



Redes de innovación IICA Red SICTA.

**Segundo Informe de Consultoría
Compilar, organizar y analizar información sobre resultados y el efectos de
las innovaciones promovidas por Red SICTA.**

**Presentado por:
Lic. Carlos Haroldo Hidalgo Espinoza**

Managua, Nicaragua 25 de Noviembre del 2011.

Índice General:

I.	Marco en el que se desarrolla la consultoría	3
1.1	Objetivo de la consultoría	
1.2	Período de trabajo	
1.3	Productos esperados	
II	Resumen ejecutivo	
III	Actividades realizadas por cada uno de los resultados esperados de la consultoría.	
3.1		
3.1.1		
3.1.2		
3.2	Completada la base de datos sobre los costos de producción de los proyectos de la segunda fase.	
3.2.1	Revisión	
3.2.2	Completamiento	
3.2.3	Depuración	
3.2.4	Creación de una base de datos global en SPSS	
3.3	Analizada información de los resultados de los proyectos de cara a medir los efectos que han tenido los proyectos y las iniciativas de innovación.	12
3.3.1	Elaboración de tablas de salida con datos de variables de resultados por proyecto a partir de las bases de datos de costos de producción.	
3.3.2	Medición de los resultados del componente comercialización de las iniciativas de innovación en el margen comercial obtenido al procesar y comercializar en bloque.	
3.4	Organizada la información insumo de los proyectos para los informes semestrales y anuales de Red SICTA.	16
3.4.1		
3.4.2		
3.5	Alimentada con información de proyectos y actualizadas las matrices de seguimiento a la ejecución física de la cartera de proyectos.	17
IV		18
4.1		
4.2		
4.3		
V		20
VI	Pautas hacia donde avanzar con el tema de la organización y análisis de la información, de cara al fin de la Fase II y Fase III.	21
	Anexos:	
Anexo 1:	Tablas de contingencia procesamiento estadístico de variables.	

Marco en el que se desarrolla la consultoría:

1.1 Objetivo de la consultoría

1. Alimentar y analizar bases de datos de variables que muestran los resultados y el efecto de las innovaciones promovidas por Red SICTA.
2. Apoyar en la organización de eventos de difusión de innovaciones y de resultados de los proyectos de Red SICTA.

1.2 Período de trabajo

El período de trabajo es de tres meses que comprende del 17 de Octubre al 30 de Diciembre de 2011.

1.3 Productos esperados

1. Completada y analizada una base de datos de costos de producción e ingresos netos de beneficiarios de proyectos de innovación.
2. Diseñada y creada una base de datos sobre procesos de valor agregado de frijol y/o maíz en al menos cuatro proyectos de la Fase 2 de red SICTA como base para generar lecciones aprendidas y transmisión de experiencias.
3. Actualizada y analizada base de datos de ejecución física de la cartera de proyectos de la fase 2 de red SICTA de cara a generar indicadores de avance de ejecución, a ser utilizados en la elaboración del informe final de la Fase 2 de Red SICTA.
4. Apoyada la organización de al menos dos eventos de difusión de innovaciones, incluida la elaboración de dos artículos sobre los mismos.

Resumen ejecutivo:

Los resultados de la presente consultoría consisten en el establecimiento de un sistema de análisis de la información que facilite al proyecto mediciones de los indicadores de avance del proyecto, en cada una de las iniciativas de innovación promovidas. Para ello el proyecto ha promovido la utilización de cuadernos de costos que permitan medir los costos de producción e ingresos de los participantes de las iniciativas de innovación.

En este aspecto en avance en el trabajo del consultor ha consistido en procesar bases de datos enviadas por las organizaciones ejecutoras y analizarlas y producir tablas de salida que midan variables de costos e ingresos, realizar comparaciones entre iniciativas y entre países de la región Centroamericana.

Se ha trabajado en el diseño de una base de datos medir costos de datos sobre procesos de valor agregado de frijol y/o maíz en al menos cuatro proyectos de la Fase 2 de Red SICTA como base para generar lecciones aprendidas y transmisión de experiencias entre las organizaciones que participan de la iniciativas de innovación de la Fase 2, e incorporar como lecciones aprendidas durante la Fase 3.

Actualizadas y analizadas 8 de las matrices de seguimiento de la ejecución física de la cartera de proyectos de la fase 2 de Red SICTA, de cara a generar indicadores de avance de la ejecución, como base para la elaboración del informe final de la fase 2.

Por último, el apoyo a la organización de al menos dos eventos de difusión de innovaciones incluida la elaboración de dos artículos sobre los mismos, de manera que puedan ser publicados en la página Web de Red SICTA, en los boletines periódicos.

Actividades realizadas por cada uno de los resultados esperados de la consultoría.

1.4 Completada y analizada una base de datos de costos de producción e ingresos netos de beneficiarios de proyectos de innovación.

El proyecto Red SICTA como parte de los resultados de la Fase II contempla la disminución de los costos de producción de los productores al poner en práctica las innovaciones que el proyecto promueve. Razón por la que ha iniciado un proceso de registro de costos. Los cuales inició con el diseño de un instrumento de captura, el cuadernillo de costos.

Estos cuadernillos han sido diseñados como mecanismo para promover que los campesinos registren sus costos de producción como herramienta para medir la rentabilidad de los cultivos. Este instrumento iba a ser prestado por los productores a las organizaciones ejecutoras con la finalidad de registrarlo en una hoja de cálculo de Excel, y luego lo devolvía a los productores. Los registros electrónicos se envían al proyecto Red SICTA. Como herramienta de monitoreo y evaluación de los resultados de las intervenciones del proyecto, este instrumento cuenta con 22 variables.

1.4.1 Revisar y depurar la base de datos de costos de producción recibidas de los proyectos.

Ha sido creada una sola base de datos que almacena la información de 730 agricultores que han participado de distintos proyectos financiados por Red SICTA a nivel de la región Centroamericana. Hasta el momento las bases de datos recibidas han sido limpiadas y procesadas. Quedando solo pendiente información de costos de El Salvador, en vista que no han sido recibidos.

1.4.2 Realizar gestiones con proyectos para el envío de datos de costos de producción: El Salvador

Se han realizado trámites telefónicos y por email, expresándole la necesidad de recibir las bases de datos de costos, no ha sido informado que existe la posibilidad de enviarlas, pero aún no realizan el envío. He comunicado al responsable inmediato superior este pequeño inconveniente, para conseguir apoyo institucional para solicitarlo de manera más efectiva.

3.1.3 Generados reportes estadísticos

Se han generado reportes estadísticos, a partir de la actualización de la base de datos, con la finalidad de generar información que permita la comparación de costos de producción entre proyectos dentro de un país de origen y entre países de la región, con la finalidad de contribuir a un análisis de la competitividad de cada uno de los proyectos a nivel de país y región. Ver tablas y gráficos en anexos.

1.5 Diseñada y creada una base de datos sobre procesos de valor agregado de frijol y/o maíz en al menos cuatro proyectos de la Fase 2 de red SICTA como base para generar lecciones aprendidas y transmisión de experiencias.

El proyecto Red SICTA interesado en medir el mejoramiento de la competitividad de las organizaciones de productores que participan del mercado de granos frijol y/o maíz. Que ha introducido como parte del proceso de innovación proceso de agregación de valor, que contribuyen a que los productos agrícolas que producen los campesinos puedan acceder a mercados más exigentes, en los que los precios suelen ser más atractivos, envista que los servicios incorporados al producto final le facilitan un mayor acceso al usuario final, al incorporarle facilidades con las que el producto inicial antes de la iniciativa no contaba.

Desde este punto de vista los servicios adicionales contribuyen a viabilizar la producción, en la medida que contribuyen a mejorar la calidad del producto final. Es decir la integración horizontal (la organización para vender en conjunto) y la integración vertical en el sentido general, consiste en cómo se agrega valor a lo producido en el campo, en este caso, de manera simple podemos decir: limpiar, clasificar, secar, pulir, embasar.

Da la integración vertical existen tres tipos:

- En la integración vertical hacia atrás, la compañía crea subsidiarias que producen algunos de los materiales utilizados en la fabricación de sus productos. Por ejemplo, una compañía automovilística puede poseer una empresa de neumáticos, una de vidrio y una de metal. El control de estas subsidiarias se justifica para crear un suministro estable de materiales y asegurar una calidad constante en el producto final. En la agricultura, producen su semilla certificada para asegurar el suministro de semilla de siembra de alta calidad.
- En la integración vertical hacia delante, la compañía establece subsidiarias que distribuyen o venden productos tanto para los

consumidores como para su propio consumo. Como ejemplo, sería un estudio de cine que poseyera una cadena de teatros donde proyectar sus películas. Una organización agrícola procesa maíz en harina precocida y la distribuye para el consumo o la vende como tortillas.

- En la integración vertical compensada, la empresa establece subsidiarias que le suministran materiales a la vez que distribuyen los productos fabricados. La organización acopia materias primas (granos de maíz y/o frijoles de organizaciones más pequeñas) y por medio de ellas también distribuye la harina de maíz precocido, los frijoles volteados, etc.

Para resumir, las diferentes organizaciones de productores que participan de los proyectos de innovación, se encuentran en estados de madurez distinta. Por ende el nivel de agregación de valor a los productos es consecuentemente mayor o menor de unas a otras. Algunas de estas organizaciones han accedido al programa de compras locales de PMA, y han desarrollado niveles de calidad de exportación, otras se encuentran en un nivel más primario, a nivel de acopio aplicando la tan solo integración horizontal, es decir solo han fortalecido su capacidad de negociación al negociar por volúmenes. Que aplicación puede tener este mapeo del nivel de desarrollo organizacional y nivel de capitalización.

En primer lugar hay más de un país que cuenta con más de un proyecto financiado en el marco de Red SICTA, y esta herramienta en particular puede facilitar el proceso de visualización de posibles alianzas estratégicas entre organizaciones, vista la posibilidad de acceder a la integración vertical (al procesamiento de los productos primarios a mayores niveles de valor agregado). La forma o el esquema bajo el cual se daría el procesamiento de los productos, podría ser en primera instancia bajo la figura de maquilado, como se trabaja en el caso de las empresas empacadoras de verduras y de mariscos, lo cual es una buena opción.

En este sentido el compartir experiencias entre las organizaciones participantes, adquiere una relevancia mayor.

Para realizar este mapeo, se realizará una entrevista que permita conocer el nivel de desarrollo organizacional y nivel de integración vertical que tienen las organizaciones participantes.

Este proceso consiste en la revisión de la información existente de los proyectos que participan de la Fase 2, respecto a los procesos de valor agregado. Con la finalidad de medir los efectos que han tenido en los ingresos de los agricultores que participan de estos procesos

acompañados por las organizaciones ejecutoras de las iniciativas de innovación.

En vista que existe relación entre recursos, capacidades y ventajas competitivas. Esto puede contribuir a mejorar el nivel de reflexión de las organizaciones, y de promover planes de acción para implementar en el futuro cercano procesos de integración vertical, por medio de alianzas estratégicas entre organizaciones y/o con empresas, o promoviendo la inversión público privada.

1.6 Actualizada y analizada base de datos de ejecución física de la cartera de proyectos de la fase 2 de red SICTA de cara a generar indicadores de avance de ejecución, a ser utilizados en la elaboración del informe final de la Fase 2 de Red SICTA.

En este aspecto se ha realizado una análisis del estado de avance de las matrices de monitoreo de la ejecución física hasta la fecha con el apoyo del Ing. Jesús Pérez, elaborándose una tabla que muestra como un estado de cuenta del nivel de actualización de la información de los proyectos de la cartera de la Fase 2, ver la a continuación.

Estado actual de las matrices de seguimiento del proyecto.

Proyecto	Períodos de informes a presentar	Adendum	Matrices
Ipala	1, 2 + Final	1	1 y 2 - Pendientes acta de finiquito
Boaco	1 y 2 + final	2	2 y 2 - Pendientes acta de finiquito
Belice	1, 2 pendiente el final		Elaborar matriz de 3 períodos
Upala	1, 2 + Final	6	1, elaborar 2 y final
El Salvador	1, 2 + Final	8	1, elaborar 2 y final
Ixcán	1, 2 + Final	10	1, elaborar 2 y final
Danlí adendum	1, 2, + final	12	1, 2 y 4 tablas, elaborar 3ro y el final
Olancho adendum	1, 2, + final	14	1,2 y 4 tablas, elaborar 3ro y el final
Lempira	1, 2, + final	16	1, elaborar 2da + final
Yoro	1,2 + final	18	1, elaborar 2da + final
Cárdenas adendum	1,2,3 + final	20	1, 2, elaborar 3ro + final
Río San Juan	1,2 + final	22	1,2, elaborar final
Estelí adendum	1,2,3 + final	24	1,2, 3 y final
Total matrices a elaborar			

Se ha realizado una reunión de trabajo con la Lic. Diana Saavedra,

1.7 Apoyada la organización de al menos dos eventos de difusión de innovaciones, incluida la elaboración de dos artículos sobre los mismos.

Como parte de este resultado se apoyó a la Lic. Judith Vanegas, consultora contratada para organizar la feria de innovación de tecnología agrícola promovida por IICA Red SICTA, en la ciudad de Sébaco. Para ello se realizó un viaje, el cual tenía los siguientes objetivos:

- a. Visitar a autoridades de la Alcaldía Municipal y la Policía Nacional del municipio con vistas a iniciar el proceso de solicitud de local para la realización de una feria de innovación, a realizarse el 30 de Noviembre del 2011.
- b. Conocer posibles locales, y verificar las condiciones que puedan prestar a la institución para la organización del evento.
- c. Medir las dimensiones de los locales, con la finalidad de crear un plano borrador que permita tener una idea de la distribución de los espacios.

SÍNTESIS DE LA LABOR REALIZADA

El municipio de Sébaco a nuestra llegada se encontraba azotado por una pertinaz lluvia, y en la alcaldía municipal se presentaba una situación tensa, ocasionada por el crecimiento de los ríos de la localidad y las inundaciones en ciertos lugares del territorio.

Visita a la Municipalidad

Se ha hecho entrega de la carta de solicitud a la secretaria del Alcalde, Luis Antonio Martínez Medal, el cual se encontraba ocupado atendiendo la emergencia que se presentaba en el municipio.

Se consultó con los funcionarios de la municipalidad respecto a cuales habían sido los sitios utilizados en la municipalidad para la realización de ferias, y en segundo lugar, en que sitio se había realizado la inauguración del ciclo agrícola 2011-12. Se visitaron los locales que han sugerido Jesús y Diana, se presenta un análisis de las condiciones que prestan cada uno a continuación.

Nos han mencionado la existencia de dos locales que son los corrales a la orilla de la carretera (Lotificación San ramón), terreno que en la actualidad se está preparando para una urbanización. En segundo lugar el parque municipal con cancha techada.



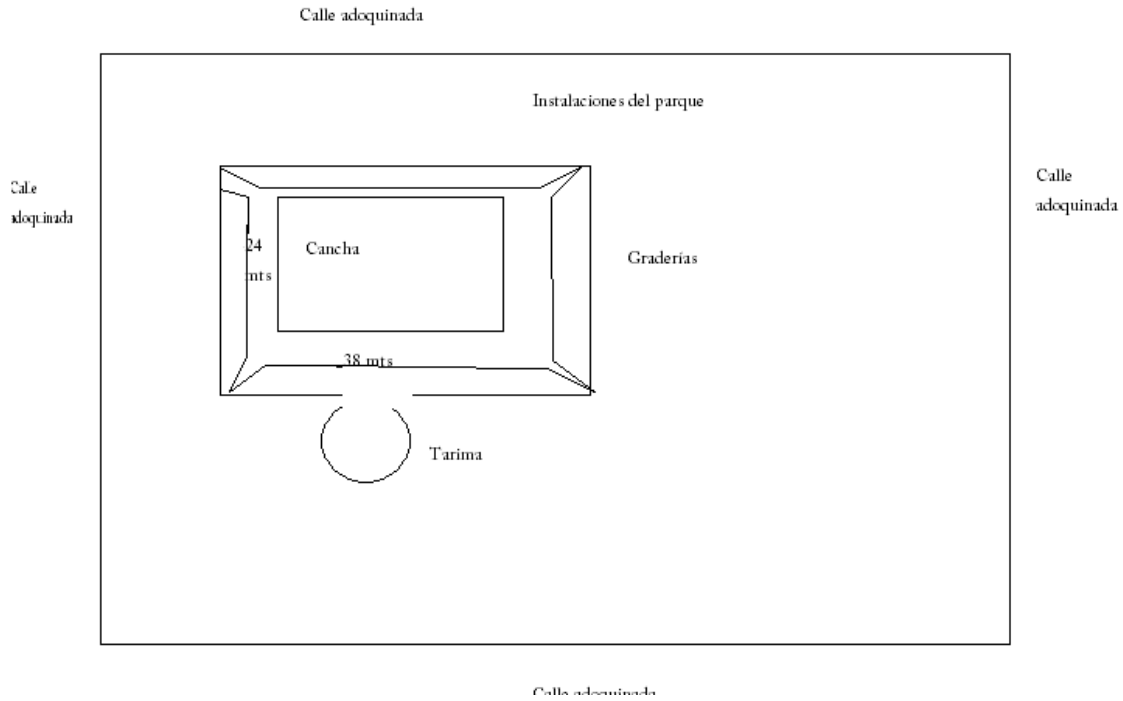
Se realizó un recorrido acompañado por un funcionario de la municipalidad (el Sr. Arturo Mongrío), lográndose inspeccionar ambos sitios. Durante la inspección se logró constatar que el sitio en los corrales es una zona baja e inundable, y a la fecha estaba cubierto de agua hasta por lo menos 70 centímetros, y con vegetación de un metro de altura. De acuerdo al análisis realizado durante el recorrido se pudo constatar que este sitio no reúne las condiciones para realizar el evento, en vista que carece de las mínimas condiciones para organizar el evento en términos de: Conformación del terreno, disponibilidad de servicios públicos (agua y luz), cercanía respecto al casco urbano que facilite el apoyo logístico.



En segundo lugar se visitó el parque Municipal, el cual cuenta con una cancha total mente techada, en la que se localiza una cancha de básquet, además cuenta con una tarima, dispone de servicios de agua y luz, alumbrado público y vigilancia. Se localiza en el centro del casco urbano de la ciudad, a poca distancia de la principal concentración de establecimientos comerciales. De acuerdo a la disponibilidad de disponibilidad y accesibilidad, se ha concluido que este sitio reúne las condiciones para organizar en él La feria de Innovación Tecnológica promovida por Red SICTA.

Se procedió a medir el espacio de la cancha que 24x38 metros, en los que se pueden acomodar aproximadamente 40 espacios de 3x3.

El plano de las instalaciones se puede presentar de la siguiente manera:



Esta vista corresponde al sitio de la tarima



Esta vista corresponde al exterior de la cancha



Vista interior de la cancha techada



Se visitó un tercer local en una escuela a la orilla de la escuela, pero el local no presta las condiciones, y en la actualidad parte de la infraestructura se encuentra bajo agua.





Visita a la Policía nacional

Fuimos recibidos por el Comisionado Oscar Guido, Jefe de la Policía nacional en Sébaco, al comentar la solicitud, nos ha mencionado la necesidad de tener un contacto en la próxima semana vista las condiciones en las que se da nuestra visita, y divido a que para realizar la actividad y darle seguridad se requiere de la elaboración de un plan de seguridad. En vista que al evento asistirían altos funcionarios del Gobierno central y de Representantes de la Cooperación Internacional y del Sector Empresarial.

Que la Policía realizaría un cordón de seguridad que incluiría el cierre de calles aledañas y la asignación de zonas de parqueo.

Conclusiones

- Se contactó a las autoridades de la Alcaldía Municipal y de la Policía nacional.
- Se iniciaron los trámites de aprobación del uso del local para la feria.
- Se consiguió el apoyo para la seguridad del evento con la Policía Nacional.
- Se visitaron los posibles locales.
- Se analizó las condiciones que brindan los locales para realizar la feria de innovación tecnológica.
- Se identificó el local idóneo para realizar la feria.
- Se tomaron las medidas del local.

RECOMENDACIONES

- Antes de continuar el proceso de organización de la feria, se debe esperar que el nivel de la emergencia disminuya, en vista que a nivel local la prioridad es la atención a las víctimas de las actuales inundaciones.
- Promover un segundo acercamiento a las autoridades contactadas, en vista que el contacto inicial solo marcó la pauta, pero por la emergencia, estas pautas se deben poner a relieve nuevamente, para conseguir el apoyo en temas específicos de nuestro interés.

V Conclusiones:

1. La base de datos de los proyectos se encontraban parcialmente revisadas, y las organizaciones no habían enviado a los cuadernos de costos con la información completa para documentar las 22 variables mínimas.
2. Las organizaciones han puesto diferentes énfasis en el levantamiento de la información, aspecto que limita su utilidad, este aspecto se ha hecho evidente al tener que evitar el uso de bases de datos completas, ya que los productores han expresado rendimientos de entre 1 y 5 quintales de frijol, lo que no es un rendimiento típico.
3. Los costos de producción en algunas bases de datos han sido expresados de manera igual para todos, perdiendo con ello la utilidad de los datos. Para subsanar esta dificultad se hizo necesario contactar por correo electrónico y teléfono para completar los datos a nivel Centroamericano.
4. Las base de datos de costos de comercialización no brindaron suficiente información como para el medir cambios que ha propiciado el establecimiento del componente de comercialización de los proyecto. Para subsanar esta dificultad se hizo necesario contactar por correo electrónico y teléfono.
5. La información electrónica ha sido clasificada contenida en las car
6. Se han destina al menos una cantidad de 22 días hábiles para realizar actividades no prevista en los términos de referencia.
7. Los resultados del trabajo con las bases de datos han sido presentados a la coordinación del proyecto, se hace necesaria una reunión para la discusión de los resultados, en vista que los datos presentados en el borrador ameritan de una limpieza mas profunda, ya que existe la necesidad de decidir respecto a la utilidad de algunas bases de datos con información de rendimientos exiguos, que no aportan al análisis.
8. Los comentario realizado respecto a la calidad de los datos obtenidos durante la Fase II deberá servir para la incorporación de lecciones aprendidas en la próxima fase, para prevenir que los datos que se espera levantar contribuyan a documentar aspectos que son de interés del proyecto.

VI Pautas hacia donde avanzar con el tema de la organización y análisis de la información, de cara al fin de la Fase II y Fase III.

1. Existe la necesidad de obtener información estadística de al menos dos proyectos de la segunda fase, Costa Rica y El Salvador. Posteriormente procesarla.
2. Procesar lo datos levantados en Chinandega, Boaco, y León.
3. Definir que es lo que se espera medir mediante datos estadísticos de referencia, de manera que se creen las condiciones para compara los datos existentes de los proyectos en la región centroamericana.
4. Crear las bases para el establecimiento de una metodología de medición de efectos sencilla y acotada a las necesidades de red SICTA.
5. Es necesario implementar un sistema para captura información de costos que permitan un mayor nivel de análisis, este aspecto debe analizarse en la actualidad para que los proyectos de la Fase III, puedan anticiparse y levanten desde el inicio una línea de base para los indicadores, esto facilitará el proceso de medición de adopción.
6. Por otro lado, existe la necesidad de establecer un sistema de monitoreo y evaluación que facilite obtener información sistematizada y consolidada de los proyectos de Fase II y Fase III. Generando información sobre los indicadores de los proyectos.
7. Realizar levantamiento de información de costos de zona relevantes para el proyecto, como: Nueva Guinea, Pantasma y Jalapa.
8. Iniciar el proceso de revisión de los informes finales de los proyectos, encaminado a generar información para los informes semestrales de Red SICTA.

Anexos:

