



**DESARROLLO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES Y LOCALES EN LA FORMULACION Y GESTION DE PROYECTOS Y MOVILIZACION DE RECURSOS DEL PROYECTO REGIONAL RED SICTA**

## **MEMORIA**

### **TALLER ETAPA- II**

Fortalecimiento de la red nacional de innovación tecnológica de Nicaragua en gestión y estrategias de movilización recursos para el desarrollo de cadenas de maíz y frijol con enfoque territorial

Managua, 23 de Marzo 2014

Memoria.

El taller “Fortalecimiento de la red nacional de innovación tecnológica de Nicaragua en gestión y estrategias de movilización recursos para el desarrollo de cadenas de maíz y frijol con enfoque territorial” en su segunda etapa se desarrolló en Estelí el hotel “los Arcos” donde participaron delegados de la Red de Nueva Segovia, Matagalpa y Nueva Guinea. Nos acompañaron universidades, ONG y el INTA.

El taller siguió la agenda propuesta, ver anexo 1, variando la hora de inicio por llegada tardía de algunos participantes.

1. La actividad dio inicio a las 9:00 am. Con las palabras del Dr. Rene Rivera Coordinador del proyecto Red SICTA.
2. Osman Matus, presento los objetivos del taller siendo estos:

**a) General**

Contribuir con la implementación del proceso de formación y desarrollo de capacidades de la red nacional de innovación tecnológica en diseño de su estrategia de sostenibilidad y gestión de proyectos, en la movilización de recursos para las cadenas de maíz y frijol con enfoque territorial.

**b) Específicos**

- i. Analizar procesos de organización y gestión de las redes de innovación tecnológica y su articulación con socios estratégicos con enfoque de cadenas y territorios.
- ii. Contextualizar áreas prioritarias de gestión de redes en el marco de una estrategia para la movilización de recursos.
- iii. Definir lineamientos para la formulación de propuesta de fortalecimiento de redes y movilización de recursos

3. Antecedentes y avance del Red SICTA en Nicaragua, Osman Matus ver anexo 2.

4. Intervención del Grupo Gestor: Situación actual y perspectiva de las Redes

Este punto corresponde a un trabajo de grupo que analizaron la situación de las redes teniendo como resultado:

---

**Red Nueva Segovia**

---

**Dinámica de panel y Discusión.**

<b>Gestión de Redes:</b>	
Que beneficios y oportunidades del trabajo en red.	<p><b>Beneficios</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participar en la ejecución de proyectos: Tales como Construcción de casetas, cocina mejorada, capacitación a productores entre otros.</li> <li>• Facilidad de transferir tecnologías</li> <li>• Reducir costo en la transferencia de tecnologías y conocimiento.</li> <li>• Facilidad para intercambiar experiencia y conocimiento.</li> <li>• Involucramiento de los productores en nuevas tecnologías</li> </ul>
	<p><b>Oportunidades:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Se involucran la participación activa de los diversos agentes que inciden en la producción</li> <li>• Darnos a conocer a través de feria u otros eventos.</li> <li>• Movilizar recursos a través de proyectos.</li> </ul>
	<p><b>Ventajas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mejorar en nuestros productores la calidad, los índices productivos y disminución de los costos de producción.</li> </ul> <p><b>Desventajas:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La rotación de personal</li> <li>• Falta de involucramiento de los actores claves en el proceso.</li> <li>• Variabilidad de actores, con sistemas de trabajos diferentes</li> <li>• No todos los actores le dan la misma importancia que tiene la red.</li> </ul>
<b>Alianzas Estratégicas</b>	
¿Qué instituciones y organizaciones han colaborado con el trabajo en Red?	PMA, INTA, MAGFOR, IICA, RED SICTA, AGRICOM y MEFCA
¿Existen otras organizaciones e instituciones que aportarían a trabajo en la Red?	Gobierno local, IMPRHU, Acción contra el hambre, Otras universidades y centros técnicos ,TROCAIRE, PNUD, SNV, CRS, UCOSEMUN, Casas comerciales
¿Cuál ha sido la experiencia del trabajo en red con los principales colaboradores?	Con PMA, RED SICTA IICA E INTA hemos fortalecido el eslabón de comercialización, adopción de nuevas tecnologías y replicas a través de escuelas de campo con productores y promotores que pertenecen a la red
<b>Análisis de cadena y proyectos de innovación tecnológica</b>	
¿Los proyectos de innovación – red SICTA llenaron sus expectativas?	Según lo propuesto en el proyecto si lleno las expectativas de los productores y miembros de la red, pero falta mayor difusión y apropiación de las tecnología
¿En que parte del ciclo del proyecto tuvo mayor involucramiento?	Estuvimos en la ejecución del proyecto
¿Considera que la lección aprendida con el proyecto es replicable o no?	Si es replicable, porque se han obtenido buenos resultados

---

**Red Matagalpa**

---

<b>Gestión de redes</b>	
¿Qué beneficios y oportunidades del trabajo en red?	Articulación de esfuerzos institucionalmente Adopción de tecnologías validadas Mayor involucramiento tecnológico de los productores Disponibilidad de material genético Mejores procesos de comercialización Gestión del conocimiento Divulgación de tecnologías generadas
<b>Desventajas:</b>	No se está sistematizando No disponen las organizaciones de presupuesto Poca integración de la cadena de valor Alta rotación de personal No hay red de promotores comunitarios dedicados a las actividades de la red de innovación tecnológica
<b>Áreas prioritarias</b>	Formar capacidades en universitarios para la formación de la red de promotores comunitarios. Identificación de actores claves e integración de los mismos en la red de innovación tecnológica Nombramiento oficial de la persona responsable ante la RIT Asignación de presupuesto para cada institución Gestión y divulgación del conocimiento RIT Fortalecimiento de alianzas Aumento de la cantidad de familias productoras involucradas en la RIT Acceso de materiales tecnológicos en la comunidad, en las organizaciones en el municipio Desarrollo de innovaciones de tecnológicas locales Fortalecimiento de capacidades

## Red Nueva Guinea

<b>Gestión de redes</b>		
	¿Qué beneficios y oportunidades de trabajo en red?	Consideramos que los beneficios en nuestra red son: Organización Articulación y complementariedad entre el sector productivo. La búsqueda de respuestas positivas a la producción. Innovación y generación de conocimientos de las tecnologías.
	<b>Ventajas</b>	Capacitación Fortalecimiento organizacional Alternativas de solución a los problemas de producción (tecnologías) Facilitador de procesos de innovación Fortalecimiento económico
	<b>Desventajas:</b>	Poca continuidad de la capacitación Integración del sector privado, como complementariedad de los procesos de integración.
<b>Alianzas estratégicas:</b>		
		Instituciones y organizaciones que han colaborado con el trabajo de la red. INTA, MAGFOR, MEFCA, UNAG, Alcaldía, Cooperativas, UCAS's, Federaciones de cooperativas, Asociaciones, Universidades. Existen otras organizaciones que aportarían al trabajo en la red. Dentro de las instituciones que podría aportar este sector privado ¿Sería nuestro reto integrarlo?
	En qué parte del ciclo del proyecto tuvo su mayor involucramiento	Establecimiento de las áreas de cultivo Desarrollo vegetal del cultivo Post cosecha
	¿Considera que la lección aprendida con el proyecto es replicable o no?	Sí, hay un efecto multiplicador con técnicos, promotores y productores.
	¿Cuál ha sido la experiencia del trabajo en red (+/-) con los principales colaboradores?	Aspectos positivos: Organizaciones, capacitaciones, intercambio de experiencias, demostraciones prácticas con productores, divulgación de innovación de conocimientos tecnológicos.
<b>Análisis de cadena:</b>		
	Los proyectos de innovación de red SICTA llenaron sus expectativas? Si/no	Consideramos positivos por la experiencia que hemos obtenido con la realización de eventos de capacitación masivos con productores en la promoción y divulgación de innovaciones tecnológicas.

- 5. Aplicación de instrumento de diagnóstico de Redes territoriales**, trabajo de grupo. Se conformó tres grupo uno por cada red territorial y se aplicó el instrumento de diagnóstico de las redes.
6. Evolución y perspectivas de las redes territoriales en Nicaragua desde la perspectiva, T. Gaitán. Ver anexo 3.
7. Análisis y perspectivas de las alianzas estratégicas y enfoque de cadena (PITS- Redes- potenciales). Y definición de áreas potenciales.

Este tema se abordó por los tres grupos siguiendo los resultados de los ejercicios anteriores se presentan en el anexo 4. Donde se definieron dentro de las estrategias las áreas prioritarias y acciones prioritarias por cada componente.

## **SEGUNDO DÍA: miércoles 2 de abril**

**En este segundo día Sr. Rodolfo inició con las presentaciones de los temas:**

- Introducción a Redes en el marco de estrategia de desarrollo territorial
- Enfoque territorial de las redes en Nicaragua
- El marco de referencia para el diseño y gestión de Estrategia y movilización de recurso en las redes,
- Programas de inversión y estructuración de carteras de proyectos con enfoque de cadenas ver anexo 5.
- Complementación de áreas prioritarias de las Redes territoriales y definición del rol del grupo gestor.

Este ejercicio lleva por objetivo complementar los trabajos realizados por la

- Teniendo la referencia de las exposiciones se realizó trabajo de grupo para determinar la visión sistemática de las redes, ver anexo, 6.

## Acuerdos del taller.

### Redefinición de grupo gestor:

#### Miembros del Grupo Gestor de la Red

Nombre	Teléfono	Procedencia	Correo
Pedro Orozco	88468706- 27823636	Matagalpa	<a href="mailto:Pjorozco10@gmail.com">Pjorozco10@gmail.com</a>
Esperanza de Jesús Ruíz Vallejos	27724603- 86394953	Matagalpa	<a href="mailto:esruba_25@yahoo.es">esruba_25@yahoo.es</a>
Carmelo Cortedano Palma	84013147	Nueva Guinea	<a href="mailto:cjcortedano2007@yahoo.com">cjcortedano2007@yahoo.com</a>
Carlos Rodríguez	86189110	Nueva Guinea	
Elmer Sarantes	88372111	Nueva Segovia	<a href="mailto:elmersarantes@yahoo.es">elmersarantes@yahoo.es</a>
Alexander Cárdenas		Nueva Segovia	<a href="mailto:alexcard4@yahoo.com">alexcard4@yahoo.com</a>

### Próximos pasos Matagalpa de acciones inmediatas:

1. Identificación de espacios de acción.
2. Buscar otros actores locales sociales
3. Identificar un conjunto de tecnologías aplicables en el territorio
4. Reunirnos como red para compartir el inventario de tecnologías.
5. Cifras de familias que podemos atender y estimar recursos para transferirlas

### Nueva Segovia

6. Sistematizar los resultados de las tecnologías aplicadas.
7. Conocer el plan operativo de la red Nueva Segovia.
8. Abrir espacios dentro de las redes para que entren nuevos actores en las redes (vendernos).
9. Para abordar el tema de recursos. Creo que la red se debe analizar el funcionamiento. para fortalecerse.
10. Abrir espacio para que el MEFCA participe. Que facilite el proceso a las cooperativas para contar con los requisitos de ley para participar.
11. Considera como prioridades mapear la incidencia de los actores, identifica las acciones que estos realizan, para poder complementar la actuación de estos actores en el territorio.

### Nueva Guinea

1. Integrar a la empresa privada
2. Elaborar los perfiles de las redes
3. Buscar alternativas de producción para impulsar la seguridad alimentaria

**Acuerdos del taller:**

Se les entregó la copia de un perfil para que estructuren una propuesta de fortalecimiento de capacidades de redes territoriales de innovación. Para que con ella el grupo gestor trabaje en elaborar una propuesta para capacitar a cadenólogos, proyectólogos. Que incorpore un programa de inversiones. Se reforzará el tema de alianzas estratégicas con énfasis regional. En tres países. Ayudar a fortalecer en las demandas prioritarias. Con ello elaboraremos la propuesta de red Nacional y que nutra las redes territoriales, y luego se consolidará con los de las redes de Honduras y Guatemala. Luego elaborar el proyecto regional de la red regional de innovación, en una fase de III taller el agosto o septiembre.

## Anexo 1. Programa taller

### PROGRAMA

HORARIO	TEMA	RESPONSABLE(S)
<b>PRIMER DÍA: Martes 1 de Abril</b>		
8:00-8:30	Registro de Participantes	Osman Matus Red SICTA
8:30-8:50	Bienvenida e inauguración	Dr. René Rivera, Coordinador Proyecto Red SICTA
8:50-9:10	Introducción: Objetivos y Programa del Taller	Osman Matus Red SICTA
09:10-09:45	Antecedentes y avance del Red SICTA en Nicaragua: Trabajo en Redes 2013 Taller 2013 Plan de Acción 2014	Osman Matus Red SICTA
09:45-10:00	<u>Refrigerio</u>	
10:00-10:45	Intervención del Grupo Gestor: Situación actual y perspectiva de las Redes  I. Gestión de Redes II. Alianzas estratégicas III. Análisis de cadena y Proyectos de Innovación Tecnológica	Trabajo en Grupo 1 15 minutos cada tema  O. Matus, T. Gaitán J. Pérez, C. Hidalgo
10:45- 11:45	Plenaria y Discusión	C. Hidalgo 10 minutos- presentación 10 minutos- discusión
11:45-12:30		T. Gaitán Presentación y discusión
12:30-13:30	<u>Almuerzo</u>	
13:30-14:00	Aplicación de instrumento de diagnóstico de Redes territoriales	Trabajo en grupo 2 Grupo Gestor. (Osman, Jesús y Thelma)
14:00-14:45	Evolución y perspectivas de los Proyectos de Innovación y enfoque de cadena	Jesús Pérez IICA Presentación y discusión
14:45-15:45	Análisis y perspectivas de las alianzas estratégicas y enfoque de cadena (PITS- Redes- potenciales)	(O. Matus, J. Pérez, T, Gaitán) Presentación y discusión
15:45-16:00	Refrigerio	

<b>16:00-17:30</b>	Definición de las áreas prioritarias de la red	Plenaria C. Hidalgo
<b>17:30-18:00</b>	Revisión y reflexión de la jornada del día 1 y ajustes necesarios del día 2	Equipo facilitador (Osman, Jesús y Thelma)
<b>SEGUNDO DÍA: Miércoles 2 de Abril</b>		
<b>8:00-8:45</b>		Rodolfo Teruel
<b>8:45-9:00</b>	Discusión: Enfoque territorial de las redes en Nicaragua	Plenaria grupal
<b>9:00-9:45</b>	El marco de referencia para el diseño y gestión de Estrategia y movilización de recurso en las redes	Rodolfo Teruel
<b>9:45-10:00</b>	Discusión: Desarrollo económico territorial- cadenas- movilización de recursos de las redes en Nicaragua	Plenaria grupal
<b>10:00-10:15</b>	<u>Refrigerio</u>	
<b>10:15-11:00</b>	Programas de inversión y estructuración de carteras de proyectos con enfoque de cadenas	Rodolfo Teruel/Jesús Pérez
<b>11:00-12:00</b>	Complementación de áreas prioritarias de las Redes territoriales y definición del rol del grupo gestor	Grupo de Trabajo 3: (Osman, Jesús y Thelma)
<b>12:00-13:00</b>	<u>Almuerzo</u>	
<b>13:00-13:45</b>	Presentación y discusión de propuesta para la estrategia de fortalecimiento de las Redes	Rodolfo Teruel
<b>13:45-15:00</b>	Lectura y revisión de la propuesta	Grupo de trabajo 4: Redes territoriales
<b>15:00-15:15</b>	<u>Refrigerio</u>	
<b>15:15-16:00</b>	Presentación por grupo de las recomendaciones a la propuesta	Redes territoriales
<b>16:00-16:30</b>	Cierre y próximos pasos	Osman Matus

## Trabajo en Grupo 1- Dinámica de Panel y Discusión

Intervención de actores: Situación actual y perspectiva de las Redes

### **I. Gestión de Redes**

¿Qué beneficios y oportunidades del trabajo en Red?

¿Cuáles son Ventajas y desventajas del trabajo en Red?

### **II. Alianzas estratégicas**

¿Qué instituciones y organizaciones han colaborado con el trabajo en Red?

¿Existen otras organizaciones e instituciones que aportarían a trabajo en Red?

¿Cuál ha sido la experiencia del trabajo en Red (+/-) con las principales colaboradores?

### **III. Análisis de cadena y Proyectos de Innovación Tecnológica**

¿Los Proyectos de Innovación- Red SICTA llenaron sus expectativas (\*/-)?

¿En qué parte del ciclo del Proyecto tuvo mayor su involucramiento?

¿Considera que la lección aprendida con el Proyecto es replicable o no?

## Áreas prioritarias de la Red

Componente	Temas relevantes	Acciones prioritarias
<b>Gestión de Redes</b>		
<b>Alianzas estratégicas</b>		
<b>PITS y Cadenas</b>		