambios del perfil empresarial de las unidades apoyadas por el Programa en las fases I y II, en cuanto a niveles y crecimiento de la producción, calidad, diversificación de la producción y de los mercados, tamaño de los establecimientos, niveles y crecimiento de las ventas, costos, financiamiento.

**Comercialización de ejemplares seleccionados de llama y alpaca.** Conjuntamente la Asociación de Criadores de Camélidos Andinos Chocomaquilla, el Programa

participó en el VI Festival Internacional de Camélidos Sudamericanos – Arequipa 2000, a través de la compra de ejemplares seleccionados de llamas y alpacas, los mismos que fueron expuestos y comercializados en dicho evento. La operación tuvo una inversión de \$US 18.000,00 de los cuales el Programa cofinanció \$US 10.600,00.

**Mesa de Negocios “Hilados de Lujo”.** Se organizó y desarrolló una Mesa de Negocios en Lima, entre la CECOALP y la presencia de 12 representantes de empresas de confección y comercialización de tejido de punto, quienes accedieron a mayor información y concertaron citas de negocio con los representantes de la CECOALP.

Como resultado del evento se pudo apreciar la opinión generalizada de la alta calidad del hilado, la misma que fue reflejada en el peso final del producto: chompas con un peso no mayor a 450 gr. característica importante que le da competitividad al producto en los planes de exportación (prendas mayores a los 500 gr. por el peso no son muy competitivas en el mercado internacional).

#### **4. NUEVOS PROYECTOS**

##### **4.1. Título: Servicio de Fomento a Empresas (SFE)**

###### **a) Objetivo**

Promover una oferta aumentada de productos y subproductos de camélidos.

###### **b) Estrategia**

Cofinanciamiento de emprendimientos empresariales, ofreciendo recursos financieros en términos favorables, implementando sociedades de riesgo compartido proveyendo fondos de inversión para innovaciones tecnológicas y haciendo disponible el capital para la compra de materias primas de calidad.

###### **c) Financiamiento**

\$US 40.000,00.

##### **4.2. Título: Promoción de Redes de Empresarios en el Sector de los Camélidos**

###### **a) Objetivo**

Mejorar el intercambio de información entre los comerciantes involucrados en los distintos niveles de la cadena productiva y apoyar a los empresarios en investigación de mercados y promoción de productos.

###### **b) Estrategia**

Cofinanciamiento para participación en ferias comerciales, ruedas de negocios y subastas, preparación de productos promocionales y en la producción y renovación de una página web comercial a nivel regional.

###### **c) Financiamiento**

\$US 40.000,00.

## AREA DE ESTUDIOS Y PROYECTOS GESTIÓN PARA EL CAMBIO

### 1. Objetivo Específico

Apoyar a las AC's y Proyectos Regionales del IICA en la región en actividades ligadas a la preparación de proyectos y la facilitación de procesos de planeamiento estratégico.

### 2. Estrategia de Acción

La estrategia empleada tiene tres orientaciones básicas:

Apoyo y participación en un esfuerzo institucional para diseñar un "Sistema Renovado de Planeamiento" que se completa en el evento de Panamá (enero de 1999) y la conformación de la Red Strategus (agosto 1999).

Continuo desarrollo del tema de gestión del cambio a través de la participación en eventos de capacitación, estudio personal, y trabajo de campo con entidades Públicas y privadas del sector agrícola ampliado y rural.

Continua difusión del tema de gestión del cambio y planeación estratégica en las unidades regionales, a través del suministro de apoyo técnico y facilitación de eventos regionales y nacionales de planeación.

Por otra parte, nuestra estrategia de apalancamiento se basa en:

Proyección de la gestión del cambio y el planeamiento estratégico como un área de cooperación técnica con capacidad de generar recursos externos.

En el Perú, profundización de la alianza estratégica desarrollada con dos proyectos de la GTZ, el Proyecto de Apoyo a la Política Agrícola (PROAPA) GTZ.

En el Perú, formación de profesionales jóvenes en el tema del planeamiento estratégico y la facilitación de procesos de cambio organizacional y desarrollo regional.

### 3. Principales Logros

Los principales logros alcanzados en la gestión 2000 son:

#### Procesos de planeamiento estratégico

##### ▪ **Ambito Nacional**

- Apoyo a la AC-Perú para realizar un taller de Planeamiento Estratégico para el INRENA, en colaboración con el Proyecto PROAPA de la GTZ.



- Apoyo a la AC-Perú para completar una serie de tres talleres de Planeamiento Estratégico para el Consejo Técnico de Administración Regional del departamento de Ica, en colaboración con el Proyecto de Emergencia ante el Fenómeno de el Niño (FEN).
- Apoyo a la AC-Perú para la edición del documento final del plan estratégico departamental desarrollado en colaboración con el Consejo Técnico de Administración Regional de Piura, y el Proyecto de Asesoría al Sector Agrícola de la GTZ.
- Apoyo a la AC-Perú para facilitar un proceso de planeación participativa con el Proyecto Chavimochic, en las localidades de Chimbote y Huaraz.
- Apoyo a la AC-Perú para completar un curso de aprendizaje acelerado con el personal seleccionado de la OIA, de seis meses de duración, a cargo de Erika Elías y Marisa Ordóñez.
- Apoyo a la AC-Perú en la facilitación de un evento para agroindustriales rurales convocado por la REDAR- Perú.
- Apoyo a la AC-Perú para formular un convenio de trabajo y apoyo a la Oficina de Información Agraria (OIA) del Perú, en colaboración con el Proyecto PROAPA de la GTZ. Este proceso se inició en el mes de noviembre de 1999 y terminará en su primera fase en el mes de diciembre del 2000.
- Apoyo a la AC-Perú para completar una serie de dos talleres de planeamiento estratégico para la ONG «Servicios Educativos, Promoción y Apoyo Rural»(SEPAR) en la ciudad de Huancayo.
- Apoyo a la AC-Perú para completar una serie de dos talleres de planeamiento estratégico para la Asociación de Empresarios Agrarios del Perú.
- Apoyo a la AC-Perú en la elaboración de un proceso de planeamiento estratégico para la Comisión Multisectorial de la Frontera Nor Oriental.
- En la AC-Perú formación de tres profesionales junior en la temática del planeamiento estratégico y las organizaciones de aprendizaje.

▪ **Ambitos Regional y Hemisférico**

- Formulación de propuestas y proyectos de cooperación técnica e inversión

Apoyo a la **AC-Perú** para elaborar la propuesta del Instituto para la licitación internacional para el Proyecto Regional del Programa Sectorial de Riego.

Apoyo a la **AC-Bolivia** en la formulación de la versión final del estudio de factibilidad del Proyecto del Sistema Integrado de Sanidad Agropecuaria (SIDESA).

Apoyo a la **AC-Perú** para presentar la documentación expresando el interés por participar en la licitación de un programa de entrenamiento para usuarios de sistemas de riego en la costa.

Apoyo a la **AC-Ecuador** en la revisión de una propuesta de participación en el proyecto Saraguro.

Apoyo a las **AC's de Perú y Bolivia** para formular una propuesta para el establecimiento de Fundaciones de apoyo a las entidades de educación agrícola.

Apoyo a la **AC-Venezuela** para formular una propuesta de apoyo al Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria.

Apoyo al proyecto regional de sanidad para diseñar un Taller de capacitación en planeamiento estratégico dirigido a funcionarios de los Servicios Nacionales de Sanidad Agropecuaria de la región andina. La propuesta fue presentada en la reunión del Foro regional de sanidad en la ciudad de Quito.

Apoyo a la AC-Perú para elaborar una propuesta en la licitación convocada por la CAN relativa el tema de biodiversidad.

Formulación de un perfil para replicar el proyecto ECUARURAL en Bolivia y Perú, que ha sido remitido a K. Hornberger de la GTZ.

### **3. Nuevos Proyectos**

Para el año 2000 estamos negociando acciones de apoyo en temas de planeamiento estratégico y facilitación de procesos de cambio con las siguientes entidades: PRONAMACHCS, CTAR-Piura, y CTAR-Ica, en el Perú; INRA en Bolivia; Proyecto Saraguro-Yacuambi, en Ecuador; y SASA en Venezuela. Las acciones de apoyo, en los casos de PRONAMACHCS y la CTAR-Piura corresponden a la continuidad de los procesos iniciados en 1999. En todos los casos, nos hallamos gestionando recursos externos complementarios, de las mismas organizaciones locales o de la cooperación internacional. La realización de las acciones previstas en el Perú nos permitirá ampliar y consolidar el grupo de profesionales jóvenes que actualmente desarrollamos y que constituye una opción atractiva para expandir nuestras capacidades técnicas y dar sostenibilidad institucional a los procesos que iniciamos.

## **IV. Principales Acciones de Ambito Nacional**

---

Tomando en consideración que presentar todas las tareas realizadas por las AC's en cada país abarcarían demasiadas páginas, en este informe se presenta apenas un resumen muy apretado de los aspectos más saltantes, para así también facilitar su lectura.

### **AGENCIA DE COOPERACION EN BOLIVIA**

#### **1. Cartera principal de proyectos**

- Programa Regional de Apoyo al Desarrollo de Camélidos Sudamericanos (PRORECA).
- Cooperación Técnica a la Unidad Ejecutora del Proyecto Nacional de Criadores de Camélidos del Altiplano de Bolivia (UNEPCA).
- Cooperación Técnica al Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG).
- Cooperación Técnica al Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria (SIBTA).
- Programa del Fondo Regional de Tecnologías Apropriadas en Conservación y Manejo Sostenible de Recursos Naturales (FOMRENA).
- Cooperación Técnica para el Fortalecimiento de las Cadenas Agroproductivas de Bolivia.
- Cooperación Técnica para Capacitación en Negociaciones Agropecuarias Internacionales.
- Foro Permanente para el Diálogo y la Integración de la Educación Agropecuaria Forestal y Rural de Bolivia.
- Red Nacional de Información y Documentación Agrícola de Bolivia (RENIDAB).
- Red de Agroindustria Rural de Bolivia.
- Red Agroempresarial Boliviana/Red Agroempresarial Andina.



## **2. Logros más relevantes**

- Inicio de la tercera fase del Proyecto Regional de Apoyo al Desarrollo de Camélidos Sudamericanos con la cual se institucionalizará este programa para su desarrollo sostenible.
- Consolidación de la Unidad Ejecutora del Proyecto Nacional de Criadores de Camélidos del Altiplano de Bolivia con el inicio de operaciones de su personal directivo, técnico y administrativo cuya selección estuvo a cargo del IICA.
- Establecimiento de la Unidad de Desarrollo Rural en la AC-Bolivia a través de la cual se inició un intenso programa de fortalecimiento de las cadenas agroproductivas del país.
- Selección del personal directivo, técnico y administrativo del Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria con lo cual se dió inicio a la operación de este servicio.
- Inicio de operaciones del Sistema Boliviano de Tecnología Agropecuaria y de sus cuatro fundaciones. El SIBTA tiene financiamiento del BID y de varias otras agencias financieras. El Gobierno de Bolivia confirmó su interés de continuar participando en PROCINDINO, PROCISUR y PROCITROPICOS, mecanismos clave para consolidar el despegue del SIBTA.
- Aprobación de financiamiento de seis proyectos dentro del Programa del Fondo Regional de Tecnologías Apropriadas en Conservación y Manejo Sostenible de Recursos Naturales.
- Establecimiento del Foro Permanente para el Diálogo y la Integración de la Educación Agropecuaria, Forestal y Rural de Bolivia con la participación de los Decanos de las Facultades de Agronomía y Veterinaria, representantes oficiales y de las principales organizaciones agroempresariales del país.
- Establecimiento de la Red Nacional de Información y Documentación Agrícola de Bolivia con cuatro facultades de agronomía y veterinaria participando en su fase inicial, teniendo como base, el Centro de Información y Documentación Agrícola de Bolivia (CIDAB) operado por el IICA.
- Consolidación de operación de la Red Agroempresarial Boliviana filial de la Red Agroempresarial Andina, ambas con sede en la Cámara Agropecuaria del Oriente (CAO) en Santa Cruz de la Sierra.
- Fortalecimiento de las filiales de Oruro y Potosí y establecimiento de la filial de Tarija de la Red de Agroindustria Rural de Bolivia.
- Fortalecimiento de la acción del grupo de negociadores agropecuarios internacionales conformado por representantes de los Ministerios de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural, Relaciones Exteriores y Culto y Comercio Exterior e Inversión.
- Consolidación de la operación de La Casa de la Agricultura de Bolivia, propiedad del IICA, como centro de estudios y conferencias para la modernización de la agricultura y para elevar el nivel de vida de la población del medio rural.

### 3. Alianzas estratégicas

- Con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Desarrollo Rural para la operación de La Casa de la Agricultura de Bolivia y el Centro de Información y Documentación Agrícola de Bolivia (CIDAB); así como para el desarrollo del SENASAG y el SIBTA.
- Con la Universidad Católica Boliviana para capacitación y actualización en negociaciones agropecuarias internacionales.
- Con la Cámara Agropecuaria del Oriente para apoyar la Red Agroempresarial Boliviana.
- Con las universidades con programas de agronomía y veterinaria para fortalecer la educación agropecuaria superior.
- Con el Colegio de Ingenieros Agrónomos de Bolivia – Filial La Paz para la preparación y desarrollo de proyectos agropecuarios y rurales.
- Con el Colegio de Médicos Veterinarios, Médicos Veterinarios Zootecnistas y Zootecnistas de La Paz para la preparación y desarrollo de proyectos agropecuarios y rurales.
- Con la Sociedad Boliviana de la Ciencia del Suelo para la preparación y desarrollo de proyectos agropecuarios y rurales.
- Con los Servicios Técnicos Agropecuarios para las Mujeres (SETAM) y la Red de Género en el Desarrollo Rural para la preparación y desarrollo de proyectos agropecuarios y rurales.
- Con el Servicio Departamental Agropecuario de la Prefectura de La Paz para la preparación y desarrollo de proyectos agropecuarios y rurales.

## AGENCIA DE COOPERACION EN COLOMBIA

### 1. Cartera principal de proyectos

- Apoyar al Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural con la operación, ejecución y realización de los siguientes Proyectos:
  - Operación del Fondo de Comercialización de Productos Agropecuarios en zonas PLANTE.
  - Administración y Operación Fondo de Capacitación y Promoción Campesina a nivel nacional.



- Asistencia y fortalecimiento de los Consejos Municipales Rurales – CMDR
- Apoyo, operación y manejo de la UC y UCRs del PRONATTA y ejecución de actividades de la Red Internacional FIDA-CIARA.
- Implantación del Fondo de Financiamiento de Preinversión y aporte de capital inicial a empresas comercializadoras EMPRENDER, vigencia fiscal 1998.
- Operación y mantenimiento de la Biblioteca Rodrigo Peña del IICA.
- Diseño de instrumentos de política del Plan Nacional de Desarrollo con énfasis en inversión y financiamiento del sector rural.
- Operación, manejo y consolidación de aspectos del PRONATTA.
- Apoyo, operación, funcionamiento y fortalecimiento de la UTNC del Proyecto de apoyo al desarrollo de la Microempresa Rural – PADEMER.
- Implantación del Proyecto Piloto de Zonas de Reserva Campesina - Código 6000.
- Implantación-operación Fondo de Comercialización Productos Agropecuarios – nivel nacional.
- Asistencia Programa de Modernización de la Yuca a nivel nacional.
- Ejecución programa de otorgamiento de incentivos y apoyos directos a la producción agropecuaria, con énfasis en el arroz.
- Levantamiento evaluaciones agropecuarias, orientado al Fortalecimiento del Sistema de Información Estadística del Sector Agropecuario y apoyo a la planificación departamental y rural.
- Puesta en marcha y utilización del Sistema de Información Geográfica – SIG.
- Mejoramiento de la competitividad y apoyo a la política de modernización agropecuaria, forestal, pesquera y acuícola.
- Fomento del desarrollo del sector agropecuario y pesquero dentro de los lineamientos del FFA.
- Asistencia, planificación regional y descentralización administrativa.
- Programa de otorgamiento de incentivos y apoyos directos a la producción agropecuaria.
- Cooperación con PLANTE para operación del Fondo de comercialización de productos agropecuarios en las zonas donde se desarrollan actividades del PLANTE.
- Apoyo a la Red de Solidaridad para la Erradicación manual contratada de cultivos ilícitos en los departamentos de Bolívar, Caquetá, Cauca, Huila, Guaviare, Santander, Putumayo, Tolima y demás entidades territoriales que señalan políticas gubernamentales y la ejecución de proyectos especiales de empleo.

- Cooperar con el Fondo Financiero de Proyectos de Desarrollo – FONADE para administrar los proyectos sobre Ordenamiento y Valoración Ambiental Territorial del Macizo Colombiano.
- Colaborar con el INCORA en los siguientes proyectos:
  - Fortalecimiento de los Consejos Municipales de Desarrollo Rural en los municipios de reforma.
  - Programa de capacitación y asesoría en gestión y desarrollo empresarial rural para beneficiarios de la reforma agraria, con temática de organización de la comunidad, agricultura sostenible, sistemas de producción y organización empresarial.
- Apoyar a la Gobernación de Cundinamarca con los siguientes Proyectos:
  - Demostrar y difundir en el Departamento de Cundinamarca las tecnologías en el manejo integrado de los recursos naturales en la producción sostenible.
  - Implantación del proyecto de generación de empleo urbano y rural en Cundinamarca.
  - Desarrollo participativo de un modelo de economía territorial en San Cayetano y creación de un centro de información económica, histórica y estudios técnicos.
- Apoyar al Fondo DRI con los siguientes proyectos:
  - Preparación y ejecución de planes, programas y proyectos municipales y/o regionales de desarrollo rural.
  - Cooperación y apoyo con servicios calificados o profesionales para cumplir las actividades de seguimiento y liquidación de los convenios suscritos con el Fondo DRI.
- Colaborar con COLCIENCIAS en:
  - Preparación del plan a mediano plazo del fondo regional de tecnología agropecuaria.
  - Elaboración de estudios para el programa de tecnología y sanidad agropecuaria.
- Cooperar con el PLANTE en la ejecución de los siguientes proyectos:
  - Promover la consolidación de actividades agrícolas y forestales, tradicionales y promisorias, con énfasis en tecnologías orgánicas.
  - Operación del Fondo de Comercialización de Productos Agropecuarios en las zonas donde se desarrollen actividades del PLANTE.
- Cooperar con CORPOICA para el óptimo desarrollo de la investigación, la transferencia y la capacitación.
- Colaborar con FEDEPALMA para cofinanciar la elaboración de un estudio de diagnóstico para identificar, diseñar y estandarizar un programa de capacitación para los diferentes

agentes que conforman el sistema de la agroindustria de la palma de aceite en Colombia.

- Actividades con ICA para realizar programas colaborativos en áreas de interés de las dos instituciones, creación de mecanismos que faciliten el desarrollo de proyectos en el área de control y prevención a la producción agropecuaria y fortalecimiento institucional.
- Cooperación con el Ministerio de Educación Nacional para la ejecución del Proyecto para el sector rural y asistencia técnica en aspectos logísticos.
- Cooperación con la Federación Nacional de Cafeteros para que el IICA proporcione capacitación en metodología de extensionistas, liderazgo, métodos de aprendizaje, técnica nominal de grupos, identidad y pertenencia gremial y otros temas relacionados con el sector cafetero.

## 2. Logros más relevantes

- En el Area de Políticas y Comercio, la participación del IICA se orientó hacia:

Apoyo en conformación de acuerdos regionales de competitividad a través de 24 comités de trabajo regionales por cadena y núcleos regionales; IICA se integra a Comité Directivo de Proagro, de Coordinación de Políticas Sectoriales, y ejerce Secretaría Técnica del Comité de Competitividad Cadena de Oleaginosas, Grasas y Aceites. Ejercicio de concertación para desarrollar el Núcleo Agroempresarial Bananero y lograr acuerdo de competitividad.

Se apoya a MADR en preparación de Proyecto de Ley marco para la Agricultura y el desarrollo de la Institucionalidad de Cadenas Productivas; Avances en identificación de indicadores para medir la competitividad de las cadenas e implementar Observatorio de Competitividad con apoyo a la CCI para formular términos de referencia de proyecto de desarrollo de este observatorio para el 2001. Se han realizado talleres nacionales de evaluación del Proagro, Seminario Internacional sobre Política Agrícola, y dos talleres para coordinación e información metodológica sobre acuerdos de competitividad. Se continua ejecución del Proyecto "Globalización y Escenarios Tecnológicos" cofinanciado por FONTAGRO.

- En el Area de Ciencia, Tecnología y Recursos Naturales, el IICA efectuó los siguientes aportes:

Se realizaron cursos y se consolida inventario bibliográfico y de videos sobre agroecología, agricultura y ganadería orgánicas, energía solar para el campo, agro industrias, industrias de la madera y de las fibras, y otros temas del modelo de desarrollo rural estratégico para Colombia.

Se conformó red de información para difusión de principios de la agroecología y la agricultura orgánica por Internet ; se diseñó un curso modelo de agricultura orgánica para capacitación a distancia por video conferencia, y se hace emisión por TV nacional de tres programas del IICA sobre agricultura natural, "agricultura de sol y de malezas".

Se continua trabajo del SNCTA y se inició trabajo de concertación de agendas tecnológicas con los gremios quedando concertada la de papa. Se avanza con ejecución del

proyecto "La extensión y los servicios de apoyo: hacia una agricultura sostenible en América Latina y el Caribe", cofinanciado por FONTAGRO. Se ha hecho recolección de datos para el censo de Programas en todo el hemisferio. Con PRONATTA se realizó Convocatoria 2000 con 'focalización flexible' a proyectos de capacitación tecnológica, prácticas sobresalientes, investigación adaptativa e investigación aplicada. Se encuentra en proceso de impresión publicación sobre programa de capacitación a la agroindustria de la palma de aceite en Colombia.

PROCIANDINO concretó desarrollo de modelos organizacionales de cooperación público-privada como mecanismos de articulación sistémica de actores de las cadenas, tomando para Colombia algodón, palma de aceite, ganadería de doble propósito, caña panelera y cítricos. Se trabaja en Consorcio para Manejo Integral de la cuenca binacional del Río Táchira, en la reconversión de la Red Andina de Recursos Fitogenéticos-REDARFIT, y en el enfoque de cadenas productivas para las agendas de investigación.

- En el Area de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos

Participación en Conferencias, simposios y reuniones relativas a SAIA organizadas por ICA. Igualmente, se dio apoyo a esa Institución para la puesta en marcha de la Unidad de Estudios de Equivalencia y Análisis de Riesgos, y a consultores que elaboraron documento de Análisis de Riesgo. Se apoyó a la APHIS e ICA en la organización del segundo curso de Cochinilla Rosada, se dio seguimiento a compromisos del IV FASA y se apoyó a la AC Venezuela y al SASA para elaborar segunda fase del documento de préstamo sobre «Competitividad y Sostenibilidad de la Gestión de Tecnología y Sanidad Agropecuaria».

- En el Área de Desarrollo Rural, los aportes y participación del IICA se han focalizado en:

Apoyo técnico y acompañamiento a proyectos en ejecución en zonas priorizadas; propuestas de cooperación en diferentes iniciativas y administración de recursos al Fondo de Inversiones para la Paz, Defensoría para los Derechos Humanos y Consejería Presidencial para la Equidad de las Mujeres. Se formuló Programa Nacional para las Microempresarias y Mujeres Cabeza de Familia Rurales, así como también lineamientos de política para los jóvenes rurales y programa campo joven.

Se reactivó Red de Agroindustria Rural, REDAR-Colombia, se realizó convocatoria para presentación de proyectos a consideración de Fondos Competitivos del PRODAR, se realizó Segundo Curso Internacional sobre Agroempresa y Desarrollo Local, conjuntamente con CIAT, Fundación Carvajal y UniAndes, se presentó y promocionó el Fondo para el Mejoramiento de los Recursos Naturales Renovables FOMRENA en Colombia.

En apoyo a MADR, se hicieron inversiones en organizaciones campesinas que aportan capital de trabajo y reactivan procesos productivos y el empleo. En Proyecto con la Gobernación de Cundinamarca, se dejaron 38 proyectos microempresariales aprobados y en desarrollo, con capital de trabajo y se conformaron "fondos de ahorro y crédito" al interior de las organizaciones. En apoyo al Incora, se han identificado 18 organizaciones campesinas en sectores de reforma agraria con las cuales se prepararon 19 perfiles de proyecto. En Zonas de Reserva Campesina, se hizo apropiación de metodologías de identificación, formulación y ejecución de los proyectos de inversión en comunidades del Pato (Huila-Caquetá) y de Calamar (Guaviare), así como también se crearon condiciones para iniciar operaciones en una tercera zona de operación (Cabrera, Cundinamarca).

- En el Area de Capacitación y Educación:

Se formalizó Convenio IICA-MEN/ Proyecto PER, financiado con empréstito del Banco Mundial, recursos contrapartida nacionales y entidades territoriales. Se inició proyecto de diseño y desarrollo de software especializado para administrar los recursos del proyecto; se diseñó marco conceptual, metodológico y operativo para poner a funcionar el programa de pasantes universitarios y se inició preparación de esquemas administrativos y de operación regional para los primeros cinco departamentos del país en los que se comenzarán las acciones del PER.

Realización de cursos sobre Extensión Rural y Liderazgo Gremial dirigido a técnicos del Servicio de Extensión de FEDERACAFE los departamentos de Cesar, Cauca, Antioquia, Risaralda, Magdalena, Cundinamarca y Nariño. Apoyo al Programa de Jóvenes Agricultores del Comité de Cafeteros del Valle del Cauca en diagnóstico con técnicas participativas entre agricultores y técnicos, y asesoría a la División Técnica de FEDERACAFE en el Valle del Cauca. Reuniones técnicas en la Oficina Central de FEDERACAFE para diseño y ejecución de actividades educativas, dinámicas grupales y liderazgo gremial.

Se avanzó en inversiones de infraestructura para conectividad del CECADI con el exterior a fin de ofrecer servicio de video conferencias para educación y capacitación. Se diseñan cursos presenciales con duración de 10 horas, inicialmente sobre Agricultura Orgánica, Agricultura Biodinámica, Principios de la ganadería tropical, nutrición y salud de los animales y Energía solar para las explotaciones rurales.

- En el Área de Información y Comunicación se han obtenido los siguientes resultados:

Se realizó Foro sobre Información y Documentación Agropecuaria, con apoyo CORPOICA, y participación de entidades nacionales con quienes se trabajó en la consolidación de la Red de Información Documental Agropecuaria Colombiana. Se sigue proceso de modernización y mejoramiento los servicios del Centro de Documentación. Se creó Directorio Nacional de instituciones agropecuarias conjuntamente con CORPOICA. Hay avances en la conformación del Sistema de Información Agrícola Nacional con participación del sector público y privado.

- En Cambio Organizacional, se tiene Avance metodológico en ajuste organizacional, análisis de convergencia entre proyectos y diseño de un Sistema de Negociación; está en proceso de desarrollo un Sistema de Seguimiento y Acompañamiento de Proyectos; se presentó propuesta para el mejoramiento de la capacitación interna, y se dieron avances en la revisión del reglamento interno de la AC.

El Programa de Pasantías incorporó en el año 29 profesionales para apoyar áreas como desarrollo rural, investigación y extensión, sanidad e inocuidad, documentación, competitividad y administración, dándose en el segundo semestre una mayor financiación para este rubro por parte de los convenios.

### **3. Alianzas estratégicas**

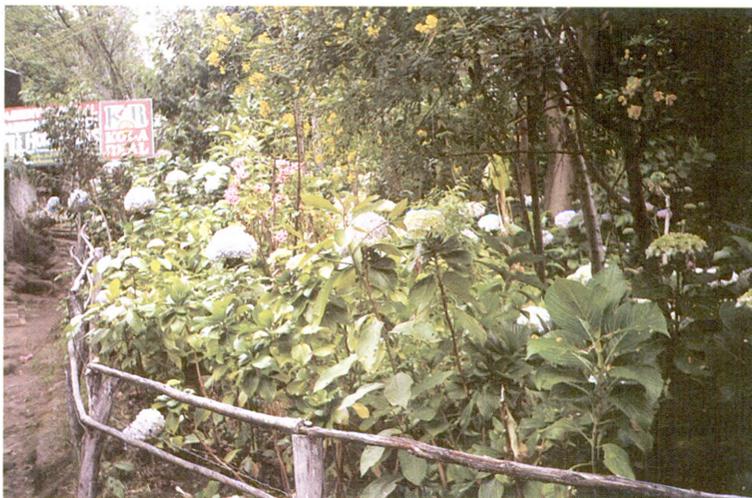
- En convocatoria 2000 para proyectos cofinanciados por PRONATTA , se presentaron numerosas alianzas entre actores del desarrollo tecnológico. Particular énfasis se hizo en los proyectos de capacitación, para los cuales se exigió como requisito que fueran presentados por consorcios donde tenían que estar presentes organizaciones campesinas.

- Alianzas con científicos, especialistas en biología y en agronomía, y en fuentes alternativas de energía, con quienes se diseñaron cursos realizados por IICA sobre el tema, y se tiene perspectiva de educación a través de diplomados.
- IICA-MADR  
Fortalecimiento de la cooperación técnica para dar nuevo enfoque al Programa de Microempresa Rural, tratando de vincularlo a proyectos conexos en el tema (DRI, PLAN-TE, Plan Pacífico, PADEMUR del IICA y otros).
- IICA-Fundación Manuel Mejía  
Eventos de capacitación en educación rural y cooperativismo
- IICA-FEDERACAFE  
Actividades de capacitación en extensión rural, Liderazgo Gremial y diagnóstico con técnicas participativas, entre otras.
- IICA- Banco Mundial (Préstamo 4363-CO)  
Apoyo a la ejecución del Proyecto Piloto de Zonas de Reserva Campesina
- IICA-Banco Mundial  
Ejecución de Proyectos del PRONATTA
- IICA-PLANTE, IICA-DRI, IICA-FEDEPALMA, IICA-COLCIENCIAS, IICA-Gobernación de C/ Marca, IICA-CORPOICA, IICA-INCOR, IICA-FONADE.  
Acompañamiento en la ejecución de proyectos de interés interinstitucional.

## **AGENCIA DE COOPERACION EN ECUADOR**

### **1. Cartera principal de proyectos**

- Programa Nacional de Desarrollo Rural (PRONADER) finalizó en octubre 8 de 2000.
- Programa Sectorial Agropecuario finaliza en junio 8 de 2001
- Proyecto de Desarrollo Rural "Cuenca Alta del Río Cañar"
- Proyecto de Desarrollo Rural "Saraguro-Yacuambi"
- Proyecto Diseño e implementación del Sistema de Información (ECUARURAL)
- Proyecto de Transformación y Comercialización de Productos Agropecuarios (IICA-MCCH)



## **2. Logros más relevantes**

- Se continuo con la implementación del FONLOCAL revisando las políticas, la calificación de las entidades financieras locales. Se hicieron la colocación de los créditos a través de las cooperativas seleccionadas y se entró en la fase de lograr recursos adicionales para fortalecer los fondos del FIDEICOMISO.
- Se inició la Recuperación de Experiencias de la AC y se estableció un programa de acción.
- Se elaboró propuesta de “Construyendo posiciones competitivas: Enfoque de Cadena Agroalimentaria.
- Se presentaron los informes finales del Proyecto de Apoyo al Programa de Desarrollo Regional del Occidente de Pichincha y se negocian acciones sobre la agroindustria a través de capacitación e inversiones específicas.
- Se dio apoyo al fortalecimiento de consorcios de investigación via INIAP y PROCIANDINO y FONTAGRO.
- Se terminó la formulación de la ley de Sanidad Agropecuaria y se elabora Decreto Ejecutivo para la autonomía del SESA. Se prepara nueva ley de Sanidad Agropecuaria del país. Se integra grupo Consultivo: IICA, SESA, Representantes del sector privado (miembros de la red Agroempresarial), Representantes de la Universidades. Se hace reunión con el Comité Consultivo SESA y se realizan reuniones semanales con el Ministro de Agricultura.
- Se presentó a las autoridades locales del SESA el análisis de la nueva estructura organizativa.
- Se firmó el Convenio IICA/SESA/CONEFA/APHIS para apoyo al programa de Erradicación de la fiebre aftosa en la frontera norte del país. Se iniciaron las actividades a nivel de la zona norte del Ecuador para la zona norte del Ecuador.
- Se realizó seminario con la Asociación de Exportadores de Banano sobre las restricciones fitosanitarias al banano ecuatoriano en Argentina y otros países. Se logra apoyo del Especialista en Sanidad Agropecuaria del Area Sur.
- Se ha continuó con la ejecución de agroempresas campesinas cuyo financiamiento asciende a más de \$ 400.000 bajo el marco del PRONADER.
- Se elaboraron los Manuales de Operaciones para la Formulación y Evaluación de Proyectos, el Formato para la Presentación de Propuestas de Financiamiento y el sistema de Calificación y Supervisión de Entidades Financieras no Reguladas.
- Se elaboró en forma conjunta con CONAMU el proyecto PADEMUR para presentarlo a la Primera Dama y buscar los recursos para su financiamiento.
- Se realizó seminarios de Tecnología de productos seleccionados y de Empresas locales de Servicios (ELS). Participan técnicos de CIAT, CIP, GTZ, INDAP (Chile), CYMMIT, CINPA, y 23 instituciones en la reunión de Empresas Locales de Servicios.

- En el marco de PRONADER, se firmaron convenios con Universidades Regionales y ONG's nacionales para le ejecución de programas de capacitación en gestión de agroempresas campesinas.
- Se instaló la plataforma de Lotus Notes para crear correo electrónico, trabajo de grupo, con el dominio **iica.org.ec** e se inició la preparación y revisión de la página WEB de la AC Ecuador .
- Se firmaron nuevos convenios para el fortalecimiento gremial con organizaciones de productores.
- Se realizan estudios de cadenas agroalimentarias y se formulan propuestas de política con diversos actores.
- Se presenta propuesta de transformación y modernización del Sistema de Nacional de Innovación Tecnológica.
- Se negocia continuación de actividades de Desarrolla con MBS.
- Se pone en marcha el mecanismo de selección de proyectos y selección de Empresas Financieras Locales y se otorgan los recursos para ejecutar proyectos.
- Se formulan y negocian proyectos de desarrollo orientados a los temas de género, juventud, comercialización y agroempresas.
- Se formula y negocia proyecto de Generación de Relevo con MBS y Ministerio de Educación y se presenta a instituciones financiadoras.
- Se continua la ejecución del proyecto GTZ- FOMRENA y se apoya a las actividades en Perú y Bolivia y se amplía a Colombia.
- Se continuó el apoyo a los convenios de capacitación para la formación de gerentes de las agroempresas organizadas con Universidades y ONG's nacionales.
- Se apoya la consolidación del Sistema de Información y Documentación Agropecuario, capítulo Ecuador (SIDALC).
- Se realizan ajustes a la página WEB y se comienza a introducir la información técnica requerida para dar un excelente sistema de información institucional.

### **3. Alianzas estratégicas**

- El IICA en Ecuador continuará con fuertes relaciones con los Ministerios de Agricultura y Bienestar Social para la formulación y ejecución de Políticas, Programas, Estrategias y Proyectos que favorecen el incremento de la competitividad sectorial y la reducción de la pobreza rural.
- Con los Organismos Financieros internacionales se han desarrollado relaciones institucionales enfocadas a buscar una eficiente ejecución de los proyectos que favorecen el incremento de la competitividad sectorial y la reducción de la pobreza rural.

- Con los Organismos Financieros Internacionales se ha desarrollado relaciones institucionales enfocadas a buscar una eficiente ejecución de los proyectos de recursos externos y para la preparación de una cartera de nuevas propuestas.
- Particularmente se ha intensificado el relacionamiento institucional con BIRF, FIDA, COSUDE y el Gobierno de Holanda en proyectos orientados hacia el Desarrollo Rural Sostenible; mientras con el BID, se ha orientado las alianzas institucionales hacia propuestas para la modernización institucional y el desarrollo agropecuario competitivo y sostenido.
- Con varias universidades del país se han ejecutado acciones relacionadas con la ejecución de planes de capacitación y formación de gerentes y líderes agroempresarial es rurales. Estas instituciones han demostrado su compromiso con el modelo y han iniciado la constitución de una Red Nacional de Formación Agropecuaria (SIFOAGRO).
- Con las Representaciones del Sistema Interamericano (OEA, OPS, BID, CEPEIGE) y otros organismos internacionales de cooperación como PNUD, FAO, UNICEF y embajadas, se mantienen reuniones continuas para analizar la evolución del entorno y los cambios de orientación de la política nacional y, facilitar la identificación de los impactos que se pueden generar en los proyectos de cooperación internacional por las decisiones gubernamentales tomadas.
- La AC del IICA en Ecuador continua con una estrategia de acercamiento con la sociedad civil y de fortalecimiento institucional, la consolidación de los Grupos Consultivos Externos y de los Grupos de Reflexión y Acción Estratégicas –GRAE's. Mediante estos grupos se pretende crear un espacio de diálogo para la generación de conceptos, metodologías, enfoques, políticas, estrategias y proyectos.
- Estos grupos potencian la capacidad técnica del IICA y convergen a líderes temáticos de varias instituciones, permiten identificar elementos innovadores para la nuevas propuestas de erradicación de la pobreza y el incremento de la competitividad.

## **AGENCIA DE COOPERACION EN PERU**

### **1. Cartera principal de proyectos**

- Apoyo al Plan de Acción Estratégica de la AC Perú y Programación de Acciones para 1998-2000.
- Cooperación al Programa Binacional Perú-Chile para la Erradicación de la Mosca de las Frutas en las Zonas Fronterizas.
- Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo.

### **2. Logros más importantes**

- En Políticas y Comercio

Con la Asociación de Empresarios Agrarios del Perú, por ser eje central del Capítulo Perú de la Red Agroempresarial Andina, se inició un proceso de Planeamiento Estratégico con miras a establecer un plan de actividades gremiales de mediano plazo. Igual proceso se realizó con la Oficina de Información Agraria del Ministerio de Agricultura y producto de los talleres de trabajo realizados, se elaboró el perfil del Proyecto PERU RURAL, sistema informático con participación de los sectores público y privado.

En ejercicio similar se elaboró el Plan Estratégico para la modernización del Consejo Transitorio de Administración Regional (CTAR) del Departamento de Piura y se dio inicio al proceso en el Departamento de Ica. Para este último se realizaron dos talleres de trabajo.

- Ciencia, Tecnología y Recursos Naturales

Dentro del Proyecto "Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo", se realizaron los talleres y seminarios siguientes: Dos cursos sobre Metodología para la Investigación Agraria y Participativa para Investigadores y Transferencistas, tres talleres con la Universidad Nacional San Cristóbal de Huamanga sobre Innovación Tecnológica en el Valle Río Apurímac. De la misma manera se publicaron cinco libros sobre el tema.

Igualmente, con el auspicio de dicho Proyecto, se realizaron tres microproyectos de Investigación Participativa en Zonas de Producción de Cultivos con Fines Ilícitos con pequeños productores de cuatro Comunidades de Colonos y una nativa en el Departamento de Ucayali.

Se elaboraron las propuestas técnicas y financieras para el Concurso Promovido por la Comunidad Andina "Proyecto Estrategia Regional de Biodiversidad para los Países del Trópico Andino".

Se elaboró el estudio "Caracterización y Análisis Parcial de la Cadena Agroindustrial del Espárrago en el Perú".

Se elaboraron las propuestas técnicas y financieras para la participación en la licitación para ejecutar el "Programa de Extensión en Riego y Asistencia Técnica en Prácticas Culturales" en los Valles de la Costa del Perú, con financiamiento del Banco Mundial.

- Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos

A todo lo largo del año se mantuvo el apoyo institucional del IICA al esfuerzo desarrollado por el equipo binacional SAG(Chile)/SENASA (Perú) para continuar luchando contra el insecto. Las autoridades de los dos Servicios Nacionales renovaron su compromiso con el fortalecimiento del Programa Binacional, al que se reconoció renovada importancia tras la emergencia fitosanitaria que se planteó en la Región Metropolitana de Chile en el curso del 2000.



Gracias al trabajo común se avanzó hacia la recuperación de la condición de «área libre» de la plaga en la Provincia de Arica (Chile), se concretaron reducciones importantes en los niveles poblacionales de la Mosca del Mediterráneo en el Departamento de Tacna (Perú), y se intensificaron las acciones con el mismo propósito en el Departamento de Moquegua (Perú).

Se estrecharon las acciones de coordinación y armonización de la normativa fitosanitaria contra la plaga en el área fronteriza, y se adoptó un manual común para la inspección fitosanitaria en la zona.

Se dieron los pasos iniciales para la constitución de un Comité Consultivo del Programa Binacional, con participación de los responsables del sector agrario y fitosanitario a lado y lado de la frontera, de autoridades y líderes regionales, y de delegados de las organizaciones de productores y exportadores hortofrutícolas de los dos países.

El IICA contribuyó además con la elaboración de un video para ilustrar sobre los objetivos, realizaciones y posibilidades del Programa Binacional.

A raíz de la emergencia presentada por la aparición de la Langosta Migratoria en los Departamentos de Lambayeque y Cajamarca, en la zona norte del país, a solicitud del Ministerio de Agricultura se puso en funcionamiento la red de emergencia sanitaria del IICA y, de una manera eficiente, se apoyó al Servicio Nacional de Sanidad Agraria (SENASA), con:

- La participación en el equipo interdisciplinario e interinstitucional creado para atender la emergencia.
  - La participación de dos especialistas de EMBRAPA-Brasil, quienes diagnosticaron el problema y presentaron los primeros correctivos para atacar la plaga.
  - Se capacitó a dos de los especialistas del SENASA en las instalaciones de EMBRAPA-Brasil.
- Desarrollo Rural Sostenible

A los fines de ser presentado al Comité de Apoyo a la Mujer Rural, presidido por la Primera Dama de la República, y a requerimiento del Programa de Apoyo al Repoblamiento del Ministerio de Promoción de la Mujer y Desarrollo Humano, se elaboró el Proyecto “Programa de Fortalecimiento de la Integración de la Mujer rural”, para ser aplicado en los Departamentos de Apurímac, Huánuco y Huancavelica, el cual está integrado por 25 subproyectos productivos que involucran a 72 empresas en zonas de extrema pobreza.

Se elaboraron dos publicaciones presentadas en la Reunión Técnica Preparatoria de las Primeras Damas de las Américas: “La Mujer Rural en el Perú” y “Situación de la Mujer Adolescente Rural en el Perú”, y se elaboró el Proyecto de Desarrollo Integral de la zona del Monzón en el Departamento de Huánuco.

- Capacitación y Educación

En la Universidad Nacional del Centro, con sede en Huancayo, Departamento de Junín, se dictó el “Seminario Taller sobre Diseño Curricular” para el personal docente de las Facultades de Ciencias Agrarias.

Se brindó apoyo a la Facultad de Zootecnia de la Universidad Nacional Agraria La Molina; y a la Universidad Nacional Agraria de la Selva, en sus ejercicios de Reforma Curricular en la primera y Diseño Curricular, en la segunda.

Con el apoyo del SIHCA y de la Asociación de Promoción Agraria (ASPA), se dictó por 3 años consecutivos el "Curso de Gestión de Microempresas Rurales" para dirigentes agroempresariales.

### **3. Alianzas estratégicas**

Se han realizado alianzas estratégicas con la finalidad de fortalecer la acción de la Agencia de Cooperación en los distintos campos temáticos:

- La AC del IICA en Perú mantuvo vinculaciones institucionales con el Ministerio de Agricultura y sus organismos vinculados: Servicio Nacional de Sanidad Agraria, Instituto Nacional de Recursos Naturales, Instituto de Investigaciones Agrarias, Programa Nacional de Manejo de Cuencas Hidrográficas y Conservación de Suelos.
- En el año bajo análisis, se firmó un convenio con el Ministerio de Promoción de la Mujer y Desarrollo Humano, para trabajar directamente con el Programa de Apoyo al Repoblamiento y desarrollo de zonas afectadas por el Terrorismo.
- Con la Agencia Alemana GTZ se mantuvo la alianza en el Proyecto "Orientación de la Investigación Agraria hacia el Desarrollo Alternativo", en los proyectos de Fortalecimiento Institucional de los Consejos Transitorios de Administración Regional de Piura e Ica y, con el Proyecto PROAPA, de Apoyo al Sistema de Planificación al Ministerio de Agricultura.
- En Sanidad agropecuaria se continuó la alianza con el Servicio Agrícola y Ganadero del Ministerio de Agricultura de Chile, para combatir las Moscas de la Fruta en la zona fronteriza de Perú y Chile.
- Con la Oficina de la Primera Dama de la República, se realizó una alianza a los fines de apoyar al Comité de Apoyo a la Mujer Rural.

## **AGENCIA DE COOPERACION EN VENEZUELA**

La estrategia se concentró en el reposicionamiento del IICA en función de las prioridades definidas por el equipo del Gobierno que tomó posesión en febrero de 1999 y se han hecho esfuerzos por construir una nueva imagen institucional.

Se estableció un proceso de cooperación técnica, dirigido a la institucionalidad público y privada del país a través de acciones de asistencia técnica, capacitación, intermediación y apoyo en el diseño, formulación y ejecución de programas y proyectos conducentes a ejecutar las políticas y cumplir con los objetivos estratégicos definidos por el gobierno nacional para la Producción y el Comercio, así como la primera directriz del Vice Ministerio de Agricultura y Alimentación: "Rescate, transformación y dinamización de las Cadenas Agroproductivas mejorando la competitividad y el desarrollo sustentable".

Se trabajó en la formulación de los principios generales para la fusión y en el diseño de la estructura del nuevo Vice Ministerio de Agricultura y Alimentación, teniendo en cuenta la visión más amplia de la integración de una nueva institucionalidad sectorial. Asimismo se efectuaron aportes, por diversas vías, para la definición de la estructura orgánica del nuevo Ministerio, y para la identificación de las acciones necesarias para el diseño e implantación de la nueva institucionalidad sectorial.

Buscando consolidar el equilibrio exitosamente y una acción a mediano plazo, se trabajó en posicionar a la AC en proyectos en formulación a ser presentados a agencias multilaterales de financiamiento, de manera de asegurar, en la medida de lo posible, la captación de recursos externos mediante la participación en la ejecución. Se espera que éstos proyectos estén operativos en el 2001.



### **1. Cartera principal de proyectos**

- Proyecto de Apoyo a la Modernización del Sistema Institucional Agropecuario como Factor Dinamizador de la Competitividad Sectorial
- Proyecto Estrategia de Cooperación Técnica para el Fortalecimiento de las Instituciones de Reforma Agraria y Desarrollo Rural.

### **2. Logros más relevantes**

Proyecto de Apoyo a la Modernización del Sistema Institucional Agropecuario como Factor Dinamizador de la Competitividad Sectorial

- Componente Institucional Convenio IICA/MPC/BID

Con el objetivo directo de apoyar el proceso de rediseño y fortalecimiento de la institucionalidad pública relacionada con el sector agrícola ampliado, sobre la que ejerce competencia el Viceministerio de Agricultura y Alimentación (VMAA), se realizaron los siguientes estudios:

- a. Estructura Primaria y Competencia del Nivel Central;
- b. Unidades Desconcentradas del MPC,
- c. Reestructuración de los Entes Adscritos al Ministerio de Producción y Comercio (MPC);
- d. Servicios de Apoyo a la Producción;
- e. Sistemas de Información y
- f. Recursos Humanos y Fortalecimiento Institucional del MPC.

Como aporte a la formulación de la nueva estrategia nacional de desarrollo de la agricultura, se formularon y entregaron al MPC ocho estudios sobre temas tales como: políticas de precios agrícolas, desarrollo de pequeñas empresas y formación de cooperativas, incidencia de la política fiscal y arancelaria, entre otros.

Se apoyó al MPC en la formulación de los proyectos a ser presentados para el financiamiento del BID, mediante la preparación de 22 estudios en las siguientes áreas:

- a. Saneamiento de tierras;
- b. Evaluación de Sistemas de Riego y;
- c. Rehabilitación y Consolidación de Sistemas de Riego.

▪ Innovación Tecnológica. Convenio IICA-INIA

Se brindó apoyo técnico y administrativo al Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas (INIA), antiguo FONAIAP, en diversas acciones orientadas al fortalecimiento del talento humano, impacto económico de la investigación, aspectos socioeconómicos de la investigación y evaluación del programa de investigación en el área de sanidad animal.

El primer trimestre del año, se llevó a cabo el proceso de evaluación externa de la gestión institucional, orientada a documentar los logros alcanzados por el FONAIAP durante el período 93-98 y sentar las bases para consolidar la transformación institucional que permita desarrollar su potencial para convertirse en un importante promotor del proceso de desarrollo tecnológico nacional, ahora transformado en el Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas y adscrito al Ministerio de Ciencia y Tecnología.

En cuanto a las nuevas actividades en el marco del convenio, se firmó un nuevo addendum al Convenio IICA / INIA ampliando el plazo vigente hasta el mes de noviembre de 2001 y un incremento de 300.000,00 dólares, en el monto de recursos financieros a ser administrados por la AC.

Además se apoyó la formulación del Programa, a ser financiado por el BID, denominado Competitividad y Seguridad Alimentaria, en el componente de Ciencia y Tecnología.

El Convenio IICA/INIA debe avanzar hacia la ejecución de las consultorías pendientes, el proceso de revisión y consolidación de las consultorías, para el mejor aprovechamiento de los resultados y continuar con las gestiones tendientes a apoyar los trámites para un nuevo préstamo del BID para el INIA.

▪ Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos

Como parte de las actividades desarrolladas en el marco del convenio destinado al fortalecimiento del Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria (SASA), se apoyó la formulación de la Ley Orgánica sobre Defensa Sanitaria y el Proyecto FAO Plan de Acción para la Modernización de los Servicios de Sanidad Agropecuaria y Control de Alimentos.

Mediante acciones conjuntas IICA/APHIS para el fortalecimiento de los programas sanitarios y la vigilancia epidemiológica fronteriza, se donaron al SASA un vehículo, dos refrigeradoras y tres equipos de computación.

Se coordinó el procedimiento para la entrega de 15.000 dosis de EEV donadas por el gobierno de Brasil, como parte del apoyo a la emergencia nacional producto de las lluvias de diciembre de 1999.

Con el fin de instrumentar las medidas de preparación y manejo necesarias, en caso de asuntos emergentes y emergencias en sanidad agropecuaria, fue equipado y remodelado

el laboratorio para el control biológico de la Cochinilla Rosada del Hibiscus, en el estado Nueva Esparta.

Se realizó una misión técnica de la AC Colombia, para apoyar la preparación del componente de fortalecimiento institucional del SASA en la formulación del Programa de Competitividad y Seguridad Alimentaria, a ser financiado por el BID.

Para fortalecer el programa de lucha contra la fiebre aftosa, en alianza con APHIS y OPS, se realizó en Encuentro Binacional Colombia – Venezuela con el propósito de evaluar las actividades conjuntas llevadas a cabo en este campo.

Es importante destacar la participación de funcionarios en diversos cursos y reuniones internacionales, tales como el XIII Curso sobre Mosca de la Fruta en México y el Curso sobre Manejo y Control Biológico de la Cochinilla Rosada, dictado por CABI Bioscience en Trinidad.

Otras acciones relevantes que en ésta área se ha venido desarrollando con creciente fuerza es la realización de talleres y cursos de capacitación con expertos nacionales e internacionales. Destacando los siguientes eventos: Seminario de Brucelosis; Cursos de Promoción de Programas Sanitarios; Manejo y Control de la Cochinilla Rosada; Rabia y Control de Hematófagos y el Curso Internacional de Vigilancia Epidemiológica de Enfermedades

Transmitidas por Alimentos, este último con el apoyo de la dirección de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos de la Sede Central.

#### Proyecto Estrategia de Cooperación Técnica para el Fortalecimiento de las Instituciones de Reforma Agraria y Desarrollo Rural

- Desarrollo Rural

En alianza estratégica con la Fundación Polar, se formuló y ejecutó el proyecto para la creación del Sistema de Información para el Desarrollo Rural y se apoyó el proyecto de desarrollo rural para la zona de Barlovento, con tres talleres comunitarios sobre diseño y organización de empresas rurales y la preparación de un informe técnico de recomendaciones.

Se proveyó asistencia al Instituto Agrario Nacional (IAN) en materia de Empresas Rurales y de Centros Agrarios, mediante la preparación de propuestas de cooperación técnica. Asimismo se realizó, con apoyo del CIDER, la misión de un experto peruano, para asesorar al grupo técnico del MPC en la preparación de la Ley de Tierras y se suministró información del ámbito andino, relacionada con el tema.

- Convenio IICA FONCRAMO

Continuando con la línea de trabajo que se ha generado en los últimos años en el Estado Monagas, se renovó el convenio marco entre el IICA y la Gobernación y se firmó la cuarta carta de entendimiento entre el IICA y FONCRAMO para la ejecución del a III etapa del “Plan para el Desarrollo de la Agricultura Ampliada del estado Monagas.

Otras actividades relevantes dentro del convenio fueron la realización un foro sobre Visión de la Micro, Pequeña y Medianas Empresas Agroalimentarias; el taller Visión Estratégica de los Circuitos Apícola y Porcícola y la propuesta para la Constituyente Económica Agropecuaria del estado Monagas.

- **Sistemas de Información**

Se estableció el sitio WEB del Servicio Autónomo de Sanidad Agropecuaria (SASA) y fortalecieron y consolidaron las WEB de la AC Venezuela (<http://www.iica.int.ve>), REDAR Venezuela (<http://www.redar.info.ve>) e INFOAGRO/Venezuela (<http://www.infoagro.info.ve>).

En el marco del convenio con Fundación Polar, se desarrollo el primer módulo (directorio de organizaciones) del Sistema de Información de Empresas Rurales (SIPER), así como los diferentes mecanismos de difusión a través de la Web ([www.infoagro.info.ve/siper](http://www.infoagro.info.ve/siper)); se avanzó en un sistema de información agrícola para los Estado Zulia y se presentó la propuesta técnica a CORPOCENTRO y a la Universidad Simón Rodríguez, para el establecimiento de un sistema de información sectorial en la región central de Venezuela. Se publicó el IICA Informa, boletín semanal informativo de la AC, de manera impresa y electrónica.

Conjuntamente con FUNDACITE-Aragua se coordinó la participación de Venezuela en el desarrollo del Sistema de Información y Documentación Agrícola para América Latina y el Caribe (SIDALC) y se creó el Sistema de Información y Documentación Agrícola de Venezuela – SIDVen ([www.sidven.info.ve](http://www.sidven.info.ve)).

- **Capacitación y Educación**

Esta área apoyó al SASA en la ejecución de los siguientes talleres: a) Planificación Estratégica para el Fortalecimiento Institucional; b) La Inocuidad de los Alimentos y el Comercio Agroalimentario Internacional; c) Organización de un Sistema Andino de Análisis de Riesgo y Estudios de Equivalencias Zoonosanitarias y Fitosanitaria; d) Series Ejecutivas en Inocuidad de Alimentos; en el área de Política y Comercio se realizaron los siguientes cursos: a) Visión Estratégica del Circuito Porcícola y Apícola del estado Monagas; b) Aspectos básicos en el diseño de operación de Fondos Parafiscales, c) Gestión de las Cadenas Agroalimentarias: los Acuerdos de Competitividad; d) Análisis Económicos de los Circuitos Agroalimentarios y Matriz de Análisis de Política e) Análisis del Acuerdo de Cooperación para el establecimiento de un espacio económico ampliado entre Chile y Venezuela.

En varios estados del interior del país se realizaron talleres para el diseño e implementación del Sistema de Información para la Agricultura Ampliada y se realizó una propuesta técnica de cooperación al INCE en materia de capacitación para el desarrollo rural.

Otras actividades fuera del contexto de los Proyectos

- La sede central del IICA envió al país una misión de apoyo al Gobierno de Venezuela para atender la emergencia suscitada por las lluvias en la región norte costera y se presentó un informe técnico, que recoge recomendaciones y perfiles de proyectos en materia de Desarrollo Rural y Competitividad.
- Se preparó propuesta técnica para apoyar a FONDAPFA, FONCREI y al MPC en la definición y diseño de las Unidades de Asistencia Técnica Integral, que deberán ser establecidas en cada uno de los organismos, en concordancia con la nueva Ley que los rige.

- En seguimiento a las actividades que promueve el CReA, se continuó con el fortalecimiento del capítulo Venezuela de la Red Agroempresarial Andina y se apoyo al comité de seguimiento del IV Foro Andino de Sanidad Agropecuaria.
- Se elaboraron propuestas para fortalecer la capacidad técnica y mejorar la gestión de las Direcciones Generales de Políticas y Alimentación; de Cadenas Agroproductivas y de Desarrollo Rural del VMAA. También durante el año se sentaron las bases para fortalecer las acciones de desarrollo local en diferentes estados de Venezuela, las cuales se intensificaran en el año 2001.
- Con el Ministerio de Ambiente se iniciaron acciones para el fortalecimiento institucional de la Dirección General Forestal con miras a preparar un Plan de Trabajo que permita el desarrollo de políticas, investigación y descentralización de las tareas que lleva adelante dicha dirección, con el fin de lograr el manejo sostenible de los recursos naturales.

## **Publicaciones y Documentos**

- ANDUAGA, J.; VALDEZ, A. 2000. Manual "Métodos Participativos e Integrales en la Investigación Agraria para el Desarrollo Alternativo". Lima, Perú.
- ARTEAGA, M. 2000. Estructura Primaria y Competencia del Nivel Central. Informe de Consultoría. Convenio IICA / MPC / BID. Caracas 85 p.
- ARVELO M. 2000. Redes para la Agricultura o la Agricultura en Red. Revista Puntal (Fundación Polar). Venezuela. Año 6 N° 11 (5). 40p.
- ASTUDILLO F. 2000. Evaluación y Gestión de Derecho de Propiedad Intelectual. Informe de Consultoría. Convenio IICA - FONAIAP - BID. Caracas. 60 p.
- \_\_\_\_\_. 2000. Propuesta para la creación y puesta en marcha de la Fundación FONAIAP. Informe de Consultoría. Convenio IICA - FONAIAP - BID. Caracas. 80 p.
- AVALOS I. BORGES O. GONZÁLEZ E. GONZÁLES V. LEAL F. LINDARTE E. Y NOVOA D. 2000. Evaluación Externa de la Gestión Institucional del FONAIAP. Informe de Consultoría. Convenio IICA - FONAIAP - BID. Caracas. 420 p.
- BOUCHER, F.; RIVEROS, H. (Re-editado en Julio, 2000). "La agroindustria rural de América Latina y el Caribe. Tomo I: Su entorno, marco conceptual e Impacto". Serie de Estudios de Agroindustria Rural No. 1. PRODAR/IICA. Lima, Perú. 124p.
- BOUCHER, F. 2000. "Agroindustrias en el Perú con oportunidades para la exportación". Serie Documentos de Trabajo PRODAR No. 14. Lima, Perú. 19p.
- BOUCHER, F.; RIVEROS, H. 2000. "Agroindustria y agroindustria rural: elementos conceptuales y de reflexión". Serie Documentos de Trabajo PRODAR No. 12. Lima, Perú. 45p.
- BOUCHER, F. 2000. "Los productos nutraceuticos: oportunidad para los recursos naturales autóctonos. El papel de los investigadores". Serie Documentos de Trabajo PRODAR No. 11. Lima, Perú. 22p.
- BOUCHER, F.; SAUTIER, D.; BRIDIER, B.; MUCHNICK, J.; REQUIER, D. 2000. "Globalización y Evolución de la Agroindustria Rural en América Latina: Sistemas Agroalimentarios Localizados". Serie Documentos de Trabajo PRODAR No. 10. Lima, Perú. 39p.
- BOUCHER, F. 2000. "Agroindustria Rural en el Horizonte del 2000". Serie Documentos de Trabajo PRODAR No. 9. Lima, Perú. 16p.
- BOUCHER, F. "La Mujer y la Agroindustria Rural en América Latina". A3/PE-2000.04. Mayo, 2000.

- CABIESES, H.; KRAUSE, J.; DIETZ, E. 2000. "Conceptos para un Desarrollo Alternativo Integral en Zonas Cocaleras del Perú: Actividades, Experiencias y Propuestas del Proyecto AIDIA". Lima, Perú.
- CANO GALLEGO, Jairo; GALLO CASTILLO, Jaime; PEÑA AHUMADA, Bernardo. 2000. Capacitación para la agroindustria de la palma de aceite en Colombia: Propuesta de Programa. Bogotá, IICA-FEDEPALMA-CORPORACION COLOMBIANA INTERNACIONAL. 150 p.
- CAP E. 2000. Evaluación de Impacto Económico del FONAIAP. Perfil Tecnológico del Sector Agropecuario Venezolano. Informe de Consultoría. Convenio IICA – FONAIAP – BID. Caracas. 75 p.
- CARO J.; VAN KESTEREN T.; ORTEGA E. 2000. «El Mercado del Azúcar en los Países Andinos». Lima -Perú. A3/PE-2000/03 ISSN 0534-5391
- CARO J.; ORTEGA E. 2000. "Interrelaciones entre Comercio, Medio Ambiente y Organismos Genéticamente Modificados". Boletín CREa en Acción, Año 4 No. 1, Fascículo Técnico No. 25.
- CARO J.; ORTEGA E. 2000. "El Mercado del Azúcar en los Países Andinos". Lima - Perú en Boletín del CREa en Acción, Año 4 No. 2. Fascículo Técnico No. 28.
- CAVESTANY D. 2000. Formulación de Programas y Proyectos de Investigación en aspectos y tecnologías sanitarias para el incremento de la producción animal y de su comercio. Informe de Consultoría. Convenio IICA – FONAIAP – BID. Caracas. 21 p.
- CHAVERRA GIL, Hernán; BERNAL EUSSE, Javier. 2000. El ensilaje en la Alimentación del ganado vacuno. Bogotá, IIVCA. 153 p.
- COX P. 2000. Formulación de Programas y Proyectos de Investigación en aspectos socioeconómicos. Informe de Consultoría. Convenio IICA – FONAIAP – BID. Caracas. 47p.
- FERRUCCI, F. 2000. "La importancia del Mercado en la Investigación Agraria para el Desarrollo Alternativo". Lima, Perú.
- FONCRAMO (Fondo de Crédito Agropecuario del estado Monagas, Ve); Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, Ve); ACCM (Asociación de Criadores de Cerdos del Estado Monagas, Ve). 2000. Visión Estratégica del Circuito Porcícola del estado Monagas. Maturin. 25 p.
- \_\_\_\_\_; IICA (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, Ve); MPC (Ministerio de Producción y Comercio, Ve). 2000. Visión Estratégica del Circuito Apícola del estado Monagas. Maturin. 18 p.
- GAMBOA, C.; BOUCHER, F.; CAMPILLO, F. (Re-editado en Julio, 2000). La Mujer y la Agroindustria Rural en América Latina. Serie de Estudios de Agroindustria Rural No. 2. PRODAR/IICA. Lima, Perú. 94p.

- GAMBOA, C.; BOUCHER, F.; RIVEROS, H. (Re-editado en Julio, 2000). La experiencia de la organización y operación de redes en el programa de desarrollo de la agroindustria rural en América Latina y el Caribe. Serie de Estudios de Agroindustria Rural No. 3. PRODAR/IICA. Lima, Perú. 26p.
- GAMBOA Y. VELASQUEZ L. 2000. Proyecto de asistencia técnica en el área de recursos humanos para el INIA. Informe de Consultoría. Convenio IICA – FONAIAP – BID. Caracas. 67 p.
- \_\_\_\_\_; 2000. Recursos Humanos. Informe de Consultoría, Convenio IICA / MPC / BID. Caracas, 110 p.
- GONZÁLEZ, B. 2000. Reestructuración de los Entes Adscritos al MPC, específicamente del Viceministerio de Agricultura y Alimentación. Informe de Consultoría. Convenio IICA /MPC / BID. Caracas, 106 p.
- GUIRAUD, P.; BOUCHER, F. (Re-editado en Julio, 2000). Competitividad en las agroindustrias rurales. Guía metodológica de evaluaciones empresariales. Serie de Estudios de Agroindustria Rural No. 4. PRODAR/IICA. Lima, Perú. 82p.
- HERRERA, H. Servicios de Apoyo a la Producción. Informe de Consultoría. Convenio IICA / MPC/BID. Caracas, 55p
- JAFFE, W.; TRIGO, E. 2000. Alineamiento del FONAIAP con la Nueva Institucionalidad del estado venezolano. Informe de Consultoría. Convenio IICA / MPC / BID. Caracas 33p.
- KRAUSE, J.; CHAVEZ, J.; LA HOZ, E. 2000. "La Investigación Agraria para el Desarrollo Alternativo en Bolivia, Colombia y Perú: Situación a 1999". Lima, Perú.
- KRAUSE, J.; CHAVEZ, J.; ESPINOZA, V.; MONTREUIL, V. 2000. "Desarrollo de la Acuicultura en la Amazonía Continental". Lima, Perú.
- LA HOZ, E. "La Investigación Agraria para el Desarrollo Alternativo en Bolivia, Colombia y Perú: Situación a 1999". A3/PE-2000-02, Marzo 2000.
- MARTINEZ, R. 2000. Fortalecimiento Institucional del Ministerio de Producción y Comercio. Informe de Consultoría. Convenio IICA / MPC / BID. Caracas 49 p.
- MINAYA, A. "Caracterización y Análisis Parcial de la Cadena Agroindustrial del Espárrago en el Perú". A3/PE-2000-05. Mayo, 2000.
- MPC (Ministerio de Producción y Comercio, Ve); IICA (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, Ve).2000. Foro Nacional de Brucelosis. Memoria. Valencia. 19 p.
- \_\_\_\_\_; IICA (Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura, Ve); OPS (Organización Panamericana de la Salud, Ve).2000. Evaluación del programa binacional de Fiebre Aftosa Colombia Venezuela. Memoria. San Cristobal. 23 p.
- MUJICA J. 2000. Formulación del Programa de fortalecimiento de los talentos humanos del FONAIAP. Informe de Consultoría. Convenio IICA – FONAIAP – BID. Caracas. 80 p.

- PRODAR. "La Experiencia de la organización y operación de Redes en el Programa de Desarrollo de la AIR en América Latina y el Caribe". A3/PE-2000-12. Setiembre, 2000.
- PRODAR. "Competitividad en las Agroindustrias Rurales-AIR. Guía Metodológica de Evaluaciones Empresariales". A3/PE-2000-13. Setiembre, 2000.
- REDARBOL. 2000. "POTOSÍ: Sondeo de información de agroindustria rural departamental". Serie Documentos de Trabajo PRODAR No. 15. Lima, Perú. 76p.
- RIVEROS, H. (Re-editado en Julio, 2000). La agroindustria rural en América Latina y el Caribe. El caso de los países andinos. Serie de Estudios de Agroindustria Rural No. 5. PRODAR/IICA. Lima, Perú. 102p.
- RODRÍGUEZ, M. "Las Mujeres Rurales en la Amazonía Peruana". A3/PE-2000-14. Noviembre, 2000.
- SIWKA, C. 2000. "Sistemas de Información. Informe de Consultoría". Convenio IICA/MPC / BID. Caracas, 98 p.
- SCHENONE, M. "La Mujer Rural en el Perú". A3/PE-2000-08. Junio, 2000.
- \_\_\_\_\_; "Situación de la Mujer Adolescente Rural en el Perú". A3/PE-2000-09. Junio, 2000.
- TEJERINA, A. 2000. "Diagnóstico agroindustrial rural del departamento de Oruro". Serie Documentos de Trabajo PRODAR No. 13. Redarbol/ PRODAR. Lima, Perú. 46p.
- VILLEGAS, Al. 2000. "Unidades Desconcentradas del Ministerio de Producción y Comercio. Informe de Consultoría". Convenio IICA/MPC/BID. Caracas 63 p.
- ZOLEZZI, O.; VALDEZ, A. 2000. "Manejemos nuestra Uña de Gato". Lima, Perú.



