



DESARROLLO REGIONAL AGROPECUARIO EN EL NORESTE DEL URUGUAY

SUB-PROYECTO DE DESARROLLO CITRICOLA



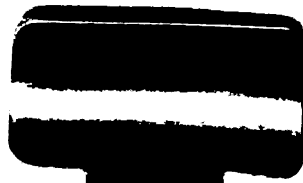
MINISTERIO DE AGRICULTURA Y PESCA
OFICINA DE PROGRAMACION Y
POLITICA AGROPECUARIA (OPYPA)



INSTITUTO INTERAMERICANO DE
COOPERACION PARA LA AGRICULTURA



CONVENIO MAP-IICA
FONDO SIMON BOLIVAR



Desarrollo Regional Agropecuario
en el Noreste del Uruguay

COMUNIDAD VEGETAL

1984

SUB-PROYECTO DE
DESARROLLO CITRICOLA

Elaborado por:
Convenio MAP-IICA (FSB).

00000389

SUB - PROYECTO
DE
DESARROLLO CITRICOLA

COORDINACION TECNICA

Ing.Agr. Humberto Costa	(MAP)	(1)	Ing.Agr. Daniel Berhouet	(IICA)
Ing.Agr. Alfredo Alonso	(IICA)	(2)	Ing.Agr. Eduardo Errea	(MAP)
Ing.Agr. Roberto Casás	(IICA)	(2)	Cra. Primavera Garbarino	(IICA)
Ing.Agr. Martín Dabeziés	(MAP)	(3)		

Personal Técnico

**Ing.Agr. Carlos Battelo	(4)	*Ing.Agr. Aelita Moreira	(6)
*Ing.Agr. Alejandro Borche	(5)	*Ing.Agr. Nelson de Mello	
*Ing.Agr. Gerardo Canedo	(5)	*Ing.Agr. Gustavo Ferreira	
*Ing.Agr. Néstor Eulacio	(5)	**Ing.Agr. Carlos Sammarco	
*Ing.Agr. Fernando Gemelli	(5)	*Ing.Agr. Sonia Sosa	
*Ing.Agr. Luis Valdés	(5)		

Personal Administrativo

Susana Bujosa	(IICA)
Ma. Violeta Jater	(IICA)
Luca van Maanen	(MAP)
Mariel Meloni	(IICA)
Israel Pérez	(MAP)
Miguel Fernández	(IICA)

*Becarios (IICA)

1) hasta X/78
2) hasta X/79
3) desde X/79

** Personal de Campo (IICA)

4) hasta XI/78
5) hasta VI/79
6) hasta VI/80

First main section of text, containing several lines of faint, illegible characters.

Second main section of text, continuing the faint, illegible content.

Third main section of text, with some faint markings and possibly a small graphic or symbol.

Final section of text at the bottom of the page, including what appears to be a signature or footer.

Agradecimientos:

- *Comisión Honoraria Nacional del Plan Citrícola (CHNPC-MAP)*
- *Dirección de Suelos y Fertilizantes (DSF-MAP)*
- *Cooperativa Agropecuaria Limitada de Fomento Rural - Sector Frutas (CALFORU)*
- *Ing. Agr. Enrique Supino (CHNP-MAP)*
- *Ing. Agr. César Álvarez (DSF-MAP)*

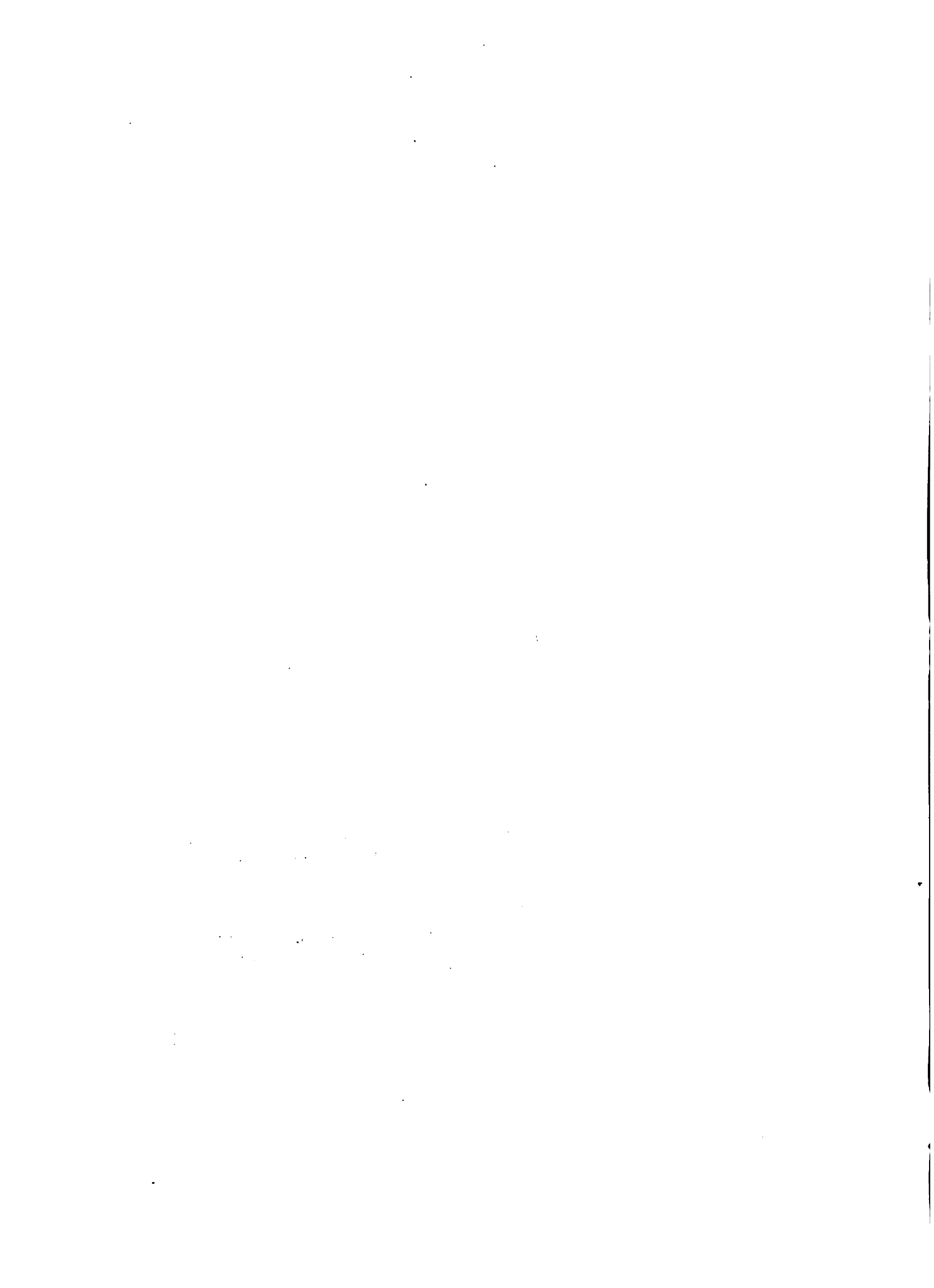
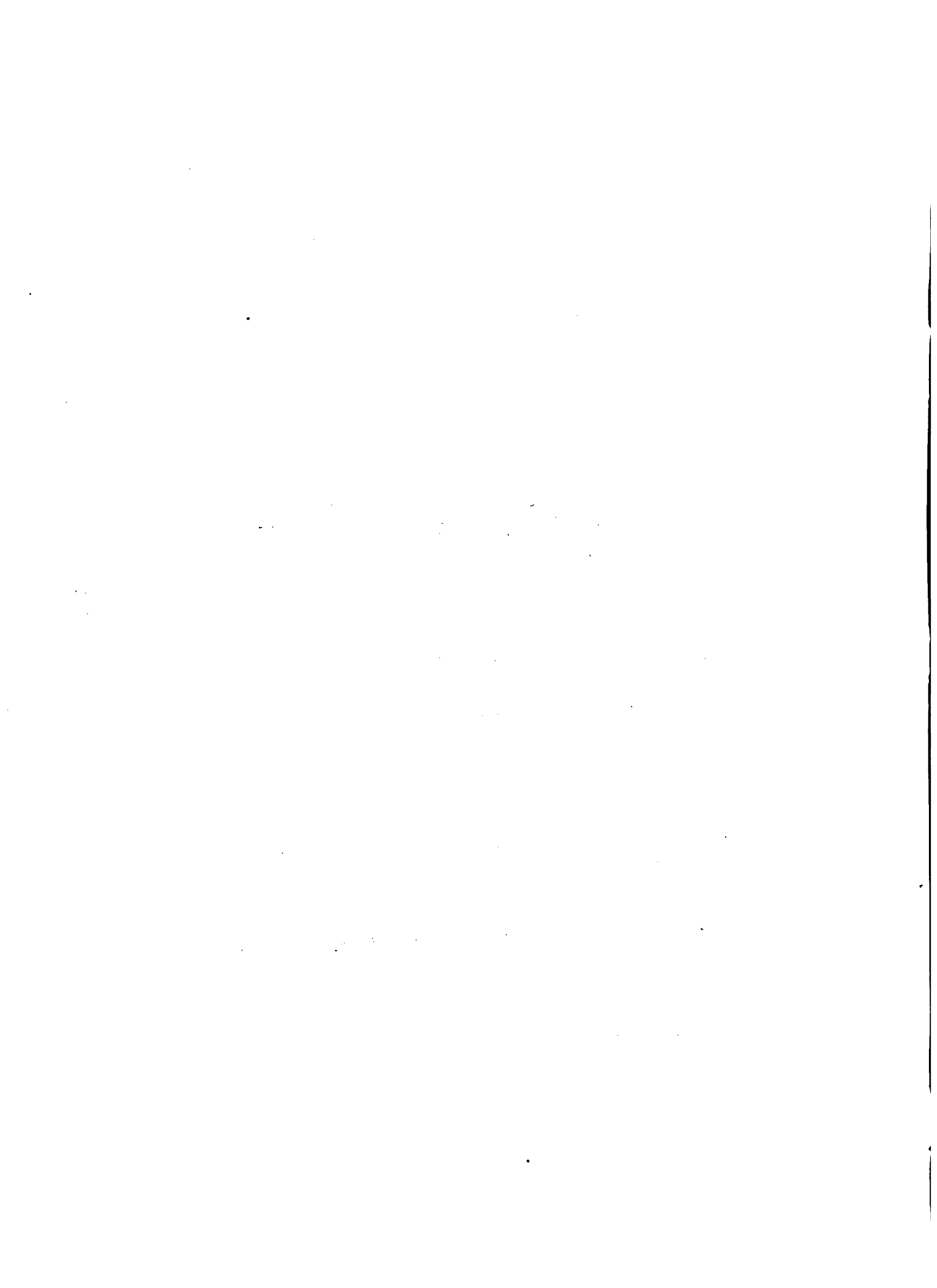


Tabla de Contenido

	<u>Págs.</u>
I. RESUMEN	1
A. Situación actual y potencial del área del Sub-Proyecto	1
B. Descripción del Sub-Proyecto	1
C. Costos	3
II. SITUACION ACTUAL Y POTENCIAL	4
A. Situación actual	4
1. Selección del área del Sub-Proyecto	4
2. Descripción del área del Sub-Proyecto	7
3. Situación de la citricultura	9
B. Potencial del área	11
III. DESCRIPCION DEL SUB-PROYECTO	12
A. Objetivos	12
B. Estrategia e instrumentos	12
C. Beneficiarios	14
D. Ritmo de incorporación	15
E. Unidad Tipo	15
1. Criterios de selección	15
2. Instalación y manejo de los montes	15
3. Producción	17
IV. ANALISIS DE LA PRODUCCION Y COMERCIO DE CITRUS A NIVEL EXTERNO.	19
A. Antecedentes	19
B. El Producto	19
C. Producción y comercio internacional de citrus	19
1. Producción	19
2. Comercio	20
V. INVERSIONES Y COSTOS	23
A. Inversiones	23
1. Maquinaria	23
2. Mejoras fijas	23
3. Montes	23



	<u>Págs.</u>
B. Costos	24
1. Costos de la ganadería	24
2. Insumos	24
3. Mano de obra	24
4. Amortizaciones	25
5. Reparaciones	25
6. Impuestos y leyes sociales	25
VI. ASPECTOS INSTITUCIONALES	26
VII. JUSTIFICACION	27
A. Consideraciones generales	27
B. Evaluación económica	27
C. Resultado económico de las empresas	28
D. Flujo de Caja	28
VIII. ANEXOS	



Lista de Cuadros

<u>Nº de Cuadro</u>	<u>Titulo</u>
1	Clasificación de los suelos de la región de acuerdo a su aptitud citrícola
2	Clasificación de los suelos prioritarios para la citricultura
3	Precipitaciones pluviales en la Región
4	Superficie y número de establecimientos en el área del Sub-Proyecto.
5	Uso de la tierra en el área del Sub-Proyecto
6	Indicadores de producción ganadera en el área del Sub-Proyecto
7	Superficie explotada según forma de tenencia en el área del Sub-Proyecto
8	Población rural en el área del Sub-Proyecto
9	Mano de obra rural en el área del Sub-Proyecto
10	Indicadores del grado de mecanización en el área del Sub-Proyecto
11	Ritmo de incorporación de beneficiarios y superficie de montes
12	Uso del suelo por empresa tipo
13	Composición varietal por empresa tipo
14	Evolución de los rendimientos
15	Producción de fruta por empresa tipo
16	Estimación del precio al productor de la fruta de exportación de la cosecha de 1978.
17	Evolución de la Producción y Comercio Mundial de Citrus
18	Naranjas: Producción mundial por regiones y países principales
19	Limonos y limas: producción mundial por regiones y países principales
20	Pomelos: Producción mundial por regiones y países principales

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent and reliable data collection processes to support informed decision-making.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in modern data management. It discusses how advanced software solutions can streamline data collection, storage, and analysis, thereby improving efficiency and accuracy.

4. The fourth part of the document addresses the challenges associated with data security and privacy. It provides guidance on implementing robust security measures to protect sensitive information from unauthorized access and breaches.

5. The fifth part of the document explores the importance of data quality and integrity. It discusses strategies for identifying and addressing data errors, inconsistencies, and missing information to ensure the reliability of the data used for analysis.

6. The sixth part of the document discusses the role of data in strategic planning and performance management. It highlights how data-driven insights can help organizations identify trends, opportunities, and areas for improvement, leading to more effective strategic decisions.

7. The seventh part of the document focuses on the importance of data governance and compliance. It discusses the need for clear policies and procedures to govern the use of data, ensuring that the organization remains compliant with relevant regulations and standards.

8. The eighth part of the document discusses the role of data in fostering innovation and growth. It highlights how data-driven insights can help organizations identify new market opportunities, develop innovative products, and improve their overall competitive advantage.

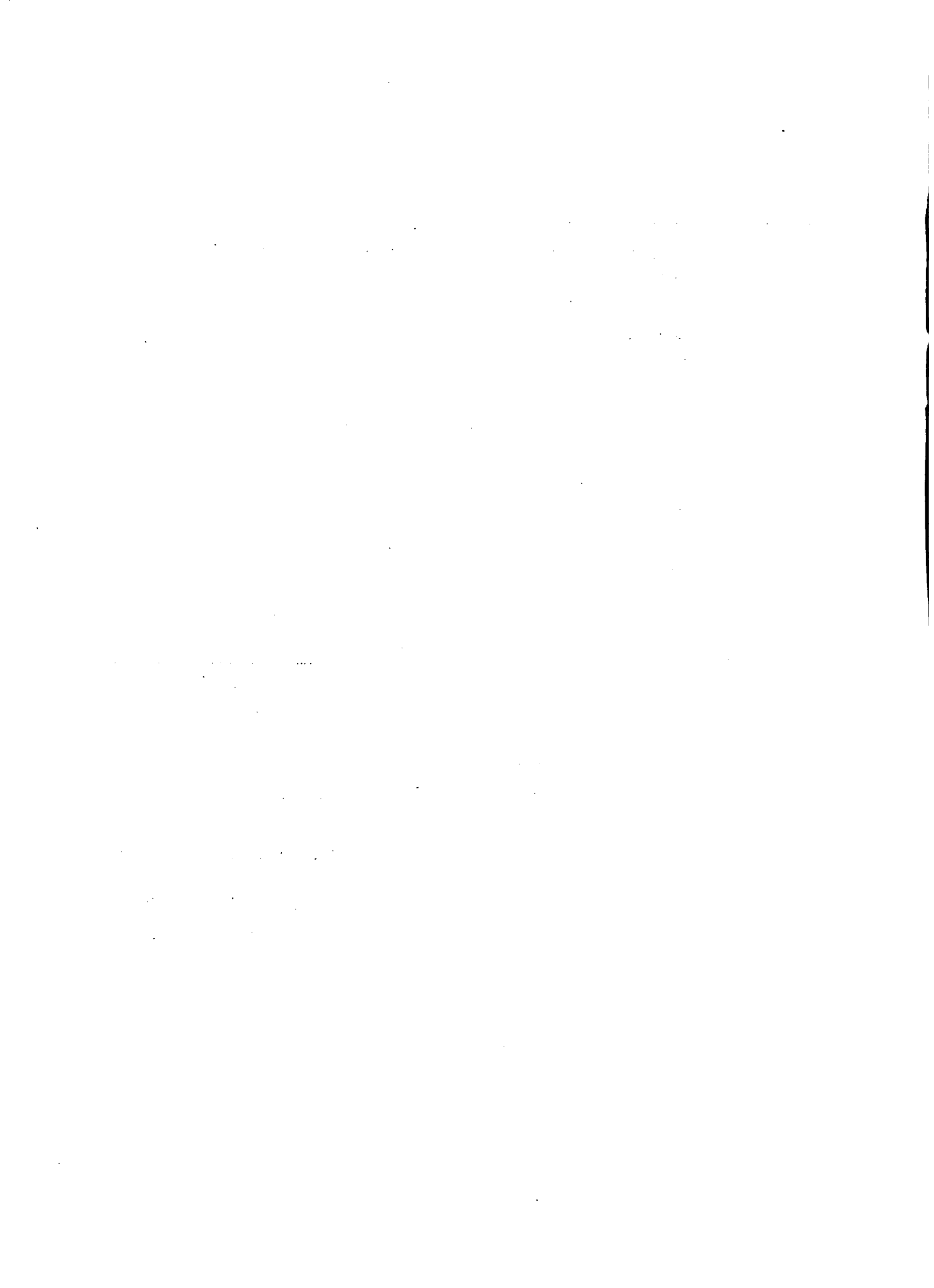
9. The ninth part of the document discusses the importance of data literacy and training. It emphasizes the need for employees to have the skills and knowledge to effectively use data in their work, ensuring that the organization can fully leverage its data assets.

10. The tenth part of the document discusses the future of data management and analysis. It highlights emerging trends and technologies, such as artificial intelligence and machine learning, and discusses how these will shape the future of data-driven decision-making.

<u>Nº de Cuadro</u>	<u>Titulo</u>
21	Evolución de los precios de exportación y mayoristas de los principales cítricos.
22	Total de inversiones por Empresa Tipo
23	Mano de obra permanente por Empresa Tipo
24	Mano de obra sazonal por Empresa Tipo
25	Montes anuales de los costos en el año meta
26	Efectos de la implementación del Sub-Proyecto
27	Costo en moneda local y divisas
28	Resultado económico (en Nuevos Pesos)
29	Resultado económico (en dólares)
30	Evaluación económica de las empresas tipo
31	Flujo de Caja

Anexo I - Producción, Insumos y Costos

<u>Nº de Cuadro</u>	<u>Titulo</u>
1	Producción ganadera en el año cero por Empresa Tipo
2	Valor en feria de las existencias de bovinos y ovinos del año cero por Empresa Tipo
3	Proyección de ventas
4	Proyección de inversiones a nivel predial
5	Costos de la ganadería
6	Necesidades anuales de los principales insumos por Empresa Tipo
7	Valor de los insumos utilizados en la producción de citrus
8	Valor de la mano de obra utilizada en la producción de citrus
9	Amortizaciones
10	Reparaciones
11	Impuestos y leyes sociales
12	Beneficios y costos del Sub-Proyecto



Anexo II - Requerimientos en horas de uso.

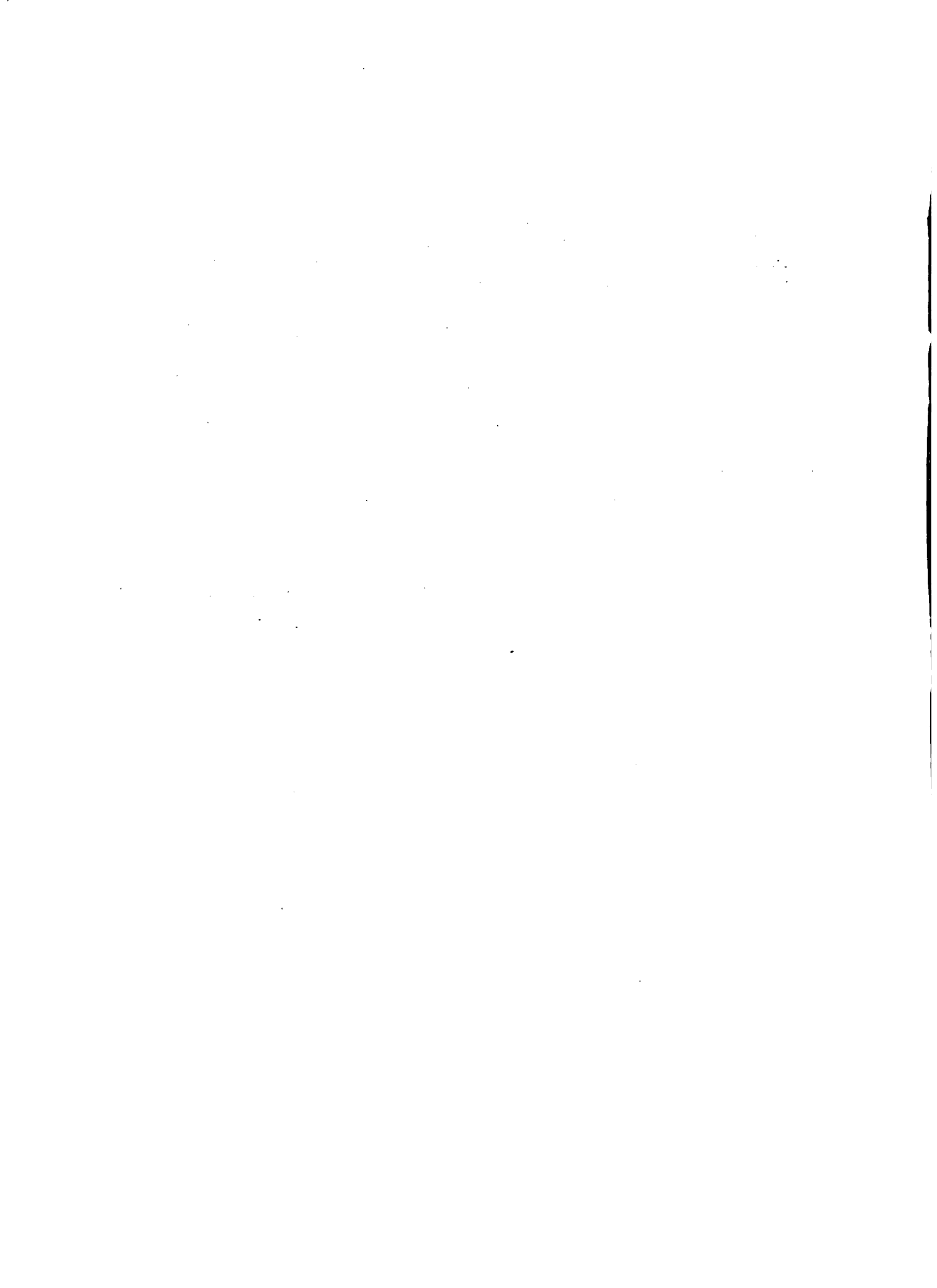
<u>Nº de Cuadro</u>	<u>Título</u>
1	Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus.
2	Evolución de los requerimientos mensuales de maquinaria agrícola
3	Evolución de los requerimientos mensuales de mano de obra

Anexo III - Unidades tipo incluyendo limones y pomelos

<u>Nº de Cuadro</u>	<u>Título</u>
1	Composición varietal por Empresa Tipo
2	Evolución de los rendimientos
3	Producción de fruta por Empresa Tipo
4	Valor de los insumos utilizados en la producción de citrus
5	Valor de la mano de obra utilizada en la producción de citrus
6	Amortización de la maquinaria
7	Reparaciones de maquinaria y equipos
8	Impuestos y leyes sociales
9	Beneficios y costos del Sub-Proyecto
10	Evaluación económica de las empresas tipo
11	Resultado económico
12	Producción de fruta del Sub-Proyecto
13	Requerimientos de mano de obra del Sub-Proyecto
14	Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus
15	Evolución de los requerimientos mensuales de maquinaria agrícola
16	Evolución de los requerimientos mensuales de mano de obra

Anexo IV - Mercado

<u>Nº de Cuadro</u>	<u>Título</u>
1	Naranjas, tangerinas y mandarinas: Evolución de los cinco principales exportadores.
2	Limones y limas: Evolución de los cinco principales exportadores.

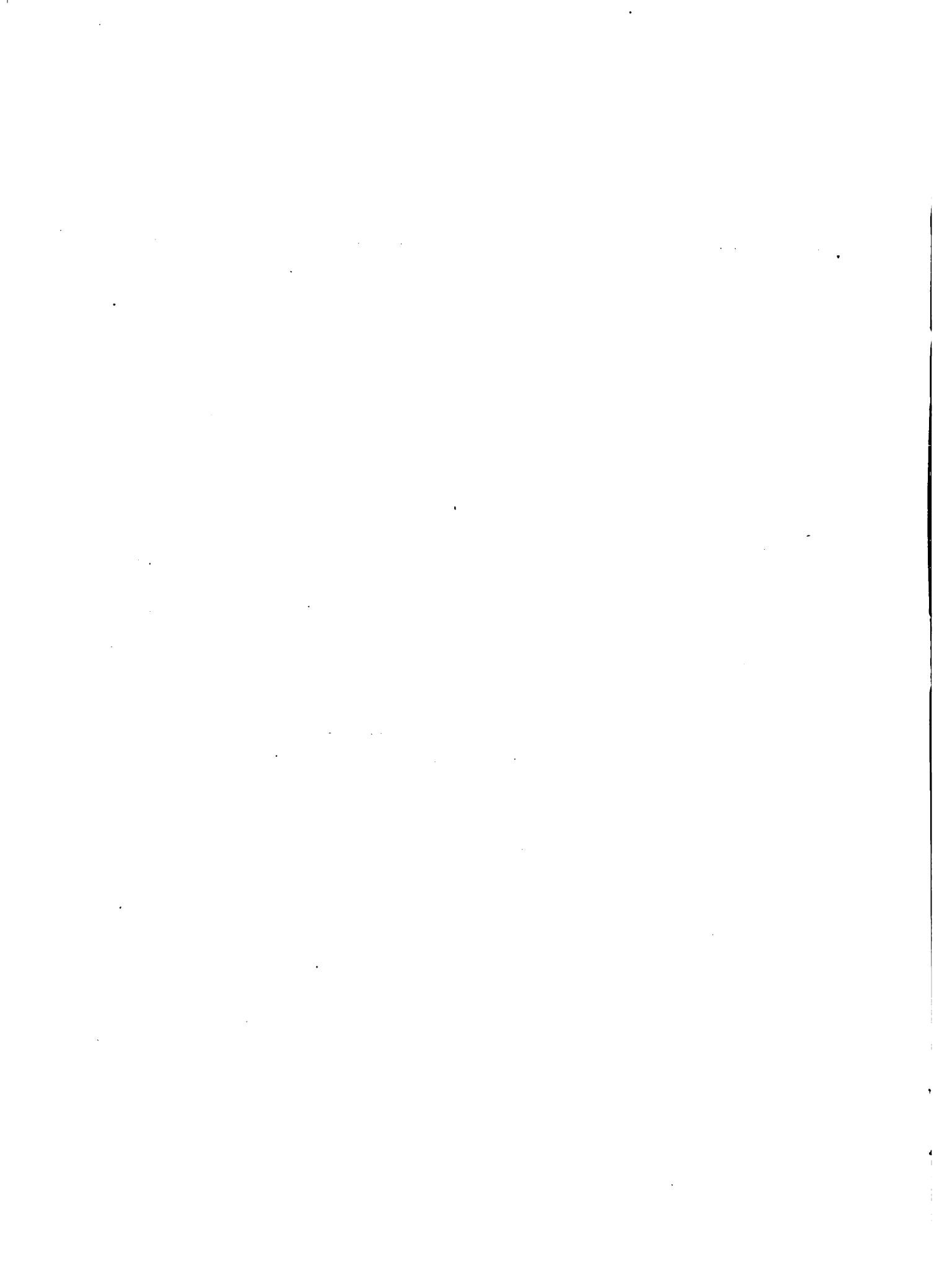


<u>Nº de Cuadro</u>	<u>Título</u>
3	Pomelos: Evolución de los cuatro principales exportadores.
4	Naranjas, Tangerinas y Mandarinas: Evolución de las importaciones por regiones y países principales.
5	Limonos y Limas: Evolución de las importaciones por regiones y países principales.
6	Pomelos: Evolución de las importaciones por regiones y países principales.

Lista de Mapas

<u>Nº de Mapa</u>	<u>Título</u>
1	Clasificación de los suelos de la región según su aptitud citrícola
2	Clasificación de los suelos prioritarios para la citricultura
3	Area Sub-Proyecto Citrícola

<u>Nº de Gráfico</u>	<u>Título</u>
1	Naranjas, Tangerinas y Mandarinas: Principales Importadores.
2	Limonos y Limas: Principales Importadores y Exportadores
3	Pomelos: Principales Importadores y Exportadores



I. RESUMEN

A. Situación actual y potencial del área del Sub-Proyecto

El área del Sub-Proyecto Citrícola se ubica en los alrededores de las ciudades de Rivera y Tacuarembó. La superficie total de estas unidades administrativas es de 262.559 hectáreas y en ellas se ubican 1.982 establecimientos agropecuarios. La mayor parte de los suelos del área corresponde a las unidades Rivera y Tacuarembó.

Los criterios utilizados para seleccionarla fueron: capacidad de uso de los suelos, condiciones climáticas, infraestructura vial y de servicios y disponibilidad de mano de obra.

La producción actual se puede definir como ganadera extensiva, basada en el pastoreo conjunto de bovinos y ovinos sobre campo natural de baja producción forrajera. Las superficies destinadas a agricultura y a pasturas mejoradas no alcanzan a ocupar el 4 y 3 por ciento de la superficie total, respectivamente. La carga animal, medida en Unidades Ganaderas por hectárea es de 0,58 en los alrededores de Rivera y 0,70 en la zona que rodea la ciudad de Tacuarembó.

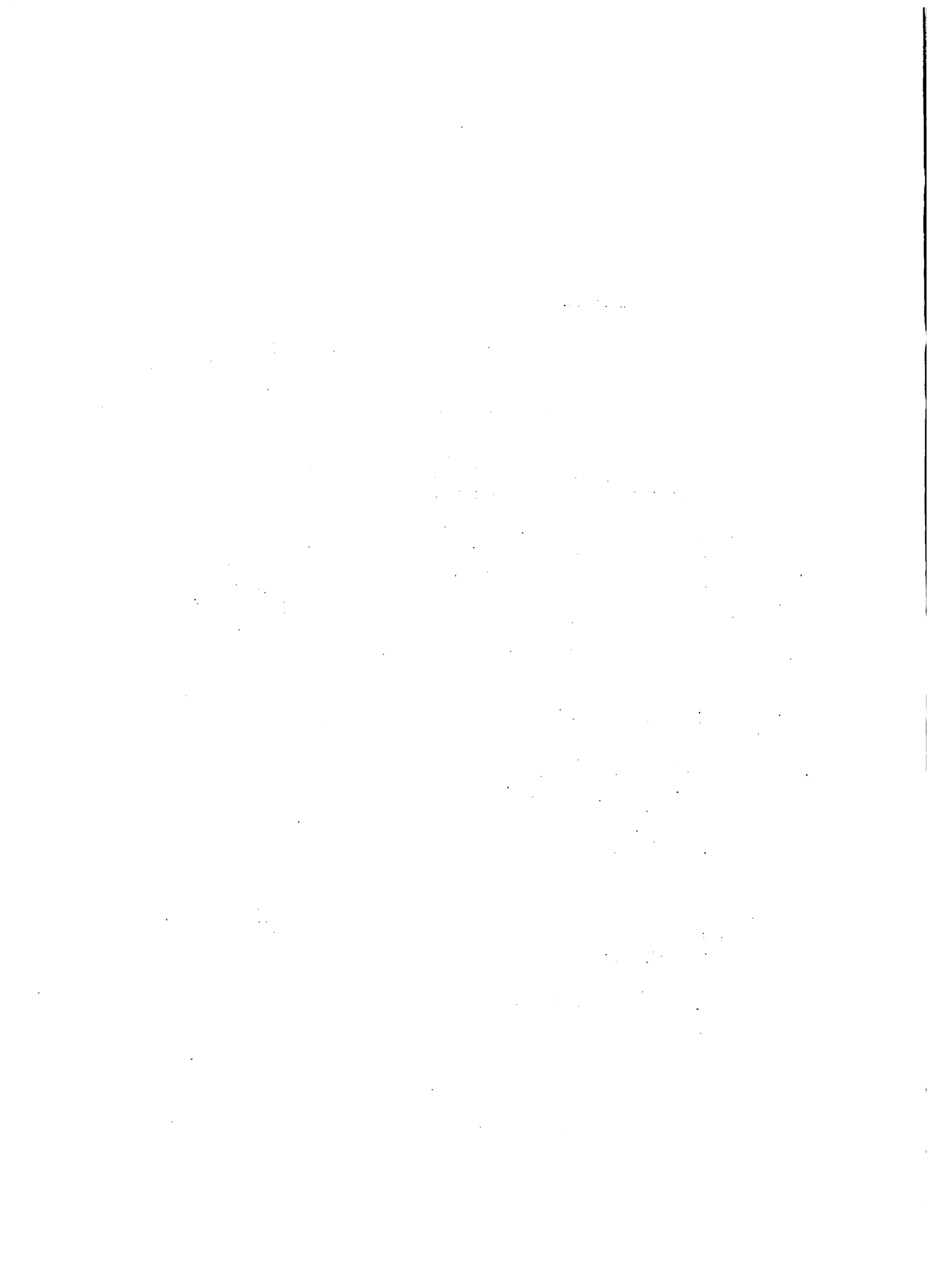
El desarrollo de la citricultura en la zona es escaso y se estima que los predios que se dedican a la producción comercial de citrus son algo más de 30. La producción se destina fundamentalmente al mercado local. El área está insuficientemente abastecida de los insumos y servicios requeridos por la citricultura. A pesar de ello, en los últimos años se ha verificado en la Región un aumento en el interés por el rubro de parte de autoridades y productores, manifestado en la realización de algunas plantaciones de relativas dimensiones, así como en la ejecución de actividades de promoción organizadas por instituciones locales y nacionales.

La aptitud citrícola de la zona considerada es similar a la que presenta la ubicada en los departamentos de Salto y Paysandú, que es en la actualidad la principal productora de citrus del país.

B. Descripción del Sub-Proyecto

Los objetivos del Sub-Proyecto son:

1. Lograr la producción de importantes volúmenes de frutas cítricas de variedades y calidad aptas para la exportación.
2. Aumentar la rentabilidad de la empresas beneficiarias.



3. Permitir un uso más eficiente de los suelos del área.
4. Incrementar la ocupación de mano de obra.
5. Aumentar la actividad industrial de la Región.

La estrategia del Sub-Proyecto se basa en el desarrollo de empresas citrícolas de dimensiones que resulten técnica y económicamente viables, mediante créditos acordes a las necesidades del ciclo productivo de los citrus y en una acción efectiva y coordinada de las diferentes instituciones públicas y privadas relacionadas con el rubro, junto con el fomento de la comercialización y procesamiento de la producción a través de asociaciones de productores.

Los beneficiarios directos son 60 productores del área y se prevé una demanda de mano de obra de más de 500 equivalentes-hombre anuales.

Se definieron dos unidades tipo en base a los predios representativos de los estratos de tamaño considerados (de 50 a 500 hectáreas y de más de 500 hectáreas), que realizan plantaciones de 25 y 50 hectáreas de montes respectivamente, en un período de tres años.

Las variedades cuya plantación se propone son naranjas Valencia y Navel y mandarinas Ellendale, Malvaño e Híbrida y se sugiere considerar la diversificación de los portainjertos a ser utilizados. En este trabajo se considera también la producción de unidades tipos con otra composición varietal que incluye limones y pomelos.

Se propone la plantación a distancias de 7 por 3,5 metros y dadas las características de los suelos del área, medidas tendientes a la conservación de este recurso. El manejo propuesto incluye la utilización de herbicidas, control de hormigas, control mecánico de malezas entre filas, fertilizaciones anuales, curas contra pulgón, cochinilla, sarna, melanosis y phitophtora, y riego en los dos años siguientes a la instalación del monte.

La producción de fruta comienza en el año 5 de la plantación y se estabiliza en el año 18 en 30 toneladas por hectárea, lo que representa para las unidades tipo producciones anuales de 750 y 1.500 toneladas respectivamente, a partir del año meta.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for transparency and accountability, particularly in financial matters. The text suggests that organizations should implement robust systems to track and document every aspect of their operations, from procurement to sales.

2. The second section addresses the challenges of data management in a digital age. It highlights the need for secure storage and access to information, as well as the importance of data privacy and protection. The author notes that while digital tools offer significant advantages in efficiency and scalability, they also introduce new risks, such as data breaches and loss of control over sensitive information.

3. The third part of the document explores the role of technology in enhancing organizational performance. It discusses how automation and artificial intelligence can streamline processes, reduce errors, and free up resources for more strategic tasks. However, it also cautions against over-reliance on technology, stressing the importance of human oversight and the need for continuous learning and adaptation.

4. The final section focuses on the importance of communication and collaboration within an organization. It argues that effective communication is the foundation of any successful team, and that fostering a culture of open dialogue and mutual respect is crucial for long-term success. The text encourages leaders to create an environment where team members feel comfortable sharing ideas and providing feedback.

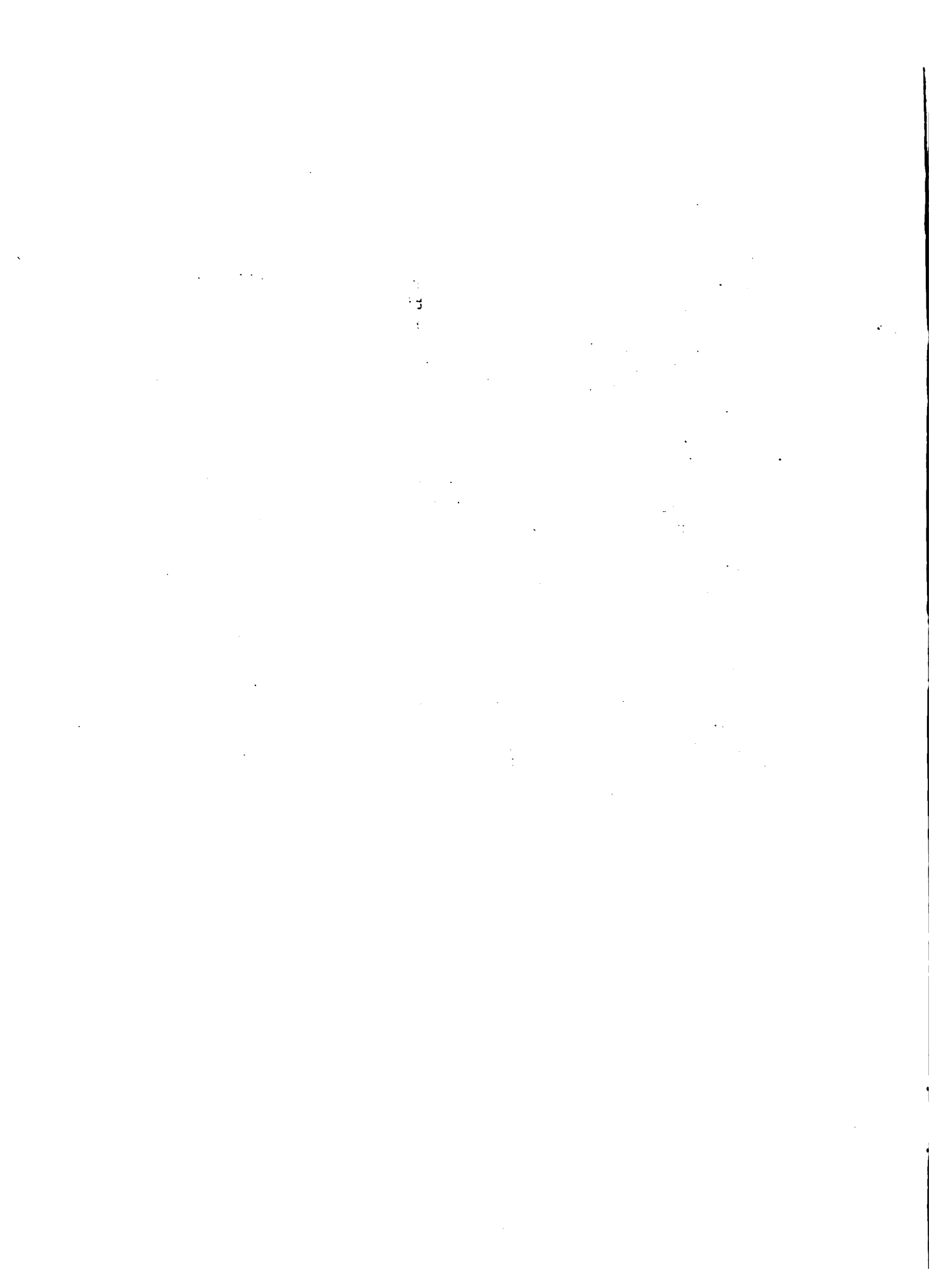
C. Costos.

Las inversiones previstas en maquinaria, equipos, mejoras fijas y plantaciones son de N\$ 202.855 para la empresa tipo 1 y N\$ 360.772 para la empresa tipo 2. Los costos de operación en el año meta alcanzan a N\$ 179.643 y N\$ 356.398, mientras que los aportes al Estado son de N\$ 2.288 y N\$ 5.186, respectivamente. Considerando los principales costos del Sub-Proyecto, el componente en divisas representa el 38,7 por ciento del total.

D. Justificación.

La implementación del Sub-Proyecto generará importantes aumentos en el Valor Bruto de Producción y en la productividad de los recursos. También se verán en aumento las necesidades de mano de obra tanto permanente como zafral. Teniendo en cuenta que el destino de la producción es fundamentalmente el mercado externo, las exportaciones de frutas generadas por el Sub-Proyecto tendrán una influencia positiva en la diversificación de las exportaciones del país.

Las Tasas Internas de Retorno calculadas son del orden del 15,6 y 17,1 por ciento para las empresas tipo 1 y 2 respectivamente. Reduciendo los beneficios a un 80 por ciento mediante parametrizaciones, se obtienen tasas del 12,1 y 13,4 por ciento, respectivamente. En las unidades que se incluyen limones y pomelos, las Tasas Internas de Retorno obtenidas son del 16,4 y 17,9 por ciento para las empresas tipo 1 y 2 respectivamente. El período de transición genera un desequilibrio en el flujo de caja de la empresa, que el crédito propuesto permite superar.



II. SITUACION ACTUAL Y POTENCIAL

A. Situación actual

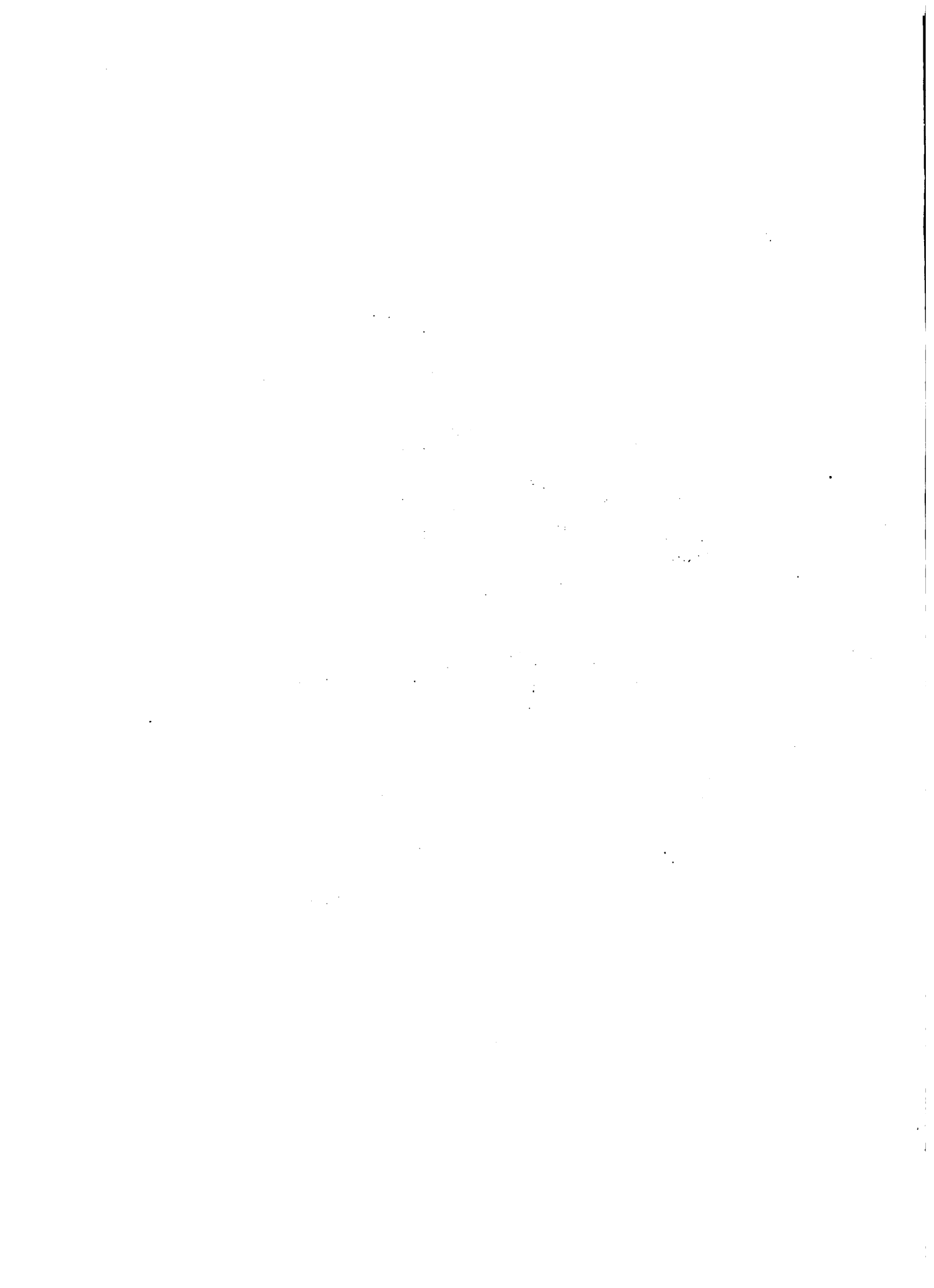
1. Selección del area del Sub-Proyecto. Para la selección del área en la que se propone la implementación del Sub-Proyecto de Desarrollo Citrícola para la Región Noreste, se tuvieron en cuenta los siguientes criterios: capacidad de uso de los suelos, condiciones climáticas, disponibilidad de mano de obra e infraestructura vial y de servicios.

1.1 Suelos. Los citrus se adaptan, en general, a una amplia gama de tipos de suelos, siendo los principales factores limitantes la falta de profundidad, la alcalinidad y los problemas de drenaje.

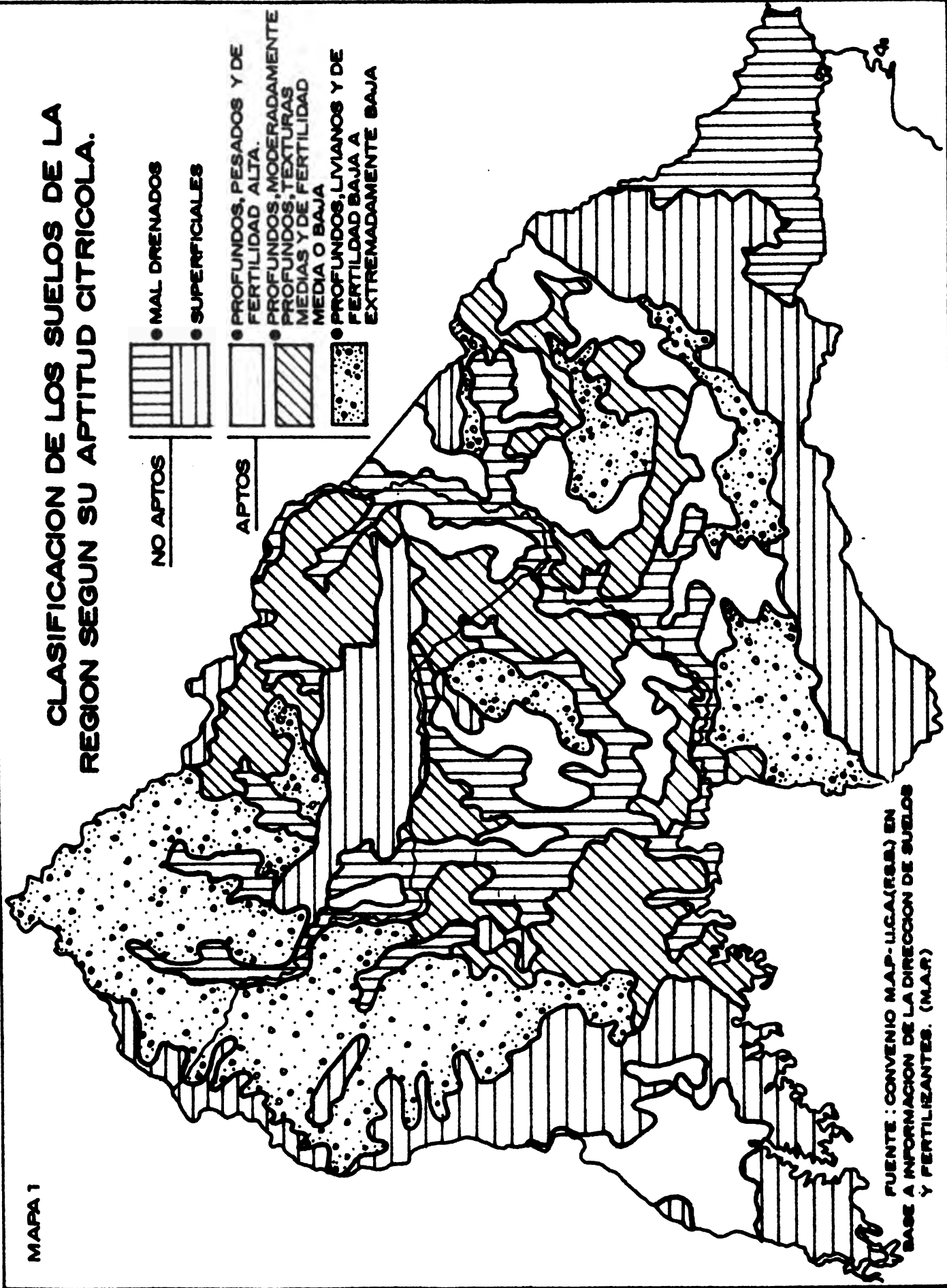
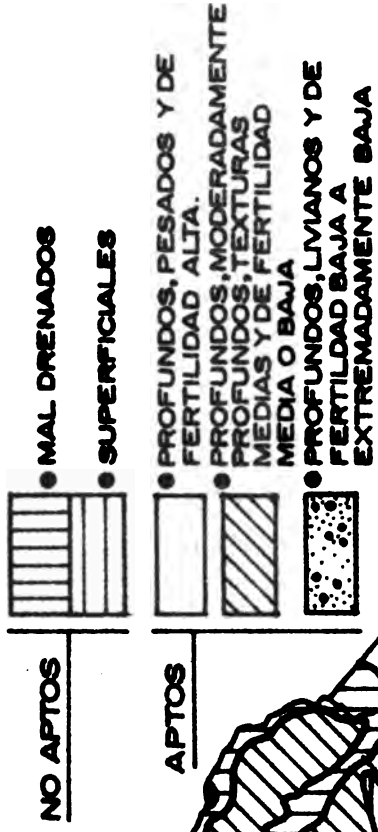
En la Región Noreste existe una amplia disponibilidad de suelos que son en diferente grado, aptos para la citricultura. La clasificación de las Unidades de Suelos, ^{1/} teniendo en cuenta su aptitud citrícola, permite identificar más de dos millones de hectáreas aptas para el rubro, ocupando el 59 por ciento de la superficie total de la Región (Cuadro 1). La distribución geográfica de estos suelos se puede apreciar en el Mapa 1.

En una segunda etapa de la selección se considera que los suelos que presentan buena aptitud para las actividades agrícolas o agrícola-ganaderas deben ser reservados para los Sub-Proyectos que corresponden a esos rubros. En función de ese criterio, se toman como prioritarias para la citricultura las Unidades de Suelos que integran el Grupo 3 (Cuadro 1). Estas Unidades cubren el 26 por ciento de la superficie total de la Región; se caracterizan por presentar como suelos dominantes a acrisoles y luvisoles y dentro de ellos se pueden, a su vez, establecer diferencias en cuanto a aptitud para la producción citrícola. En el Cuadro 2 se establece una clasificación de los mismos teniendo en cuenta la profundidad del horizonte A, el drenaje y la topografía dominante en la Unidad. Los dos primeros factores considerados afectan fundamentalmente la productividad por unidad de superficie, mientras que la topografía es tenida en cuenta por su incidencia en los costos de instalación, debido al mayor riesgo de erosión que presentan los suelos con pendientes fuertes, sobre todo si son de texturas livianas (Mapa 2).

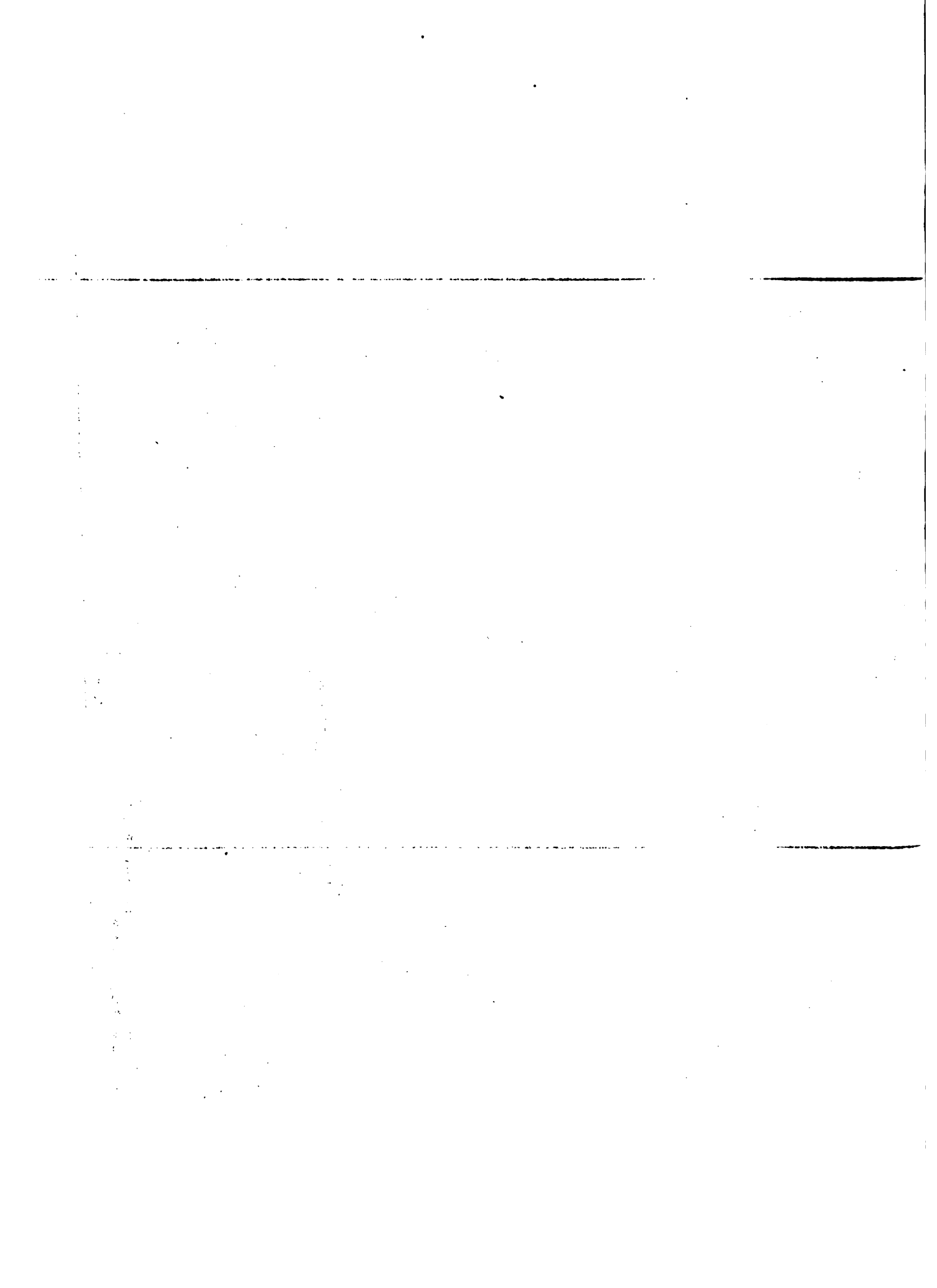
^{1/} Uruguay, Dirección de Suelos y Fertilizantes, "Clasificación de los Suelos del Uruguay". Montevideo, 1970.



CLASIFICACION DE LOS SUELOS DE LA REGION SEGUN SU APTITUD CITRICOLA.



FUENTE : CONVENIO MAP-LICA (R.S.B.) EN BASE A INFORMACION DE LA DIRECCION DE SUELOS Y FERTILIZANTES. (M.A.R.)



<u>Tipos de suelo</u>	<u>(Miles de hectáreas)</u>	<u>(Porcentaje)</u>
<u>Suelos no aptos</u>	<u>1.513,5</u>	<u>42</u>
1. <u>Suelos superficiales</u>		
Unidades CCh, Ch-PT, CSA, Cu, SCL, SAg, SP.	842,5	23
2. <u>Suelos mal drenados</u>		
Unidades BO, RB, RT. Ve	671,0	19
<u>Suelos aptos</u>	<u>2.116,7</u>	<u>58</u>
1. <u>Suelos profundos, de texturas pesadas y fertilidad alta.</u>		
Unidades Cr, EPa, FM, I-TA, Le, P11, PC, RU.	505,0	14
2. <u>Suelos profundos y moderadamente profundos, de texturas medias y fertilidad media a baja.</u>		
Unidades AB, AH, Bl, CCa, LM, PB, RZ, TP.	671,7	18
3. <u>Suelos profundos, de texturas livianas y fertilidad baja a extremadamente baja.</u>		
Unidades AS, CCo, CM, LT, Rv, Ta, TC, TI, Zp.	940,0	26
Total	3.630,2	100

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB), en base a información de la Dirección de Suelos y Fertilizantes (MAP).

Cuadro I

Clasificación de los suelos de la Región de acuerdo a su aptitud agrícola.

Superficie

Cuadro I

Clasificación de los suelos de la Región de acuerdo a su aptitud agrícola.

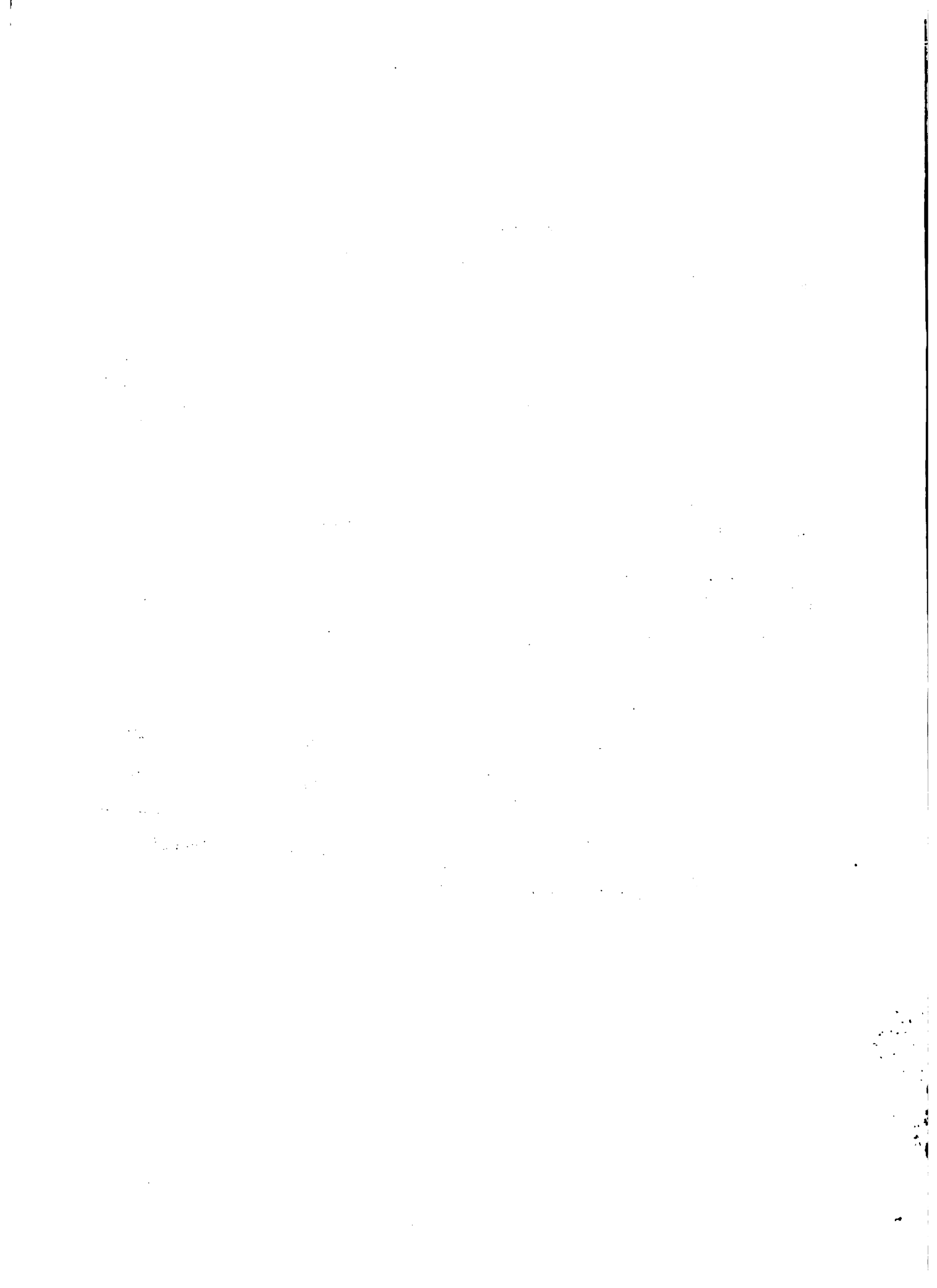
Superficie

Cuadro 2

Clasificación de los suelos prioritarios para la citricultura.

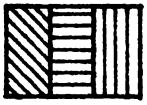
Clases	Superficie		
	Miles de hectáreas	Porcentaje	Porcentaje en relación a la Región Noreste.
I. Suelos muy profundos con drenaje muy bueno y pendientes fuertes. Unidad Rv.	139	15	4
II. Suelos profundos, con drenaje moderado a imperfecto y pendientes fuertes a moderadas. Unidades AS, CCo, CM, LT, Ta, Zp.	442	47	12
III. Suelos profundos asociados a superficiales, con drenaje bueno a imperfecto y pendientes muy fuertes. Unidades TC y TI.	359	38	10
Total	940	100	26

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB), en base a información de la Dirección de Suelos y Fertilizantes (MAP).



MAPA 2

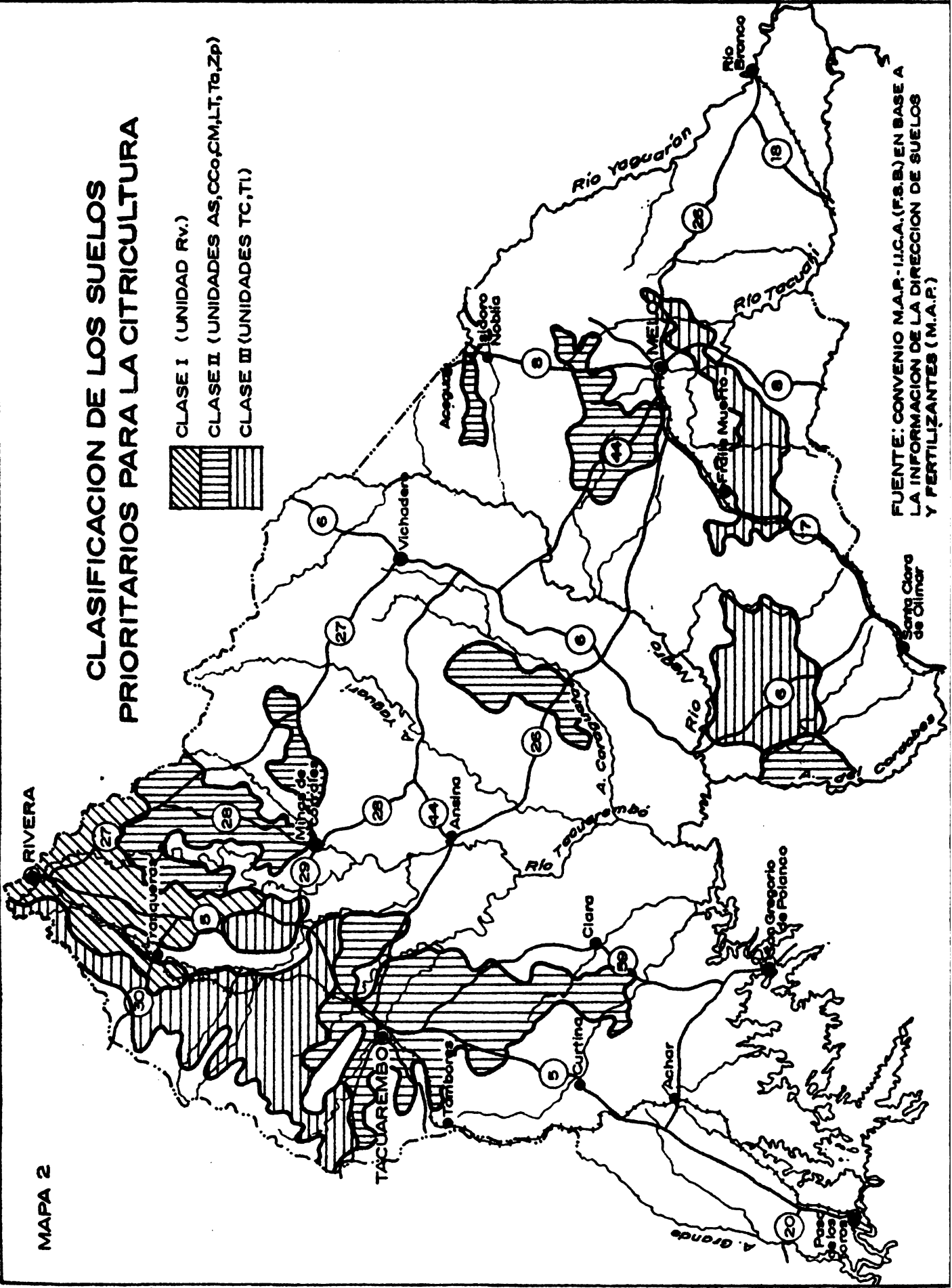
CLASIFICACION DE LOS SUELOS PRIORITARIOS PARA LA CITRICULTURA



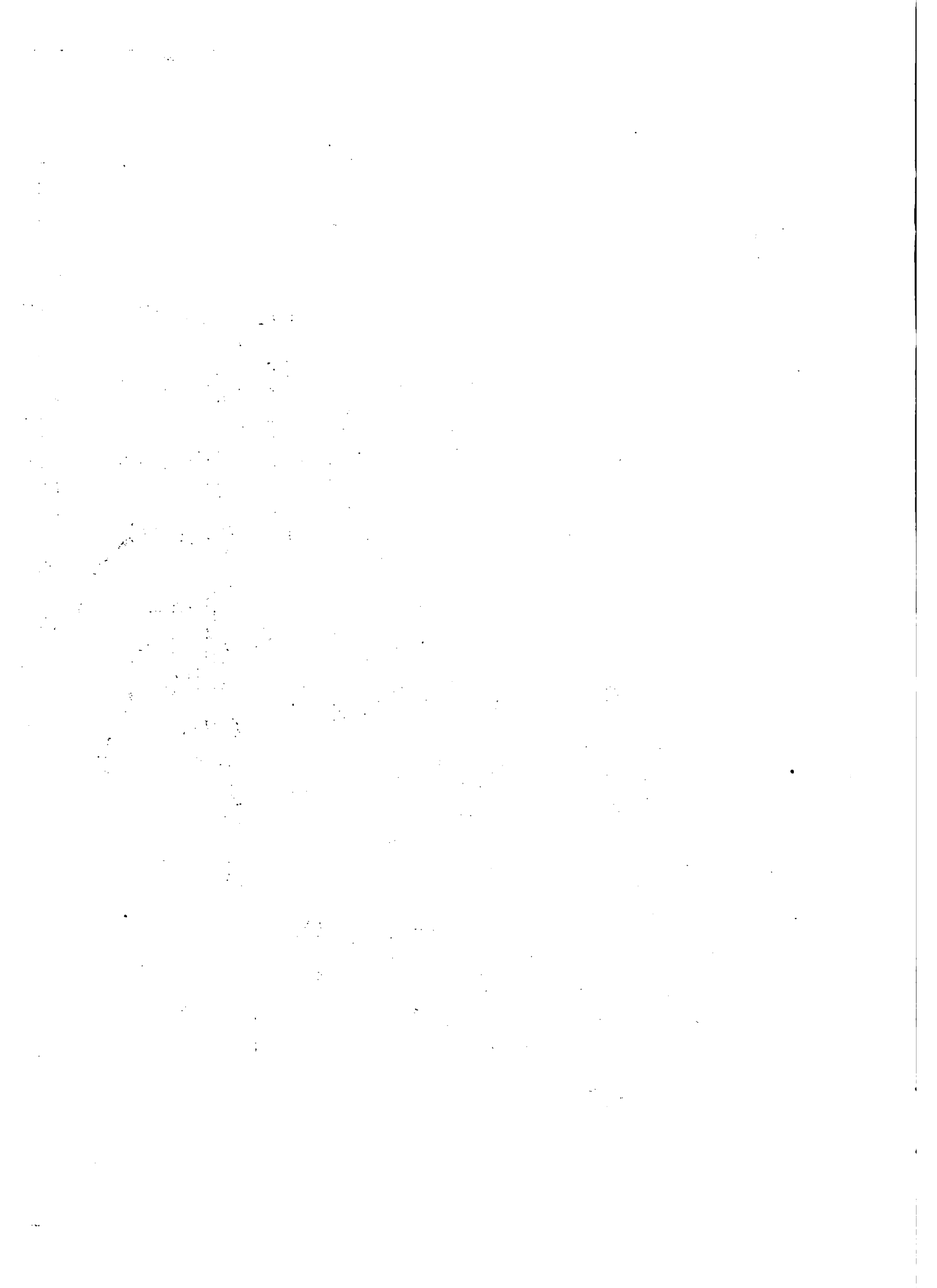
 CLASE I (UNIDAD Rv.)

 CLASE II (UNIDADES AS,CCo,CM,I,T,Ta,Zp)

 CLASE III (UNIDADES TC,TI)



FUENTE: CONVENIO M.A.P.-I.I.C.A.(F.S.B.) EN BASE A LA INFORMACION DE LA DIRECCION DE SUELOS Y FERTILIZANTES (M.A.P.)



Los suelos de la Clase I, considerada prioritaria para el Sub-Proyecto, corresponden a la Unidad Rivera, que tiene como suelos dominantes acrisoles ocrícos. Son suelos muy lixiviados, con un horizonte superficial arenoso, muy pobre en materia orgánica, de 70 a 110 centímetros de espesor, sin cambio textural abrupto al horizonte B y que presentan muy buen drenaje, permeabilidad rápida y fertilidad natural extremadamente baja. Estos suelos tienen limitaciones muy severas para el uso agrícola y baja aptitud para la ganadería, presentando serios problemas para el mejoramiento forrajero.

La Clase II está integrada por las Unidades Aparicio Saravia, Cuchilla Corrales, Cuchilla Mangueras, Las Toscas, Tacuarembó y Zapallar, que abarcan un 12 por ciento de la superficie de la Región. Estas unidades presentan como dominantes acrisoles ocrícos y umbrícos, luvisoles ocrícos, umbrícos y melánicos y argisoles dístrícos melánicos. Son suelos con un horizonte superficial de 20 a 60 centímetros de espesor, que presentan cambio textural abrupto con un horizonte B textural. Tienen en general mayor fertilidad natural que los del grupo anterior, drenaje moderado a imperfecto y permeabilidad moderada a lenta. Estos suelos presentan, siempre dentro de limitaciones muy severa, mejor aptitud para el uso agrícola o ganadero que los correspondientes a la Unidad Rivera.

La Clase III incluye las Unidades Tres Cerros y Tres Islas, con 359.000 hectáreas de superficie, lo que corresponde al 10 por ciento del total de la Región. Los suelos dominantes son acrisoles y luvisoles ocrícos y como asociados aparecen superficiales. La topografía es de sierras y colinas escarpadas con laderas de pendientes muy fuertes, lo que las hace poco adecuadas para la producción citrícola en función de las consideraciones expuestas. De acuerdo a su capacidad de uso estos suelos serían aptos para la forestación o el pastoreo en condiciones muy extensivas.

1.2 Clima. Los factores climáticos más importantes a tener en cuenta desde el punto de vista de la producción citrícola, son las heladas y las precipitaciones.

Con relación a las heladas, la información disponible es escasa y se refiere solamente a la situación en las zonas norte y sur de la Región. En el norte del departamento de Rivera se da un período libre de heladas mayor que en los departamentos de Cerro Largo y Tacuarembó y el sur de Rivera. La diferencia en días (23 y 16 según se considere un nivel de significación del 90 por ciento o del 80 por ciento respectivamente) no justificaría dar prioridad a una zona con relación



a la otra. Por otra parte, tanto en período libre como en intensidad de las heladas, la situación de la Región Noreste es similar a la de la región actualmente productora de citrus del litoral.

En lo que tiene que ver con las precipitaciones, tanto los valores medios anuales como las mínimas esperadas son superiores para Rivera, disminuyendo hacia el Sur. En el Cuadro 3 se pueden ver los valores de las precipitaciones observadas en las tres capitales departamentales de la Región.

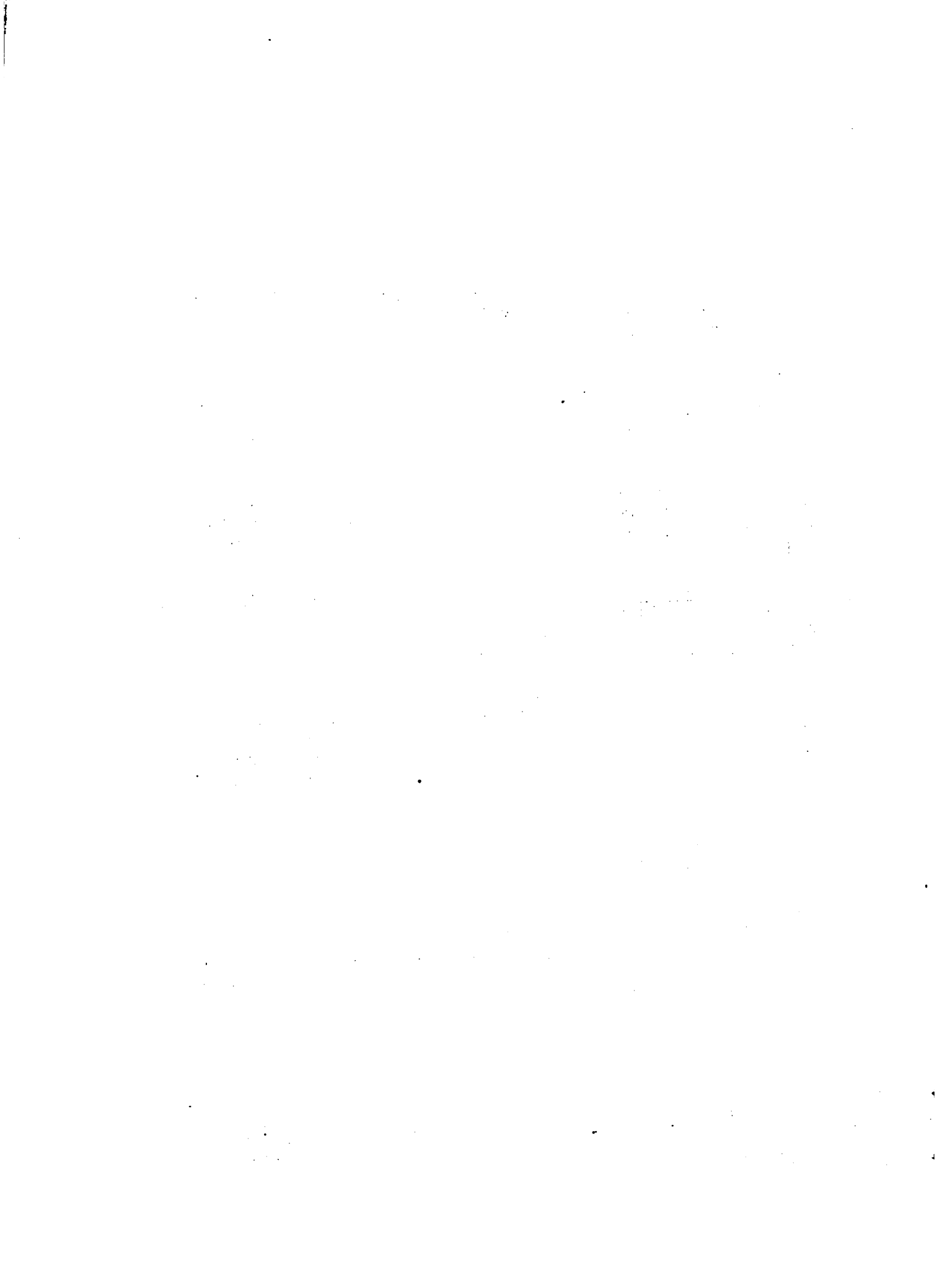
Como ocurre también en el resto del país, el problema principal del régimen pluviométrico es el de la variabilidad, tanto anual como estacional. Con relación a este factor no es posible establecer diferencias significativas dentro de la Región.

1.3 Mano de obra. La Región Noreste se caracteriza por la baja densidad de su población y por su concentración en centros poblados, reuniendo las tres capitales departamentales el 48 por ciento de la población total (107.633 habitantes de los 225.073 de la Región).

En función de los grandes requerimientos de mano de obra, sobre todo zafral de la producción de citrus, que pueden estimarse en 1.000 trabajadores cada 2.000 hectáreas en plena producción y dada la baja densidad de la población rural y la ausencia de centros poblados de importancia, salvo las capitales departamentales, se puede concluir que solamente en los alrededores de éstas es posible desarrollar un Sub-Proyecto que signifique la instalación de áreas importantes de citrus.

1.4 Infraestructura vial y de servicios. La citricultura moviliza grandes volúmenes de producción desde los montes a los centros de procesamiento y dada la orientación exportadora de la misma, desde éstos a los lugares de embarque. Por otra parte, por tratarse de un rubro intensivo, también moviliza desde los centros de abastecimiento hacia las chacras, grandes volúmenes de insumos como combustibles, fertilizantes y plaguicidas. En función de esto, la incidencia de los fletes en los costos de producción es elevada, debiéndose dar gran importancia a las distancias a recorrer y el estado de la caminería en el área que se seleccione para el Sub-Proyecto.

La red de carreteras principales y las vías férreas de la Región Noreste, en general tienden a vincular los principales centros poblados con Montevideo y, en menor grado (Ruta 26), las capitales departamentales entre sí. Los caminos de penetración se caracterizan por su baja densidad y su mal estado de conservación, mejorando relativamente la situación en los alrededores de las capitales departamentales.

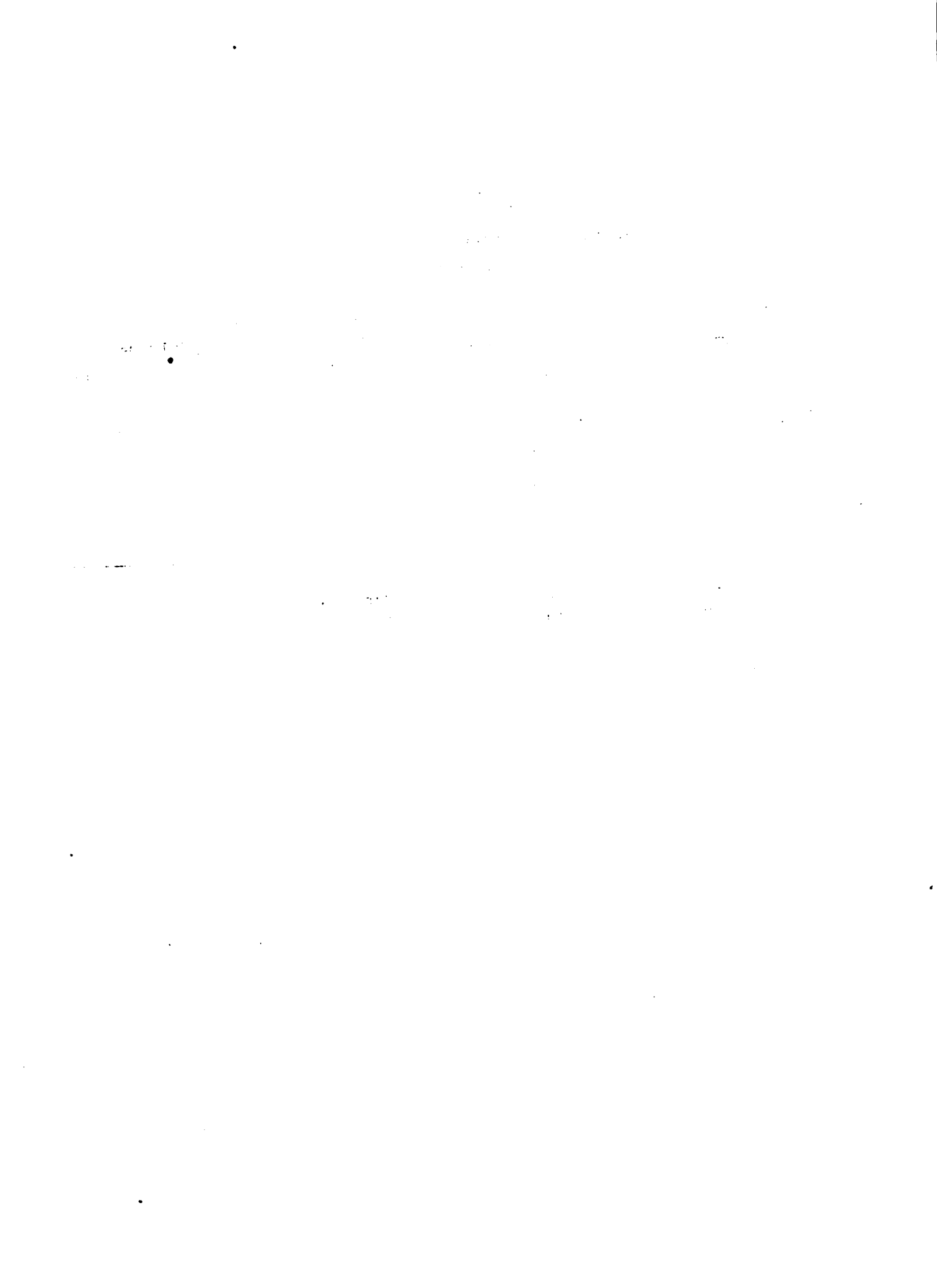


Cuadro 3

Precipitaciones pluviales en la Región
(en milímetros)

Departamentos	Medias anuales	Mínimas anuales esperadas	
		60 por ciento	80 por ciento
Rivera	1.442	1.161	499
Tacuarembó	1.302	1.050	449
Melo	1.079	885	425

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB), en base a datos del Centro de Investigaciones Agrícolas "Alberto Berger", (MAP).



En cuanto a los servicios disponibles para la producción de cítrus dado el limitado desarrollo del rubro en la Región, se hallan en un estado incipiente. Las instituciones que brindan asistencia técnica y los viveros actualmente en funcionamiento están ubicados en las capitales departamentales o en sus alrededores, pero ninguno de ellos cuenta con capacidad para abastecer una demanda superior a la actual.

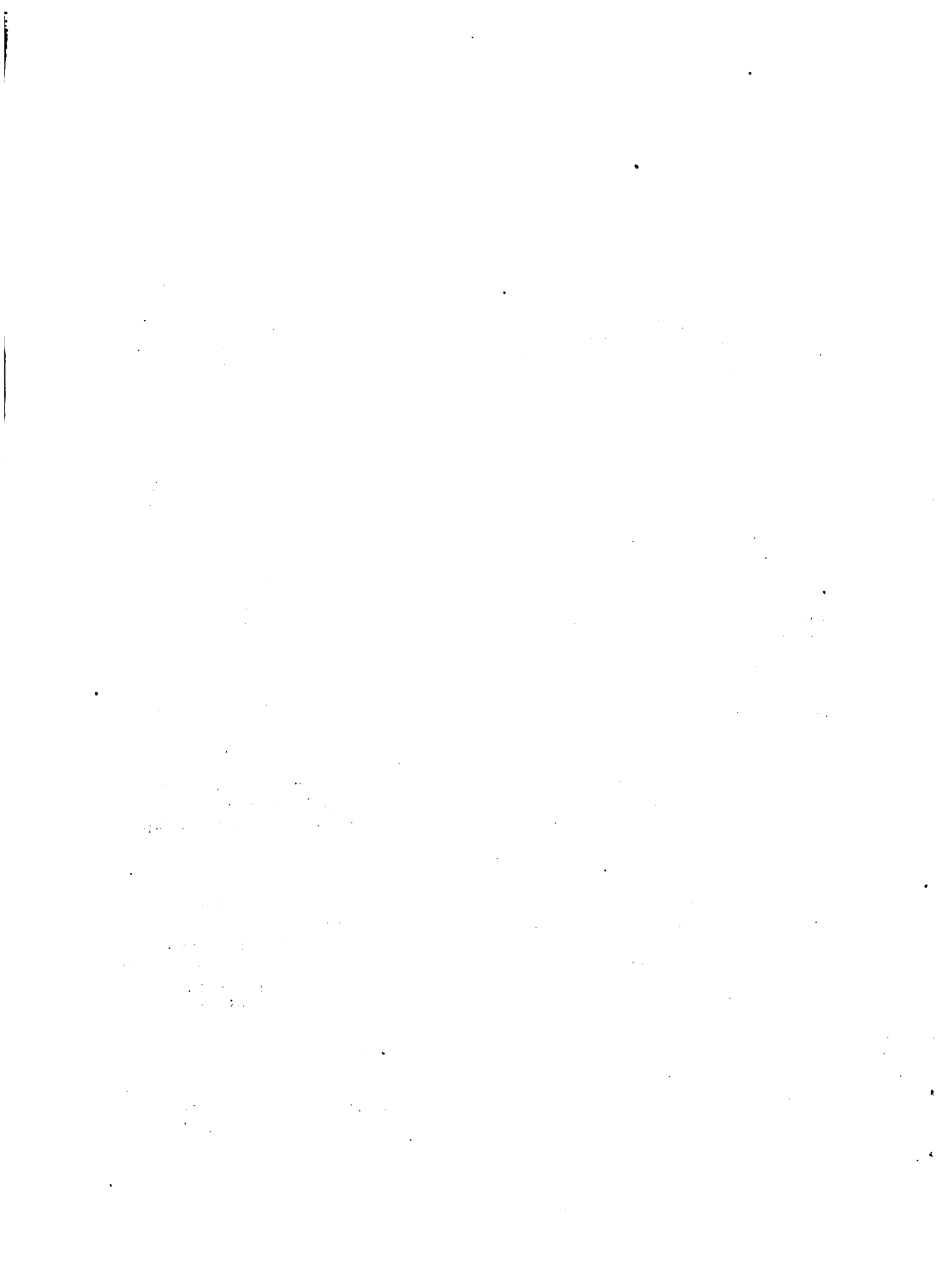
1.5 Conclusiones. Considerando el conjunto de factores que se analizan en este capítulo, se propone como áreas prioritarias para la implementación del Sub-Proyecto a las ubicadas en los alrededores de las ciudades de Rivera y Tacuarembó. Estas áreas están localizadas sobre suelos con buena aptitud citrícola, disponen de población relativamente abundante y tienen una infraestructura vial más adecuada que el resto de la Región Noreste.

A efectos de la recopilación de la información que permita caracterizar las empresas comprendidas en esas áreas, se las define como las formadas por las Secciones Policiales 2a. y 9a. de Rivera por una parte y por la otra por los Sectores Censales 6.2, 6.4, 10.3, 10.4, 14.1, 14.2, 14.3 y las Seccionales Policiales 13a. y 15a. de Tacuarembó. Estas áreas cubren una superficie de algo más de 260.000 hectáreas, de las cuales 93.000 están ubicadas en Rivera y 170.000 hectáreas en Tacuarembó (Mapa 3).

Dentro de la Región existen otras zonas en las que se podrían localizar proyectos de menores dimensiones, entre las que es necesario destacar la de los alrededores de San Gregorio de Polanco, donde debido a la presencia del Lago del Rincón del Bonete se produce un microclima favorable al desarrollo de los cítrus y donde existe un grupo reducido de productores que han manifestado, en repetidas ocasiones, interés en el desarrollo del rubro. Otra zona a tener en cuenta es la ubicada en los alrededores de Melo, donde tiempo atrás la citricultura alcanzó algún grado de desarrollo y existen condiciones favorables, similares a las de Rivera y Tacuarembó, en cuanto a población e infraestructura. A efectos de la consideración de estas zonas, es necesario tener en cuenta que las características de los suelos no deben ser criterio exclusivo para la determinación de zonas prioritarias para el uso citrícola.



2. Descripción del área del Sub-Proyecto

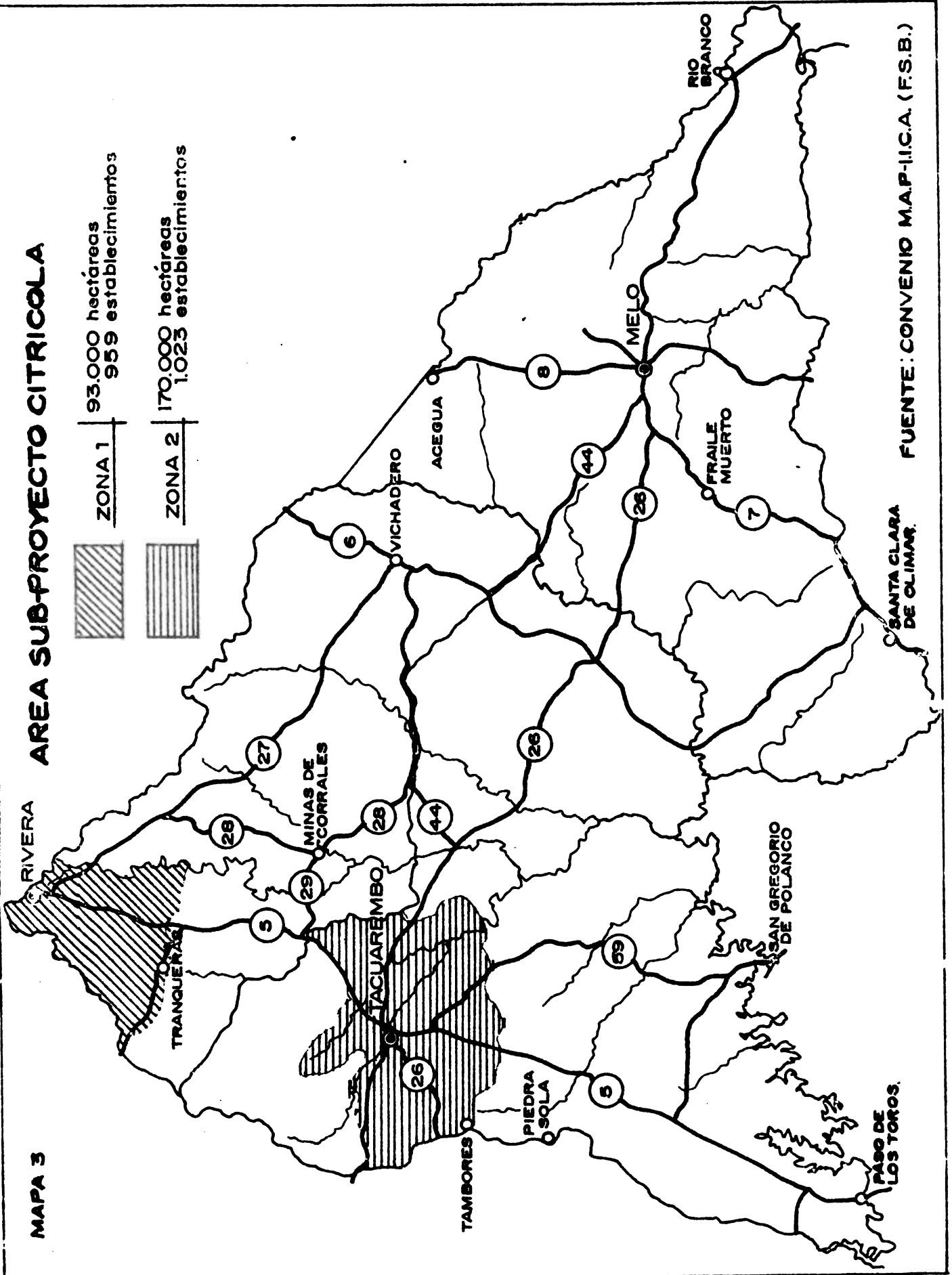
El análisis de las características del área del Sub-Proyecto se realiza considerando en forma separada las dos zonas que la componen. La información utilizada proviene del Censo General Agropecuario de 1970 y



MAPA 3

AREA SUB-PROYECTO CITRICOLA

	ZONA 1	93.000 hectáreas 959 establecimientos
	ZONA 2	170.000 hectáreas 1.023 establecimientos



FUENTE: CONVENIO M.A.P.-I.I.C.A. (F.S.B.)

de la Declaración Jurada de DINACOSE de 1976. La situación de la citricultura se analiza en base al Censo Citrícola de 1973, información preliminar de la Encuesta Citrícola de 1979 e información recogida directamente en la Región.

La Zona 1, correspondiente al Departamento de Rivera, tiene una superficie de 92,361 hectáreas e incluye 959 establecimientos agropecuarios, mientras que la zona ubicada en el departamento de Tacuarembó ocupa 169.928 hectáreas correspondientes a 1.029 establecimientos. En ambas zonas existe un predominio de los establecimientos menores de 50 hectáreas (70 por ciento del total), pero en la Zona 2 se da una mayor concentración de la tierra, fundamentalmente en los predios que superan las 1.000 hectáreas de superficie (Cuadro 4).

Los tamaños de predio entre 50 y 500 hectáreas en la Zona 1 agrupan el 26 por ciento de los establecimientos y el 41 por ciento de la superficie, mientras que en la zona de los alrededores de Tacuarembó representan el 21 y el 22 por ciento, respectivamente.

Con relación al uso del suelo, en las dos zonas domina ampliamente la producción ganadera, realizada en forma sumamente extensiva (Cuadro 5). No se presentan diferencias sustanciales con la situación que domina en la Región, a pesar de ser zonas cercanas a importantes centros poblados. La superficie dedicada a la agricultura en la Región Noreste es el 2 por ciento del total de tierras productivas, al igual que en la Zona 2 y en la Zona 1 el 4 por ciento. En la Zona 2, se destina a la ganadería mayor porcentaje de tierras que en la Región.

La agricultura se realiza fundamentalmente en los predios de tamaños menores de 400 hectáreas en la Zona 1 y en los de hasta 200 hectáreas en la Zona 2. La fruticultura ocupa menos del 1 por ciento de la superficie total en ambas zonas.

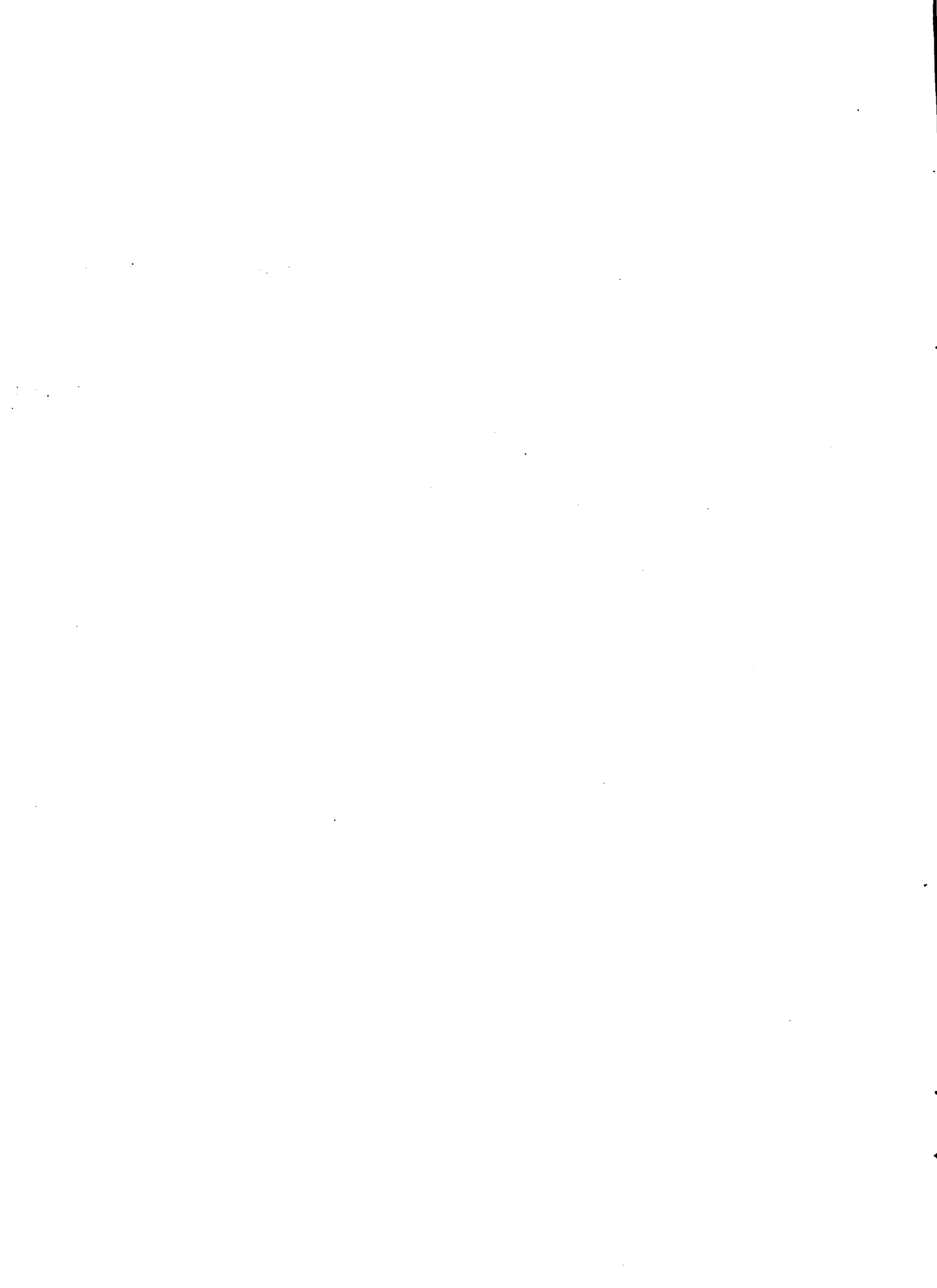
La ganadería se realiza casi exclusivamente sobre campo natural. Los cultivos forrajeros y los mejoramientos de campo ocupan el 1 por ciento de la superficie en la Zona 1 y el 3 por ciento en la Zona 2. La extensividad de la producción ganadera en el área del Sub-Proyecto se manifiesta claramente en la carga animal por unidad de superficie. Como muestra el Cuadro 6, la Zona 1 tiene 0,58 Unidades Ganaderas por hectárea dedicada a pastoreo y 0,70 la Zona 2. En ambos casos el índice es menor que para el conjunto de la Región Noreste, que tiene 0,72 Unidades Ganaderas por hectárea. Aparte de presentar menor carga animal, la Zona 1 es menos ovejera y más criadora que la Zona 2. Estas características se relacionan con las diferentes aptitudes de los suelos dominantes en cada zona, analizadas para la selección del área del Sub-Proyecto.

Cuadro 4

Superficie y Número de Establecimientos en el Area del Sub-Proyecto

Estratos de tamaño (hectáreas)	Zona 1				Zona 2			
	Superficie		Establecimientos		Superficie		Establecimientos	
	Hectáreas	Porcentaje	Número	Porcentaje	Hectáreas	Porcentaje	Número	Porcentaje
1 a 49	9.912	11	677	70	10.322	6	711	70
50 a 199	17.582	19	184	19	15.607	9	163	16
200 a 499	20.044	22	63	7	19.976	12	66	6
500 a 999	12.459	13	18	2	26.670	16	39	4
1000 y más	32.634	35	17	2	97.353	57	44	4
Total:	92.631	100	959	100	169.928	100	1.023	<u>100</u>

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB) en base a datos del Censo General Agropecuario de 1970 - DIEA (MAP).

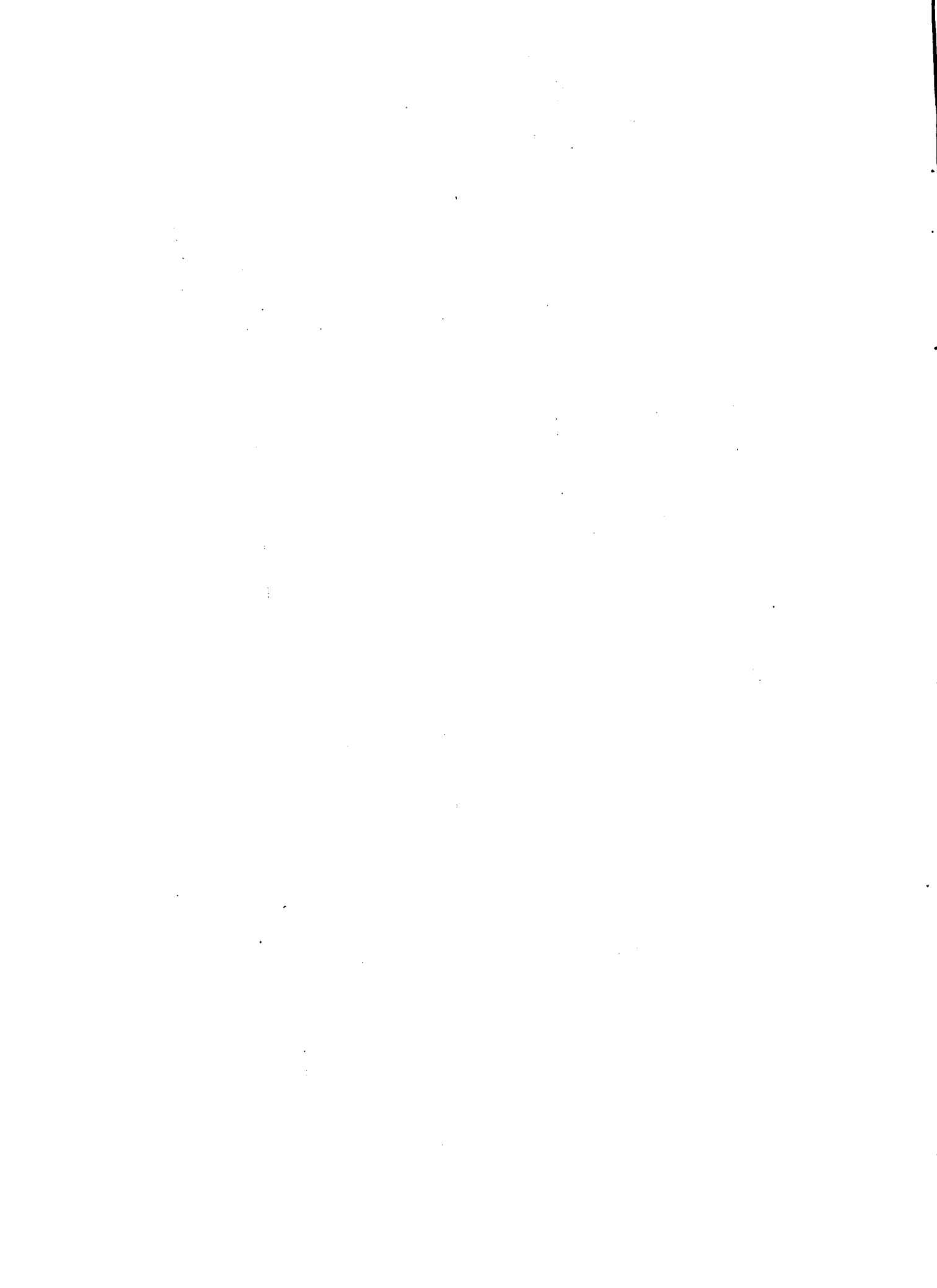


Cuadro 5

Uso de la tierra en el Area del Sub-Proyecto
(en porcentajes)

Estratos de tamaño (hectáreas)	Z o n a 1							Sub-Total Forestación	Sub-Total agricultura	Total
	Campo natural	Campo mejorado	Sub-Total ganadería	Chacra	Huerta	Frutales	Forestación			
1 a 49	80	2	82	7	2	1	8	10	100	
50 a 199	88	1	89	5	1	1	4	7	100	
200 a 499	93	...	93	5	1	...	1	6	100	
500 a 999	96	1	97	2	1	2	100	
1000 y más	96	2	98	1	1	1	100	
Total	92	1	94	3	1	...	2	4	100	

(continúa)



Cuadro 5 (continuación)

Uso de la tierra en el Area del Sub-Proyecto
(en porcentajes)

Estratos de tamaño (Hectáreas).	Z o n a 2							Forestación Total	
	Campo natural	Campo mejorado	Sub-total ganadería	Chacra	Huerta	Frutales	Sub-total agricultura		
1 a 49	81	2	83	8	3	1	12	5	100
50 a 199	86	3	89	5	1	...	6	5	100
200 a 499	95	2	97	1	1	...	2	1	100
500 a 999	97	2	99	1	...	-	1	...	100
1000 y más	96	3	99	1	100
Total	94	3	97	1	1	...	2	1	100

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB) en base a datos del Censo General Agropecuario de 1970 - DIPA (MAP).



Cuadro 6

Indicadores de producción ganadera en el Area del Sub-Proyecto

Estratos de tamaño (hectáreas)	Zona 1			Zona 2		
	Unidades ganaderas por hectárea.	Relación ovino/bovino.	Relación novillo/vaca.	Unidades ganaderas por hectárea.	Relación ovino/bovino.	Relación novillo/vaca.
1 a 49	0,82	0,13	0,21	0,84	0,32	0,28
50 a 199	0,63	0,45	0,46	0,70	0,97	0,37
200 a 499	0,60	0,80	0,75	0,77	0,93	0,66
500 a 999	0,59	0,84	0,70	0,73	0,98	1,30
1000 y más	0,48	0,76	0,72	0,66	1,40	0,87
Total	0,58	0,64	0,60	0,70	1,13	0,78

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB), en base a datos de la Declaración Jurada de 1976 - DI.NA.CO.SE. (MAP).



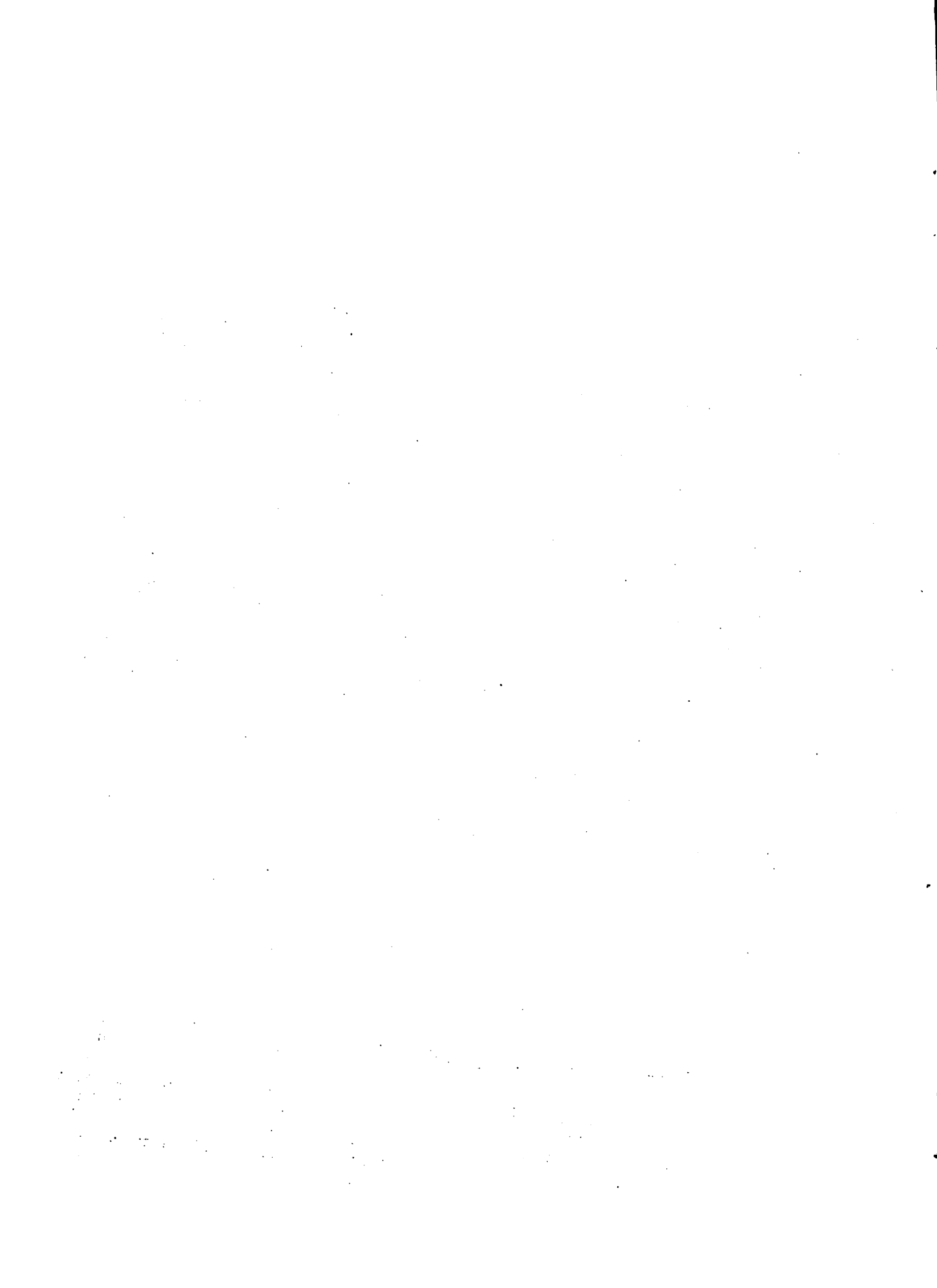
La forma de tenencia predominante es la propiedad, con más del 70 por ciento del total de la superficie (Cuadro 7). Bajo forma de arrendamiento se explota el 20 por ciento de la superficie de la Zona 1 y el 27 por ciento de la Zona 2. Las formas precarias de tenencia (ocupantes y otros), en la Zona 2, tienen importancia solamente en los predios menores de 50 hectáreas, pero en la Zona 1 existe un considerable porcentaje de establecimientos bajo esta forma de tenencia en los estratos de hasta 1.000 hectáreas de superficie.

En el Cuadro 8 se puede ver la distribución de la población rural en el área del Sub-Proyecto por tamaño de establecimiento. La Zona 1 tiene 4.049 habitantes y la Zona 2 un total de 4.715, notándose en ambos casos una fuerte concentración en los predios de menos de 50 hectáreas (66 y 69 por ciento respectivamente). La densidad de la población rural es sensiblemente más alta que la de la Región Noreste en su conjunto, en particular en la Zona 1. Mientras que la Región tiene 1,4 habitantes por kilómetro cuadrado, la Zona 1 tiene 4,4 y 2,8 la Zona 2.

También en lo que se refiere a trabajadores se observa una mayor densidad en las dos zonas del área del Sub-Proyecto que en la Región Noreste. La Región ocupa 0,7 trabajadores por kilómetro cuadrado, 1,6 la Zona 1 y 1,3 la Zona 2. Como muestra el Cuadro 9 la mayoría de los trabajadores se concentran en los predios menores de 50 hectáreas (60 por ciento en la Zona 1 y 54 por ciento en la Zona 2). En ambas zonas, las tres cuartas partes de la mano de obra empleada corresponde a trabajadores familiares y sólo en los predios de más de 1.000 hectáreas predominan los trabajadores no familiares.

La producción en el área del Sub-Proyecto se realiza con un grado de mecanización sumamente bajo. Solamente el 6 por ciento de los establecimientos poseen tractor (Cuadro 10). La potencia promedio de los tractores es de 35 HP y de los 152 tractores existentes en el área, solamente siete tienen más de 65 HP. En la Zona 1 se emplean 0,03 HP por hectárea total y 0,60 por hectárea agrícola y en la Zona 2 estos índices son de 0,02 y 0,94, respectivamente.

3. Situación de la citricultura. En el departamento de Rivera el Censo Citrícola de 1973 identificó 21 productores de citrus, con una superficie de montes estimable en alrededor de 300 hectáreas. De estos 21 productores, solamente cinco tenían montes con superficies superiores a las 15 hectáreas, cuatro de ellos entre 5 y 15 hectáreas y los 12 restantes manejaban montes menores de 5 hectáreas. De los cinco productores del estrato superior, uno de ellos había reducido el monte a 1,5 hectáreas en 1979 y otro había dejado de producir citrus. Los tres predios restantes

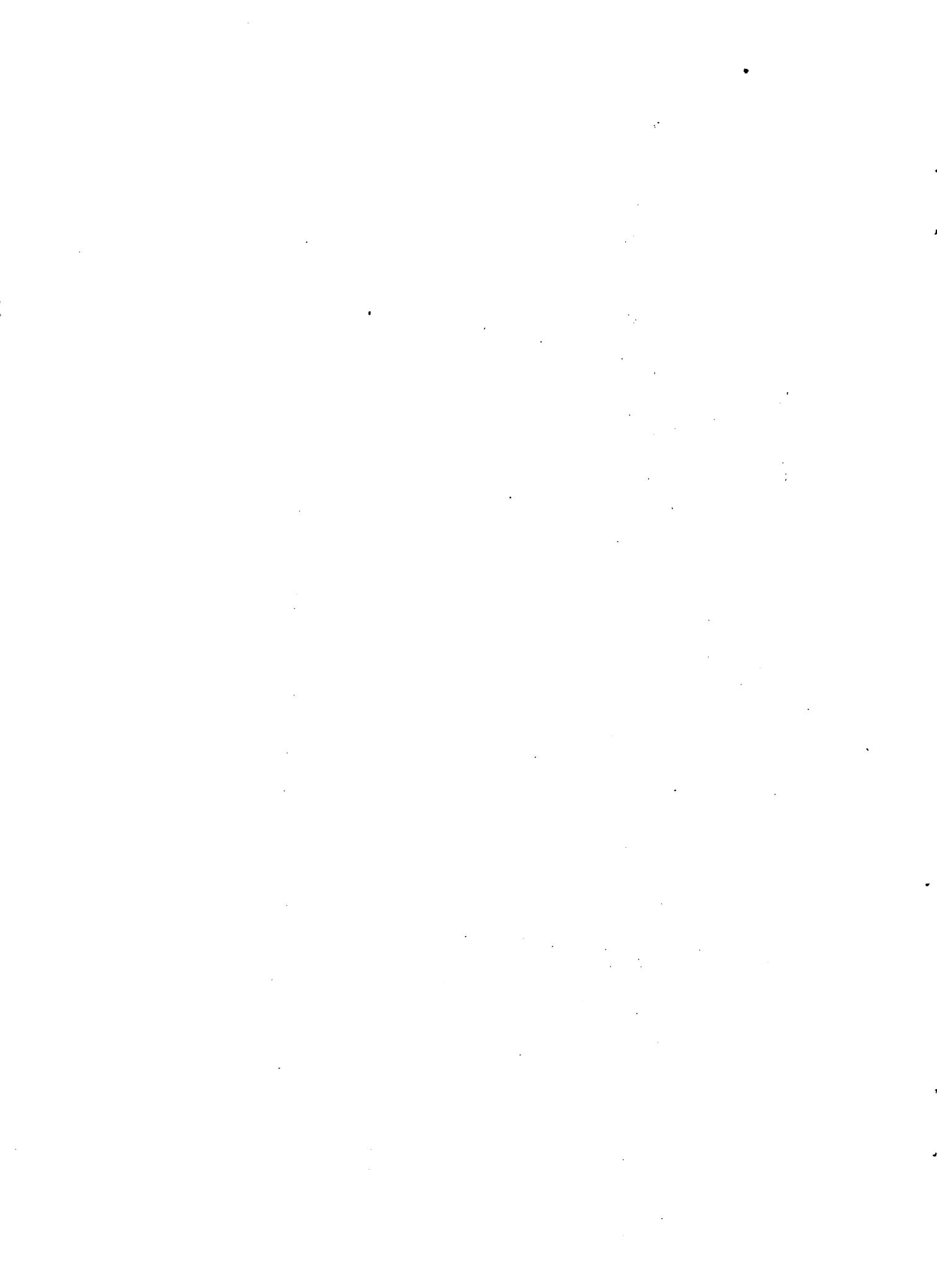


Cuadro 7

Superficie explotada según forma de tenencia en el Area del Sub-Proyecto
(en porcentaje)

Estratos de tamaño (hectáreas)	Zona 1			Zona 2		
	Propiedad Arrendamiento.	Mediana ría.	Propiedad Arrendamiento.	Propiedad Arrendamiento.	Mediana ría.	Propiedad Arrendamiento.
1 a 49	69	2	17	100	9	13
50 a 199	71	...	11	100	22	5
200 a 499	60	-	4	100	36	3
500 a 999	56	-	8	100	37	1
1000 y más	92	-	-	100	25	-
Total	73	...	7	100	27	2

Fuente: Convenio MAP-IIICA (FSB) en base a datos del Censo General Agropecuario de 1970 - DIEA (MAP).

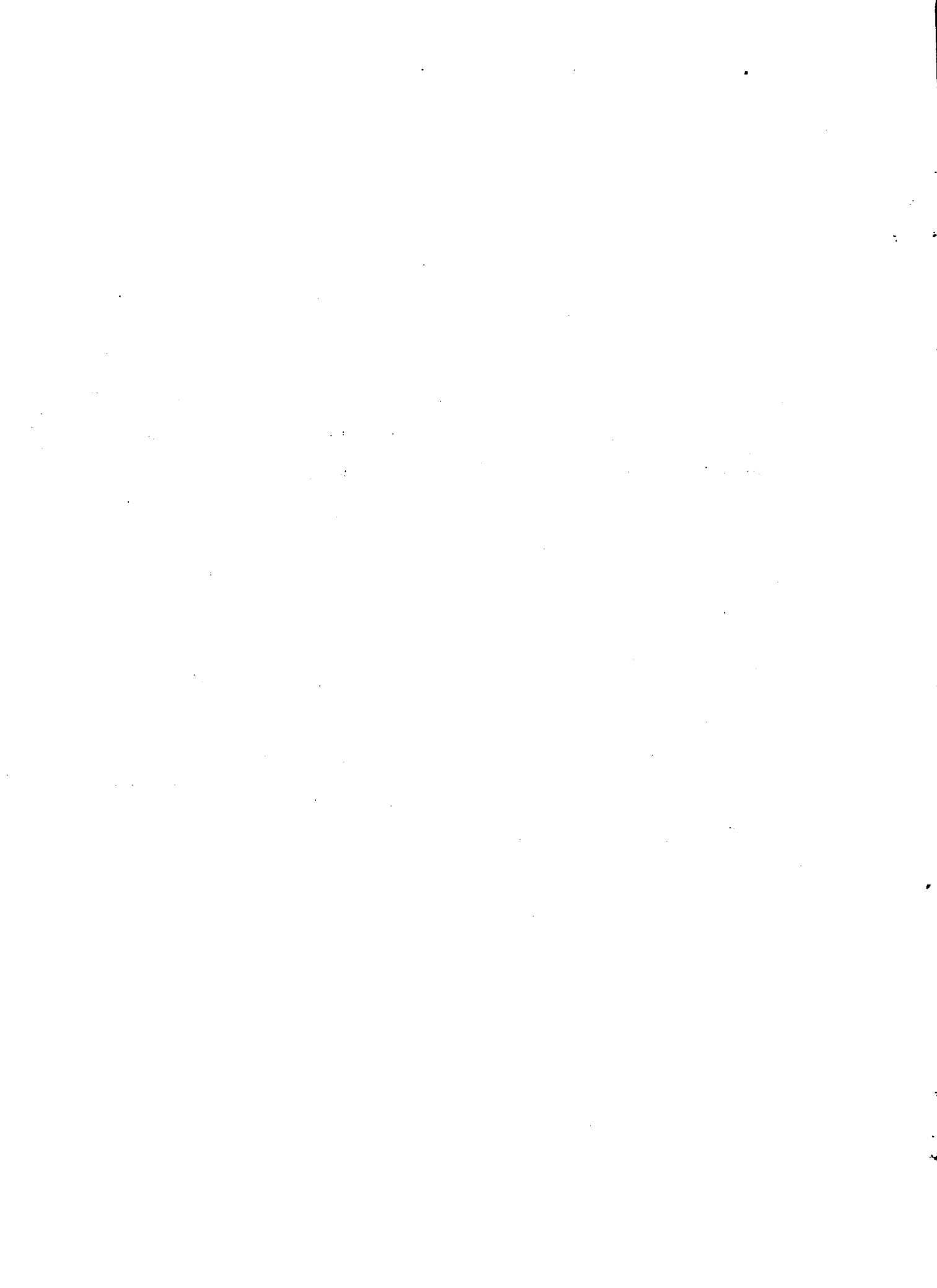


Cuadro 8

Población rural en el Area del Sub-Proyecto

Estratos de tamaño (Hectáreas)	Zona 1			Zona 2		
	Número	Habitantes Porcentaje	Habitantes por kilómetro cuadrado	Número	Habitantes Porcentaje	Habitantes por kilómetro cuadrado
1 a 49	2.660	66	26,84	3.286	69	31,83
50 a 199	846	21	4,81	782	17	5,01
200 a 499	287	7	1,43	219	5	1,10
500 a 999	120	3	0,96	180	4	0,67
1000 y más	136	3	0,42	248	5	0,25
Total	4.049	100	4,37	4.715	100	2,77

Fuente: Convenio MAP-IIICA (FSB), en base a datos del Censo General Agropecuario de 1970 - DIEA (MAP).

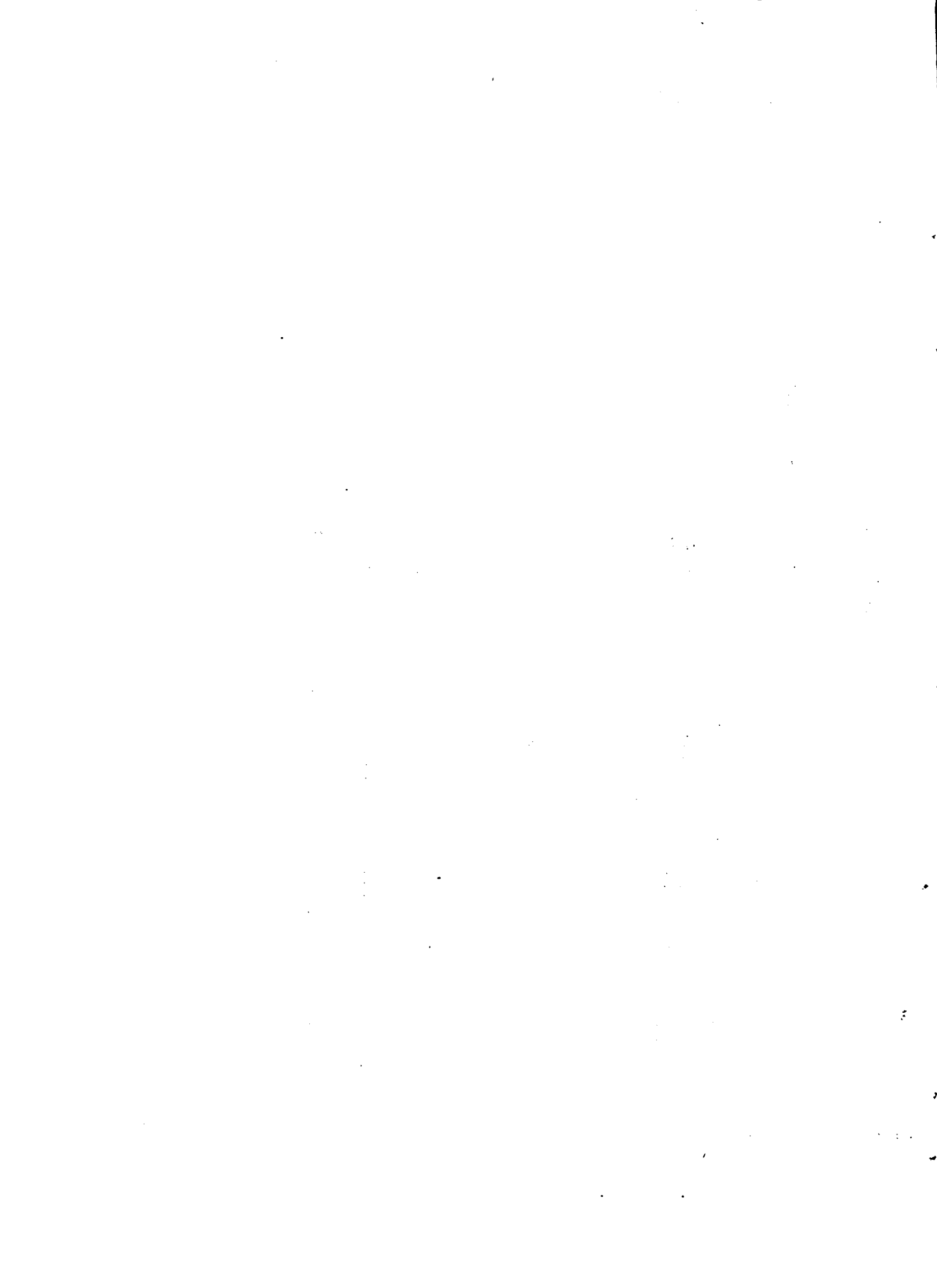


Cuadro 9

Mano de Obra Rural en el Area del Sub-Proyecto

Estrato de tamaño (Hectáreas).	Zona 1				Zona 2			
	Trabajadores Número	Trabajadores Porcentaje	Familiares (Porcentaje)	Trabajadores por kilómetro cuadrado.	Trabajadores Número	Trabajadores Porcentaje	Familiares (Porcentaje)	Trabajadores por kilómetro cuadrado.
1 a 49	878	60	85	8,86	1.213	34	92	11,75
50 a 199	321	22	73	1,83	475	22	62	3,04
200 a 499	144	10	58	0,72	151	7	77	0,76
500 a 999	46	3	57	0,37	121	6	53	0,45
1000 y más	69	5	30	0,21	237	11	24	0,24
Total	1.458	100	76	1,57	2.197	100	75	1,29

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB), en base a datos del Censo General Agropecuario de 1970 - DIEA (MAP).

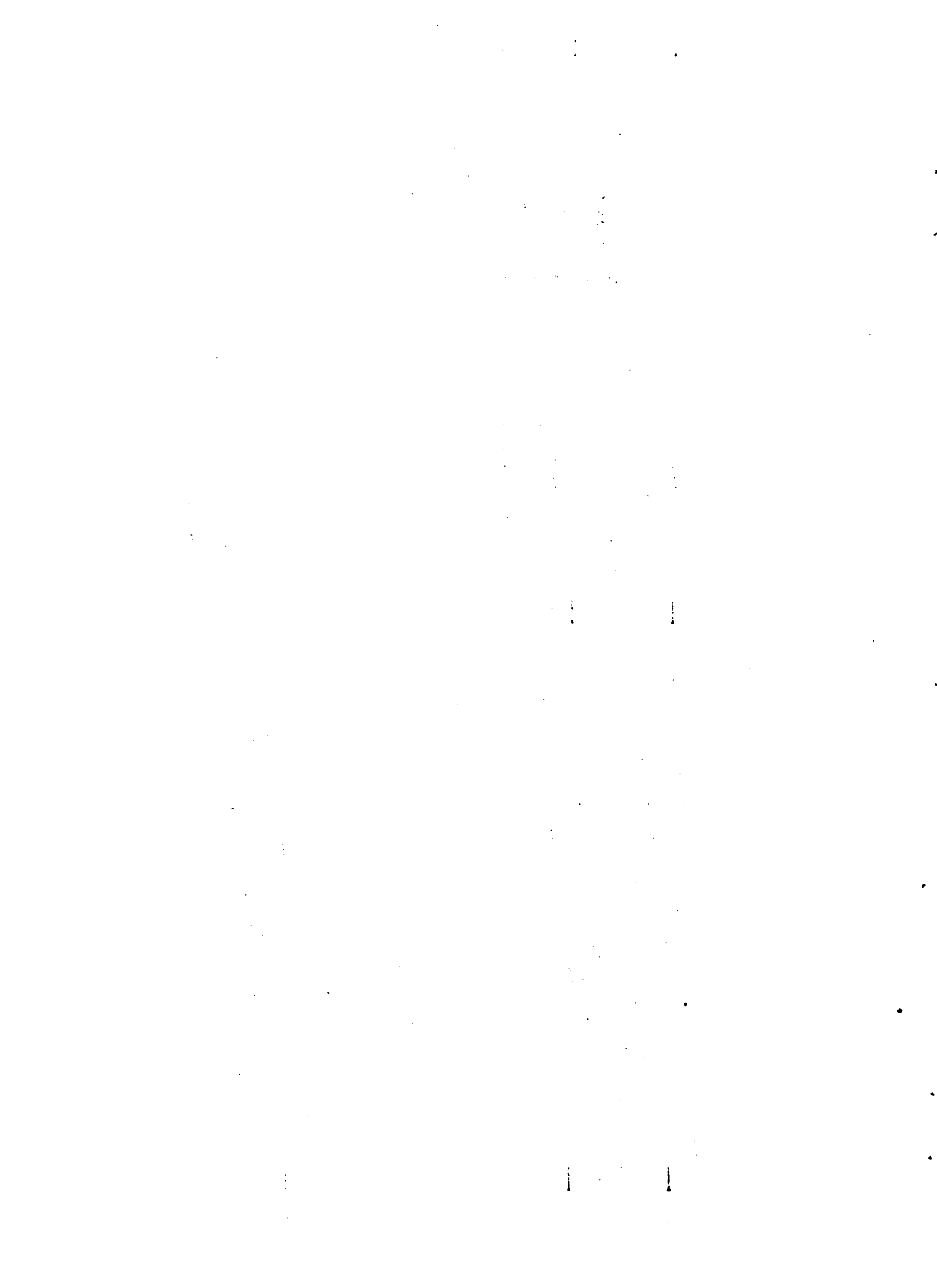


Cuadro 10

Indicadores del grado de mecanización en el Area del Sub-Proyecto

Estratos de tamaño (Hectáreas)	Zona 1			Zona 2		
	Establecimientos con tractor (Porcentaje).	HP por hectárea total. agrícola	HP por tractor	Establecimientos con tractor (Porcentaje).	HP por hectárea total. agrícola.	HP por tractor
1 a 49	2	0,04	23,7	1	0,02	24,7
50 a 199	8	0,03	30,7	10	0,05	36,3
200 a 499	19	0,05	44,0	18	0,02	31,6
500 a 999	39	0,02	27,4	26	0,01	36,5
1000 y más	41	0,01	48,9	48	0,01	41,8
Total	6	0,03	34,7	6	0,02	36,2

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSP), en base a datos del Censo General Agropecuario 1970 - DIEA (MAP).



tienen superficies entre 150 y 200 hectáreas y destinan entre el 10 y el 55 por ciento de su superficie a la citricultura. La mayoría de los montes de estos establecimientos tienen entre 10 y 20 años, están injertados sobre naranjo dulce y plantados a distancias de 8 por 8 ó 10 por 10 metros.

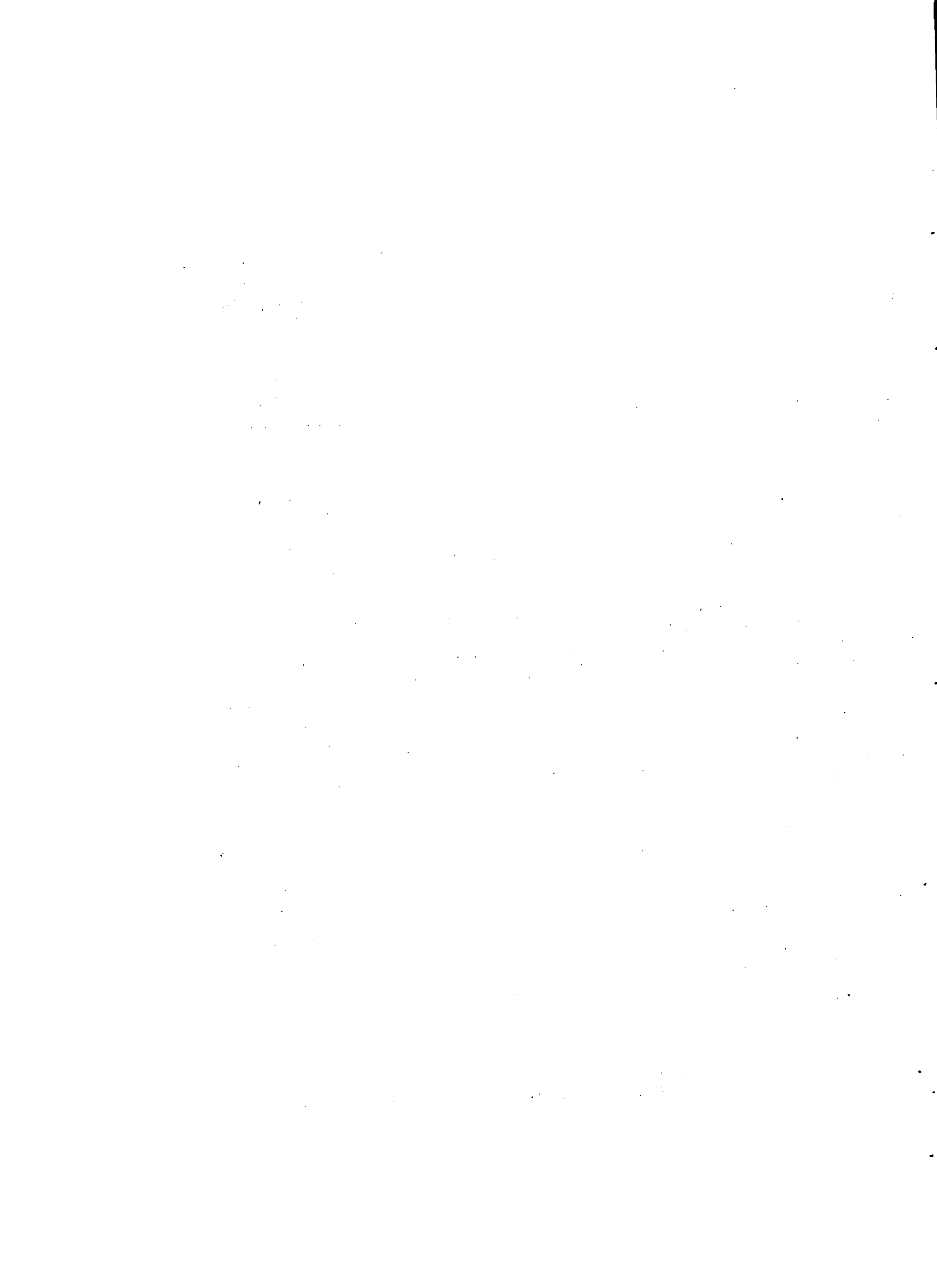
Las plantaciones son fundamentalmente de naranjas (86 por ciento del total de plantas), siendo menos importantes las mandarinas (7 por ciento) y los limones (4 por ciento). Dentro de las naranjas predominan las Navels, con el 46 por ciento de las plantas y en segundo lugar las Valencia (35 por ciento).

El principal destino de la producción es el mercado interno y, en general, las producciones son muy inferiores a las esperadas en montes de esas edades. Uno de estos establecimientos no posee maquinaria y los otros dos trabajan con equipos adecuados a las dimensiones de los establecimientos.

A esta situación se han agregado recientemente dos explotaciones citrícolas con características muy diferentes a las analizadas anteriormente. Se trata, en ambos casos, de empresas con importantes plantaciones en el litoral del país, que explotan predios de grandes dimensiones (1.400 y 4.000 hectáreas) y que proyectan la instalación de 500 hectáreas de montes cítricos cada una. Estas empresas trabajan con personal capacitado proveniente de la Región Litoral y se autoabastecen de plantas. Hasta el momento han tenido poca integración con la Región Noreste, reduciéndose a la utilización de mano de obra no calificada y algunos insumos.

En el departamento de Tacuarembó, el desarrollo de la citricultura es aún más incipiente que en Rivera. En los alrededores de la capital departamental, los productores de citrus no superan la docena y la superficie ocupada por montes se ubica en el orden de las 25 hectáreas totales. Estos montes son en general mal manejados y tienen producciones muy bajas. Se ubican principalmente en predios de dimensiones reducidas y es muy común que el productor los abandone antes de la entrada en producción, debido fundamentalmente a problemas financieros. La producción de citrus se dirige principalmente al abastecimiento del mercado local.

En la actualidad la Intendencia Municipal está desarrollando un plan de promoción del cultivo que incluye la instalación de dos plantaciones demostrativas en la zona de Batoví. Se han realizado jornadas



de divulgación en las cuales se ha hecho hincapié en que el desarrollo de la citricultura debe basarse en la organización de los productores para la comercialización, la utilización de plantas de buena calidad y libres de enfermedades, de variedades exportables y en la aplicación de medidas conservacionistas del suelo. Además se está encarando la formación de una Asociación de Productores de Citrus y la iniciación de gestiones frente al Banco de la República con relación al financiamiento del rubro.

En los departamentos de Rivera y Tacuarembó es escasa la disponibilidad de servicios e insumos requeridos por la producción de citrus. En estos departamentos existen alrededor de seis viveros, de los cuales los más importantes son el de la Escuela Agraria de Rivera y el de la Intendencia Departamental de Tacuarembó. La disponibilidad de plantas algunos años no ha sido suficiente para la demanda local, por lo que los productores muchas veces las tienen que adquirir directamente en Salto o en el sur del país. También existen dificultades para el abastecimiento de plaguicidas específicos para los cítricos.

La asistencia técnica oficial no cuenta con ningún técnico dedicado exclusivamente a la Región. El técnico de la Comisión Honoraria del Plan Citrícola que cubre los departamentos de Tacuarembó y Rivera cumple funciones fundamentalmente en la Zona de Salto y Paysandú. Los otros organismos que brindan asistencia técnica son el Departamento de Fomento y Tecnificación Agropecuaria de la Intendencia de Tacuarembó, con con el marco del Plan de Desarrollo Citrícola ya mencionado y la Escuela Agraria de Rivera.

B. Potencial del área

De acuerdo a los criterios manejados para la selección del área del Sub-Proyecto, se puede considerar que la totalidad de la misma es apta para la citricultura. Los datos sobre suelos y clima permiten afirmar que se trata de una zona que permitiría la producción con buenos resultados de la totalidad de las variedades cítricas que se cultivan en el país, presentando similar aptitud que la zona Salto-Paysandú, principal área productora de citrus en la actualidad.

Con la tecnología actualmente disponible y densidades de plantación del orden de las 400 plantas por hectárea, se estima que los productores del área estarían en condiciones de obtener rendimientos de 30 toneladas por hectárea para naranjas y mandarinas y de 40 toneladas por hectárea para pomelos y limones. En el caso de la producción de limones, dadas las condiciones climáticas de la zona, la maduración de éstos podría adelantarse a las fechas en que se realizan las exportaciones, lo que, sumado a las diferencias en costos de fletes, daría ventajas comparativas a la zona sur del país. Este último aspecto será tenido en cuenta cuando se considere la composición varietal propuesta para el Sub-Proyecto.

III. DESCRIPCION DEL SUB-PROYECTO

A. Objetivos

- Lograr la producción de importantes volúmenes de frutas cítricas de variedades y calidad aptas para la exportación.

- Aumentar la rentabilidad de las empresas beneficiarias por la incorporación del rubro citrus y la adopción de medidas que racionalicen la comercialización.

- Hacer un uso más eficiente de los suelos del área.

- Incrementar la ocupación por la generación de nuevos empleos permanentes y zafrales, en períodos no competitivos con las principales zafras agrícolas y ganaderas de la Región.

- Aumentar la actividad industrial de la Región mediante la instalación de plantas para el procesamiento de la fruta.

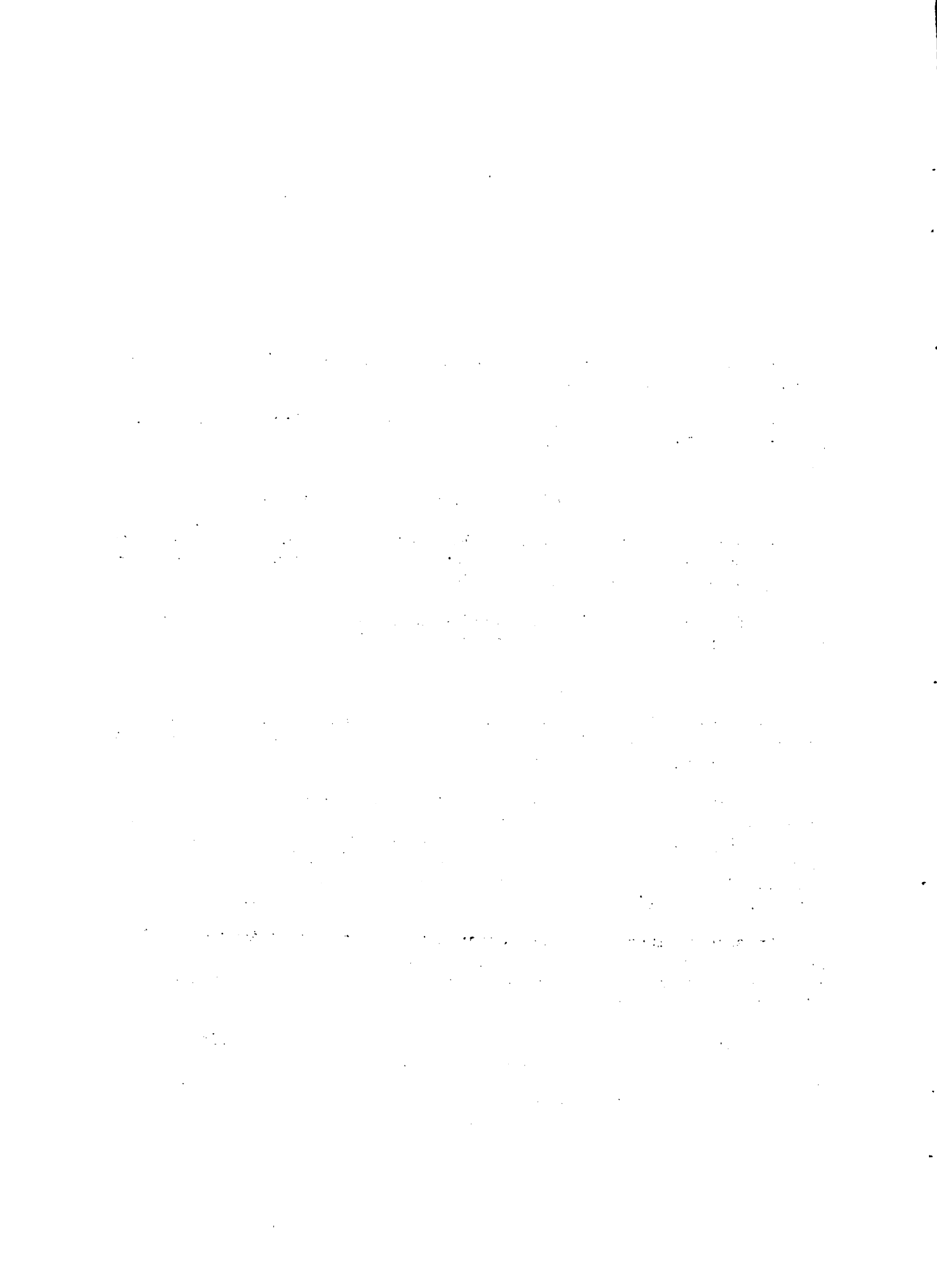
B. Estrategia e instrumentos

Las características de la producción de citrus orientada a la exportación, plantean una serie de exigencias que es necesario tener en cuenta para la implementación del Sub-Proyecto.

En primer lugar, es necesario desarrollar empresas que estén en condiciones de afrontar las inversiones necesarias y los gastos de operación durante el período que va desde la instalación de los montes hasta la entrada en producción de los mismos y que tengan dimensiones que justifiquen la adquisición de la maquinaria requerida para un manejo que posibilite la producción de fruta apta para el mercado externo.

En segundo lugar, se debe lograr una eficiente organización de los productores, que permita su vinculación directa con el procesamiento y la comercialización de la fruta, de forma de asegurar la obtención de un adecuado nivel de ingresos.

Por último, por ser el área del Sub-Proyecto en la actualidad una zona productora de citrus, adquieren especial importancia las actividades de promoción, asistencia técnica y abastecimiento de insumos, así como la realización de controles sanitarios y de calidad, sobre todo en la etapa de formación de viveros.



Unos de los principales instrumentos para la implementación del Sub-Proyecto es, sin lugar a dudas, la existencia de líneas de crédito que posibiliten la instalación y manejo de los montes hasta el momento en que la producción de los mismos permita cubrir los gastos de operación. Los créditos deberán ser condicionados a la aprobación de un plan de explotación con aval profesional de un ingeniero agrónomo y la continuidad de la asistencia técnica referida a la instalación y manejo de los montes. Los planes de explotación deberán realizarse para una superficie mínima de montes de 15 hectáreas.

Es necesario tener en cuenta que la fijación de esta superficie mínima prácticamente excluye del Sub-Proyecto a los productores cuyo tamaño de predio sea inferior a las 50 hectáreas, ya que, aún en el caso de que el crédito cubriera la totalidad de las inversiones y los gastos de operación hasta la entrada en producción de los montes, la instalación de estos significaría una drástica reducción de los ingresos por un período de por lo menos seis a ocho años.

En otro orden de cosas, se deberá promover en la Región la formación de asociaciones de productores de citrus, en las que se puedan nuclear los beneficiarios del Sub-Proyecto. Estas organizaciones tendrá como objetivo fundamental la concentración de la oferta de frutas cítricas, como forma de evitar las distorsiones que se verifican en las zonas actualmente productoras en materia de comercialización. Estas asociaciones podrán, eventualmente, encarar también tareas vinculadas al suministro de insumos y asistencia técnica a los productores, o, aún, al procesamiento industrial de la fruta.

Finalmente, el lograr un adecuado funcionamiento y una buena coordinación entre las instituciones que intervienen en las distintas actividades del Sub-Proyecto es un elemento decisivo para que pueda llevarse a cabo la implementación del mismo y debe ser el resultado de la discusión y el trabajo conjunto de éstas. A continuación se identifican algunos aspectos referentes a la organización institucional del Sub-Proyecto, que aparecen como fundamentales en la presente etapa de elaboración del mismo.

1. Se considera necesaria la instalación en el área del Sub-Proyecto de una dependencia de la Comisión Honoraria del Plan Citrícola, que será el organismo encargado de la determinación de los lineamientos generales de trabajo, la evaluación global del Sub-Proyecto, el estudio de los planes prediales a efectos de la autorización de los créditos y las actividades de promoción y extensión referidas al rubro.

2. Se entiende fundamental el logro de una perfecta coordinación entre las entidades bancarias prestatarias y la Comisión Honoraria del Plan Citrícola.

3. Es necesaria, también, la coordinación de actividades entre el Centro de Investigaciones Agrícolas y la Dirección de Sanidad Vegetal del Ministerio de Agricultura y Pesca (MAP) con las Intendencias Departamentales para la realización del control sanitario y de calidad de la producción de viveros.

4. Se requiere que las dependencias especializadas del MAP y de la Universidad del Trabajo encaren las tareas de adaptación a la zona de resultados de la investigación por un lado y las vinculadas a la capacitación de personal por otro.

C. Beneficiarios

Los beneficiarios directos del Sub-Proyecto son 60 productores del área seleccionada, de los cuales 20 tienen establecimientos con superficies superiores a 500 hectáreas y los restantes 40 entre 50 y 500 hectáreas. Los productores con menos de 50 hectáreas no fueron tenidos en cuenta por los problemas financieros considerados en el capítulo anterior.

El bajo porcentaje de productores que participarían en el Sub-Proyecto (8 y 17 por ciento de los respectivos estratos de tamaño), es el resultado de la fijación de una meta de 2.000 hectáreas de montes y de la necesidad de desarrollar unidades de producción lo suficientemente grandes de forma de garantizar el afianzamiento del rubro citrus en la Región.

El éxito en la implementación del Sub-Proyecto, en particular en lo que se refiere a la organización de los productores y la obtención de canales adecuados para la comercialización de la fruta, permitirá en el futuro la fijación de metas más amplias, lo que justificaría la incorporación de un número mayor de productores y, aún, la de productores de tamaños de predios más reducidos que los considerados en el Sub-Proyecto.

La implementación del Sub-Proyecto generará para el año meta 260 empleos permanentes en los 60 establecimientos mencionados, además de dar ocupación a 40 trabajadores familiares. De estos 260 empleos, 20 corresponderán a capataces, 80 a peones especializados y los restantes 160 a peones sin especialización. Las necesidades de mano de obra zafra para tareas de cosecha alcanzarán a partir del año 24 del Sub-Proyecto a 1.044 equivalentes-hombre en el mes de máximos requerimientos.



D. Ritmo de incorporación

Se establece un período de cuatro años para la incorporación de los beneficiarios al Sub-Proyecto y por lo tanto de siete años para la finalización de las plantaciones. El ritmo de incorporación propuesto y las superficies plantadas anualmente se establecen en el Cuadro 11, mientras que en el Cuadro 12 se presenta el uso del suelo previsto para cada unidad tipo.

E. Unidad tipo

1. Criterios de selección. Se definieron dos unidades tipo, de acuerdo a los estratos de tamaño referidos en el punto anterior. Para el estrato 1, de 50 a 500 hectáreas, se consideró representativa una unidad de producción de 150 hectáreas que destina a la citricultura 30 hectáreas, es decir, el 20 por ciento de su superficie y planta 25 hectáreas de montes en tres etapas (5 hectáreas el año 2 y 10 los años siguientes). La unidad representativa del estrato 2, de predios mayores de 500 hectáreas, tiene 1.500 hectáreas de superficie total, de las cuales destina 60 a la citricultura (4 por ciento del total). Esta empresa planta 50 hectáreas de montes, a razón de 10 hectáreas el año 2 y 20 los dos años siguientes.

En la presente etapa del estudio, interesa fundamentalmente la evaluación de la producción de citrus con relación a la ganadería extensiva, principal rubro desarrollado en el área del Sub-Proyecto. En consecuencia, en los siguientes capítulos de este documento serán consideradas empresas tipo 1 y 2, respectivamente, a las 30 y 60 hectáreas de los predios representativos de los estratos 1 y 2 de tamaño, que se destinan a la producción citrícola.

2. Instalación y manejo de los montes

2.1 Cortinas. Se prevé la instalación de cortinas de protección el año anterior al correspondiente a la plantación (año 1 del Sub-Proyecto). Dado los daños causados por el viento, de ser posible las cortinas deberían instalarse aún con mayor anticipación.

2.2 Conservación de suelos. En función de las características de los suelos del área del Sub-Proyecto se estima necesaria la utilización de medidas de conservación de suelos, consistentes en la construcción de terrazas y el mantenimiento de fajas empastadas entre filas.

2.3 Preparación del suelo. Se propone una arada y dos disqueras en bandas de un metro de ancho cada siete metros, siguiendo las curvas de nivel.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud. The text notes that without reliable records, it would be difficult to track the flow of funds and identify any irregularities.

2. The second part of the document outlines the specific procedures that should be followed when recording transactions. It details the steps for verifying the accuracy of the data, ensuring that all necessary information is captured, and that the records are stored securely. The document also discusses the importance of regular audits and reviews to ensure that the records are up-to-date and accurate.

3. The third part of the document addresses the challenges associated with maintaining accurate records. It identifies common pitfalls, such as incomplete data, errors in transcription, and the loss of records. The text provides suggestions for how to overcome these challenges, including the use of standardized forms, the implementation of robust backup procedures, and the training of staff to ensure that they are following the correct procedures.

4. The fourth part of the document discusses the role of technology in record-keeping. It highlights the benefits of using digital systems, such as increased accuracy, ease of access, and the ability to store large volumes of data. However, it also notes the risks associated with technology, such as data breaches and system failures. The document recommends that organizations should carefully evaluate their options and implement appropriate security measures to protect their records.

5. The fifth part of the document discusses the importance of transparency and accountability in record-keeping. It notes that records should be accessible to authorized personnel and that there should be a clear chain of custody. The text also discusses the importance of documenting any changes to the records and ensuring that all transactions are properly authorized and recorded.

6. The sixth part of the document discusses the importance of maintaining records for a sufficient period of time. It notes that records should be retained for as long as necessary to meet legal requirements and to allow for the investigation of any potential issues. The document provides guidance on how to determine the appropriate retention period for different types of records.

7. The seventh part of the document discusses the importance of protecting records from unauthorized access and disclosure. It notes that records should be stored in a secure location and that access should be restricted to authorized personnel. The document also discusses the importance of implementing appropriate security measures, such as firewalls, encryption, and regular security updates.

8. The eighth part of the document discusses the importance of maintaining records in a clear and concise manner. It notes that records should be easy to read and understand, and that they should be organized in a way that makes it easy to find the information that is needed. The document provides suggestions for how to format records and how to organize them.

9. The ninth part of the document discusses the importance of maintaining records in a way that is consistent with industry best practices. It notes that organizations should follow established standards and guidelines to ensure that their records are of high quality and are consistent with those of other organizations in the industry. The document provides information on where to find these standards and guidelines.

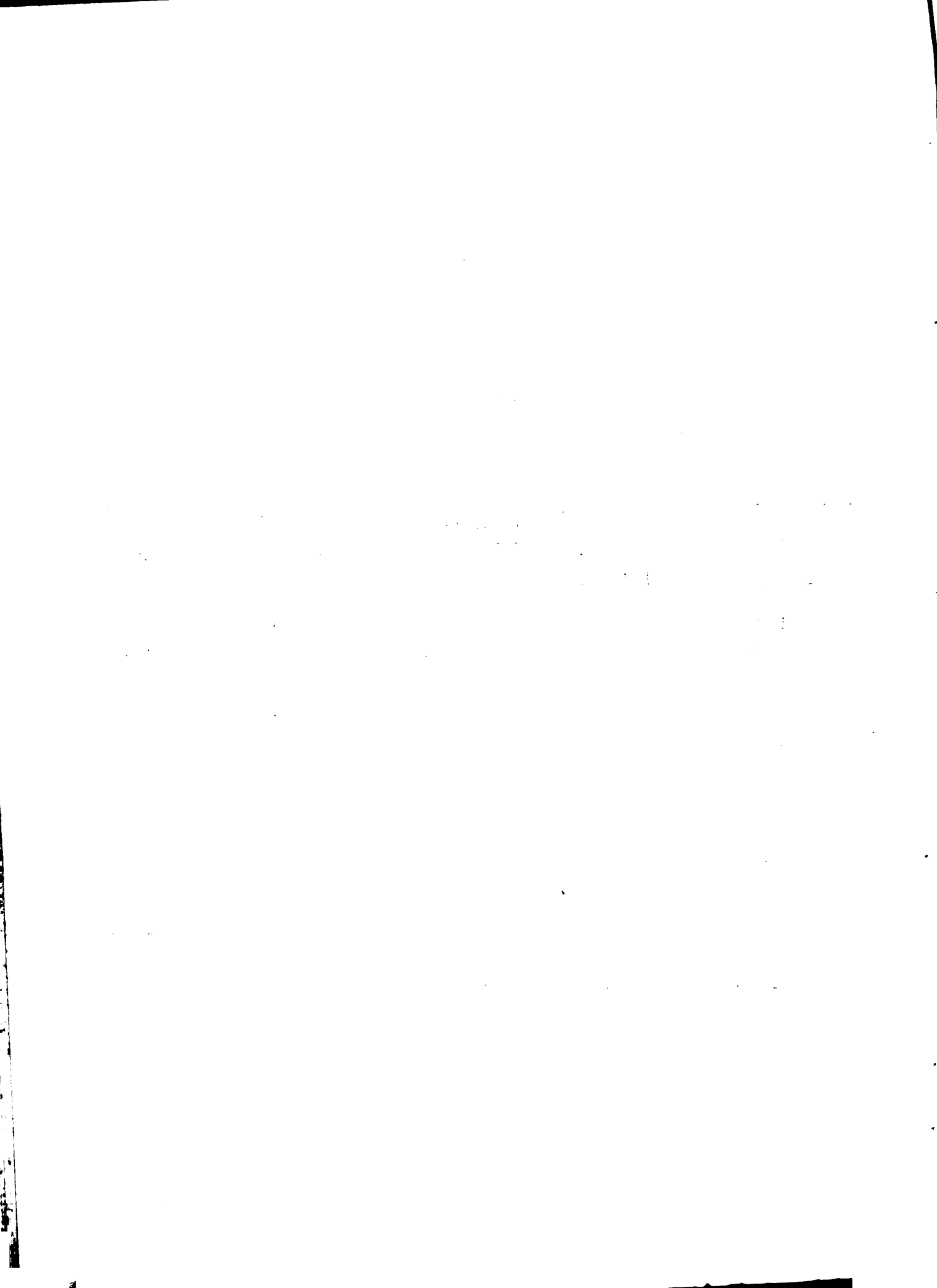
10. The tenth part of the document discusses the importance of maintaining records in a way that is consistent with the organization's overall goals and objectives. It notes that records should be used to support the organization's mission and to provide a clear picture of its performance. The document provides suggestions for how to use records to inform decision-making and to improve the organization's operations.

Cuadro 11

Ritmo de incorporación de beneficiarios y superficie de montes

Años	Beneficiarios (número)			Superficie de montes (hectáreas)
	Empresa tipo 1	Empresa tipo 2	Total	
1	5	8	13	--
2	8	12	20	105
3	12	--	12	370
4	15	--	15	590
5	--	--	--	515
6	--	--	--	270
7	--	--	--	150
Total	40	20	60	2.000

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB).



Cuadro 12

Uso del suelo por Empresa Tipo
(En hectáreas)

Empresa Tipo 1

Años	Ganadero	Citrícola	Indirectamente productivo <u>1/</u>
0	30	--	--
1	24	5	1
2	12	15	3
3	--	25	5

Empresa Tipo 2

Años	Ganadero	Citrícola	Indirectamente productivo <u>1/</u>
0	60	--	--
1	48	10	2
2	24	30	6
3	--	50	10

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB)

1/ Corresponde a tajamares, caminos, canales de desagüe, etc.



2.4 Plantación. Se recomienda una distancia de 3,5 metros entre plantas lo que determina una densidad de 400 plantas por hectárea.

2.5 Variedades y portainjertos. Teniendo en cuenta las limitantes existentes en la Región para la producción de limones y la comercialización de pomelos en los últimos años se ha considerado la producción de naranjas y mandarinas de variedades de exportación.

Las variedades cuya plantación se proponen son naranjas Valencia y Navel y mandarinas Ellendale, Malvasio e Híbridas (Cuadro 13).

En este trabajo se estudia también la producción de las unidades tipo con otra composición varietal que incluye limones y pomelos (Anexo 3).

Con relación a los portainjertos, si bien el trifolia ha demostrado muy buen comportamiento en todo el país, dadas las características de los suelos del área se cree conveniente utilizar naranjo dulce, lima de Rangpur o citranges, que determinan plantas más precoces y de productividad similar a las injertadas sobre trifolia. La necesidad de diversificar los portainjertos a ser utilizados se da por el hecho de que la casi totalidad de las plantas cítricas del país están injertadas sobre trifolia, lo que determina un gran riesgo frente a la posibilidad de que se desarrollen enfermedades que puedan afectar dicho porta-injerto.

2.6 Riego. En los dos primeros años de plantación puede resultar necesaria la realización de riego en los meses de verano.

2.7 Tratamientos sanitarios. Se propone el siguiente plan de curas:

- Pulgón: una aplicación de Rogor al 0,1 por ciento en el año de la plantación.
- Cochinilla: dos aplicaciones al año de aceite emulsionable al 2 por ciento.
- Sarna y Melanosis: a partir del comienzo de la producción de fruta, dos aplicaciones anuales de oxiclورو de cobre al 0,5 por ciento.
- Phitophthora: una aplicación anual previa a la cosecha de oxiclورو de sobre al 0,5 por ciento.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It is essential to ensure that all entries are supported by proper documentation and receipts.

3. Regular audits should be conducted to verify the accuracy of the records and identify any discrepancies.

4. The second part of the document outlines the procedures for handling cash and other assets.

5. All cash transactions must be recorded immediately and accurately.

6. It is important to maintain a clear and organized system for tracking all assets and liabilities.

7. The third part of the document provides guidelines for the management of accounts payable and receivable.

8. Accounts payable should be managed efficiently to avoid late payments and penalties.

9. Accounts receivable should be monitored closely to ensure timely collection of payments.

10. The fourth part of the document discusses the importance of maintaining accurate financial statements.

11. Financial statements should be prepared regularly and accurately to provide a clear picture of the company's financial health.

12. It is essential to review and analyze these statements to identify areas for improvement and growth.

13. The fifth part of the document outlines the procedures for handling taxes and other legal obligations.

14. All tax obligations should be met on time and accurately to avoid penalties and interest.

15. It is important to consult with a tax professional to ensure compliance with all applicable laws and regulations.

16. The sixth part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all personnel and payroll transactions.

17. Payroll records should be maintained accurately and securely to ensure compliance with labor laws and regulations.

18. It is essential to review and analyze these records to identify areas for improvement and growth.

Cuadro 13

Composición varietal por Empresa Tipo

Variedad	Porcentaje	Empresa tipo 1 (en hectáreas)	Empresa tipo 2 (en hectáreas)
Valencia	50	12,50	25,00
Navel	20	5,00	10,00
<u>Sub-total Naranjas</u>	<u>70</u>	<u>17,50</u>	<u>35,00</u>
Ellendale	20	5,00	10,00
Malvasio	5	1,25	2,50
Híbrida	5	1,25	2,50
<u>Sub-total Mandarinas</u>	<u>30</u>	<u>7,50</u>	<u>15,00</u>
Total	100	25,00	50,00

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB).



2.8 Fertilización

- Fertilización de base: con la preparación del suelo, incorporar 400 kilos de superfosfato por hectárea.
- Fertilización nitrogenada: dosis crecientes de urea hasta el año 6 (100 a 500 gramos de urea por planta).
- A partir del año 6 la fertilización se debe realizar en base a resultados del análisis foliar. A efectos del Sub-Proyecto, se estiman necesarios 500 gramos de urea anuales por planta y suplementos periódicos de fósforo y potasio en forma de 15-15-15 que se estabilizan a partir del año 15 del Sub-Proyecto en 400 kilos por hectárea aplicados cada tres años.

2.9 Control de malezas. Se propone para los dos años siguientes a la plantación la realización de carpida manual alrededor de las plantas. A partir del año 4 del Sub-Proyecto se recomienda la aplicación de herbicida en bandas (Bromacil y Diuron o Simazina). La limpieza entre filas se realiza con guadañadora rotativa.

2.10 Control de hormigas. Se propone su realización mediante la aplicación de Aldrín al 2,5 por ciento directamente en la olla de los hormigueros durante toda la duración del Sub-Proyecto.

3. Producción

3.1 Producción de fruta. La producción comercial de fruta de las empresas tipo consideradas comienza en el año 6 del Sub-Proyecto (año 5 de la primera etapa de plantación). En el Cuadro 14 se establece la evolución esperada de los rendimientos, que se estabiliza en el año 19. Dado el ritmo de plantaciones asumido para las unidades de producción, éstas logran estabilizar los volúmenes de fruta cosechados en 750 y 1.500 toneladas respectivamente, en el año 21 del Sub-Proyecto. El Cuadro 15 muestra la producción anual de fruta de las empresas tipo.

Los rendimientos asumidos para el año meta corresponden a una producción de 75 kilogramos de fruta por planta. Teniendo en cuenta que la producción promedio nacional ha sido estimada para 1983 en 70 kilogramos por planta en producción, 1/ se puede considerar que se ha seguido un criterio conservador para la estimación de los volúmenes de producción.

1/ Ben David, M. Informe final de la Misión ATP/SF-1254 UR, Convenio BID-Uruguay, 1976.

Cuadro 14

Evolución de los rendimientos
(en toneladas por hectárea).

Año	Rendimiento
6	2,0
7	3,5
8	5,0
9	10,0
10	15,0
11	17,5
12	20,0
13	22,5
14	25,0
15	26,0
16	27,0
17	28,0
18	29,0
19	30,0

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB), en base a información de la Comisión Honoraria Nacional del Plan Citrícola (CHNPC) - MAP.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author outlines the various methods used to collect and analyze the data. This includes both primary and secondary data collection techniques. The primary data was gathered through direct observation and interviews, while secondary data was obtained from existing reports and databases.

The third section details the statistical analysis performed on the collected data. It describes the use of descriptive statistics to summarize the data and inferential statistics to test hypotheses. The results of these analyses are presented in a clear and concise manner, highlighting the key findings of the study.

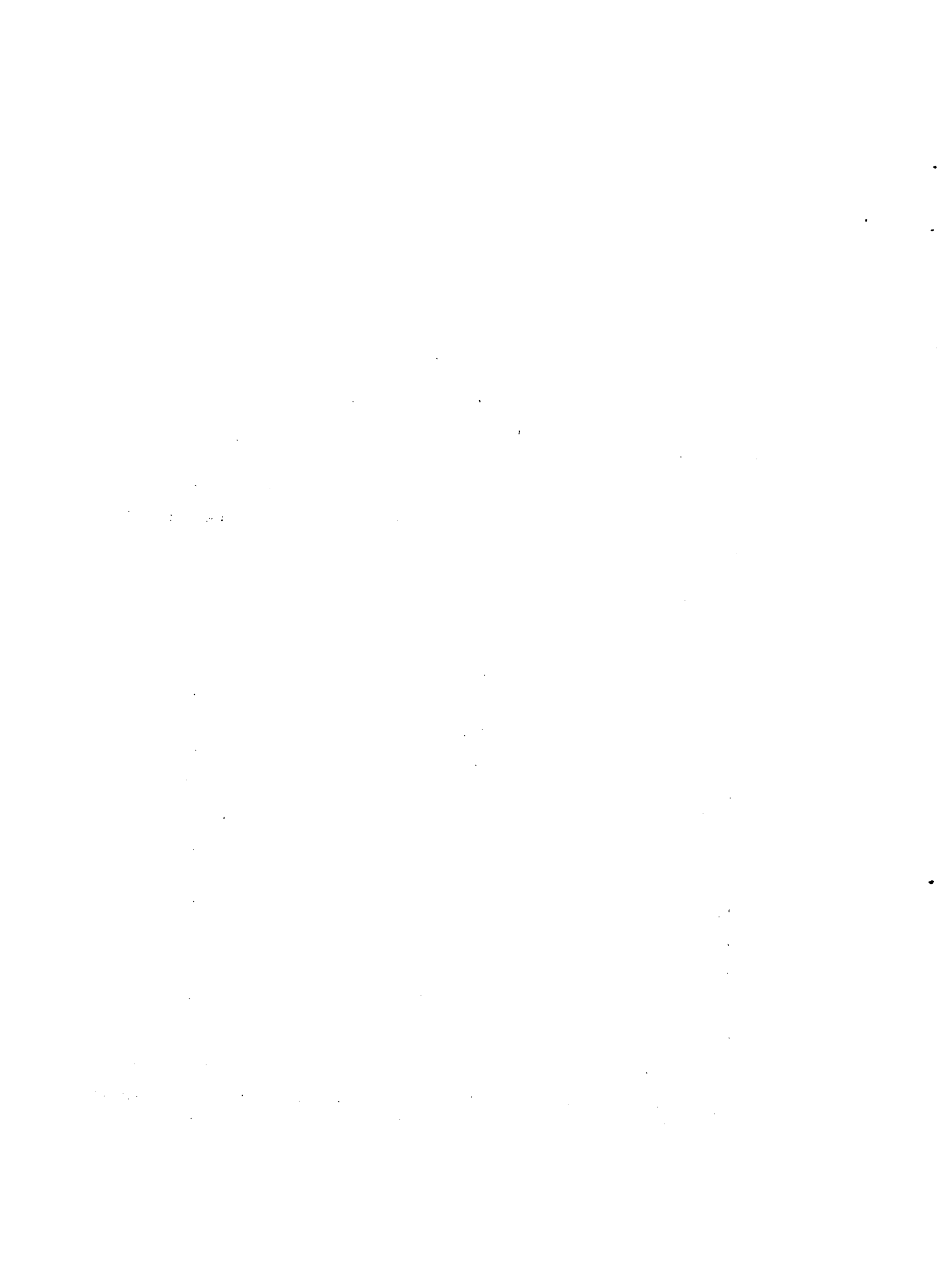
Finally, the document concludes with a discussion of the implications of the findings. It suggests that the results have significant implications for the field of study and offers recommendations for further research. The author also acknowledges the limitations of the study and expresses gratitude to those who assisted in the research process.

Cuadro 15

Producción de fruta por Empresa Tipo
(en toneladas)

Año	Empresa tipo 1	Empresa tipo 2
6	10.0	20.0
7	37.5	75.0
8	80.0	160.0
9	135.0	270.0
10	225.0	450.0
11	337.5	675.0
12	425.0	850.0
13	487.5	975.0
14	550.0	1.100.0
15	605.0	1.210.0
16	645.0	1.290.0
17	670.0	1.340.0
18	695.0	1.390.0
19	720.0	1.440.0
20	740.0	1.480.0
21	750.0	1.500.0

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB), en base a información de la Comisión Honoraria Nacional de Plan Citrícola (CHNPC) - MAP.



En el Cuadro 16 se presenta una estimación del precio al productor de la fruta para exportación, realizada en base a información de la Cooperativa Agropecuaria Limitada de Fomento Rural (CALFORU). 1/ Considerando que el 60 por ciento de la fruta producida por las empresas tipo sea exportable y que el 40 por ciento restantes se destine al mercado interno, donde recibe un precio estimado en la tercera parte del de exportación, el productor obtendría un precio de N\$ 0,68 por kilogramo de fruta cosechada.

A efectos de valorizar la producción del Sub-Proyecto, se optó por utilizar un criterio más conservador. Teniendo en cuenta que el precio antes mencionado supone un adecuado funcionamiento de los canales de comercialización y el procesamiento de la fruta en la zona de producción y previendo que, sobre todo en las primeras cosechas no se cumplan las condiciones señaladas, se utiliza un precio en chacra de N\$ 0,57 por kilogramo de fruta cosechada (U\$S 2 por cajón de 22 kilogramos) basado en consideraciones realizadas por la Comisión Honoraria Nacional del Plan Citrícola.

3.2 Producción Ganadera. A efectos de estimar los ingresos generados por la ganadería hasta el momento en que se completa la instalación de los montes, se consideró que la producción se reduce, a partir del año 0, proporcionalmente a la superficie dedicada a ganadería. 2/

La disminución progresiva de la superficie de pastoreo determina, también, la venta de las existencias ganaderas de las empresas. Para este caso también se asumió, que el valor anual de las ventas es proporcional a la superficie ganadera desplazada por la instalación de los montes. 2/

3.3 Proyección de ventas. Las ventas anuales de las empresas, incluyendo fruta, producción ganadera y liquidación del stock se detallan en el Anexo I. En el Cuadro 3 de dicho anexo, se analiza la evolución de las ventas de la producción ganadera y la liquidación del stock realizada en forma gradual en los primeros tres años del desarrollo de la empresa, tipo 1 y tipo 2 y su relación directa a la evolución de las plantaciones cítricas correspondientes a ambos.

Las ventas de fruta cítrica están relacionadas con los rendimientos productivos previstos.

-
- 1/ Cooperativa de segundo grado que realiza exportaciones de fruta desde el año 1975. En 1978, la participación de CALFORU en las exportaciones de citrus del país fue del 7 por ciento.
- 2/ Véase Anexo I, Producción.

SECRET
TOP SECRET

Cuadro 16

Estimación del precio al productor de la
fruta de exportación de la cosecha 1978
(en Nuevos Pesos por cajón de 22 kilos).

Concepto	V a r i e d a d		
	Naranja	Mandarina	Promedio Pon- derado 1/
Precio en planta de empaque 2/	21,34	17,60	20,22
Flete chacra-planta de empaque 3/	0,35	0,35	0,35
Alquiler del cajón	0,40	0,40	0,40
Precio en chacra	20,59	16,85	19,47

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB), en base a datos de CALFORU.

1/ En base a la composición varietal propuesta por el Sub-Proyecto (70 por ciento naranjas y 30 por ciento mandarinas).

2/ Considerando N\$ 4.4 por cajón por concepto de flete planta empaque -puerto de embarque.

3/ Costo estimado para una distancia de 30 kilómetros.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is crucial for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for a systematic approach to data collection and the importance of using reliable sources and methods.

3. The third part of the document discusses the challenges and limitations of data collection and analysis. It notes that there are often significant barriers to obtaining accurate and complete data, and that these can vary depending on the context and the nature of the data being collected.

4. The fourth part of the document provides a detailed overview of the data collection and analysis process. It describes the steps involved in identifying the data to be collected, the methods used to collect the data, and the techniques used to analyze the data.

5. The fifth part of the document discusses the importance of data quality and the steps that can be taken to ensure that the data is accurate and reliable. It emphasizes that data quality is a critical factor in the success of any data-driven project.

6. The sixth part of the document discusses the ethical considerations surrounding data collection and analysis. It notes that there are a number of ethical issues that must be taken into account when collecting and analyzing data, and that these can vary depending on the context and the nature of the data.

7. The seventh part of the document discusses the future of data collection and analysis. It notes that there are a number of emerging technologies and techniques that are likely to have a significant impact on the way that data is collected and analyzed in the future.

IV. ANALISIS DE LA PRODUCCION Y COMERCIO DE CITRUS A NIVEL EXTERNO.

A. Antecedentes.

El objeto de este capítulo es el de demostrar la viabilidad de la colocación de la producción citrícola del Sub-Proyecto en una primera aproximación.

Se plantea para estudios posteriores el encarar la factibilidad de la instalación de un packing o en su lugar la realización de una preselección en finca y el aprovechamiento de la eventual capacidad ociosa de la industria ya existente en el país.

Asimismo, se considera oportuno en futuros análisis estudiar la posibilidad económica de instalar una empresa de concentrado, de forma de mejorar la utilización de la fruta de descarte. El jugo concentrado tendría como mercado de destino a Brasil, el cual estaría interesado en la adquisición de este producto en Uruguay de forma de mejorar el color de su jugo de exportación.

Cabe destacar, asimismo, la existencia actualmente de una corriente exportadora la cual ha experimentado un **sensible** incremento en los últimos años.

B. El Producto.

Se considera por producción citrícola del Sub-Proyecto a tres productos principales: naranjas, limones y pomelos. De las variedades cítricas contempladas en la propuesta del Sub-Proyecto correspondiente a la mayor diversificación productiva, el rubro naranjas representa el 56 por ciento, seguido por mandarina 24 por ciento, limones el 14 por ciento y pomelos el 6 por ciento del total producido.

La fruta contemplada en el Sub-Proyecto tiene como destino principal la exportación. De ahí que el conocimiento del mercado externo es de especial significación.

C. Producción y Comercio Internacional de Citrus.

1. Producción.

Al analizar la evolución de la producción mundial de citrus, entre 1972-1977, se observan dos períodos diferentes (Cuadro 17).



Cuadro 17

Evolución de la producción y comercio mundial de citrus
(en miles de toneladas)

Concepto	1972	1973	1974	1975	1976	1977
<u>Producción</u>						
<u>Total cítricos</u>	<u>40.869</u>	<u>45.334</u>	<u>47.308</u>	<u>46.552</u>	<u>46.890</u>	<u>47.727</u>
Naranjas y tangerinas	33.625	37.503	39.103	37.791	38.355	38.386
Limas y limones	3.729	4.157	4.379	5.131	4.476	5.038
Pomelos	3.515	3.674	3.826	3.630	4.059	4.303
<u>Exportaciones</u>						
<u>Total cítricos</u>	<u>6.065</u>	<u>6.184</u>	<u>6.233</u>	<u>6.270</u>	<u>6.658</u>	<u>6.658</u>
Naranjas y tangerinas	4.736	4.670	4.302	4.663	5.061	4.987
Limas y limones	732	306	784	849	869	943
Pomelos	597	708	702	758	737	728

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB)



Entre 1972 y 1974 se constata un crecimiento ininterrumpido, donde las mayores tasas de aumento corresponden a naranjas y tangerinas. Esta expansión fue liderada por Estados Unidos en 1972 y 1973 pasando a gravitar en 1974 Sud-Africa e Israel con aumentos sensibles en sus producciones cítricas.

En el segundo período, que abarca tres años, 1975-1977, se verifica un descenso en el primer año, seguido por un relativo estancamiento de la producción mundial en 1976 y 1977; similar evolución a la global registran las naranjas y los pomelos, mientras que la producción de limón señala su tendencia ascendente hasta 1975, desciende en 1976 para aumentar levemente el año siguiente pero sin alcanzar el nivel pico del período.

La reducción anotada en 1975 fue producto de las malas condiciones atmosféricas que durante el año afectan a las principales regiones productivas.

Analizando la estructura de la producción mundial por rubros, se concluye para el caso específico de la producción de naranjas, que el principal productor es Estados Unidos, seguido por Brasil, el cual experimenta en el período considerado, 1972-1977 un sensible incremento en el volumen cosechado anualmente, entre ambos países concentran el 49 por ciento de la oferta total.

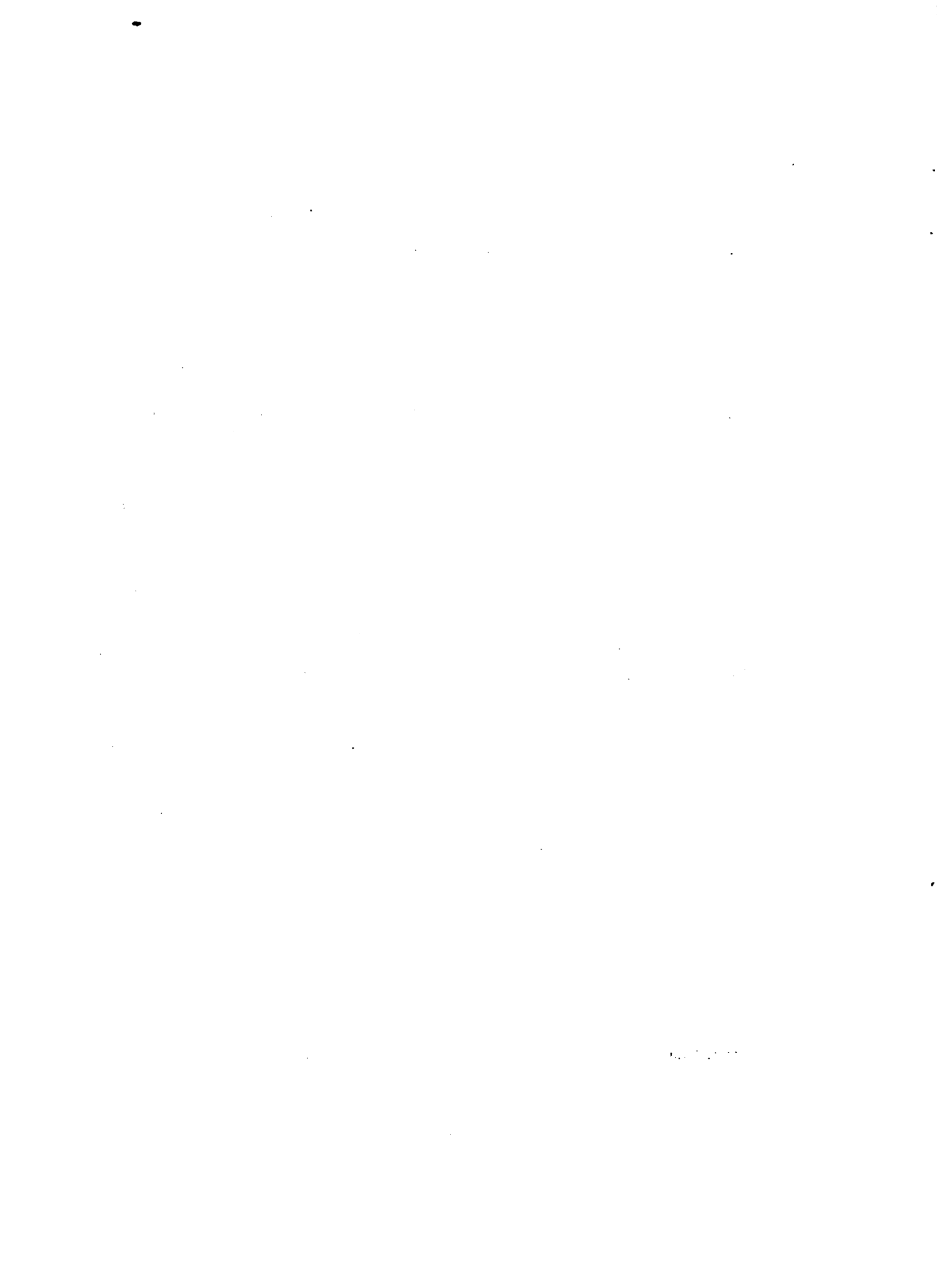
En lo que respecta a limones, el principal productor de los últimos seis años es Italia, superado en algunos períodos por Estados Unidos; ambos países representan el 35 por ciento del volumen mundial de producción de limones.

Por último, el principal productor de pomelos es nuevamente Estados Unidos el cual pone el 64 por ciento de la oferta mundial, seguido por Israel y Argentina con producciones sensiblemente menores (Cuadros 18, 19 y 20.)

2. Comercio.

2.1. Exportaciones. Las exportaciones de citrus en el período 1972/1977 presentan una tendencia creciente, con una leve disminución en 1975 y un relativo estancamiento en 1977. El 75 por ciento del comercio de frutas cítricas se concentra en el rubro naranjas y tangerinas, siendo consecuentemente menor la importancia de la comercialización de limones y pomelos en el concierto mundial.

Salvo el caso de España, que se destaca como exportador de naranjas, el resto de la oferta externa del producto se encuentra dispersa.

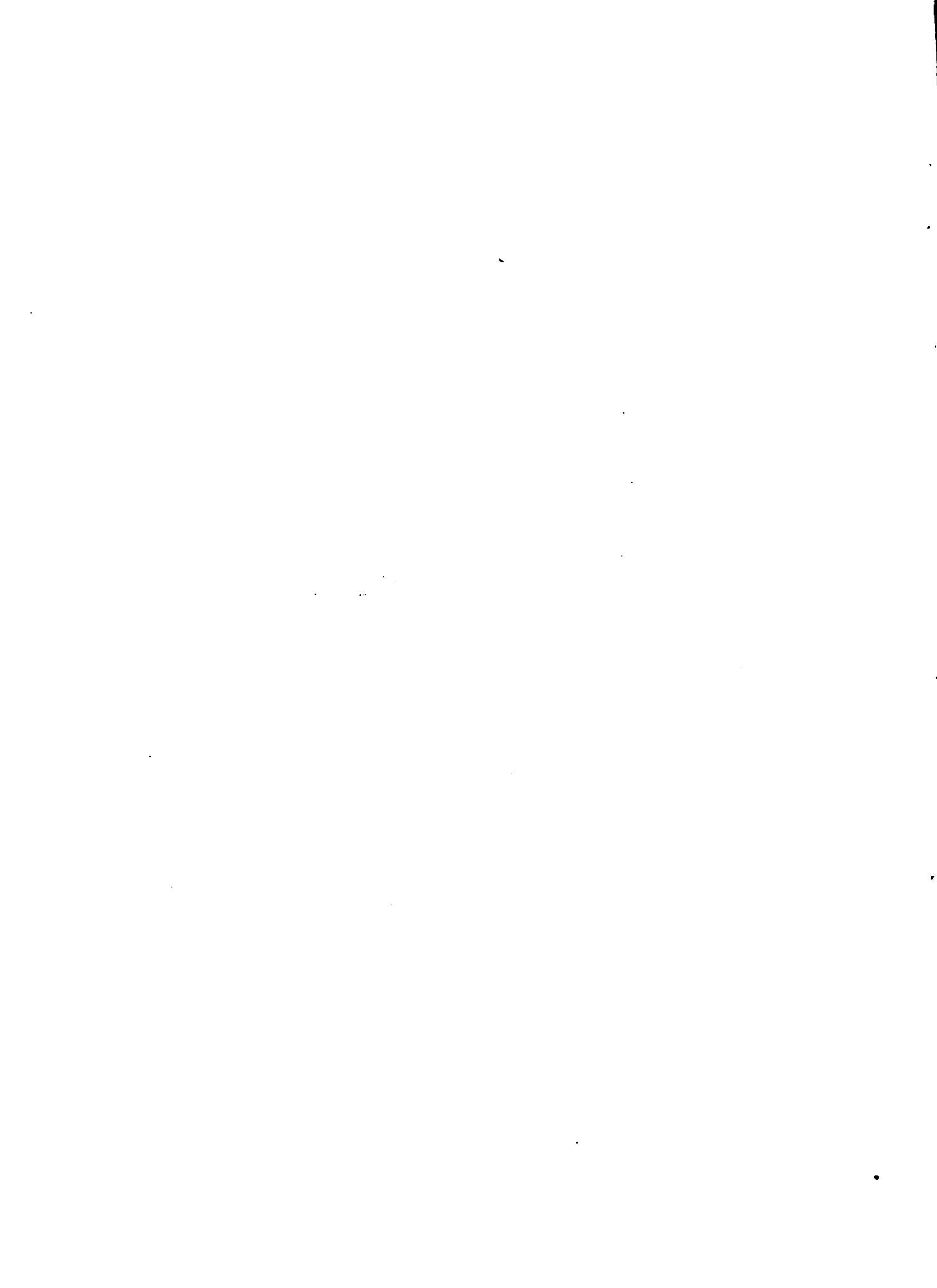


Cuadro 18

**Naranjas: Producción mundial por regiones y países principales
(en miles de toneladas)**

<u>Producción</u>	<u>1972</u>	<u>1973</u>	<u>1974</u>	<u>1975</u>	<u>1976</u>	<u>1977</u>
<u>Mundial</u>	<u>27.065</u>	<u>28.420</u>	<u>31.642</u>	<u>32.609</u>	<u>33.964</u>	<u>34.838</u>
<u>Africa</u>	<u>2.735</u>	<u>2.886</u>	<u>3.066</u>	<u>2.883</u>	<u>2.908</u>	<u>2.754</u>
Sud Africa	562	575	632	600	544	463
<u>América Central y Norte</u>	<u>9.618</u>	<u>11.523</u>	<u>10.876</u>	<u>12.194</u>	<u>11.901</u>	<u>12.515</u>
Estados Unidos	7.689	9.042	8.515	9.294	9.519	9.567
<u>América del Sur</u>	<u>5.013</u>	<u>4.457</u>	<u>8.033</u>	<u>8.102</u>	<u>9.103</u>	<u>9.140</u>
Brasil	3.300	2.800	6.232	6.333	7.334	7.164
Argentina	750	783	833	729	743	740
<u>Asia</u>	<u>4.329</u>	<u>5.027</u>	<u>4.799</u>	<u>4.643</u>	<u>5.181</u>	<u>5.290</u>
Israel	1.179	1.252	1.266	1.052	961	908
<u>Europa</u>	<u>4.460</u>	<u>4.175</u>	<u>4.397</u>	<u>4.263</u>	<u>4.404</u>	<u>4.055</u>
España	2.238	2.061	1.921	2.016	1.806	1.792
Italia	1.554	1.566	1.770	1.530	1.906	1.599
<u>Otros</u>	<u>410</u>	<u>352</u>	<u>471</u>	<u>524</u>	<u>462</u>	<u>584</u>

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB) en base a datos de FAO.



Cuadro 19

Limonos y Limas: producción mundial por regiones y países principales
(en miles de toneladas)

<u>Producción</u>	<u>1972</u>	<u>1973</u>	<u>1974</u>	<u>1975</u>	<u>1976</u>	<u>1977</u>
<u>Mundial</u>	<u>3.729</u>	<u>4.157</u>	<u>4.379</u>	<u>5.131</u>	<u>4.476</u>	<u>5.038</u>
<u>América Central y Norte</u>	<u>962</u>	<u>1.111</u>	<u>1.197</u>	<u>1.763</u>	<u>1.196</u>	<u>1.504</u>
Estados Unidos	615	806	652	1.053	647	933
<u>América del Sur</u>	<u>453</u>	<u>487</u>	<u>567</u>	<u>621</u>	<u>518</u>	<u>615</u>
Argentina	136	233	306	340	247	320
<u>Asia</u>	<u>1.019</u>	<u>1.023</u>	<u>1.093</u>	<u>1.117</u>	<u>1.198</u>	<u>1.257</u>
India	450	450	450	451	450	451
<u>Europa</u>	<u>1.097</u>	<u>1.306</u>	<u>1.267</u>	<u>1.370</u>	<u>1.278</u>	<u>1.412</u>
España	197	265	225	254	238	337
Italia	726	852	329	385	837	852
<u>Otros</u>	<u>198</u>	<u>230</u>	<u>255</u>	<u>260</u>	<u>286</u>	<u>250</u>

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB)

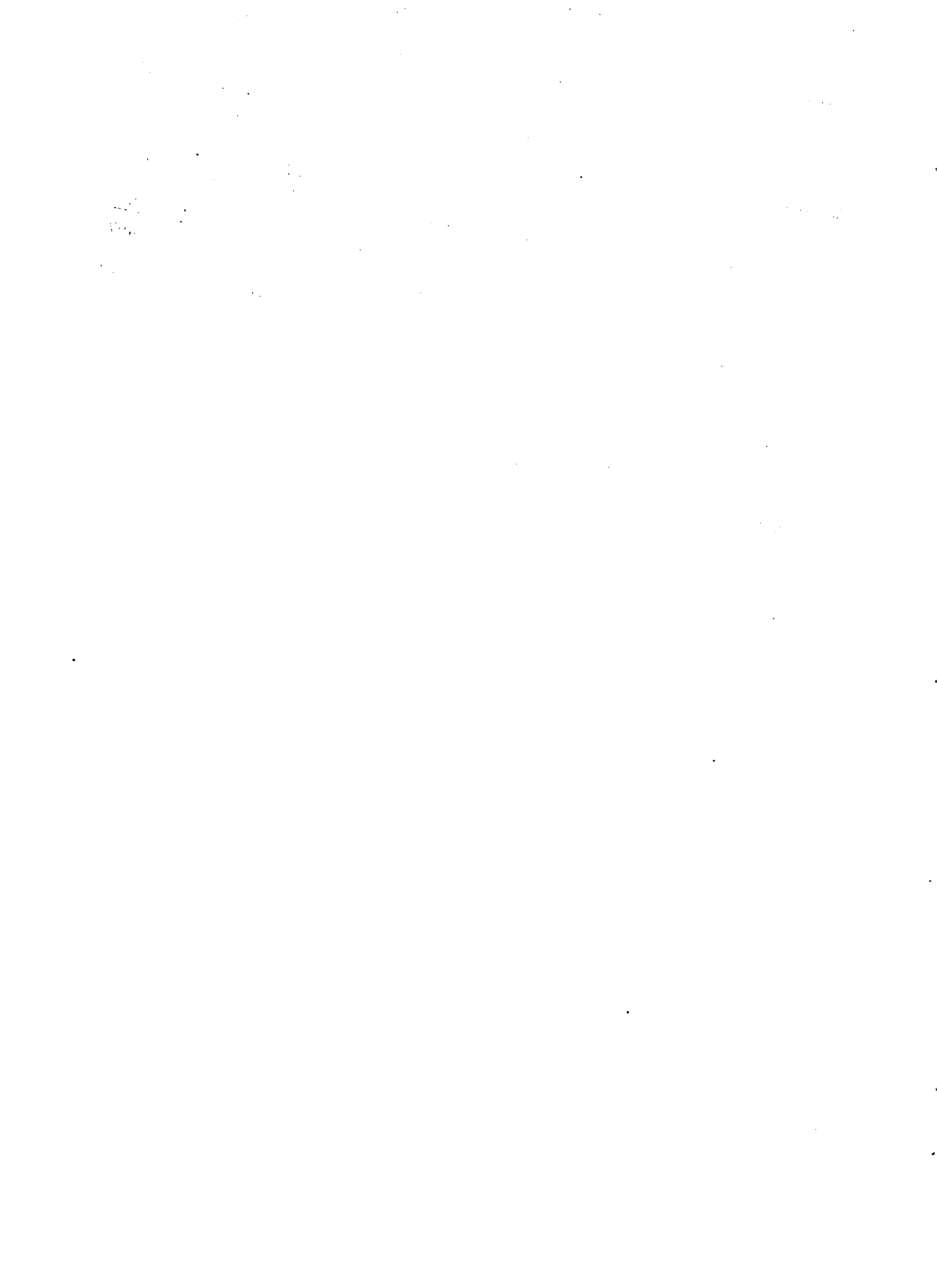


Cuadro 20

**Pomelos: Producción mundial por regiones y países principales
(en miles de toneladas)**

Producción	1972	1973	1974	1975	1976	1977
<u>Mundial</u>	<u>3.515</u>	<u>3.674</u>	<u>3.826</u>	<u>3.630</u>	<u>4.059</u>	<u>4.303</u>
<u>Africa</u>	<u>166</u>	<u>161</u>	<u>228</u>	<u>189</u>	<u>207</u>	<u>212</u>
Sud Africa	117	110	121	33	81	90
<u>América Central y Norte</u>	<u>2.501</u>	<u>2.532</u>	<u>2.595</u>	<u>2.420</u>	<u>2.753</u>	<u>2.912</u>
Estados Unidos	2.330	2.423	2.442	2.271	2.585	2.751
<u>América del Sur</u>	<u>213</u>	<u>252</u>	<u>234</u>	<u>243</u>	<u>249</u>	<u>243</u>
Argentina	140	179	177	135	130	170
<u>Asia</u>	<u>602</u>	<u>693</u>	<u>734</u>	<u>733</u>	<u>807</u>	<u>888</u>
Israel	334	391	396	417	459	497
<u>Europa</u>	<u>12</u>	<u>13</u>	<u>12</u>	<u>15</u>	<u>14</u>	<u>19</u>
<u>Otros</u>	<u>21</u>	<u>23</u>	<u>23</u>	<u>25</u>	<u>29</u>	<u>29</u>

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB)



En limones y pomelos, en cambio se observa una mayor concentración. Los cinco principales productores de limones y limas, Italia, Estados Unidos, España, Turquía y Grecia, representan para el período considerado más del 86 por ciento de las exportaciones totales del rubro. Mientras que para el caso del pomelo, Israel y Estados Unidos comercializan alrededor del 70 por ciento del total exportado, seguidos por Sud-Africa y Holanda. (Gráficos 1, 2 y 3)

Tanto las exportaciones de limones y limas como las de pomelos revelan una tendencia creciente con una caída en 1974 en el caso de la producción de limones y una disminución en 1976 en la producción de pomelos. Ambos descensos provocados por factores climáticos.

En lo que respecta a la posición exportadora de América del Sur, Brasil es el principal ofertante de naranjas y tangerinas; en segundo lugar se encuentra Argentina y posteriormente, Uruguay.

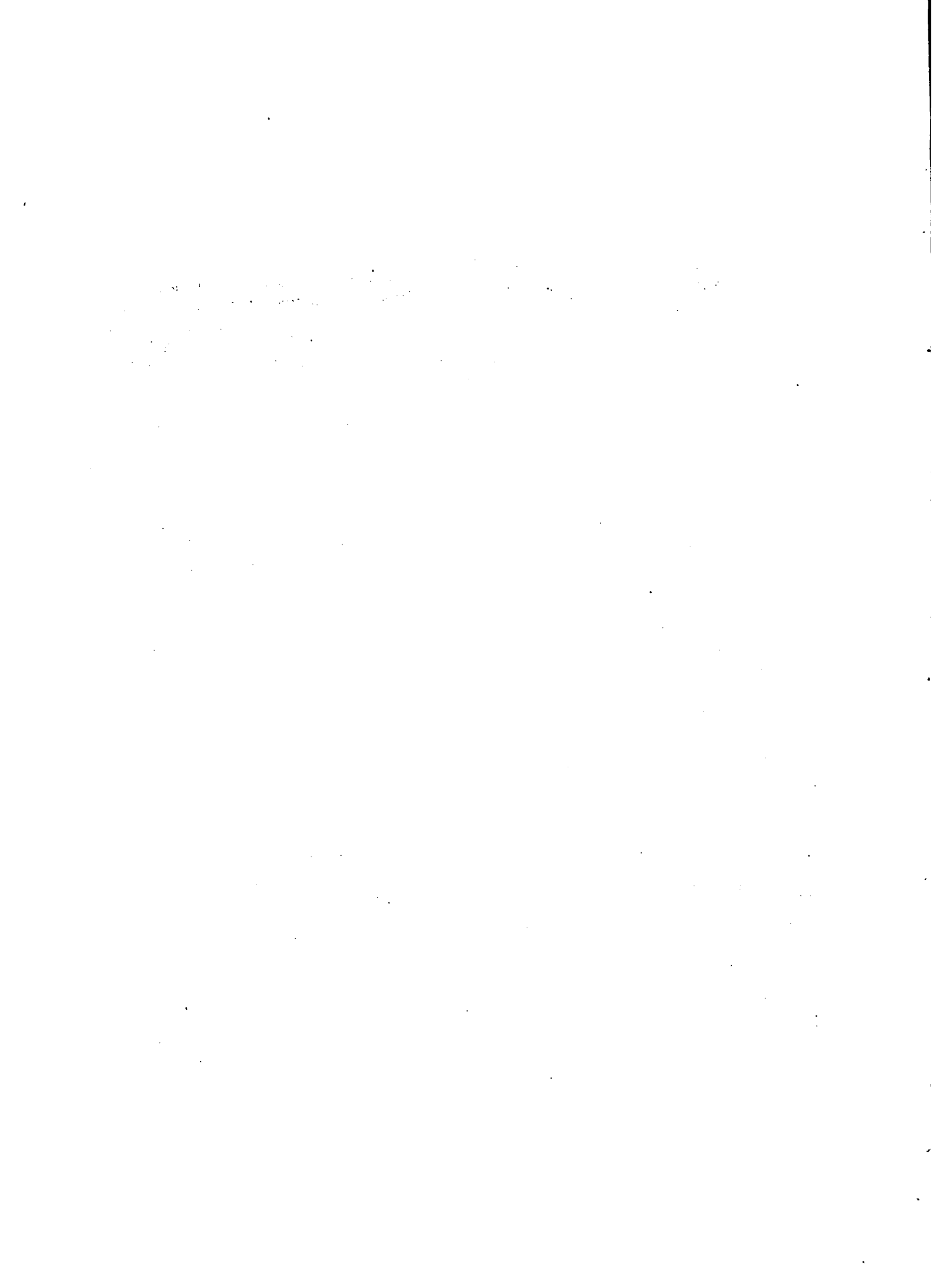
2.2. Importaciones. El principal importador de fruta cítrica es Europa Occidental. El mercado europeo adquiere más del 70 por ciento del comercio de naranjas y limas y más del 60 por ciento del total ofertado de pomelos en el período 1972/1977. (Gráficos 1, 2 y 3).

Dentro de Europa, Rotterdam y Rungis son los principales centros de comercialización de los citrus de todos los orígenes.

En América del Sur, Chile es el principal comprador de naranjas y tangerinas, Perú y Guyana son los más importantes consumidores de limones y limas importados y Argentina, esporádicamente, ha concretado adquisiciones de pomelos en el mercado internacional.

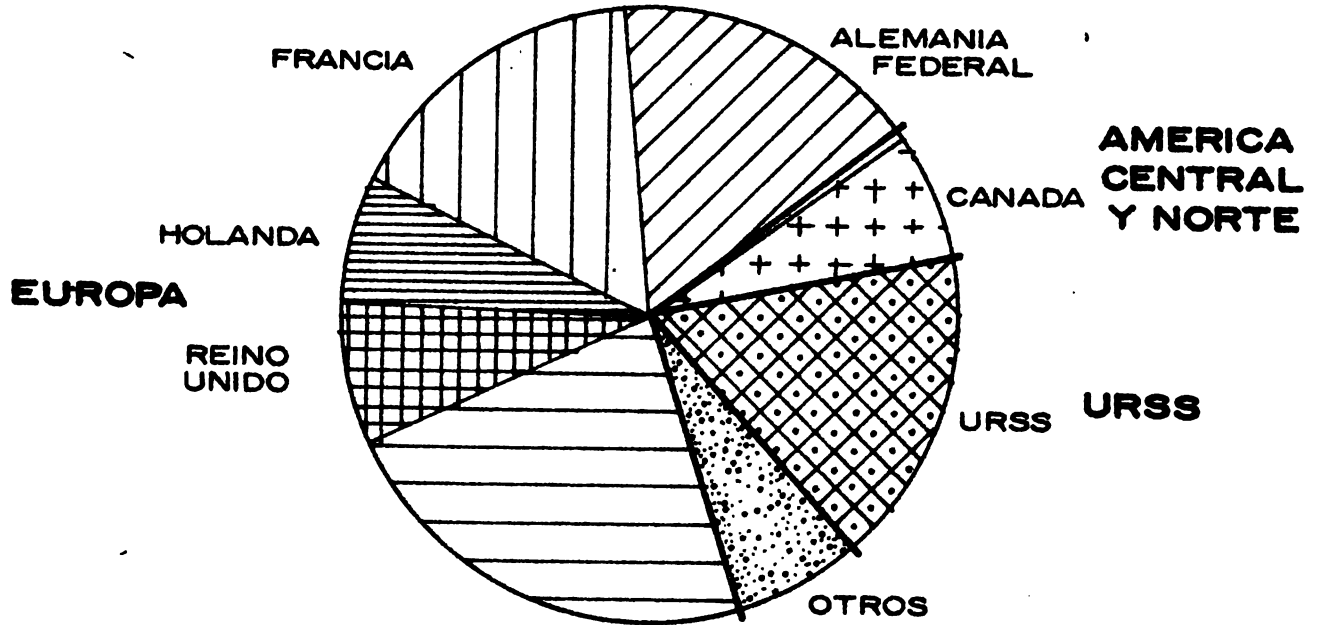
2.3. Precios. Se consideran como indicadores de la evolución de las cotizaciones internacionales, a los precios que los productos cítricos han obtenido en los mercados mayoristas europeos. La evolución de los mismos muestra una tendencia ascendente en el período considerado, con altibajos entre los años 1974/1976 para limones y en el año 1976 para naranjas y pomelos. (Cuadro 21).

Los descensos anotados se debieron más que a factores de desequilibrio por excesos de producción, a las correcciones que en materia de gravámenes compensatorios impuso en determinadas circunstancias, la CEE y que dada su incidencia en el comercio mundial repercutían en el nivel de las cotizaciones.

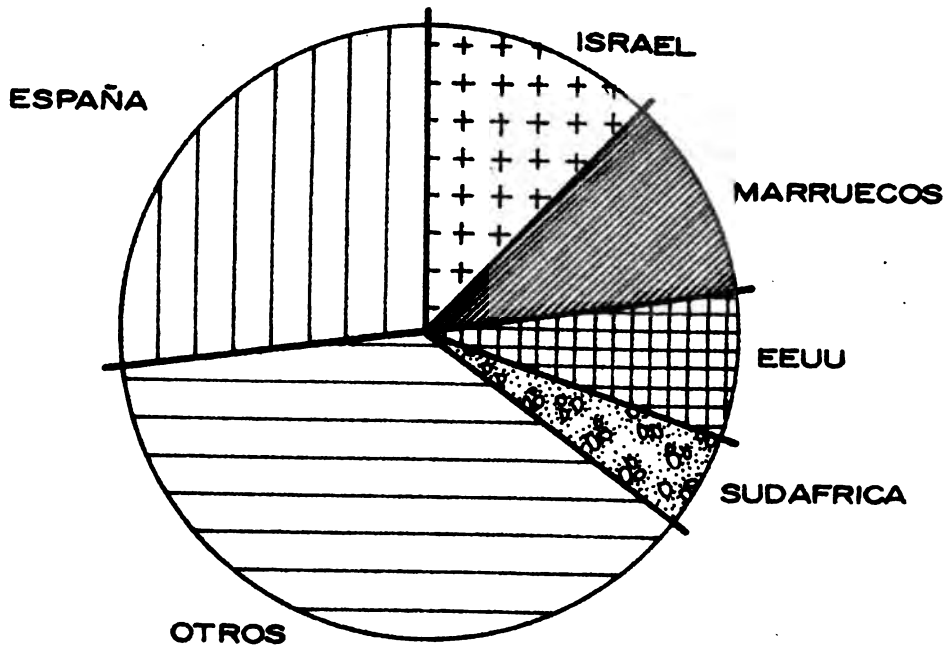


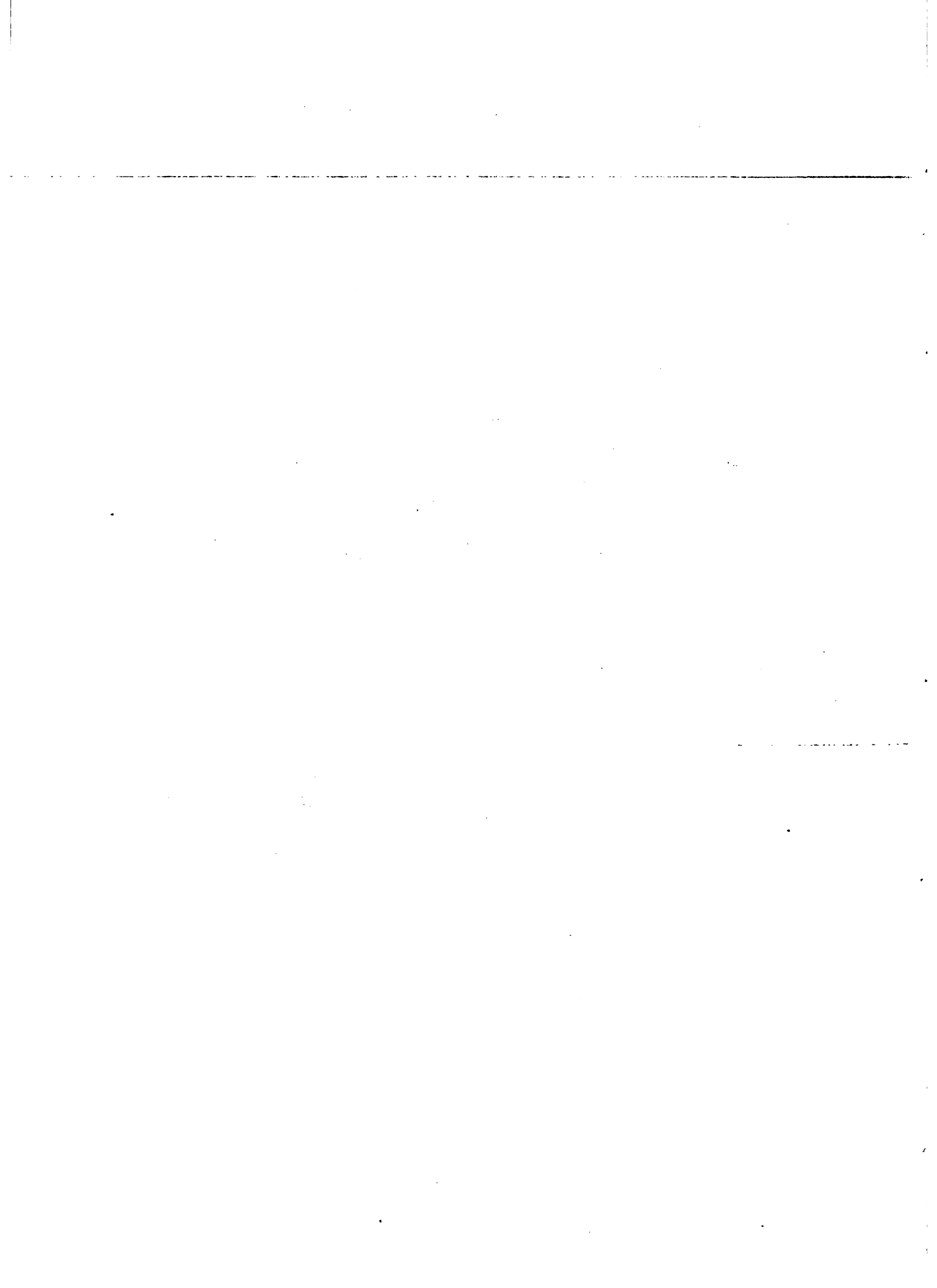
NARANJAS, TANGERINAS Y MANDARINAS

PRINCIPALES IMPORTADORES
(porcentaje año 1977)



PRINCIPALES EXPORTADORES
(porcentaje año 1977)

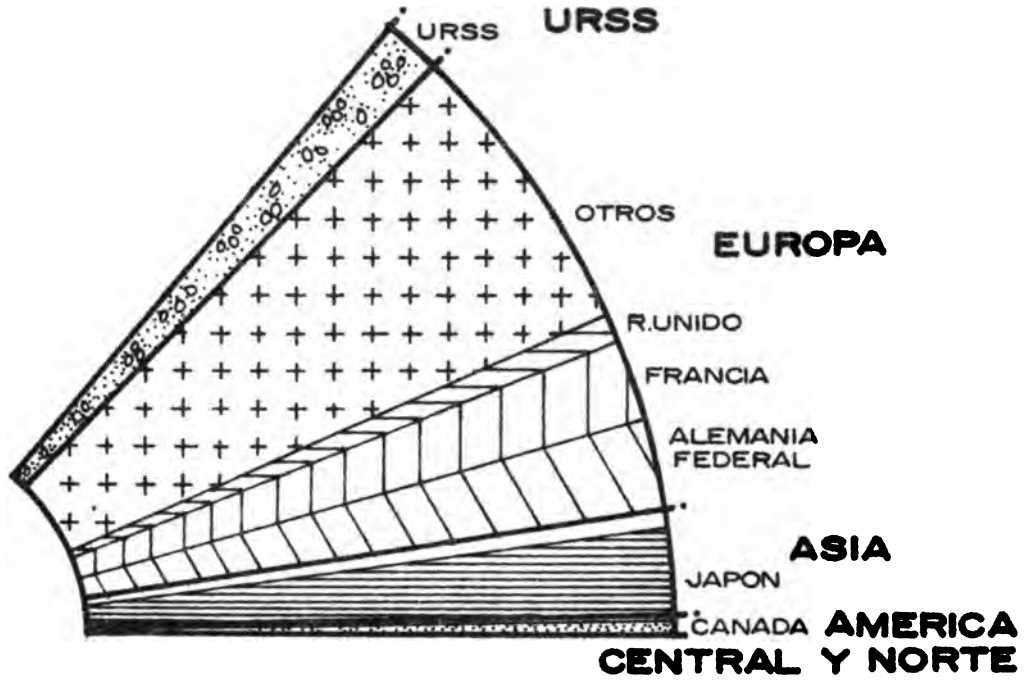




LIMONES Y LIMAS

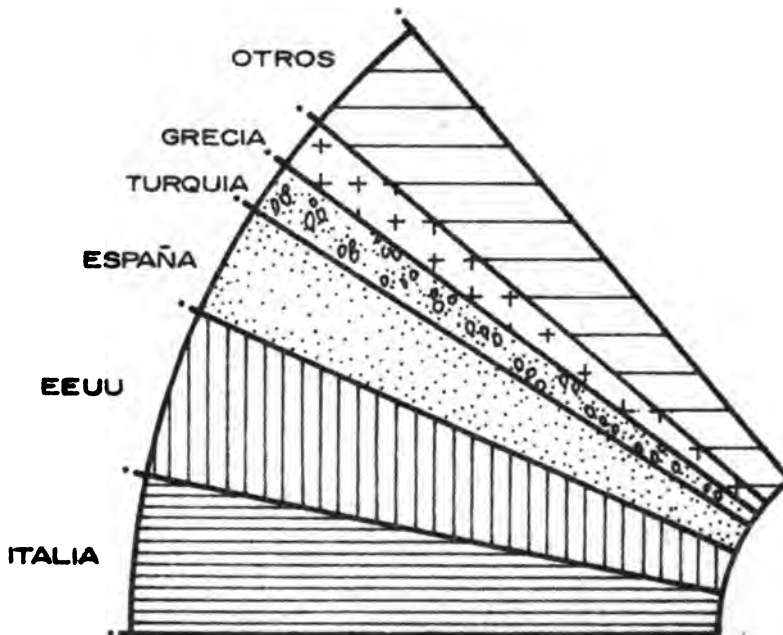
PRINCIPALES IMPORTADORES

(porcentaje año 1977)



PRINCIPALES EXPORTADORES

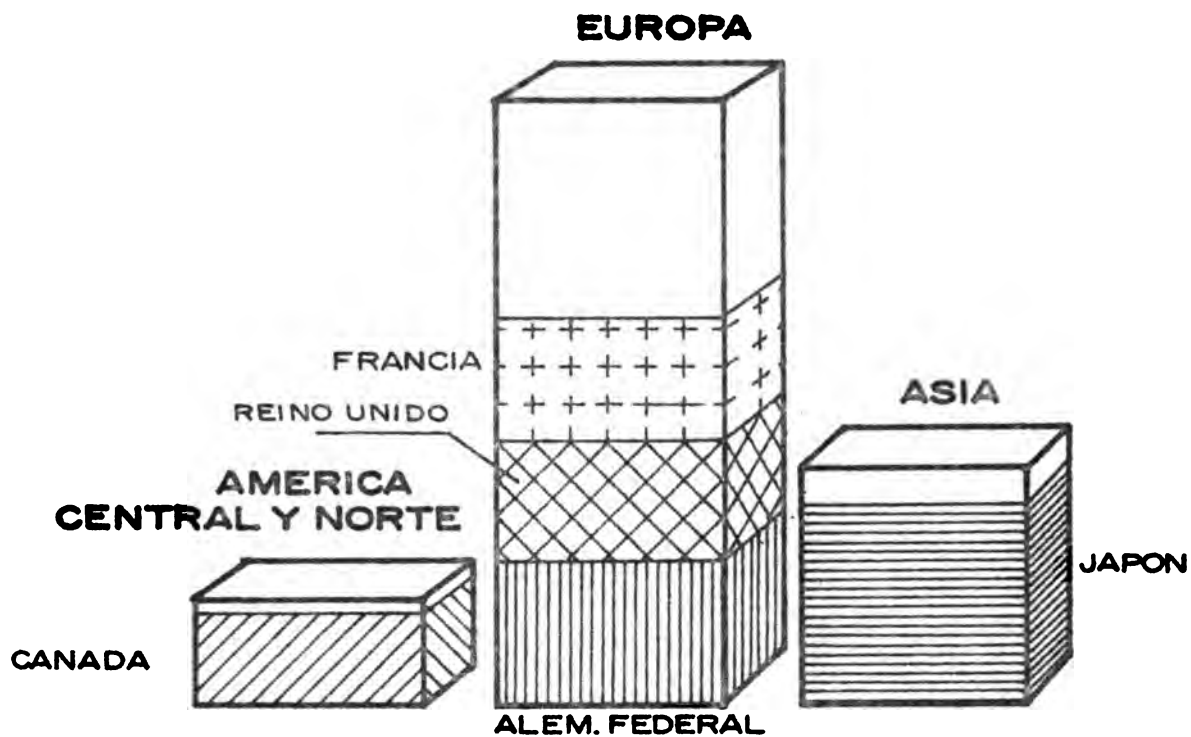
(porcentaje año 1977)



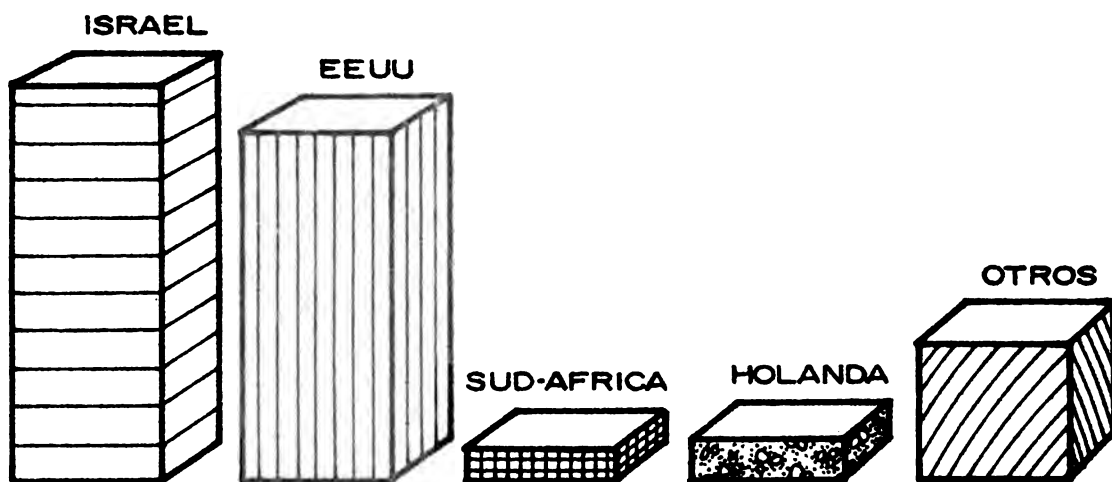
FUENTE : CONVENIO M.A.P.-I.I.C.A. (F.S.B.)

GRAFICO 3

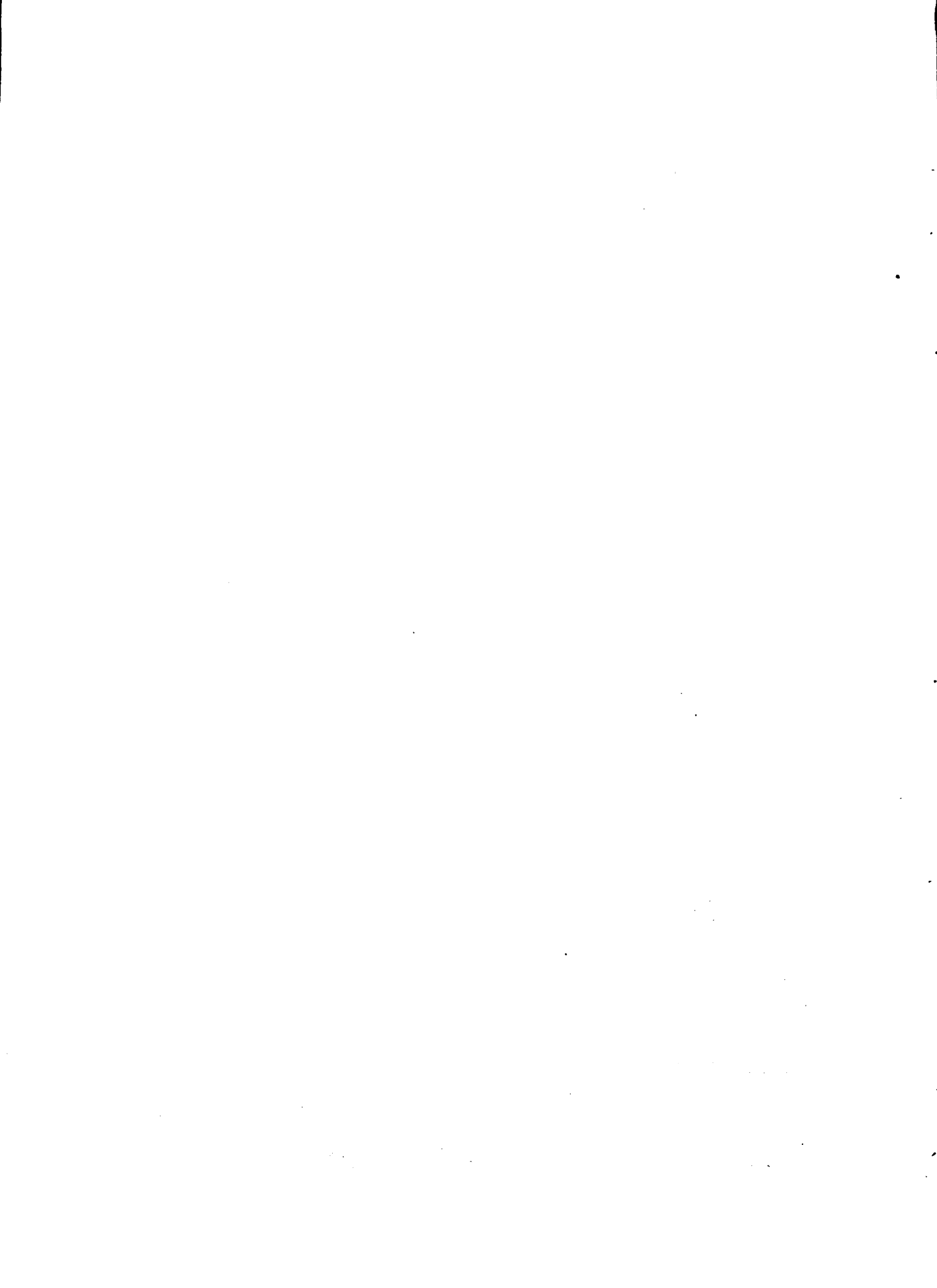
POMELOS PRINCIPALES IMPORTADORES (porcentaje año 1977)



PRINCIPALES EXPORTADORES (porcentaje año 1977)



FUENTE: CONVENIO M.A.P.-I.I.C.A. (F.S.B.)



Cuadro 21

Evolución de los precios de exportación y mayorista
de los principales cítricos
(en dólares por tonelada)

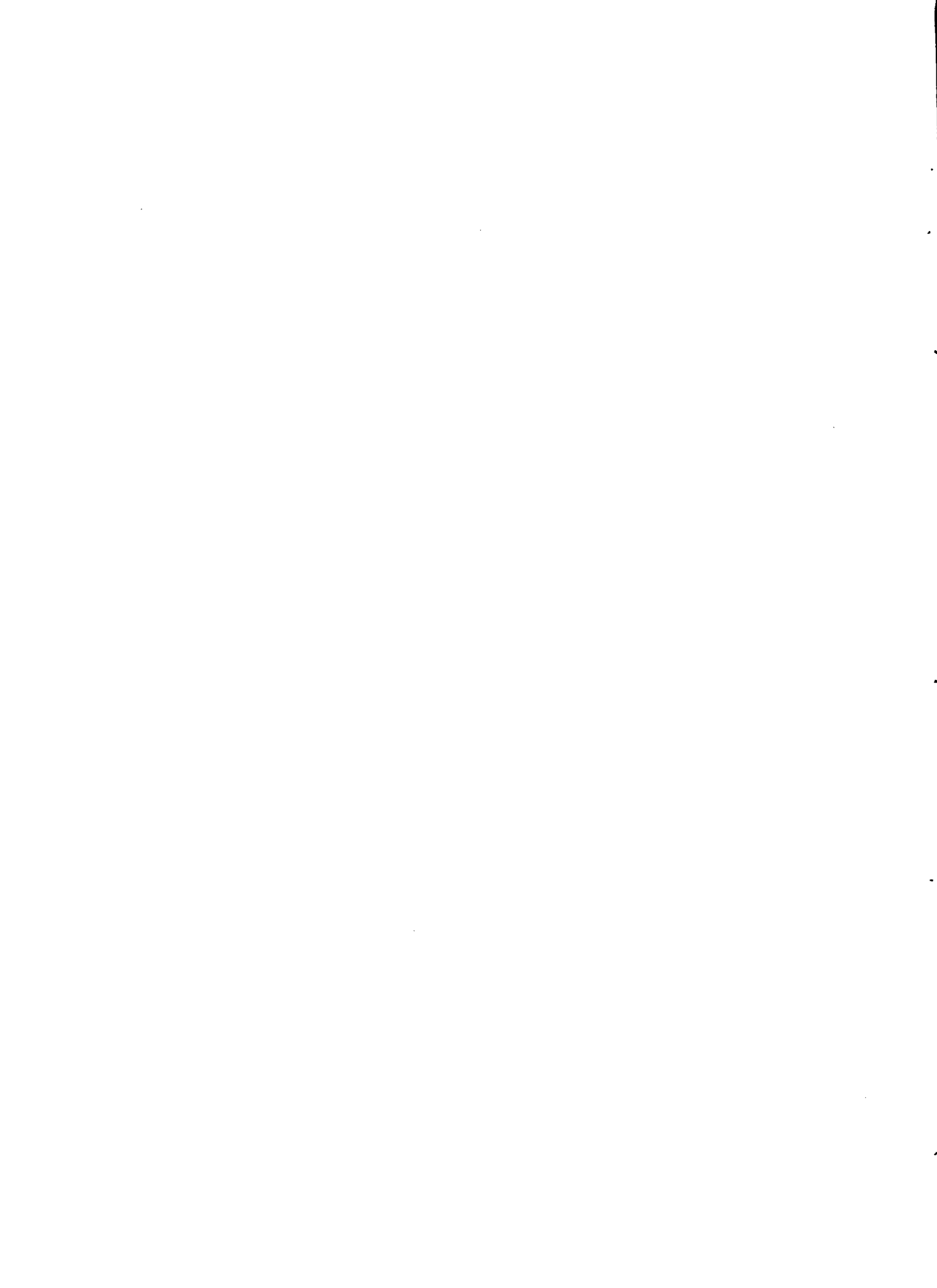
Años	Precios de Exportación				Precios Mayorista		
	Naranjas 1/	Mandarinas 2/	Limonas 3/	Pomelos 4/	Naranjas 5/	Limonas 6/	Pomelos 7/
1972	136	165	184	149	293	399	265
1973	161	209	267	144	309	504	209
1974	252	261	311	177	379	466	308
1975	324	348	286	205	431	564	372
1976	259	323	280	187	417	547	359
1977	308	271	301	223	513	586	448

Fuente: Convenio MAP-IIICA, FSB, en base a datos de FAO.

1/ FOB Israel; 2/ FOB, España; 3/ FOB Grecia;

4/ FOB Israel; 5/ Mercado de Rotterdam; 6/ Mercado de Rungis, Les Halles;

7/ Mercado de Rotterdam.



Del estudio realizado referente a la producción y comercio internacional se desprende la escasa significancia de la oferta de Uruguay en relación a la oferta mundial. De esta forma la variable precio adquiere mayor importancia respecto de los otros indicadores.

Por tal motivo, el conocimiento de la evolución de las cotizaciones internacionales de citrus fue recogido especialmente en la valorización del Sub-Proyecto, utilizando un criterio conservador para el mismo.

V. INVERSIONES Y COSTOS

A. Inversiones

La incorporación a las empresas del rubro citrus requiere realización de inversiones en maquinaria agrícola, implementos, mejoras fijas y plantaciones. El valor total de dichas inversiones alcanza a N\$ 202.855 para la empresa tipo 1 y N\$ 360.772 para la empresa tipo 2, lo que representa una inversión por hectárea de monte para cada una de N\$ 8.114 y N\$ 7.215, respectivamente (Cuadro 22).

1. Maquinaria

El equipo de maquinaria propuesto para cada empresa es el mínimo necesario para la implantación y manejo de los montes orientados a la producción de fruta para exportación. Las inversiones en maquinaria e implementos agrícolas representan más del 50 por ciento del total para ambas empresas tipos. Los requerimientos de horas de uso mensuales se establecen en el Anexo II.

2. Mejoras fijas.

Las empresas tipo instalan los alambrados en los años 1, 2 y 3 del Sub-Proyecto, previamente a cada una de las etapas de plantación de los montes previstas. Para la estimación del valor de los alambrados se supuso que la mitad del perímetro de la unidad de producción está alambrado en el año 0.

En cuanto a los tajamares, se optó como fuente de agua en función de que los acuíferos del área, si bien presentan en general buenos caudales, pueden tener problemas de salinidad. La construcción de tajamares se realiza en el año 1 del Sub-Proyecto.

3. Montes.

Para la estimación del valor de las inversiones en plantaciones, se consideró solamente el valor de las plantas cítricas y de las que forman las cortinas protectoras contra viento. El valor de las plantas oscila entre el 37 por ciento del total en la empresa tipo 1 y el 41 por ciento en la empresa tipo 2.

El cronograma de inversiones para cada empresa se detalla en el Anexo I.

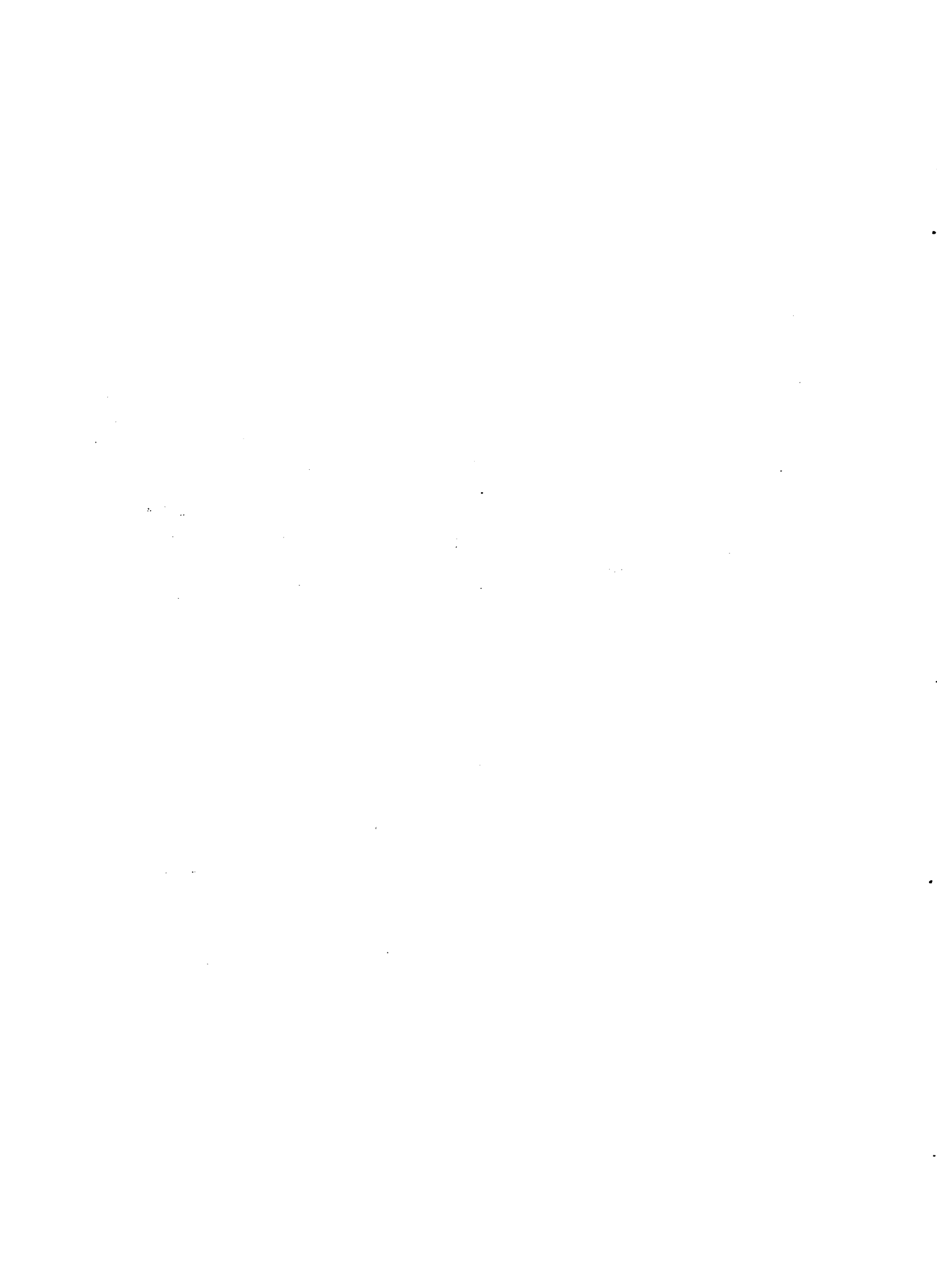
Cuadro 22

Total de inversiones por Empresa Tipo

Empresa Tipo 1

Concepto	Cantidad	Valor unitario (Nuevos Pesos)	Valor total (Nuevos Pesos)
<u>1. Maquinaria y equipos</u>	--		<u>107.661</u>
Tractor 44 HP	1	65.684	65.684
Arado 3 rejas 12"	1	9.778	9.778
Rastra 16 discos 28"	1	3.370	3.370
Guadamadora rotativa 1,50 metros	1	3.966	3.966
Zorra 4.500 kilogramos	1	7.819	7.819
Pulverizadora con tanque 1.000 litros	1	10.000	10.000
Tanque 3.000 litros	1	1.500	1.500
Bomba 15.000 litros por hora	1	5.000	5.000
Pulverizadora de mochila	1	544	544
<u>2. Mejoras fijas</u>			<u>20.857</u>
Alambrados	--	--	5.857
Tajamar	1	15.000	15.000
<u>3. Plantas</u>	--		<u>74.337</u>
Citrus	10.500	7	73.500
Ciprés	1.675	0,5	837
<u>Total:</u>	--	--	<u>202.855</u>

(Continúa)



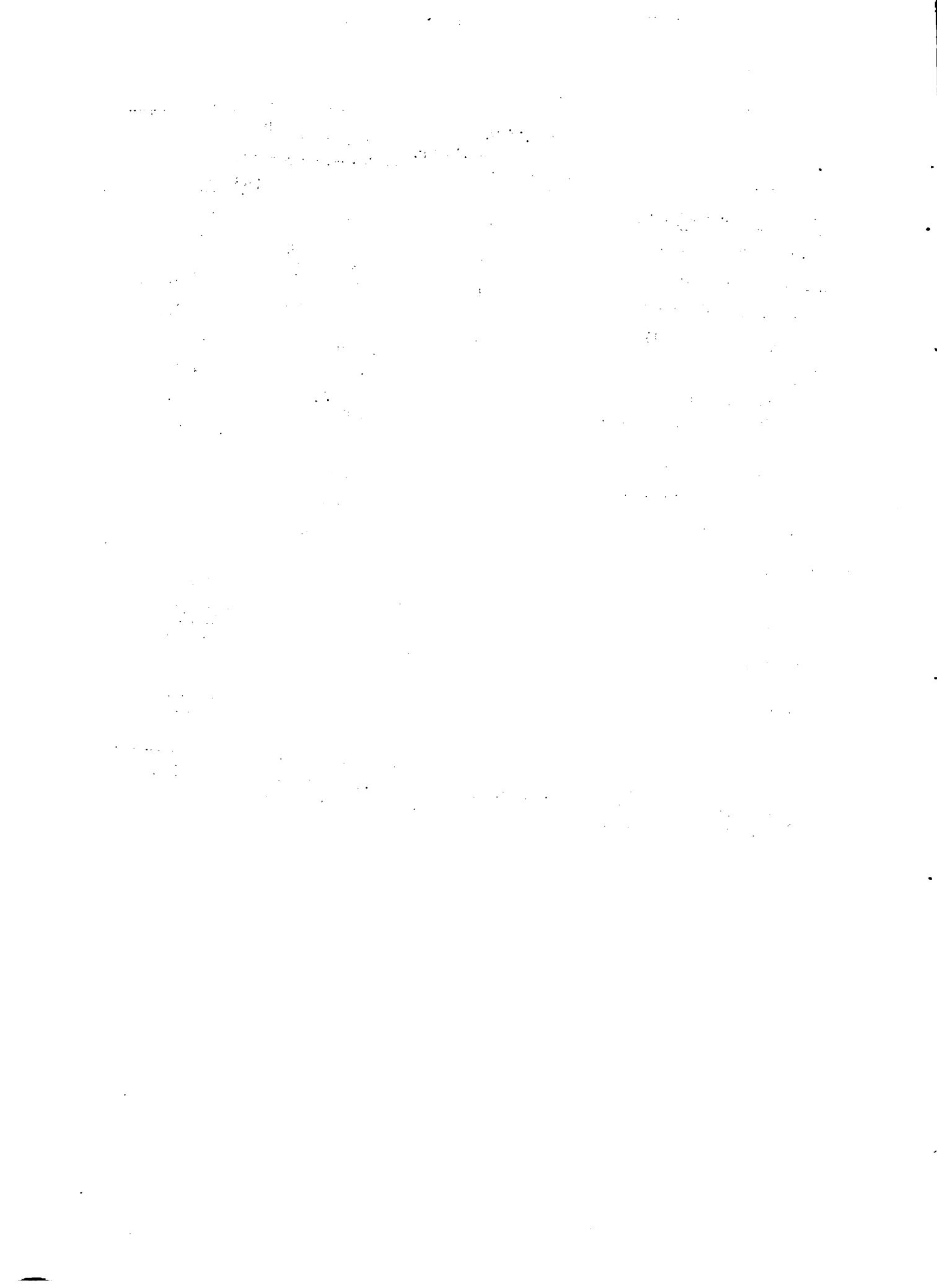
Cuadro 22 (continuación)

Total de inversiones por Empresa Tipo

Empresa Tipo 2

Concepto	Cantidad	Valor unitario (Nuevos Pesos)	Valor total (Nuevos Pesos)
1. <u>Maquinaria y equipos</u>			<u>183.889</u>
Tractor 44 HP	2	65.684	131.368
Arado 3 rejas 12"	1	9.778	9.778
Rastra 16 discos 28"	1	3.370	3.370
Guadañadora rotativa 1,50 metros	1	3.966	3.966
Zorra 4.500 kilogramos	1	7.819	7.819
Pulverizadora con tanque 1.000 litros	2	10.000	20.000
Tanque 3.000 litros	1	1.500	1.500
Bomba 15.000 litros/hora	1	5.000	5.000
Pulverizadora de mochila	2	544	1.088
2. <u>Mejoras fijas</u>			<u>28.208</u>
Alambrados	--	--	8.208
Tajamar	1	--	20.000
3. <u>Plantas</u>			<u>148.675</u>
Citrus	21.000	7	147.000
Ciprés	3.350	0,5	1.675
<u>Total:</u>			<u>360.772</u>

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB), en base a información de la Comisión Honoraria Nacional de Plan Citrícola (CHNPC) - MAP.



B. Costos

1. Costos de la ganadería

Los gastos de operación y amortización generados por la producción ganadera para la empresa tipo 1 son de N\$ 1.322 en el año 0 y de N\$ 258 en el año 3 del Sub-Proyecto. En el caso de la empresa tipo 2, los costos disminuyen de N\$ 2.711 a N\$ 517 para el año 0 y año 3, respectivamente (Anexo I).

Los costos estimados para los años 1 y 2 del Sub-Proyecto surgen de una disminución de los correspondientes al año base proporcional a la sufrida por la superficie de pastoreo.

2. Insumos

La aplicación del programa de manejo propuesta, determina una elevada utilización de insumos, de forma que, los gastos anuales en combustibles, lubricantes, fertilizantes y plaguicidas realizados a partir del año meta, representan el 61 y 69 por ciento de las inversiones totales de las empresas tipo 1 y 2, respectivamente.

3. Mano de obra

Las necesidades de mano de obra permanente para la empresa tipo 1 en el año meta son de cuatro trabajadores, correspondiente a un familiar, un peón especializado y dos peones comunes. Para la empresa tipo 2, se llega al año meta con siete trabajadores correspondientes a: un capataz, dos peones especializados y cuatro peones comunes (Cuadro 23).

Las necesidades de mano de obra zafral en el año meta son de 2,88 y 5,63 equivalente hombres-anales para la empresa tipo 1 y tipo 2, respectivamente. 1/ (Cuadro 24).

Es importante señalar que aproximadamente el 50 por ciento del personal previsto en el Sub-Proyecto (categorías familiar, capataz y especializado), debe tener un nivel de capacitación que les permita manejar eficientemente la maquinaria del establecimiento y realizar operaciones delicadas, como la aplicación de curas y herbicidas.

Los valores que las empresas tipo pagarán anualmente por concepto de mano de obra alcanzan en el año meta la suma de N\$ 49.527 y N\$ 96.436 (Cuadro 25).

1/ Véase Anexo I, Sección Inversiones y Costos.



Cuadro 23

Mano de obra permanente por Empresa Tipo
(número de trabajadores)

Empresa tipo 1

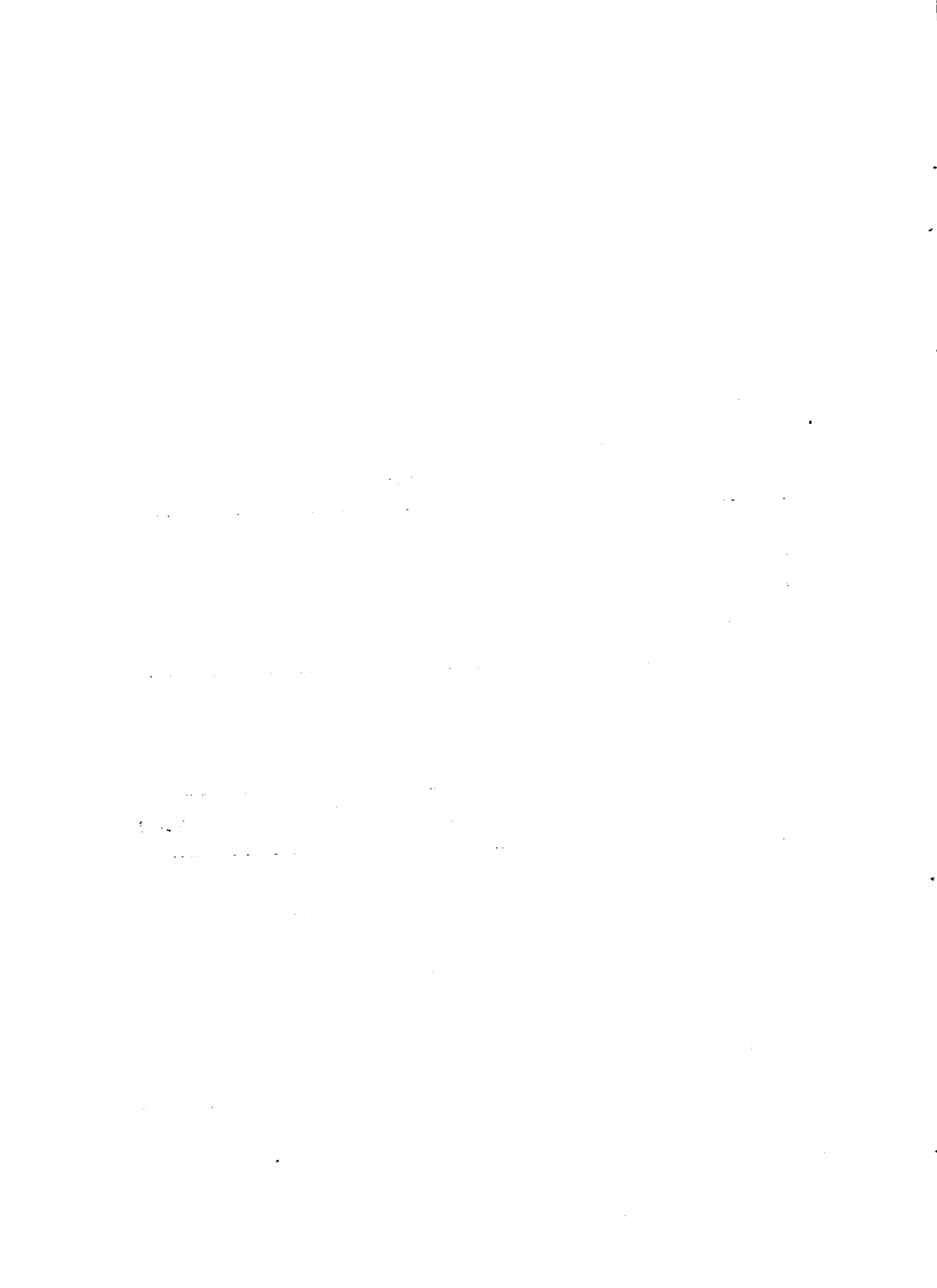
Año	Familiar ^{1/}	Especializado	Común	Total
1	1	--	--	1
2 - 6	1	1	--	2
7 -12	1	1	1	3
13 al final	1	1	2	4

Empresa Tipo 2

Año	Capataz	Especializado	Común	Total
1	1	--	--	1
2 - 4	1	1	--	2
5 - 6	1	1	1	3
7 - 9	1	1	2	4
10 -12	1	2	2	5
13 -16	1	2	3	6
17 al final	1	2	4	7

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB)

1/ Media jornada diaria.



Cuadro 24

Mano de obra zafral por empresa tipo
(En equivalentes-hombre anuales)

Año	Empresa tipo 1	Empresa tipo 2
1	0,20	0,39
2	0,14	0,67
3	1,13	2,99
4	1,47	3,74
5	0,65	1,30
6	0,24	0,47
7	0,14	0,45
8	0,34	0,93
9	0,58	1,41
10	1,06	1,99
11	1,52	2,91
12	1,84	3,57
13	1,83	3,78
14	2,08	4,29
15	2,30	4,73
16	2,47	5,06
17	2,57	5,01
18	2,66	5,20
19	2,76	5,47
20	2,84	5,56
21	2,88	5,63

Fuente: Convenio MAP-IIICA (FSB)

Cuadro 25

Montos anuales de los costos en el año meta
(En Nuevos Pesos)

Concepto	Empresa Tipo 1	Empresa Tipo 2
1. <u>Insumos</u>	<u>124.670</u>	<u>249.340</u>
Fertilizantes	13.496	26.992
Plaguicidas	86.500	173.001
Herbicidas	12.450	24.900
Combustibles y lubricantes	12.224	24.447
2. <u>Máno de obra</u>	<u>49.527</u>	<u>96.436</u>
Familiar	4.963	8.272 ^{1/}
Especializado	7.683	15.365
Común	14.699	29.398
Zafra	22.182	43.401
3. <u>Amortización</u>	<u>5.929</u>	<u>11.858</u>
Maquinaria	4.277	8.554
Montes	1.652	3.304
4. <u>Reparaciones</u>	<u>5.446</u>	<u>10.621</u>
Maquinaria y equipos	5.029	10.057
Mejoras	417	564
5. <u>Impuestos y leyes</u>	<u>2.288</u>	<u>5.186</u>
IMPROME	-	695
Contribución Inmobiliaria	62	125
Impuesto al Patrimonio	-	30
Aportes a la Caja Rural	2.226	4.336
<u>Total:</u>	<u>187.860</u>	<u>561.301</u>

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB)

1/ En lugar de mano de obra familiar se incluye un capataz.

QUESTION

1. The following table shows the number of people who visited the National Museum in London in each year from 1990 to 2000.

Year	Number of visitors (in thousands)
1990	1.2
1991	1.3
1992	1.4
1993	1.5
1994	1.6
1995	1.7
1996	1.8
1997	1.9
1998	2.0
1999	2.1
2000	2.2

2. The following table shows the number of people who visited the British Museum in each year from 1990 to 2000.

Year	Number of visitors (in thousands)
1990	1.5
1991	1.6
1992	1.7
1993	1.8
1994	1.9
1995	2.0
1996	2.1
1997	2.2
1998	2.3
1999	2.4
2000	2.5

3. The following table shows the number of people who visited the Natural History Museum in each year from 1990 to 2000.

Year	Number of visitors (in thousands)
1990	1.8
1991	1.9
1992	2.0
1993	2.1
1994	2.2
1995	2.3
1996	2.4
1997	2.5
1998	2.6
1999	2.7
2000	2.8

4. The following table shows the number of people who visited the Science Museum in each year from 1990 to 2000.

Year	Number of visitors (in thousands)
1990	2.0
1991	2.1
1992	2.2
1993	2.3
1994	2.4
1995	2.5
1996	2.6
1997	2.7
1998	2.8
1999	2.9
2000	3.0

ANSWER

1. The number of people who visited the National Museum in London in each year from 1990 to 2000 is shown in the following table.

Year	Number of visitors (in thousands)
1990	1.2
1991	1.3
1992	1.4
1993	1.5
1994	1.6
1995	1.7
1996	1.8
1997	1.9
1998	2.0
1999	2.1
2000	2.2

2. The number of people who visited the British Museum in each year from 1990 to 2000 is shown in the following table.

Year	Number of visitors (in thousands)
1990	1.5
1991	1.6
1992	1.7
1993	1.8
1994	1.9
1995	2.0
1996	2.1
1997	2.2
1998	2.3
1999	2.4
2000	2.5

3. The number of people who visited the Natural History Museum in each year from 1990 to 2000 is shown in the following table.

Year	Number of visitors (in thousands)
1990	1.8
1991	1.9
1992	2.0
1993	2.1
1994	2.2
1995	2.3
1996	2.4
1997	2.5
1998	2.6
1999	2.7
2000	2.8

4. The number of people who visited the Science Museum in each year from 1990 to 2000 is shown in the following table.

Year	Number of visitors (in thousands)
1990	2.0
1991	2.1
1992	2.2
1993	2.3
1994	2.4
1995	2.5
1996	2.6
1997	2.7
1998	2.8
1999	2.9
2000	3.0

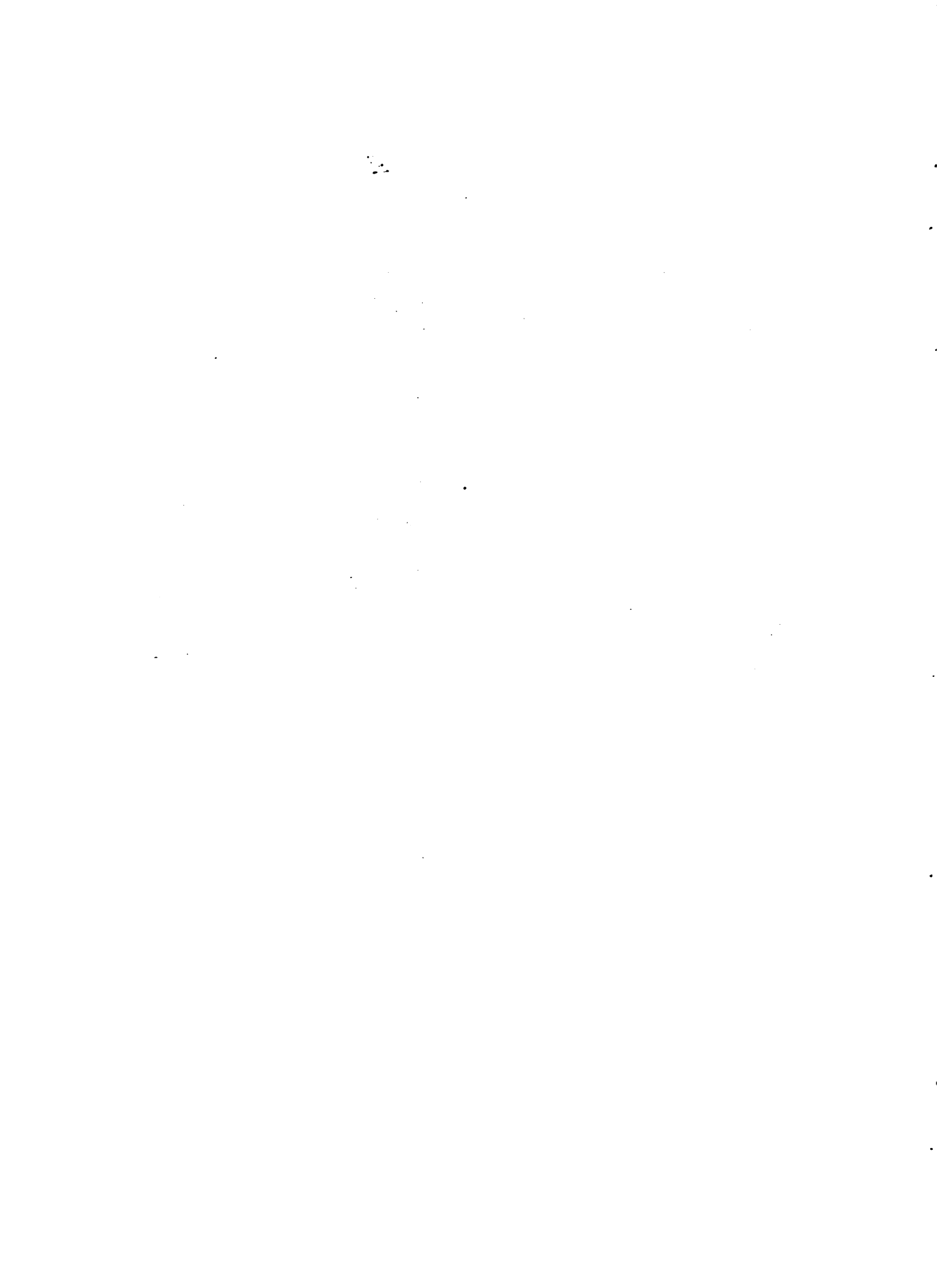
Cuadro 27

Costo en moneda local y divisas
(en Nuevos Pesos)

Concepto	Moneda local	Divisas
Maquinaria y equipos	4.790.525	3.193.687
Instalaciones	1.048.827	349.609
Plantas	5.947.001	-
Insumos y servicios	3.025.488	7.054.766
Mano de obra	1.941.104	-
Total	16.752.945	10.598.062

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB).

mvj.



1 y 2, respectivamente, lo que significa un aumento del 16 y 15 por ciento con relación a las tasas calculadas con el precio utilizado para valorar la producción de fruta del Sub-Proyecto, de N\$ 0,57. Con la incorporación de limones y pomelos se obtienen Tasas Internas de Retorno de 16,4 y 17,9 por ciento para las empresas tipo 1 y 2, respectivamente. 1/

C. Resultado económico de las empresas.

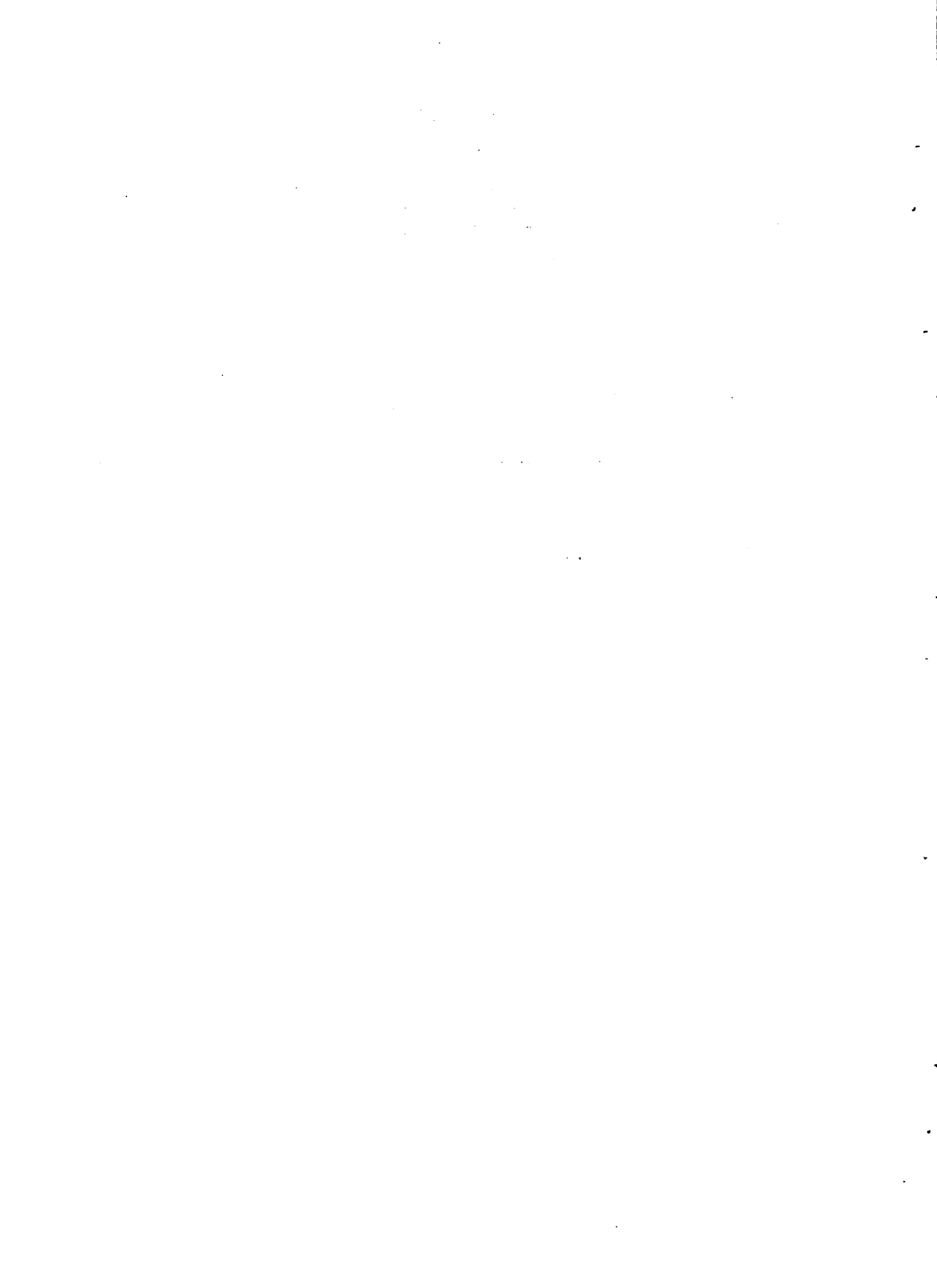
La evolución anual del resultado económico de las empresas tipo hasta el año meta muestra que, en ambos casos, el resultado es negativo hasta el año 9 del Sub-Proyecto inclusive, pero las utilidades de los cuatro años sub-siguientes son lo suficientemente importantes como para cubrir en forma total el saldo acumulado. Las utilidades de las empresas tipo 1 y 2 en el año meta son 114 y 142 veces superiores a las del año base respectivamente (Cuadros 28, 29 y 30).

D. Flujo de caja.

El análisis del flujo de caja por empresa tipo se analiza en el Cuadro 31.

Dada la característica de la explotación las empresas presentan un desequilibrio entre el flujo de ingresos y egresos en el período comprendido entre los años 1 al 9. El crédito propuesto facilita el logro de una situación de equilibrio financiero en las empresas en cuestión.

1/ Véase Anexo III, Cuadro 10.



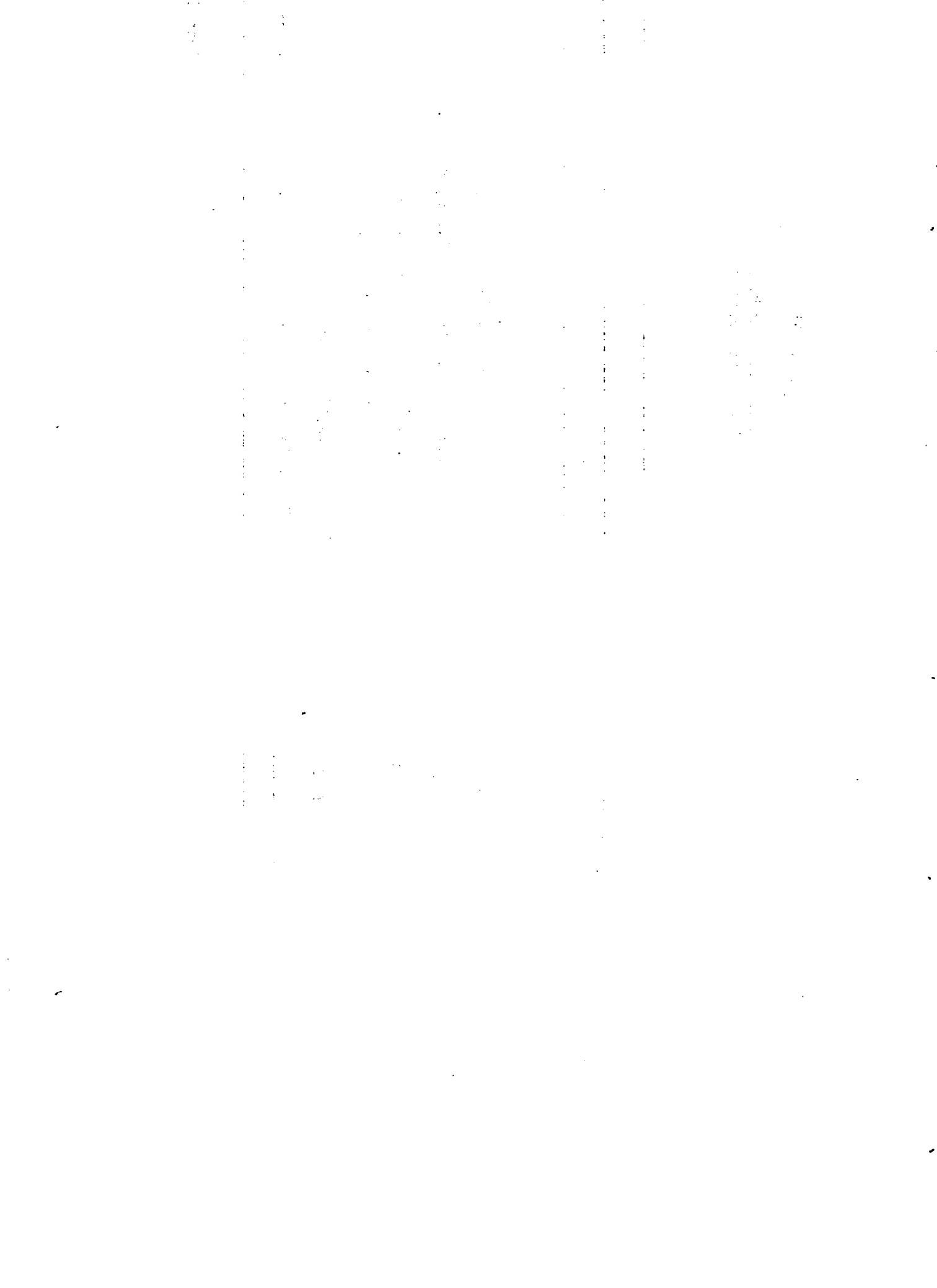
Cuadro 20

**Resultado económico
(en Nuevos Pesos)**

Empresa Tipo I

Concepto	Años						
	0	1	2	3	4	5	6
<u>I. Valor bruto de producción</u>							
1. Ventas	3.583,50	4.830,92	5.361,64	3.928,24	-	-	5.700,00
2. Diferencia de stock	-	-1.964,12	-3.926,24	-3.928,24	-	-	-
<u>II. Insumos y servicios</u>	477,32	2.691,68	9.064,21	17.296,38	22.587,03	23.506,13	27.701,23
<u>III. Depreciación del activo fijo</u>	172,95	290,28	1.333,56	2.968,21	3.877,19	2.901,74	2.512,64
<u>IV. Mano de obra</u>	554,40	6.915,66	13.977,54	21.353,21	23.998,25	17.654,48	14.517,51
<u>V. Impuestos y leyes sociales</u> ^{1/}	287,36	619,13	912,92	1.221,18	1.204,33	907,89	761,30
<u>VI. Utilidad de la empresa</u>	2.091,47	-7.649,95	23.854,83	-42.838,98	-51.666,80	-44.970,24	-39.792,68

(continúa)



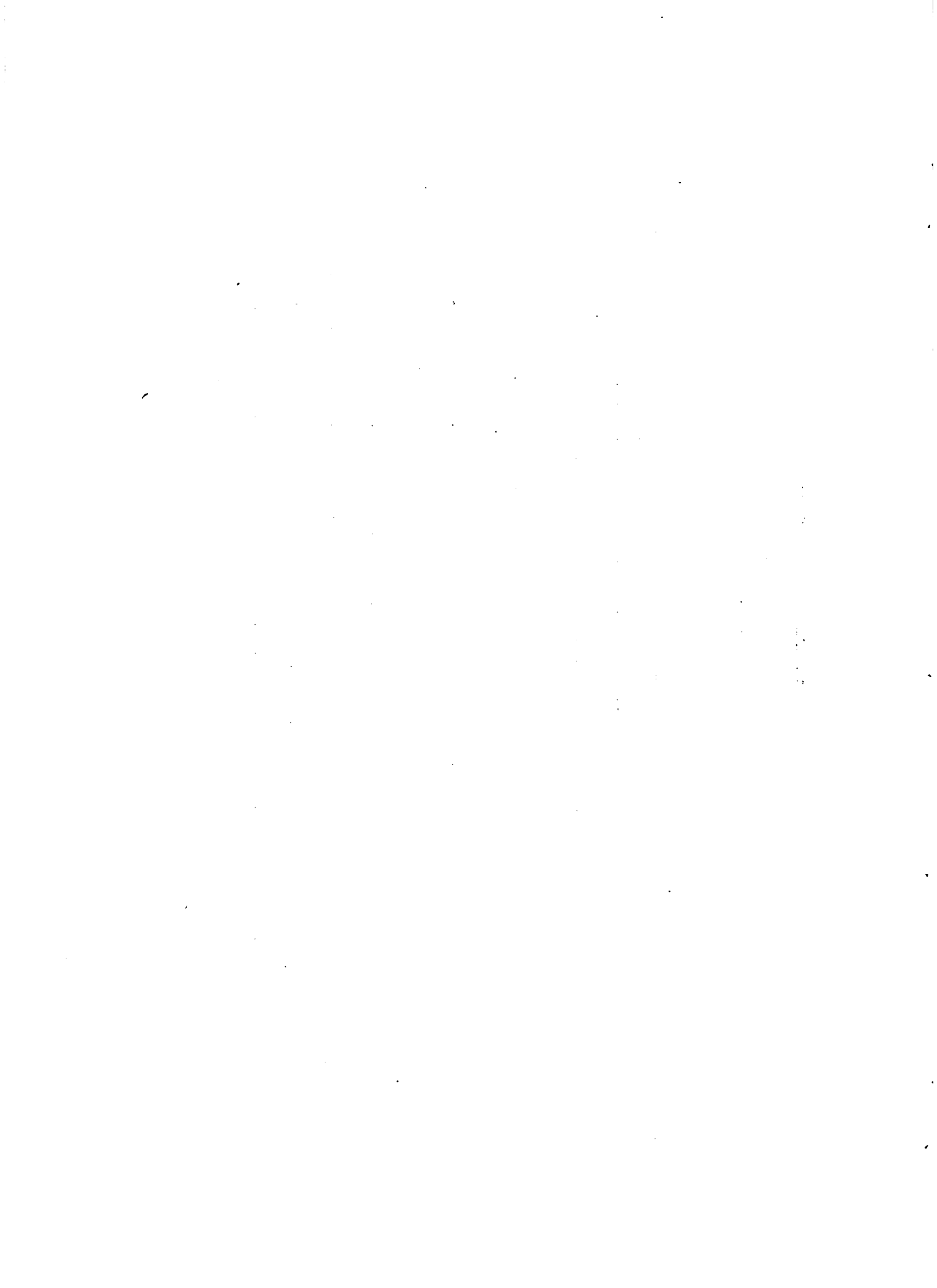
Cuadro 26 (continuación)

Resultado económico
(en Nuevos Pesos)

Empresa Tipo I

Concepto	Años					
	7	8	9	10	11	12
<u>I. Valor bruto de producción</u>						
1. Ventas	21.375,00	45.600,00	76.950,00	128.250,00	192.375,00	242.250,00
2. Diferencia de stock	32.255,18	42.821,58	53.184,68	-	-	-
<u>II. Insumos y servicios</u>	2.859,04	3.267,89	3.540,99	65.782,68	75.498,38	88.205,63
<u>III. Depreciación del activo fijo</u>	21.094,91	22.607,78	24.454,65	3.901,94	4.268,19	4.474,09
<u>IV. Mano de obra</u>	1.014,19	1.084,88	1.171,18	28.145,83	31.699,30	34.183,20
<u>V. Impuestos y leyes sociales</u> ^{1/}	-35.843,32	-24.182,13	-5.401,50	1.343,67	1.509,72	1.625,79
<u>VI. Utilidad de la empresa</u>	-35.848,32	-24.182,13	-5.401,50	29.075,88	79.399,41	113.761,29

(continúa)



Cuadro 28 (continuación)

Resultado económico
(en Nuevos Pesos)

Empresa Tipo I

Concepto	Años				
	13	14	15	16	17
I. <u>Valor bruto de producción</u>					
1. Ventas	277.875,00	313.500,00	344.850,00	367.650,00	381.900,00
2. Diferencia de stock	98.317,48	106.160,43	108.700,93	115.581,93	120.374,78
II. <u>Insumos y servicios</u>	98.317,48	106.160,43	108.700,93	115.581,93	120.374,78
III. <u>Depreciación activo fijo</u>	4.690,74	4.999,49	5.282,49	5.506,34	5.605,09
IV. <u>Mano de obra</u>	41.436,94	43.371,61	45.088,96	46.357,55	47.111,26
V. <u>Impuestos y leyes sociales</u> ^{1/}	1.910,28	2.000,68	2.080,93	2.140,21	2.175,43
VI. <u>Utilidad de la empresa</u>	131.519,56	156.967,79	183.696,69	198.063,97	206.633,44

(continúa)

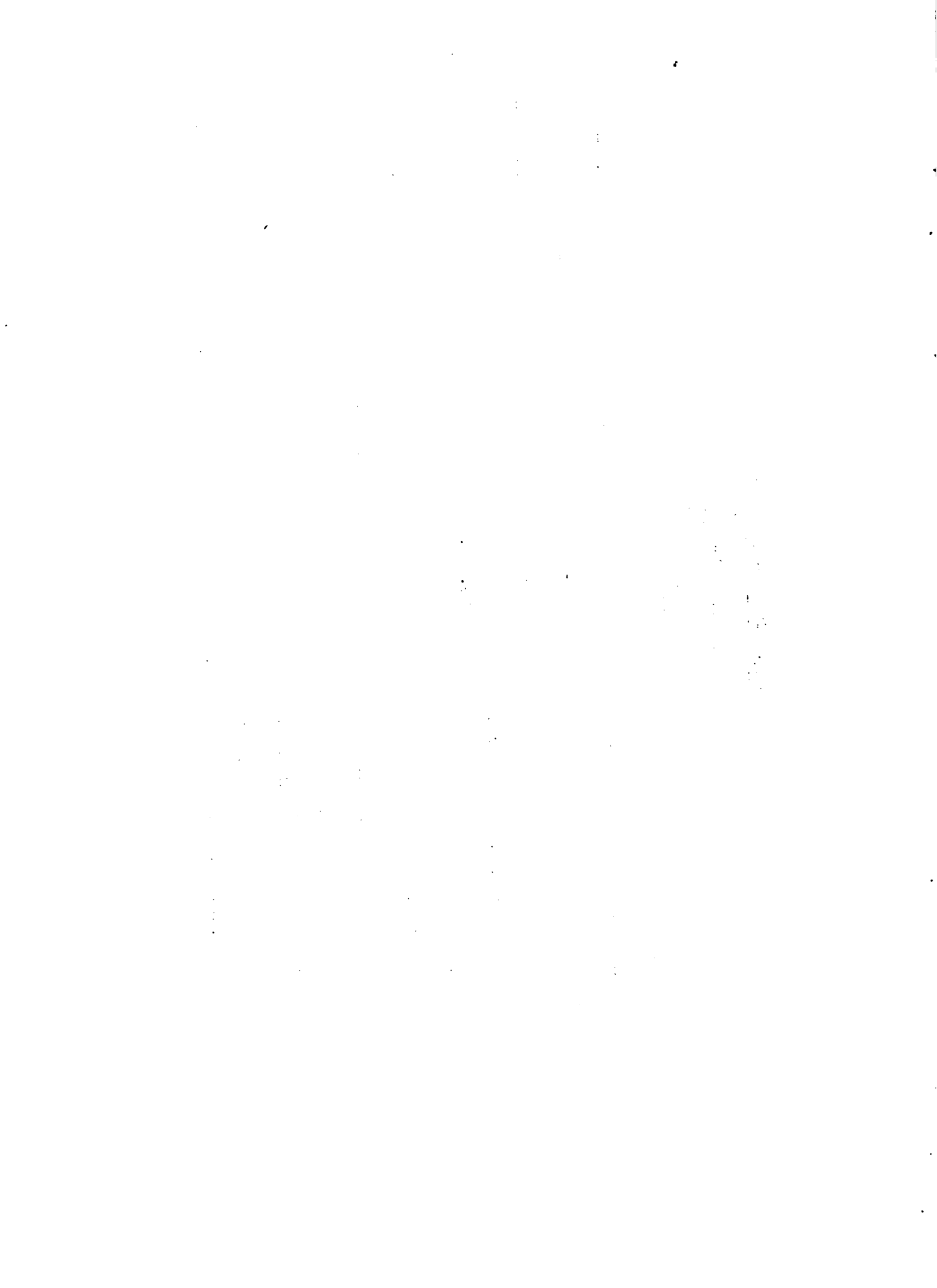
Cuadro 28 (continuación)

Resultado económico
(en Nuevos Pesos)

Empresa Tipo I

Concepto	Años			
	18	19	20	21
I. <u>Valor bruto de producción</u>				
1. Ventas	396.150,00	410.400,00	421.800,00	427.500,00
2. Diferencia de stock	-	-	-	-
II. <u>Insumos y servicios</u>	123.413,68	126.457,58	128.899,98	130.116,38
III. <u>Depreciación activo fijo</u>	5.705,29	5.807,14	5.889,44	5.928,94
IV. <u>Mano de obra</u>	47.865,93	48.623,49	49.227,61	49.526,78
V. <u>Impuestos y leyes sociales</u> ^{1/}	2.210,70	2.246,10	2.274,33	2.288,31
VI. <u>Utilidad de la empresa</u>	216.954,40	227.265,69	235.508,64	239.639,59

(continúa)



Cuadro 28 (continuación)

Resultado económico
(en Nuevos Pesos)

Empresa Tipo II

Concepto	Años					
	0	1	2	3	4	5
<u>I. Valor bruto de producción</u>						
1. Ventas	7.167,00	9.665,64	10.730,88	7.864,08	-	-
2. Diferencia de stock	-	-3.932,04	-7.864,08	-7.864,08	-	-
<u>II. Insumos y servicios</u>	954,74	5.155,43	17.879,60	34.322,90	-	-
<u>III. Depreciación activo fijo</u>	413,31	634,49	2.694,09	5.936,42	7.754,39	5.803,49
<u>IV. Mano de obra</u>	1.108,80	12.176,77	21.571,41	38.981,90	44.758,29	33.321,17
<u>V. Impuestos y leyes sociales</u> ^{1/}	1.300,47	1.893,03	2.329,79	3.070,58	3.059,33	2.470,42
<u>VI. Utilidad de la empresa</u>	3.389,66	-14.126,12	-41.608,09	-62.311,80	-100.475,98	-88.337,25

(continúa)



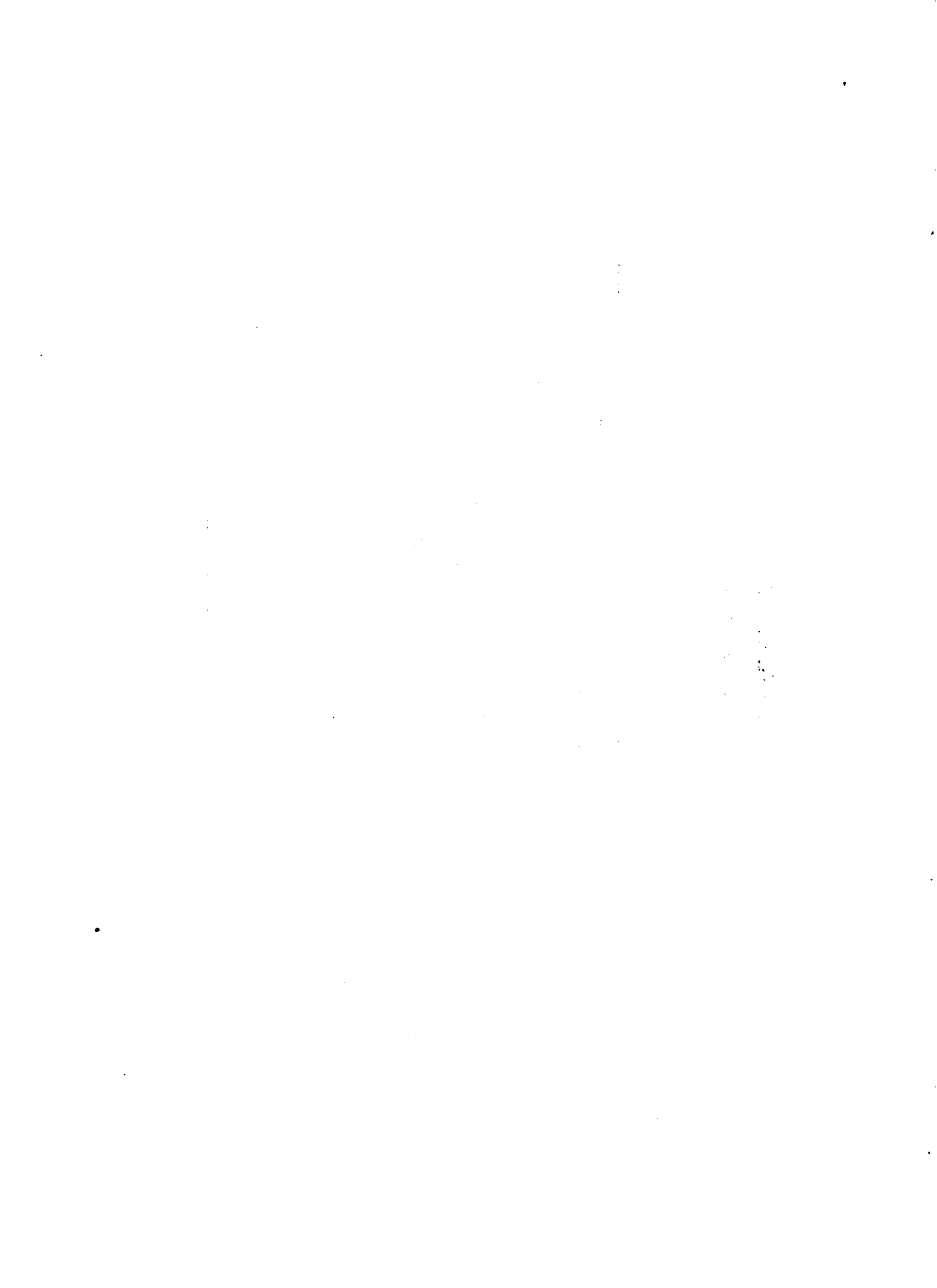
Cuadro 28 (continuación)

Resultado económico
(en Nuevos Pesos)

Empresa Tipo II

Concepto	Años				
	6	7	8	9	10
<u>I. Valor bruto de producción</u>					
1. Ventas	11.400,00	42.750,00	91.200,00	153.900,00	256.500,00
2. Diferencia de stock	-	-	-	-	-
<u>II. Insumos y servicios</u>	55.132,37	64.240,27	85.373,07	106.099,27	131.295,27
<u>III. Depreciación activo fijo</u>	5.025,29	5.718,09	6.535,79	7.081,99	7.803,89
<u>IV. Mano de obra</u>	26.918,82	34.136,61	37.806,60	41.498,10	3.296,98
<u>V. Impuestos y leyes sociales</u> ^{1/}	2.171,24	2.454,05	2.625,55	2.798,05	3.296,98
<u>VI. Utilidad de la empresa</u>	-77.847,72	-63.799,02	-41.141,01	-3.577,41	60.429,76

(continúa)

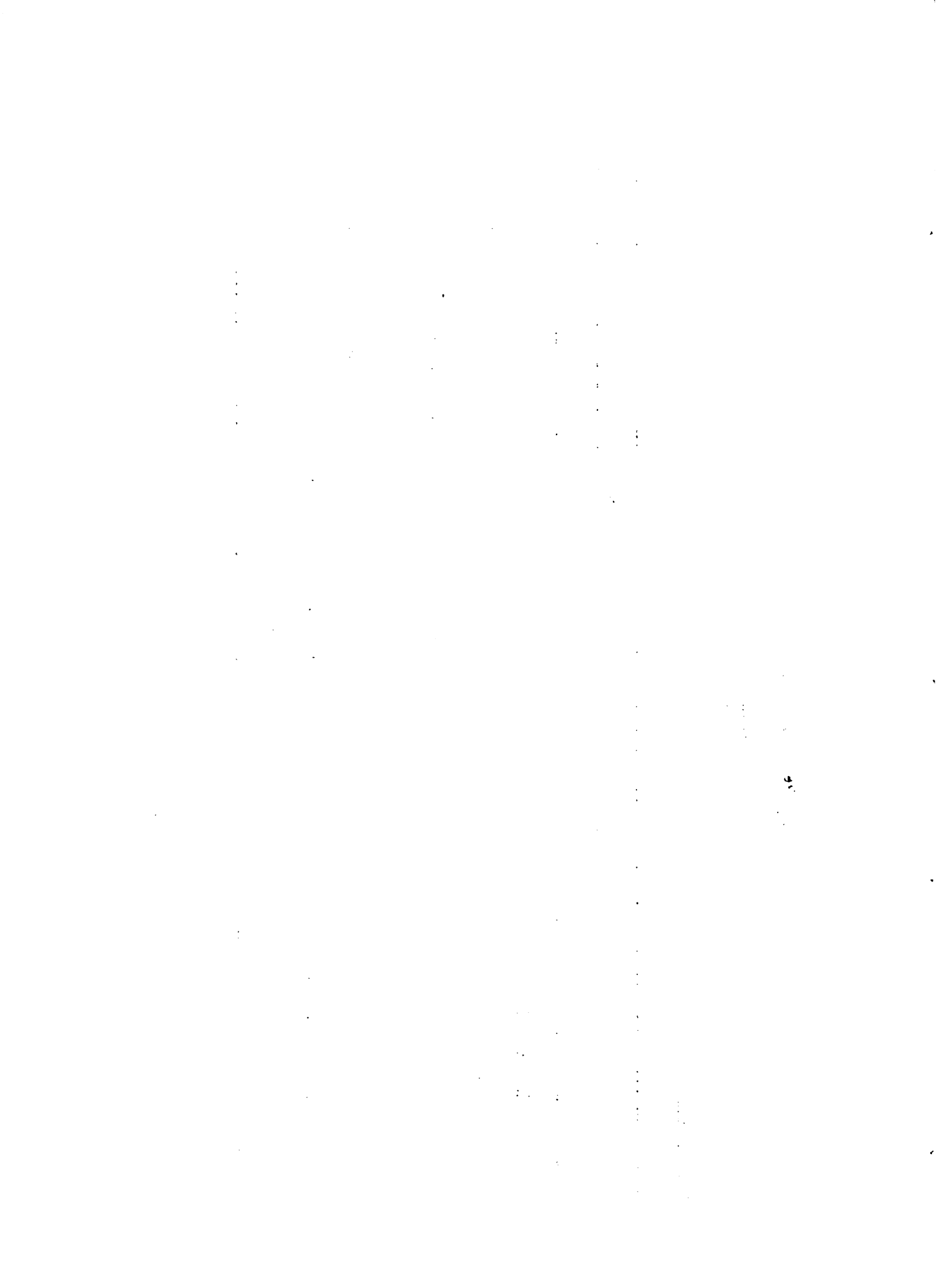


Cuadro 26 continuación)

Resultado económico
(en Nuevos Pesos)

Empresa Tipo II

Concepto	Años				
	11	12	13	14	15
I. <u>Valor bruto de producción</u>	3				
1. Ventas	384.750,00	484.500,00	555.750,00	627.000,00	689.700,00
2. Diferencia de stock	-	-	-	-	-
II. <u>Insumos y servicios</u>	150.726,67	176.141,17	196.364,97	212.050,77	217.131,77
III. <u>Depreciación activo fijo</u>	8.536,39	8.948,19	9.381,49	9.998,99	10.564,99
IV. <u>Mano de obra</u>	60.781,04	65.871,14	74.832,92	78.702,26	82.136,96
V. <u>Impuestos y leyes sociales</u> ^{1/}	3.629,08	3.866,93	4.231,24	4.412,05	4.572,55
VI. <u>Utilidad de la empresa</u>	161.076,82	229.672,57	270.939,48	321.835,93	375.293,73



Cuadro 28 (continuación)

Resultado económico
(en Nuevos Pesos)

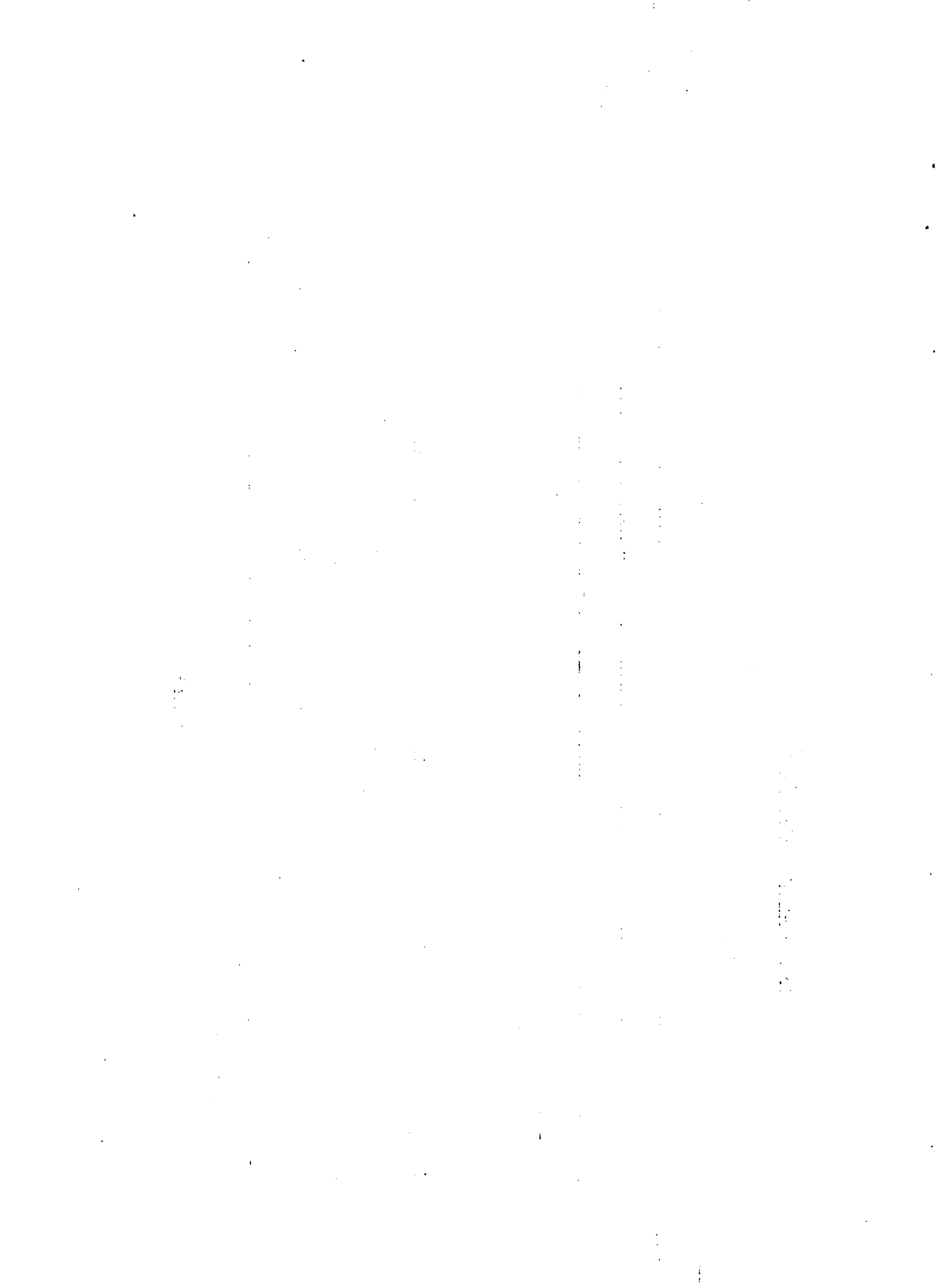
Empresa Tipo II

Concepto	Años					
	16	17	18	19	20	21
I. <u>Valor bruto de producción</u>						
1. Ventas	735.300,00	763.800,00	820.800,00	820.800,00	843.600,00	855.000,00
2. Diferencia de stock	-	-	-	-	-	-
II. <u>Insumos y servicios</u>	230.893,77	240.479,47	246.557,27	252.645,07	257.529,87	259.962,67
III. <u>Depreciación activo fijo</u>	11.012,69	11.210,19	11.410,59	11.614,29	11.778,89	11.857,89
IV. <u>Mano de obra</u>	84.674,14	91.604,96	93.114,30	95.152,01	95.837,66	96.436,01
V. <u>Impuestos y leyes sociales</u> ^{1/}	4.691,11	4.960,51	5.031,04	5.126,26	5.158,30	5.186,26
VI. <u>Utilidad de la empresa</u>	404.028,29	415.544,87	436.186,80	456.262,37	473.295,28	481.557,17

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB).

1/ Incluye impuestos a la comercialización de productos de la ganadería.

mvj.



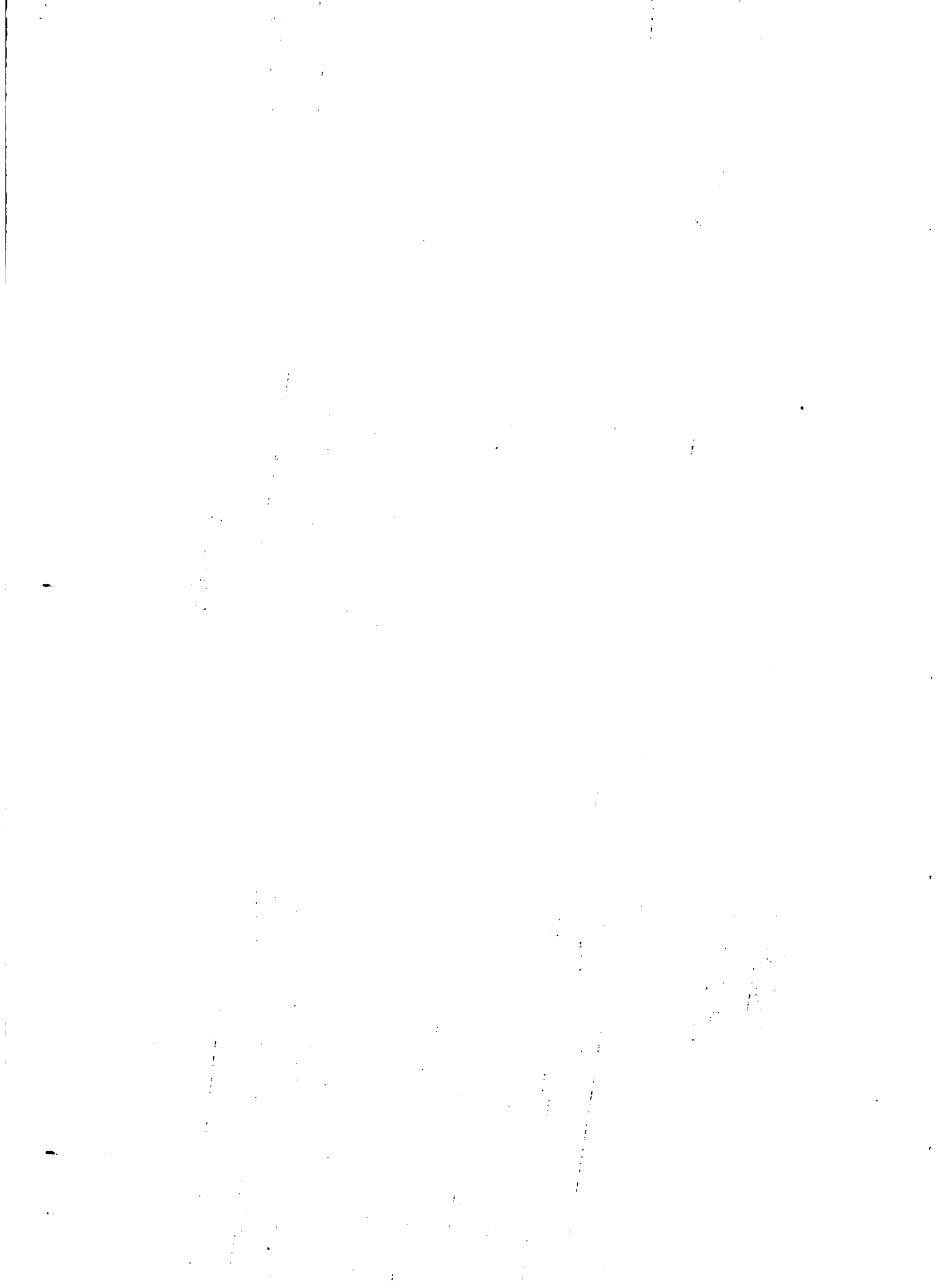
Cuadro 29

Resultado económico
(en dólares) 1/

Empresa Tipo I

Concepto	Años							
	0	1	2	3	4	5	6	7
I. <u>Valor bruto de producción</u>								
1. Ventas	572	770	855	627	-	-	909	3.409
2. Diferencia de stock	-	-313	-627	-627	-	-	-	-
II. <u>Insumos y servicios</u>	76	429	1.446	2.759	3.602	3.749	4.418	5.144
III. <u>Depreciación de activo fijo</u>	28	46	213	473	618	463	401	456
IV. <u>Mano de obra</u>	88	1.103	2.229	3.406	3.827	2.816	2.315	3.364
V. <u>Impuestos y leyes sociales</u> 2/	46	99	146	195	192	145	121	162
VI. <u>Utilidad de la empresa</u>	12.663	18.143	20.975	25.036	29.297	31.589	32.956	34.602

(continúa)



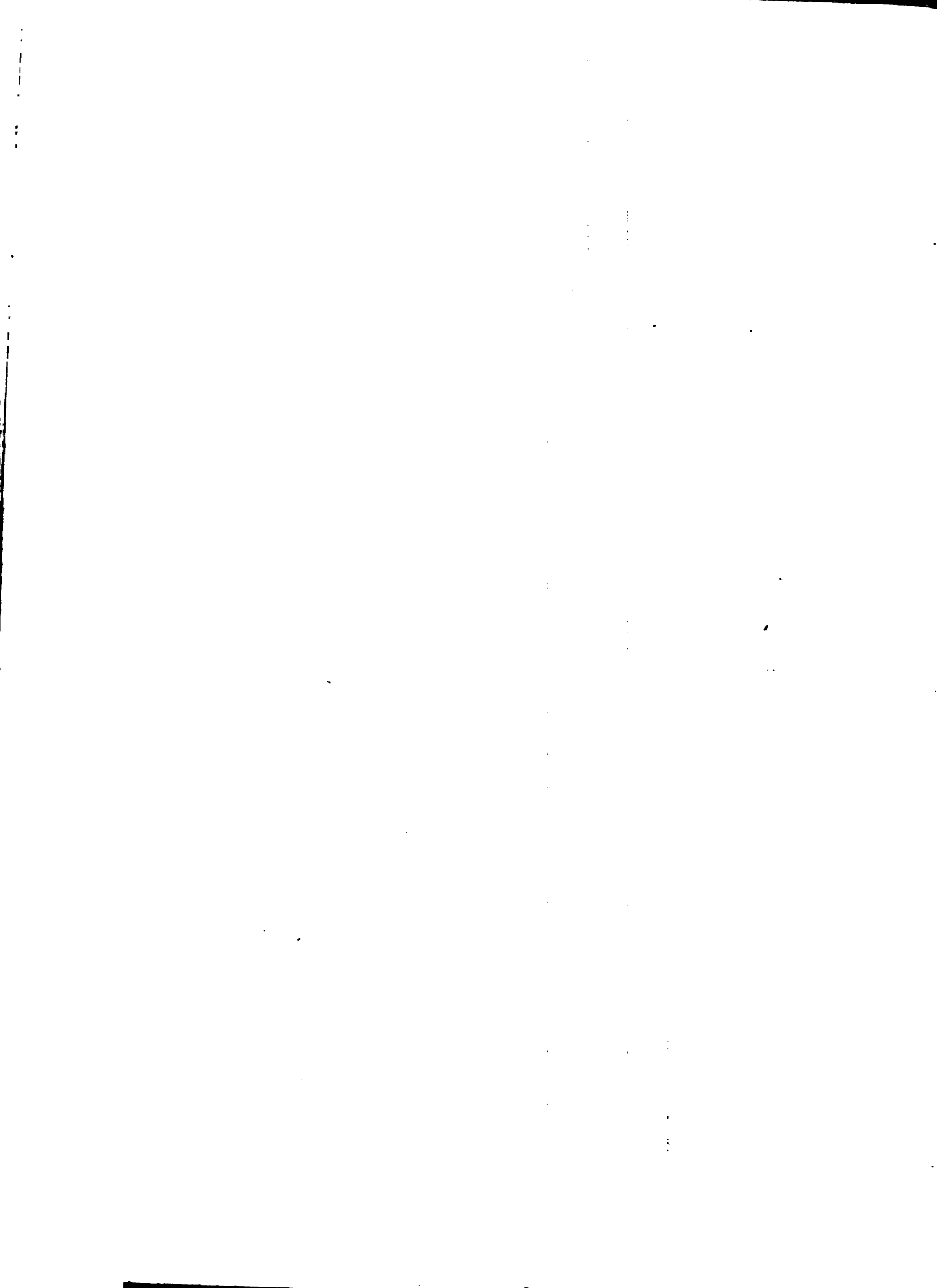
Cuadro 29 (continuación)

Resultado económico
(en dólares) ^{1/}

Empresa Tipo I

Concepto	Años									
	8	9	10	11	12	13	14	15		
I. <u>Valor bruto de producción</u>										
1. Ventas	7.273	12.273	20.455	30.682	38.636	44.318	50.000	55.000		
2. Diferencia de stock	-	-	-	-	-	-	-	-		
II. <u>Insumos y servicios</u>	6.830	8.482	10.492	12.041	14.068	15.681	16.931	17.337		
III. <u>Depreciación del activo fijo</u>	521	565	622	681	714	748	797	843		
IV. <u>Mano de obra</u>	3.606	3.900	4.489	5.056	5.452	6.609	6.917	7.191		
V. <u>Impuestos y leyes sociales</u> ^{2/}	173	187	214	241	259	305	319	332		
VI. <u>Utilidad de la empresa</u>	-3.857	-861	4.638	12.663	18.143	20.975	25.036	29.297		

(continúa)



Cuadro 29 (continuación)

Resultado económico
(en dólares) 1/

Empresa Tipo I

Concepto	Años					
	16	17	18	19	20	21
<u>I. Valor bruto de producción</u>						
1. Ventas	50.636	60.909	63.182	65.455	67.273	68.182
2. Diferencia de stock						
<u>II. Insumos y servicios</u>	18.434	19.198	19.683	20.169	20.558	20.752
<u>III. Depreciación del activo fijo</u>	878	894	910	926	939	946
<u>IV. Mano de obra</u>	7.394	7.514	7.634	7.755	7.851	7.899
<u>V. Impuestos y leyes sociales</u> <u>2/</u>	341	347	353	358	363	365
<u>VI. Utilidad de la empresa</u>	31.589	32.956	34.602	36.247	37.562	38.220

(continúa)



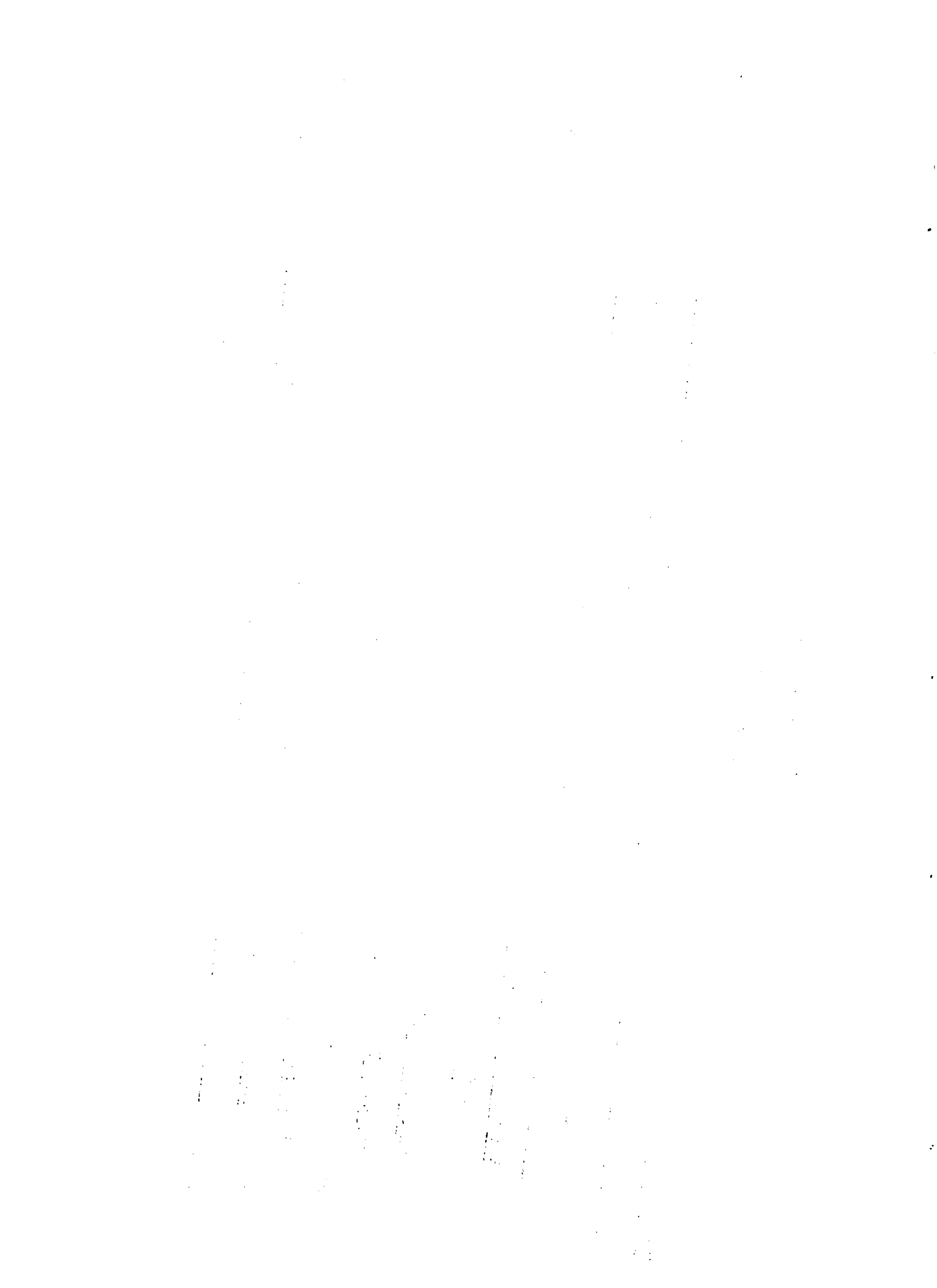
Cuadro 29 (continuación)

Resultado económico
(en dólares) 1/

Empresa Tipo II

Concepto	Años								
	0	1	2	3	4	5	6	7	8
<u>I. Valor bruto de producción</u>									
1. Ventas	1.143	1.542	1.711	1.254	-	-	1.818	6.818	14.545
2. Diferencia de stock	-	-627	-1.254	-	-	-	-	-	-
<u>II. Insumos y servicios</u>	152	822	2.852	5.474	7.162	7.455	8.793	10.246	13.616
<u>III. Depreciación del activo fijo</u>	66	101	430	947	1.237	926	801	912	1.042
<u>IV. Mano de obra</u>	177	1.942	3.440	6.217	7.138	5.314	4.293	5.444	6.030
<u>V. Impuestos y leyes sociales</u> 2/	207	302	372	490	488	394	346	391	419
<u>VI. Utilidad de la empresa</u>	541	-2.253	-6.636	-13.128	-16.025	-14.089	-12.416	-10.175	-6.562

(continúa)



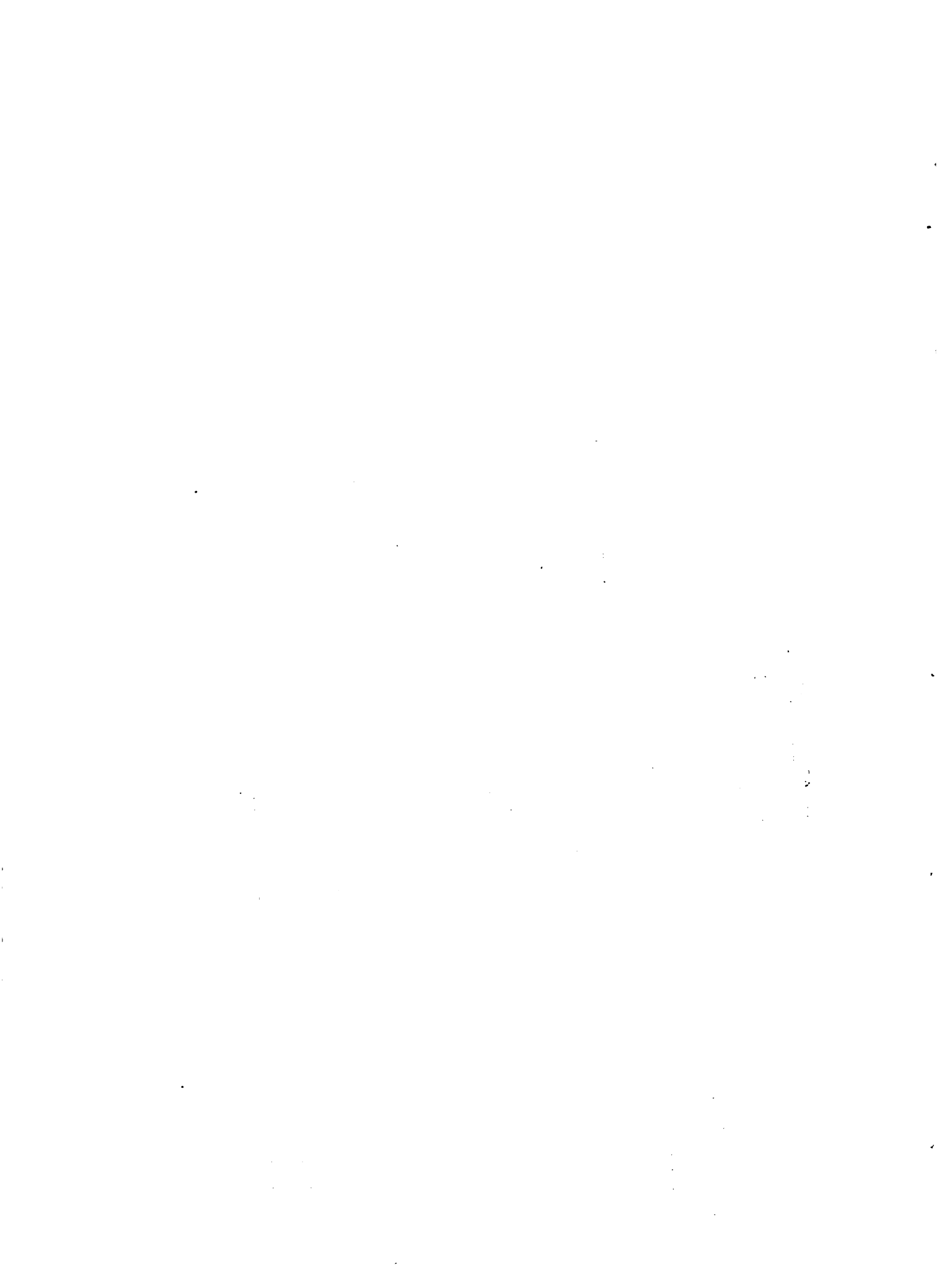
Cuadro 29 (continuación)

Resultado económico
(en dólares) 1/

Empresa Tipo II

Concepto	Años										
	9	10	11	12	13	14	15				
<u>I. Valor bruto de producción</u>											
1. Ventas	24.545	40.909	61.364	77.273	88.636	100.000	100.000				
2. Diferencia de stock	-	-	-	-	-	-	-				
<u>II. Insumos y servicios</u>	16.922	20.340	24.039	28.093	31.318	33.320	34.630				
<u>III. Depreciación del activo fijo</u>	1.130	1.245	1.361	1.427	1.496	1.595	1.685				
<u>IV. Mano de obra</u>	6.619	8.560	9.694	10.506	11.935	12.552	13.100				
<u>V. Impuestos y leyes sociales ^{2/}</u>	446	526	579	617	675	704	729				
<u>VI. Utilidad de la empresa</u>	-571	9.638	25.690	36.630	43.212	51.329	59.855				

(continúa)



Cuadro 29 (continuación)

Resultado económico
(en dólares) 1/

Empresa Tipo II

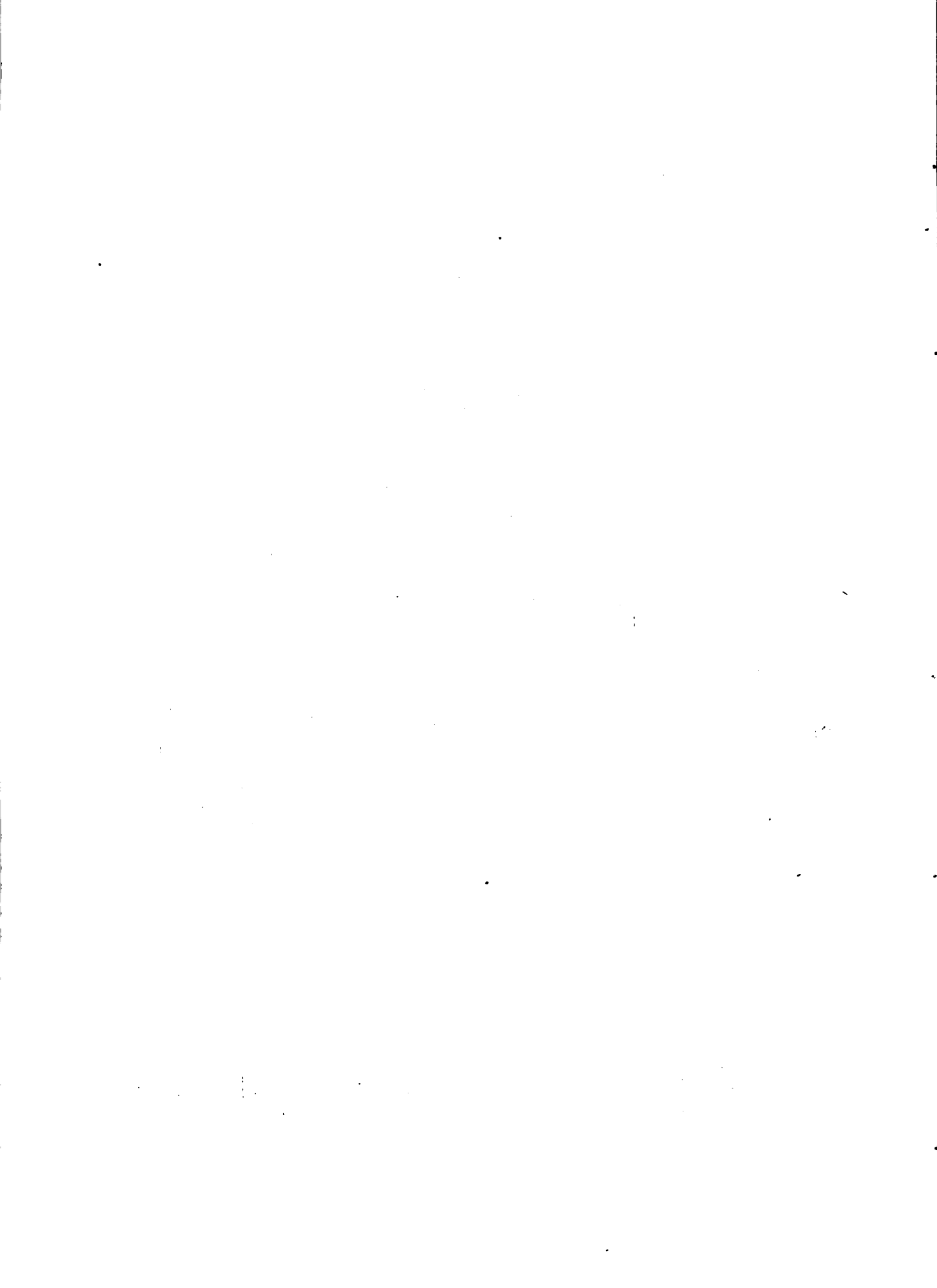
Concepto	Años					
	16	17	18	19	20	21
<u>I. Valor bruto de producción</u>						
1. Ventas	117.273	121.818	130.909	130.909	134.545	136.364
2. Diferencia de stock	-	-	-	-	-	-
<u>II. Insumos y servicios</u>	36.825	38.345	39.323	40.294	41.073	41.461
<u>III. Depreciación del activo fijo</u>	1.756	1.788	1.820	1.852	1.879	1.891
<u>IV. Mano de obra</u>	13.505	14.610	14.851	15.176	15.285	15.381
<u>V. Impuestos y leyes sociales</u> 2/	748	791	802	818	823	827
<u>VI. Utilidad de la empresa</u>	64.438	66.275	64.567	72,769	75.486	76.803

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB).

1/ 1 dólar = N\$ 6,27 (Agosto de 1978).

2/ Incluye impuestos a la comercialización de productos de la ganadería.

mvj.

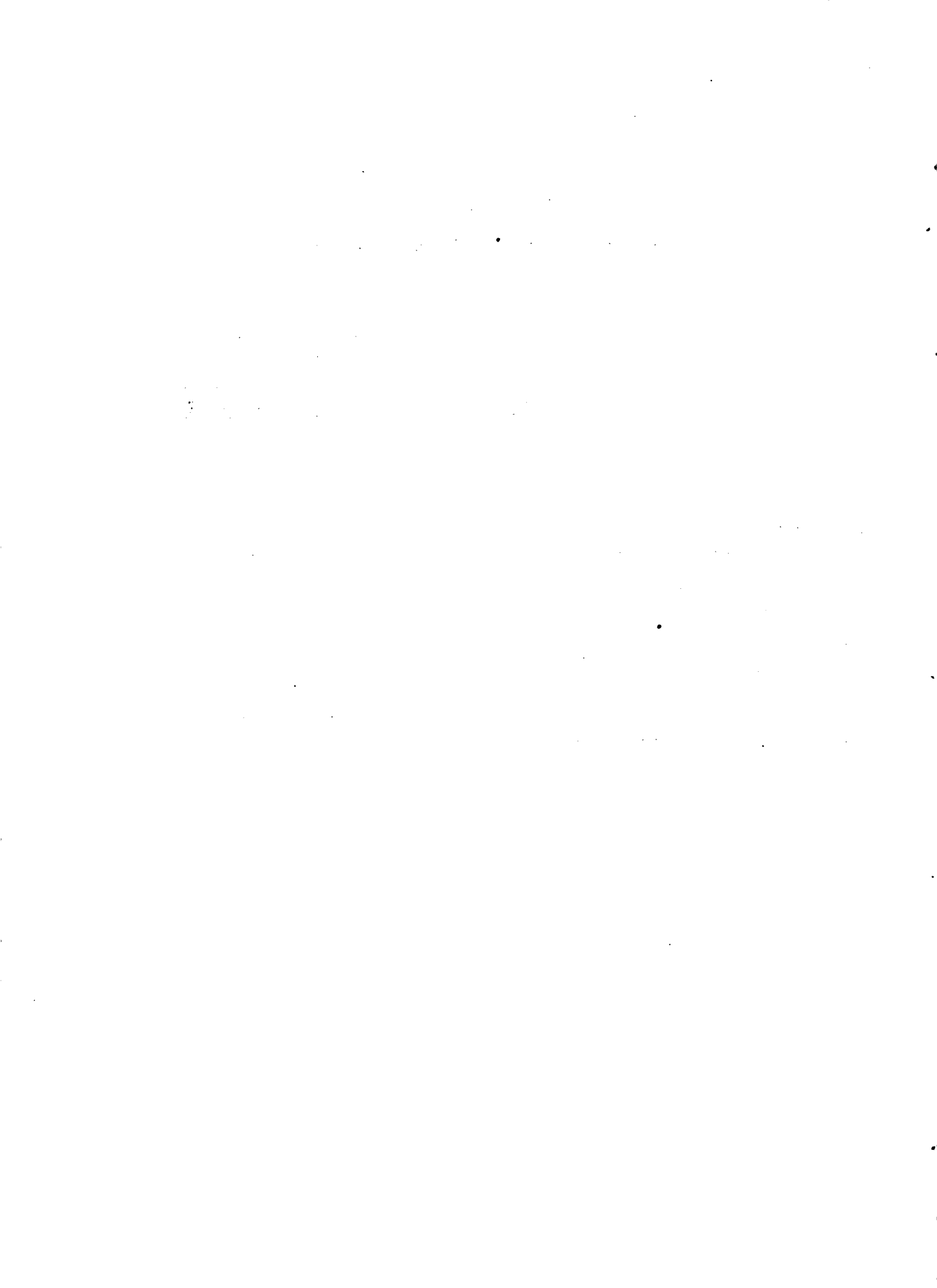


Cuadro 30

Evaluación económica de las empresas
tipo

Concepto	Tasa Interna de Retorno (en porcentaje)	
	Empresa tipo 1	Empresa tipo 2
<u>Serie Original</u>	<u>15.6</u>	<u>17.1</u>
<u>Parametrizaciones</u>		
Beneficios al 80 por ciento	12.1	13.4
Beneficios al 120 por ciento	18.4	20.0
Costos al 80 por ciento	19.0	20.6
Costos al 120 por ciento	12.9	14.0

Fuente: Convenio MAP-FICA (FSB)



Cuadro 21

Flujo de Caja
(en dólares)Empresa Tipo I

Concepto	Años									
	0	1	2	3	4	5	6	7	8	9
I. Ingresos										
1. Ventas	572	770	855	627	-	-	909	3.409	7.273	12.273
2. Financiamiento	-	20.504	8.698	11.946	12.998	7.310	7.454	9.271	8.966	9.877
3. Sub-Total	572	21.274	9.553	12.573	12.998	7.310	8.363	12.680	16.239	22.150
II. Egresos										
1. Costos operativos										
- Varios	165	1.532	3.675	6.124	7.430	6.565	6.733	8.509	10.435	12.383
- Asistencia técnica	-	600 1/	600	600	600	600	600	600	600	600
2. Inversiones	-	18.273	4.277	5.027	4.776	-	-	-	-	-
3. Impuestos	46	99	146	195	192	145	121	162	173	186
4. Amortización crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	2.050	4.971
5. Sub-Total sin crédito	211	20.504	8.698	11.946	12.998	7.310	7.454	9.271	11.208	13.163
6. Sub-Total con crédito	211	20.504	8.698	11.946	12.998	7.310	7.454	9.271	13.258	18.140
III. Saldo sin crédito	361	-19.734	-7.843	-11.319	-12.998	-7.310	-6.545	-5.862	-3.935	-896
IV. Saldo incremental sin crédito	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
V. Saldo con crédito	361	770	855	627	-	-	909	3.409	2.981	4.010

1/ No incluye elaboración de Sub-Proyecto ni dirección de obra.

(continúa)



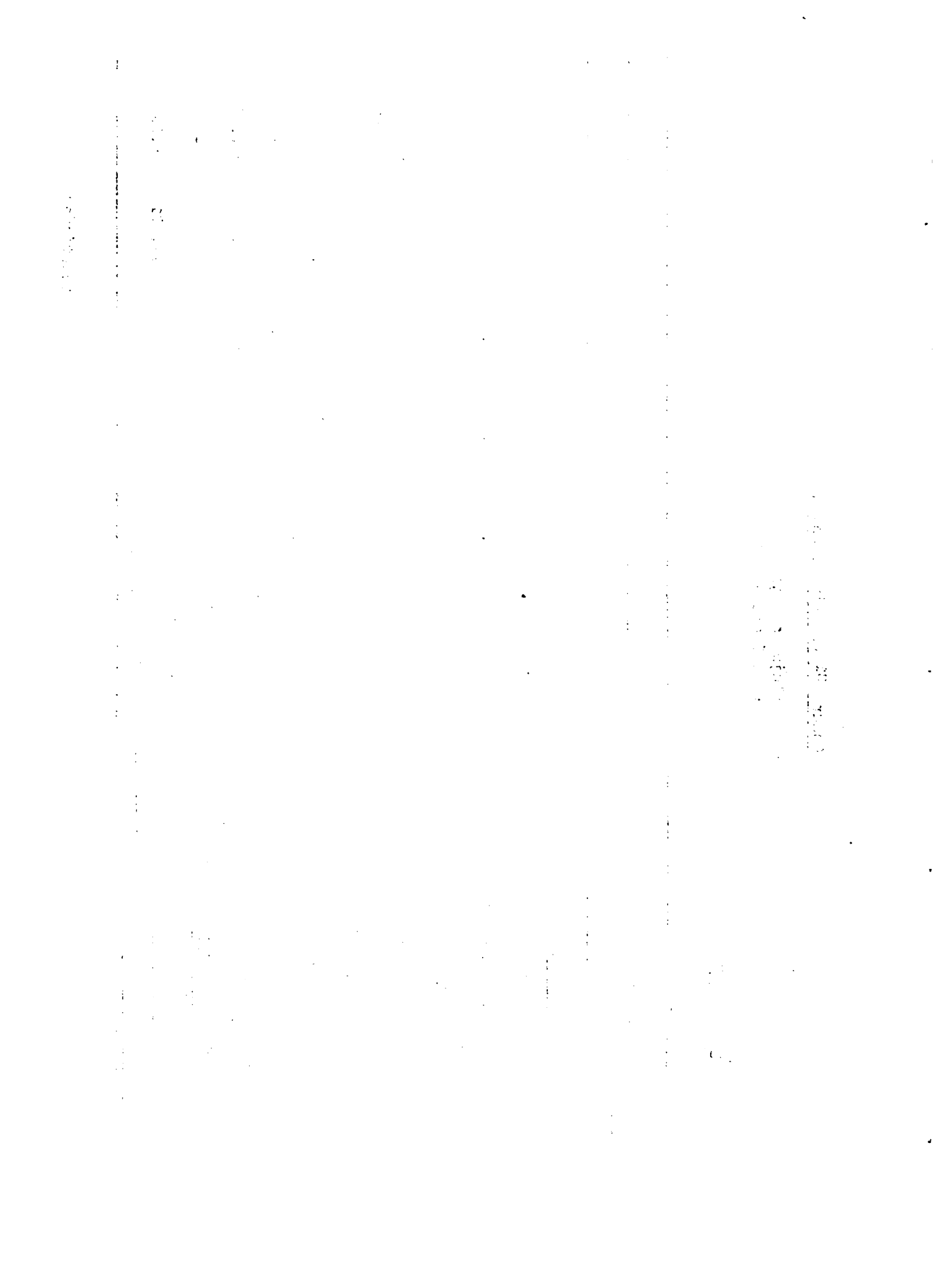
Cuadro 31 (continuación)

Flujo de caja
(en dólares)

Empresa Tipo I

Concepto	Años					
	10	11	12	13	14	15
<u>I. Ingresos</u>						
1. Ventas	20,455	30,682	32,630	44,318	50,000	55,000
2. Financiamiento	9,477	5,831	-	-	-	-
3. Sub-Total	29,932	36,513	32,630	44,318	50,000	55,000
<u>II. Egresos</u>						
1. Costos operativos	14,981	17,097	19,520	22,289	23,849	24,528
- Varios	14,981	17,097	19,520	22,289	23,849	24,528
- Asistencia técnica	600	600	600	600	600	600
2. Inversiones	-	-	-	-	-	-
3. Impuestos	214	-	259	305	319	332
4. Amortización crédito	9,086	14,500	13,318	16,059	13,561	21,485
5. Sub-Total sin crédito	15,795	17,938	20,379	23,194	24,768	25,460
6. Sub-Total con crédito	24,881	32,438	33,697	39,253	38,329	46,945
<u>III. Saldo sin crédito</u>	4,660	12,744	18,257	21,124	25,232	29,540
<u>IV. Saldo incremental sin crédito</u>	-	-	-	-	-	-
<u>V. Saldo con crédito</u>	5,051	4,075	4,939	5,065	11,671	8,055

(continúa)



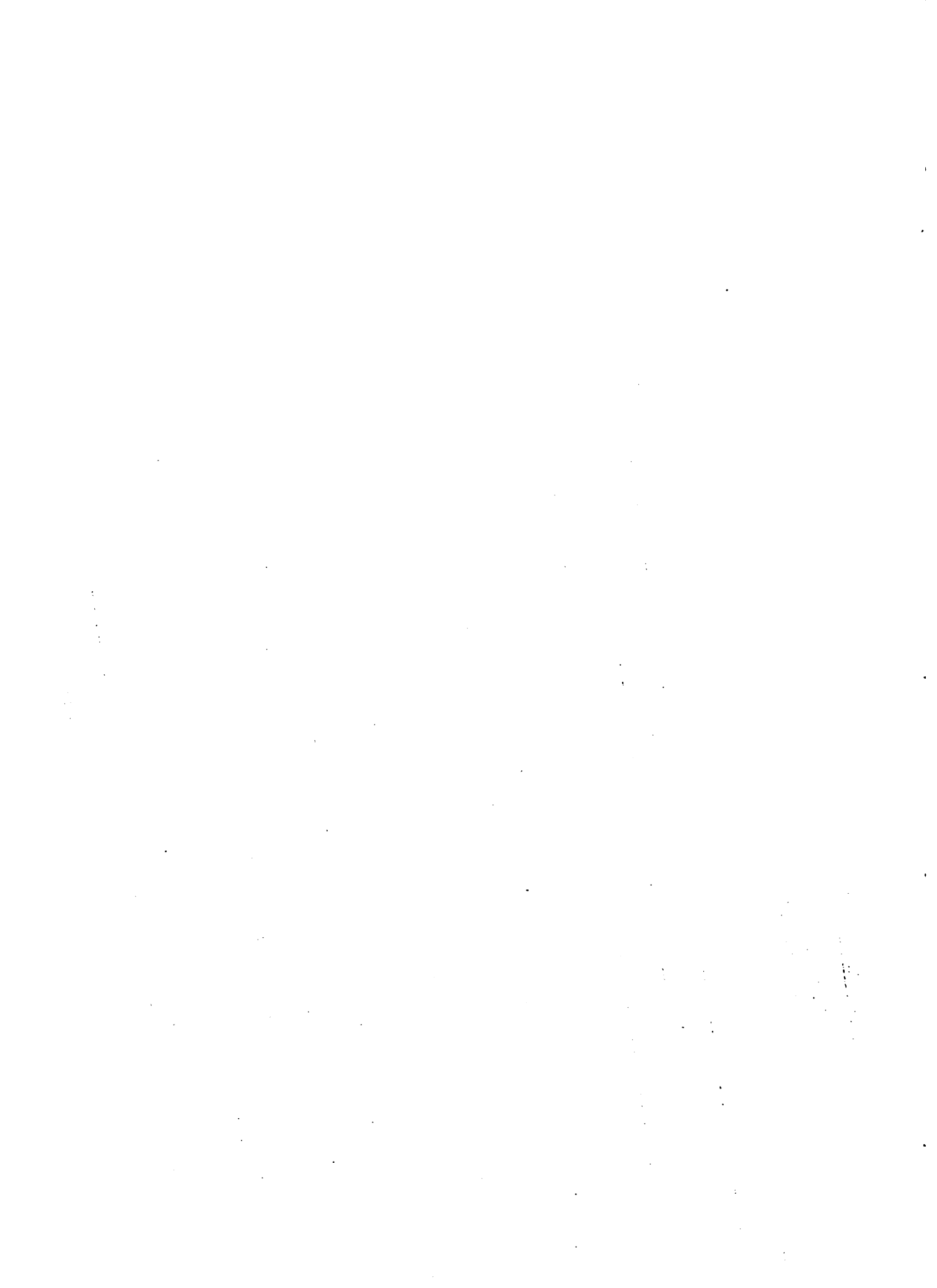
Cuadro 31 (continuación)

Flujo de caja
(en dólares)

Empresa Tipo I

Concepto	Años					
	16	17	18	19	20	21
<u>I. Ingresos</u>						
1. Ventas	58.636	60.909	63.182	65.455	67.273	68.182
2. Financiamiento	-	-	-	-	-	-
3. Sub-Total	58.636	60.909	63.182	65.455	67.273	68.182
<u>II. Egresos</u>						
1. Costos operativos						
- Varios	25.828	26.792	27.317	27.924	28.410	28.651
- Asistencia técnica	600	600	600	600	600	600
2. Inversiones	-	-	-	-	-	-
3. Impuestos	341	347	353	358	363	365
4. Amortización crédito	16.852	-	-	-	-	-
5. Sub-Total sin crédito	26.769	27.739	28.270	28.882	29.373	29.616
6. Sub-Total con crédito	43.621	27.739	28.270	28.882	29.373	29.616
III. Saldo sin crédito	31.867	33.170	34.912	36.573	37.900	38.566
IV. Saldo incremental sin crédito	-	-	-	-	-	-
V. Saldo con crédito	15.015	33.170	34.912	36.573	37.900	38.566

(continúa)



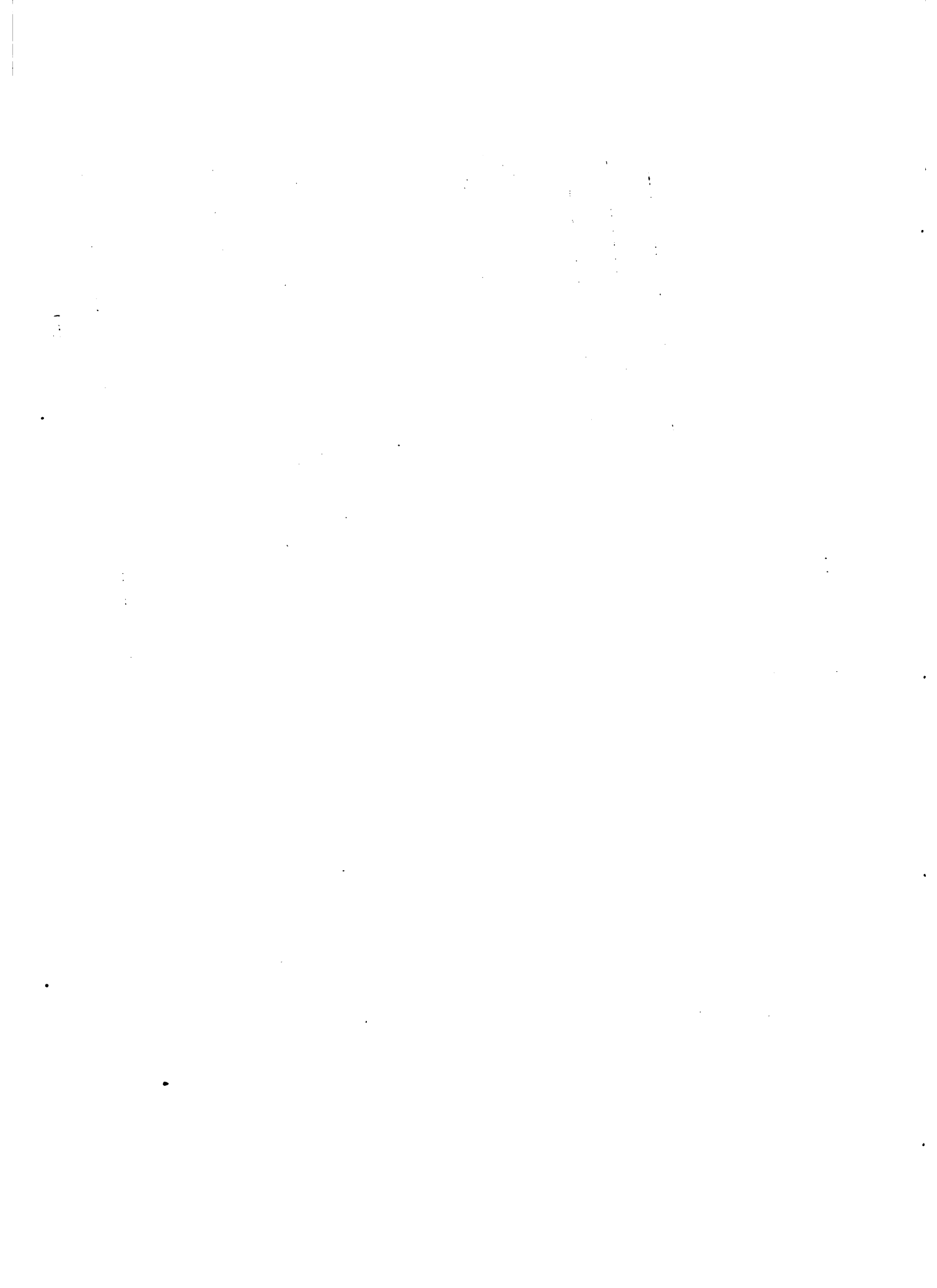
Cuadro 21 (continuación)

Flujo de caja
(en dólares)

Empresa Tipo II

Concepto	Años						
	0	1	2	3	4	5	6
<u>I. Ingresos</u>							
1. Ventas	1.143	1.542	1.711	1.254	-	-	1.818
2. Financiamiento	-	21.901	13.089	20.860	32.066	12.657	12.977
3. Sub-Total	1.143	23.443	14.800	22.114	32.066	12.657	14.795
<u>II. Egresos</u>							
1. Costos operativos							
- Varios	329	2.764	6.292	11.691	14.300	12.769	13.086
- Asistencia técnica	-	2.123	1.200	1.200	900	900	900
2. Inversiones	-	19.238	6.793	9.887	19.941	-	87
3. Impuestos	147	209	258	400	488	394	346
4. Amortización crédito	-	-	-	-	-	-	-
5. Sub-Total sin crédito	476	24.334	14.543	23.178	35.629	14.063	14.419
6. Sub-Total con crédito	667	-22.792	-12.832	-21.924	-35.629	-14.063	-12.601
<u>III. Saldo sin crédito</u>	667	-22.792	-12.832	-21.924	-35.629	-14.063	-12.601
<u>IV. Saldo incremental sin crédito</u>	-	-	-	-	-	-	-
<u>V. Saldo con crédito</u>	667	-891	257	-1.064	-3.563	-1.406	376

(continúa)



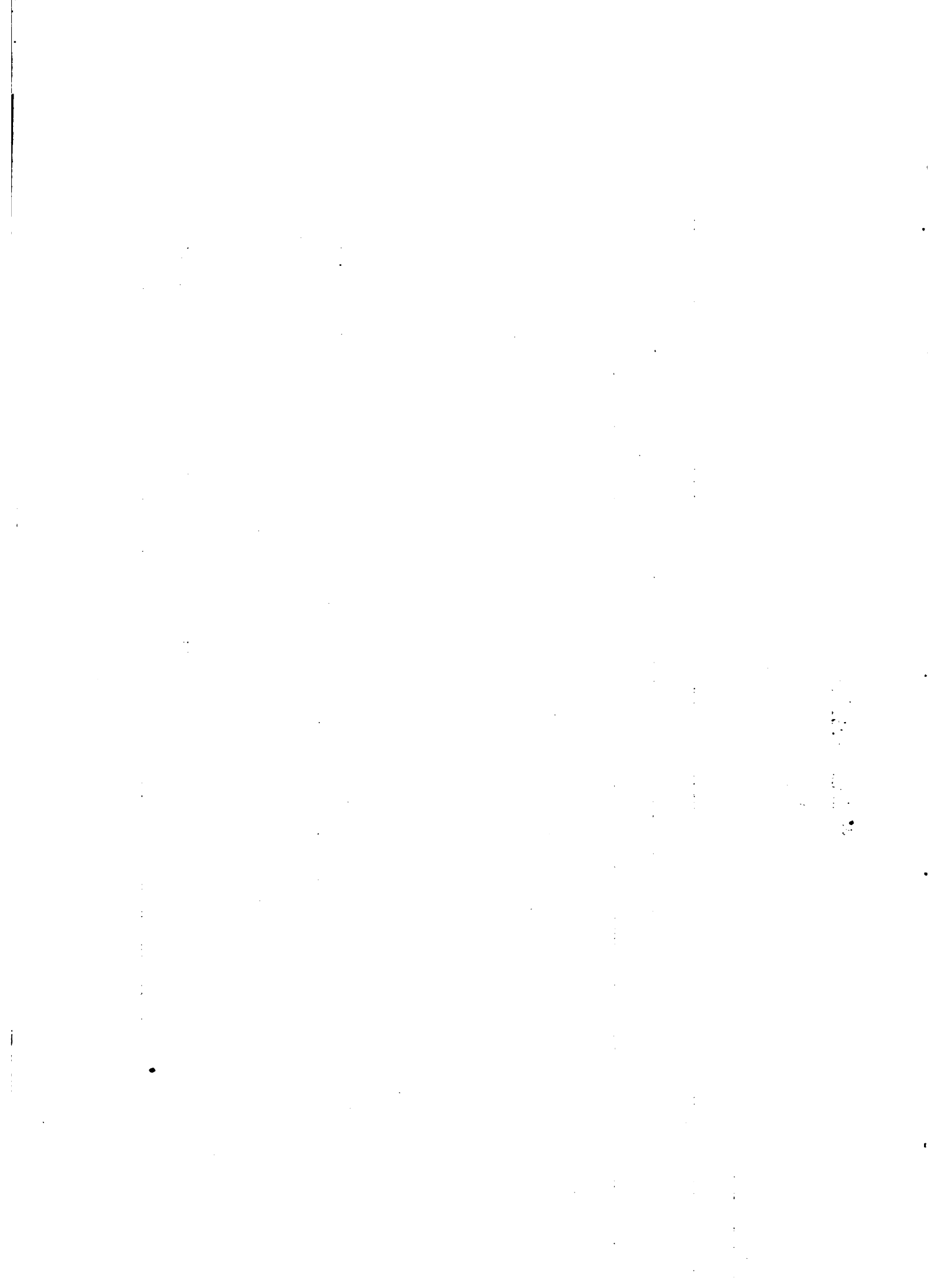
Cuadro 91 (continuación)

Flujo de caja
(en dólares)

Empresa Tipo II

Concepto	Años									
	7	8	9	10	11	12	13	14		
I. Ingresos										
1. Ventas	6.818	14.545	24.545	40.909	61.364	77.273	88.636	100.000		
2. Financiamiento	15.283	14.676	15.889	12.371	3.521	-	-	-		
3. Sub-Total	22.101	29.221	40.434	53.280	64.885	77.273	88.636	100.000		
II. Egresos										
1. Costos operativos										
- Varios	15.690	19.646	23.540	29.501	33.733	38.598	43.255	46.372		
- Asistencia técnica	900	900	900	900	900	900	900	900		
2. Inversiones	-	-	1.595	-	-	-	-	-		
3. Impuestos	391	419	446	526	578	617	675	704		
4. Amortización crédito	-	2.190	5.689	11.274	20.066	24.236	30.781	41.632		
5. Sub-Total sin crédito	16.981	20.965	26.481	30.927	35.211	40.115	44.830	47.976		
6. Sub-Total con crédito	16.981	23.155	32.170	42.201	55.277	64.351	75.611	89.608		
III. Saldo sin crédito	-10.163	-6.420	-1.936	9.982	26.153	37.158	43.806	52.024		
IV. Saldo incremental sin crédito	-	-	-	-	-	-	-	-		
V. Saldo con crédito	5.120	6.066	8.264	11.079	9.608	12.922	13.025	10.392		

(continúa)



Cuadro 31 (continuación)

Flujo de caja
(en dólares)

Empresa Tipo II

Concepto	Años						
	15	16	17	18	19	20	21
I. Ingresos							
1. Ventas	110.000	117.273	121.818	126.364	130.903	134.545	136.364
2. Financiamiento	-	-	-	-	-	-	-
3. Sub-Total	110.000	117.273	121.818	126.364	130.903	134.545	136.364
II. Egresos							
1. Costos operativos							
- Varios	47.730	50.330	52.964	54.174	55.470	56.358	56.842
- Asistencia técnica	900	900	900	900	900	900	900
2. Inversiones	-	-	-	-	-	-	-
3. Impuestos	729	748	791	802	818	823	827
4. Amortización crédito	39.422	-	-	-	-	-	-
5. Sub-Total sin crédito	49.359	51.978	54.655	55.876	57.188	58.261	58.509
6. Sub-Total con crédito	56.701	51.978	54.655	55.876	57.188	58.261	58.509
III. Saldo sin crédito	60.641	65.295	67.163	70.488	73.721	76.284	77.705
IV. Saldo incremental sin crédito	-	-	-	-	-	-	-
V. Saldo con crédito	21.219	65.295	67.163	70.488	73.721	76.284	77.795

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB).

mvj.



VIII. ANEXOS

ANEXO I

PRODUCCION, INSUMOS Y COSTOS

Cuadro 1

Producción ganadera en el año cero por empresa tipo

Concepto	Empresa tipo 1		Empresa tipo 2	
	Kilos	Nuevos Pesos	Kilos	Nuevos Pesos
Carne bovina ^{1/}	1.004	2.415,00	2.007	4.830,00
Carne ovina ^{2/}	100	249,84	200	499,68
Lana ^{3/}	50	791,28	100	1.582,56
Cueros bovinos ^{4/}	12	89,40	25	178,80
Cueros ovinos ^{5/}	2	37,98	4	75,96
<u>Total:</u>	--	<u>3.583,50</u>	--	<u>7.167,00</u>

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB)

- ^{1/} Precio por kilo en pie, puesto en frigorífico: novillos N\$ 2,60; vacas N\$ 2,20; toros N\$ 1,90.
- ^{2/} Precio por kilo en pie, puesto en frigorífico: capones N\$ 2,60; ovejas N\$ 2,40; carneros N\$ 1,82.
- ^{3/} Precio por kilo puesto en barraca: vellón N\$ 17,00; barriga N\$ 7,48; cordero N\$ 10,70.
- ^{4/} Precio en barraca por kilo: sano N\$ 7,50; inservibles N\$ 6,00.
- ^{5/} Precio en barraca por kilo: 3/4 lana sano N\$ 17,20; 3/4 lana mal-desechos N\$ 7,50.

Handwritten text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and blurring.

Cuadro 2

Valor en feria de las existencias
de bovinos y ovinos del año cero por Empresa Tipo

Empresa Tipo 1

Categoría	B o v i n o s		
	Precio (nuevos pesos por kilo)	Volumen (kilos)	Valor (nuevos pesos)
Vacas descarte	1.50	330	495,00
Vacas cría	1.50	2.590	3.885,00
Vaquillonas	1.60	750	1.200,00
Novillos más 3 años	1.50	350	525,00
Novillos 1-3 años	1.50	1.040	1.560,00
Terneros/as	1.50	360	540,00
<u>Sub-Total</u>	--	--	<u>8.205,00</u>
Categoría	O v i n o s		
	Precio (nuevos pesos por kilo).	Volumen (kilos)	Valor (nuevos pesos)
Ovejas descarte	2.40	42	100,80
Ovejas cría	2.40	252	604,80
Borregos 2-4 dientes	2.60	90	234,00
Borregos dientes de leche	2.60	80	208,00
Capones	2.60	180	468,00
<u>Sub-Total</u>	--	--	<u>1.615,60</u>
<u>Total:</u>			<u>9.820,60</u>

(continúa)



Cuadro 2 (continuación)

Anexo I

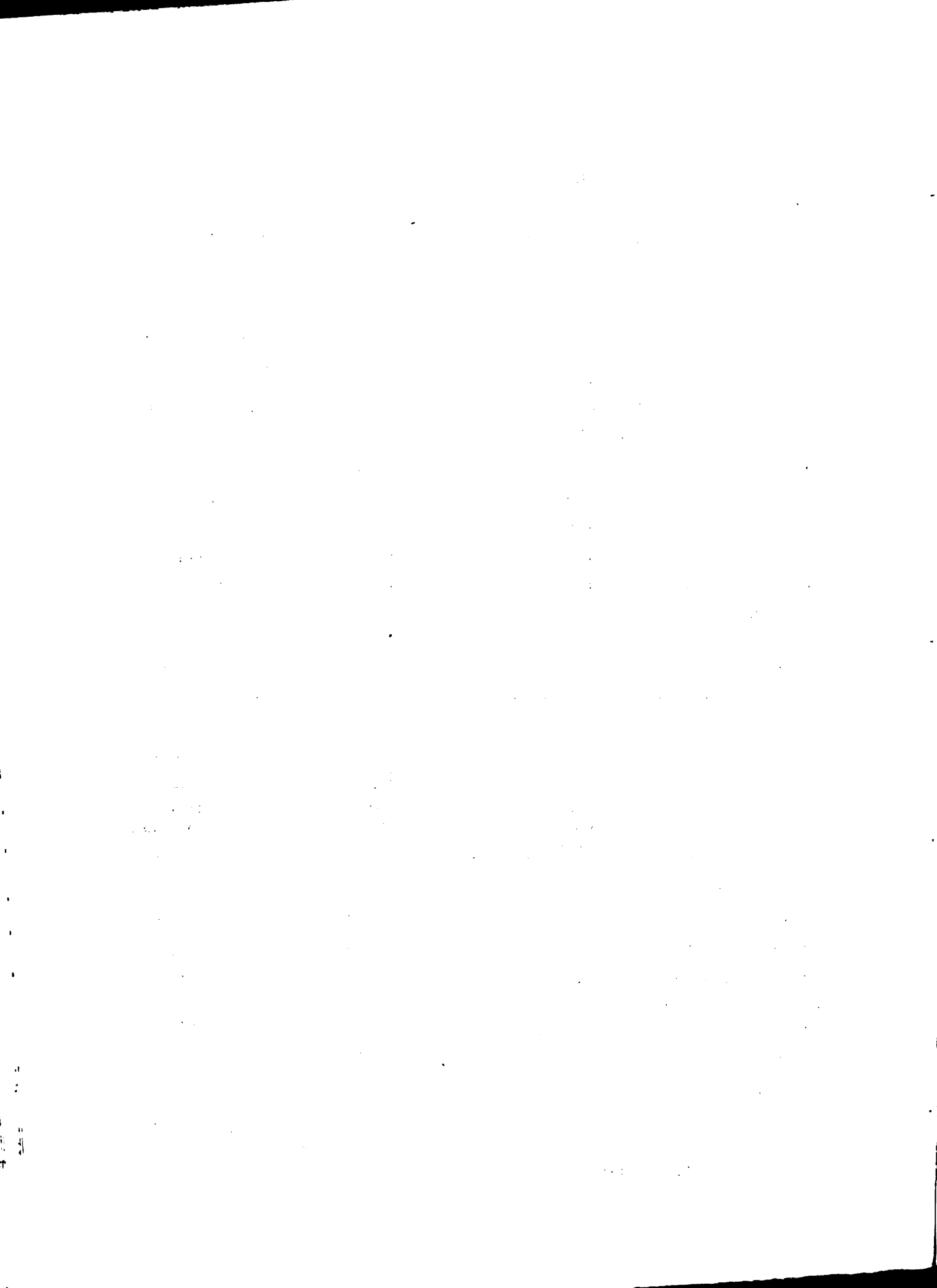
Valor en feria de las existencias de
bovinos y ovinos del año cero por Empresa Tipo

Empresa Tipo 2

Categoría	B o v i n o s		
	Precio (nuevos pesos por kilo).	Volumen (kilos)	Valor (nuevos pesos)
Vacas descarte	1,50	660	990,00
Vacas cría	1,50	4.810	7.215,00
Vaquillonas	1,60	1.750	2.800,00
Novillos más 3 años	1,50	1.050	1.575,00
Novillos 1-3 años	1,50	1.820	2.730,00
Terneros/as	1,50	720	1.080,00
<u>Sub-Total :</u>	--	--	<u>16.390,00</u>

Categoría	O v i n o s		
	Precio (nuevos pesos por kilo)	Volumen (kilos)	Valor (nuevos pesos)
Ovejas descarte	2,40	126	302,40
Ovejas cría	2,40	462	1.108,80
Borregos 4 dientes	2,60	35	91,00
Borregos 2/4 dientes	2,60	180	468,00
Borregos dientes de leche	2,60	140	364,00
Capones	2,60	360	936,00
<u>Sub-Total:</u>	--	--	<u>3.270,20</u>
<u>Total:</u>			<u>19.660,20</u>

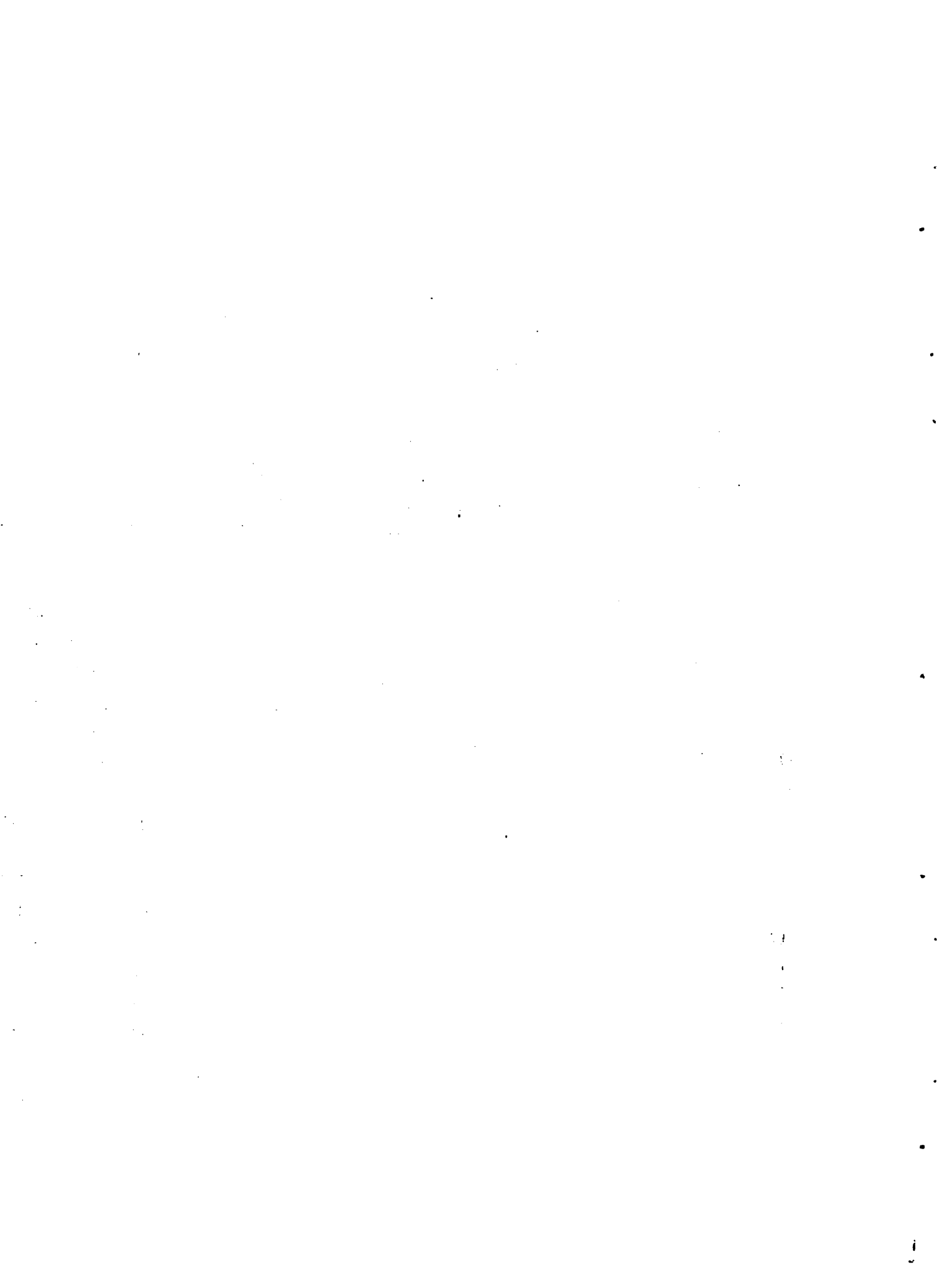
Fuente: Convenio MAP-IIICA (FSB)



Cuadro 3Proyección de ventas
(en Nuevos Pesos).Empresa tipo 1

Años	Carne bovina	Carne ovina	Lana	Cueros	Liquidación de existencias.	Fruta	Total
0	2.415,00	249,84	791,28	127,38	--	--	3.583,50
1	1.932,00	199,88	633,02	101,90	1.964,12	--	4.830,92
2	966,00	99,94	316,51	50,95	3.928,24	--	5.361,64
3	--	--	--	--	3.928,24	--	3.928,24
4y5	--	--	--	--	--	--	--
6	--	--	--	--	--	5.700,00	5.700,00
7	--	--	--	--	--	21.375,00	21.375,00
8	--	--	--	--	--	45.600,00	45.600,00
9	--	--	--	--	--	76.950,00	76.950,00
10	--	--	--	--	--	128.250,00	128.250,00
11	--	--	--	--	--	192.375,00	192.375,00
12	--	--	--	--	--	242.250,00	242.250,00
13	--	--	--	--	--	277.875,00	277.875,00
14	--	--	--	--	--	313.500,00	313.500,00
15	--	--	--	--	--	344.850,00	344.850,00
16	--	--	--	--	--	367.650,00	367.650,00
17	--	--	--	--	--	381.900,00	381.900,00
18	--	--	--	--	--	396.150,00	396.150,00
19	--	--	--	--	--	410.400,00	410.400,00
20	--	--	--	--	--	421.800,00	421.800,00
21	--	--	--	--	--	427.500,00	427.500,00

(continúa).



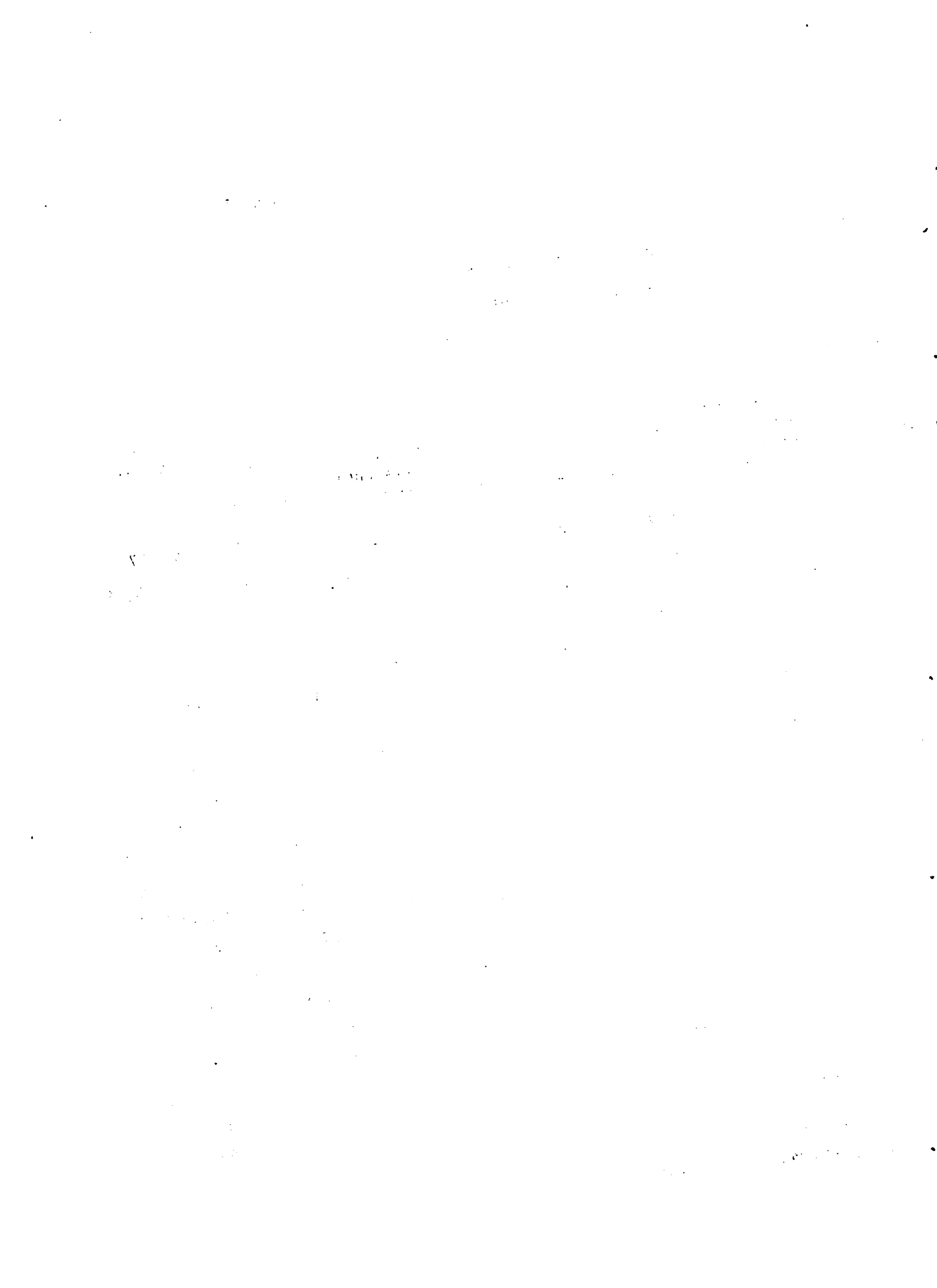
Cuadro 3 (continuación)

Proyección de ventas
(en Nuevos Pesos).

Empresa tipo 2

Año	Carne bovina	Carne ovina	Lana	Cueros	Liquidación de existencias.	Fruta	Total
0	4.830,00	499,68	1.582,56	254,76	--	--	7.167,00
1	3.864,00	399,74	1.266,05	203,81	3.932,04	--	9.665,64
2	1.932,00	199,87	633,03	101,90	7.864,08	--	10.730,88
3	--	--	--	--	7.864,08	--	7.864,08
4 y 5	--	--	--	--	--	--	--
6	--	--	--	--	--	11.400,00	11.400,00
7	--	--	--	--	--	42.750,00	42.750,00
8	--	--	--	--	--	91.200,00	91.200,00
9	--	--	--	--	--	153.900,00	153.900,00
10	--	--	--	--	--	256.500,00	256.500,00
11	--	--	--	--	--	384.750,00	384.750,00
12	--	--	--	--	--	484.500,00	484.500,00
13	--	--	--	--	--	555.750,00	555.750,00
14	--	--	--	--	--	627.000,00	627.000,00
15	--	--	--	--	--	689.700,00	689.700,00
16	--	--	--	--	--	735.300,00	735.300,00
17	--	--	--	--	--	763.800,00	763.800,00
18	--	--	--	--	--	792.300,00	792.300,00
19	--	--	--	--	--	820.800,00	820.800,00
20	--	--	--	--	--	843.600,00	843.600,00
21	--	--	--	--	--	855.000,00	855.000,00

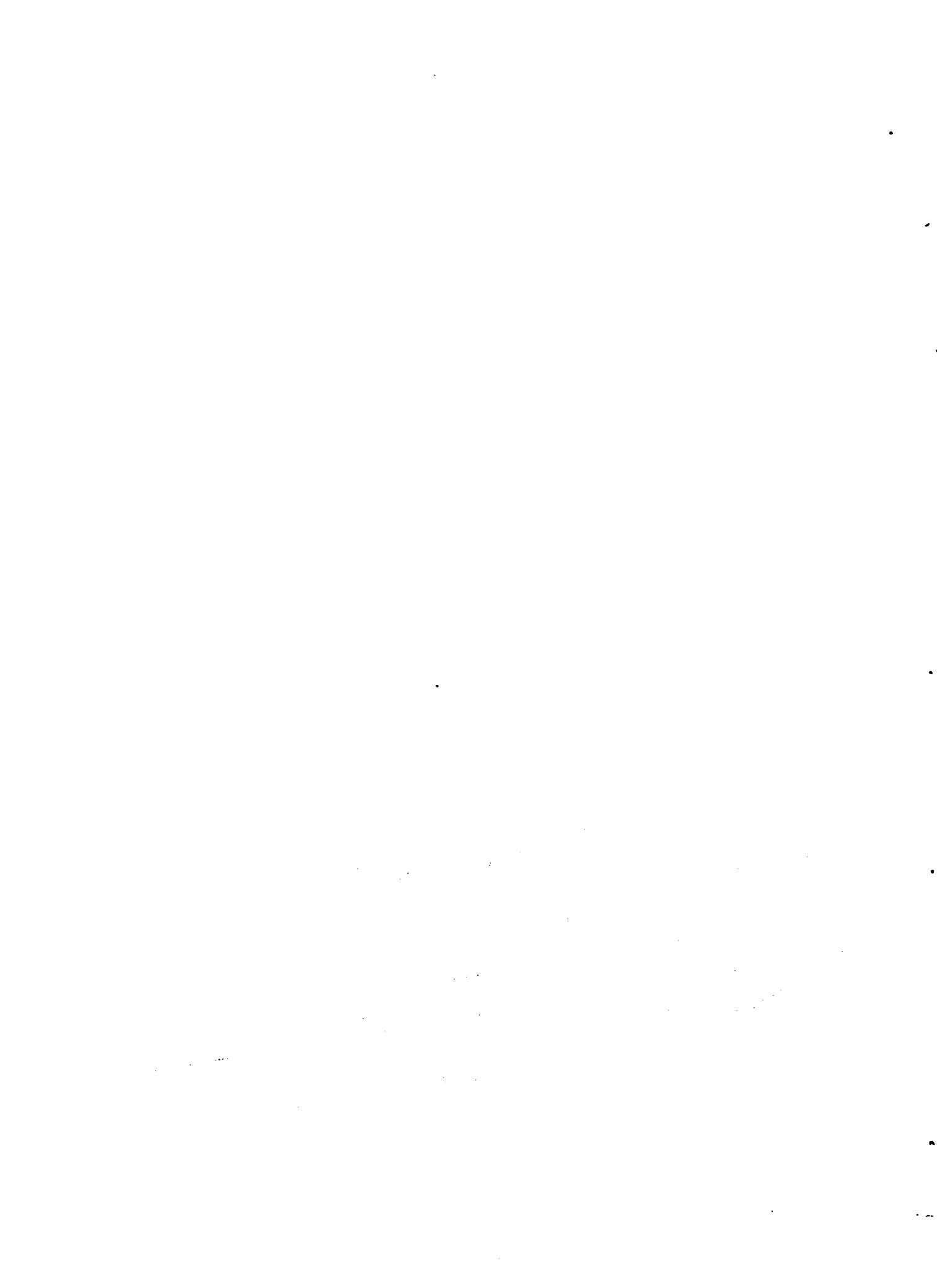
Fuente: Convenio MAP-LICA (FSB);.



Cuadro 4Proyección de inversiones a nivel predial
(en Nuevos Pesos)Empresa tipo 1

Concepto	A ñ o s			
	1	2	3	4
<u>1. Maquinaria y Equipos</u>				
Tractor 44 HP	65.684	-	-	-
Arado 3 rejas 12"	9.773	-	-	-
Rastra 16 discos 20"	3.370	-	-	-
Guadañadora rotativa 1,5 mts.	3.966	-	-	-
Zorra 4.500 kgs.	7.819	-	-	-
Pulverizadora con tanque 1000 lts.	--	10.000	-	-
Tanque 3.000 litros	1.500	-	-	-
Bomba 15.000 litros por hora	5.000	-	-	-
Pulverizadora de mochila	-	-	-	544
<u>2. Mejoras fijas</u>				
Alambrados	2.283	1.785	1.785	-
Tajamar	15.000	-	-	-
<u>3. Plantas</u>				
Ciprés	167	335	335	-
Citrus	-	14,700	29.400	29.400
Total	114.572	26.820	31.520	29.944

(continúa)



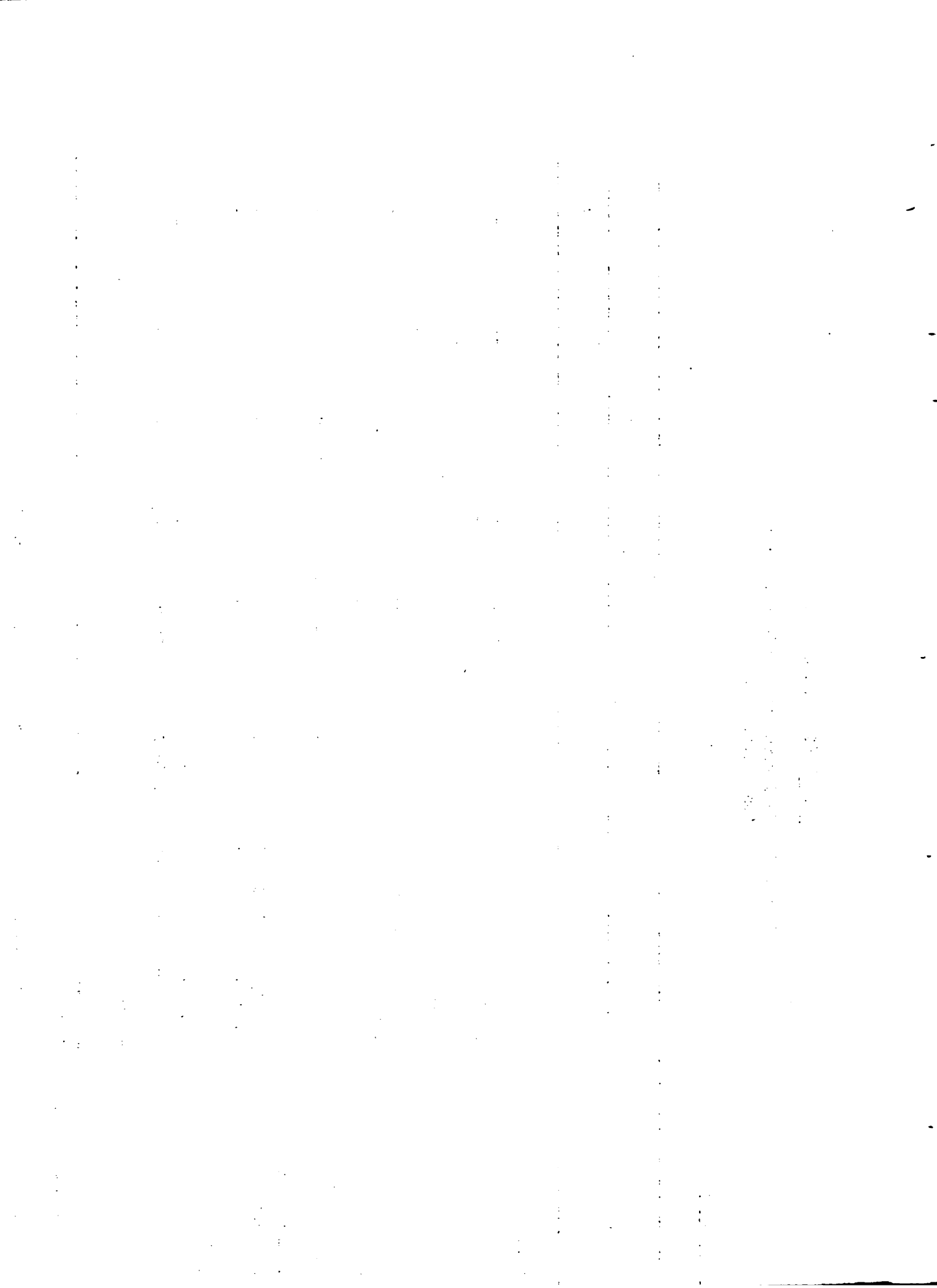
Cuadro 4 (Continuación)

Proyección de inversiones a nivel predial
(En Nuevos Pesos)Empresa tipo 2

Concepto	1	2	3	4	5	6	7-8	9
<u>1. Maquinaria y equipos 1/</u>								
Tractor	65.683,66	--	--	65.683,66	--	--	--	--
Arado	9.778,15	--	--	--	--	--	--	--
Rastra	3.369,77	--	--	--	--	--	--	--
Guadañadora	3.966,10	--	--	--	--	--	--	--
Zorra	7.819,35	--	--	--	--	--	--	--
Pulverizadora	--	10.000,00	--	--	--	--	--	10.000,00
Tanque	1.500,00	--	--	--	--	--	--	--
Bomba	5.000,00	--	--	--	--	--	--	--
Pulverizadora de mochila	--	--	--	544,00	--	544,00	--	--
<u>2. Mejoras fijas</u>								
Alambrados	3.169,31	2.519,51	2.519,51	--	--	--	--	--
Tajamar	20.000,00	--	--	--	--	--	--	--
<u>3. Plantas</u>								
Ciprés	335,00	670,00	670,00	--	--	--	--	--
Citrus	--	29.400,00	58.800,00	58.800,00	--	--	--	--
<u>Total:</u>	120.621,34	42.589,51	61.989,51	125.027,66	--	544,00	--	10.000,00

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB)

1/ Las características de la maquinaria y equipo son similares a la Empresa tipo 1.

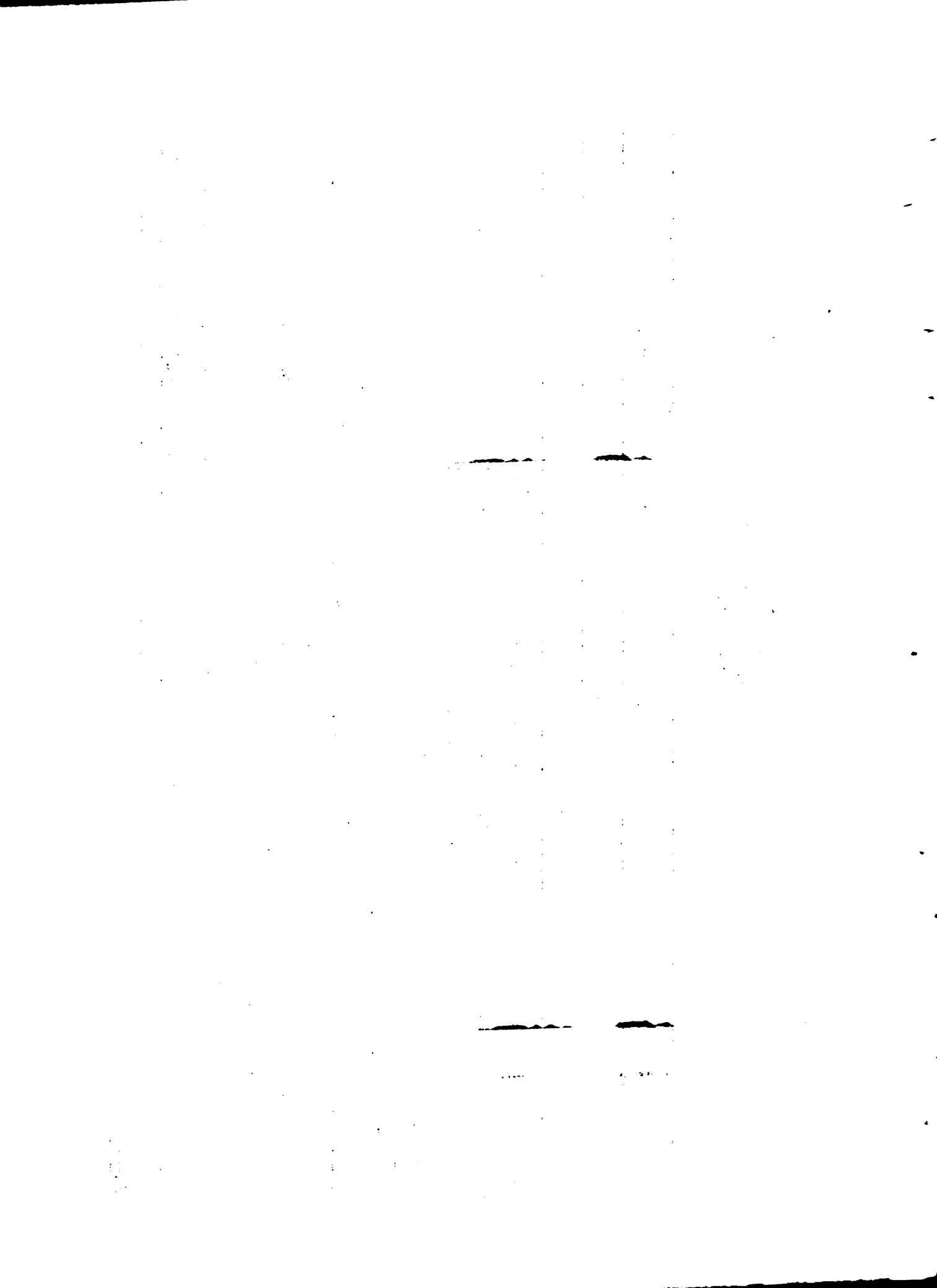


Cuadro 5

Costos de la ganadería
(En nuevos pesos)

Concepto	Empresa tipo 1					Empresa tipo 2				
	A	n	o	s		A	n	o	s	
	0	1	2	3		0	1	2	3	
Gastos sanidad bovinos	230,95	184,76	92,38	--		461,91	369,53	184,76	--	
Gastos sanidad ovinos	57,91	46,33	23,16	--		115,83	92,66	46,33	--	
Esquila	54,00	43,20	21,60	--		108,00	86,40	43,20	--	
Suplementación	16,27	13,02	6,51	--		32,54	26,03	13,02	--	
Fletes y gastos de comercialización	118,19	153,47	165,12	117,85		236,46	307,12	330,51	235,93	
<u>Sub-Total:</u>	<u>477,32</u>	<u>440,78</u>	<u>308,77</u>	<u>117,85</u>		<u>954,74</u>	<u>881,74</u>	<u>617,82</u>	<u>235,93</u>	
Amortización de reproductores	172,95	138,36	69,18	--		413,31	330,65	165,32	--	
Mano de obra	554,40	443,52	221,76	--		1.108,80	887,05	443,53	--	
Caja Rural (montepíos)	21,84	17,47	8,74	--		43,67	34,94	17,47	--	
Impuestos a la comercialización	95,05	146,27	178,47	140,45		190,10	292,67	357,21	281,17	
<u>Total:</u>	<u>1.321,56</u>	<u>1.186,40</u>	<u>786,92</u>	<u>258,30</u>		<u>2.710,62</u>	<u>2.427,05</u>	<u>1.601,35</u>	<u>517,10</u>	

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB).



Cuadro B

Necesidades anuales de los principales insumos por Empresa Tipo

Empresa Tipo 1

Año	Gas-Oil (litros)	Fertilizantes			Plaguicidas	
		Superfosfato (kilos).	Urea (kilos)	15-15-15 (kilos)	Aceite emulsio- nable (litros).	Oxicloruro de cobre (kilos)
1	281	2.000	--	--	--	--
2	1.794	4.000	200	--	100	--
3	4.105	4.000	800	--	318	--
4	4.883	--	1.800	1.000	573	--
5	2.951	--	2.800	2.000	665	--
6	1.600	--	3.800	2.000	756	50
7	2.228	--	4.600	--	885	167
8	2.969	--	5.000	2.000	1.087	316
9	3.465	--	5.000	4.000	1.490	434
10	4.120	--	5.000	4.000	2.150	626
11	4.784	--	5.000	--	2.975	867
12	5.161	--	5.000	2.000	3.617	1.053
13	5.561	--	5.000	4.000	4.075	1.187
14	6.133	--	5.000	4.000	4.533	1.320
15	6.653	--	5.000	667	4.937	1.438
16	7.065	--	5.000	2.000	5.230	1.523
17	7.245	--	5.000	3.333	5.413	1.577
18	7.427	--	5.000	3.333	5.596	1.630
19	7.613	--	5.000	3.333	5.780	1.684
20	7.762	--	5.000	3.333	5.927	1.726
21	7.834	--	5.000	3.333	6.000	1.748

(continúa)



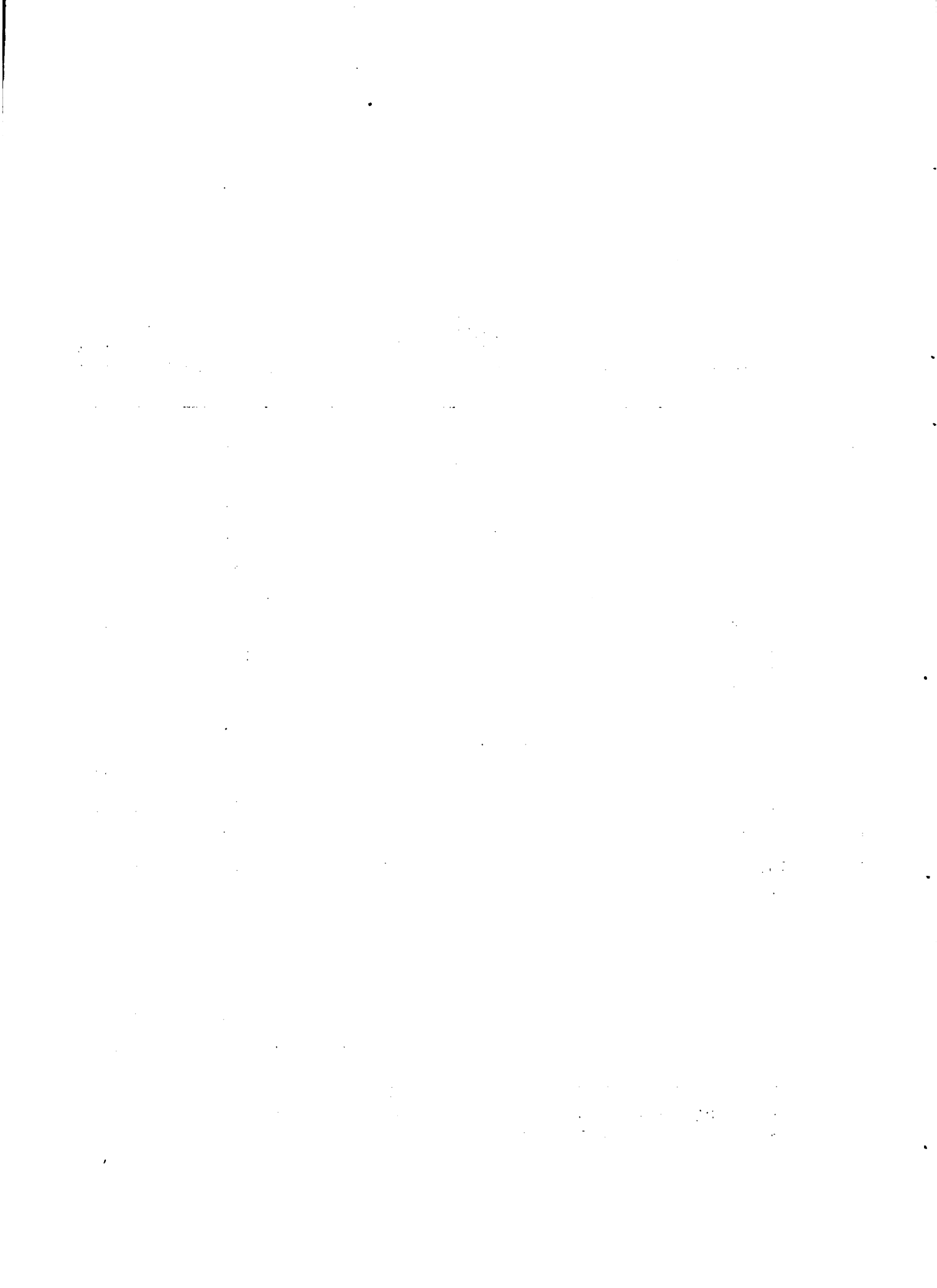
Cuadro 16 (continuación)

Necesidades anuales de los principales insumos por Empresa Tipo

Empresa Tipo 2

Año	Gas-Oil (litros)	Fertilizantes			Plaguicidas	
		Superfosfato (kilos)	Urea (kilos)	15-15-15 (kilos)	Aceite emulsio nable (litros)	Oxicloruro de cobre (kilos)
1	562	4.000	--	--	--	--
2	3.588	8.000	400	--	200	--
3	8.211	8.000	1.600	--	637	--
4	9.765	--	3.600	2.000	1.147	--
5	5.902	--	5.600	4.000	1.330	--
6	3.199	--	7.600	4.000	1.513	100
7	4.455	--	9.200	--	1.770	335
8	5.938	--	10.000	4.000	2.173	633
9	6.931	--	10.000	8.000	2.980	868
10	8.240	--	10.000	8.000	4.300	1.252
11	9.568	--	10.000	--	5.950	1.733
12	10.322	--	10.000	4.000	7.233	2.107
13	11.123	--	10.000	8.000	8.150	2.373
14	12.265	--	10.000	8.000	9.067	2.640
15	13.305	--	10.000	1.333	9.873	2.876
16	14.131	--	10.000	4.000	10.460	3.047
17	14.490	--	10.000	6.667	10.826	3.153
18	14.854	--	10.000	6.667	11.193	3.260
19	15.225	--	10.000	6.667	11.560	3.367
20	15.524	--	10.000	6.667	11.853	3.452
21	15.668	--	10.000	6.667	12.000	3.495

Fuente: Convenio MAP-IIICA (FSB), en base a información de la Comisión Honoraria Nacional del Plan Citrícola (CHNPC) - MAP.

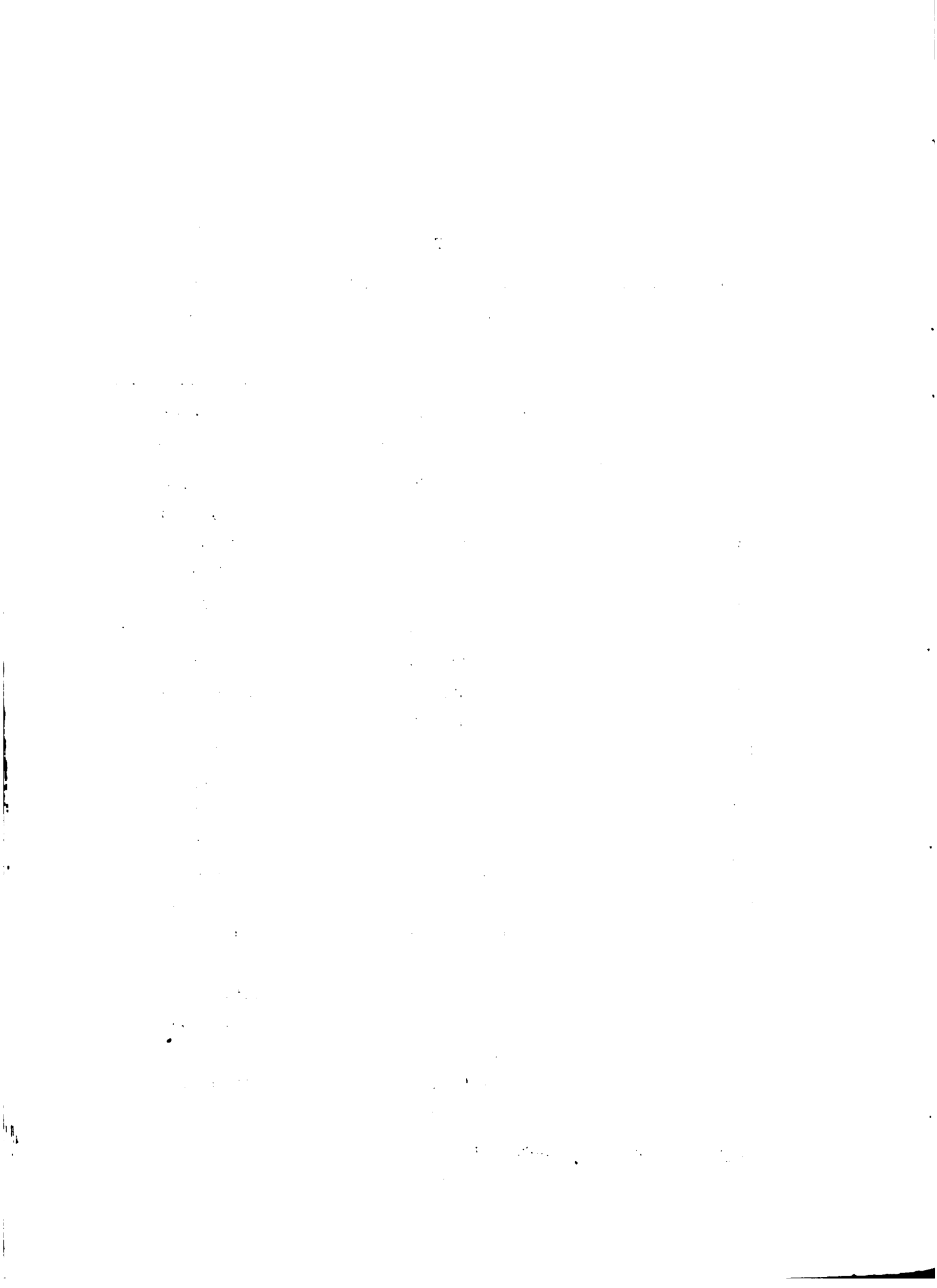


Cuadro 7

Valor de los insumos utilizados en la producción de citrus
(en Nuevos Pesos)

Año	Empresa tipo 1	Empresa tipo 2
1	1.728,20	3.456,40
2	7.271,05	14.542,10
3	14.416,95	28.833,80
4	19.526,45	39.052,90
5	21.611,05	43.222,10
6	26.276,30	52.552,60
7	30.415,85	60.831,70
8	40.502,60	81.005,20
9	50.545,30	101.090,70
10	62.719,80	125.439,20
11	72.005,70	144.011,70
12	84.470,80	168.941,20
13	94.327,60	188.655,70
14	101.807,05	203.614,20
15	104.014,65	208.029,70
16	110.632,25	221.264,20
17	115.309,25	230.618,70
18	118.230,55	236.461,20
19	121.154,90	242.309,70
20	123.500,60	247.001,20
21	124.670,50	249.341,00

Fuente: Convenio MAPA-ITCA (PSB).



Cuadro 8

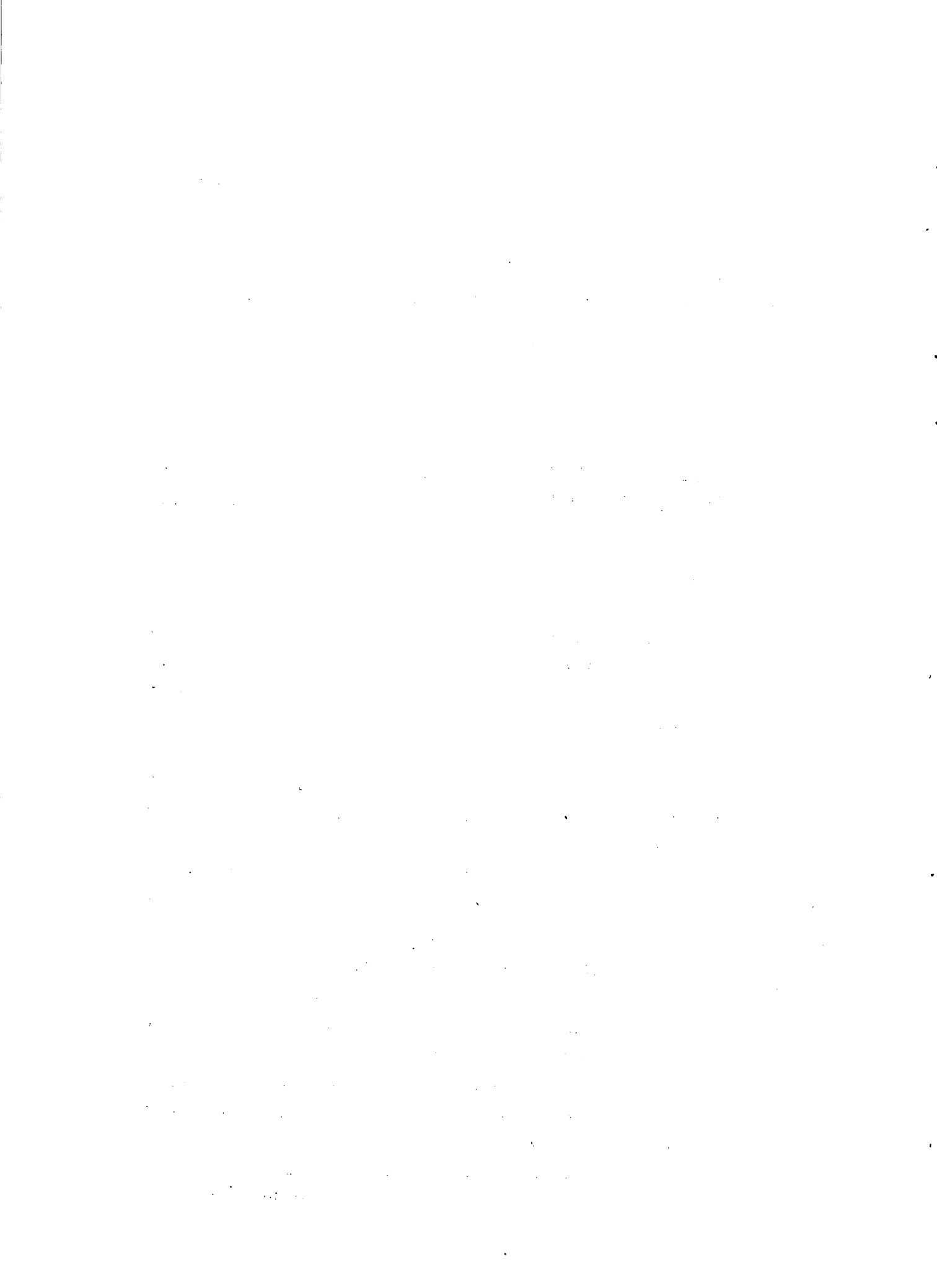
Valor de la mano de obra utilizada en la producción de citrus

(en Nuevos Pesos)

Empresa tipo 1

Año	Permanente			Zafra	Total
	Familiar	Especializado	Común		
1	4.963,44	--	--	1.508,70	6.472,14
2	4.963,44	7.682,64	--	1.109,70	13.755,78
3	4.963,44	7.682,64	--	8.707,13	21.353,21
4	4.963,44	7.682,64	--	11.352,17	23.998,25
5	4.963,44	7.682,64	--	5.008,40	17.654,48
6	4.963,44	7.682,64	--	1.871,43	14.517,51
7	4.963,44	7.682,64	7.349,40	1.099,43	21.094,91
8	4.963,44	7.682,64	7.349,40	2.612,30	22.607,78
9	4.963,44	7.682,64	7.349,40	4.459,17	24.454,65
10	4.963,44	7.682,64	7.349,40	8.150,35	28.145,83
11	4.963,44	7.682,64	7.349,40	11.703,82	31.699,30
12	4.963,44	7.682,64	7.349,40	14.187,72	34.183,20
13	4.963,44	7.682,64	14.698,80	14.092,06	41.436,94
14	4.963,44	7.682,64	14.698,80	16.026,73	43.371,61
15	4.963,44	7.682,64	14.698,80	17.744,08	45.088,96
16	4.963,44	7.682,64	14.698,80	19.012,67	46.357,55
17	4.963,44	7.682,64	14.698,80	19.766,38	47.111,26
18	4.963,44	7.682,64	14.498,80	20.521,05	47.865,93
19	4.963,44	7.682,64	14.698,80	21.278,61	48.623,49
20	4.963,44	7.682,64	14.698,80	21.882,73	49.227,61
21	4.963,44	7.682,64	14.698,80	22.181,90	49.526,78

(continúa)



Cuadro 8 (continuación)

Valor de la mano de obra utilizada en la producción de citrus
(en nuevos pesos)

Empresa tipo 2

Año	Permanente			Zafra	Total
	Familiar	Especializado	Común		
1	8.272,32	--	--	3.017,40	11.289,72
2	8.272,32	7.682,64	--	5.172,92	21.127,88
3	8.272,32	7.682,64	--	23.026,94	38.981,90
4	8.272,32	7.682,64	--	28.803,33	44.758,29
5	8.272,32	7.682,64	7.349,40	10.016,81	33.321,17
6	8.272,32	7.682,64	7.349,40	3.614,46	26.918,82
7	8.272,32	7.682,64	14.698,80	3.482,85	34.136,61
8	8.272,32	7.682,64	14.698,80	7.152,84	37.806,60
9	8.272,32	7.682,64	14.698,80	10.844,34	41.498,10
10	8.272,32	15.365,28	14.698,80	15.337,70	53.674,10
11	8.272,32	15.365,28	14.698,80	22.444,64	60.781,04
12	8.272,32	15.365,28	14.698,80	27.534,74	65.871,14
13	8.272,32	15.365,28	22.048,20	29.147,12	74.832,92
14	8.272,32	15.365,28	22.048,20	33.016,46	78.702,26
15	8.272,32	15.365,28	22.048,20	36.451,16	82.136,96
16	8.272,32	15.365,28	22.048,20	38.988,34	84.674,14
17	8.272,32	15.365,28	29.397,60	38.569,76	91.604,96
18	8.272,32	15.365,28	29.397,60	40.079,10	93.114,30
19	8.272,32	15.365,28	29.397,60	42.116,81	95.152,01
20	8.272,32	15.365,28	29.397,60	42.802,46	95.837,66
21	8.272,32	15.365,28	29.397,60	43.400,81	96.436,01

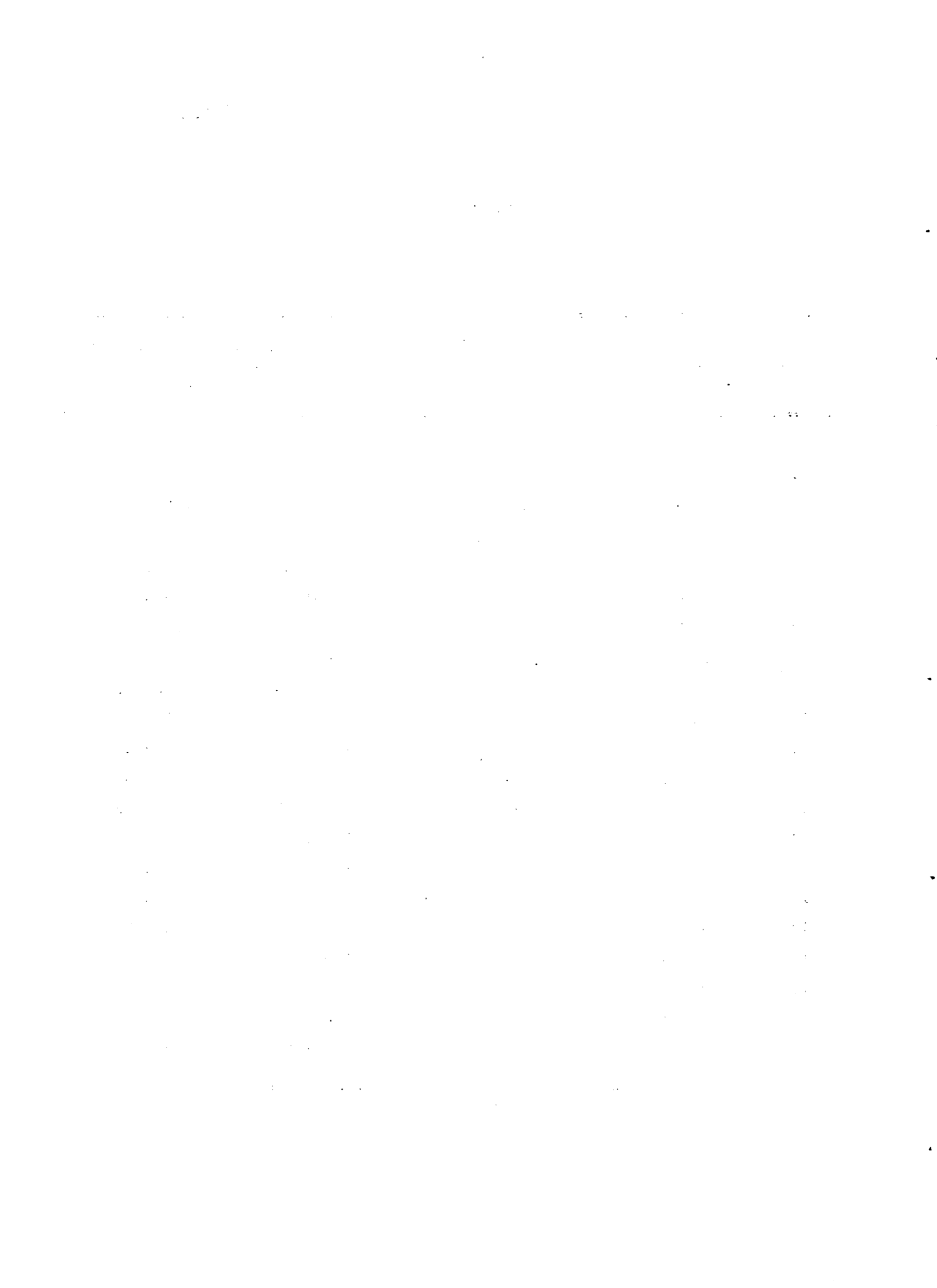
Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB)

Cuadro 9

Amortizaciones
(En nuevos pesos)

Año.	Amortización de la maquinaria		Amortización de los montes y cortinas	
	Empresa tipo 1	Empresa tipo 2	Empresa tipo 1	Empresa tipo 2
1	148,20	296,40	3,72	7,44
2	926,55	1.853,10	337,83	675,67
3	1.969,60	3.939,20	998,61	1.997,22
4	2.225,25	4.450,50	1.651,94	3.303,89
5	1.249,80	2.499,60	1.651,94	3.303,89
6	860,70	1.721,40	1.651,94	3.303,89
7	1.207,10	2,414,20	1.651,94	3.303,89
8	1.615,95	3,231,90	1.651,94	3.303,89
9	1.889,05	3.778,10	1.651,94	3.303,89
10	2.250,00	4.500,00	1.651,94	3.303,89
11	2.616,25	5.232,50	1.651,94	3.303,89
12	2.822,15	5.644,30	1.651,94	3.303,89
13	3.038,80	6.077,60	1.651,94	3.303,89
14	3.347,55	6.695,10	1.651,94	3.303,89
15	3.630,55	7.261,10	1.651,94	3.303,89
16	3.854,40	7.708,80	1.651,94	3.303,89
17	3.953,15	7.906,30	1.651,94	3.303,89
18	4.053,35	8.106,70	1.651,94	3.303,89
19	4.155,20	8.310,40	1.651,94	3.303,89
20	4.237,50	8.475,00	1.651,94	3.303,89
21	4.277,00	8.554,00	1.651,94	3.303,89

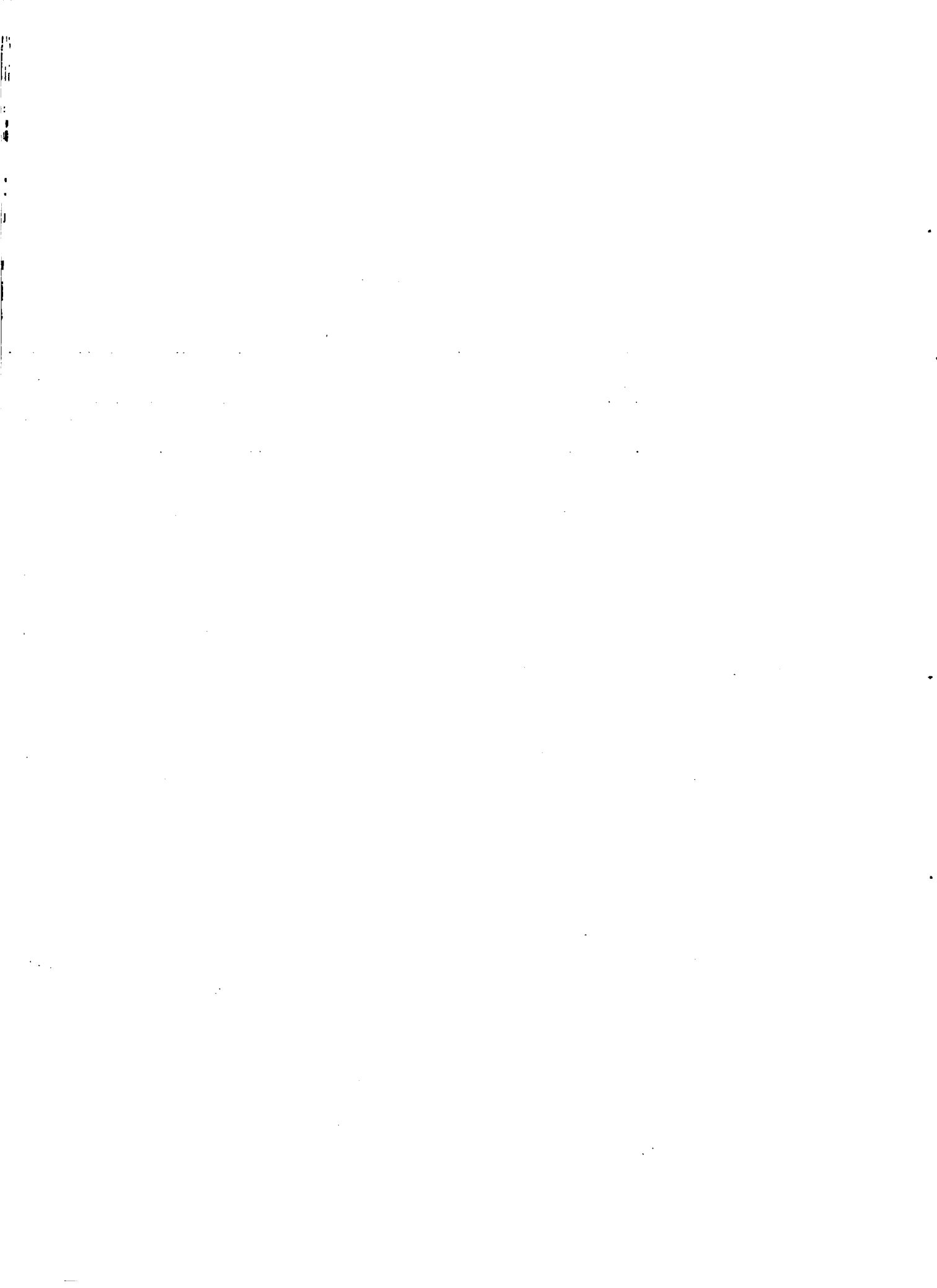
Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB).



Cuadro 10
 Reparaciones
 (En Nuevos Pesos)

Año	Reparaciones de maquinaria y equipos		Reparaciones de mejoras	
	Empresa tipo 1	Empresa tipo 2	Empresa tipo 1	Empresa tipo 2
1	176,95	353,90	345,75	463,39
2	1.102,95	2.205,90	381,44	513,78
3	2.344,45	4.688,90	417,13	564,17
4	2.643,45	5.286,90	417,13	564,17
5	1.477,95	2.955,90	417,13	564,17
6	1.007,80	2.015,60	417,13	564,17
7	1.422,20	2.844,40	417,13	564,17
8	1.901,85	3.803,70	417,13	564,17
9	2.222,25	4.444,50	417,13	564,17
10	2.645,75	5.291,50	417,13	564,17
11	3.075,55	6.151,10	417,13	564,17
12	3.317,70	6.635,40	417,13	564,17
13	3.572,75	7.145,50	417,13	564,17
14	3.936,25	7.872,50	417,13	564,17
15	4.269,15	8.538,30	417,13	564,17
16	4.532,55	9.065,10	417,13	564,17
17	4.648,40	9.296,80	417,13	564,17
18	4.766,00	9.532,00	417,13	564,17
19	4.885,55	9.771,10	417,13	564,17
20	4.982,25	9.964,50	417,13	564,17
21	5.028,75	10.057,50	417,13	564,17

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB).



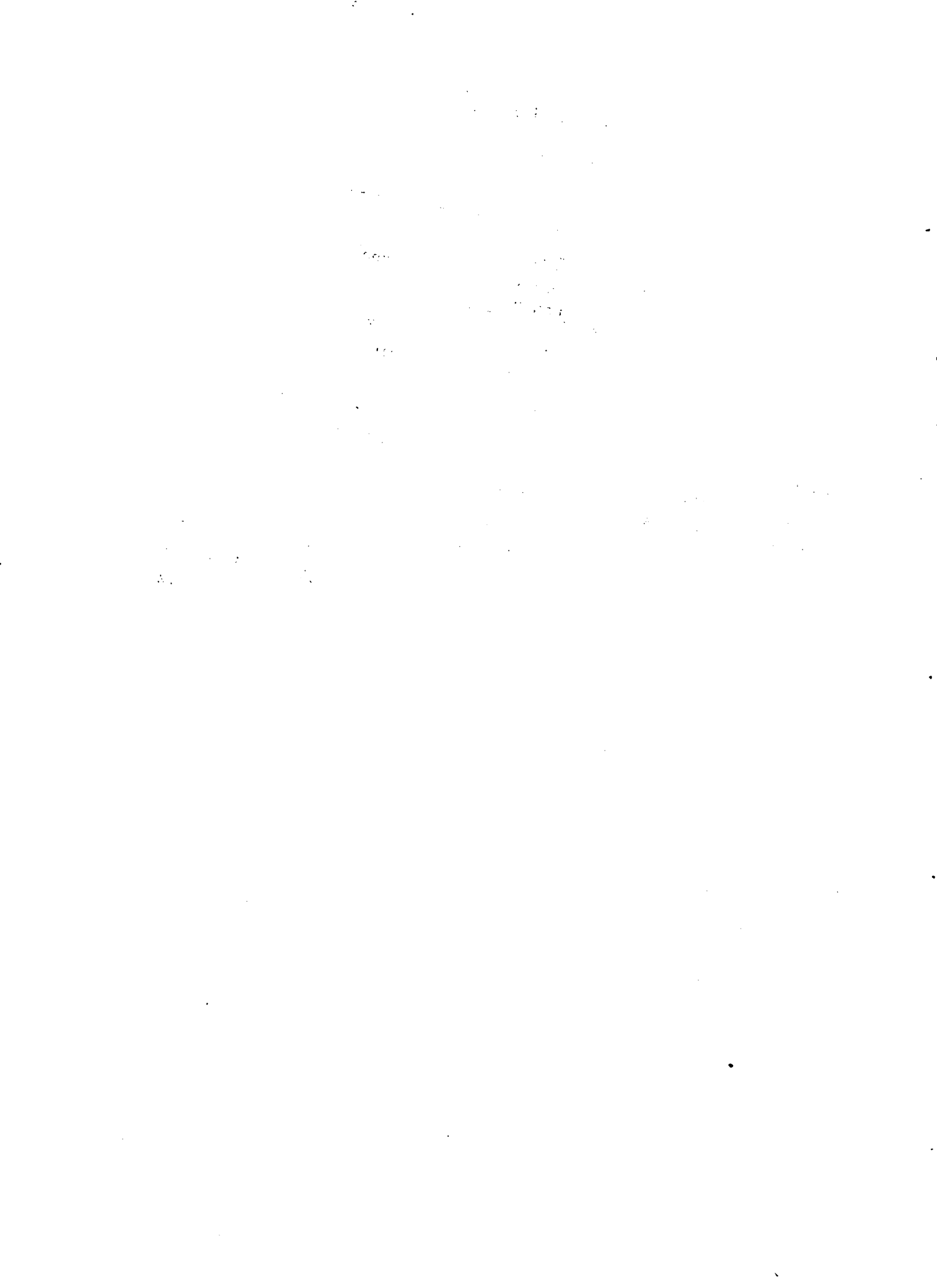
Cuadro 11Impuestos y Leyes Sociales 1/

(en Nuevos Pesos)

Empresa tipo 1

Año	Contribución Inmobiliaria	Aportes a Caja Rural			Total
		Patronal	Personal permanente	Personal zafral	
1	62.44	108.03	214.42	70.50	455.39
2	62.44	108.03	503.38	51.86	725.71
3	62.44	108.03	503.38	406.88	1.080.73
4	62.44	108.03	503.38	530.48	1.204.33
5	62.44	108.03	503.38	234.04	907.89
6	62.44	108.03	503.38	87.45	761.30
7	62.44	108.03	792.34	51.38	1.014.19
8	62.44	108.03	792.34	122.07	1.084.88
9	62.44	108.03	792.34	208.37	1.171.18
10	62.44	108.03	792.34	360.86	1.343.67
11	62.44	108.03	792.34	546.91	1.509.72
12	62.44	108.03	792.34	662.98	1.625.79
13	62.44	108.03	1.081.30	658.51	1.910.28
14	62.44	108.03	1.081.30	748.91	2.000.68
15	62.44	108.03	1.081.30	829.16	2.080.93
16	62.44	108.03	1.081.30	888.44	2.140.21
17	62.44	108.03	1.081.30	923.66	2.175.43
18	62.44	108.03	1.081.30	958.93	2.210.70
19	62.44	108.03	1.081.30	994.33	2.246.10
20	62.44	108.03	1.081.30	1.022.56	2.274.33
21	62.44	108.03	1.081.30	1.036.54	2.288.31

(continúa)



Anexo I

Cuadro 41 (continuación)
Impuestos y Leyes Sociales ^{1/}
(en Nuevos Pesos)

Empresa tipo 2

Año	IMPROME	Contribución Inmobiliaria	Impuesto al patrimonio.	Aportes a Caja Rural			Total
				Patronal	Personal permanente	Personal zafral	
1	695.36	124.88	30.40	216.06	357.72	141.00	1.565.42
2	695.36	124.88	30.40	216.06	646.68	241.73	1.955.11
3	695.36	124.88	30.40	216.06	646.68	1.076.03	2.789.41
4	695.36	124.88	30.40	216.06	646.68	1.345.95	3.059.33
5	695.36	124.88	30.40	216.06	935.64	468.08	2.470.42
6	695.36	124.88	30.40	216.06	935.64	168.90	2.171.24
7	695.36	124.88	30.40	216.06	1.224.60	162.75	2.454.05
8	695.36	124.88	30.40	216.06	1.224.60	334.25	2.625.55
9	695.36	124.88	30.40	216.06	1.224.60	506.75	2.798.05
10	695.36	124.88	30.40	216.06	1.513.56	716.72	3.296.98
11	695.36	124.88	30.40	216.06	1.513.56	1.048.82	3.629.08
12	695.36	124.88	30.40	216.06	1.513.56	1.286.67	3.866.93
13	695.36	124.88	30.40	216.06	1.802.52	1.362.02	4.231.24
14	695.36	124.88	30.40	216.06	1.802.52	1.542.83	4.412.05
15	695.36	124.88	30.40	216.06	1.802.52	1.703.33	4.572.55
16	695.36	124.88	30.40	216.06	1.802.52	1.821.89	4.691.11
17	695.36	124.88	30.40	216.06	2.091.48	1.802.33	4.960.51
18	695.36	124.88	30.40	216.06	2.091.48	1.872.86	5.031.04
19	695.36	124.88	30.40	216.06	2.091.48	1.968.08	5.126.26
20	695.36	124.88	30.40	216.06	2.091.48	2.000.12	5.158.30
21	695.36	124.88	30.40	216.06	2.091.48	2.028.08	5.186.26

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB)

^{1/} No incluye impuestos a la comercialización de productos de ganadería.



Cuadro 12Beneficios y costos del Sub-Proyecto
(en nuevos Pesos)Empresa tipo 1

Año	Beneficios	Costos
0	3.583,50	1.492,03
1	4.830,92	125.085,23
2	5.361,64	51.769,91
3	3.928,24	73.359,88
4	--	79.958,86
5	--	43.318,30
6	5.700,00	43.840,74
7	21.375,00	55.571,38
8	45.600,00	68.130,19
9	76.950,00	80.699,56
10	128.250,00	97.522,18
11	192.375,00	111.323,65
12	242.250,00	126.836,77
13	277.875,00	144.703,50
14	313.500,00	154.880,27
15	344.850,00	159.501,37
16	367.650,00	167.934,09
17	381.900,00	173.614,62
18	396.150,00	177.543,66
19	410.400,00	181.482,37
20	421.800,00	184.639,42
21	427.500,00	186.203,47

(continúa)

... ..

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

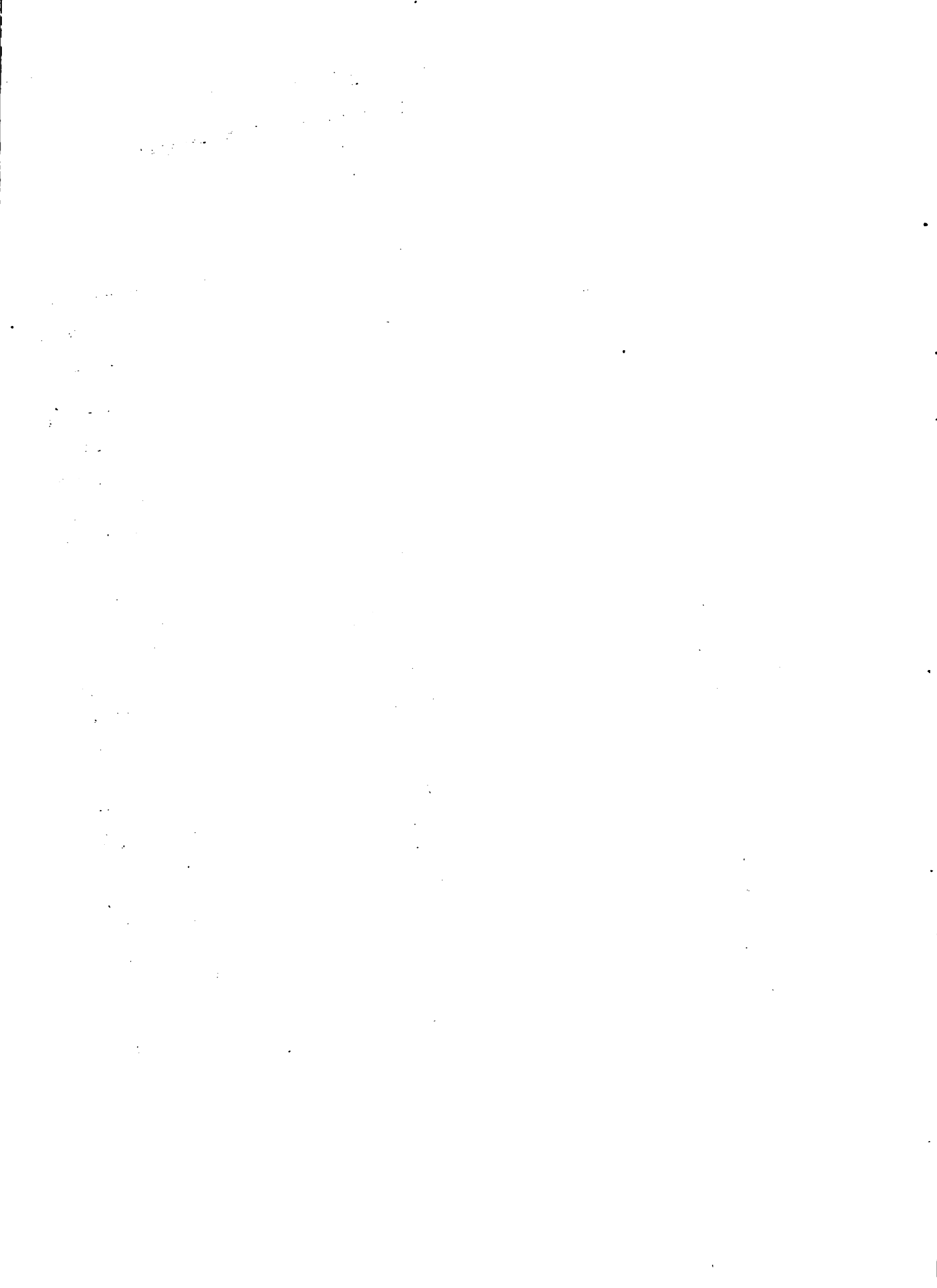
...

Cuadro 12 (continuación)
Beneficios y costos del Sub-Proyecto
(en Nuevos Pesos)

Empresa tipo 2

Año	Beneficios	Costos
0	7.167,00	3.777,32
1	9.665,64	140.473,62
2	10.730,83	86.388,73
3	7.864,08	142.304,19
4	--	222.199,75
5	--	85.033,36
6	11.400,00	86.487,83
7	42.750,00	103.245,13
8	91.200,00	129.037,12
9	153.900,00	164.173,52
10	256.500,00	192.766,35
11	384.750,00	220.369,29
12	484.500,00	251.523,54
13	555.750,00	281.506,63
14	627.000,00	301.860,18
15	689.700,00	311.102,38
16	735.300,00	327.967,82
17	763.800,00	344.951,24
18	792.300,00	352.809,31
19	820.800,00	361.233,74
20	843.600,00	367.000,83
21	855.000,00	370.136,94

Fuente: Convenio MAP-IECA (FSB).



ANEXO II

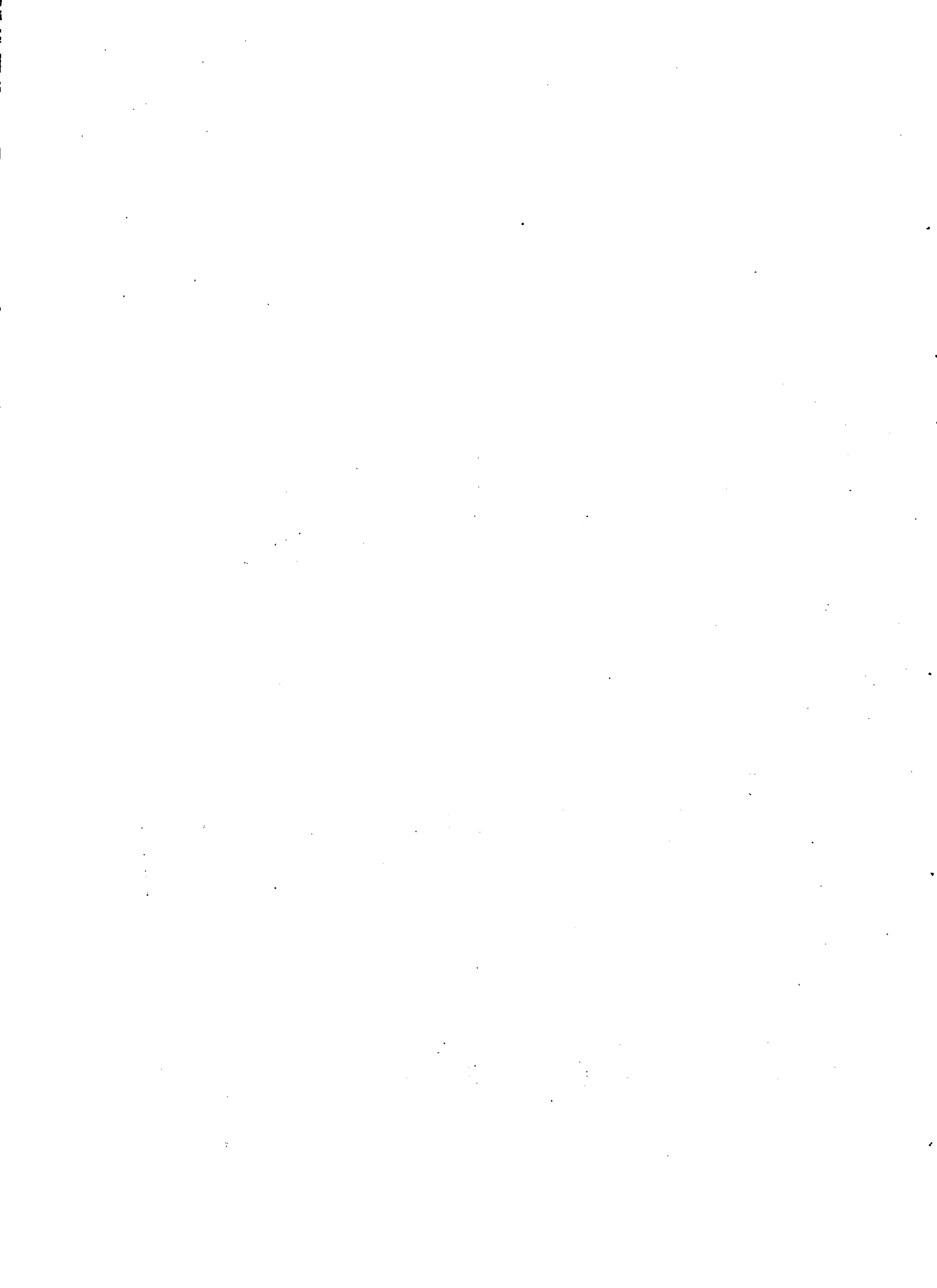
REQUERIMIENTOS EN HORAS DE USO

Cuadro 1

Anexo II

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus.

Operación	Equipo	Horas de uso	Mano de obra	Horas	Insumos
AÑO 1					
1. Plantación de cortinas	Tractor Zorra	115 1.5	Tractorista Peón	1.5 3.0	67 plantas ciprés
2. Riego	Tractor Tanque Bomba	1.0 1.0 0.2	Tractorista Peón	1.0 2.0	--
3. Carpida	--	--	Peón	3.0	--
4. Control de hormigas	--	--	Peón	30.0	4 kilogramos Aldrín 2,5 por ciento.
5. Construcción de terrazas	Tractor Arado	5.0 5.0	Tractorista	5.0	--
6. Arada	Tractor Arado	0.3 0.3	Tractorista	0.3	--
7. Fertilización	Tractor Zorra	1.0 1.0	Tractorista Peón	1.0 6.0	400 kilogramos super fosfato.
8. Disqueada	Tractor Rastra	0.6 0.6	Tractorista	0.6	--
AÑO 2					
1. Plantación	Tractor Zorra	14.0 14.0	Tractorista Peón	14.0 40.0	420 plantas citrus.
2. Fertilización	--	--	Peón	8.0	40 kilogramos urea.
3. Carpida	--	--	Peón	64.0	--
4. Entutorado	--	--	Peón	40.0	Caña y latas.
5. Control de hormigas	--	--	Peón	80.0	4 kilogramos Aldrín 2,5 por ciento.

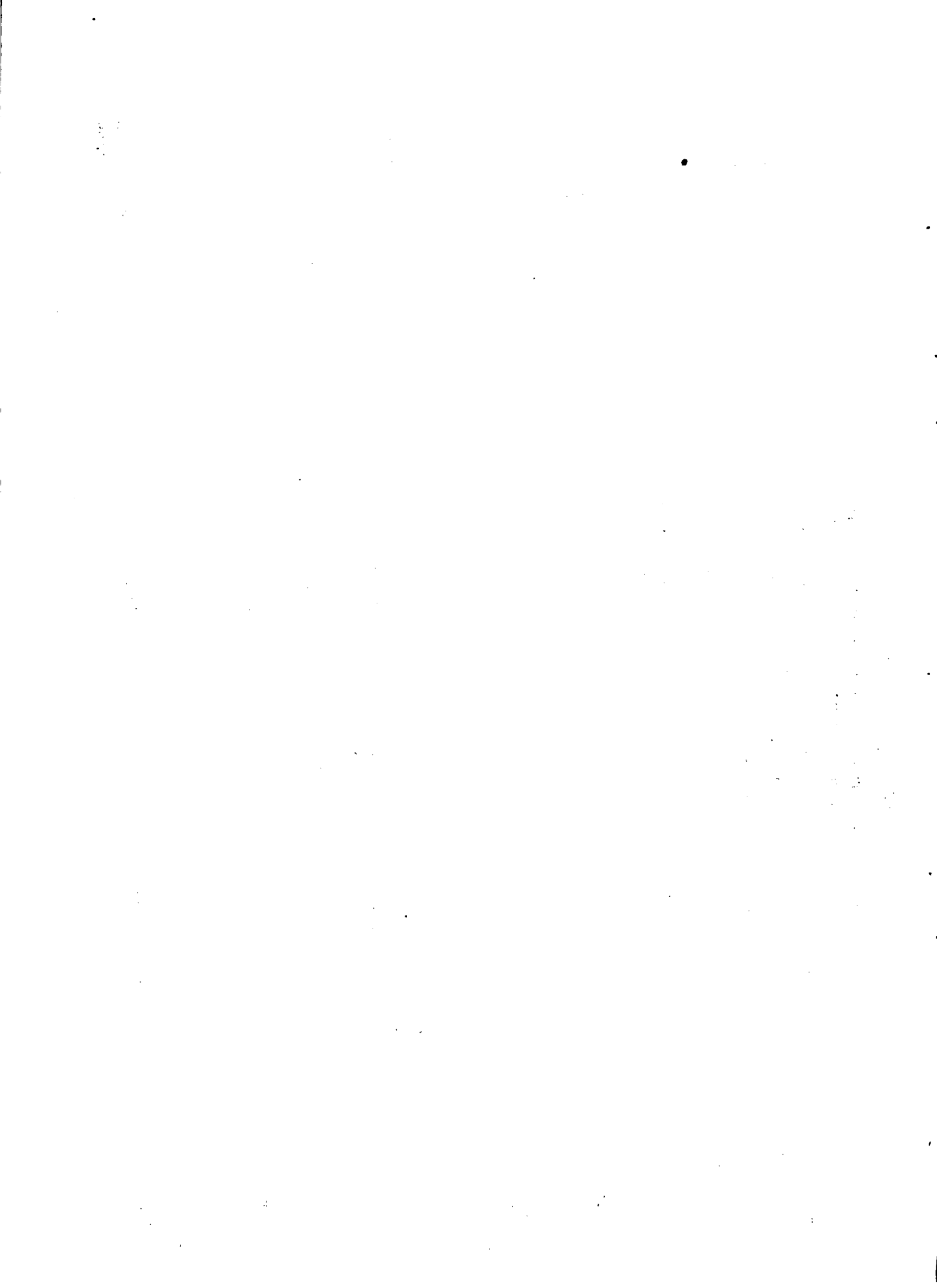


Cuadro 1 (continuación)

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus.

Operación	Equipo	Horas de uso	Mano de obra	Horas	Insumos
6. Rotativa	Tractor Rotativa	3.6 3.6	Tractorista	3.6	---
7. Riego	Tractor Tanque Bomba	19.2 19.2 3.0	Tractorista Peón	19.2 57.6	---
8. Curas	Tractor Pulverizadora Bomba	4.4 4.4 0.1	Tractorista Peón	4.4 8.8	0.1 litros logor 10 litros aceite emulsionable
AÑO 3					
1. Carpida	--	--	Peón	64.0	--
2. Fertilización	--	--	Peón	8.0	80 kilogramos urea
3. Control de hormigas	--	--	Peón	80.0	3 kilogramos Alátrin 2,5 por ciento
4. Rotativa	Tractor Rotativa	3.6 3.6	Tractorista	3.6	---
5. Riego	Tractor Tanque Bomba	19.2 19.2 3.0	Tractorista Peón	19.2 57.6	---
6. Curas	Tractor Pulverizadora Bomba	4.6 4.6 9.1	Tractorista Peón	4.6 9.2	23.66 litros aceite emulsionable
AÑO 4					
1. Fertilización	--	--	Peón	8.0	120 kilogramos urea 200 kilogramos 15-15-15.

(continúa)

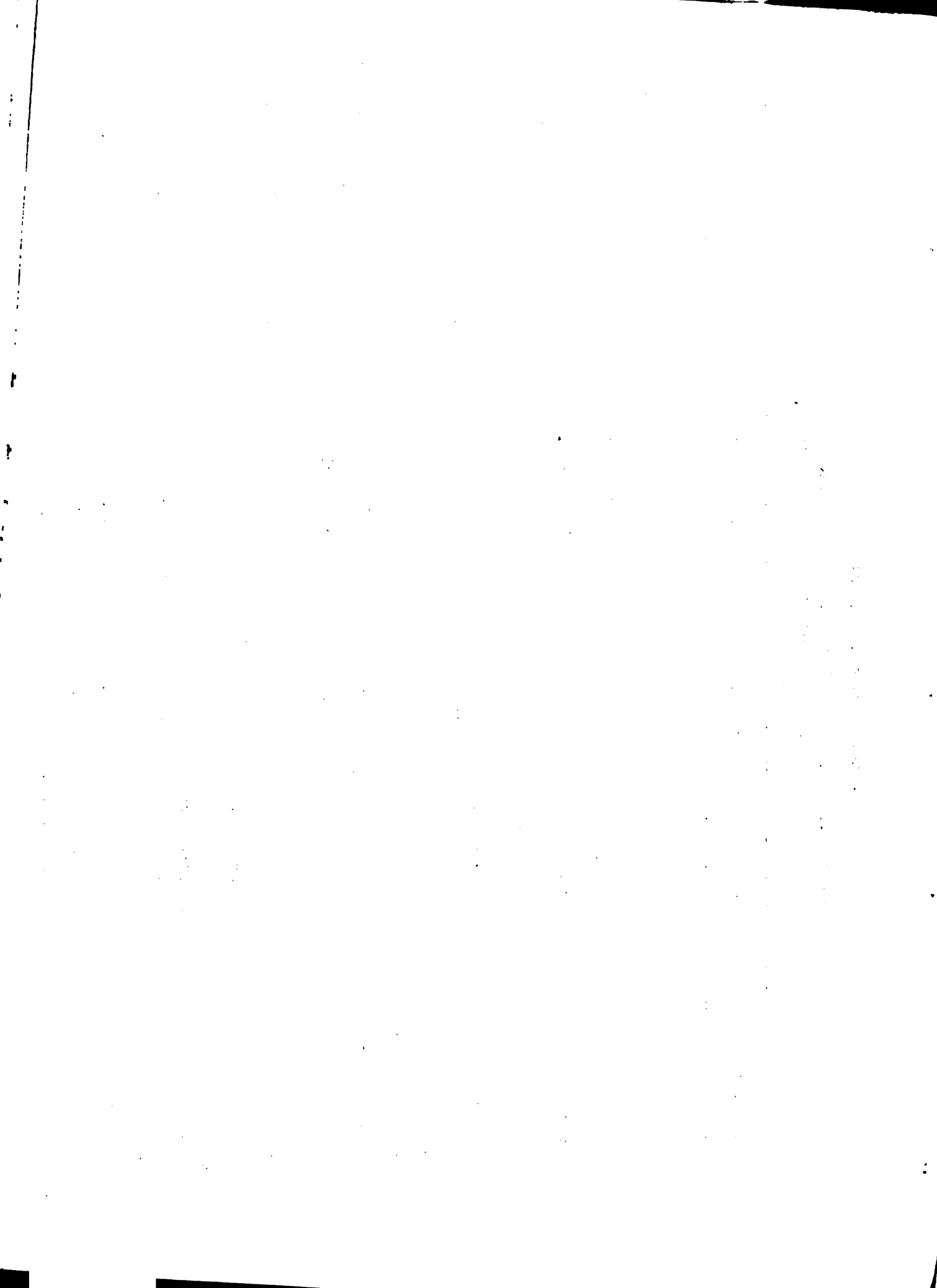


Cuadro 1 (continuación)

Anexo II

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus.

Operación	Equipo	Horas de uso	Mano de obra	Horas	Insumos
2. Control de hormigas	--	--	Peón	80.0	2 kilogramos Aldrin 2,5 por ciento.
3. Rotativa	Tractor Rotativa	3.6	Tractorista	3.6	--
4. Curas	Tractor	5.1	Tractorista	5.1	27.34 litros aceite emulsionable.
	Pulverizadora Bomba	5.1	Peón	10.2	
5. Herbicida	Pulverizadora de mochila	16.0	Peón	16.0	1 kilogramo Bromacil
<u>AÑO 5</u>					
1. Fertilización	--	--	Peón	8.0	160 kilogramos urea.
2. Control de hormigas	--	--	Peón	80.0	2 kilogramos Aldrin 2,5 por ciento
3. Rotativa	Tractor Rotativa	3.6	Tractorista	3.6	--
4. Curas	Tractor	5.5	Tractorista	5.5	31 litros aceite emulsionable.
	Pulverizadora Bomba	5.5	Peón	11.0	
5. Herbicida	Pulverizadora de mochila	16.0	Peón	16.0	1 kilogramo Bromacil.
<u>AÑO 6</u>					
1. Fertilización	--	--	Peón	8.0	200 kilogramos urea
2. Control de hormigas	--	--	Peón	80.0	2 kilogramos Aldrin 2,5 por ciento

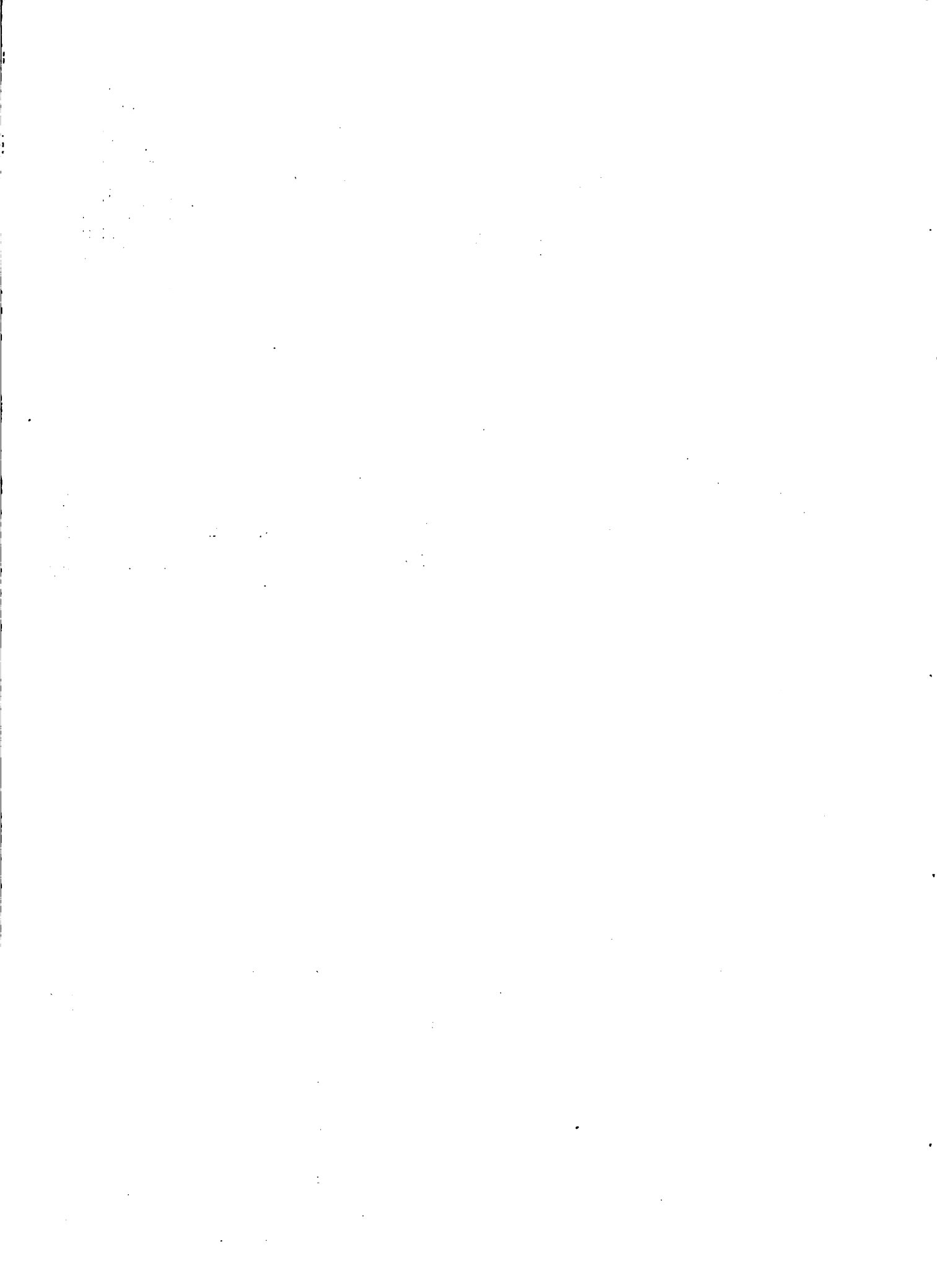


Cuadro 1 (continuación)

Anexo II

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus.

Operación	Equipo	Horas de uso	Mano de obra	Horas	Insumos
3. Rotativa	Tractor Rotativa	3.0	Tractorista	3.0	---
4. Curas	Tractor	12.9	Tractorista	12.9	34.66 litros aceite emulsionable
	Pulverizadora	12.9	Peón	25.8	10.09 kilogramos oxidoruro de cobre
	Bomba	0.3			
5. Herbicida	Pulverizadora mochila	32.0	Peón	32.0	1 kilogramo Bromacil 2,2 kilogramos Diuron o Simazina.
6. Cosecha (2 T)	Tractor Zorra	2.0 2.0	Tractorista Peón	2.0 16.0	---
AÑO 7					
1. Fertilización		---	Peón	8.0	200 kilogramos urea
2. Control de hormigas		---	Peón	80.0	2 kilogramos Aldrin 2,5 por ciento.
3. Rotativa	Tractor Rotativa	3.0 3.0	Tractorista	3.0	---
4. Curas	Tractor	15.5	Tractorista	15.5	45.66 litros aceite emulsionable
	Pulverizadora	15.5	Peón	31.0	13,30 kilogramos oxidoruro de cobre
	Bomba	0.4			
5. Herbicida	Pulverizadora mochila	32.0	Peón	32.0	1 kilogramo Bromacil 2.2 kilogramos Diuron o Simazina.
6. Cosecha (3.5 T)	Tractor Zorra	2.0 2.0	Tractorista Peón	2.0 28.0	---



Cuadro 1 (continuación)

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus.

Operación	Equipo	Horas de uso	Mano de obra	Horas	Insumos
AÑO 8					
1. Fertilización	--	--	Peón	3.0	200 kilogramos urea 400 kilogramos 15-15-15
2. Control de hormigas	--	--	Peón	80.0	2 kilogramos Aldrin 2,5 por ciento
3. Rotativa	Tractor Rotativa	3.0 3.0	Tractorista	3.0	--
4. Curas	Tractor	17.5	Tractorista	17.5	56.66 litros aceite emulsionable.
	Pulverizadora	17.5	Peón	35.0	16.50 kilogramos oxiclo- ruro de cobre
	Bomba	0.5			
5. Herbicida	Pulverizadora mochila	32.0	Peón	32.0	1 kilogramo Bromacil 2,2 kilogramos Diuron o Simazina.
6. Cosecha (5 T)	Tractor Zorra	2.0 2.0	Tractorista Peón	2.0 40.0	--
AÑO 9					
1. Fertilización	--	--	Peón	6.0	200 kilogramos urea
2. Control de hormigas	--	--	Peón	30.0	2 kilogramos Aldrin 2,5 por ciento
3. Rotativa	Tractor Rotativa	2.4 2.4	Tractorista	2.4	--
4. Curas	Tractor	22.5	Tractorista	22.5	93.34 litros aceite emulsionable
	Pulverizadora	22.5	Peón	45.0	27.19 kilogramos oxio- cloruro de cobre
	Bomba	0.8			

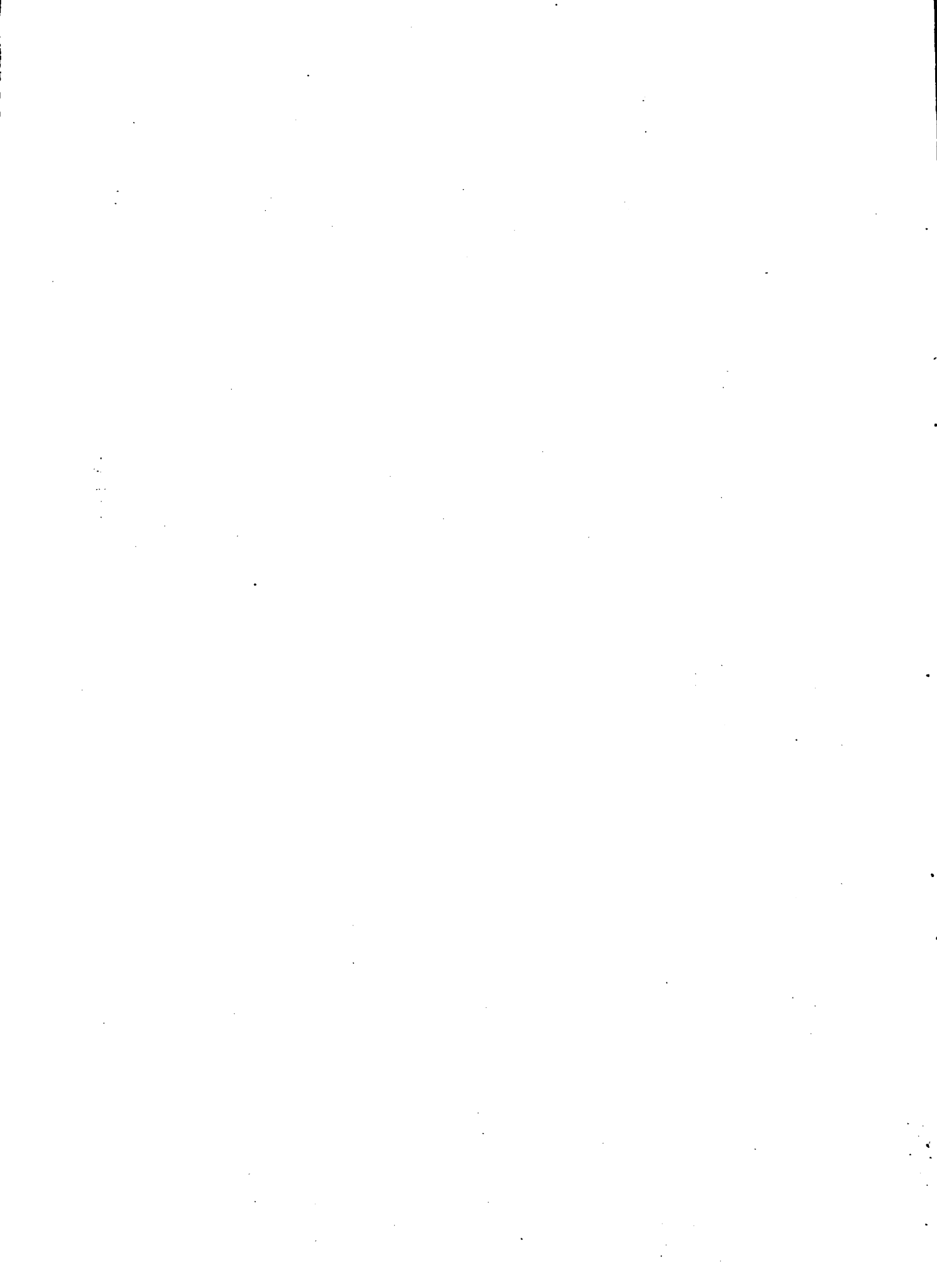


Cuadro 1 (continuación)

Anexo II

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus.

Operación	Equipo	Horas de uso	Mano de obra	Horas	Insumos
5. Herbicida	Pulverizadora de mochila	40.0	Peón	40.0	1,5 kilogramos Bromacil 3,3 kilogramos Diuron 0 Simazina.
6. Cosecha (10 T)	Tractor Zorra	5.0 5.0	Tractorista Peón	5.0 80.0	
AÑO 10					
1. Fertilización	--	--	Peón	0.0	200 kilogramos urea
2. Control de hormigas	--	--	Peón	80.0	2 kilogramos Aldrin 2,5 por ciento
3. Rotativa	Tractor Rotativa	2.4 2.4	Tractorista	2.4	
4. Curas	Tractor	25.6	Tractorista	25.6	130 litros aceite emulsionable
5. Herbicida	Pulverizadora de mochila	25.6 48.0	Peón Peón	51.2 48.0	37.66 kilogramos oxidoruro de cobre 1,5 kilogramos Bromacil 3,3 kilogramos Diuron 0 Simazina
6. Cosecha (15 T)	Tractor Zorra	5.0 5.0	Tractorista Peón	5.0 120.0	
AÑO 11					
1. Fertilización	--	--	Peón	0.0	200 kilogramos urea
2. Control de hormigas	--	--	Peón	80.0	2 kilogramos Aldrin 2,5 por ciento
3. Rotativa	Tractor Rotativa	2.4 2.4	Tractorista	2.4	
4. Curas	Tractor	26.8	Tractorista	26.8	140,34 litros aceite emulsionable

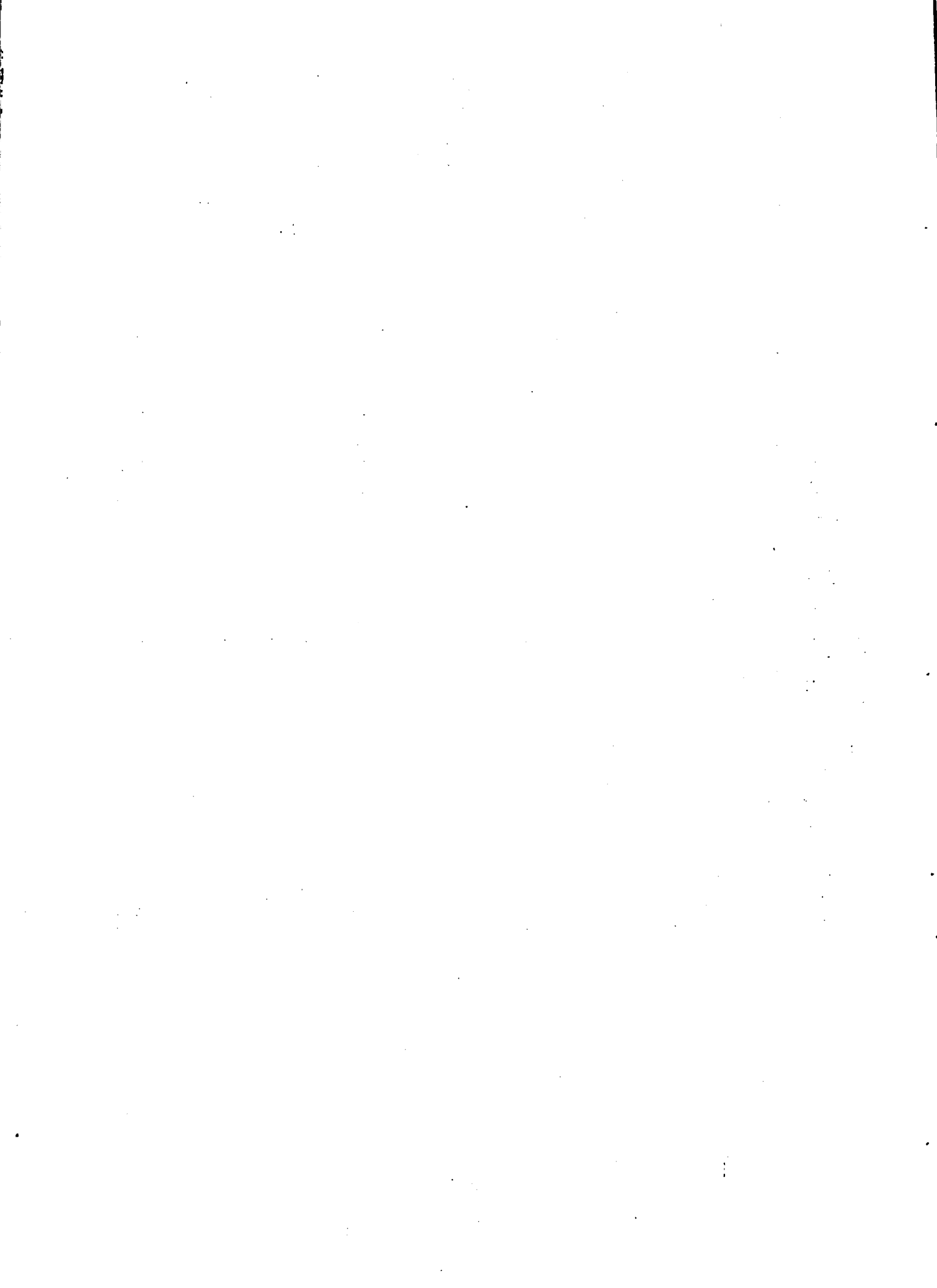


Cuadro 1 (continuación)

Anexo II

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola,
mano de obra e insumos para una hectárea de citrus.

Operación	Equipo	Horas de Uso	Mano de obra	Horas	Insumos
	Pulverizadora	26.0	Peón	53.6	43,20 kilogramos oxiclo- ruo de cobre
5. Herbicida	Bomba Pulverizadora de mochila	1.3 48.0	Peón	48.0	1,5 kilogramos Bronacil 3,3 kilogramos Diuron o Simazina
6. Cosecha (17.5 T)	Tractor Zorra	5.0 5.0	Tractorista Peón	5.0 140.0	--
<u>AÑO 12</u>					
1. Fertilización	--	--	Peón	8.0	200 kilogramos urea 400 kilogramos 15-15-15
2. Control de hormigas	--	--	Peón	80.0	2 kilogramos Aldrin 2,5 por ciento
3. Rotativa	Tractor Rotativa	2.4 2.4	Tractorista	2.4	--
4. Curas	Tractor Pulverizadora	27.8 27.8	Tractorista Peón	27.8 55.6	166,66 litros aceite emulsionable 46.53 kilogramos oxiclo- ruo de cobre
5. Herbicida	Bomba Pulverizadora de mochila	1.5 48.0	Peón	48.0	1,5 kilogramos Bronacil 3,3 kilogramos Diuron o Simazina
6. Cosecha (20 T)	Tractor Zorra	8.0 8.0	Tractorista Peón	8.0 160.0	--
<u>AÑO 13</u>					
1. Fertilización	--	--	Peón	8.0	200 kilogramos urea



Cuadro 1 (continuación)

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus.

Operación	Equipo	Horas de uso	Mano de obra	Horas	Insumos
2. Control de hormigas	--	--	Peón	80.0	2 kilogramos Aldrin, 2,5 por ciento
3. Rotativa	Tractor Rotativa	2.4 2.4	Tractorista	2.4	--
4. Curas	Tractor	30.8	Tractorista	30.3	185 litros aceite emulsionable
	Pulverizadora	30.8	Peón	61.6	53.87 kilogramos oxicloruro de cobre
	Bomba	1.7			
5. Herbicida	Pulverizadora de mochila	48.0	Peón	48.0	1,5 kilogramos Bromacil 3,3 kilogramos Diuron o Simazina.
6. Cosecha (22.5 T)	Tractor Zorra	8.0 8.0	Tractorista Peón	8.0 180.0	
AÑO 14					
1. Fertilización	--	--	Peón	8.0	200 kilogramos urea
2. Control de hormigas	--	--	Peón	80.0	2 kilogramos Aldrin, 2,5 por ciento
3. Rotativa	Tractor Rotativa	2.4 2.4	Tractorista	2.4	--
4. Curas	Tractor	33.9	Tractorista	33.9	203.34 litros aceite emulsionable
	Pulverizadora	33.9	Peón	67.8	59.23 kilogramos de oxicloruro de cobre
	Bomba	1.8			

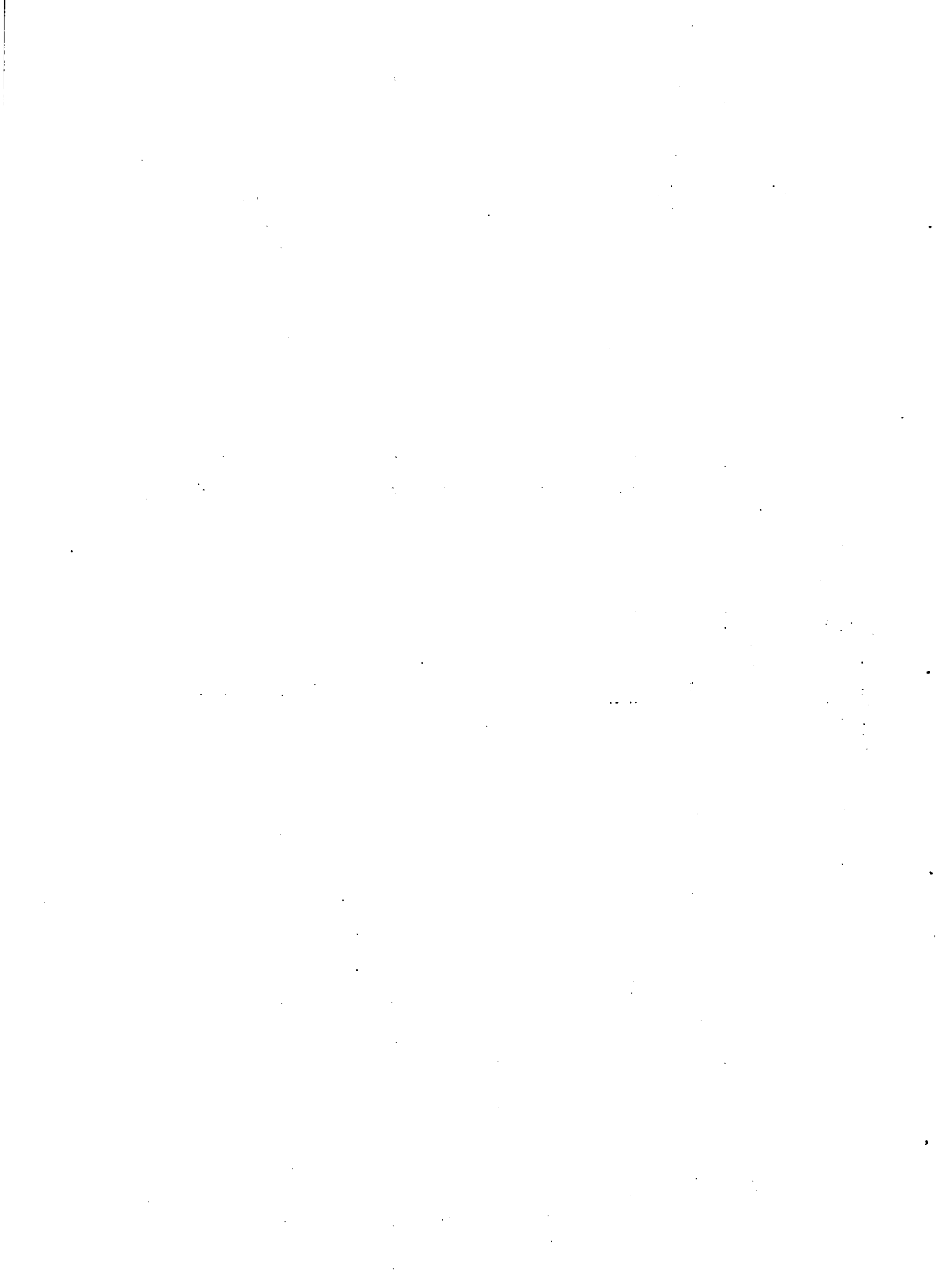
(continúa)



Cuadro 1 (continuación)
 Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola,
 mano de obra e insumos para una hectárea de citrus.

Anexo II

Operación	Equipo	Moras de uso	Mano de obra	Horas	Insumos
5. Herbicida	Pulverizadora de mochila	48.0	Peón	48.0	1,5 kilogramos Bromacil 3,3 kilogramos Diuron o Simazina
6. Cosecha (25 T)	Tractor Zorra	10.0 10.0	Tractorista Peón	10.0 200.0	
<u>AÑO 15</u>					
1. Fertilización	---	---	Peón	8.0	200 kilogramos urea 133.33 kilogramos 15-5-15
2. Control de hormigas	---	---	Peón	60.0	2 kilogramos Aldrin, 2,5 por ciento
3. Rotativa	Tractor Rotativa	2.4 2.4	Tractorista	2.4	---
4. Curas	Tractor Pulverizadora	35.1 35.1	Tractorista Peón	35.1 70.2	210.66 litros aceite emulsionable 61.35 kilogramos oxiclo- ruro de cobre
5. Herbicida	Bomba Pulverizadora de mochila	1.9 48.0	Peón	48.0	1,5 kilogramos Bromacil 3,3 kilogramos Diuron o Simazina
6. Cosecha (26 T)	Tractor Zorra	10.0 10.0	Tractorista Peón	10.0 203.0	---
<u>AÑO 16</u>					
1. Fertilización	---	---	Peón	3.0	200 kilogramos urea 133.33 kilogramos 15-5-5
2. Control de hormigas	---	---	Peón	80.0	2 kilogramos Aldrin, 2,5 por ciento

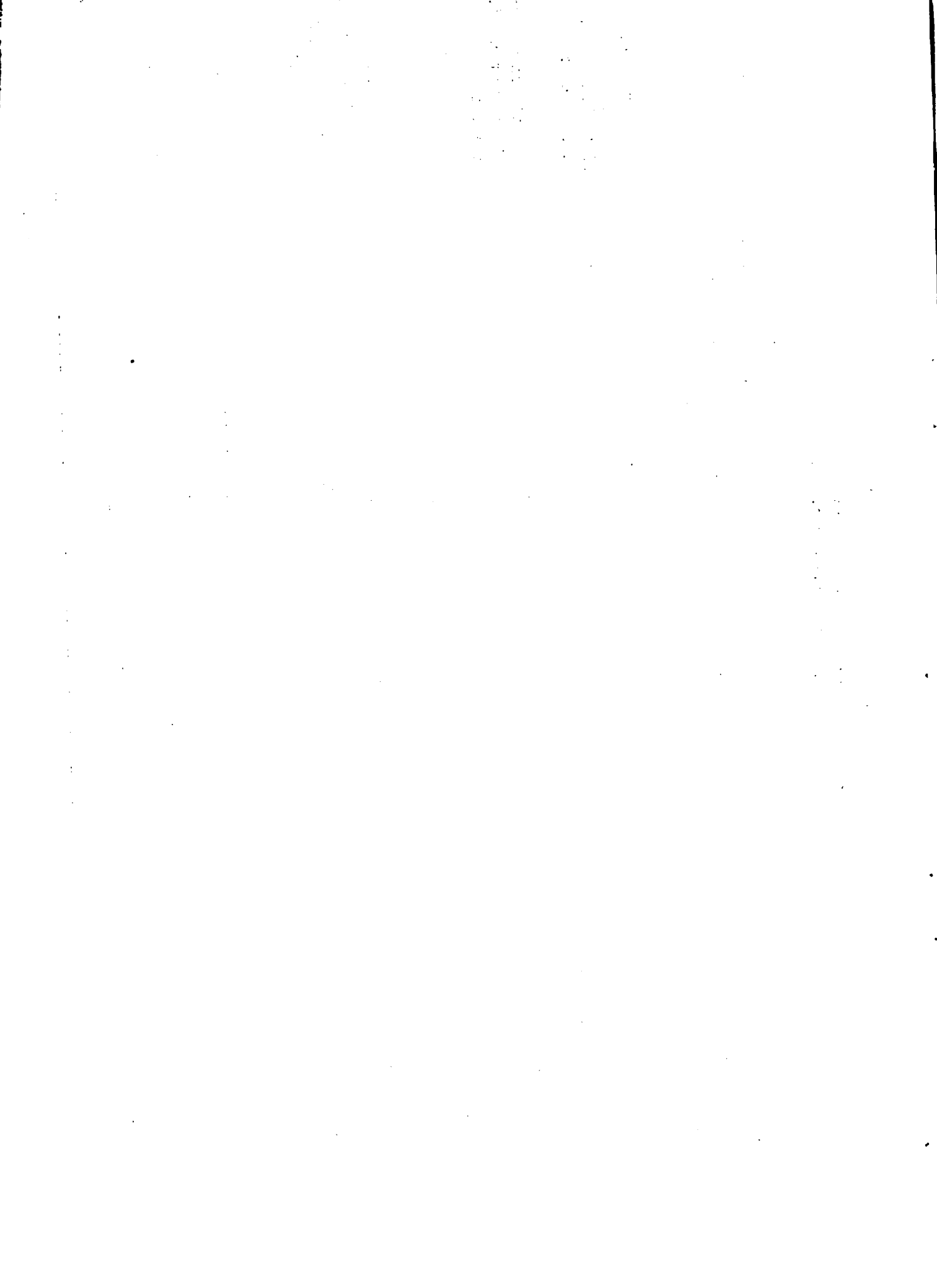


Cuadro 1 (continuación)

Anexo II

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola,
mano de obra e insumos para una hectárea de citrus.

Operación	Equipo	Horas de uso	Mano de Obra	Horas	Insumos
3. Rotativa	Tractor Rotativa	2.4 2.4	Tractorista	2.4	--
4. Curas	Tractor	36.3	Tractorista	36.3	213 litros aceite emulsionable.
	Pulverizadora	36.3	Peón	72.6	63.49 kilogramos oxicluro de cobre.
	Bomba	2.0			
5. Herbicida	Pulverizadora de mochila	46.0	Peón	48.0	1,5 kilogramos Bromacil 3,3 kilogramos Diuron o Simazina
6. Cosecha (27 T)	Tractor Zorra	10.0 10.0	Tractorista Peón	10.0 216.0	--
AÑO 17					
1. Fertilización	--	--	Peón	6.0	200 kilogramos urea 133,33 kilogramos 15-5-5
2. Control de hormigas	--	--	Peón	30.0	2 kilogramos Aldrin 2,5 por ciento
3. Rotativa	Tractor Rotativa	2.4 2.4	Tractorista	2.4	--
4. Curas	Tractor	37.5	Tractorista	37.5	225,92 litros aceite emulsionable
	Pulverizadora	37.5	Peón	75.0	65.64 kilogramos oxicluro de cobre
	Bomba	2.0			
5. Herbicida	Pulverizadora de mochila	48.0	Peón	48.0	1,5 kilogramos Bromacil 3,3 kilogramos Diuron o Simazina



Cuadro I (continuación)

Anexo II

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola,
mano de obra e insumos para una hectárea de citrus.

Operación	Equipo	Horas de uso	Mano de obra	Horas	Insumos
5. Cosecha (28 T)	Tractor Zorra	10.0 10.0	Tractorista Peón	10.0 224.0	--
<u>AÑO 18</u>					
1. Fertilización	--	--	Peón	8.0	200 kilogramos urea 133,33 kilogramos 15-15-15
2. Control de hormigas	--	--	Peón	80.0	2 kilogramos Aldrin 2,5 por ciento
3. Rotativa	Tractor Rotativa	2.4 2.4	Tractorista	2.4	--
4. Curas	Tractor Pulverizadora Bomba	38.8 38.8 2.1	Tractorista Peón	38.8 77.6	232.66 litros aceite emul- sionable 67.76 kilogramos oxiclórico de cobre
5. Herbicida	Pulverizadora de mochila	48.0	Peón	48.0	1,5 kilogramos Bromacil 3,3 kilogramos Diuron o Simizina
6. Cosecha (29 T)	Tractor Zorra	10.0 10.0	Tractorista Peón	10.0 232.0	--
<u>AÑO 19</u>					
1. Fertilización	--	--	Peón	8.0	200 kilogramos urea 133,33 kilogramos 15-15-15
2. Control de hormigas	--	--	Peón	80.0	2 kilogramos Aldrin, 2,5 por ciento



Cuadro 1 (continuación)

Anexo II

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus.

Operación	Equipo	Horas de uso	Mano de obra	Horas	Insumos
3. Rotativa	Tractor Rotativa	2.4 2.4	Tractorista	2.4	---
4. Curas	Tractor	40.0	Tractorista	40.0	240 litros aceite emulsionado.
	Pulverizadora	40.0	Peón	80.0	69.90 kilogramos oxicloruro de cobre
	Bomba	2.2			
5. Herbicida	Pulverizadora de mochila	48.0	Peón	48.0	1,5 kilogramos Bromacil 3,3 kilogramos Diuron o Simazine
6. Cosecha (30 T)	Tractor Zorra	10.0 10.0	Tractorista Peón	10.0 240.0	---

Fuente: Convenio MAP-IIICA (FSE), en base a información de la Comisión Honoraria Nacional del Plan Citrícola (CHNPC)-MAP.



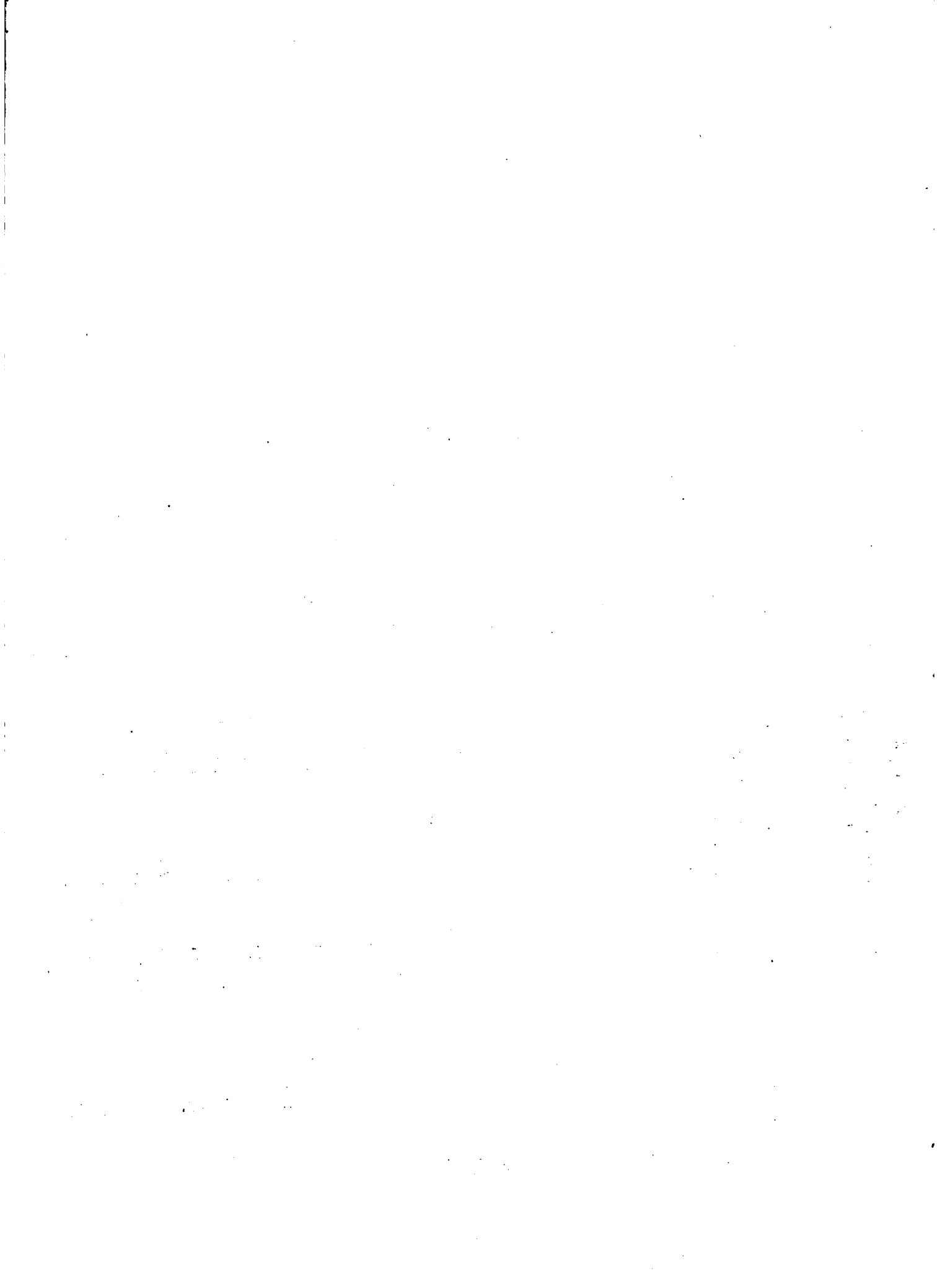
Cuadro 2

Anexo II

Evolución de los requerimientos mensuales de maquinaria agrícola
(en horas de uso)

1. TRACTOR - Empresa tipo I

Año	Junio	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo
1	7,50	--	--	--	--	2,50	2,50	17,25	17,25	--	--	--
2	38,35	23,35	23,30	6,00	--	48,00	54,00	66,50	40,50	--	--	--
3	61,70	46,70	46,60	18,00	--	134,50	152,50	130,50	52,50	--	--	--
4	46,70	46,79	46,60	30,00	--	185,75	215,75	128,00	30,00	--	--	--
5	--	--	--	30,00	--	126,25	156,25	64,00	30,00	--	--	--
6	--	7,85	13,35	42,30	10,00	63,00	92,00	10,00	29,00	--	--	--
7	--	24,55	42,05	68,90	32,00	59,50	86,50	32,00	27,00	--	--	--
8	--	42,95	74,30	99,05	57,55	57,55	82,55	57,55	25,00	--	--	--
9	--	52,95	90,30	114,05	68,55	68,55	92,55	68,55	24,00	--	--	--
10	--	68,65	113,60	135,35	81,85	81,85	103,85	81,85	22,00	--	--	--
11	--	84,65	137,10	156,85	95,35	95,35	115,35	95,35	20,00	--	--	--
12	--	93,55	149,45	169,20	102,70	102,70	122,70	102,70	20,00	--	--	--
13	--	106,65	165,10	184,85	108,35	108,35	128,35	108,35	20,00	--	--	--
14	--	123,55	187,05	206,90	117,00	117,00	137,00	117,00	20,00	--	--	--
15	--	134,15	204,15	224,20	127,50	127,50	147,50	127,50	20,00	--	--	--
16	--	143,85	218,40	238,65	135,15	135,15	155,15	135,15	20,00	--	--	--
17	--	146,25	223,00	243,25	139,75	139,75	159,75	139,75	20,00	--	--	--
18	--	148,55	227,70	247,95	144,45	144,45	164,45	144,45	20,00	--	--	--
19	--	151,05	232,45	252,70	149,20	149,20	169,20	149,20	20,00	--	--	--
20	--	152,65	236,35	256,00	153,10	153,10	173,10	153,10	20,00	--	--	--
21	--	153,25	238,25	258,50	155,00	155,00	175,00	155,00	20,00	--	--	--



Cuadro 2 (continuación)

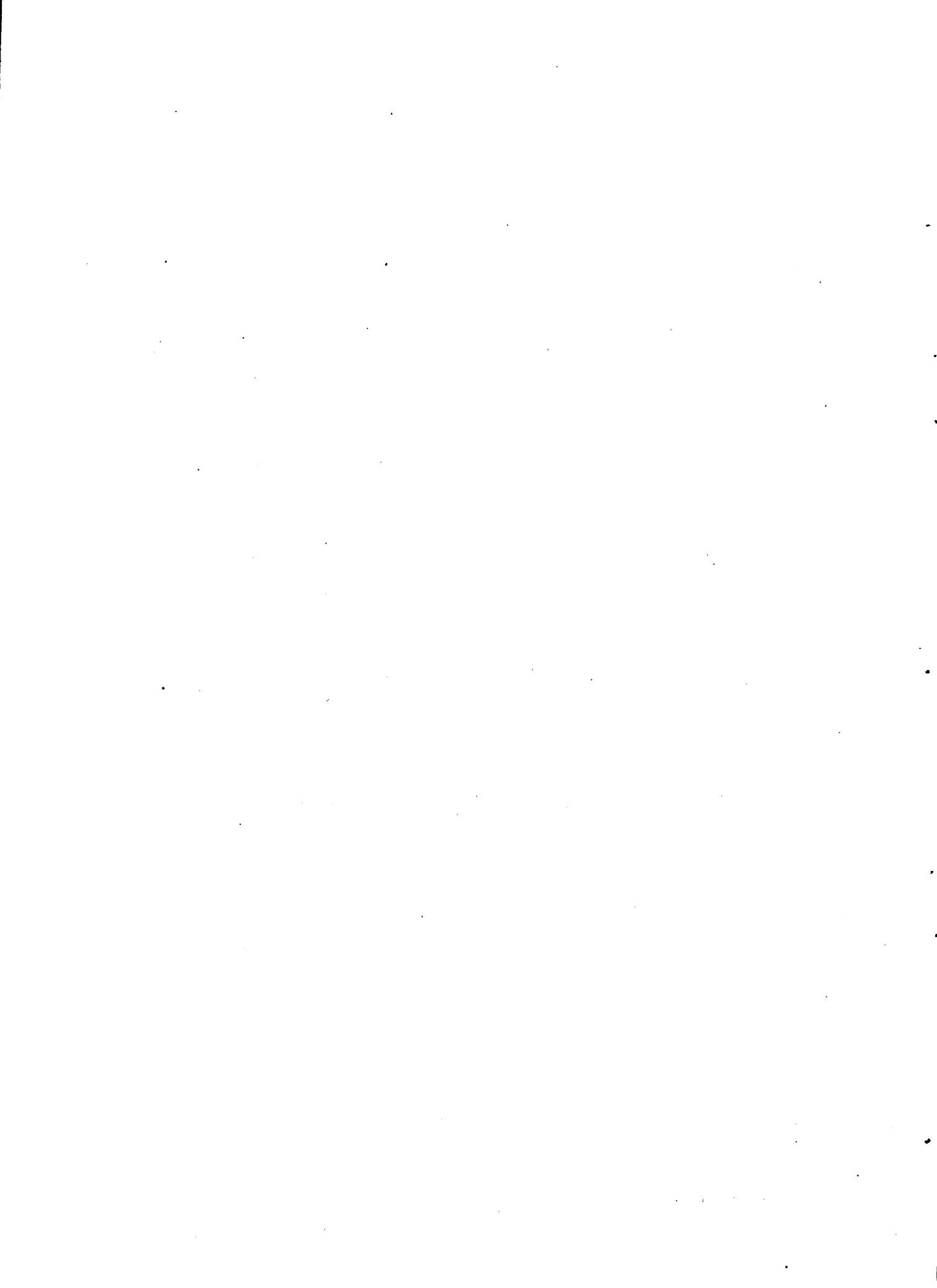
Anexo II

Evolución de los requerimientos mensuales de maquinaria agrícola
(en horas de uso)

. PULVERIZADORA - Empresa tipo 1

Año	Junio	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo
1	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
2	--	--	--	--	--	11,00	11,00	--	--	--	--	--
3	--	--	--	--	--	33,50	33,50	--	--	--	--	--
4	--	--	--	--	--	57,75	57,75	--	--	--	--	--
5	--	--	--	--	--	62,25	62,25	--	--	--	--	--
6	--	4,50	10,00	10,00	10,00	63,00	63,00	10,00	--	--	--	--
7	--	14,50	32,00	32,00	32,00	59,50	59,50	32,00	--	--	--	--
8	--	26,20	57,55	57,55	57,55	57,55	57,55	57,55	--	--	--	--
9	--	31,20	68,55	68,55	68,55	68,55	68,55	68,55	--	--	--	--
10	--	36,90	81,65	81,85	81,85	81,85	81,85	81,85	--	--	--	--
11	--	42,90	95,35	95,35	95,35	95,35	95,35	95,35	--	--	--	--
12	--	46,80	102,70	102,70	102,70	102,70	102,70	102,70	--	--	--	--
13	--	49,90	108,35	108,35	108,35	108,35	108,35	108,35	--	--	--	--
14	--	53,50	117,00	117,00	117,00	117,00	117,00	117,00	--	--	--	--
15	--	57,50	127,50	127,50	127,50	127,50	127,50	127,50	--	--	--	--
16	--	60,60	135,15	135,15	135,15	135,15	135,15	135,15	--	--	--	--
17	--	63,00	139,75	139,75	139,75	139,75	139,75	139,75	--	--	--	--
18	--	65,30	144,45	144,45	144,45	144,45	144,45	144,45	--	--	--	--
19	--	67,80	149,20	149,20	149,20	149,20	149,20	149,20	--	--	--	--
20	--	69,40	153,10	153,10	153,10	153,10	153,10	153,10	--	--	--	--
21	--	70,00	155,00	155,00	155,00	155,00	155,00	155,00	--	--	--	--

(continúa)



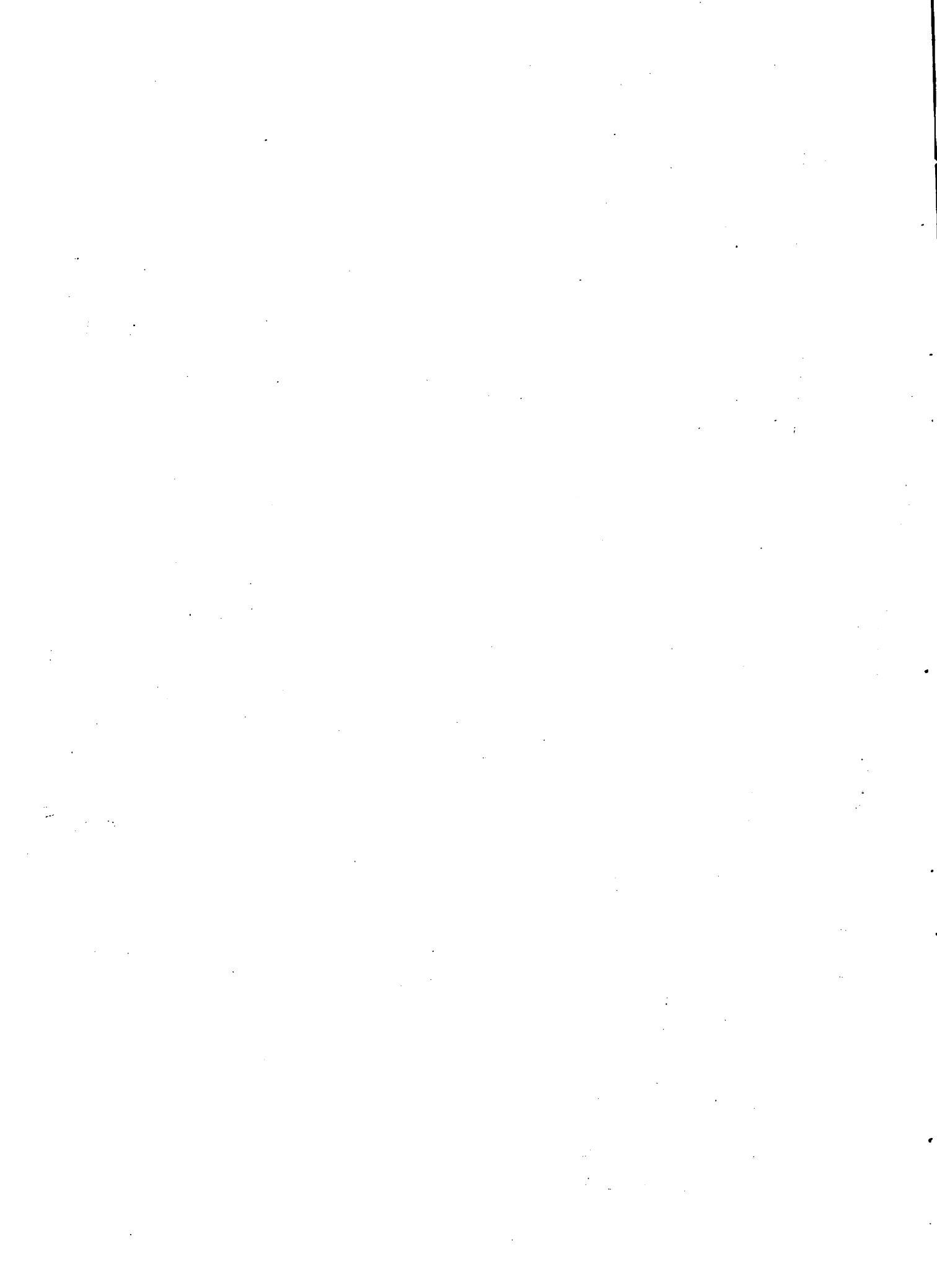
Cuadro 2
(continuación)

Anexo II

Evolución de los requerimientos mensuales de maquinaria agrícola
(en horas de uso)

1. TRACTOR - Empresa tipo 2

Año	Junio	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo
1	15,00	--	--	--	--	5,00	5,00	34,50	34,50	--	--	--
2	76,70	46,70	46,60	12,00	--	96,00	108,00	133,00	81,00	--	--	--
3	123,40	93,40	93,20	36,00	--	269,09	305,00	261,00	105,00	--	--	--
4	93,40	93,40	93,20	60,00	--	371,50	431,50	256,00	60,00	--	--	--
5	--	--	--	60,00	--	252,50	312,50	128,00	60,00	--	--	--
6	--	15,70	26,70	84,60	20,00	126,00	184,00	20,00	58,00	--	--	--
7	--	49,10	84,10	137,80	64,00	119,00	173,00	64,00	54,00	--	--	--
8	--	85,90	148,60	198,10	115,10	115,10	165,10	115,10	50,00	--	--	--
9	--	105,90	180,60	228,10	137,10	137,10	185,10	137,10	48,00	--	--	--
10	--	137,30	227,20	270,70	163,70	163,70	207,70	163,70	44,00	--	--	--
11	--	169,30	274,20	313,70	190,70	190,70	230,70	190,70	40,00	--	--	--
12	--	187,10	298,90	338,40	205,40	205,40	245,40	205,40	40,00	--	--	--
13	--	213,30	330,20	369,70	216,70	216,70	256,70	216,70	40,00	--	--	--
14	--	247,10	374,10	413,80	234,00	234,00	274,00	234,00	40,00	--	--	--
15	--	268,30	408,30	448,40	255,00	255,00	295,00	255,00	40,00	--	--	--
16	--	287,70	436,80	477,30	270,30	270,30	310,30	270,30	40,00	--	--	--
17	--	292,50	446,00	486,50	279,50	279,50	319,50	279,50	40,00	--	--	--
18	--	297,10	455,40	495,90	288,90	288,90	328,90	288,90	40,00	--	--	--
19	--	302,10	464,90	505,40	298,40	298,40	338,40	298,40	40,00	--	--	--
20	--	305,30	472,70	513,20	306,20	306,20	346,20	306,20	40,00	--	--	--
21	--	306,50	476,50	517,00	310,00	310,00	350,00	310,00	40,00	--	--	--



Cuadro 2 (continuación)

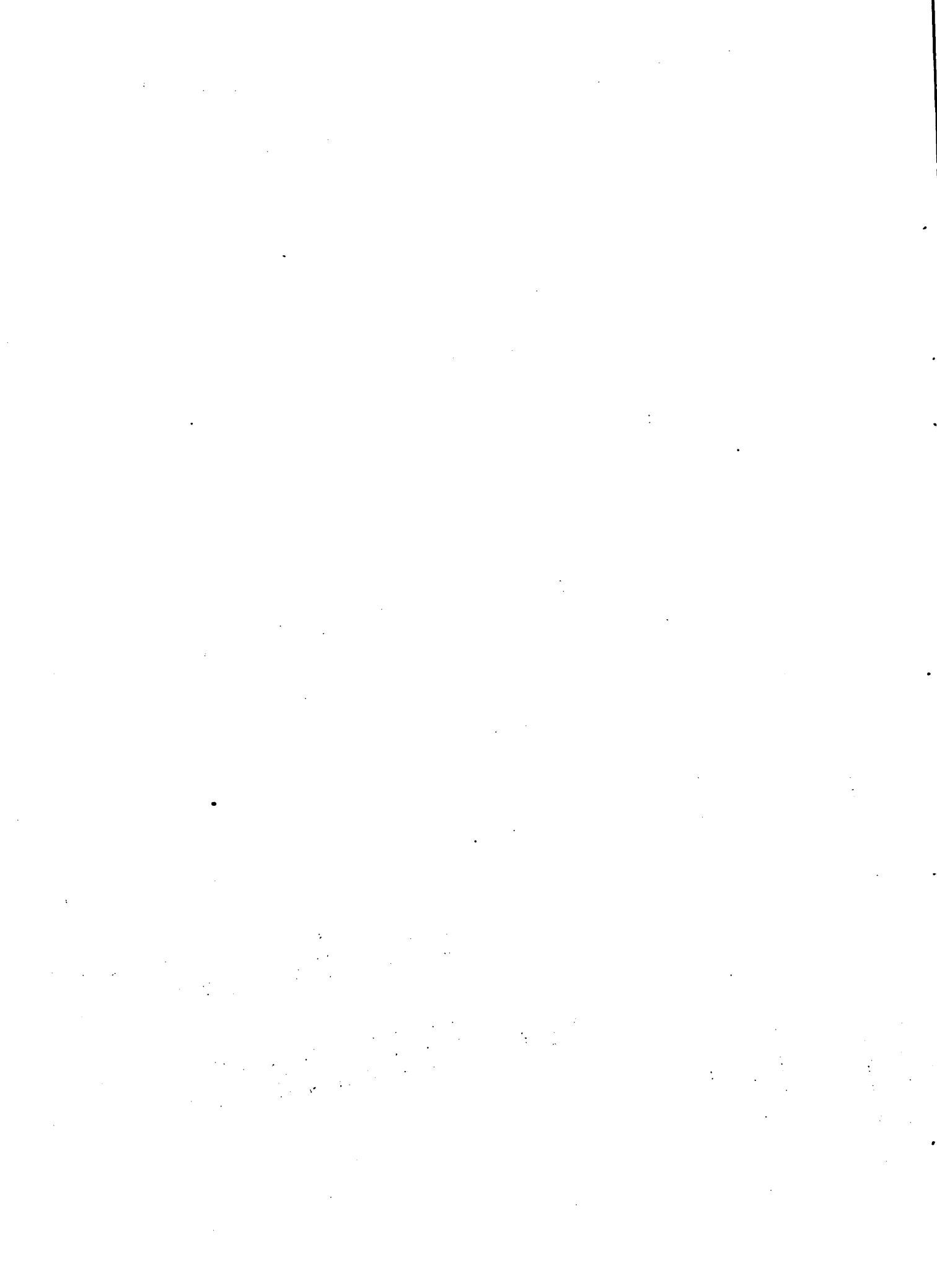
Evolución de los requerimientos mensuales de maquinaria agrícola

Anexo II

(en horas de uso)

2. PULVERIZADORA - Empresa tipo 2

Año	Junio	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo
1	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--
2	--	--	--	--	--	22.00	22.00	--	--	--	--	--
3	--	--	--	--	--	67.00	67.00	--	--	--	--	--
4	--	--	--	--	--	115.50	115.50	--	--	--	--	--
5	--	--	--	--	--	124.50	124.50	--	--	--	--	--
6	--	9.00	20.00	20.00	20.00	126.00	126.00	20.00	--	--	--	--
7	--	29.00	64.00	64.00	64.00	119.00	119.00	64.00	--	--	--	--
8	--	52.40	115.10	115.10	115.10	115.10	115.10	115.10	--	--	--	--
9	--	62.40	137.10	137.10	137.10	137.10	137.10	137.10	--	--	--	--
10	--	73.80	163.70	163.70	163.70	163.70	163.70	163.70	--	--	--	--
11	--	85.80	190.70	190.70	190.70	190.70	190.70	190.70	--	--	--	--
12	--	93.60	205.40	205.40	205.40	205.40	205.40	205.40	--	--	--	--
13	--	99.80	216.70	216.70	216.70	216.70	216.70	216.70	--	--	--	--
14	--	107.00	234.00	234.00	234.00	234.00	234.00	234.00	--	--	--	--
15	--	115.00	255.00	255.00	255.00	255.00	255.00	255.00	--	--	--	--
16	--	121.20	270.30	270.30	270.30	270.30	270.30	270.30	--	--	--	--
17	--	126.00	279.50	279.50	279.50	279.50	279.50	279.50	--	--	--	--
18	--	132.60	288.90	288.90	288.90	288.90	288.90	288.90	--	--	--	--
19	--	135.60	298.40	298.40	298.40	298.40	298.40	298.40	--	--	--	--
20	--	138.80	306.20	306.20	306.20	306.20	306.20	306.20	--	--	--	--
21	--	140.00	310.00	310.00	310.00	310.00	310.00	310.00	--	--	--	--

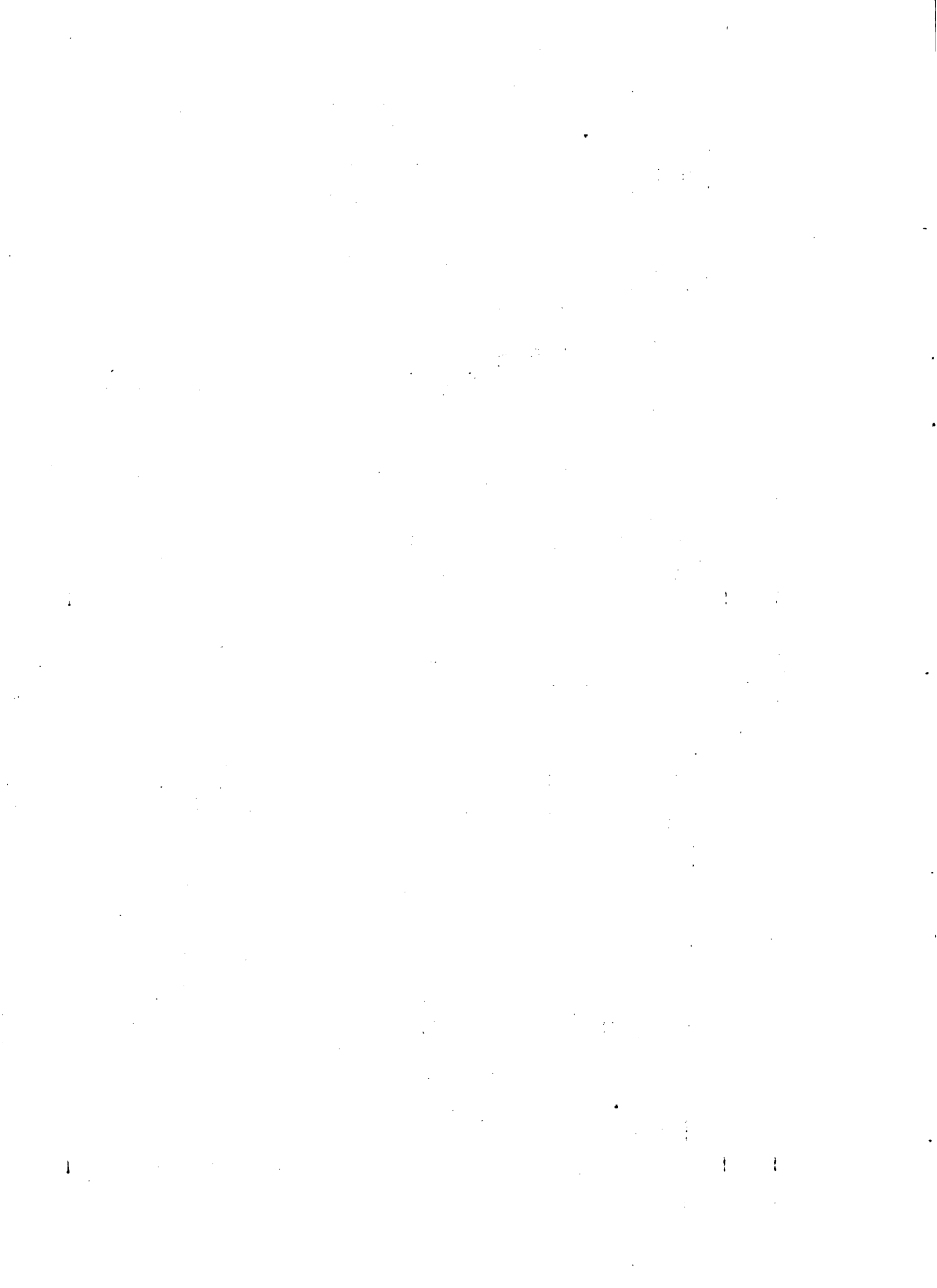


Cuadro 3

Anexo II

Evolución de los requerimientos mensuales de mano de obra
(en horas)Empresa tipo 1

Año	Junio	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo
1	55.85	38.35	33.35	40.85	33.35	43.35	40.85	65.60	65.60	33.35	33.35	33.15
2	235.05	200.05	390.05	201.05	180.05	321.05	362.05	372.55	170.55	100.05	100.05	99.45
3	391.75	356.75	746.75	479.75	406.75	751.25	924.25	855.25	249.25	166.75	166.75	165.75
4	346.75	346.75	766.75	656.75	486.75	932.00	1.202.00	998.75	196.75	186.75	186.75	165.75
5	166.75	166.75	226.75	616.75	326.75	609.50	799.50	582.75	196.75	226.75	226.75	165.75
6	166.75	210.25	346.75	575.75	196.75	355.75	384.75	196.75	195.75	286.75	286.75	165.75
7	166.75	320.25	532.75	759.75	262.75	345.25	372.25	262.75	193.75	326.75	326.75	165.75
8	166.75	475.35	769.40	994.40	339.40	339.40	364.40	339.40	191.75	366.75	366.75	165.75
9	166.75	642.05	974.10	1.196.00	372.40	372.40	396.40	372.40	190.75	386.75	386.75	165.75
10	166.75	909.20	1304.05	1.525.80	412.30	412.30	434.30	412.30	188.75	426.75	426.75	165.75
11	166.75	1.237.25	1694.60	1.914.20	452.80	452.80	472.60	452.80	186.75	466.75	466.75	165.75
12	166.75	1.487.25	1957.95	2.174.65	474.85	474.85	494.85	474.85	186.75	466.75	466.75	165.75
13	166.75	1.673.20	2148.55	2.368.30	491.80	491.80	511.80	491.80	186.75	466.75	466.75	165.75
14	166.75	1.863.95	2354.45	2.574.35	517.35	517.35	537.75	517.35	186.75	466.75	466.75	165.75
15	166.75	2.029.85	2539.25	2.759.25	549.25	549.25	569.25	549.25	186.75	466.75	466.75	165.75
16	166.75	2.151.80	2675.45	2.895.70	572.20	572.20	592.20	572.20	186.75	466.75	466.75	165.75
17	166.75	2.225.65	2755.90	2.976.20	586.00	586.00	606.00	586.00	186.75	466.75	466.75	165.75
18	166.75	2.299.25	2836.70	3.056.90	600.10	600.10	620.10	600.10	186.75	466.75	466.75	165.75
19	166.75	2.373.40	2917.60	3.137.85	614.35	614.35	634.35	614.35	186.75	466.75	466.75	165.75
20	166.75	2.431.50	2982.60	3.202.95	626.05	626.05	646.05	626.05	186.75	466.75	466.75	165.75
21	166.75	2.460.00	3015.00	3.235.25	631.75	631.75	651.75	631.75	186.75	466.75	466.75	165.75



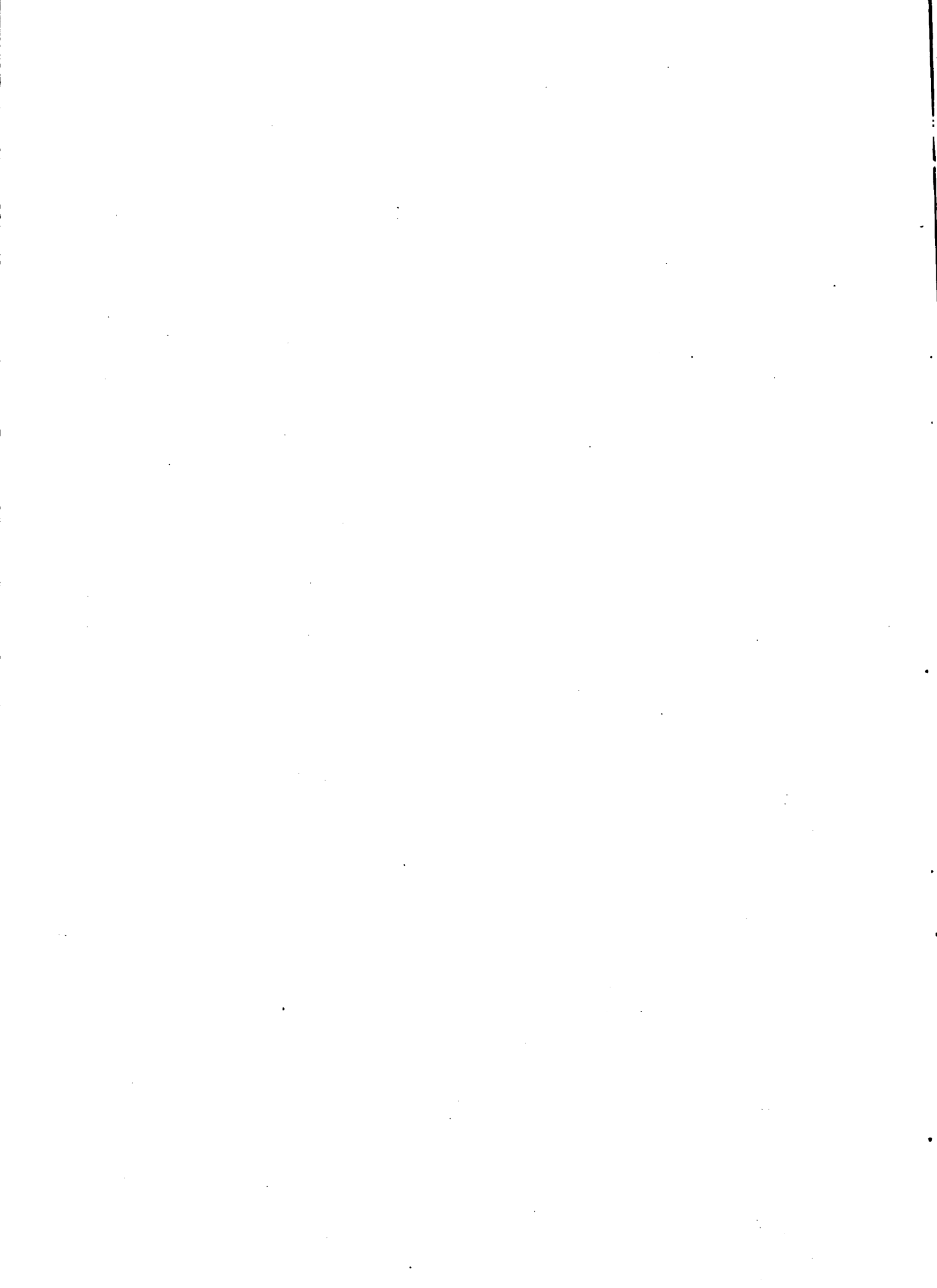
Evolución de los requerimientos mensuales de mano de obra
(en horas)

presa tipo 2

Año	Junio	Julio	Agosto	Setiembre	Octubre	Noviembre	Diciembre	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo
1	117.70	76.70	66.70	81.70	66.70	86.70	82.70	131.20	131.20	66.70	66.70	66.30
2	470.10	400.10	780.10	402.10	360.10	642.10	724.10	745.10	341.10	200.10	100.10	196.90
3	783.50	713.50	1.493.50	959.50	813.50	1.502.50	1.848.50	1.710.50	498.50	333.50	333.50	331.50
4	693.50	693.50	1.533.50	1.313.50	973.50	1.864.00	2.404.00	1.997.50	393.50	373.50	373.50	331.50
5	333.50	333.50	453.50	1.233.50	653.50	1.219.00	1.599.00	1.165.50	393.50	453.50	453.50	331.50
6	333.50	420.50	693.50	1.151.50	393.50	711.50	769.50	393.50	391.50	573.50	573.50	331.50
7	333.50	640.50	1.065.50	1.519.50	525.50	690.50	744.50	525.50	387.50	653.50	653.50	331.50
8	333.50	950.70	1.538.80	1.988.80	676.80	678.60	728.80	678.80	383.50	733.50	733.50	331.50
9	333.50	1.284.10	1.948.20	2.396.00	744.80	744.80	792.60	744.80	381.50	773.50	773.50	331.50
10	333.50	1.818.40	2.608.10	3.051.60	824.60	824.60	868.60	824.60	377.50	853.50	853.50	331.50
11	333.50	2.474.50	3.389.20	3.828.40	905.60	905.60	945.60	905.60	373.50	933.50	933.50	331.50
12	333.50	2.974.50	3.909.90	4.393.40	949.70	949.70	989.70	949.70	373.50	933.50	933.50	331.50
13	333.50	3.346.40	4.297.10	4.736.60	963.60	983.60	1.023.60	983.60	373.50	933.50	933.50	331.50
14	333.50	3.727.90	4.708.90	5.148.70	1.035.50	1.035.50	1.075.50	1.035.50	373.50	933.50	933.50	331.50
15	333.50	4.058.50	5.078.50	5.518.50	1.098.50	1.098.50	1.138.50	1.098.50	373.50	933.50	933.50	331.50
16	333.50	4.303.60	5.350.90	5.791.40	1.144.40	1.144.40	1.184.40	1.144.40	373.50	933.50	933.50	331.50
17	333.50	4.451.30	5.511.80	5.952.40	1.172.00	1.172.00	1.212.00	1.172.00	373.50	933.50	933.50	331.50
18	333.50	4.598.50	5.673.40	6.113.80	1.200.20	1.200.20	1.240.20	1.200.20	373.50	933.50	933.50	331.50
19	333.50	4.909.60	5.835.20	6.275.70	1.228.70	1.228.70	1.268.70	1.228.70	373.50	933.50	933.50	331.50
20	333.50	4.863.00	5.965.20	6.405.90	1.252.10	1.252.10	1.292.10	1.252.10	373.50	933.50	933.50	331.50
21	333.50	4.920.00	6.030.00	6.470.50	1.263.50	1.263.50	1.303.50	1.263.50	373.50	933.50	933.50	331.50

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB)

en base a información de la Comisión Honoraria Nacional del Plan Citrícola (CENPC)-MAP.



ANEXO III

UNIDADES TIPOS INCLUYENDO LIMONES Y POMELOS

01.07.16

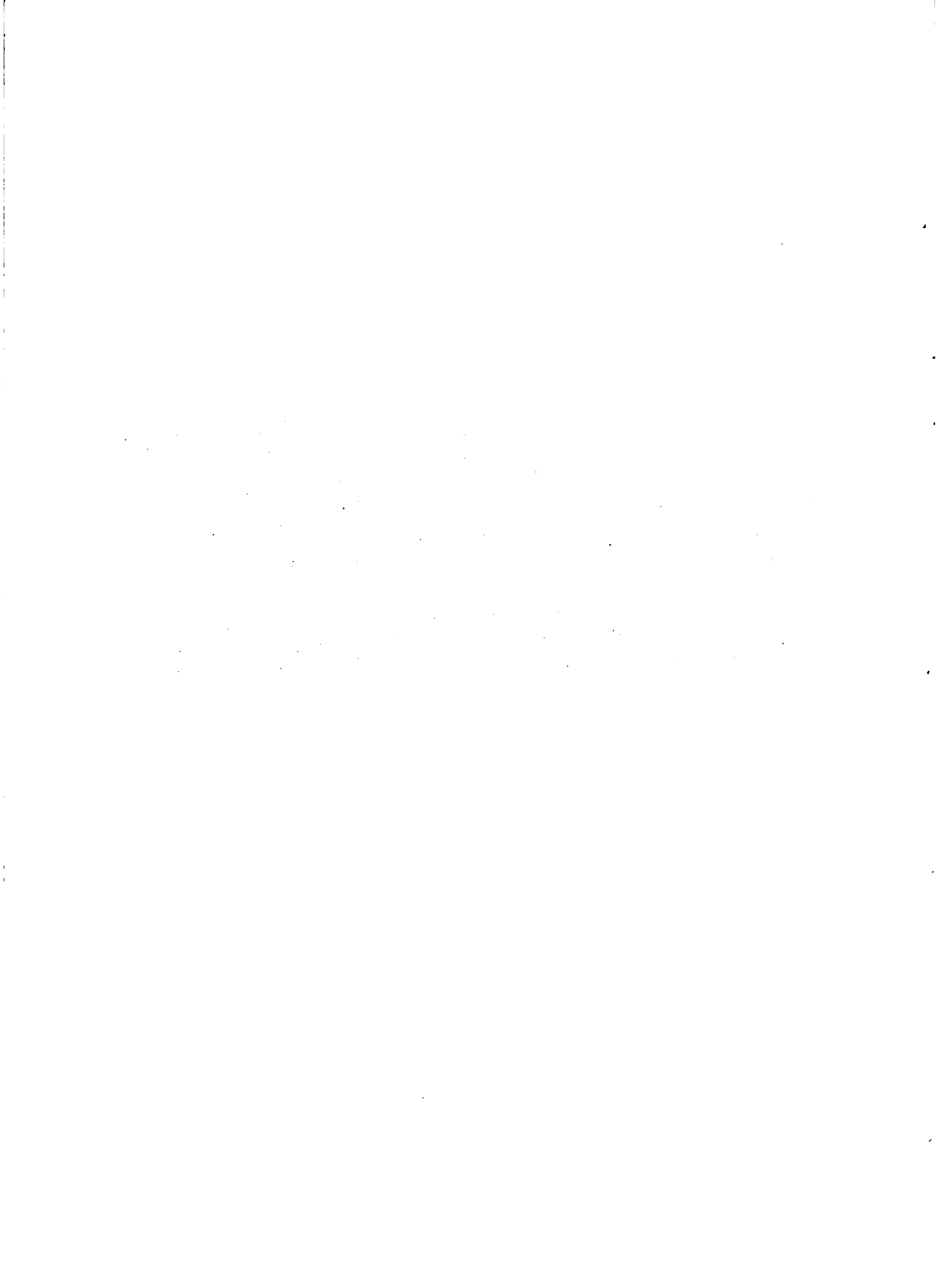
1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31.

1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31.

1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31.

Teniendo en cuenta los mayores rendimientos obtenibles con limones y pomelos respecto a las naranjas y mandarinas y las ventajas comerciales que puede significar para el productor la diversificación de variedades, en este Anexo se analiza la producción de las unidades tipo del Sub-Proyecto, incluyendo un 60 por ciento de naranjas, 25 por ciento de mandarinas, 10 por ciento de limones y 5 por ciento de pomelos. También se hace un estudio de la producción y los costos resultantes de la modificación propuesta, así como la evaluación económica de las unidades tipo.

La entrada en producción más temprana y la mayor productividad de las variedades incorporadas en esta alternativa determinan, a pesar de los aumentos que se verifican en los costos, similar rentabilidad y la obtención de utilidades positivas un año antes.



Cuadro 1

Composición varietal por Empresa Tipo

| <u>Variedad</u> | <u>Porcentaje</u> | <u>Empresa Tipo 1</u>
<u>(en hectáreas)</u> | <u>Empresa Tipo 2</u>
<u>(en hectáreas)</u> |
|-------------------|-------------------|--|--|
| <u>Naranjas</u> | <u>60</u> | <u>15,00</u> | <u>30,00</u> |
| Valencia | 45 | 11,25 | 22,50 |
| Otras | 15 | 3,75 | 7,50 |
| <u>Mandarinas</u> | <u>25</u> | <u>6,25</u> | <u>12,50</u> |
| <u>Limones</u> | <u>10</u> | <u>2,50</u> | <u>5,00</u> |
| <u>Pomelos</u> | <u>5</u> | <u>1,25</u> | <u>2,50</u> |
| Total | 100 | 25,00 | 50,00 |

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB)



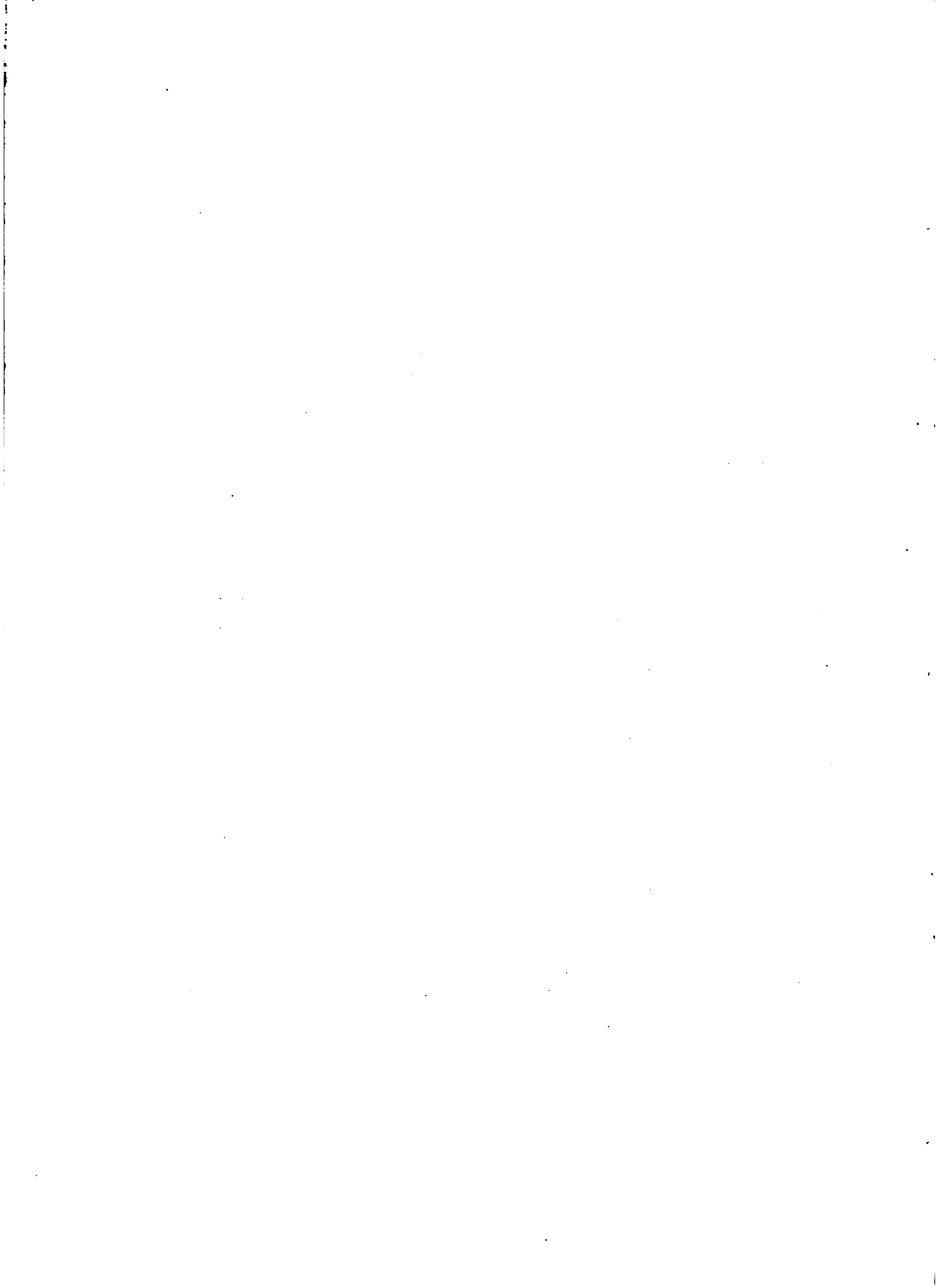
Cuadro 2

Evolución de los rendimientos
(en toneladas por hectárea)

| Año | Naranjas y Mandarinas | Límones ^{1/} | Pomelos |
|-----|-----------------------|-----------------------|---------|
| 5 | -- | 3.3 | 3.0 |
| 6 | 2.0 | 5.5 | 5.0 |
| 7 | 3.0 | 7.7 | 7.0 |
| 8 | 5.0 | 11.0 | 10.0 |
| 9 | 10.0 | 16.5 | 15.0 |
| 10 | 15.0 | 23.1 | 21.0 |
| 11 | 18.0 | 27.5 | 25.0 |
| 12 | 20.0 | 30.8 | 28.0 |
| 13 | 22.0 | 34.1 | 31.0 |
| 14 | 24.0 | 37.4 | 34.0 |
| 15 | 26.0 | 39.6 | 36.0 |
| 16 | 27.0 | 40.7 | 37.0 |
| 17 | 28.0 | 41.8 | 38.0 |
| 18 | 29.0 | 42.9 | 39.0 |
| 19 | 30.0 | 44.0 | 40.0 |

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB), en base a información de la Comisión Honoraria Nacional del Plan Citrícola - MAP.

1/ La producción de verano se estima en un 10 por ciento de la de invierno.



Cuadro 3 (continuación)

Producción de fruta por Empresa Tipo
(en toneladas)

Empresa Tipo 2

| Año | Naranjas | Mandarinas | Limones | Pomelos | Total |
|-----|----------|------------|---------|---------|----------|
| 5 | -- | -- | 3,30 | 1,50 | 4,80 |
| 6 | 12,00 | 5,00 | 12,10 | 5,50 | 34,60 |
| 7 | 42,00 | 17,50 | 25,30 | 11,50 | 96,30 |
| 8 | 90,00 | 37,50 | 37,40 | 17,00 | 181,90 |
| 9 | 156,00 | 65,00 | 53,90 | 24,50 | 299,40 |
| 10 | 270,00 | 112,50 | 78,10 | 35,50 | 496,10 |
| 11 | 408,00 | 170,00 | 106,70 | 48,50 | 733,20 |
| 12 | 516,00 | 215,00 | 132,00 | 60,00 | 923,00 |
| 13 | 588,00 | 245,00 | 150,70 | 68,50 | 1.052,20 |
| 14 | 648,00 | 270,00 | 167,20 | 76,00 | 1.161,20 |
| 15 | 708,00 | 295,00 | 182,60 | 83,00 | 1.268,60 |
| 16 | 762,00 | 317,50 | 194,70 | 88,50 | 1.362,70 |
| 17 | 804,00 | 335,00 | 202,40 | 92,00 | 1.433,40 |
| 18 | 834,00 | 347,50 | 207,90 | 94,50 | 1.483,90 |
| 19 | 864,00 | 360,00 | 213,40 | 97,00 | 1.534,40 |
| 20 | 888,00 | 370,00 | 217,80 | 99,00 | 1.574,80 |
| 21 | 900,00 | 375,00 | 220,00 | 100,00 | 1.595,00 |

Fuente: Convenio MAP-IIICA (FSB)

Cuadro 4

Valor de los insumos utilizados en la producción
de citrus
(en Nuevos Pesos)

| Año | Empresa Tipo 1 | Empresa Tipo 2 |
|-----|----------------|----------------|
| 1 | 1.769,10 | 3.538,20 |
| 2 | 7.434,10 | 14.868,20 |
| 3 | 14.758,75 | 29.517,50 |
| 4 | 19.994,45 | 39.988,90 |
| 5 | 22.345,95 | 44.691,90 |
| 6 | 27.274,85 | 54.549,70 |
| 7 | 31.518,40 | 63.036,80 |
| 8 | 41.383,35 | 82.766,70 |
| 9 | 51.757,55 | 103.515,10 |
| 10 | 64.468,30 | 128.936,60 |
| 11 | 74.420,45 | 148.840,90 |
| 12 | 87.402,30 | 174.804,60 |
| 13 | 97.632,85 | 195.265,70 |
| 14 | 105.486,05 | 210.972,10 |
| 15 | 108.021,90 | 216.043,80 |
| 16 | 114.876,75 | 229.753,50 |
| 17 | 119.700,00 | 239.400,00 |
| 18 | 122.770,80 | 245.541,60 |
| 19 | 125.847,90 | 251.695,80 |
| 20 | 128.317,10 | 256.634,20 |
| 21 | 129.545,50 | 259.091,00 |

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB).

Cuadro 5

Valor de la mano de obra utilizada
en la producción de citrus
(en Nuevos Pesos)

Empresa Tipo 1

| Año | Permanente | | | Zafra | Total |
|-----|------------|---------------|-----------|-----------|-----------|
| | Familiar | Especializado | Común | | |
| 1 | 4.963,44 | -- | -- | 1.508,70 | 6.472,14 |
| 2 | 4.963,44 | 7.682,64 | -- | 1.124,14 | 13.770,22 |
| 3 | 4.963,44 | 7.682,64 | -- | 8.721,57 | 21.367,65 |
| 4 | 4.963,44 | 7.682,64 | -- | 11.352,17 | 23.998,25 |
| 5 | 4.963,44 | 7.682,64 | -- | 5.048,37 | 17.694,45 |
| 6 | 4.968,44 | 7.682,64 | -- | 1.985,55 | 14.631,63 |
| 7 | 4.963,44 | 7.682,64 | 7.349,40 | 1.182,89 | 21.178,37 |
| 8 | 4.963,44 | 7.682,44 | 7.349,40 | 2.663,66 | 22.659,14 |
| 9 | 4.963,44 | 7.682,64 | 7.349,40 | 4.507,64 | 24.503,12 |
| 10 | 4.963,44 | 7.682,64 | 7.349,40 | 8.267,68 | 28.263,16 |
| 11 | 4.963,44 | 7.682,64 | 7.349,40 | 11.840,73 | 31.836,21 |
| 12 | 4.963,44 | 7.682,64 | 7.349,40 | 14.486,41 | 34.481,89 |
| 13 | 4.963,44 | 7.682,64 | 14.698,80 | 14.173,59 | 41.518,47 |
| 14 | 4.963,44 | 7.682,64 | 14.698,80 | 15.799,94 | 43.144,82 |
| 15 | 4.963,44 | 7.682,64 | 14.698,80 | 17.391,30 | 44.736,18 |
| 16 | 4.963,44 | 7.682,64 | 14.698,80 | 18.767,27 | 46.112,15 |
| 17 | 4.963,44 | 7.682,64 | 14.698,80 | 19.742,46 | 47.087,34 |
| 18 | 4.963,44 | 7.682,64 | 14.698,80 | 20.470,65 | 47.815,53 |
| 19 | 4.963,44 | 7.682,64 | 14.698,80 | 21.201,73 | 48.546,61 |
| 20 | 4.963,44 | 7.682,64 | 14.698,80 | 21.785,95 | 49.130,83 |
| 21 | 4.963,44 | 7.682,64 | 14.698,80 | 22.075,17 | 49.410,05 |

(continúa)

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is essential for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent data collection procedures and the use of advanced analytical techniques to derive meaningful insights from the data.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in data management and analysis. It discusses how modern software solutions can streamline data collection, storage, and processing, thereby improving efficiency and accuracy.

4. The fourth part of the document addresses the challenges associated with data management, such as data quality, security, and privacy. It provides strategies to mitigate these risks and ensure that the data remains reliable and secure throughout its lifecycle.

5. The fifth part of the document concludes by summarizing the key findings and recommendations. It stresses the importance of a data-driven approach in decision-making and the need for continuous monitoring and improvement of data management practices.

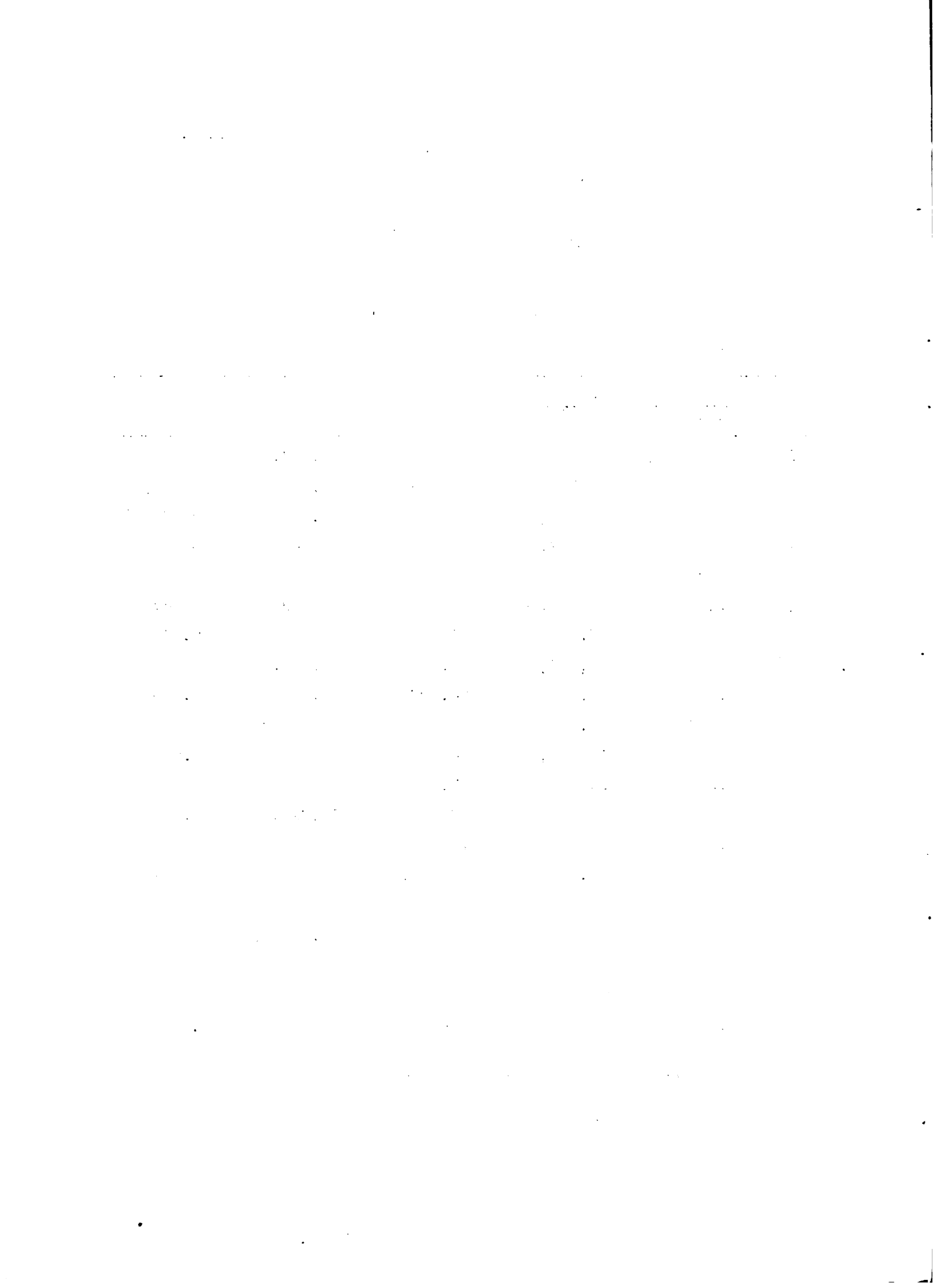
Cuadro 5 (continuación)

Valor de la mano de obra utilizada
en la producción de citrus
(en Nuevos Pesos)

Empresa Tipo 2

| Año | Permanente | | | Zafra | Total |
|-----|------------|---------------|-----------|-----------|-----------|
| | Capataz | Especializado | Común | | |
| 1 | 8.272,32 | -- | -- | 3.017,40 | 11.289,72 |
| 2 | 8.272,32 | 7.682,64 | -- | 5.144,03 | 21.098,99 |
| 3 | 8.272,32 | 7.682,64 | -- | 23.084,72 | 39.039,68 |
| 4 | 8.272,32 | 7.682,64 | -- | 27.840,33 | 43.795,29 |
| 5 | 8.272,32 | 7.682,64 | 7.349,40 | 10.096,73 | 33.401,09 |
| 6 | 8.272,32 | 7.682,64 | 7.349,40 | 3.842,69 | 27.147,05 |
| 7 | 8.272,32 | 7.682,64 | 14.698,80 | 3.649,77 | 34.303,53 |
| 8 | 8.272,32 | 7.682,64 | 14.698,80 | 7.253,32 | 37.907,08 |
| 9 | 8.272,32 | 7.682,64 | 14.698,80 | 11.121,05 | 41.774,81 |
| 10 | 8.272,32 | 15.365,28 | 14.698,80 | 15.572,35 | 53.908,75 |
| 11 | 8.272,32 | 15.365,28 | 14.698,80 | 22.649,44 | 60.985,84 |
| 12 | 8.272,32 | 15.365,28 | 14.698,80 | 27.907,74 | 66.244,14 |
| 13 | 8.272,32 | 15.365,28 | 22.048,20 | 29.310,19 | 74.995,99 |
| 14 | 8.272,32 | 15.365,28 | 22.048,20 | 32.562,88 | 78.248,68 |
| 15 | 8.272,32 | 15.365,28 | 22.048,20 | 35.745,60 | 81.431,40 |
| 16 | 8.272,32 | 15.365,28 | 22.048,20 | 38.759,79 | 84.445,59 |
| 17 | 8.272,32 | 15.365,28 | 29.397,60 | 38.521,93 | 91.557,13 |
| 18 | 8.272,32 | 15.365,28 | 29.397,60 | 39.978,30 | 93.013,50 |
| 19 | 8.272,32 | 15.365,28 | 29.397,60 | 41.440,46 | 94.475,66 |
| 20 | 8.272,32 | 15.365,28 | 29.397,60 | 42.608,90 | 95.644,10 |
| 21 | 8.272,32 | 15.365,28 | 29.397,60 | 43.187,34 | 96.222,54 |

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB).

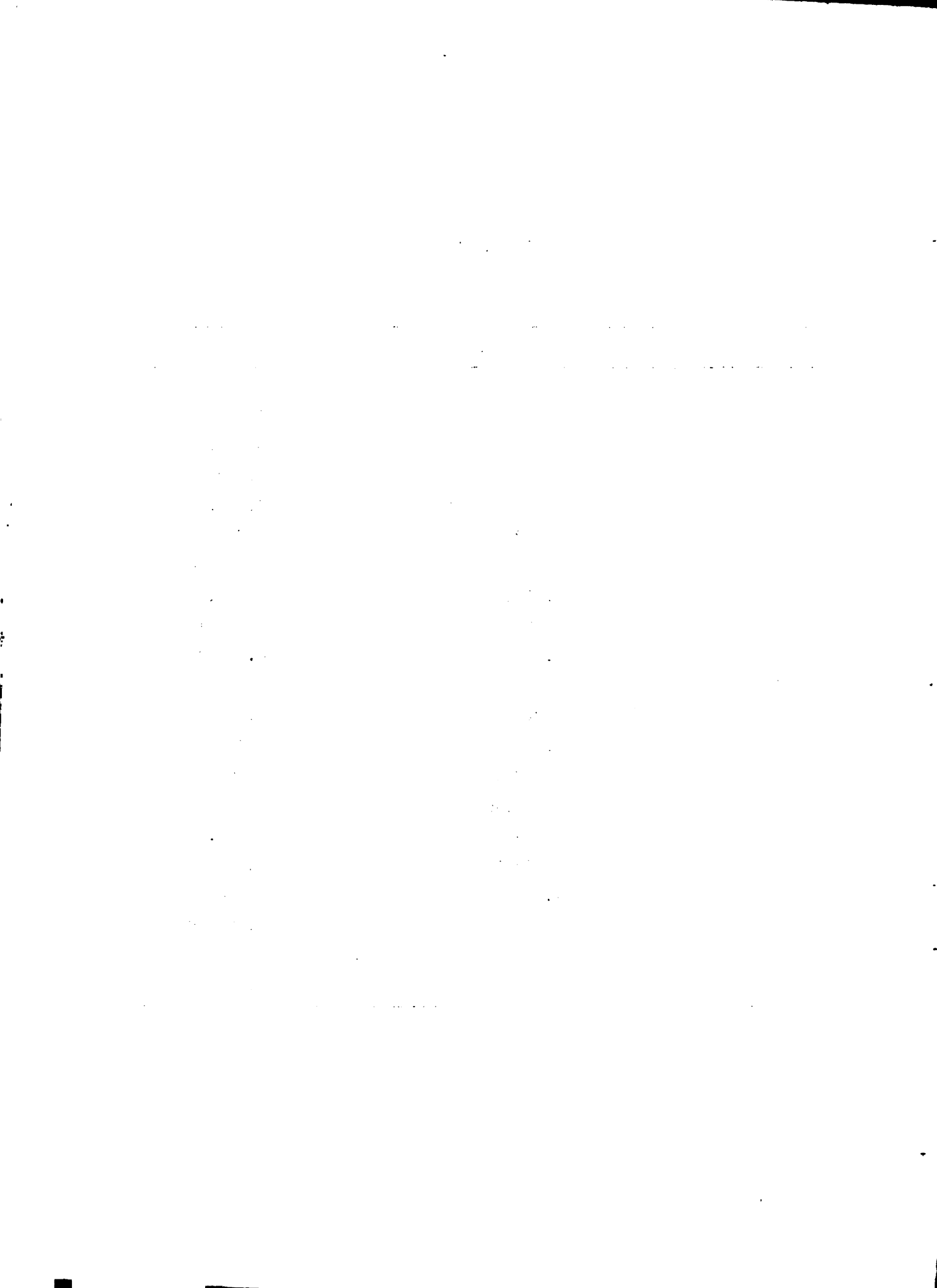


Cuadro 6

Amortización de la maquinaria
(en Nuevos Pesos)

| Año | Empresa Tipo 1 | Empresa Tipo 2 |
|-----|----------------|----------------|
| 1 | 161,90 | 323,80 |
| 2 | 953,95 | 1.907,90 |
| 3 | 1.997,00 | 3.994,00 |
| 4 | 2.225,25 | 4.450,50 |
| 5 | 1.265,55 | 2.531,10 |
| 6 | 892,20 | 1.784,40 |
| 7 | 1.238,60 | 2.477,20 |
| 8 | 1.615,95 | 3.231,90 |
| 9 | 1.889,05 | 3.778,10 |
| 10 | 2.250,00 | 4.500,00 |
| 11 | 2.616,25 | 5.232,50 |
| 12 | 2.822,15 | 5.644,30 |
| 13 | 3.038,80 | 6.077,60 |
| 14 | 3.347,55 | 6.695,10 |
| 15 | 3.630,55 | 7.621,10 |
| 16 | 3.854,40 | 7.708,80 |
| 17 | 3.953,15 | 7.906,30 |
| 18 | 4.053,35 | 8.106,70 |
| 19 | 4.155,20 | 8.310,40 |
| 20 | 4.237,50 | 8.475,00 |
| 21 | 4.277,00 | 8.554,00 |

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB).



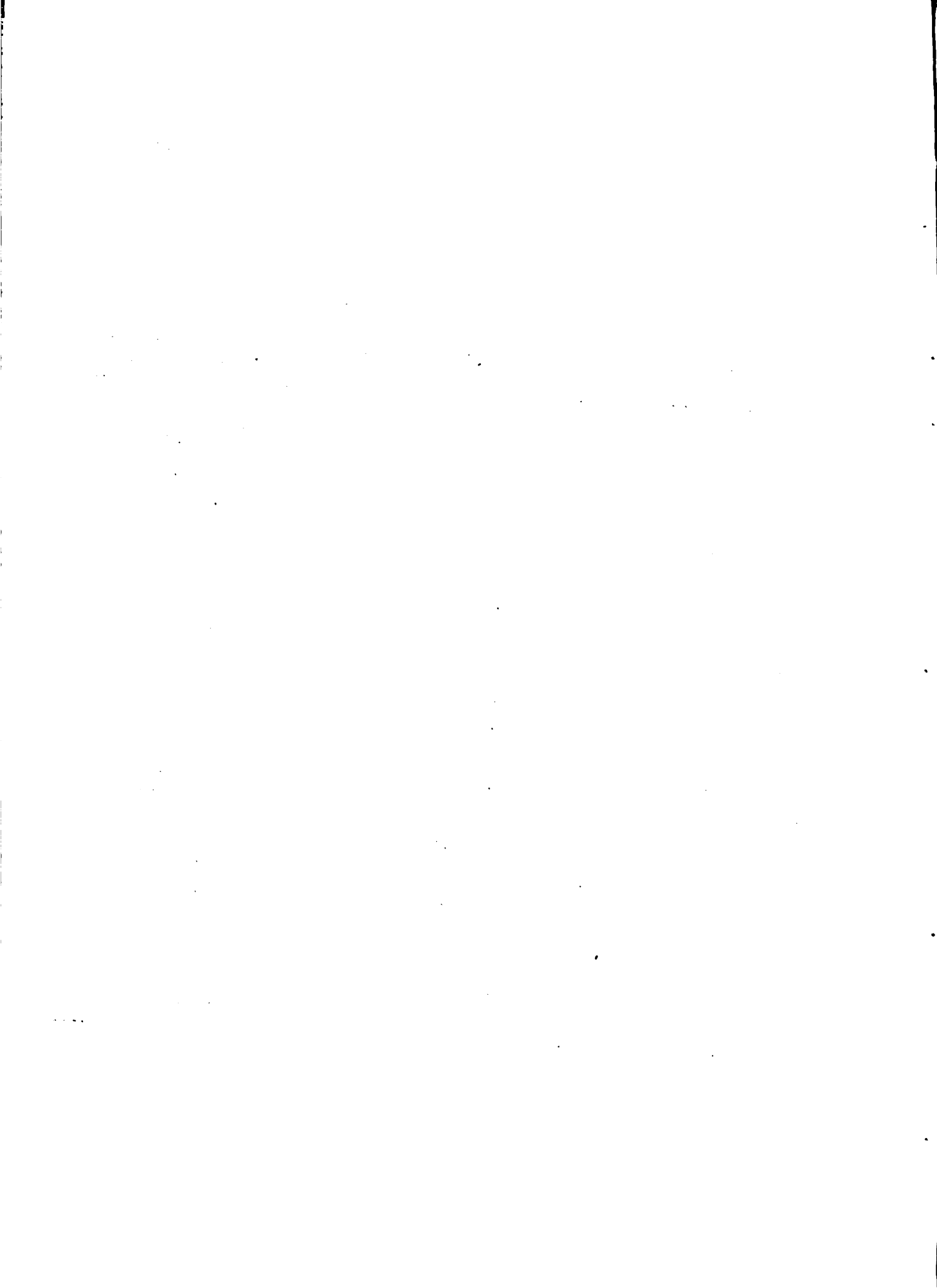
Cuadro 7

Reparaciones de maquinaria y equipos
(en Nuevos Pesos)

| Año | Empresa Tipo 1 | Empresa Tipo 2 |
|-----|----------------|----------------|
| 1 | 193,45 | 386,90 |
| 2 | 1.135,95 | 2.271,90 |
| 3 | 2.377,45 | 4.754,90 |
| 4 | 2.643,45 | 5.286,90 |
| 5 | 1.496,55 | 2.993,10 |
| 6 | 1.045,00 | 2.090,00 |
| 7 | 1.459,40 | 2.918,80 |
| 8 | 1.901,85 | 3.803,70 |
| 9 | 2.222,25 | 4.444,50 |
| 10 | 2.645,75 | 5.291,50 |
| 11 | 3.075,55 | 6.151,10 |
| 12 | 3.317,70 | 6.635,40 |
| 13 | 3.572,75 | 7.145,50 |
| 14 | 3.936,25 | 7.872,50 |
| 15 | 4.269,15 | 8.538,30 |
| 16 | 4.532,55 | 9.065,10 |
| 17 | 4.648,40 | 9.296,80 |
| 18 | 4.766,00 | 9.532,00 |
| 19 | 4.885,55 | 9.771,10 |
| 20 | 4.982,25 | 9.964,50 |
| 21 | 5.028,75 | 10.057,50 |

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB).

mmc



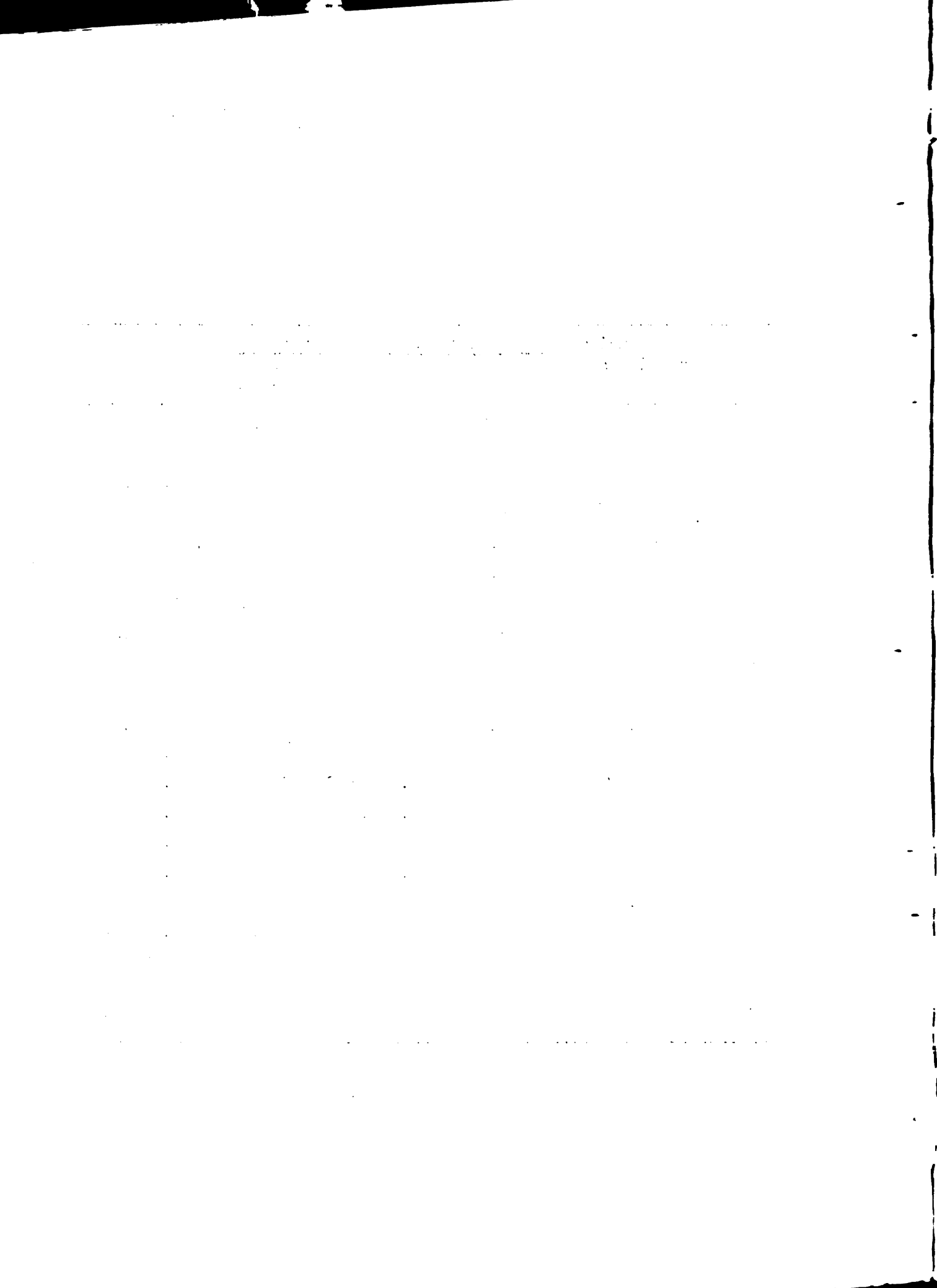
Cuadro 8

Impuestos y Leyes Sociales
(en Nuevos Pesos)

Empresa Tipo 1

| Año | Contribución
Inmobiliaria | Aportes a Caja Rural | | | Total |
|-----|------------------------------|----------------------|------------------------|--------------------|----------|
| | | Patronal | Personal
Permanente | Personal
Zafral | |
| 1 | 62,44 | 108,03 | 214,42 | 70,50 | 455,39 |
| 2 | 62,44 | 108,03 | 503,38 | 52,53 | 673,85 |
| 3 | 62,44 | 108,03 | 503,38 | 407,55 | 1.081,40 |
| 4 | 62,44 | 108,03 | 503,38 | 530,48 | 1.204,33 |
| 5 | 62,44 | 108,03 | 503,38 | 235,91 | 909,76 |
| 6 | 62,44 | 108,03 | 503,38 | 92,78 | 596,16 |
| 7 | 62,44 | 108,03 | 792,34 | 55,28 | 1.018,09 |
| 8 | 62,44 | 108,03 | 792,34 | 124,47 | 1.087,28 |
| 9 | 62,44 | 108,03 | 792,34 | 210,64 | 1.173,45 |
| 10 | 62,44 | 108,03 | 792,34 | 386,34 | 1.349,15 |
| 11 | 62,44 | 108,03 | 792,34 | 553,31 | 1.516,12 |
| 12 | 62,44 | 108,03 | 792,34 | 676,94 | 1.639,75 |
| 13 | 62,44 | 108,03 | 1.081,30 | 662,32 | 1.914,09 |
| 14 | 62,44 | 108,03 | 1.081,30 | 738,32 | 1.990,09 |
| 15 | 62,44 | 108,03 | 1.081,30 | 812,68 | 2.064,45 |
| 16 | 62,44 | 108,03 | 1.081,30 | 876,98 | 2.128,75 |
| 17 | 62,44 | 108,03 | 1.081,30 | 922,55 | 2.174,32 |
| 18 | 62,44 | 108,03 | 1.081,30 | 956,57 | 2.208,34 |
| 19 | 62,44 | 108,03 | 1.081,30 | 990,74 | 2.242,51 |
| 20 | 62,44 | 108,03 | 1.081,30 | 1.018,04 | 2.269,81 |
| 21 | 62,44 | 108,03 | 1.081,30 | 1.046,55 | 2.283,32 |

(continúa)

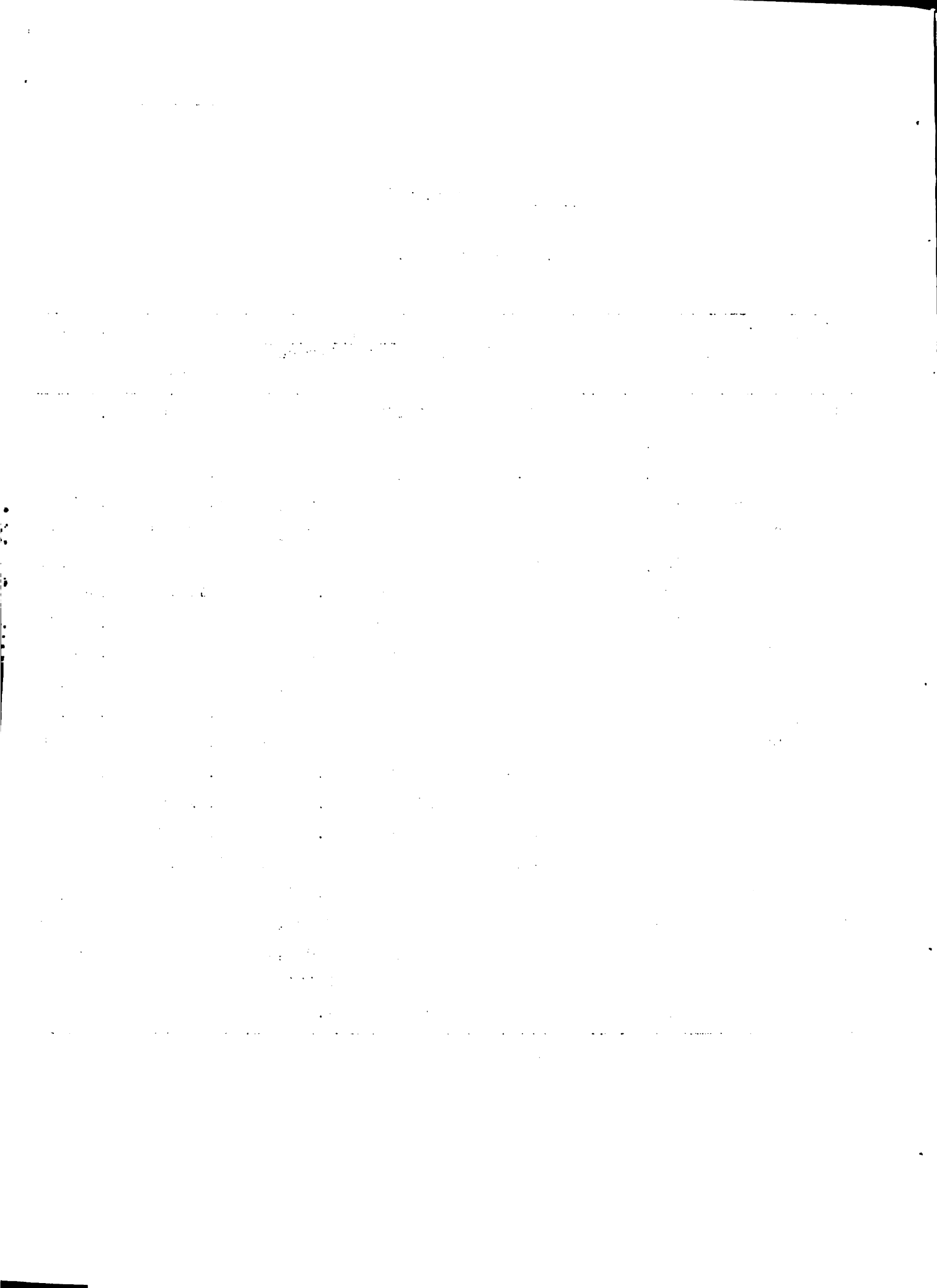


Cuadro 8 (Continuación)
Impuestos y Leyes Sociales
(en Nuevos Pesos)

Empresa Tipo 2

| Año | IMPROME | Contribución Inmobiliaria | Impuesto al Patrimonio | Aportes a Caja Rural | | | Total |
|-----|---------|---------------------------|------------------------|----------------------|---------------------|----------------|----------|
| | | | | Patronal | Personal Permanente | Personal Zafra | |
| 1 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 357,72 | 141,00 | 1.565,42 |
| 2 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 646,68 | 240,38 | 1.953,76 |
| 3 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 646,68 | 1.078,73 | 2.792,11 |
| 4 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 646,68 | 1.300,95 | 3.014,33 |
| 5 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 935,64 | 471,81 | 2.474,15 |
| 6 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 935,64 | 179,57 | 2.181,91 |
| 7 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 1.224,60 | 170,55 | 2.461,85 |
| 8 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 1.224,60 | 338,94 | 2.630,24 |
| 9 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 1.224,60 | 519,68 | 2.810,98 |
| 10 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 1.513,56 | 727,68 | 3.307,94 |
| 11 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 1.513,56 | 1.058,39 | 3.638,65 |
| 12 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 1.513,56 | 1.304,10 | 3.884,36 |
| 13 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 1.802,52 | 1.369,64 | 4.238,86 |
| 14 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 1.802,52 | 1.521,63 | 4.390,85 |
| 15 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 1.802,52 | 1.670,36 | 4.539,58 |
| 16 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 1.802,52 | 1.811,21 | 4.680,43 |
| 17 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 2.091,48 | 1.800,09 | 4.958,27 |
| 18 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 2.091,48 | 1.868,15 | 5.026,33 |
| 19 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 2.091,48 | 1.936,47 | 5.094,65 |
| 20 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 2.091,48 | 1.991,07 | 5.149,25 |
| 21 | 695,36 | 124,88 | 30,40 | 216,06 | 2.091,48 | 2.018,10 | 5.176,28 |

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB).



Cuadro 9**Beneficios y costos del Sub-Proyecto
(en Nuevos Pesos)****Empresa Tipo 1**

| Año | Beneficios | Costos |
|------------|-------------------|---------------|
| 0 | 3.583,50 | 1.492,03 |
| 1 | 4.830,92 | 125.156,33 |
| 2 | 5.361,64 | 51.955,94 |
| 3 | 3.928,24 | 73.777,19 |
| 4 | -- | 80.426,86 |
| 5 | 1.311,00 | 44.129,39 |
| 6 | 9.652,00 | 44.856,97 |
| 7 | 27.008,50 | 56.829,99 |
| 8 | 51.195,50 | 69.064,70 |
| 9 | 84.398,00 | 81.962,55 |
| 10 | 140.039,50 | 99.393,49 |
| 11 | 207.119,00 | 113.881,71 |
| 12 | 260.775,00 | 130.080,92 |
| 13 | 297.274,00 | 148.094,09 |
| 14 | 328.054,00 | 158.321,89 |
| 15 | 358.397,00 | 163.139,36 |
| 16 | 385.006,50 | 171.921,73 |
| 17 | 405.023,00 | 177.980,34 |
| 18 | 419.320,50 | 182.031,15 |
| 19 | 433.618,00 | 186.094,90 |
| 20 | 445.056,00 | 189.354,62 |
| 21 | 450.775,00 | 190.971,75 |

(continúa)

| Date | Description | Amount |
|------|-------------|--------|
| 1900 | Jan 1 | |
| | Jan 2 | |
| | Jan 3 | |
| | Jan 4 | |
| | Jan 5 | |
| | Jan 6 | |
| | Jan 7 | |
| | Jan 8 | |
| | Jan 9 | |
| | Jan 10 | |
| | Jan 11 | |
| | Jan 12 | |
| | Jan 13 | |
| | Jan 14 | |
| | Jan 15 | |
| | Jan 16 | |
| | Jan 17 | |
| | Jan 18 | |
| | Jan 19 | |
| | Jan 20 | |
| | Jan 21 | |
| | Jan 22 | |
| | Jan 23 | |
| | Jan 24 | |
| | Jan 25 | |
| | Jan 26 | |
| | Jan 27 | |
| | Jan 28 | |
| | Jan 29 | |
| | Jan 30 | |
| | Jan 31 | |
| | Feb 1 | |
| | Feb 2 | |
| | Feb 3 | |
| | Feb 4 | |
| | Feb 5 | |
| | Feb 6 | |
| | Feb 7 | |
| | Feb 8 | |
| | Feb 9 | |
| | Feb 10 | |
| | Feb 11 | |
| | Feb 12 | |
| | Feb 13 | |
| | Feb 14 | |
| | Feb 15 | |
| | Feb 16 | |
| | Feb 17 | |
| | Feb 18 | |
| | Feb 19 | |
| | Feb 20 | |
| | Feb 21 | |
| | Feb 22 | |
| | Feb 23 | |
| | Feb 24 | |
| | Feb 25 | |
| | Feb 26 | |
| | Feb 27 | |
| | Feb 28 | |
| | Feb 29 | |
| | Feb 30 | |
| | Feb 31 | |
| | Mar 1 | |
| | Mar 2 | |
| | Mar 3 | |
| | Mar 4 | |
| | Mar 5 | |
| | Mar 6 | |
| | Mar 7 | |
| | Mar 8 | |
| | Mar 9 | |
| | Mar 10 | |
| | Mar 11 | |
| | Mar 12 | |
| | Mar 13 | |
| | Mar 14 | |
| | Mar 15 | |
| | Mar 16 | |
| | Mar 17 | |
| | Mar 18 | |
| | Mar 19 | |
| | Mar 20 | |
| | Mar 21 | |
| | Mar 22 | |
| | Mar 23 | |
| | Mar 24 | |
| | Mar 25 | |
| | Mar 26 | |
| | Mar 27 | |
| | Mar 28 | |
| | Mar 29 | |
| | Mar 30 | |
| | Mar 31 | |
| | Apr 1 | |
| | Apr 2 | |
| | Apr 3 | |
| | Apr 4 | |
| | Apr 5 | |
| | Apr 6 | |
| | Apr 7 | |
| | Apr 8 | |
| | Apr 9 | |
| | Apr 10 | |
| | Apr 11 | |
| | Apr 12 | |
| | Apr 13 | |
| | Apr 14 | |
| | Apr 15 | |
| | Apr 16 | |
| | Apr 17 | |
| | Apr 18 | |
| | Apr 19 | |
| | Apr 20 | |
| | Apr 21 | |
| | Apr 22 | |
| | Apr 23 | |
| | Apr 24 | |
| | Apr 25 | |
| | Apr 26 | |
| | Apr 27 | |
| | Apr 28 | |
| | Apr 29 | |
| | Apr 30 | |
| | Apr 31 | |
| | May 1 | |
| | May 2 | |
| | May 3 | |
| | May 4 | |
| | May 5 | |
| | May 6 | |
| | May 7 | |
| | May 8 | |
| | May 9 | |
| | May 10 | |
| | May 11 | |
| | May 12 | |
| | May 13 | |
| | May 14 | |
| | May 15 | |
| | May 16 | |
| | May 17 | |
| | May 18 | |
| | May 19 | |
| | May 20 | |
| | May 21 | |
| | May 22 | |
| | May 23 | |
| | May 24 | |
| | May 25 | |
| | May 26 | |
| | May 27 | |
| | May 28 | |
| | May 29 | |
| | May 30 | |
| | May 31 | |
| | Jun 1 | |
| | Jun 2 | |
| | Jun 3 | |
| | Jun 4 | |
| | Jun 5 | |
| | Jun 6 | |
| | Jun 7 | |
| | Jun 8 | |
| | Jun 9 | |
| | Jun 10 | |
| | Jun 11 | |
| | Jun 12 | |
| | Jun 13 | |
| | Jun 14 | |
| | Jun 15 | |
| | Jun 16 | |
| | Jun 17 | |
| | Jun 18 | |
| | Jun 19 | |
| | Jun 20 | |
| | Jun 21 | |
| | Jun 22 | |
| | Jun 23 | |
| | Jun 24 | |
| | Jun 25 | |
| | Jun 26 | |
| | Jun 27 | |
| | Jun 28 | |
| | Jun 29 | |
| | Jun 30 | |
| | Jun 31 | |
| | Jul 1 | |
| | Jul 2 | |
| | Jul 3 | |
| | Jul 4 | |
| | Jul 5 | |
| | Jul 6 | |
| | Jul 7 | |
| | Jul 8 | |
| | Jul 9 | |
| | Jul 10 | |
| | Jul 11 | |
| | Jul 12 | |
| | Jul 13 | |
| | Jul 14 | |
| | Jul 15 | |
| | Jul 16 | |
| | Jul 17 | |
| | Jul 18 | |
| | Jul 19 | |
| | Jul 20 | |
| | Jul 21 | |
| | Jul 22 | |
| | Jul 23 | |
| | Jul 24 | |
| | Jul 25 | |
| | Jul 26 | |
| | Jul 27 | |
| | Jul 28 | |
| | Jul 29 | |
| | Jul 30 | |
| | Jul 31 | |
| | Aug 1 | |
| | Aug 2 | |
| | Aug 3 | |
| | Aug 4 | |
| | Aug 5 | |
| | Aug 6 | |
| | Aug 7 | |
| | Aug 8 | |
| | Aug 9 | |
| | Aug 10 | |
| | Aug 11 | |
| | Aug 12 | |
| | Aug 13 | |
| | Aug 14 | |
| | Aug 15 | |
| | Aug 16 | |
| | Aug 17 | |
| | Aug 18 | |
| | Aug 19 | |
| | Aug 20 | |
| | Aug 21 | |
| | Aug 22 | |
| | Aug 23 | |
| | Aug 24 | |
| | Aug 25 | |
| | Aug 26 | |
| | Aug 27 | |
| | Aug 28 | |
| | Aug 29 | |
| | Aug 30 | |
| | Aug 31 | |
| | Sep 1 | |
| | Sep 2 | |
| | Sep 3 | |
| | Sep 4 | |
| | Sep 5 | |
| | Sep 6 | |
| | Sep 7 | |
| | Sep 8 | |
| | Sep 9 | |
| | Sep 10 | |
| | Sep 11 | |
| | Sep 12 | |
| | Sep 13 | |
| | Sep 14 | |
| | Sep 15 | |
| | Sep 16 | |
| | Sep 17 | |
| | Sep 18 | |
| | Sep 19 | |
| | Sep 20 | |
| | Sep 21 | |
| | Sep 22 | |
| | Sep 23 | |
| | Sep 24 | |
| | Sep 25 | |
| | Sep 26 | |
| | Sep 27 | |
| | Sep 28 | |
| | Sep 29 | |
| | Sep 30 | |
| | Sep 31 | |
| | Oct 1 | |
| | Oct 2 | |
| | Oct 3 | |
| | Oct 4 | |
| | Oct 5 | |
| | Oct 6 | |
| | Oct 7 | |
| | Oct 8 | |
| | Oct 9 | |
| | Oct 10 | |
| | Oct 11 | |
| | Oct 12 | |
| | Oct 13 | |
| | Oct 14 | |
| | Oct 15 | |
| | Oct 16 | |
| | Oct 17 | |
| | Oct 18 | |
| | Oct 19 | |
| | Oct 20 | |
| | Oct 21 | |
| | Oct 22 | |
| | Oct 23 | |
| | Oct 24 | |
| | Oct 25 | |
| | Oct 26 | |
| | Oct 27 | |
| | Oct 28 | |
| | Oct 29 | |
| | Oct 30 | |
| | Oct 31 | |
| | Nov 1 | |
| | Nov 2 | |
| | Nov 3 | |
| | Nov 4 | |
| | Nov 5 | |
| | Nov 6 | |
| | Nov 7 | |
| | Nov 8 | |
| | Nov 9 | |
| | Nov 10 | |
| | Nov 11 | |
| | Nov 12 | |
| | Nov 13 | |
| | Nov 14 | |
| | Nov 15 | |
| | Nov 16 | |
| | Nov 17 | |
| | Nov 18 | |
| | Nov 19 | |
| | Nov 20 | |
| | Nov 21 | |
| | Nov 22 | |
| | Nov 23 | |
| | Nov 24 | |
| | Nov 25 | |
| | Nov 26 | |
| | Nov 27 | |
| | Nov 28 | |
| | Nov 29 | |
| | Nov 30 | |
| | Nov 31 | |
| | Dec 1 | |
| | Dec 2 | |
| | Dec 3 | |
| | Dec 4 | |
| | Dec 5 | |
| | Dec 6 | |
| | Dec 7 | |
| | Dec 8 | |
| | Dec 9 | |
| | Dec 10 | |
| | Dec 11 | |
| | Dec 12 | |
| | Dec 13 | |
| | Dec 14 | |
| | Dec 15 | |
| | Dec 16 | |
| | Dec 17 | |
| | Dec 18 | |
| | Dec 19 | |
| | Dec 20 | |
| | Dec 21 | |
| | Dec 22 | |
| | Dec 23 | |
| | Dec 24 | |
| | Dec 25 | |
| | Dec 26 | |
| | Dec 27 | |
| | Dec 28 | |
| | Dec 29 | |
| | Dec 30 | |
| | Dec 31 | |

Cuadro 9 (Continuación)Beneficios y costos del Sub-Proyecto
(en Nuevos Pesos)

Empresa Tipo 2

| Año | Beneficios | Costos |
|-----|------------|------------|
| 0 | 7.167,00 | 3.777,32 |
| 1 | 9.665,64 | 140.615,82 |
| 2 | 10.730,88 | 86.805,39 |
| 3 | 7.864,08 | 143.168,97 |
| 4 | -- | 222.127,75 |
| 5 | 2.622,00 | 86.655,51 |
| 6 | 19.304,00 | 88.861,23 |
| 7 | 54.017,00 | 105.762,35 |
| 8 | 102.391,00 | 130.903,79 |
| 9 | 168.796,00 | 166.887,66 |
| 10 | 280.079,00 | 196.508,96 |
| 11 | 414.238,00 | 225.413,16 |
| 12 | 521.550,00 | 257.776,97 |
| 13 | 594.548,00 | 288.287,82 |
| 14 | 656.108,00 | 308.743,40 |
| 15 | 716.794,00 | 318.378,35 |
| 16 | 770.013,00 | 336.217,59 |
| 17 | 810.046,00 | 346.682,67 |
| 18 | 838.641,10 | 361.784,30 |
| 19 | 867.236,00 | 369.911,78 |
| 20 | 890.112,00 | 376.431,22 |
| 21 | 901.550,00 | 379.665,49 |

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB).

mmc

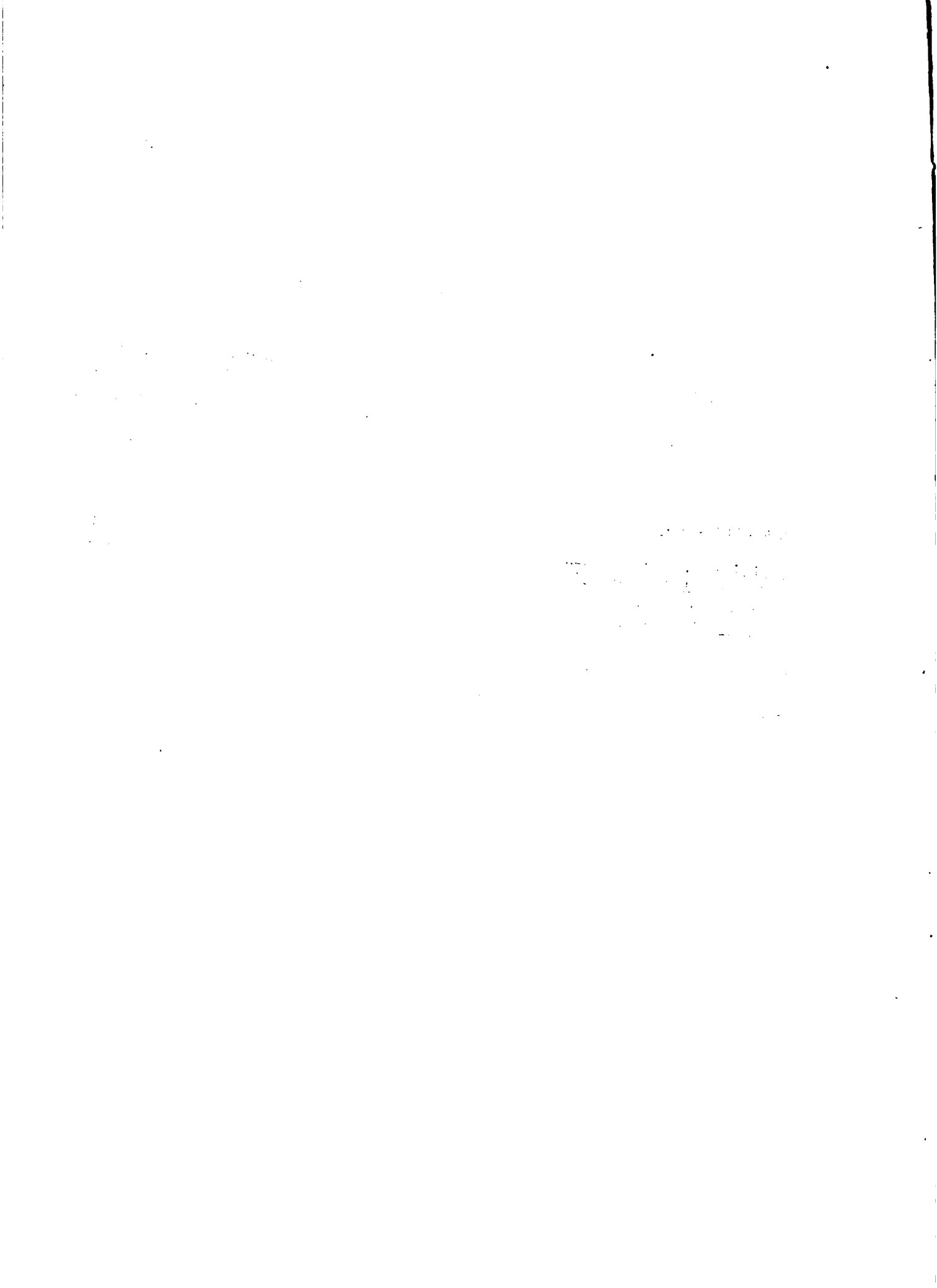
Cuadro 10

Evaluación económica de las empresas tipo.

| Concepto | Tasa Interna de Retorno
(en porcentaje) | |
|------------------------------|--|----------------|
| | Empresa Tipo 1 | Empresa Tipo 2 |
| <u>Serie Original</u> | 16,4 | 17,9 |
| <u>Parametrizaciones</u> | | |
| Beneficios al 80 por ciento | 12,9 | 14,1 |
| Beneficios al 120 por ciento | 19,2 | 20,9 |
| Costos al 80 por ciento | 19,7 | 21,5 |
| Costos al 120 por ciento | 13,6 | 14,9 |

Fuente: Convenio MAP-IIICA (FSB).

sb.

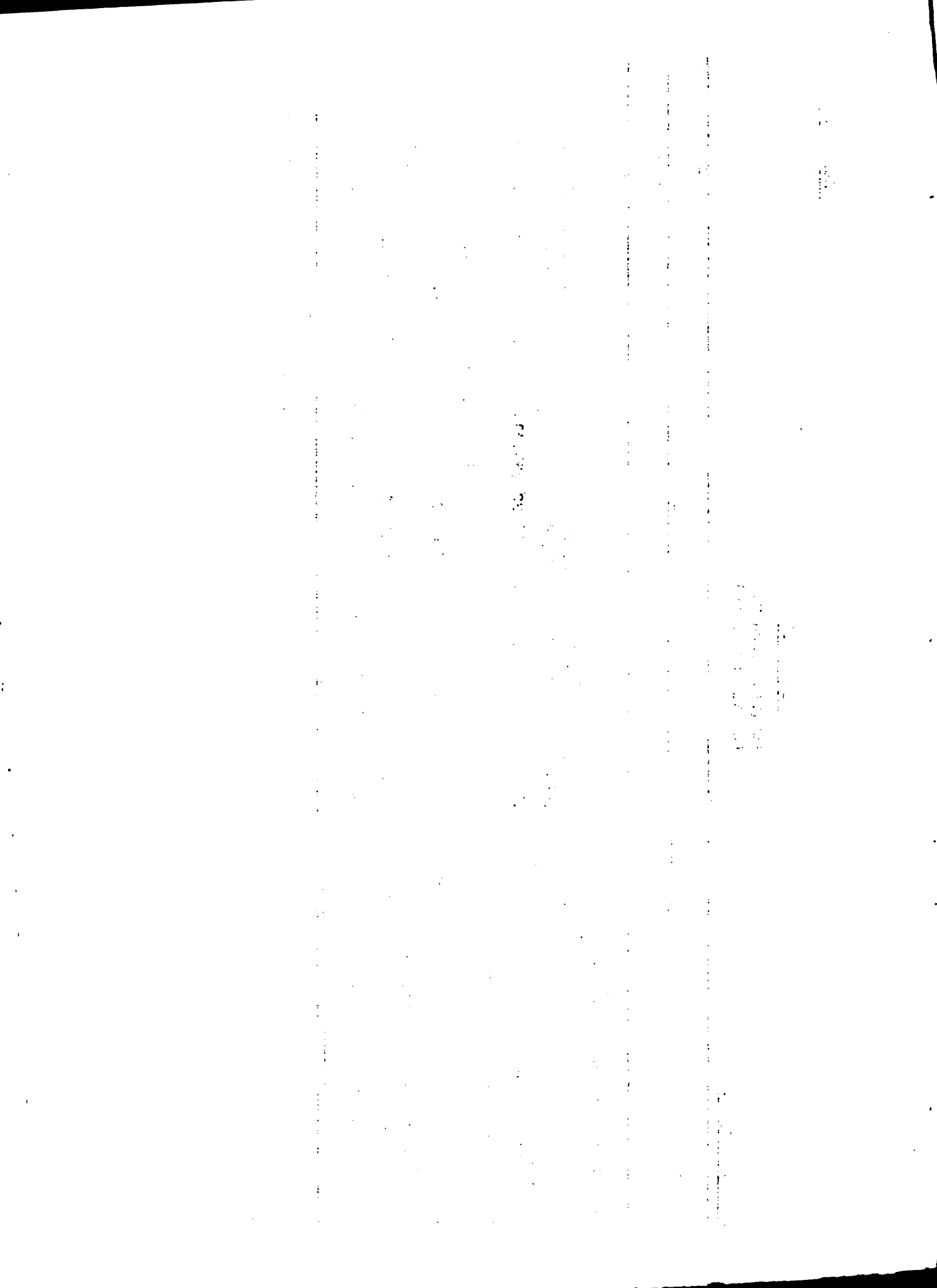


Cuadro 11
Resultado Económico
 (en Nuevos Pesos)

Empresa Tipo 1

| Concepto | Año | | | | | | | |
|---|----------|-----------|------------|------------|------------------|------------|------------|------------|
| | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| I. Valor Bruto de Producción | | | | | | | | |
| 1. Ventas | 3.583,50 | 4.830,92 | 5.361,64 | 3.928,24 | - | 1.311,00 | 9.652,00 | 27.008,50 |
| 2. Diferencia de stock | - | -1.964,12 | -3.928,24 | -3.928,24 | - | - | - | - |
| II. Insumos y servicios | 477,32 | 2.749,08 | 9.260,26 | 17.671,18 | 23.055,03 | 24,259,63 | 28.736,98 | 33.394,93 |
| III. Depreciación del Activo Fijo | 172,95 | 303,98 | 1.360,96 | 2.995,61 | 3.877,19 | 2.917,49 | 2.544,14 | 2.890,54 |
| IV. Mano de obra | 554,40 | 6.472,14 | 13.770,22 | 21.367,65 | 23.998,25 | 17.694,45 | 14.631,63 | 21.178,37 |
| V. Impuestos y leyes sociales ^{1/} | 287,36 | 601,66 | 852,32 | 1.221,85 | 1.204,33 | 909,76 | 596,16 | 1.010 |
| VI. Utilidad de la empresa | 2.091,47 | -7.260,06 | -23.810,36 | -43.256,29 | -52.134,80 | -44.470,33 | -36.856,91 | -31.473,43 |

(continúa)

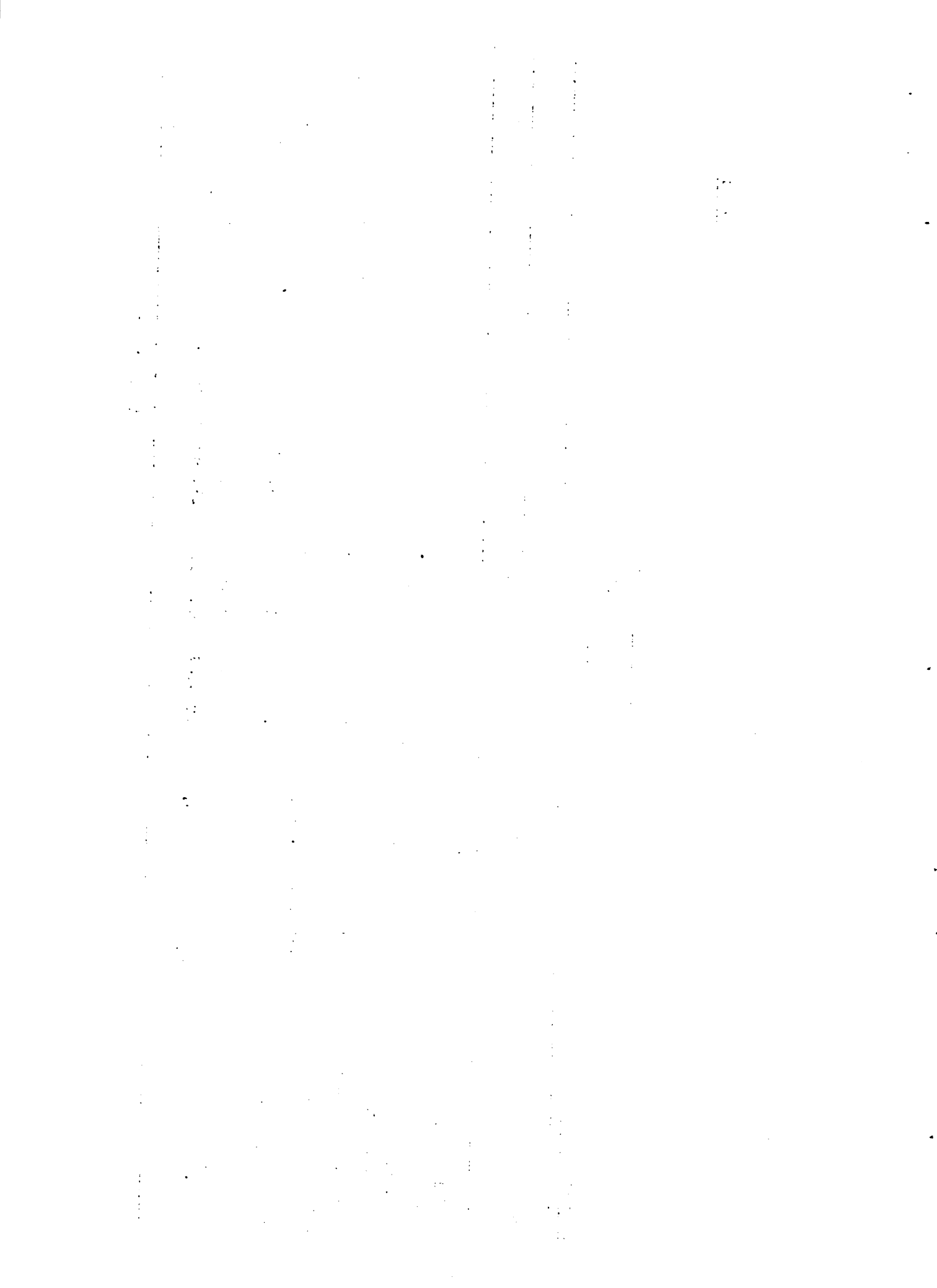


Cuadro 11 (continuación)
 Resultado Económico
 (en Nuevos Pesos)

Empresa Tipo 1

| Concepto | 8 | 9 | A | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
|--------------------------------------|-----------|-----------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----|
| I. Valor Bruto de Producción | | | | | | | | | |
| 1. Ventas | 51.195,50 | 84.398,00 | 140.039,50 | 207.119,00 | 260.775,00 | 297.274,00 | 328.054,00 | 358.397,00 | |
| 2. Diferencia de stock | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| II. Insumos y Servicios | 43.702,33 | 54.396,93 | 67.531,18 | 77.913,13 | 91.137,13 | 101.622,73 | 109.839,43 | 112.708,18 | |
| III. Depreciación del Activo Fijo | 3.267,89 | 3.540,99 | 3.901,94 | 4.268,19 | 4.474,09 | 4.690,74 | 4.999,49 | 5.282,49 | |
| IV. Mano de obra | 22.659,14 | 24.503,12 | 28.263,16 | 31.836,21 | 34.481,89 | 41.518,47 | 43.144,82 | 44.736,18 | |
| V. Impuestos y leyes sociales 1/ | 1.087,28 | 1.173,45 | 1.349,15 | 1.516,12 | 1.639,75 | 1.914,09 | 1.990,09 | 2.064,45 | |
| VI. Utilidad de la empresa-19.521,14 | 703,51 | 703,51 | 38.994,07 | 91.585,36 | 129.042,14 | 147.527,97 | 168.080,17 | 193.605,70 | |

(continúa)

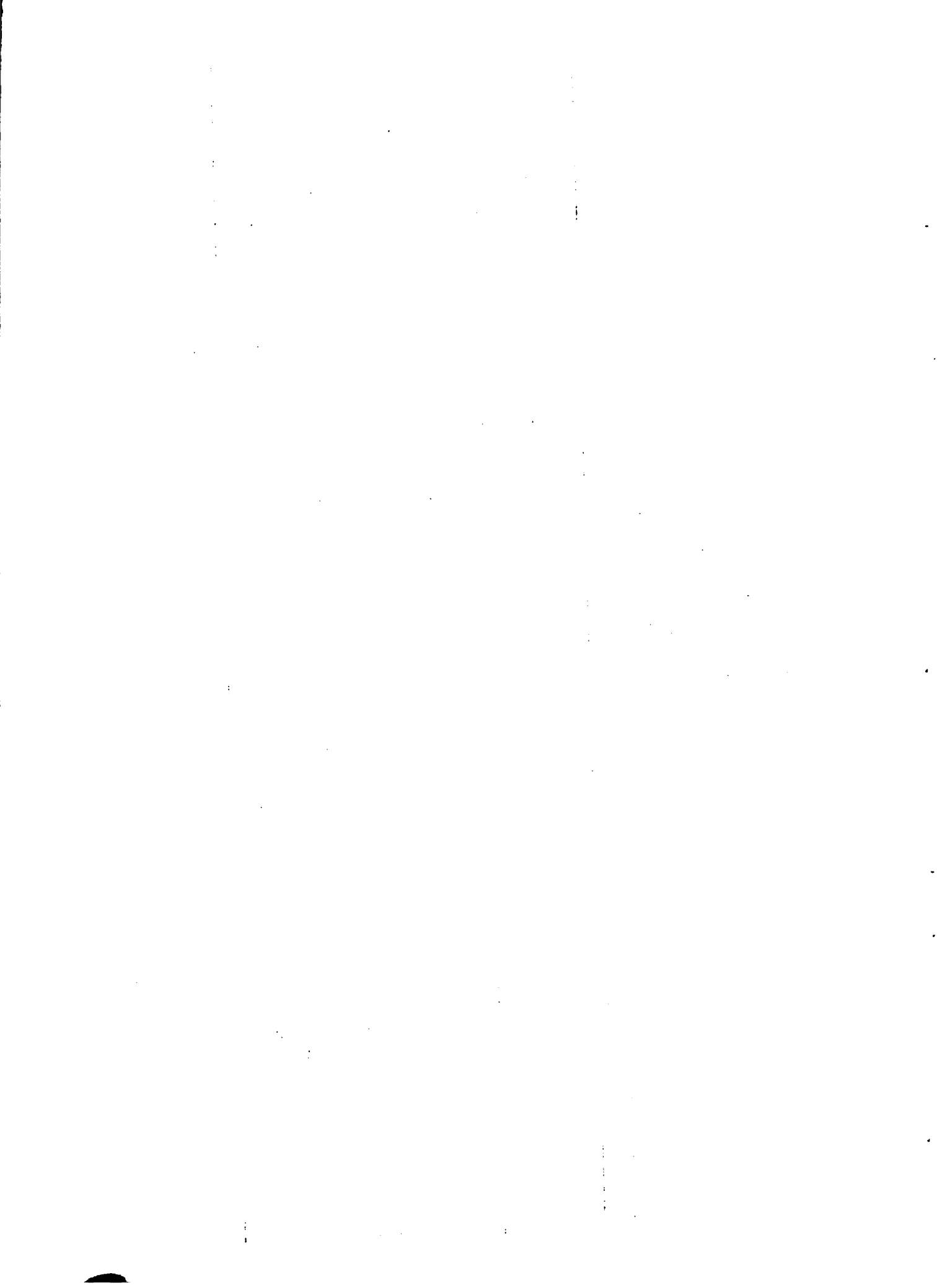


Cuadro 11 (continuación)
Resultado Económico
(en Nuevos Pesos)

Empresa Tipo 1

| Concepto | 16 | 17 | A | 18 | 19 | 20 | 21 |
|---|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----|
| | | | n | o | s | | |
| I. Valor Bruto de Producción | | | | | | | |
| 1. Ventas | 385.006,50 | 405.023,00 | 419.320,50 | 433.618,00 | 445.056,00 | 450.775,00 | |
| 2. Diferencia de stock | - | - | - | - | - | - | |
| II. Insumos y servicios | 119.826,43 | 124.765,53 | 127.953,93 | 131.150,58 | 133.716,48 | 134.991,38 | |
| III. Depreciación del Activo Fijo | 5.506,34 | 5.605,09 | 5.705,29 | 5.807,14 | 5.889,44 | 5.928,94 | |
| IV. Mano de obra | 46.112,15 | 47.087,34 | 47.815,53 | 48.546,61 | 49.130,83 | 49.420,05 | |
| V. Impuestos y leyes sociales ^{1/} | 2.128,75 | 2.174,32 | 2.208,34 | 2.242,51 | 2.269,81 | 2.283,32 | |
| VI. Utilidad de la empresa | 211.432,83 | 225.390,72 | 235.637,41 | 245.871,16 | 254.049,44 | 258.151,31 | |

(continúa)



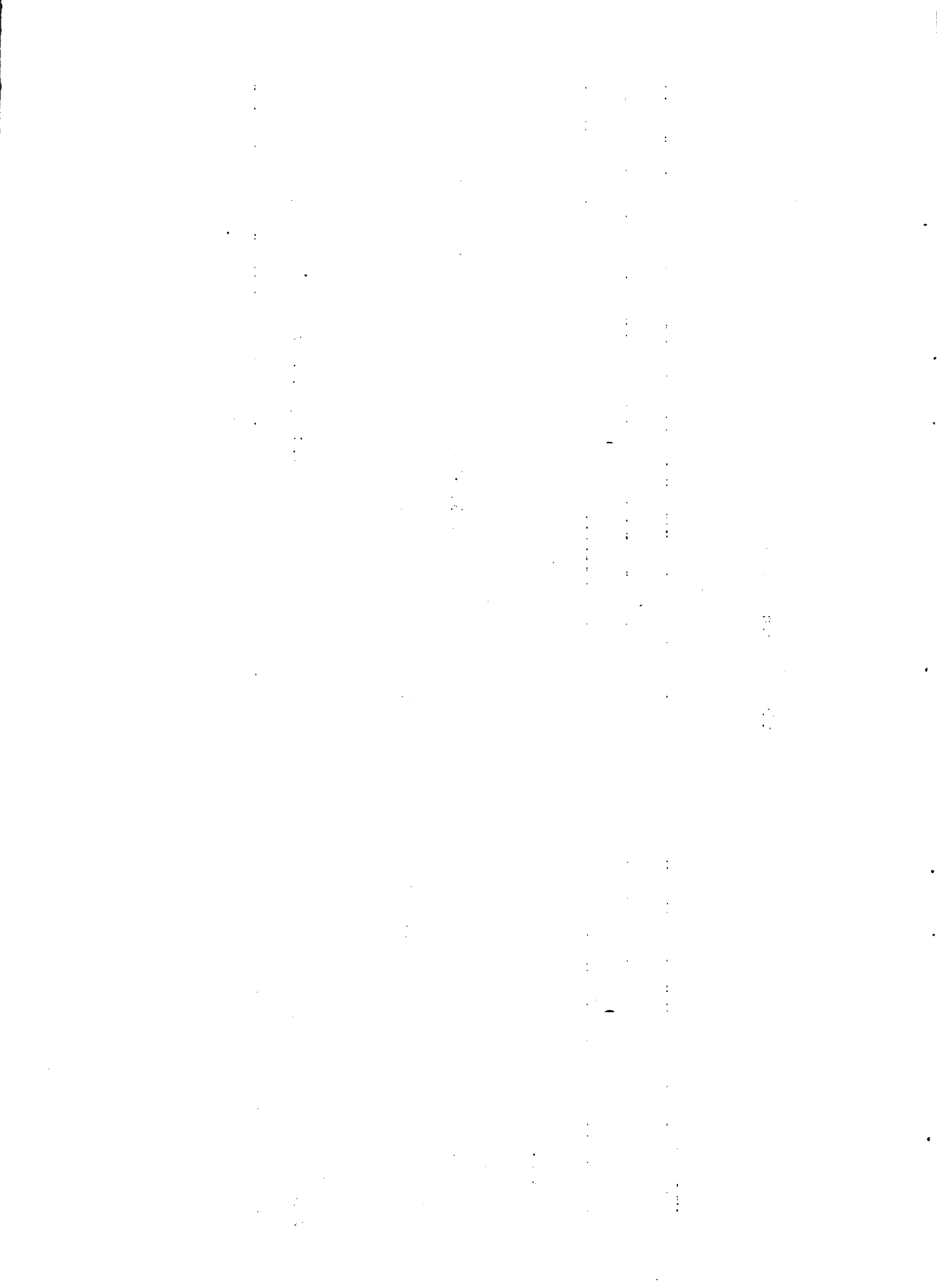
Cuadro 11 (continuación)

Resultado Económico
(en Nuevos Pesos)

Empresa Tipo 2

| Concepto | Año | | | | | | |
|-----------------------------------|----------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|
| | 0 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 7 |
| I. Valor Bruto de Producción. | | | | | | | |
| 1. Ventas | 7.167,00 | 9.665,64 | 10.730,88 | 7.864,08 | - | 2.622,00 | 19.304,00 |
| 2. Diferencia de stock | - | -3.932,04 | -7.864,08 | -7.864,09 | - | - | - |
| II. Insumos y servicios | 954,74 | 5.270,23 | 18.271,70 | 35.072,50 | 46.889,97 | 48.249,17 | 57.203,87 |
| III. Depreciación del activo fijo | 413,31 | 661,89 | 2.748,89 | 5.991,22 | 7.754,39 | 5.834,99 | 5.088,29 |
| IV. Mano de obra | 1.108,80 | 11.289,72 | 21.098,99 | 39.039,68 | 43.795,29 | 33.401,09 | 27.147,05 |
| V. Impuestos y leyes sociales 1/ | 1.300,47 | 1.858,09 | 2.310,97 | 3.073,28 | 3.014,33 | 2.474,15 | 2.181,91 |
| VI. Utilidad de la empresa | 3.389,68 | -13.346,33 | -41.563,75 | -83.176,68 | -100.403,96 | -87.337,40 | -72.317,12 |
| | | | | | | | -55.049,24 |

(continúa)



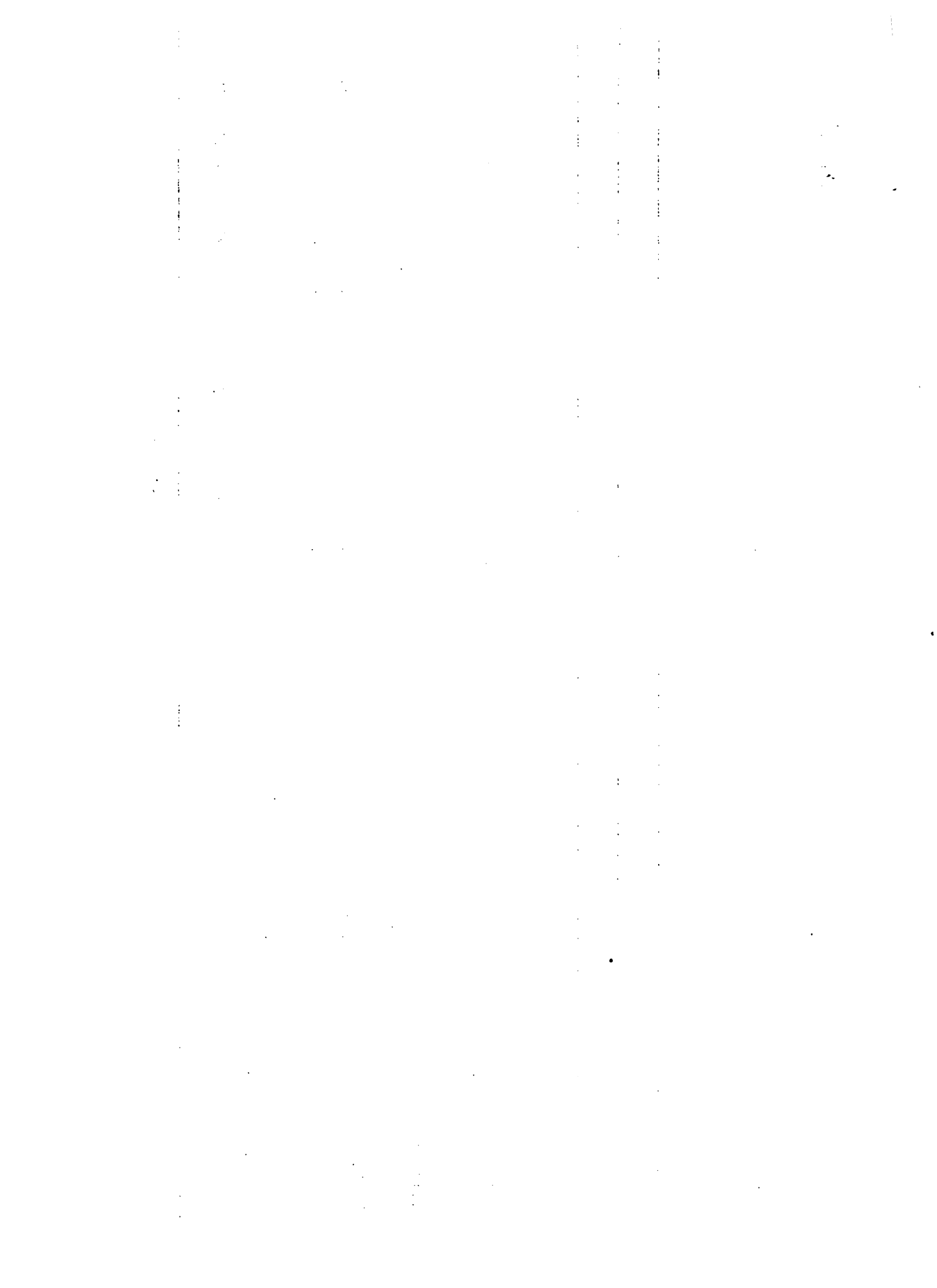
Cuadro 11 (continuación)

Resultado Económico
(en Nuevos Pesos)

Empresa Tipo 2

| Concepto | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| I. Valor Bruto de Producción | | | | | | | |
| 1. Ventas | 102.391,00 | 168.796,00 | 280.079,00 | 414.238,00 | 521.550,00 | 594.540,00 | 656.108,00 |
| 2. Diferencia de stock | - | - | - | - | - | - | - |
| II. Insumos y servicios | 87.134,57 | 108.523,77 | 134.792,27 | 155.556,17 | 182.004,17 | 202.975,37 | 219.408,77 |
| III. Depreciación del activo fijo | 6.536,79 | 7.081,99 | 7.803,89 | 8.536,39 | 8.948,19 | 9.331,49 | 9.990,99 |
| IV. Mano de obra | 37.907,08 | 41.774,81 | 53.908,75 | 60.985,84 | 66.244,14 | 74.995,99 | 78.248,60 |
| V. Impuestos y leyes sociales 1/ | 2.630,24 | 2.810,98 | 3.307,94 | 3.638,65 | 3.884,36 | 4.238,86 | 4.390,85 |
| VI. Utilidad de la empresa | -31.816,68 | 8.604,45 | 80.266,15 | 185.520,95 | 260.469,14 | 302.956,29 | 344.060,71 |

(continúa)



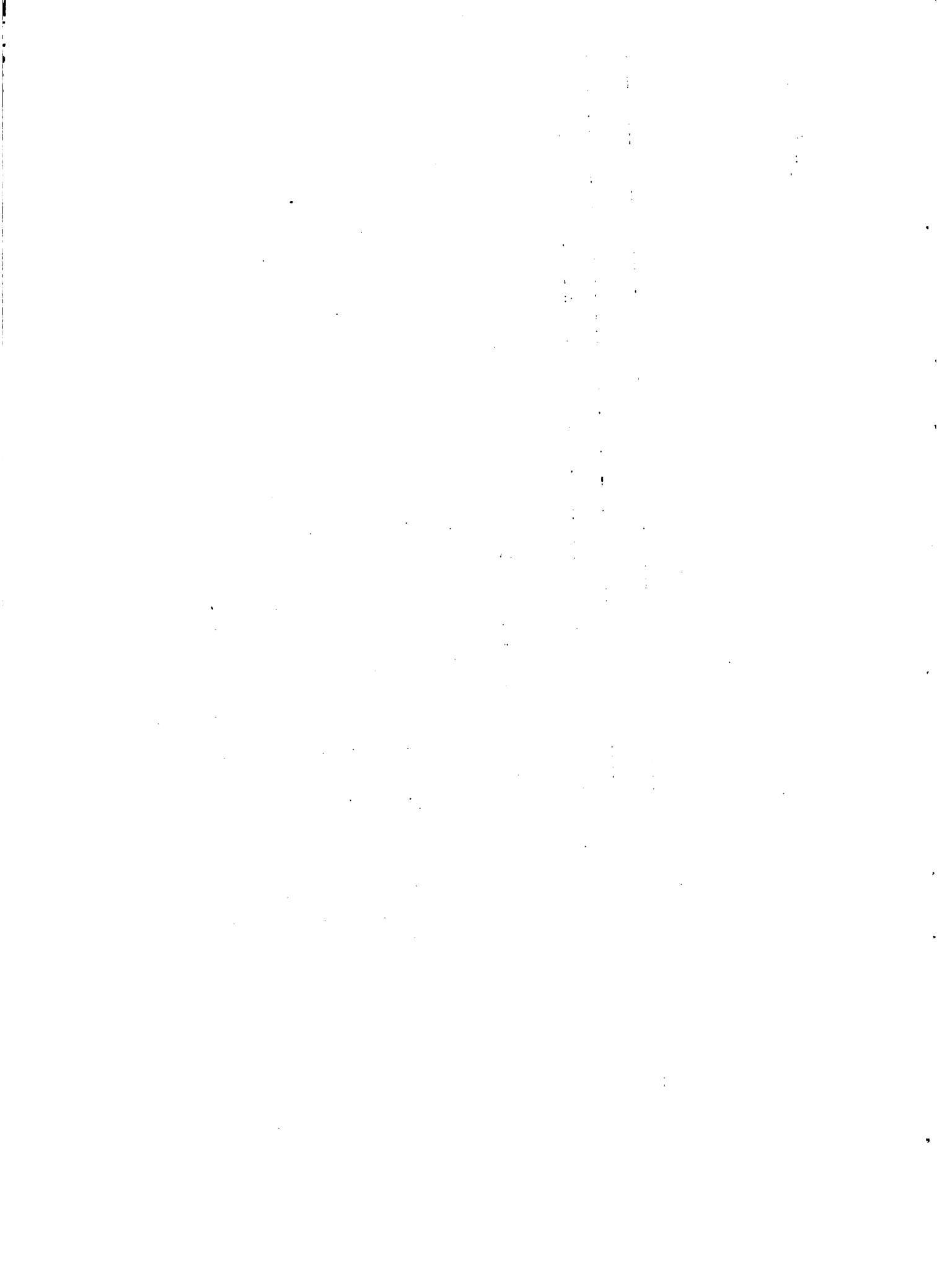
Cuadro 11 (continuación)
 Resultado Económico
 (en Nuevos Pesos)

Empresa Tipo 2

| Concepto | A | | n | 17 | o | 10 | s | 19 | 20 | 21 |
|--|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|----|----|----|
| | 15 | 16 | | | | | | | | |
| I. Valor Bruto de Producción | | | | | | | | | | |
| 1. Ventas | 716.794,00 | 770.013,00 | 810.046,00 | 838.641,00 | 867.236,00 | 890.112,00 | 901.550,00 | | | |
| 2. Diferencia de stock | - | - | - | - | - | - | - | | | |
| II. Insumos y servicios | 225.146,27 | 239.382,77 | 249.260,97 | 255.637,77 | 262.162,87 | 267.162,87 | 269.712,67 | | | |
| III. Depreciación del activo fijo | 10.564,99 | 11.012,19 | 11.210,19 | 11.614,29 | 11.614,29 | 11.778,89 | 11.857,89 | | | |
| IV. Mano de obra | 81.431,40 | 84.445,59 | 91.557,13 | 93.013,50 | 94.475,66 | 95.644,10 | 96.222,54 | | | |
| V. Impuesto y leyes sociales ^{1/} | 4.539,58 | 4.680,43 | 4.958,27 | 5.026,33 | 5.094,65 | 5.149,25 | 5.176,28 | | | |
| VI. Utilidad de la empresa | 395.111,76 | 430.491,52 | 453.059,44 | 473.552,81 | 494.020,33 | 510.376,89 | 518.580,62 | | | |

Fuente: Convenio MAP-IIICA (FSB)

1/ Incluye impuestos a la comercialización de la producción ganadera.

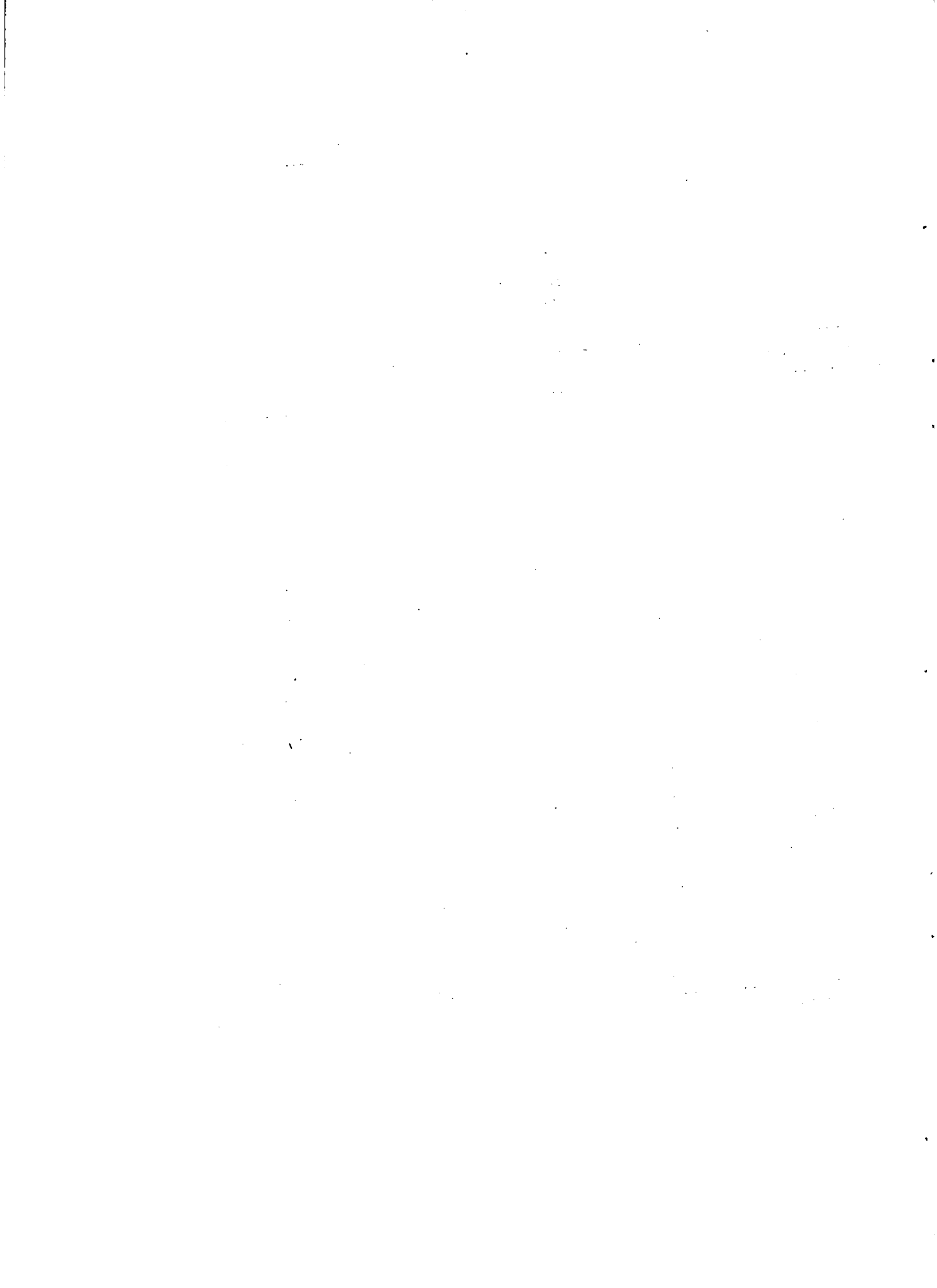


Cuadro 12

Producción de fruta del Sub-Proyecto
(en toneladas)

| Año | Naranjas | Mandarinas | Limones | Pomelos | Total |
|-----|-----------|------------|----------|----------|-----------|
| 5 | -- | | 34,65 | 15,75 | 50,40 |
| 6 | 126,00 | 52,50 | 179,85 | 81,75 | 440,10 |
| 7 | 633,00 | 263,75 | 479,05 | 217,75 | 1.593,55 |
| 8 | 1.689,00 | 703,75 | 894,85 | 406,75 | 3.694,35 |
| 9 | 3.420,00 | 1.425,00 | 1.406,90 | 639,50 | 6.891,40 |
| 10 | 6.186,00 | 2.577,50 | 2.096,60 | 953,00 | 11.813,10 |
| 11 | 10.215,00 | 4.256,25 | 2.973,85 | 1.351,75 | 18.796,85 |
| 12 | 14.736,00 | 6.140,00 | 3.966,05 | 1.802,75 | 26.644,80 |
| 13 | 18.903,00 | 7.876,25 | 4.920,30 | 2.236,50 | 33.936,05 |
| 14 | 22.368,00 | 9.320,00 | 5.759,05 | 2.617,75 | 40.064,80 |
| 15 | 25.200,00 | 10.500,00 | 6.486,70 | 2.948,50 | 45.135,20 |
| 16 | 27.627,00 | 11.511,25 | 7.099,40 | 3.227,00 | 49.464,65 |
| 17 | 29.742,00 | 12.392,50 | 7.590,00 | 3.450,00 | 53.174,50 |
| 18 | 31.503,00 | 13.126,25 | 7.959,05 | 3.617,75 | 56.206,05 |
| 19 | 32.955,00 | 13.731,25 | 8.241,75 | 3.746,25 | 58.674,25 |
| 20 | 34.182,00 | 14.242,50 | 8.466,70 | 3.848,50 | 60.739,70 |
| 21 | 35.097,00 | 14.623,75 | 8.634,45 | 3.924,75 | 62.279,95 |
| 22 | 35.658,00 | 14.857,50 | 8.737,30 | 3.971,50 | 63.224,30 |
| 23 | 35.910,00 | 14.962,50 | 8.783,50 | 3.992,50 | 63.578,50 |
| 24 | 36.000,00 | 15.000,00 | 8.800,00 | 4.000,00 | 63.800,00 |

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB).



Cuadro 13

Requerimientos de mano de obra del Sub-Proyecto

| Año | Permanente (número de trabajadores) | | | | Total | Zafra
(equivalentes/hombre) ^{2/} |
|-----|-------------------------------------|---------|------------------------|---------------|-------|--|
| | Familiar
<u>1/</u> | Capataz | Peón espe
cializado | Peón
Común | | |
| 1 | 5 | 8 | -- | -- | 13 | 5 |
| 2 | 13 | 20 | 13 | -- | 46 | 28 |
| 3 | 25 | 20 | 33 | -- | 78 | 109 |
| 4 | 40 | 20 | 45 | -- | 105 | 232 |
| 5 | 40 | 20 | 60 | 8 | 128 | 263 |
| 6 | 40 | 20 | 60 | 20 | 140 | 221 |
| 7 | 40 | 20 | 60 | 33 | 153 | 189 |
| 8 | 40 | 20 | 60 | 53 | 173 | 176 |
| 9 | 40 | 20 | 60 | 65 | 185 | 212 |
| 10 | 40 | 20 | 68 | 80 | 208 | 282 |
| 11 | 40 | 20 | 80 | 80 | 220 | 393 |
| 12 | 40 | 20 | 80 | 80 | 220 | 515 |
| 13 | 40 | 20 | 80 | 93 | 233 | 610 |
| 14 | 40 | 20 | 80 | 113 | 253 | 677 |
| 15 | 40 | 20 | 80 | 125 | 265 | 737 |
| 16 | 40 | 20 | 80 | 140 | 280 | 784 |
| 17 | 40 | 20 | 80 | 148 | 288 | 830 |
| 18 | 40 | 20 | 80 | 160 | 300 | 862 |
| 19 | 40 | 20 | 80 | 160 | 300 | 898 |
| 20 | 40 | 20 | 80 | 160 | 300 | 928 |
| 21 | 40 | 20 | 80 | 160 | 300 | 951 |
| 22 | 40 | 20 | 80 | 160 | 300 | 965 |
| 23 | 40 | 20 | 80 | 160 | 300 | 971 |
| 24 | 40 | 20 | 80 | 160 | 300 | 973 |

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB)

1/ Media jornada diaria2/ En el mes de máximo rendimiento

12

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is essential for ensuring the integrity of the financial statements and for providing a clear audit trail. The document also notes that proper record-keeping is crucial for identifying and correcting errors in a timely manner.

2. The second part of the document outlines the specific procedures for recording transactions. It details the steps involved in the journalizing process, from identifying the transaction to posting it to the appropriate ledger accounts. The document also discusses the importance of double-checking entries to ensure accuracy and consistency.

Cuadro 14

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus.

| Operación | Equipo | Horas de uso | Mano de Obra | Horas | Insumos |
|-----------------------------|----------------------|--------------|--------------|-------|------------------------------------|
| AÑO 1 | | | | | |
| 1. Construcción de terrazas | Tractor Arado | 5.0 | Tractorista | 5.0 | -- |
| 2. Arada | Tractor Arado | 0.6 | Tractorista | 0.6 | -- |
| 3. Fertilización | Tractor Zorra | 1.0 | Tractorista | 1.0 | 400 kilogramos superfosfato |
| | | 1.0 | Peón | 6.0 | |
| 4. Disqueada | Tractor Rastra | 1.2 | Tractorista | 1.2 | -- |
| | | 1.2 | | | |
| 5. Plantación de cor-tinas | Tractor Zorra | 1.5 | Tractorista | 1.5 | 67 plantas ciprés |
| | | 1.5 | Peón | 3.0 | |
| 6. Riego | Tractor Tanque Bomba | 1.0 | Tractorista | 1.0 | -- |
| | | 1.0 | Peón | 2.0 | |
| | | 0.2 | | | |
| 7. Carpida | -- | -- | Peón | 3.0 | -- |
| 8. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80.0 | 4 kilogramos Aldrin 2,5 por ciento |
| AÑO 2 | | | | | |
| 1. Plantación | Tractor Zorra | 14.0 | Tractorista | 14.0 | 420 plantas citrus |
| | | 14.0 | Peón | 40.0 | |
| 2. Fertilización | -- | -- | Peón | 8.0 | 40 kilogramos urea |
| 3. Carpida | -- | -- | Peón | 64.6 | -- |
| 4. Entutorado | -- | -- | Peón | 40.0 | Caña y latas |
| 5. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80.0 | 4 kilogramos Aldrin 2,5 por ciento |

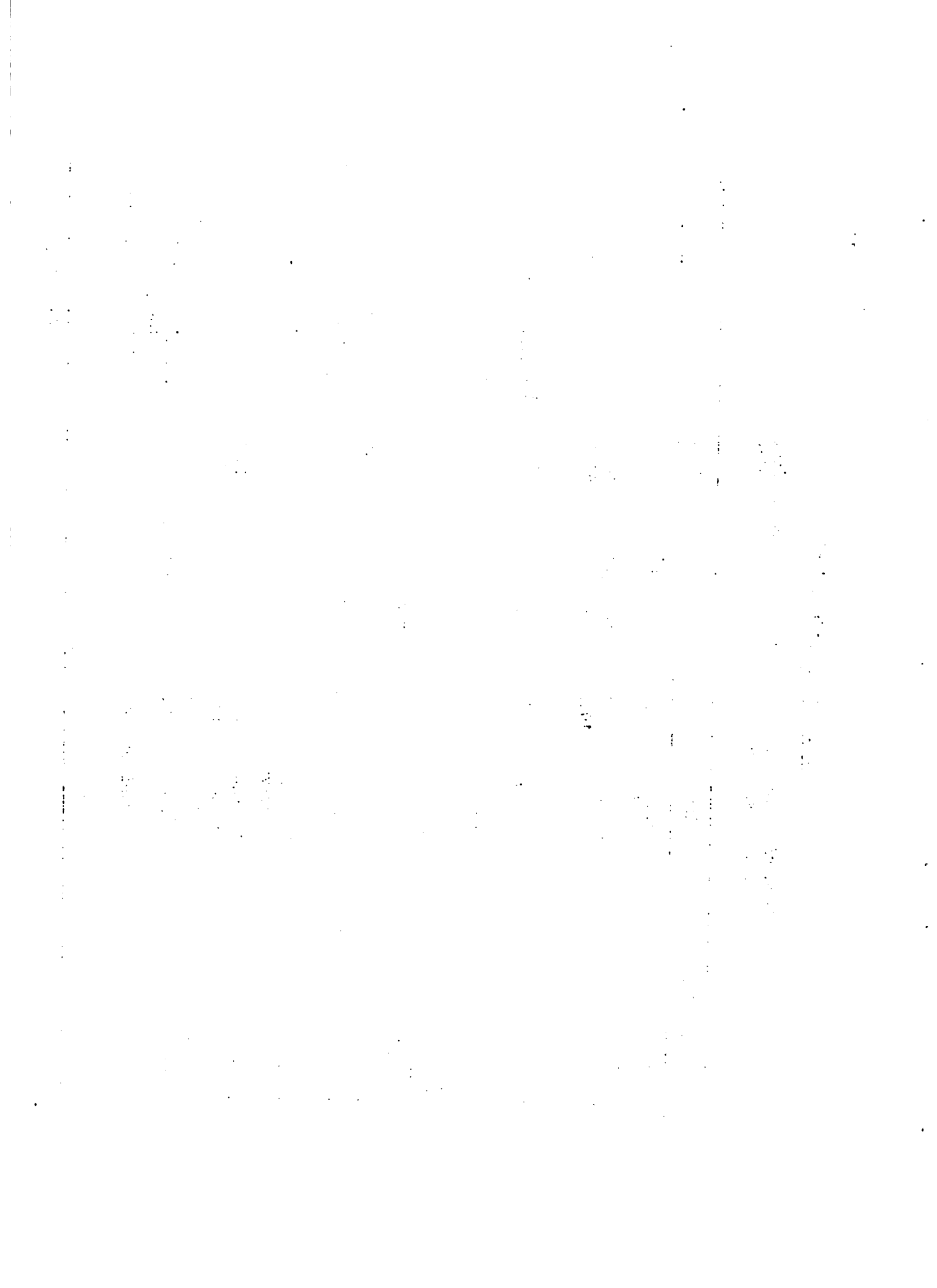
(continúa)



Cuadro 14 (Continuación)

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus

| Operación | Equipo | Horas de uso | Mano de Obra | Horas | Insumos |
|------------------------|-----------------------------|--------------|------------------|--------------|---|
| 6. Rotativa | Tractor Rotativa | 3,6 | Tractorista | 3,6 | -- |
| | | 3,6 | | | |
| 7. Riego | Tractor Tanque Bomba | 19,2 | Tractorista Peón | 19,2
57,6 | --
-- |
| | | 19,2 | | | |
| 8. Curas | Tractor Pulverizadora Bomba | 4,4 | Tractorista Peón | 4,4
8,8 | 0,1 litros Rogor
20 litros aceite emulsionable |
| | | 4,4 | | | |
| | | 0,1 | | | 0,25 litros de Clorobenzilato |
| AÑO 3 | | | | | |
| 1. Carpida | -- | -- | Peón | 64,0 | -- |
| 2. Fertilización | -- | -- | Peón | 8,0 | 80 kilogramos urea |
| 3. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80,0 | 3 kilogramos Aldrin 2,5 por ciento |
| 4. Rotativa | Tractor Rotativa | 3,6 | Tractorista | 3,6 | -- |
| | | 3,6 | | | |
| 5. Riego | Tractor Tanque Bomba | 19,2 | Tractorista Peón | 19,2
57,6 | --
-- |
| | | 19,2 | | | |
| 6. Curas | Tractor Pulverizadora Bomba | 4,6 | Tractorista Peón | 4,6
9,2 | 23,66 litros aceite emulsionable
0,30 litros de Clorobenzilato |
| | | 4,6 | | | |

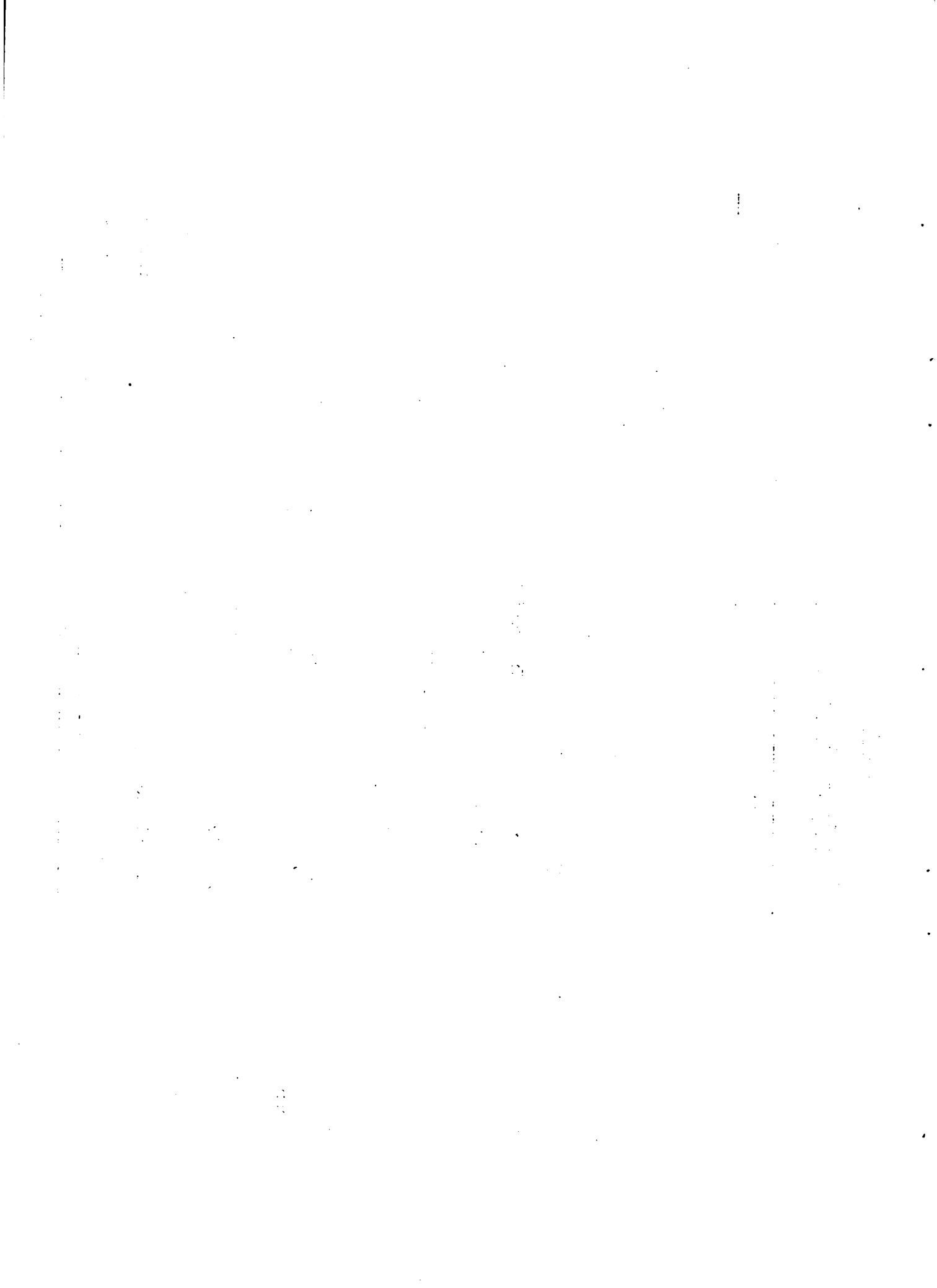


Cuadro 14 (Continuación)

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus

| Operación | Equipo | Horas de uso | Mano de Obra | Horas | Insumos |
|------------------------|---------------------------------|-------------------|---------------------|-------------|---|
| <u>AÑO 4</u> | | | | | |
| 1. Fertilización | -- | -- | Peón | 8,0 | 120 kilogramos urea
200 kilogramos
15-15-15 |
| 2. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80,0 | 2 kilogramos Aldrín 2,5 por ciento |
| 3. Rotativa | Tractor
Rotativa | 3,6
3,6 | Tractorista | 3,6 | -- |
| 4. Curas | Tractor
Pulverizado
Bomba | 5,1
5,1
0,1 | Tractorista
Peón | 5,1
10,2 | 27,34 litros aceite emulsio-
nable
0,34 litros de Clorobenzila-
to |
| 5. Herbicida | Pulverizado
de mochila | 16,0 | Peón | 16,0 | 1 kilogramo Bromacil |
| <u>AÑO 5</u> | | | | | |
| 1. Fertilización | -- | -- | Peón | 8,0 | 160 kilogramos urea |
| 2. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80,0 | 2 kilogramos Aldrín 2,5
por ciento |
| 3. Rotativa | Tractor
Rotativa | 3,6
3,6 | Tractorista | 3,6 | -- |
| 4. Curas | Tractor
Pulverizado
Bomba | 6,5
6,5
0,1 | Tractorista
Peón | 6,5
13,0 | 31 litros aceite emulsio-
nable
1,35 litros de oxiclورو
de cobre
0,39 litros de Clorobenzi-
lato |

(continúa)



Cuadro 14 (Continuación)

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus

| Operación | Equipo | Horas de uso | Mano de Obra | Horas | Insumos |
|------------------------|--------------------------|--------------|---------------------|-------------|---|
| 5. Herbicida | Pulverizadora de mochila | 16,0 | Peón | 16,0 | 1 kilogramo Bromacil |
| 6. Cosecha | Tractor Zorra | 1,0
1,0 | Tractorista
Peón | 1,0
3,8 | -
- |
| AÑO 6 | | | | | |
| 1. Fertilización | -- | -- | Peón | 8,0 | 200 kilogramos urea |
| 2. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80,0 | 2 kilogramos Aldrin 2,5 por ciento |
| 3. Rotativa | Tractor Rotativa | 3,0
3,0 | Tractorista | 3,0 | -- |
| 4. Curas | Tractor | 12,9 | Tractorista | 12,9 | 34,66 litros aceite emulsionable |
| | Pulverizadora Bomba | 12,9
0,3 | Peón | 25,8 | 10,09 kilogramos oxicloruro de cobre |
| | | | | | 0,43 litros de Clorobenzilato |
| 5. Herbicida | Pulverizadora de mochila | 32,0 | Peón | 32,0 | 1 kilogramo Bromacil 2,2 kilogramos Diuron o Simazina |
| 6. Cosecha | Tractor Zorra | 2,0
2,0 | Tractorista
Peón | 2,0
20,0 | --
-- |

(continúa)

Cuadro 14 (Continuación)

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus

| Operación | Equipo | Horas de Uso | Mano de Obra | Horas | Insumos |
|------------------------|--------------------|--------------|---------------------|-------------|--|
| <u>AÑO 7</u> | | | | | |
| 1. Fertilización | -- | -- | Peón | 8,0 | 200 kilogramos urea |
| 2. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80,0 | 2 kilogramos Aldrín 2,5 por ciento |
| 3. Rotativa | Tractor Rotativa | 3,0
3,0 | Tractorista | 3,0 | -- |
| 4. Curas | Tractor | 15,5 | Tractorista | 15,5 | 45,66 litros aceite emulsio-
nable |
| | Pulveriza-
dora | 15,5 | Peón | 31,0 | 13,30 kilogramos oxicoloruro
de cobre |
| | | | | | 0,57 litros de Clorobenzila-
to |
| 5. Herbicida | Pulveriza-
dora | 32,0 | Peón | 32,0 | 1 kilogramo Bromacil 2,2 ki-
logramos Diuron o Simazina |
| 6. Cosecha (3,5 T) | Tractor Zorra | 2,0
2,0 | Tractorista
Peón | 2,0
29,4 | --
-- |
| <u>AÑO 8</u> | | | | | |
| 1. Fertilización | -- | -- | Peón | 8,0 | 200 kilogramos urea
400 kilogramos 15-15-15 |
| 2. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80,0 | 2 kilogramos Aldrín 2,5 por
ciento |
| 3. Rotativa | Tractor Rotativa | 3,0
3,0 | Tractorista | 3,0 | -- |
| 4. Curas | Tractor | 17,5 | Tractorista | 17,5 | 56,66 litros aceite emulsio-
nable |
| | Pulveriza-
dora | 17,5 | Peón | 35,0 | 16,50 kilogramos oxicoloruro
de cobre |
| | Bomba | 0,5 | | | 0,71 litros de Clorobenzilato |

(continúa)

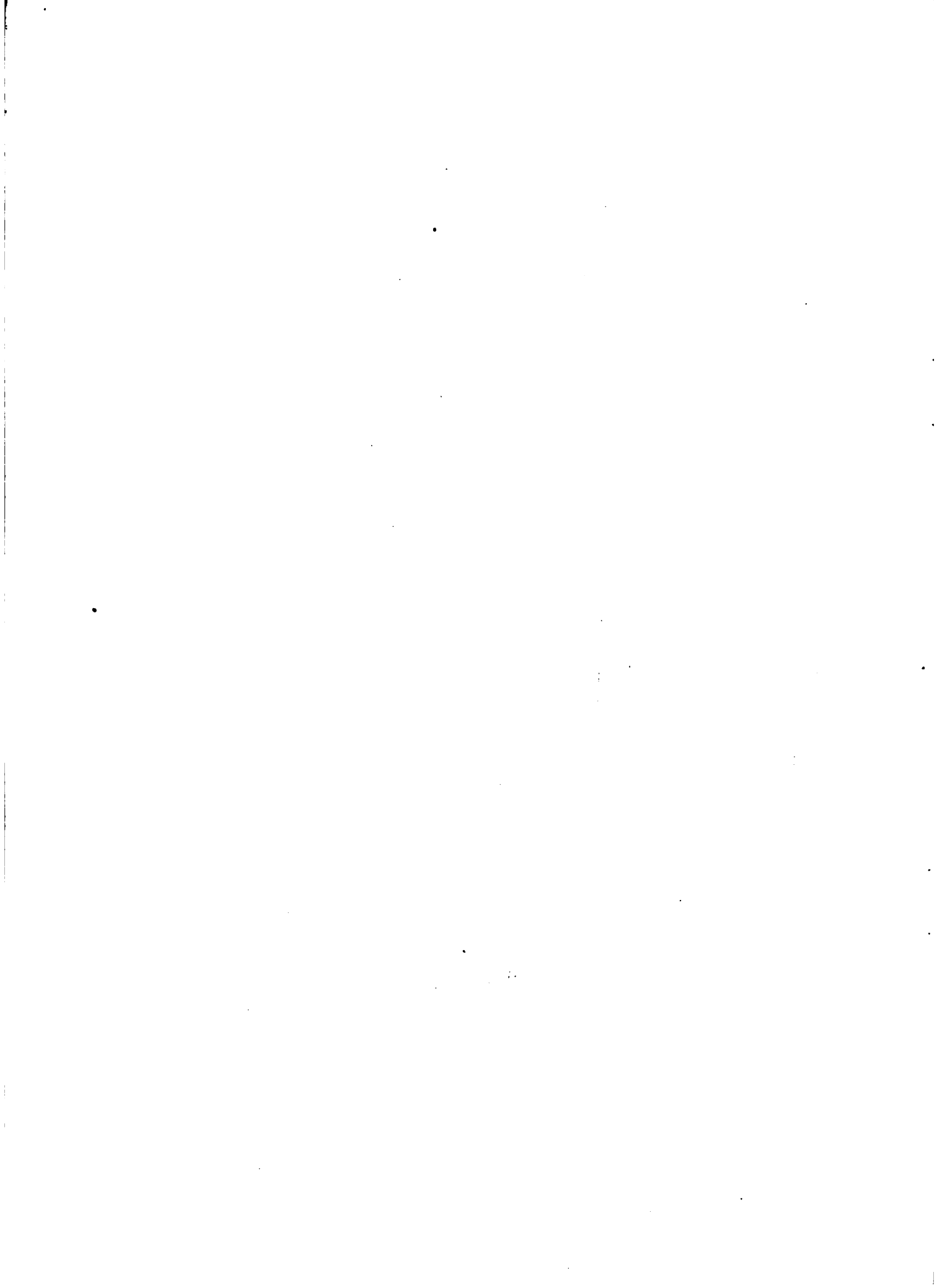


Cuadro 14 (Continuación)

Requerimientos de hora de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus

| Operación | Equipo | Horas de uso | Mano de Obra | Horas | Insumos |
|------------------------|-----------------------|--------------|---------------------|-------------|---|
| 5. Herbicida | Pulverizadora mochila | 32,0 | Peón | 32,0 | 1 kilogramo Bromacil,
2,2 kilogramos Diuron o Simazina |
| 6. Cosecha | Tractor Zorra | 2,0
2,0 | Tractorista
Peón | 2,0
46,8 | -- |
| <u>AÑO 9</u> | | | | | |
| 1. Fertilización | -- | -- | Peón | 8,0 | 200 kilogramos urea |
| 2. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80,0 | 2 kilogramos Aldrin 2,5 por ciento |
| 3. Rotativa | Tractor Rotativa | 2,4
2,4 | Tractorista | 2,4 | -- |
| 4. Curas | Tractor | 22,5 | Tractorista | 22,5 | 93,34 litros aceite emulsionable |
| | Fulverizadora | 22,5 | Peón | 45,0 | 27,39 kilogramos oxicloruro de cobre |
| | Bomba | 0,8 | | | 1,17 litros de Clorobenrilato |

(continúa)



Cuadro 14 (Continuación)

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus

| Operación | Equipo | Horas de Uso | Mano de Obra | Horas | Insumos |
|------------------------|--------------------------|--------------|---------------------|--------------|--|
| 5. Herbicida | Pulverizadora de mochila | 48,0 | Peón | 48,0 | 1,5 kilogramos Bromacil,
3,3 kilogramos Diuron o Simazina |
| 6. Cosecha | Tractor Zorra | 5,0
5,0 | Tractorista
Peón | 5,0
87,2 | -- |
| <u>AÑO 10</u> | | | | | |
| 1. Fertilización | -- | -- | Peón | 8,0 | 200 kilogramos urea |
| 2. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80,0 | 2 kilogramos Aldrín 2,5 por ciento |
| 3. Rotativa | Tractor Rotativa | 2,4
2,4 | Tractorista | 2,4 | -- |
| 4. Curas | Tractor | 25,6 | Tractorista | 25,6 | 136 litros aceite emulsionable |
| | Pulverizadora Bomba | 25,6
1,2 | Peón | 51,2 | 37,86 kilogramos oxicloruro de cobre |
| | | | | | 1,62 litros de Clorobenzilato |
| 5. Herbicida | Pulverizadora de mochila | 48,0 | Peón | 48,0 | 1,5 kilogramos Bromacil,
3,3 kilogramos Diuron o Simazina |
| 6. Cosecha | Tractor Zorra | 5,0
5,0 | Tractorista
Peón | 5,0
128,9 | --
-- |
| <u>AÑO 11</u> | | | | | |
| 1. Fertilización | -- | -- | Peón | 8,0 | 200 kilogramos urea |
| 2. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80,0 | 2 kilogramos Aldrín 2,5 por ciento |
| 3. Rotativa | Tractor Rotativa | 2,4
2,4 | Tractorista | 2,4 | -- |

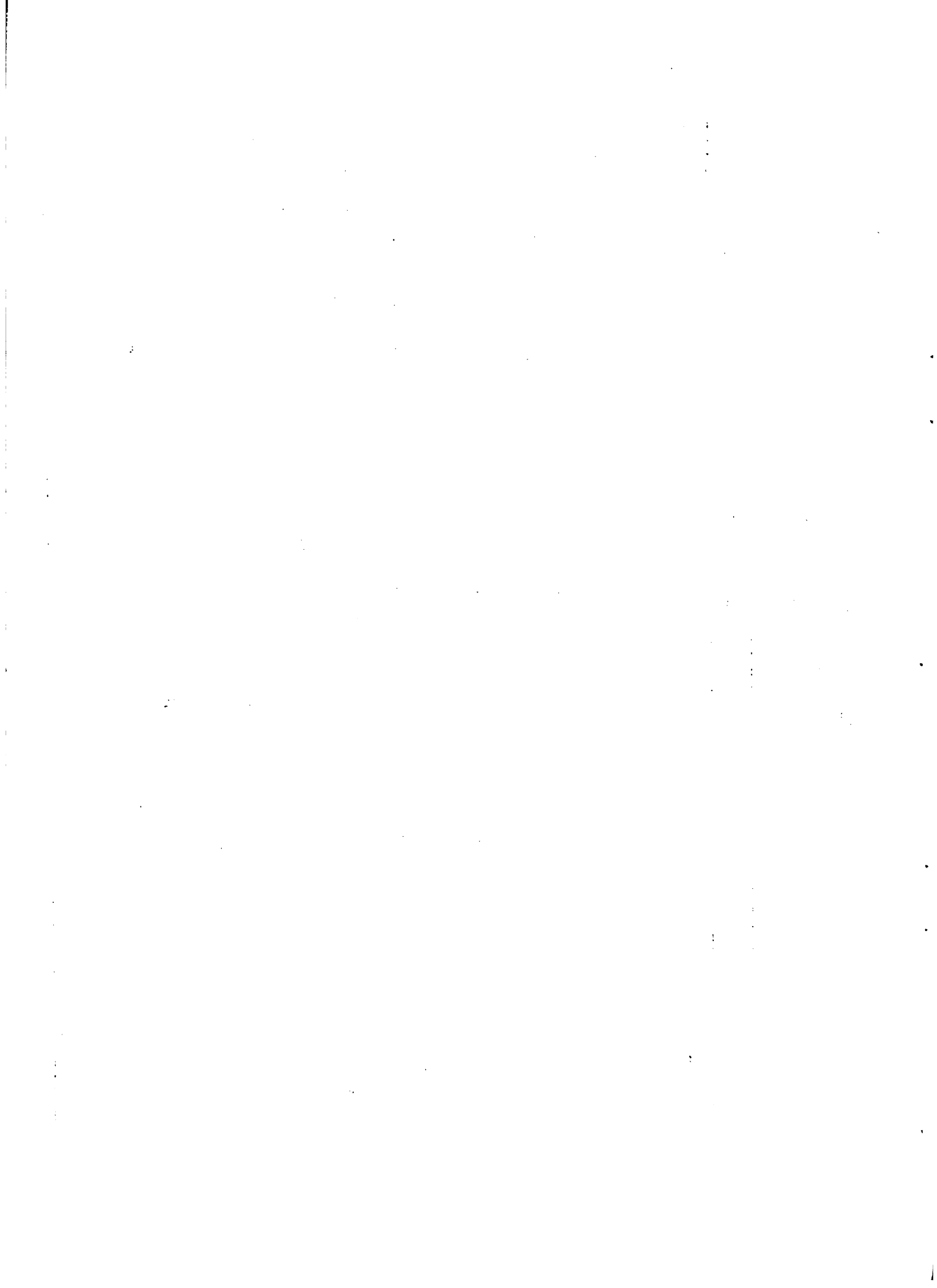


Cuadro 14 (Continuación)

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus

| Operación | Equipo | Horas de Uso | Mano de Obra | Horas | Insumos |
|------------------------|----------------------------------|--------------|---------------------|--------------|---|
| 4. Curas | Tractor | 26,8 | Tractorista | 26,8 | 148,34 litros aceite emulsio-
nable |
| | Pulveriza-
dora | 26,8 | Peón | 53,6 | 43,20 kilogramos oxiclорuro
de cobre |
| | Bomba | 1,3 | | | 1,85 litros de Clorobenzila-
to |
| 5. Herbicida | Pulveriza-
dora de
mochila | 48,0 | Peón | 48,0 | 1,5 kilogramos Bromacil,
3,3 kilogramos Diuron o Si-
mazina |
| 6. Cosecha (17,5 T) | Tractor
Zorra | 5,0
5,0 | Tractorista
Peón | 5,0
154,4 | --
-- |
| AÑO 12 | | | | | |
| 1. Fertilización | -- | -- | Peón | 8,0 | 200,00 kilogramos urea
400,00 kilogramos 15-15-15 |
| 2. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80,0 | 2,00 kilogramos Aldrín 2,5
por ciento |
| 3. Rotativa | Tractor
Rotativa | 2,4 | Tractorista | 2,4 | -- |
| 4. Curas | Tractor | 27,8 | Tractorista | 27,8 | 166,66 litros aceite emulsio-
nable |
| | Pulveriza-
dora
Bomba | 27,8
1,5 | Peón | 55,6 | 48,53 kilogramos oxiclорuro
de cobre |
| | | | | | 2,08 litros de Clorobenzila-
to |
| 5. Herbicida | Pulveriza-
dora de
mochila | 48,0 | Peón | 48,0 | 1,5 kilogramos Bromacil
3,3 kilogramos Diuron o Si-
mazina |
| 6. Cosecha (20 T) | Tractor | 8,0 | Tractorista | 8,0 | -- |

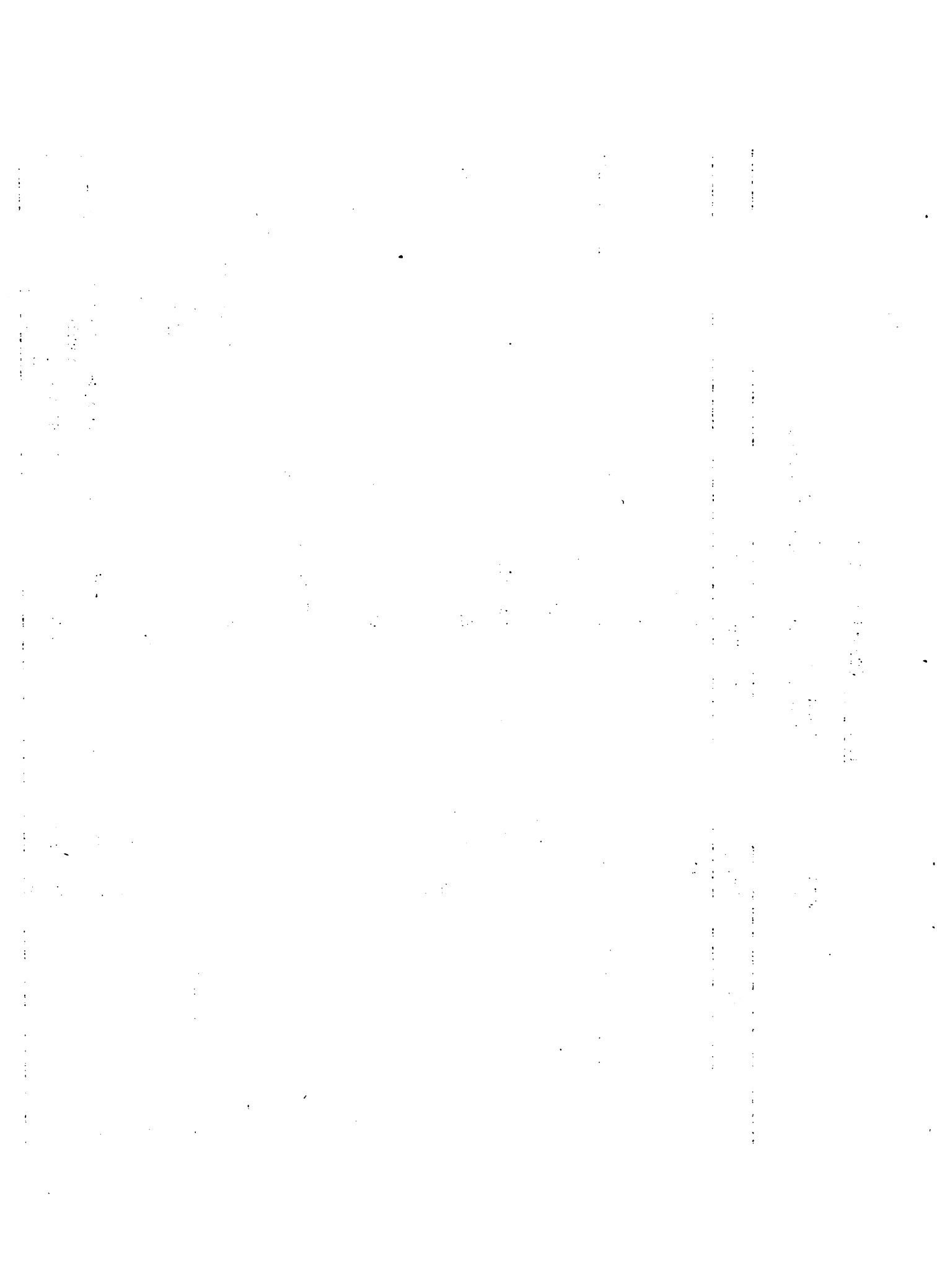
(continúa)



Cuadro 14 (Continuación)

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus

| Operación | Equipo | Horas de Uso | Mano de Obra | Horas | Insumos |
|------------------------|----------------------------------|--------------|---------------------|--------------|--|
| <u>AÑO 13</u> | | | | | |
| 1. Fertilización | -- | -- | Peón | 8,0 | 200,00 kilogramos urea |
| 2. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80,0 | 2 kilogramos Aldrín, 2,5 por ciento |
| 3. Rotativa | Tractor Rotativa | 2,4
2,4 | Tractorista | 2,4 | -- |
| 4. Curas | Tractor | 30,8 | Tractorista | 30,8 | 185,00 litros aceite emulsio-
nable |
| | Pulveriza-
dora | 30,8 | Peón | 61,6 | 53,87 kilogramos oxicloruro
de cobre |
| | Bomba | 1,7 | | | 2,31 litros de Clorobenzila-
to |
| 5. Herbicida | Pulveriza-
dora de
mochila | 48,0 | Peón | 48,0 | 1,5 kilogramos Bromacil
3,3 kilogramos Diuron o Sima-
zina |
| 6. Cosecha (22,5 T) | Tractor
Zorra | 8,0
8,0 | Tractorista
Peón | 8,0
189,3 | --
-- |
| <u>AÑO 14</u> | | | | | |
| 1. Fertilización | -- | -- | Peón | 8,0 | 200,00 kilogramos urea |
| 2. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80,0 | 2,00 kilogramos Aldrín, 2,5
por ciento |
| 3. Rotativa | Tractor
Rotativa | 2,4
2,4 | Tractorista | 2,4 | -- |
| 4. Curas | Tractor | 33,9 | Tractorista | 33,9 | 203,34 litros aceite emulsio-
nable |
| | Pulveriza-
dora | 33,9 | Peón | 67,8 | 59,23 kilogramos de oxicloru-
ro de cobre |

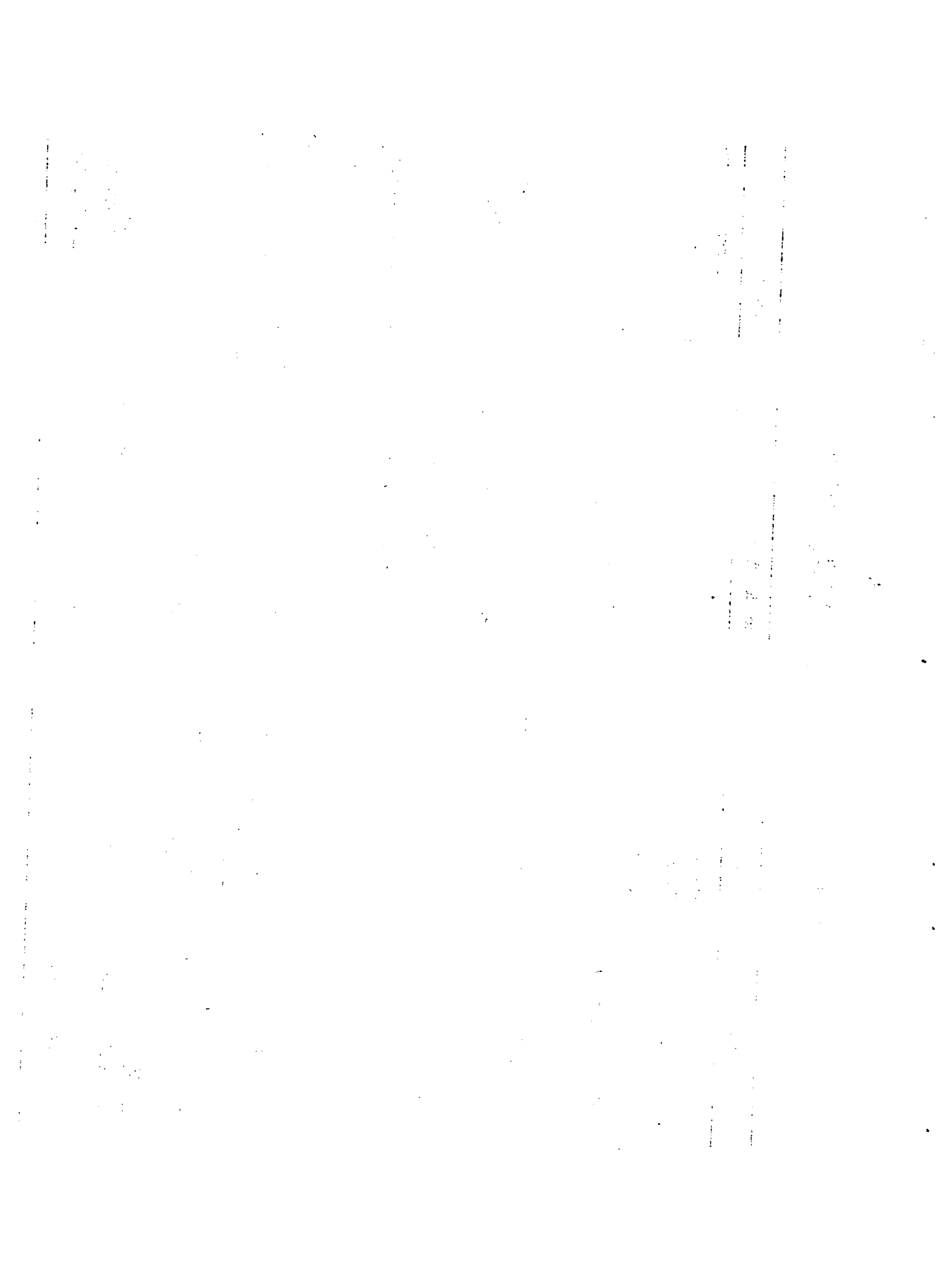


Cuadro 14 (Continuación)

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus

| Operación | Equipo | Horas de Uso | Mano de Obra | Horas | Insumos |
|------------------------|--------------------------|--------------|--------------|-------|---|
| 5. Herbicida | Bomba | 1,8 | | | 2,54 litros de Clorobenzilato |
| | Pulverizadora de mochila | 48,0 | Peón | 48,0 | 1,5 kilogramos Bromacil
3,3 kilogramos Diuron o Simazina |
| 6. Cosecha (25 T) | Tractor | 10,0 | Tractorista | 10,0 | -- |
| | Zorra | 10,0 | Peón | 206,7 | -- |
| <u>AÑO 15</u> | | | | | |
| 1. Fertilización | -- | -- | Peón | 8,0 | 200,00 kilogramos urea
133,33 kilogramos 15-15-15 |
| 2. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80,0 | 2,00 kilogramos Aldrín, 2,5 por ciento |
| 3. Rotativa | Tractor Rotativa | 2,4
2,4 | Tractorista | 2,4 | -- |
| 4. Curas | Tractor | 35,1 | Tractorista | 35,1 | 210,66 litros aceite emulsionable |
| | Pulverizadora | 35,1 | Peón | 70,2 | 61,35 kilogramos oxicloruro de cobre |
| | Bomba | 1,9 | | | 2,63 litros de Clorobenzilato |
| 5. Herbicida | Pulverizadora de mochila | 48,0 | Peón | 48,0 | 1,5 kilogramos Bromacil
3,3 kilogramos Diuron o Simazina |
| 6. Cosecha (26 T) | Tractor | 10,0 | Tractorista | 10,0 | -- |
| | Zorra | 10,0 | Peón | 222,9 | -- |
| <u>AÑO 16</u> | | | | | |
| 1. Fertilización | -- | -- | Peón | 8,0 | 200,00 kilogramos urea
133,33 kilogramos 15-15-15 |
| 2. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80,0 | 2,00 kilogramos Aldrín, 2,5 por ciento |

(Continúa)

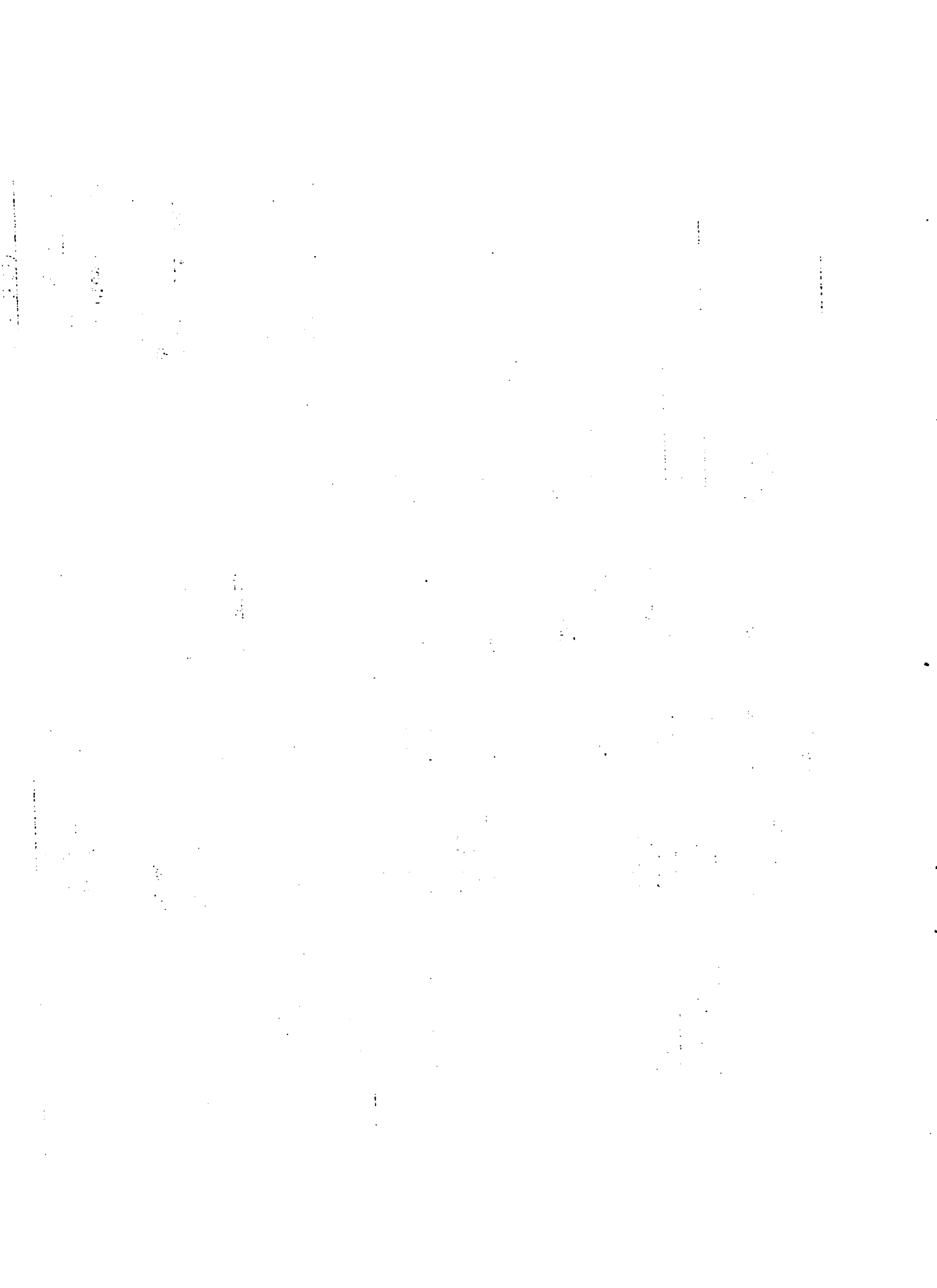


Cuadro 14 (Continuación)

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus

| Operación | Equipo | Horas de Uso | Mano de Obra | Horas | Insumos |
|------------------------|----------------------------------|--------------|---------------------|---------------|--|
| 3. Rotativa | Tractor Rotativa | 2,4
2,4 | Tractorista | 2,4 | -- |
| 4. Curas | Tractor | 36,3 | Tractorista | 36,3 | 218,00 litros aceite emulsio-
nable |
| | Pulveriza-
dora | 36,3 | Peón | 72,6 | 63,49 kilogramos oxícloruro
de cobre |
| | Bomba | 2,0 | - | - | 2,72 litros de Clorobenzilato |
| 5. Herbicida | Pulveriza-
dora de
mochila | 48,0 | Peón | 48,0 | 1,5 kilogramos Bromacil
3,3 kilogramos Diuron o Sima-
zina |
| 6. Cosecha (27 T) | Tractor
Zorra | 10,0
10,0 | Tractorista
Peón | 10,0
231,0 | -- |
| <u>AÑO 17</u> | | | | | |
| 1. Fertilización | -- | -- | Peón | 8,0 | 200,00 kilogramos urea
133,33 kilogramos 15-15-15 |
| 2. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80,0 | 2,00 kilogramos Aldrin, 2,5
por ciento |
| 3. Rotativa | Tractor Rotativa | 2,4
2,4 | Tractorista | 2,4 | -- |
| 4. Curas | Tractor | 37,5 | Tractorista | 37,5 | 225,32 litros aceite emulsio-
nable |
| | Pulveriza-
dora | 37,5 | Peón | 75,00 | 65,64 kilogramos oxícloruro
de cobre |
| | Bomba | 2,0 | - | - | 2,81 litros de Clorobenzilato |
| 5. Herbicida | Pulveriza-
dora de
mochila | 48,0 | Peón | 48,00 | 1,5 kilogramos Bromacil
3,3 kilogramos Diuron o Sima-
zina |

(continúa)



Cuadro 14 (Continuación)

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus

| Operación | Equipo | Horas de Uso | Mano de Obra | Horas | Insumos |
|------------------------|---------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|---|
| 6. Cosecha (28 T) | Tractor
Zorra | 10,10
10,0 | Tractorista
Peón | 10,0
239,0 | --
-- |
| <u>AÑO 18</u> | | | | | |
| 1. Fertilización | -- | -- | Peón | 8,0 | 200,00 kilogramos urea
133,33 kilogramos 15-15-15 |
| 2. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80,0 | 2,00 kilogramos Aldrín, 2,5
por ciento |
| 3. Rotativa | Tractor
Rotativa | 2,4
2,4 | Tractorista | 2,4 | -- |
| 4. Curas | Tractor
Pulveriza
dora
Bomba | 38,8
38,8
2,1 | Tractorista
Peón | 38,8
7,6 | 232,66 litros aceite emulsio
nable
67,76 kilogramos oxícloruro
de cobre
2,91 litros de Clorobenzilato |
| 5. Herbicida | Pulveriza
dora de
mochila | 48,0 | Peón | 48,0 | 1,5 kilogramos Bromacil
3,3 kilogramos Diuron o Sima
zina |
| 6. Cosecha (29 T) | Tractor
Zorra | 10,0
10,0 | Tractorista
Peón | 10,0
247,1 | --
-- |
| <u>AÑO 19</u> | | | | | |
| 1. Fertilización | -- | -- | Peón | 8,0 | 200,00 kilogramos urea
133,33 kilogramos 15-15-15 |
| 2. Control de hormigas | -- | -- | Peón | 80,0 | 2,00 kilogramos Aldrín, 2,5
por ciento |

(continúa)

1900

1901

1902

1903

1904

1905

1906

1907

1908

1909

1910

1911

1912

1913

1914

1915

1916

1917

1918

1919

1920

1921

1922

1923

1924

1925

1926

1927

1928

1929

1930

1931

1932

1933

1934

1935

1936

1937

1938

1939

1940

1941

1942

1943

1944

1945

1946

1947

1948

1949

1950

1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

1959

1960

1961

1962

1963

1964

1965

1966

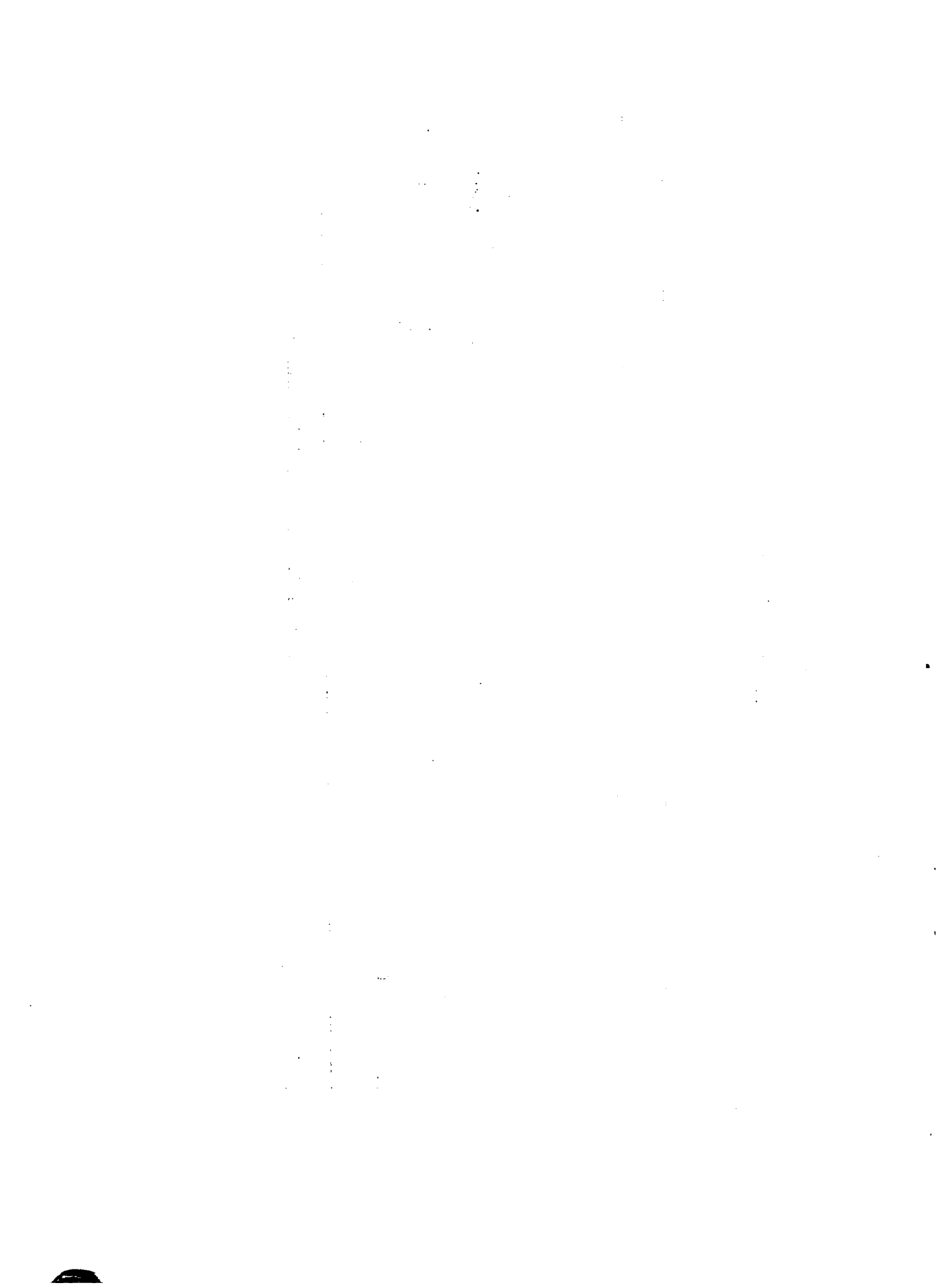
1967

Cuadro 14 (Continuación)

Requerimientos de horas de uso de equipo agrícola, mano de obra e insumos para una hectárea de citrus

| Operación | Equipo | Horas de Uso | Mano de Obra | Horas | Insumos |
|-------------------|----------------------------------|--------------|---------------------|---------------|--|
| 3. Rotativa | Tractor Rotativa | 2,4 | Tractorista | 2,4 | -- |
| 4. Curas | Tractor | 40,0 | Tractorista | 40,0 | 240,00 litros aceite emulsio-
nable |
| | Pulveriza-
dora | 40,0 | Peón | 80,0 | 69,90 kilogramos oxícloruro
de cobre |
| | Bomba | 2,2 | | | 3,00 litros de Cietobenzilato |
| 5. Herbicida | Pulveriza-
dora de
mochila | 48,0 | Peón | 48,0 | 1,5 kilogramos Bromacil
3,3 kilogramos Diuron o Sima-
zina |
| 6. Cosecha (30 T) | Tractor
Zorra | 10,0
10,0 | Tractorista
Peón | 10,0
255,2 | --
.. |

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB), en base a información de la Comisión Honoraria Nacional del Plan Cítrico (CHNPC-MAP).



Cuadro 15

Evolución de los requerimientos mensuales de maquinaria agrícola
(en horas de uso)

Empresa Tipo 1 - 1. Tractor

| Año | Junio | Julio | Agosto | Septiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo |
|-----|-------|--------|--------|------------|---------|-----------|-----------|--------|---------|-------|-------|------|
| 1 | 7,50 | - | - | - | - | 2,50 | 2,50 | 19,50 | 19,50 | - | - | - |
| 2 | 38,35 | 23,35 | 23,30 | 6,00 | - | 48,00 | 54,00 | 71,00 | 45,00 | - | - | - |
| 3 | 61,70 | 46,70 | 46,60 | 18,00 | - | 134,50 | 152,50 | 135,00 | 57,00 | - | - | - |
| 4 | 46,70 | 46,70 | 46,60 | 30,00 | - | 185,75 | 215,75 | 128,00 | 30,00 | - | - | - |
| 5 | 1,30 | 2,55 | 2,70 | 32,00 | 1,45 | 126,25 | 156,25 | 64,00 | 30,00 | - | - | - |
| 6 | 3,45 | 13,05 | 18,45 | 45,65 | 12,90 | 63,00 | 92,00 | 10,00 | 29,00 | - | - | - |
| 7 | 5,15 | 29,95 | 46,55 | 70,95 | 34,90 | 59,50 | 86,50 | 32,00 | 27,00 | - | - | - |
| 8 | 4,25 | 43,45 | 72,80 | 95,80 | 57,55 | 57,55 | 82,55 | 57,55 | 25,00 | - | - | - |
| 9 | 4,80 | 53,60 | 88,60 | 110,30 | 68,55 | 68,55 | 92,55 | 68,55 | 24,00 | - | - | - |
| 10 | 5,90 | 69,60 | 111,50 | 130,60 | 81,85 | 81,85 | 103,85 | 81,85 | 22,00 | - | - | - |
| 11 | 7,00 | 85,90 | 134,60 | 151,10 | 95,35 | 95,35 | 115,35 | 95,35 | 20,00 | - | - | - |
| 12 | 7,70 | 94,85 | 146,75 | 162,90 | 102,70 | 102,70 | 122,70 | 102,70 | 20,00 | - | - | - |
| 13 | 9,10 | 108,05 | 162,00 | 177,45 | 108,35 | 108,35 | 128,35 | 108,35 | 20,00 | - | - | - |
| 14 | 11,05 | 128,20 | 183,40 | 197,85 | 117,00 | 117,00 | 137,00 | 117,00 | 20,00 | - | - | - |
| 15 | 12,15 | 136,10 | 200,20 | 214,05 | 127,50 | 127,50 | 147,50 | 127,50 | 20,00 | - | - | - |
| 16 | 13,25 | 146,10 | 214,15 | 227,40 | 135,15 | 135,15 | 155,15 | 135,15 | 20,00 | - | - | - |
| 17 | 13,25 | 148,50 | 218,75 | 232,00 | 139,75 | 139,75 | 159,75 | 139,75 | 20,00 | - | - | - |
| 18 | 13,25 | 150,80 | 223,45 | 236,70 | 144,45 | 144,45 | 164,45 | 144,45 | 20,00 | - | - | - |
| 19 | 13,25 | 153,30 | 228,20 | 241,45 | 149,20 | 149,20 | 169,20 | 149,20 | 20,00 | - | - | - |
| 20 | 13,25 | 154,90 | 232,10 | 245,35 | 153,10 | 153,10 | 173,10 | 153,10 | 20,00 | - | - | - |
| 21 | 13,25 | 155,50 | 234,00 | 247,25 | 155,00 | 155,00 | 175,00 | 155,00 | 20,00 | - | - | - |

(continúa)



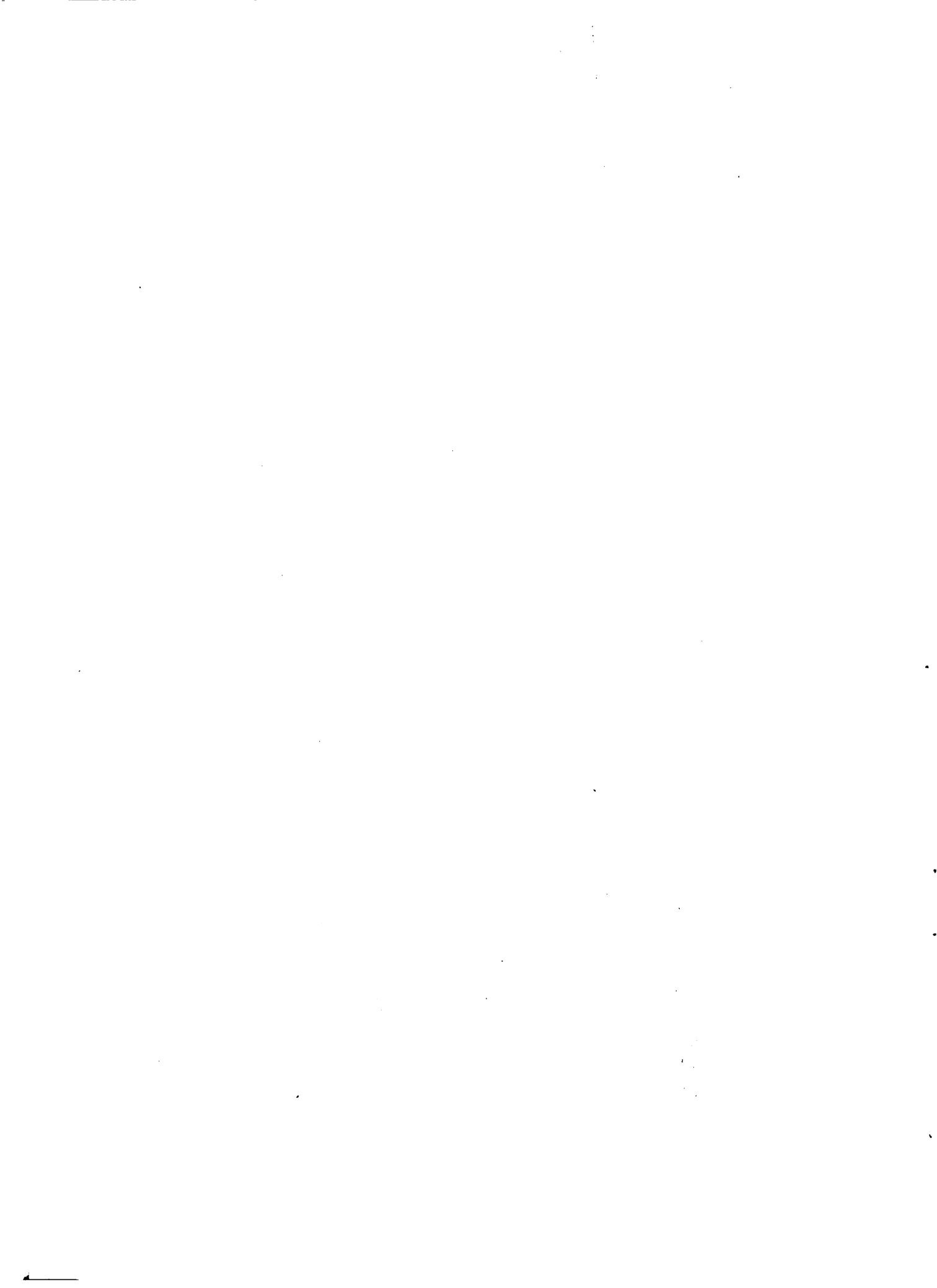
Cuadro 15 (Continuación)

Evolución de los requerimientos mensuales de maquinaria agrícola
(en horas de uso)

Empresa Tipo 1 - 2. Pulverizadora

| Año | Junio | Julio | Agosto | Setiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo |
|-----|-------|-------|--------|-----------|---------|-----------|-----------|--------|---------|-------|-------|------|
| 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2 | - | - | - | - | - | 11,00 | 11,00 | - | - | - | - | - |
| 3 | - | - | - | - | - | 33,50 | 33,50 | - | - | - | - | - |
| 4 | - | - | - | - | - | 57,75 | 57,75 | - | - | - | - | - |
| 5 | - | 0,50 | 1,50 | 1,50 | 1,50 | 62,25 | 62,25 | - | - | - | - | - |
| 6 | - | 5,50 | 13,00 | 13,00 | 13,00 | 63,00 | 63,00 | 10,00 | - | - | - | - |
| 7 | - | 15,50 | 35,00 | 35,00 | 35,00 | 59,50 | 59,50 | 32,00 | - | - | - | - |
| 8 | - | 26,20 | 57,55 | 57,55 | 57,55 | 57,55 | 57,55 | 57,55 | - | - | - | - |
| 9 | - | 31,20 | 68,55 | 68,55 | 68,55 | 68,55 | 68,55 | 68,55 | - | - | - | - |
| 10 | - | 36,90 | 81,85 | 81,85 | 81,85 | 81,85 | 81,85 | 81,85 | - | - | - | - |
| 11 | - | 42,90 | 95,35 | 95,35 | 95,35 | 95,35 | 95,35 | 95,35 | - | - | - | - |
| 12 | - | 46,80 | 102,70 | 102,70 | 102,70 | 102,70 | 102,70 | 102,70 | - | - | - | - |
| 13 | - | 49,90 | 108,35 | 108,35 | 108,35 | 108,35 | 108,35 | 108,35 | - | - | - | - |
| 14 | - | 53,50 | 117,00 | 117,00 | 117,00 | 117,00 | 117,00 | 117,00 | - | - | - | - |
| 15 | - | 57,50 | 127,50 | 127,50 | 127,50 | 127,50 | 127,50 | 127,50 | - | - | - | - |
| 16 | - | 60,60 | 135,15 | 135,15 | 135,15 | 135,15 | 135,15 | 135,15 | - | - | - | - |
| 17 | - | 63,00 | 139,75 | 139,75 | 139,75 | 139,75 | 139,75 | 139,75 | - | - | - | - |
| 18 | - | 65,30 | 144,45 | 144,45 | 144,45 | 144,45 | 144,45 | 144,45 | - | - | - | - |
| 19 | - | 67,80 | 149,20 | 149,20 | 149,20 | 149,20 | 149,20 | 149,20 | - | - | - | - |
| 20 | - | 69,40 | 153,10 | 153,10 | 153,10 | 153,10 | 153,10 | 153,10 | - | - | - | - |
| 21 | - | 70,00 | 155,00 | 155,00 | 155,00 | 155,00 | 155,00 | 155,00 | - | - | - | - |

(continúa)



Cuadro 15 (continuación)

Evolución de los requerimientos mensuales de maquinaria agrícola
(en horas de uso)

Empresa Tipo 2 - 1. Tractor

| Año | Junio | Julio | Agosto | Setiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo |
|-----|--------|--------|--------|-----------|---------|-----------|-----------|--------|---------|-------|-------|------|
| 1 | 15,00 | - | - | - | - | 5,00 | 5,00 | 39,00 | 39,00 | - | - | - |
| 2 | 76,70 | 46,70 | 46,60 | 12,00 | - | 96,00 | 108,00 | 142,00 | 90,00 | - | - | - |
| 3 | 123,40 | 93,40 | 93,20 | 36,00 | - | 269,00 | 305,00 | 270,00 | 114,00 | - | - | - |
| 4 | 93,40 | 93,40 | 93,20 | 60,00 | - | 371,50 | 431,50 | 256,00 | 60,00 | - | - | - |
| 5 | 2,60 | 5,10 | 5,40 | 64,00 | 2,90 | 252,50 | 312,50 | 128,00 | 60,00 | - | - | - |
| 6 | 6,90 | 26,10 | 36,90 | 91,30 | 25,80 | 126,00 | 184,00 | 20,00 | 58,00 | - | - | - |
| 7 | 10,30 | 59,90 | 93,10 | 141,90 | 69,80 | 119,00 | 173,00 | 64,00 | 54,00 | - | - | - |
| 8 | 8,50 | 86,90 | 145,60 | 191,60 | 115,10 | 115,10 | 165,10 | 115,10 | 50,00 | - | - | - |
| 9 | 9,60 | 107,20 | 177,20 | 220,60 | 137,10 | 137,10 | 185,10 | 137,10 | 48,00 | - | - | - |
| 10 | 11,80 | 139,80 | 223,00 | 261,20 | 163,70 | 163,70 | 207,70 | 163,70 | 44,00 | - | - | - |
| 11 | 14,00 | 171,80 | 269,20 | 302,20 | 190,70 | 190,70 | 230,70 | 190,70 | 40,00 | - | - | - |
| 12 | 15,40 | 189,70 | 293,50 | 325,80 | 205,40 | 205,40 | 245,40 | 205,40 | 40,00 | - | - | - |
| 13 | 18,20 | 216,10 | 324,00 | 354,90 | 216,70 | 216,70 | 256,70 | 216,70 | 40,00 | - | - | - |
| 14 | 22,10 | 250,40 | 366,80 | 395,70 | 234,00 | 234,00 | 274,00 | 234,00 | 40,00 | - | - | - |
| 15 | 24,30 | 272,20 | 400,40 | 428,10 | 255,00 | 255,00 | 295,00 | 255,00 | 40,00 | - | - | - |
| 16 | 26,50 | 292,20 | 428,30 | 454,80 | 270,30 | 270,30 | 310,30 | 270,30 | 40,00 | - | - | - |
| 17 | 26,50 | 297,00 | 437,50 | 464,00 | 279,50 | 279,50 | 319,50 | 279,50 | 40,00 | - | - | - |
| 18 | 26,50 | 301,60 | 446,90 | 473,40 | 288,90 | 288,90 | 328,90 | 288,90 | 40,00 | - | - | - |
| 19 | 26,50 | 306,60 | 456,40 | 482,90 | 298,40 | 298,40 | 338,40 | 298,40 | 40,00 | - | - | - |
| 20 | 26,50 | 309,80 | 464,20 | 490,70 | 306,20 | 306,20 | 346,20 | 306,20 | 40,00 | - | - | - |
| 21 | 26,50 | 311,00 | 468,00 | 494,50 | 310,00 | 310,00 | 350,00 | 310,00 | 40,00 | - | - | - |

(continúa)

Cuadro 15 (continuación)

Evolución de los requerimientos mensuales de maquinaria agrícola
(en horas de uso)

Empresa Tipo 2.- 2. Pulverizadora

| Año | Junio | Julio | Agosto | Setiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo |
|-----|-------|--------|--------|-----------|---------|-----------|-----------|--------|---------|-------|-------|------|
| 1 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2 | - | - | - | - | - | 22,00 | 22,00 | - | - | - | - | - |
| 3 | - | - | - | - | - | 67,00 | 67,00 | - | - | - | - | - |
| 4 | - | - | - | - | - | 115,50 | 115,50 | - | - | - | - | - |
| 5 | - | 1,00 | 3,00 | 3,00 | 3,00 | 124,50 | 124,50 | - | - | - | - | - |
| 6 | - | 11,00 | 26,00 | 26,00 | 26,00 | 126,00 | 126,00 | 20,00 | - | - | - | - |
| 7 | - | 31,00 | 70,00 | 70,00 | 70,00 | 119,00 | 119,00 | 64,00 | - | - | - | - |
| 8 | - | 52,40 | 115,10 | 115,10 | 115,10 | 115,10 | 115,10 | 115,10 | - | - | - | - |
| 9 | - | 62,40 | 137,10 | 137,10 | 137,10 | 137,10 | 137,10 | 137,10 | - | - | - | - |
| 10 | - | 73,80 | 163,70 | 163,70 | 163,70 | 163,70 | 163,70 | 163,70 | - | - | - | - |
| 11 | - | 85,80 | 190,70 | 190,70 | 190,70 | 190,70 | 190,70 | 190,70 | - | - | - | - |
| 12 | - | 93,60 | 205,40 | 205,40 | 205,40 | 205,40 | 205,40 | 205,40 | - | - | - | - |
| 13 | - | 99,80 | 216,70 | 216,70 | 216,70 | 216,70 | 216,70 | 216,70 | - | - | - | - |
| 14 | - | 107,00 | 234,00 | 234,00 | 234,00 | 234,00 | 234,00 | 234,00 | - | - | - | - |
| 15 | - | 115,00 | 255,00 | 255,00 | 255,00 | 255,00 | 255,00 | 255,00 | - | - | - | - |
| 16 | - | 121,20 | 270,30 | 270,30 | 270,30 | 270,30 | 270,30 | 270,30 | - | - | - | - |
| 17 | - | 126,00 | 279,50 | 279,50 | 279,50 | 279,50 | 279,50 | 279,50 | - | - | - | - |
| 18 | - | 132,60 | 288,90 | 288,90 | 283,90 | 288,90 | 288,90 | 288,90 | - | - | - | - |
| 19 | - | 135,60 | 298,40 | 298,40 | 298,40 | 298,40 | 298,40 | 298,40 | - | - | - | - |
| 20 | - | 138,80 | 306,20 | 306,20 | 306,20 | 306,20 | 306,20 | 306,20 | - | - | - | - |
| 21 | - | 140,00 | 310,00 | 310,00 | 310,00 | 310,00 | 310,00 | 310,00 | - | - | - | - |

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB), en base a información de la CHNPC-MAP.



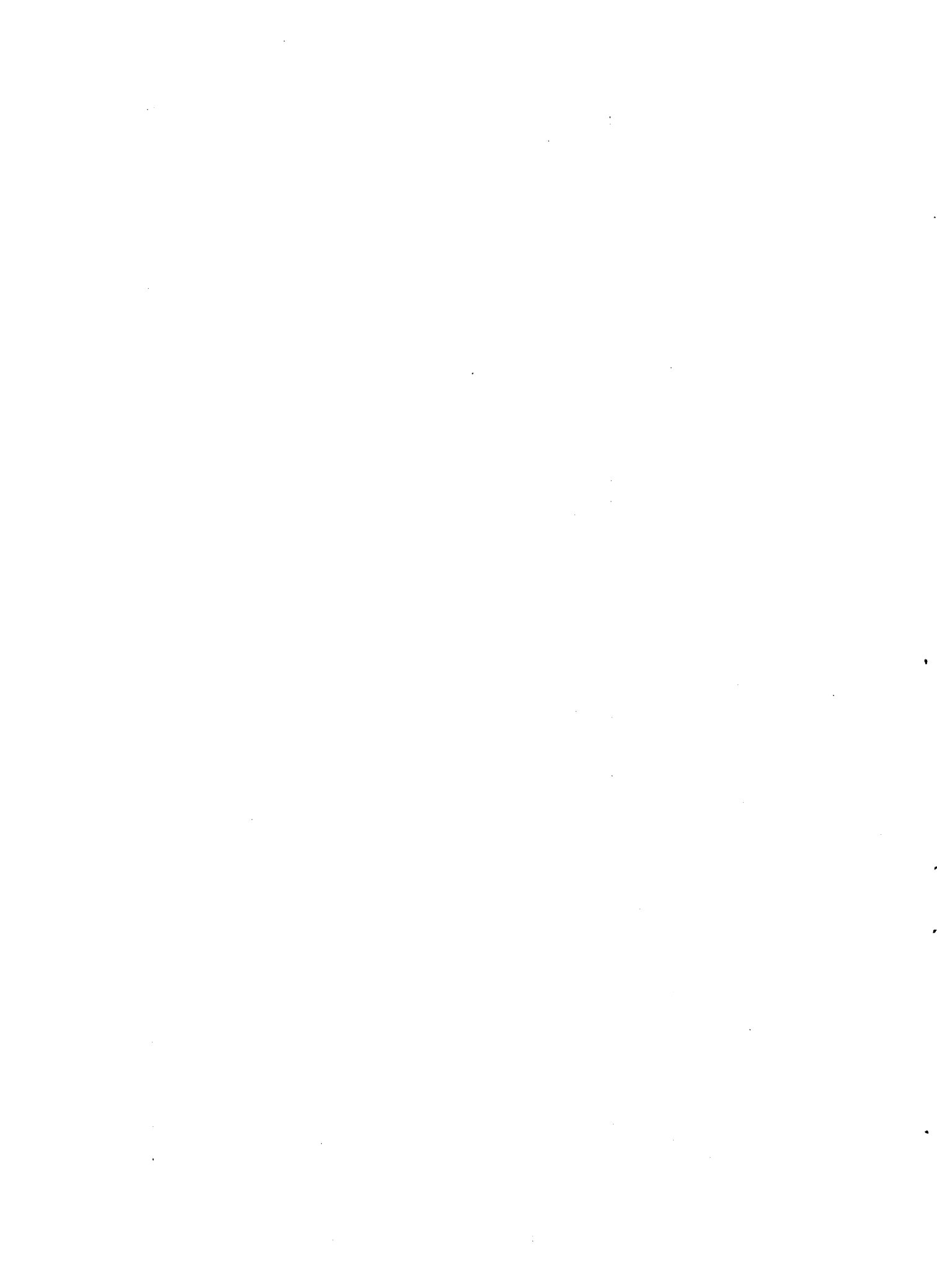
Cuadro 16

Evolución de los requerimientos mensuales de mano de obra
(en horas)

Empresa Tipo 1

| Año | Junio | Julio | Agosto | Setiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo |
|-----|--------|----------|----------|-----------|---------|-----------|-----------|--------|---------|--------|--------|--------|
| 1 | 55,85 | 38,35 | 33,35 | 40,85 | 33,35 | 43,35 | 40,85 | 67,85 | 67,85 | 33,35 | 33,35 | 33,15 |
| 2 | 235,05 | 200,05 | 390,05 | 201,05 | 180,05 | 321,05 | 362,05 | 377,05 | 175,05 | 100,05 | 100,05 | 99,45 |
| 3 | 391,75 | 356,75 | 746,75 | 479,75 | 406,75 | 751,25 | 924,25 | 859,75 | 253,75 | 166,75 | 166,75 | 165,75 |
| 4 | 346,75 | 346,75 | 766,75 | 656,75 | 486,75 | 932,00 | 1.202,00 | 998,75 | 196,75 | 186,75 | 186,75 | 165,75 |
| 5 | 172,75 | 177,30 | 236,75 | 623,65 | 331,10 | 609,50 | 799,50 | 583,95 | 196,75 | 226,75 | 226,75 | 165,75 |
| 6 | 187,60 | 230,75 | 369,80 | 588,25 | 205,45 | 355,75 | 384,75 | 201,15 | 195,75 | 286,75 | 286,75 | 165,75 |
| 7 | 208,55 | 359,55 | 556,25 | 762,25 | 271,45 | 345,25 | 378,20 | 270,10 | 194,65 | 326,75 | 326,75 | 165,75 |
| 8 | 225,50 | 509,70 | 774,65 | 970,45 | 339,40 | 339,40 | 367,65 | 346,65 | 194,85 | 366,75 | 366,75 | 165,75 |
| 9 | 250,05 | 688,60 | 979,10 | 1.161,55 | 372,40 | 372,40 | 403,00 | 379,00 | 197,15 | 386,75 | 386,75 | 165,75 |
| 10 | 286,30 | 981,10 | 1.316,05 | 1.478,45 | 412,30 | 412,30 | 443,80 | 421,80 | 198,15 | 426,75 | 426,75 | 165,75 |
| 11 | 329,05 | 1.329,10 | 1.705,00 | 1.843,85 | 452,80 | 452,80 | 485,75 | 465,75 | 199,65 | 466,75 | 466,75 | 165,75 |
| 12 | 366,50 | 1.601,85 | 1.969,45 | 2.089,80 | 474,85 | 474,85 | 510,90 | 490,90 | 202,65 | 466,75 | 466,75 | 165,75 |
| 13 | 395,00 | 1.795,65 | 2.156,95 | 2.262,95 | 491,80 | 491,80 | 530,15 | 510,15 | 204,90 | 466,75 | 466,75 | 165,75 |
| 14 | 421,00 | 1.967,40 | 2.330,85 | 2.423,85 | 517,75 | 517,75 | 558,10 | 538,10 | 206,95 | 466,75 | 466,75 | 165,75 |
| 15 | 444,65 | 2.131,55 | 2.502,60 | 2.593,70 | 549,25 | 549,25 | 591,45 | 571,45 | 203,85 | 466,75 | 466,75 | 165,75 |
| 16 | 463,35 | 2.274,70 | 2.650,00 | 2.721,80 | 572,20 | 572,20 | 615,85 | 595,85 | 210,30 | 466,75 | 466,75 | 165,75 |
| 17 | 474,55 | 2.377,15 | 2.753,60 | 2.819,55 | 586,00 | 586,00 | 630,55 | 610,55 | 211,30 | 466,75 | 466,75 | 165,75 |
| 18 | 482,35 | 2.451,85 | 2.831,75 | 2.893,55 | 600,10 | 600,10 | 645,30 | 625,30 | 211,95 | 466,75 | 466,75 | 165,75 |
| 19 | 490,20 | 2.527,10 | 2.909,90 | 2.967,90 | 614,35 | 614,35 | 660,20 | 640,20 | 212,55 | 466,75 | 466,75 | 165,75 |
| 20 | 496,70 | 2.586,40 | 2.972,70 | 3.027,80 | 626,05 | 626,05 | 672,50 | 652,50 | 213,05 | 466,75 | 466,75 | 165,75 |
| 21 | 500,00 | 2.615,50 | 3.004,00 | 3.057,50 | 631,75 | 631,75 | 678,50 | 658,50 | 213,05 | 466,75 | 466,75 | 165,75 |

(continúa)



Cuadro 16 (continuación)
Evolución de los requerimientos mensuales de mano de obra
(en horas)

Empresa Tipo 2

| Año | Junio | Julio | Agosto | Setiembre | Octubre | Noviembre | Diciembre | Enero | Febrero | Marzo | Abril | Mayo |
|-----|----------|----------|----------|-----------|----------|-----------|-----------|----------|---------|--------|--------|--------|
| 1 | 111,70 | 76,70 | 66,70 | 81,70 | 66,70 | 86,70 | 81,70 | 135,70 | 135,70 | 66,70 | 66,70 | 66,30 |
| 2 | 470,10 | 400,10 | 780,10 | 402,10 | 360,10 | 642,10 | 724,10 | 754,10 | 350,10 | 200,10 | 200,10 | 198,90 |
| 3 | 783,50 | 713,50 | 1.493,50 | 959,50 | 813,50 | 1.502,50 | 1.848,50 | 1.719,50 | 507,50 | 333,50 | 333,50 | 331,50 |
| 4 | 693,50 | 693,50 | 1.533,50 | 1.313,50 | 973,50 | 1.864,00 | 2.404,00 | 1.997,50 | 393,50 | 373,50 | 373,50 | 331,50 |
| 5 | 345,50 | 354,60 | 473,50 | 1.247,30 | 662,20 | 1.219,00 | 1.599,00 | 1.167,90 | 393,50 | 453,50 | 453,50 | 331,50 |
| 6 | 375,20 | 477,50 | 739,60 | 1.176,50 | 410,90 | 711,50 | 769,50 | 402,30 | 391,50 | 573,50 | 573,50 | 331,50 |
| 7 | 417,10 | 719,10 | 1.112,50 | 1.524,50 | 542,90 | 690,50 | 746,40 | 540,20 | 389,30 | 653,50 | 653,50 | 331,50 |
| 8 | 451,00 | 1.019,40 | 1.549,30 | 1.940,90 | 678,80 | 678,80 | 735,30 | 693,30 | 389,70 | 733,50 | 733,50 | 331,50 |
| 9 | 500,10 | 1.377,20 | 1.958,20 | 2.323,10 | 744,80 | 744,80 | 806,00 | 758,60 | 394,90 | 773,50 | 773,50 | 331,50 |
| 10 | 572,60 | 1.962,20 | 2.632,10 | 2.956,90 | 824,60 | 824,60 | 887,60 | 843,60 | 396,30 | 853,50 | 853,50 | 331,50 |
| 11 | 658,10 | 2.658,20 | 3.410,00 | 3.687,70 | 905,60 | 905,60 | 971,50 | 831,50 | 399,30 | 933,50 | 933,50 | 331,50 |
| 12 | 733,00 | 3.203,70 | 3.938,90 | 4.179,60 | 949,70 | 949,70 | 1.021,80 | 981,80 | 405,30 | 933,50 | 933,50 | 331,50 |
| 13 | 790,00 | 3.591,30 | 4.313,70 | 4.525,90 | 983,60 | 983,60 | 1.060,30 | 1.020,30 | 409,80 | 933,50 | 933,50 | 331,50 |
| 14 | 842,00 | 3.934,80 | 4.661,70 | 4.847,70 | 1.035,50 | 1.035,50 | 1.116,20 | 1.076,20 | 413,90 | 933,50 | 933,50 | 331,50 |
| 15 | 889,30 | 4.263,10 | 5.005,20 | 5.167,40 | 1.098,50 | 1.098,50 | 1.182,90 | 1.142,90 | 417,70 | 933,50 | 933,50 | 331,50 |
| 16 | 926,70 | 4.549,40 | 5.300,00 | 5.443,60 | 1.144,40 | 1.144,40 | 1.231,70 | 1.191,70 | 420,60 | 933,50 | 933,50 | 331,50 |
| 17 | 949,10 | 4.754,30 | 5.507,20 | 5.639,10 | 1.172,00 | 1.172,00 | 1.261,10 | 1.221,10 | 422,60 | 933,50 | 933,50 | 331,50 |
| 18 | 964,70 | 4.903,70 | 5.663,50 | 5.787,10 | 1.200,20 | 1.200,20 | 1.290,60 | 1.250,60 | 423,90 | 933,50 | 933,50 | 331,50 |
| 19 | 980,40 | 5.054,20 | 5.819,80 | 5.935,80 | 1.228,70 | 1.228,70 | 1.320,40 | 425,10 | 933,50 | 933,50 | 933,50 | 331,50 |
| 20 | 993,40 | 5.172,80 | 5.945,40 | 6.055,60 | 1.252,10 | 1.252,10 | 1.345,00 | 1.305,00 | 426,10 | 933,50 | 933,50 | 331,50 |
| 21 | 1.000,00 | 5.231,00 | 6.008,00 | 6.115,00 | 1.263,50 | 1.263,50 | 1.357,00 | 1.317,00 | 426,50 | 933,50 | 933,50 | 331,50 |

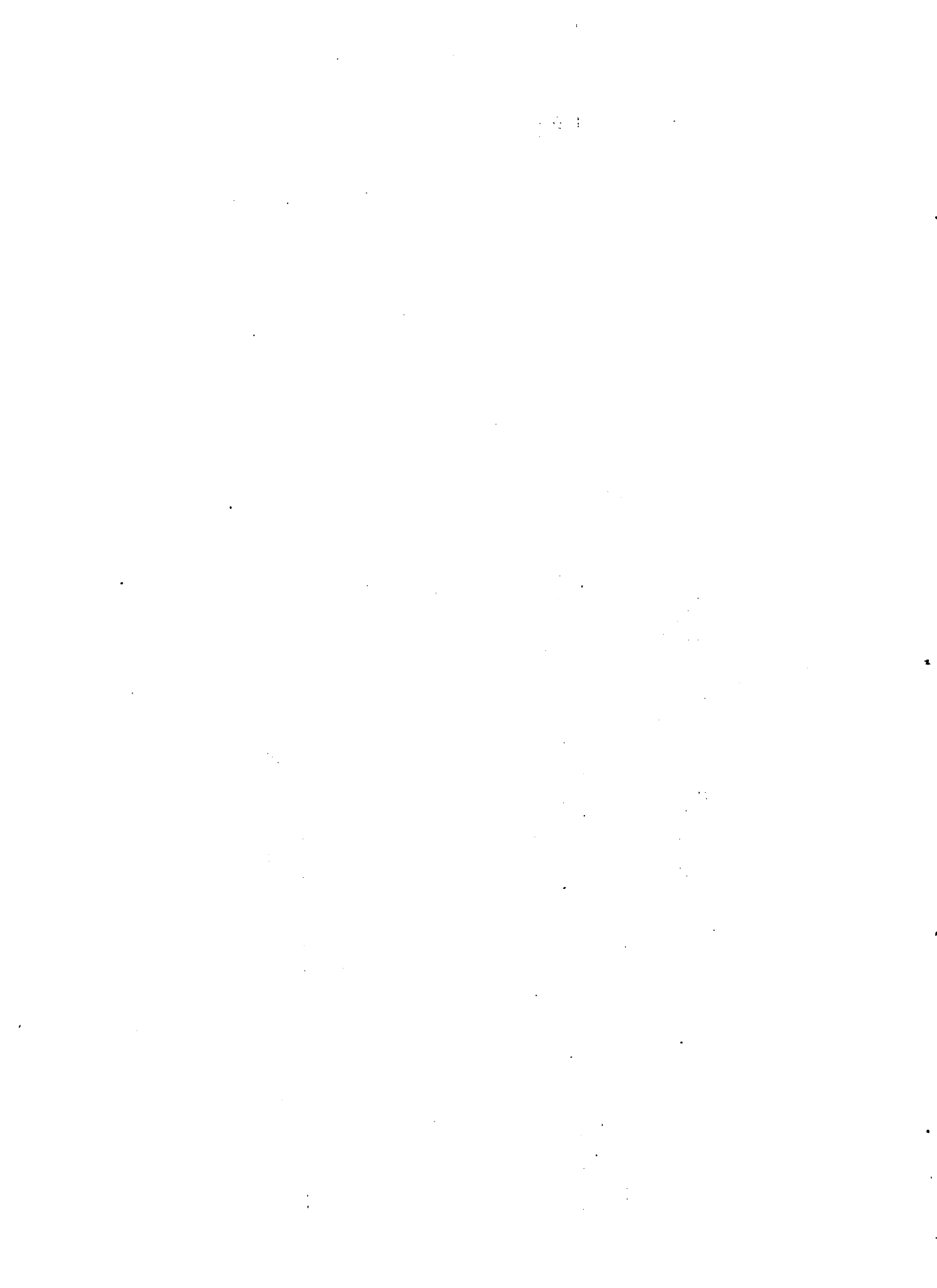
ANEXO IV
MERCADO

Naranjas, Tangerinas y Mandarinas:
Evolución de los cinco principales exportadores
(en miles de toneladas)

| Años | Mundial
(volumen) | Cinco principales exportadores
(en porcentaje) | | | | | Sud-Africa
(volumen)
centaje) | | | | | |
|------|----------------------|---|---------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|----|-------------------------------------|----|-----|---|-----|---|
| | | España
(volumen)
centaje) | Israel
(volumen)
centaje) | Marruecos
(volumen)
centaje) | EEUU
(volumen)
centaje) | | | | | | | |
| 1972 | 4.497 | 69 | 31 | 1.400 | 606 | 13 | 584 | 13 | 302 | 7 | 213 | 5 |
| 1973 | 4.872 | 69 | 34 | 1.646 | 534 | 11 | 697 | 14 | 291 | 6 | 206 | 4 |
| 1974 | 4.804 | 69 | 32 | 1.540 | 647 | 13 | 543 | 11 | 328 | 7 | 300 | 6 |
| 1975 | 5.119 | 67 | 30 | 1.512 | 656 | 13 | 445 | 9 | 481 | 9 | 304 | 6 |
| 1976 | 5.245 | 66 | 29 | 1.526 | 653 | 12 | 521 | 10 | 461 | 9 | 304 | 6 |
| 1977 | 5.405 | 53 | 27 | 1.465 | 651 | 12 | 570 | 11 | 410 | 8 | 270 | 5 |

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB), en base a Anuarios FAO.

sb.



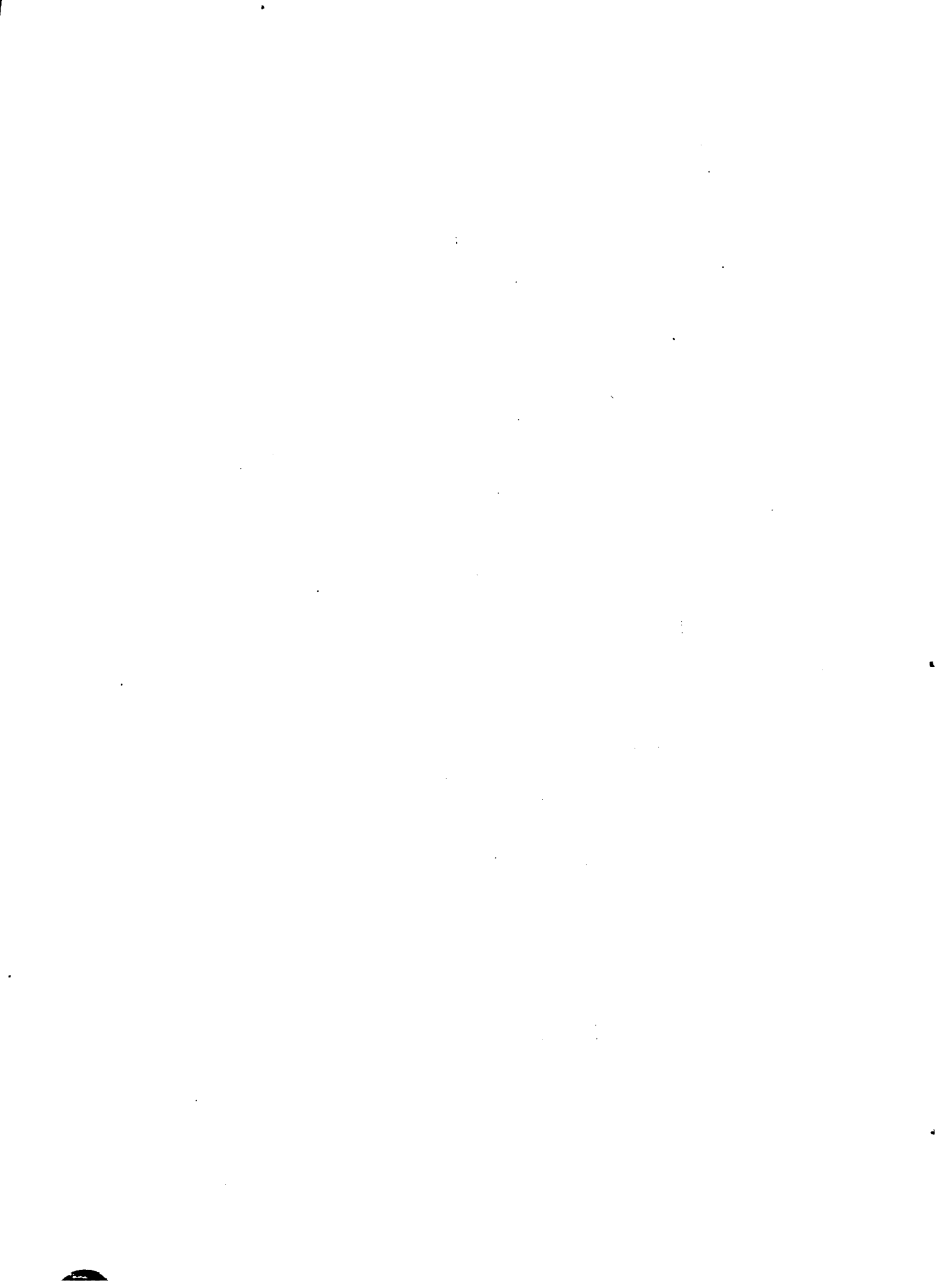
Cuadro 2

Limones y limas: Evolución de los cinco principales exportadores (en miles de toneladas)

| Años | Mundial (volumen) | Cinco principales exportadores (en porcentaje) | EEUU (volumen en por ciento) | Italia (volumen en por ciento) | España (volumen en por ciento) | Turquía (volumen en por ciento) | Grecia (volumen en por ciento) | | | | | |
|------|-------------------|--|------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|----|----|----|----|----|
| 1972 | 732 | 85 | 157 | 21 | 298 | 41 | 61 | 8 | 56 | 8 | 51 | 7 |
| 1973 | 806 | 80 | 201 | 25 | 155 | 19 | 160 | 20 | 78 | 10 | 51 | 6 |
| 1974 | 784 | 91 | 202 | 26 | 217 | 28 | 139 | 18 | 73 | 9 | 75 | 10 |
| 1975 | 849 | 82 | 183 | 22 | 258 | 30 | 90 | 11 | 65 | 8 | 93 | 11 |
| 1976 | 860 | 88 | 206 | 24 | 241 | 28 | 146 | 17 | 86 | 10 | 79 | 9 |
| 1977 | 943 | 81 | 236 | 25 | 216 | 23 | 158 | 17 | 77 | 8 | 76 | 8 |

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB), en base a Anuarios de FAO.

sb.



Cuadro 3

Pomelos: Evolución de los cuatro principales exportadores (en miles de toneladas)

| Años | Mundial (volumen) | Cuatro principales exportadores (en porcentaje). | Israel (volumen) (en porcentaje) | EEUU (volumen) (en porcentaje) | Sud-Africa (volumen) (en porcentaje) | Holanda (volumen) (en porcentaje) | | | | |
|------|-------------------|--|----------------------------------|--------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|----|---|----|---|
| 1972 | 597 | 75 | 208 | 35 | 188 | 31 | 33 | 6 | 15 | 3 |
| 1973 | 708 | 67 | 251 | 35 | 194 | 27 | 18 | 3 | 15 | 2 |
| 1974 | 702 | 74 | 225 | 32 | 276 | 32 | 55 | 8 | 15 | 2 |
| 1975 | 758 | 76 | 272 | 36 | 252 | 33 | 30 | 4 | 25 | 3 |
| 1976 | 737 | 82 | 260 | 35 | 292 | 40 | 25 | 3 | 33 | 4 |
| 1977 | 728 | 86 | 307 | 42 | 267 | 37 | 23 | 3 | 32 | 4 |

Fuente: Convenio MAP-IIICA (FSB), en base a Anuarios FAO.



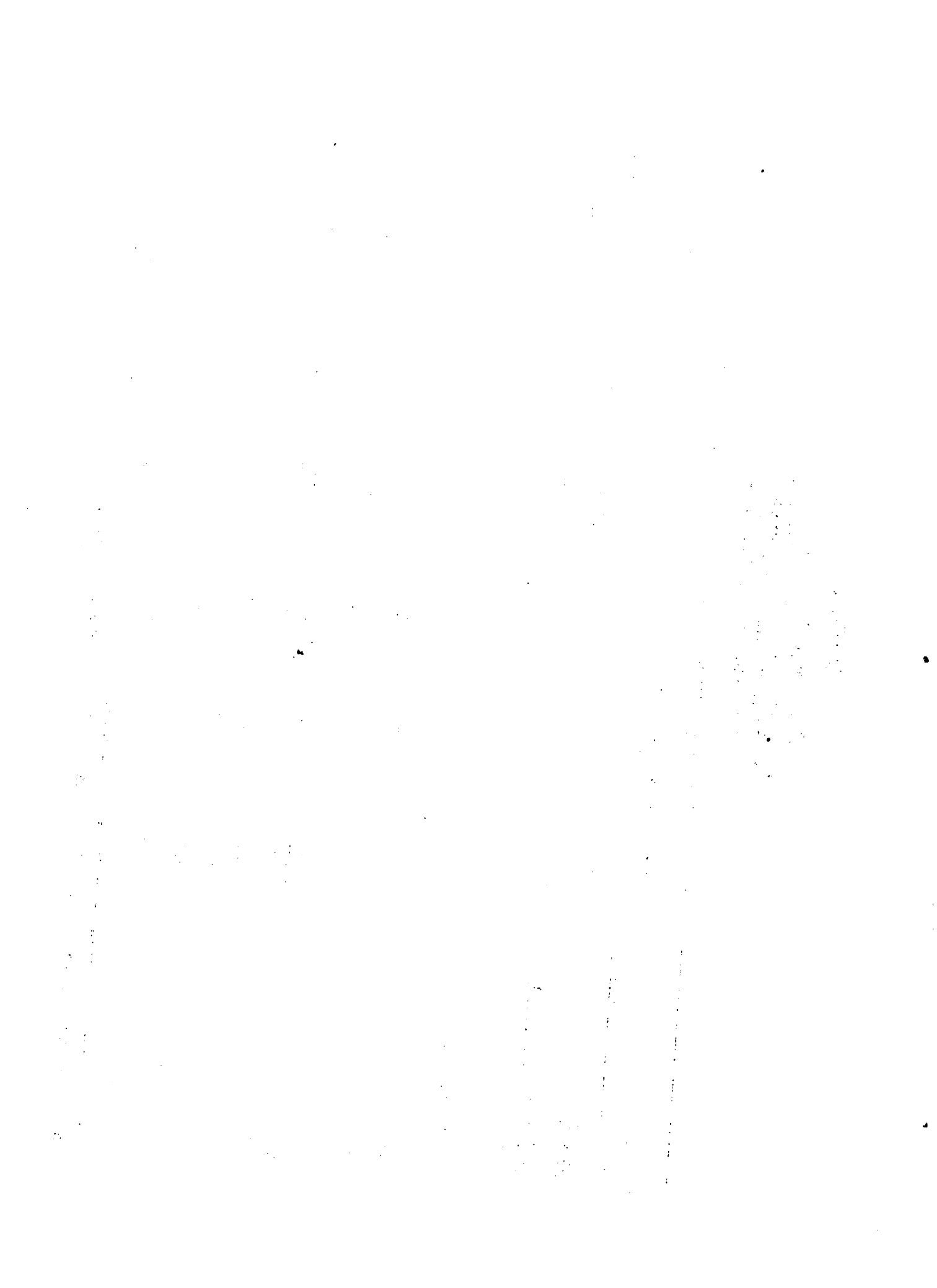
Cuadro 4

Naranjas, Tangerinas y Mandarinas:
Evolución de las importaciones por
regiones y países principales
(en miles de toneladas)

| Importaciones | A ñ o s | | | | | |
|--------------------------------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|
| | 1972 | 1973 | 1974 | 1975 | 1976 | 1977 |
| <u>Mundial</u> | 4.686 | 4.928 | 4.830 | 4.975 | 5.128 | 5.330 |
| <u>América Central y Norte</u> | 267 | 275 | 268 | 276 | 354 | 323 |
| Canadá | 209 | 210 | 212 | 236 | 312 | 341 |
| <u>América del Sur</u> | 4 | 8 | 6 | 5 | 2 | 3 |
| Chile | -- | 5 | 4 | 2 | 2 | 3 |
| <u>Asia</u> | 391 | 464 | 563 | 760 | 874 | 841 |
| Hong-Kong | 118 | 135 | 117 | 144 | 137 | 144 |
| Jordania | 34 | 40 | 70 | 154 | 185 | 195 |
| <u>Europa</u> | 3.650 | 3.820 | 3.584 | 3.543 | 3.539 | 3.696 |
| Alemania Federal | 897 | 949 | 829 | 816 | 750 | 860 |
| Francia | 814 | 875 | 815 | 799 | 838 | 871 |
| Holanda | 335 | 322 | 333 | 362 | 359 | 357 |
| Reino Unido | 446 | 476 | 432 | 425 | 415 | 397 |
| Unión Soviética | 345 | 328 | 373 | 356 | 326 | 354 |
| Otros | 29 | 33 | 36 | 35 | 33 | 43 |

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB), en base a datos de Anuarios, FAO.

sb.

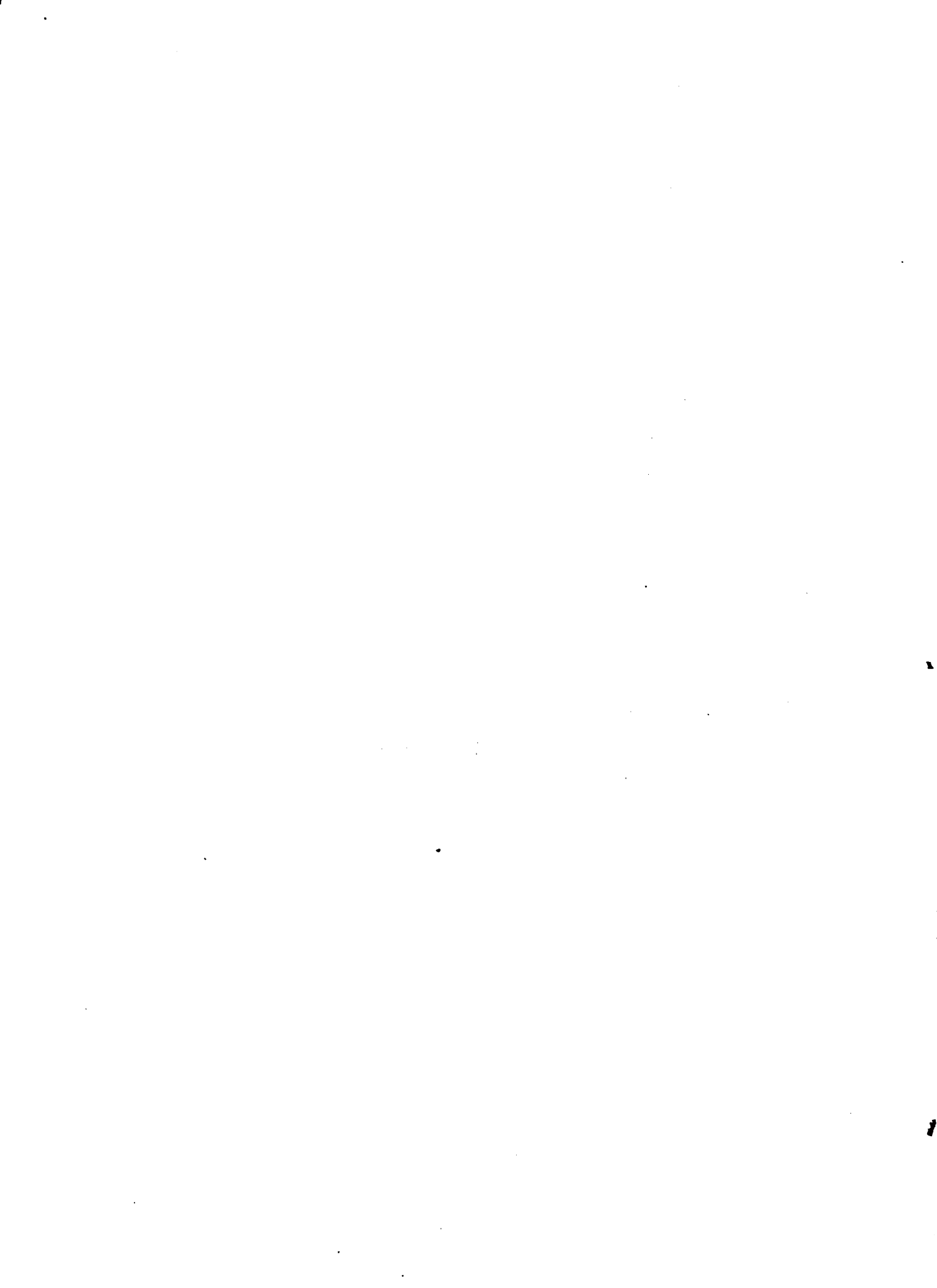


Cuadro 5

Limones y Limas: Evolución de las importaciones
por regiones y países principales
(en miles de toneladas)

| Importaciones | A | | | | | S |
|--------------------------------|------|------|------|------|------|-----|
| | 1972 | 1973 | 1974 | 1975 | 1976 | |
| <u>Mundial</u> | 746 | 790 | 841 | 820 | 929 | 892 |
| <u>América Central y Norte</u> | 20 | 19 | 22 | 24 | 26 | 27 |
| Canadá | 17 | 17 | 17 | 19 | 19 | 19 |
| <u>Asia</u> | 92 | 107 | 120 | 88 | 129 | 130 |
| Japón | 79 | 91 | 93 | 64 | 93 | 105 |
| <u>Europa</u> | 577 | 614 | 616 | 629 | 684 | 656 |
| Alemania Federal | 115 | 114 | 103 | 117 | 126 | 119 |
| Alemania Democrática | 36 | 40 | 39 | 34 | 35 | 30 |
| Francia | 102 | 93 | 114 | 102 | 115 | 111 |
| Reino Unido | 36 | 30 | 34 | 37 | 40 | 39 |
| Hungría | 30 | 34 | 30 | 33 | 39 | 33 |
| Yugoeslavia | 30 | 33 | 38 | 37 | 40 | 37 |
| Unión Soviética | 56 | 49 | 82 | 79 | 88 | 75 |
| <u>Otros</u> | 1 | 1 | 1 | - | 2 | 4 |

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB) en base a datos de Anuarios FAO.

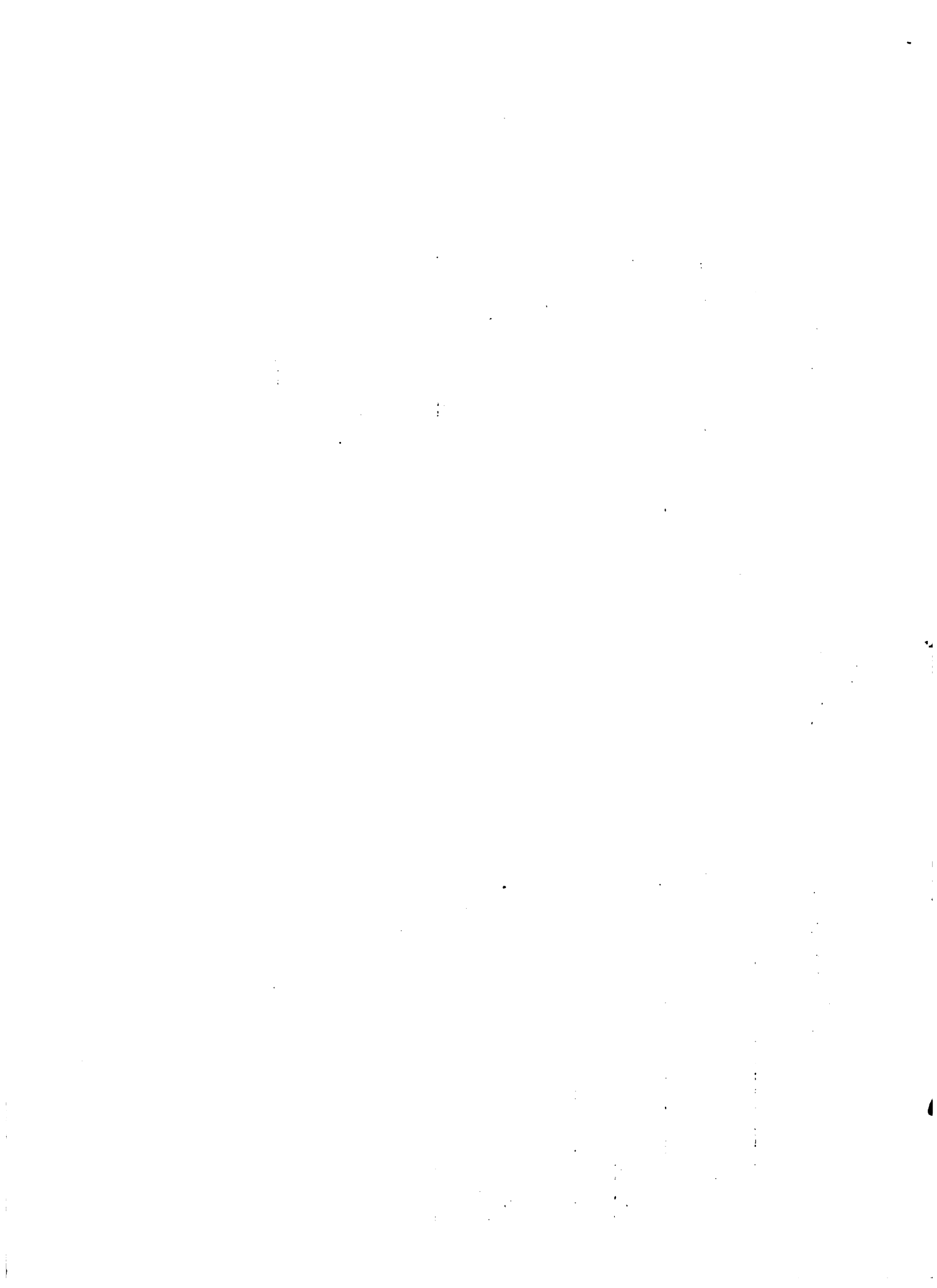


Cuadro 6

Pomelos: Evolución de las importaciones por regiones y países principales
(en miles de toneladas)

| Importaciones | Años | | | | | |
|--------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| | 1972 | 1973 | 1974 | 1975 | 1976 | 1977 |
| <u>Mundial</u> | <u>615</u> | <u>656</u> | <u>687</u> | <u>721</u> | <u>789</u> | <u>769</u> |
| <u>América Central y Norte</u> | <u>97</u> | <u>99</u> | <u>98</u> | <u>91</u> | <u>100</u> | <u>85</u> |
| Canadá | 87 | 89 | 90 | 85 | 96 | 80 |
| <u>Asia</u> | <u>106</u> | <u>124</u> | <u>168</u> | <u>165</u> | <u>173</u> | <u>190</u> |
| <u>Japón</u> | <u>92</u> | <u>111</u> | <u>153</u> | <u>147</u> | <u>153</u> | <u>161</u> |
| <u>Europa</u> | <u>404</u> | <u>424</u> | <u>411</u> | <u>458</u> | <u>509</u> | <u>486</u> |
| Alemania Federal | 82 | 98 | 95 | 105 | 115 | 119 |
| Francia | 73 | 83 | 77 | 92 | 100 | 100 |
| Reino Unido | 104 | 100 | 101 | 105 | 108 | 102 |
| <u>Otros</u> | <u>8</u> | <u>9</u> | <u>10</u> | <u>7</u> | <u>7</u> | <u>8</u> |

Fuente: Convenio MAP-IICA (FSB) en base a datos de Anuarios, FAO.







SERIE "PUBLICACIONES MISCELANEAS"

Nº 279 ISSN 0534 - 5391