



Estrategia de Gestión del Conocimiento para las redes de innovación tecnológica de maíz y frijol de Guatemala

Antecedentes

El proyecto Red SICTA, es un proyecto regional financiado por la Cooperación Suiza – COSUDE, ejecutado por el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura IICA. El proyecto pretende concentrarse en la identificación y difusión de innovaciones tecnológicas replicables a nivel regional, que resuelvan problemas relevantes de las cadenas de maíz y frijol. La identificación de las innovaciones tecnológicas con su validación y difusión se realizarán a través de las redes nacionales de innovación tecnológica conformadas por el conjunto de actores de la cadena de maíz y frijol, vinculados con el proceso de innovación tecnológica, tanto público como privado, con un rol destacado de los Institutos Nacionales de Investigación.

El objetivo inmediato del proyecto establece: “Aumentar la rentabilidad de los pequeños productores y productoras que participan en las cadenas de maíz y frijol, fortaleciendo procesos nacionales y regionales de innovación tecnológica en Centroamérica”.

El Proyecto realiza sus acciones a través de tres componentes: 1. Desarrollo y gestión de la innovación tecnológica; 2. Gestión del conocimiento; y 3. Fortalecimiento del SICTA.

En Guatemala con el objeto de ir conformando las redes regionales de innovación tecnológica para maíz y frijol se han iniciado un conjunto de acciones y procesos, con productores y productoras organizados de maíz y frijol, técnicos representantes del Instituto de Ciencia y Tecnología Agrícolas –ICTA–, del Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación –MAGA, de universidades públicas y privadas y de programas nacionales e internacionales, empresas comerciales de insumos (semillas y pesticidas) y otros actores vinculados con las cadenas de maíz y frijol,. Todas estas acciones y procesos realizados trabajados dentro del marco del Plan Operativo del Proyecto Red SICTA, de la propuesta del Plan de Gestión del Conocimiento para las redes de innovación tecnológica en maíz y frijol, en coordinación con los especialistas de la oficina en tecnología e innovación, del equipo de trabajo del Red-SICTA (Unidad Coordinadora del Proyecto y el enlace nacional)

La estrategia identificada a nivel de Guatemala para conformar las redes nacionales de innovación tecnológica en la cadena de maíz y frijol, han sido la de conformar redes y/o nodos a nivel de regiones y estas conformen la red nacional para maíz y para frijol. Las regiones definidas han sido la región del Norte, Oriente y Sur de Guatemala. , continuando con la incorporación de representantes del Altiplano Central y Occidental

conformar la red regional para el Occidente enfocadas a buscar soluciones a las problemáticas de las limitantes de la cadena de maíz y frijol.

Objetivo General

Mejorar la disponibilidad y acceso de información y conocimiento de los productores y productoras de maíz y frijol en Guatemala sobre innovaciones tecnológicas para incrementar la productividad del cultivo y reducir pérdidas poscosecha.

Conformar red nacional de innovaciones tecnológicas para la gestión del conocimiento de la cadena de maíz y frijol para lograr incremento en la productividad y mejores ingresos en los productores (as) en Guatemala.

I. Estrategia

La conformación de la Red Nacional de Innovaciones Tecnológicas para la Gestión del Conocimiento en las cadenas de maíz y frijol para facilitar el la gestión del conocimiento de las innovaciones por los actores de las redes a nivel local y nacional. , con la participación del el Instituto Nacional de Investigación y por programas y proyectos nacionales e internacionales, así como la academia.

Estrategias específicas:

1. La Red Nacional de Innovaciones de la cadena de maíz y frijol conformada por las redes locales y territoriales.
2. Implementación de proyectos y establecimiento de alianzas estratégicas para apalancar recursos y dinamizar la Red Nacional de la cadena de maíz y frijol.
3. Identificar y concretar la participación de los actores de los diferentes sectores; gremiales, organizacionales, donantes y de gobierno que aporten a la institucionalidad de la Red Nacional
4. Captar tecnologías que puedan ser replicables mediante las comunidades de practicas para el escalamiento de estas a nivel nacional y regional

II. Líneas de acción

- Fortalecer las capacidades de investigación y generación de conocimiento
- Mecanismo adecuado de funcionamiento de las redes de innovación tecnológica
- Sistematizar y almacenar documentos y bases de datos
- Compartir conocimientos, difusión y uso de las tecnologías e innovación



III. Grupo meta y actores involucrados

El grupo meta de esta estrategia lo constituyen los miembros de los nodos regionales de innovación tecnológica, representados por personas productoras de maíz y frijol e investigadores, técnicos, extensionistas, especialistas relacionados en los eslabones de producción, poscosecha, transformación y comercialización e maíz y frijol de Guatemala

OBJETIVO INMEDIATO RED SICTA: AUMENTAR LA RENTABILIDAD DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES QUE PARTICIPAN EN LAS CADENAS DE MAÍZ Y FRIJOL FORTALECIENDO PROCESOS NACIONALES Y REGIONALES DE INNOVACIÓN TECNOLÓGICA EN CENTROAMÉRICA.			
COMPONENTE: Gestión de conocimientos y desarrollo de capacidades para la innovación tecnológica.			
<i>Objetivo Específico</i>	<i>Contribuir a través de la gestión de información y conocimiento al fortalecimiento de las capacidades de los actores vinculados a las cadenas de maíz y frijol mediante el uso de tecnologías innovadoras</i>		
Resultado por componente:	Al menos una red nacional fortalecida en sus capacidades para promover el intercambio de información y tecnologías identificadas por las personas productoras participantes de los nodos territoriales para resolver cuellos de botella en los cultivos de maíz y frijol		
ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGROS
A.1.1 Realizar la reunión para la elaboración del Plan de Gestión del Conocimiento con los representantes de los nodos territoriales del norte, oriente, sur y Chimaltenango	P1: Elaborado el plan de gestión del conocimiento para las redes de innovación tecnológica de maíz y frijol.	R.1 Representantes de la red de innovación tecnológica para maíz y frijol disponen y ejecutan el plan de gestión del conocimiento elaborado participativamente como herramienta para el intercambio de información y tecnologías	I.1.1 Los participantes de la red de innovación tecnológica para maíz y frijol han identificado al menos 4 acciones que permitirán fortalecer sus conocimientos en temas relevantes para los actores. I.1.2 Al menos el 50% de los participantes de las redes de innovación tecnológica participan en la ejecución del Plan de Gestión del Conocimiento.
A.1.2 Difusión radial y por otros medios sobre tecnología de manejo de los cultivos de maíz y frijol	P1: Elaboradas, editadas y difundidas 8 cuñas radiales P2: Elaborado y presentado el documento con la temática de interés de escucha radial	R.1 Representantes de las redes de innovación tecnológica promueven en sus sistemas de información (Páginas Web, Facebook, radio) las cuñas radiales editadas durante el 2012. R.2 Técnicos de ICTA y otros representantes de las redes locales difunden conocimiento de interés de los productores contenido en el documento de temática de interés.	I.1.1 Al menos cuatro cuñas radiales difundidas para la región norte con el apoyo de los actores de las redes territoriales. I.1.2 Al menos 2 programas radiales difundidos mensualmente. I.1.3 Al menos un 10% de los radio escuchas de Estéreo la Franja y Radio ADEL, se vinculan con ICTA, Alianza IICA-P4P-PMA, MAGA, ADEL, MOSCAMED y otras de la región para fortalecer sus conocimientos.

<p>A.1.3 Realizar encuentros de difusión de conocimientos en los nodos territoriales para el manejo productivo y poscosecha de maíz y frijol</p>	<p>P2 Identificadas las prácticas de maíz y frijol a promover a nivel de los nodos territoriales en conjunto con los actores relevantes de la red.</p>	<p>R.1 Representantes de la red de innovación tecnológica para maíz y frijol promueven y desarrollan los encuentros de difusión de conocimientos.</p>	<p>I.1.1 al menos 4 encuentros de difusión de conocimientos realizados en coordinación con los actores de las redes en los nodos territoriales con las tecnologías promovidas por Red SICTA. I.1.1 Al menos 200 productores tienen conocimiento teórico y práctico sobre las tecnologías difundidas.</p>
<p>A.1.4 Realizar foros de socialización de información y conocimientos en esquemas de comercialización de granos básicos y otros de interés de la red.</p>	<p>P1 Elaborado y difundido el contenido de los foros relacionados con el esquema de comercialización y otros de interés de la red.</p>	<p>R.1 Técnicos y organizaciones de productores que participan en las redes fortalecen sus conocimientos sobre estudios relacionados con esquemas de comercialización y en proyectos vinculados con los cultivos de maíz y frijol</p>	<p>I.1.1 Un foro nacional de maíz I.1.2 Un foro nacional de frijol I.1.3 Al menos 70 participantes</p>
<p>A.1.5 Realizar dos encuentros de redes para el intercambio y difusión en temas de interés a nivel territorial.</p>	<p>P1 Identificado los temas para realizar el intercambio con redes territoriales</p>	<p>R.1 Técnicos y organizaciones de productores que participan en las redes territoriales organizan y realizan dos encuentros de intercambio y difusión de conocimientos.</p>	<p>I. 1.1 Encuentro: difusión de prácticas disponibles para la adaptación del cultivo de maíz y frijol al cambio climático I.1.2 Encuentro: Ventajas del comercio asociativo, casos exitosos I.1.3 Al menos 70 participantes</p>
<p>A.1.6 Vincular a las redes de maíz y frijol con otras iniciativas y proyectos.</p>	<p>P1 Identificados programas, proyectos e iniciativas que se desarrollan a nivel nacional y se ha logrado la vinculación y experiencias entre los actores.</p>	<p>R.1 Técnicos y organizaciones de productores que participan en las redes han fortalecido sus capacidades mediante el intercambio de experiencias y vinculación con otras iniciativas.</p>	<p>I.1.1 Al menos 8 productores miembros de las redes participan en el Diplomado de cambio climático para productores de maíz y frijol dictado por el ICC. I.1.2 Al menos 3 productores miembros de las redes participan como ponentes e intercambian experiencias dentro de los Talleres Hacia una producción de maíz y frijol adaptada al cambio climático con el ICC. I.1.3 Al menos 30 productores participan en intercambian información en ferias locales, nacionales, regionales y giras de intercambio</p>
<p>A.1.7 Realizar un encuentro de redes: presentación de</p>	<p>P1 Elaborado el informe anual de acciones desarrolladas</p>	<p>R.1 Representantes de las redes socializan las acciones desarrolladas durante el 2013.</p>	<p>I.1.1 Reunión de presentación de avances en la ejecución del plan de gestión del conocimiento y los</p>

<p>resultados obtenidos durante el 2013</p>	<p>durante el 2013.</p>		<p>proyectos de innovación tecnológica. I.1.2 Al menos 50% de técnicos y productores participantes de las redes participan y manifiestan sus comentarios sobre la labor realizada durante el 2013.</p>
<p>I.1.8 Elaborar a nivel nacional materiales sobre tecnologías de interés para los productores de maíz y frijol</p>	<p>I.1.3 Elaborado el contenido para editar una guía técnica de manejo integrado de la enfermedad mancha de asfalto I.1.2 Elaborado el contenido para editar un trifoliar de manejo integrado de la enfermedad</p>	<p>R.1 Productores de maíz disponen de guías y trifoliales para la identificación y manejo integrado de la enfermedad mancha de asfalto en maíz.</p>	<p>I.1.1 Una guía técnica de manejo integrado de la enfermedad. I.1.2 Un trifoliar de manejo integrado de la enfermedad I.1.3 Al menos 500 guías reproducidas</p>

COMPONENTE: Desarrollo y gestión de la innovación tecnológica nacional y regional			
<i>Objetivo Específico</i>	<i>Contribuir al fortalecimiento de las capacidades institucionales y organizacionales de los miembros de la red de innovación tecnológica que participan en las cadenas de maíz y frijol para mejorar su desarrollo productivo</i>		
Resultado por componente:	Al menos mil quinientos productores de maíz y frijol participantes de las redes territoriales reciben y comparten información y conocimiento de al menos 10 tecnologías enfocadas a resolver sus problemas de productividad y son puestas a su disposición en formatos y canales de difusión diversos.		
ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGROS
A.1.1 Apoyar el proceso de conformación de alianzas, firma de contratos y liberación de recursos para la ejecución del proyecto “Difusión de semilla mejorada de frijol ICTA Ligero con productores de Baja Verapaz e Ixcán, Quiché, en conjunto con los miembros de la alianza del proyecto.	<p>P1 Se ha constituido la alianza y firmado el contrato para la liberación de recursos para la ejecución del proyecto.</p> <p>P2 Se ha promovido el uso de semilla de frijol ICTA Ligero.</p> <p>P3 Se han formado líderes y productores en el uso de semilla mejorada de frijol ICTA Ligero para incrementar el rendimiento y la seguridad alimentaria.</p> <p>P4 Se ha promovido el fortalecimiento de la red de innovación tecnológica del norte y</p>	R.1 Organizaciones de pequeños productores y productoras de frijol participantes dentro del proyecto incorporan las innovaciones promovidas en manejo agronómico y manejo poscosecha de frijol, que les permite incrementar sus rendimientos y mejorar su seguridad alimentaria.	<p>I.1.1 Recibidos los recursos por la Alianza para iniciar la ejecución física y financiera del proyecto.</p> <p>I.1.2 Productores de frijol y extensionistas tienen conocimiento sobre el uso de semilla mejorada de frijol ICTA Ligero.</p> <p>I.1.3 Líderes de organizaciones tienen conocimiento sobre semillas mejoradas de frijol y su manejo agronómico.</p> <p>I.1.4 Productores e instituciones vinculadas con la producción de frijol de la región se encuentran vinculadas a través de una red para promover el uso de semilla de frijol y su manejo agronómico.</p>

	alianzas estratégicas entre los actores relacionados con la producción de frijol.		
A.1.2 Apoyar el proceso de conformación de alianzas, firma de contratos y liberación de recursos para la ejecución del proyecto "Difusión de materiales mejorados de maíz con productores de Ixcán, Quiché, en conjunto con los miembros de la alianza del proyecto.	<p>P1 Se ha constituido la alianza y firmado el contrato para la liberación de recursos para la ejecución del proyecto.</p> <p>P2 Se ha promovido el uso de materiales mejorados y buenas prácticas agrícolas para el mejoramiento productivo del cultivo de maíz.</p> <p>P3 Se han formado líderes y productores en el uso de semillas mejoradas y buenas prácticas agrícolas.</p> <p>P4 Se ha promovido el fortalecimiento de la red de innovación tecnológica en la región norte y alianzas estratégicas entre los actores relacionados con la producción de maíz.</p>	R.1 Organizaciones de pequeños productores y productoras de maíz participantes dentro del proyecto incorporan las innovaciones promovidas en manejo agronómico y manejo poscosecha de maíz, que les permite incrementar sus rendimientos y mejorar su seguridad alimentaria.	<p>I.1.1 Recibidos los recursos por la Alianza para iniciar la ejecución física y financiera del proyecto.</p> <p>I.1.1 Los productores y extensionistas tienen conocimiento de 7 materiales mejorados de maíz y prácticas de manejo.</p> <p>I.1.2 Líderes de productores y extensionistas tienen conocimiento sobre semillas mejoradas de maíz y su manejo agronómico.</p> <p>I.1.3 Organizaciones de productores e instituciones relacionadas con la producción de maíz, se encuentran vinculados a través de una red para promover el uso de semilla mejorada y su manejo.</p>
A.1.3 Apoyar el proceso de conformación de alianzas, y liberación de recursos para la ejecución del proyecto "Alternativas para el manejo de la enfermedad mancha"	<p>P1 Se ha constituido la alianza y firmado el contrato para la liberación de recursos para la ejecución del proyecto.</p> <p>P2 Se han compilado alternativas de</p>	R.1 Organizaciones de pequeños productores y productoras de maíz participantes dentro del proyecto incorporan las innovaciones promovidas para el manejo integrado de la enfermedad que les permite reducir sus pérdidas y asegurar la disponibilidad de grano para su seguridad	<p>I.1.1 Recibidos los recursos por la Alianza para iniciar la ejecución física y financiera del proyecto.</p> <p>I.1.2 Un inventario de alternativas para el control de la enfermedad mancha de</p>

<p>de asfalto en maíz”, en conjunto con el ICTA y la Comisión Técnica Nacional de Mancha de Asfalto en Maíz de Guatemala.</p>	<p>manejo de la mancha de asfalto en Guatemala</p> <p>P3 Productores de maíz y técnicos identifican la mancha de asfalto e implementan programas de manejo</p>	<p>alimentaria.</p>	<p>asfalto.</p> <p>I.1.5 Seis capacitaciones a productores y extensionistas en identificación y manejo integrado de la enfermedad de mancha de asfalto</p>
<p>A.1.4 Apoyar el proceso de formulación participativa de la propuesta de idea de fortalecimiento de las capacidades de comercialización con los miembros de las redes territoriales del Sur y de Chimaltenango.</p>	<p>P1. Identificación participativa de la problemática de los productores de maíz del Sur en torno a la comercialización.</p> <p>P2. Elaboración participativa de la propuesta de PIT con los productores de maíz del Sur.</p> <p>P3. Gestión de aprobación de la propuesta de PIT con los representantes de la red de innovación de maíz y frijol para su presentación ante la UCP de Red SICTA.</p>	<p>R.1 Organizaciones de pequeños productores y productoras de maíz fortalecen sus capacidades en la elaboración y gestión de proyectos de innovación tecnológica.</p> <p>R.2 Organizaciones de pequeños productores y productoras de maíz fortalecen sus conocimientos sobre alternativas de comercialización.</p>	<p>I.1.1 Elaborado el marco lógico en torno a la problemática de la comercialización para los productores de maíz del Sur.</p> <p>I.1.2 Elaborada la ficha técnica del Sur de manera participativa con los actores del Proyecto.</p> <p>I.1.3 Acuerdo de aprobación de las redes del PIT sobre comercialización.</p> <p>I.1.4 Gestionado ante la UCP de Red SICTA la aprobación del PIT para la región del Sur.</p>
<p>A.1.5 Diseñar y apoyar procesos de puesta en marcha y gestión de proyectos aprobados y financiados.</p>	<p>P1: Definición de instrumentos/procedimientos para ejecución y planificación del sistema de seguimiento y evaluación PIT's.</p>	<p>R.1 Las organizaciones y beneficiarios están preparados para ejecutar proyectos y cuentan con unidades de gestión y comités de coordinación para la implementación y acompañamiento de los proyectos.</p>	<p>I.1.1 Organizaciones participantes de 4 proyectos de innovación tecnológica aplican el Manual para la planificación, seguimiento y evaluación.</p> <p>I.1.2 Guía y línea base elaborada</p> <p>I.1.3 Red Nacional de Innovación Tecnológica involucrada en la gestión y acompañamiento de proyectos.</p>
<p>A.1.5 Apoyar al fortalecimiento de las</p>	<p>P1. Se han difundido dos metodologías e instrumentos para el</p>	<p>R.1 Red de innovación tecnológica de maíz y frijol fortalecida en sus capacidades para la movilización</p>	<p>I.1.1 Dos talleres de formación de capacidades para la movilización de</p>



capacidades de los miembros de las redes en la movilización de recursos para la gestión de proyectos de innovación tecnológica.	diseño y gestión de proyectos y programas de inversión para las redes de innovación tecnológicas de cadenas de maíz y frijol.	de recursos y gestión de proyectos.	recursos. 1.1.2 Grupo de gestión de proyectos
---	---	-------------------------------------	--

COMPONENTE: Fortalecimiento del SICTA			
<i>Objetivo Específico</i>	<i>Fortalecer las capacidades en gestión del conocimiento de los técnicos de ICTA para la difusión de tecnologías innovadoras para los participantes de las red de maíz y frijol</i>		
Resultado por componente:	Fortalecidas las capacidades de los técnicos de ICTA vinculados a las redes y a los PIT en gestión de proyectos de innovación tecnológica y uso de herramientas virtuales para la difusión de conocimientos		
ACTIVIDAD	PRODUCTOS	RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES DE LOGROS
A.1 Apoyar y promover la difusión de conocimientos generados por el ICTA a través del uso de herramientas virtuales, gestión de proyectos y gestión del conocimiento para la innovación.	P.1 Técnicos de ICTA difunden conocimiento haciendo uso de las herramientas virtuales considerando información tecnológica de interés para las redes de maíz y frijol P.2 Técnicos de ICTA difunden tecnologías de maíz y frijol a través de los PIT aprobados por la UCP de Red SICTA. P.3 Técnicos de ICTA ponen en práctica el concepto de redes locales y comunidades de práctica en los centros regionales en donde se realizan actividades de GCo y PITS.	R.1 Productores de maíz y frijol accesan a información por medio de la página web de ICTA. R.2 Productores de maíz y frijol beneficiarios de los PIT utilizan tecnología generada por el ICTA . R.3 Productores de maíz y frijol ponen en práctica el concepto de redes locales y comunidades de práctica en los centros regionales en donde se realizan actividades de GCo y PITS.	I.1.1 Difundida a través de la página web de ICTA información sobre las cuñas radiales. I.1.2 Boletines informativos de ICTA con información sobre los PIT con redes y actividades realizadas dentro del Plan de GCo.
A.2 Difusión de tecnología de maíz y frijol generada por ICTA.	P1: Técnicos de ICTA ponen a disposición de los productores información sobre prácticas y	R.1 Técnicos y productores que participan en las redes intercambian información y conocimiento sobre las tecnologías difundidas por el ICTA.	I.1.1 Establecida una vitrina tecnológica en ICTA San Jerónimo I.1.1 Día de campo con productores de

	<p>tecnologías generadas para la región del norte</p>		<p>maíz y frijol miembros de las redes del norte.</p>
--	---	--	---