



Feria del Maíz en Jalapa.

Informe Final de Consultoría

**Presentado por:
Lic. Carlos Haroldo Hidalgo Espinoza**

Managua, Nicaragua 15 de Diciembre 2011

Índice de contenido

I.	Marco en el que se desarrolla la consultoría	4
1.1	Objetivo de la consultoría	4
1.2	Período de trabajo	4
1.3	Productos esperados	4
II	Actividades realizadas y resultados alcanzados con la consultoría.	5
2.1	Completada y analizada una base de datos de costos de producción e ingresos netos de beneficiarios de proyectos de innovación.	4
2.1.1	Revisar y depurar la base de datos de costos de producción recibidas de los proyectos.	4
2.1.2	Realizar gestiones con proyectos para el envío de datos de costos de producción	4
2.1.3	Generados reportes estadísticos	5
2.2	Diseñada y creada una base de datos sobre procesos de valor agregado de frijol y/o maíz en al menos cuatro proyectos de la Fase 2 de red SICTA como base para generar lecciones aprendidas y transmisión de experiencias.	5
2.3	Actualizada y analizada base de datos de ejecución física de la cartera de proyectos de la fase 2 de red SICTA de cara a generar indicadores de avance de ejecución, a ser utilizados en la elaboración del informe final de la Fase 2 de Red SICTA.	6
2.4	Apoyada la organización de al menos dos eventos de difusión de innovaciones, incluida la elaboración de dos artículos sobre los mismos.	7
2.5	Otras actividades realizadas	10

I. Marco en el que se desarrolla la consultoría:

1.1 Objetivo de la consultoría

1. Alimentar y analizar bases de datos de variables que muestran los resultados y el efecto de las innovaciones promovidas por Red SICTA.
2. Apoyar en la organización de eventos de difusión de innovaciones y de resultados de los proyectos de Red SICTA.

1.2 Período de trabajo

El período de trabajo es de tres meses que comprende del 17 de Octubre al 30 de Diciembre de 2011.

1.3 Productos esperados

1. Completada y analizada una base de datos de costos de producción e ingresos netos de beneficiarios de proyectos de innovación.
2. Diseñada y creada una base de datos sobre procesos de valor agregado de frijol y/o maíz en al menos cuatro proyectos de la Fase 2 de red SICTA como base para generar lecciones aprendidas y transmisión de experiencias.
3. Actualizada y analizada base de datos de ejecución física de la cartera de proyectos de la fase 2 de red SICTA de cara a generar indicadores de avance de ejecución, a ser utilizados en la elaboración del informe final de la Fase 2 de Red SICTA.
4. Apoyada la organización de al menos dos eventos de difusión de innovaciones, incluida la elaboración de dos artículos sobre los mismos.

II. Actividades realizadas y resultados alcanzados con la consultoría.

Los resultados alcanzados por medio de esta consultoría se presentan en anexos.

2.1 Completada y analizada una base de datos de costos de producción e ingresos netos de beneficiarios de proyectos de innovación.

2.1.1 Revisar y depurar la base de datos de costos de producción recibidas de los proyectos.

Ha sido creada una sola base de datos que almacena la información de 730 agricultores que han participado de distintos proyectos financiados por Red SICTA a nivel de la región Centroamericana. Hasta el momento las bases de datos recibidas han sido limpiadas y procesadas. Quedando solo pendiente obtener la información de costos de Costa Rica, El Salvador y Belice.

Los datos almacenados de 730 agricultores se desglosan de la siguiente manera:

No.	Proyecto	Cantidad
1	Boaco	84
2	Danlí	37
3	Estelí	84
4	Cárdenas	42
5	Ipala	96
6	Olancho	21
7	Río San Juan	9
8	Yoro	128
9	Ixcán	43
10	Lempira	186
Total casos:		730

2.1.2 Realizar gestiones con proyectos para el envío de datos de costos de producción:

Se han realizado trámites telefónicos y por email, expresándole la necesidad de recibir las bases de datos de costos del Salvador al Ing. Alvaro Tadeo, aún no realizan el envío. He comunicado al responsable inmediato superior este pequeño inconveniente, para conseguir apoyo institucional y solicitarlo de manera más efectiva. Por razones que no dependen de mí, sino de planificación de la UCP de Red SICTA, fueron

suspendidos viajes planificados de recolección de datos a Belice y Costa Rica.

2.1.3 Generados reportes y análisis estadísticos

Se han generado los reportes estadísticos esperados con tablas y gráficas, a partir de la actualización de la base de datos de costos de producción. Se han calculado las siguientes variables por época de siembra: ingresos, costos por tipo, costos totales, ingresos brutos, ingresos netos, rendimientos promedio, precio de venta y costos unitarios. Se ha escrito un artículo que analiza los costos de producción de los proyectos financiados por Red SICTA.

Todos ellos con la finalidad de generar información que permita la comparación de costos de producción entre proyectos dentro de un país de origen y entre países de la región, con la finalidad de contribuir a un análisis de la competitividad de cada uno de los proyectos a nivel de país y región (Ver tablas y gráficos en anexo1).

2.2 Diseñada y creada una base de datos sobre procesos de valor agregado de frijol y/o maíz en al menos cuatro proyectos de la Fase 2 de red SICTA como base para generar lecciones aprendidas y transmisión de experiencias.

Como parte de las actividades realizadas para cumplir con este ítem de los TDR, se ha realizado un viaje a Danlí (Honduras), con la finalidad de recabar información que sirviese al proyecto para realizar un taller con organizaciones ejecutoras de proyectos que incorporan el componente de valor agregado, con la finalidad de incorporar lecciones aprendidas en el proceso de estimación de los costos de procesamiento. Durante este viaje la organización ARSAGRO ha demandado al equipo asesoría para elaborar un sistema de codificación que le facilite cumplir los objetivos de generar información para las distintas unidades que componen la organización (administración, comercialización de agroquímicos, crédito, producción, gestión de la calidad). Esta demanda ha sido atendida, y se han elaborado tres productos que son: Manual del sistema de codificación, Diagrama de Flujo de procesamiento del frijol, y el Diagrama de Flujo de procesamiento del maíz. Ver anexos 4, 5, y 6. Ha quedado pendiente un cuarto producto, que es la matriz de costos de procesamiento, la cual no ha podido ser concluida en vista que ARSAGRO cuenta con información incompleta, ya que el tiempo de instalación de las maquinas es reciente, y no han sido completados los costos promedio para algunas actividades.

Ha sido creada una estructura que ha servido para la captura y procesamiento de datos de costos de procesamiento. La cual cuenta con información que han remitido cuatro proyectos financiados por Red SICTA, que realizan mejoras en el proceso de comercialización. Dentro de ellos Danlí Honduras, Ixcán Guatemala, Boaco Nicaragua, y Upala Costa Rica.

Con ello se ha elaborado una tabla, presentada en el Anexo 1. Los proyectos han mostrada cierta dificultad para calcular algunos costos de procesamiento, motivo por el cual la actividad encaminada a realizar un intercambio de experiencias entre este grupo de organizaciones ejecutoras tiene mucho sentido.

En la tabla del Anexo 2 (Resumen de la base de datos de costos de procesamiento de proyectos financiados por Red SICTA para implementar componente de valor agregado a Maíz y Frijol en la región Centroamericana.) se muestra los volúmenes de granos acopiados y procesados por proyectos financiados durante la segunda fase del de Red SICTA.

2.3 Actualizada y analizada base de datos de ejecución física de la cartera de proyectos de la fase 2 de red SICTA de cara a generar indicadores de avance de ejecución, a ser utilizados en la elaboración del informe final de la Fase 2 de Red SICTA.

Se han actualizado a la fecha nueve matrices de los doce proyectos de la segunda fase, lo cual supone un avance importante. Para el análisis del avance en la ejecución de la cartera de proyectos.

Se han diseñado dos tipos de matrices que presentan el avance de manera porcentual. En el primer caso expresa de manera acumulativa el porcentaje de ejecución física. En el segundo caso, los porcentajes presentan la ejecución física en cada período. Estos modelos han sido sugeridos por Lic. Diana Saavedra y el Ing. Jesús Pérez.

En la presentación de los resultados de la ejecución, se presentan para cada proyecto dos matrices, y dos gráficas, que muestran el progreso del proyecto durante cada una de sus etapas.

Uno de los elementos que ha involucrado mayor cantidad de tiempo, consiste en que algunos de los proyectos cuentan con uno y hasta dos adendums, aspecto que implica la revisión de las metas para los períodos pendientes de ejecución.

Las matrices de seguimiento de los proyectos que han sido actualizadas son: Upala, Río San Juan, Ixcán, Ipala, Boaco, Danlí, Olancho, El Salvador, Yoro, Lempira, Estelí y pendiente Cárdenas.

Tabla No. 2: Estado de avance de la actualización de las matrices de seguimiento de los proyectos ejecutados durante la segunda fase de red SICTA.

Proyecto	Matrices
Ipala	Actualizada
Boaco	Actualizada
Belice	Actualizada
Upala	Actualizada
El Salvador	Actualizada
Ixcán	Actualizada
Danlí	Actualizada
Olancho	Actualizada
Lempira	Actualizada
Yoro	Actualizada
Cárdenas	Pendiente
Río San Juan	Actualizada
Estelí	Actualizada

2.4 Apoyada la organización de al menos dos eventos de difusión de innovaciones, incluida la elaboración de dos artículos sobre los mismos.

Feria de Seguridad Alimentaria y Nutricional, Realizada en la UCA

Como parte de este resultado se participó en una reunión preparatoria para participar en la feria de Seguridad Alimentaria y Nutricional, Realizada en la UCA. Organizada por el Programa Mundial de Alimento y la FAO. Se ha compartido la información con el Ing. Manuel Pérez, y la Lic. Judith Blandón. Sin embargo no ha sido posible participar por razones de fuerza mayor.

Feria del Maíz y Frijol en Sébaco:

Participación como apoyo en la organización de la feria de la innovación en frijol y maíz en Sébaco, Matagalpa. Se viajó a Sébaco el 1ro de diciembre, como parte del equipo de apoyo para la instalación de la feria. Para este fin conduje una camioneta del IICA cargada con materiales para las instalaciones eléctricas, suministros y personal.

El 1ro de diciembre se apoyó en las siguientes actividades.

1. Entrega de los stands a los participantes de las empresas de maquinaria y agroquímicos.
2. Ubicación correcta de los toldos, de acuerdo al diseño.
3. Instalación de material publicitario en el casco urbano de la ciudad de Sébaco.
4. Instalación de los espaldares separadores de los stands bajo techo en la cancha del parque central.
5. apoyo en la organización del palco de los invitados especiales.
6. instalación de los stands de Red SICTA, hasta concluir a las 8:30 de la noche.
7. Transporte de materiales.
8. Entrega de 2000 tickets de alimentación a las delegaciones llegadas de los municipios.
9. Resguardo de materiales sobrantes de la feria y se cargaron en la camioneta del IICA y se transportaron a las oficinas.



Elaboración de dos artículos:

Se escribió un artículo ver (Anexo 7) relacionados con análisis de los costos de producción de maíz en Centroamérica. Se realiza una comparación de los costos de producción de frijol por manzana de participantes en los proyectos financiados por Red SICTA en Centroamérica.

Datos estadísticos de costos de producción de maíz y Frijol

Los datos estadísticos obtenidos para escribir el artículo han sido a partir del procesamiento de una base de datos que contiene 730 libretas de costos levantadas en 10 proyectos. El número de las libretas obtenidas por los proyectos ha sido superior al que se encuentra ingresado en la base de datos. Por distintas razones han tenido que ser omitidas:

1. Datos incompletos.
2. Rendimientos productivos cero o casi cero, que solo se pueden presentar por dos razones, a) Que se presenten fenómenos climáticos que arruinen las cosechas, b) Que los participantes de los proyectos de los proyectos mientan a los entrevistadores para evitar pagar los insumos que recibieron de la organización local con financiamiento del proyecto Red SICTA.
3. Uniformidad de los costos de todos los productores en las libretas.

Como influían estos datos en la calidad en la base, distorsionando los promedios, reduciendo la comparabilidad de los datos y con ellos su utilidad. Han sido excluidos.

Limitaciones que se han tenido para la comparación de costos:

1. Algunos proyectos han cultivado en épocas distintas, no en muchas épocas coinciden con otros proyectos, por ello el número a comparar varía de una época a otra. Este aspecto afecta en el sentido que en cada época de siembra en particular existe una dinámica de la ecología del cultivo que la caracteriza, ello implica las técnicas de manejo, la cantidad de mano de obra, aplicaciones de agroquímicos, etc. De manera que si los datos estadísticos son sacados de este contexto perderían valor.
2. Durante el levantamiento de los datos, se han omitido algunos costos que los campesinos no consideran como tales: Ejemplo transporte de los agroquímicos, el valor de su tiempo para ir a comprarlos al pueblo.

Sin embargo, se han elaborado tablas y gráficos que describen los indicadores de costos e ingresos en la producción y comercialización de maíz y frijol, los cuales se presentan en el Anexo 1 por época de siembra.

2.5 Otras actividades realizadas.

- a) Taller de metodologías para evaluación de impacto de tecnologías agrícolas.

Apoyo a la organización y desarrollo del taller "Metodologías para evaluación de impacto de tecnologías agrícolas" organizado entre IICA Red SICAT y el INTA en Montelimar de 21 al 23 de noviembre 2011.

Se apoyó el trabajo del facilitador y de las instituciones organizadoras del evento. A la vez se participó en ejercicios para medir la adopción de tecnologías agrícolas aplicando técnicas econométricas para construir la curva de adopción.



Se trabajó en grupos con los técnicos del INTA, para conocer como ello presentan las características de las tecnologías ofertadas, y a partir de ello, como construir el modelo para medir sus efectos.

Al final del curso, se planteó la realización de un trabajo de grupo, en el cual se constituirían equipos por regiones, para medir una tecnología, de manera que serviría como recurso didáctico. Al cierre del curso, la directora del INTA, manifestó que no se haría la evaluación de una sola tecnología, sino toda la oferta de la institución para el período del gobierno. Esta decisión cambió la lógica del ejercicio en vista que bajo los conceptos de medición de la adopción de tecnología y de impacto, se recomienda evaluar una tecnología que constituye un enfoque para resolver un conjunto de problemas, por ello al evaluar un grupo numeroso de tecnologías se desvirtúa el método.



- b) Participación en el taller priorización de cuellos de botella y alternativas tecnológicas para las cadenas de producción de maíz y frijol los días 21 y 22 de diciembre.

Se trabajó con Oscar Escobar Responsable de la Consultoría Mapeo de Actores y Cuellos de Botella en las Cadenas de Maíz y Frijol en Nicaragua, y con Diana Saavedra, Jesús Pérez y Lesbia Riso, los objetivos del taller eran:

- a) Conocer los avances en el Mapeo de Actores y Cuellos de Botella en las Cadenas de Maíz y Frijol en Nicaragua.

- b) Discutir y obtener aportes para la mejora en el proceso de preparación del documento final.
- c) Aplicar la metodología de matrices de doble entrada en la priorización de soluciones tecnológicas en el marco de las cadenas de valor de maíz y frijol.

El consultor presento la metodología de mapeo de actores y como contribuye a jerarquizarlos, con el fin de identificar a los actores más relevantes para promover alianzas en temas específicos.

Se trabajo en el llenado de las matrices de priorización, discutiendo en grupo los niveles de prioridad aplicando la metodología de matriz de doble entrada.