

HCA A00 76
115066



115066





INTER-AMERICAN INSTITUTE OF AGRICULTURAL SCIENCES OF THE OAS

Centro Interamericano de
Documentación e
Información Agrícola

26 NOV 1984

IICA - CIDIA

19-00-07

Ref: Grant AID/LA 603
(Regional)

PIO/T 598-547-1-6540051

BIMONTHLY, TECHNICAL AND SUBSTANTIVE PROGRESS REPORT January - February, 1975

I. COSTA RICA

1. Request of the Instituto de Tierras y Colonización for Assistance from the Management Program

The IICA Coordination Office for Costa Rica, on which the Management Program depends for administrative purposes, received from the Executive President of the Land and Colonization Institute (ITCO) a request for technical assistance of the Management Program in the institutional analysis and subsequent reorganization of the Institute. (See Items 1 and 2). This is an important petition since ITCO, the primary Costa Rican institution dedicated to peasant organization, will expand its activities considerably beginning this year due to a sizeable budget increase; nevertheless, as an organization it is not now capable of handling the increased activity effectively. ITCO plans to give emphasis to the formation of campesino settlements and communal enterprises (empresas comunitarias), base organizations important for increasing the efficiency of services to the peasants and for solving the social problems found in rural areas.

The ITCO request, foreseen in the Management Program's 1974-75 Work Plan, will have to await action until April, 1975.

It is worth mentioning that in the analysis and reorganization of ITCO, it is likely that the Central American Public Administration Institute (ICAP) will work with aspects related to "organization and methods". The Management Program hopes to initiate, in this manner, formal relations with ICAP.

2. Regional Programming

In early January the Agricultural Extension Directorate of the Ministry of Agriculture (MAG) received the 1975 regional projects. Some of the projects had been carefully prepared following the approved format for project elaboration and others represented a mix between this recommended method of the regional interinstitutional programming system initiated in 1974 and the

IICA
ADD
76

00002497

26 NOV 1984

IICA — CIDIA

- 2 -

traditional programming method of the Extension Directorate. Ing. Guillermo Campbell, MAG Vice-minister of Operations, asked the Planning Directorate to review all of the projects, clarifying specific points with the Regional Directors, and to prepare a summary document.

It was no surprise to the Management Program that the quality of the projects turned out to be so variable. They were prepared at a time when the Directorates of Extension and Planning (the two which have worked most on the regional programming system) were awaiting possible changes in their areas of responsibility and functions within the Ministry. These changes were defined in a memorandum of the Minister circulated in mid-February. It was determined that both Directorates will depend upon the Vice-minister of Operations and that the Planning Directorate will be in charge of working with the Regional Agricultural Centers on matters related to programming, control, evaluation, and coordination in close relation with a technician of the Extension Directorate, especially designated to work with regional programming.

Once the aforementioned definition of structure and functions within the Ministry was established, personnel of the Planning Directorate together with the indicated Extension functionary have set about preparing a work plan to present to Ing. Campbell, which contemplates the follow-up, control, and evaluation of the regional projects. This action represents an internalization within MAG of the programming system promoted and assisted by the Management Program. Technicians of the Program and of the IICA Coordination Office for Costa Rica will follow the development of the system during this year and be ready to offer further assistance in case it should be needed.

II. PANAMA

After the in-depth analysis of the functioning of the Ministry of Agricultural Development (MIDA) in the Chiriquí region carried out in October and November of 1974, the activities corresponding to the stage of solution design and implementation have been held up due to the transferring of the MIDA central offices to the city of Santiago de Veraguas. These activities are expected to be initiated in the near future.

The IICA Representation in Panama received two new requests for the assistance of the Management Program. These requests gave rise to several meetings held in Panama at the end of February. The first petition was from Eric Shearer, AID Rural Development Officer in Panama, who expressed interest in having the Management Program collaborate in the design of a new organizational structure for the marketing subsector of the Agricultural Public Sector (A.P.S.), basic

for the implementation of an upcoming project to be financed by AID. In order to study the situation, Francisco Nadal and Norberto Frigerio (the latter, of IICA Marketing Program) traveled to Panama to meet with officials of MIDA, AID, FAO and the IICA country office. It was decided that IICA will assume responsibility, in the first place, for a diagnostic study of the actual administrative capability of the marketing subsector so as to be able to formulate several alternative reorganization schemes for consideration by national authorities. Next, in accord with the alternative selected, the new organizational structure, including general operational guidelines, will be designed.

The second request was from the Vice-minister of Agricultural Development who asked the Management Program, which has already participated in various phases of the structuring of MIDA, to collaborate in the creation of a series of coordination mechanisms for the entire agricultural sector, public and private. The IICA Representation Office and the Management Program agreed to assist MIDA in attacking the serious problem of lack of coordination among institutions of the sector which results in the irrational use of resources and minimal impact of programs and projects for rural development. Nevertheless the assistance offered will have to be limited, given the existing demand by governments and IICA offices for the services of the Management Program.

III. DOMINICAN REPUBLIC

The Agriculture Secretary of the Dominican Republic, anxious to give a strong push to rural development, asked the IICA country Representative for the help of the Management Program in the process of strengthening the public institutional system of the agricultural sector. Due to work commitments already made, the Management Program replied that it would not be able to provide assistance until after April, 1975 (See Items 3, 4, and 5). However, in January it was necessary to respond to an urgent call of the Secretary who was initiating an important effort to disperse highly concentrated agricultural services in order that they be made more directly available to the peasant and more effective.

Francisco Nadal traveled to the Dominican Republic to assist a Commission of the Secretariat of Agriculture which was working on the organizational design of the Secretariat for the regional, zonal, sub-zonal, and area levels. (See Item 6). As a result of this effort, carried out almost entirely in rural areas, Nadal prepared a confidential report for the Agriculture Secretary, including numerous recommendations (See Item 7). Assistance to the Secretariat will continue, in far greater breadth and depth, as of May, 1975.

IV. BRAZIL

At the request of the Director of the IICA Southern Zone, Ernani Fiori was in Porto Alegre, Brazil from November 26 to December 20 and from February 7 to 17. The purpose of the visits was to collaborate with the State of Rio Grande do Sul in its Program of Integrated Investments in the Agricultural Sector, preparing a frame of reference for creating an Agricultural Sector Planning System for the State Government. A technical team had been working since 1972 on basic studies and program design in the macro and micro-economic analysis of development alternatives for agricultural production. Nevertheless, no institutional diagnostic studies nor studies referring to institutional aspects of the development plan had been conducted.

Fiori worked with the planning team and prepared a document entitled, "Relevant Aspects for a Strategy to Develop an Agricultural Planning System in the State of Rio Grande do Sul".

V. MISCELLANEOUS NEWS

1. In conformity with the idea that the Management Program become a training ground for specialists who can gradually be integrated into the IICA structure in the regions and countries of Latin America, Dr. Eduardo Salvadó was transferred as of February 1 to the IICA Representation Office in Mexico. Dr. Salvadó had worked in Mexico during 1974 providing assistance in management (See "Bimonthly Technical and Substantive Progress Report", June-July, 1974, p.4 and August-September, 1974, p.7). His work will continue with the Coordinative Commission for the Agricultural Sector (COCOSA) of the Secretariat of the Presidency in aspects of institutional analysis of the A.P.S. as well as with COCOSA's Work Group for Rural Development.

Hernán Fuenzalida was appointed to replace Dr. Salvadó, assuming the position of Institutional Development Specialist. Fuenzalida, a Chilean, received his degree in Juridical and Social Sciences from the Catholic University of Valparaiso, Chile and Master of Laws from Yale University, specializing in Development Law. As a consultant on methodological problems in 1972 and 1973, Fuenzalida has participated in and followed the development of the Management Program. In 1973 and 1974 he served as consultant with IICA for assistance to the Land and Colonization Institute (ITCO) of Costa Rica, working to improve its programming system and its efforts in the organization of communal enterprises.

2. The Management Program was invited by Dr. Clarence Thurber, of the University of Oregon and presently visiting professor at the University of Costa Rica (U.C.R.), to collaborate in giving a course on "Public Administration and Rural Development" for high-level A.P.S. officials of Costa Rica. For the organization of the course, a commission was formed with the participation of Dr. Thurber, Roger Shurnside, Director of the Public Administration School of the U.C.R., Dr. Rodolfo Quirós, Advisor to the Presidency of the Republic, and Francisco Nadal of the Management Program. It is hoped that through this type of course close relations can be maintained between the Public Administration School and the Management Program.

01-01-24

December, 1974

January, February, 1975

GRANT/AID/LA-683-Regional 1

IICA-AID MANAGEMENT PROGRAM

MONTHLY EXPENSES REPORT

	A C T U A L				TOTAL		P R O J E C T E D			
	DECEMBER	JANUARY	FEBRUARY	JULY 1, 1971 FEB. 28, 1975	JUNE 30, 1976	MARCH	APRIL			
I Salaries, including fringe benefits and allowances	10,009.72	11,107.71	9,775.84	333,825.50	374,020.68	11,000.00	11,500.00			
II Training	-	-	-	3,694.04	14,794.04	-	1,000.00			
III Travel and Transportation	3,907.51	468.39	1,245.51	34,575.93	39,737.31	1,800.00	1,200.00			
IV Other Direct Costs	816.05	464.15	701.66	15,450.62	19,953.75	600.00	600.00			
V Equipment and Supplies	581.71	963.44	514.15	24,978.38	29,585.98	500.00	300.00			
VI Consultants	1,550.00	518.40	-	15,457.11	22,919.08	-	800.00			
TOTAL	16,864.99	13,522.09	12,237.16	427,981.58	500,559.00	13,900.00	15,400.00			

FN/ajvv
Feb. 1975

INSTITUTO DE TIERRAS Y COLONIZACION

SAN JOSE, COSTA RICA - APDO. 5054 - TEL 21-40-22

P.E. 0009-75

7 de enero de 1975



Señor Ing.
José A. Torres
Coordinador del Plan de Acción
del IICA en Costa Rica
San José

Estimado Ingeniero:

Tengo el agrado de dirigirme a Ud. con el objeto de solicitar la colaboración del Programa de Gestión para el Desarrollo Rural en el análisis institucional del ITCO.

Como es de su conocimiento el ITCO viene trabajando en una amplia tarea de programación de sus actividades que ha logrado una gran acogida en los medios decisionales nacionales. Esto significa que existe una alta probabilidad de que el Instituto cuente con recursos adicionales que le permitan profundizar y ampliar la cobertura de sus actividades.

Ello implicará, naturalmente, ciertas adecuaciones institucionales para las cuales solicitamos el valioso concurso del Programa de Gestión.

Quiero hacer presente a Ud. que también hemos solicitado la colaboración del ICAP, por medio del señor Ministro de Planificación y Política Económica, en asuntos relacionados con organización y método en el campo de la administración. Creo que ambas colaboraciones podrían complementarse en beneficio del Instituto.

Esperando encontrar una acogida positiva a esta solicitud de cooperación técnica lo saluda muy atento y seguro servidor,

Teodoro Quirós Castro
PRESIDENTE EJECUTIVO.



c.c./Sr. Gerente General
Sr. Subgerente
Dpto. Planificación
Sr. Ministro de Planificación y
Política Económica

TQC/HF/6pz.

RECEBIDO

ENE 1975

F. Nadal 7

ZN/CR-018
14 de enero de 1975

Señor Don
Teodoro Quirós Castro
Presidente Ejecutivo
Instituto de Tierras y Colonización
Ciudad

Estimado señor Presidente Ejecutivo:

Tengo sumo agrado en acusar recibo de su atenta carta P.E. 0008-75, de fecha 7 del mes en curso, por medio de la cual solicita la colaboración del Programa de Gestión para el Desarrollo Rural en el análisis institucional del ITCO.

Me complace informarle que el Dr. Francisco Nadal, Jefe del mencionado Programa, ha dispuesto que se tomen las medidas necesarias a objeto de que el Instituto que usted preside cuente con la cooperación técnica que requiere.

Con el propósito de coordinar la colaboración del Programa de Gestión para el Desarrollo Rural y la solicitada por el ITCO a ICAP, me permito sugerirle que convoque a una reunión en su despacho a fin de establecer con usted y con ICAP los términos de nuestra colaboración.

Lo saluda muy atentamente.

ORIGINAL FIRMADO POR:
JOSE A. TORRES

José Alberto Torres
Coordinador del Plan de Acción
del IICA en Costa Rica

cc: JEArāju
FNadal ✓
MMacDonald
CMadrid

JAT:rsdm

IICA



Memorandum

REPRESENTACION EN REPUBLICA DOMINICANA

No. A/RD-718
Fecha 23 septiembre 1974.

3

A : José Alberto Torres, Coordinador Plan Acción del IICA en Costa Rica.
De : Dr. Heraclio A. Lombardo, Representante.
Asunto: Solicitud de Colaboración Técnica del Programa de Gestión.

Como resultado de la visita informativa y de exploración del Dr. Nadal y el Dr. Salvadó, hemos recibido una comunicación del Señor Secretario de Agricultura, Ing. Carlos E. Aquino G., por medio de la cual solicita la colaboración técnica del Programa de Gestión. Acompaño copia de la nota del Secretario Aquino, que es bastante explicativa acerca de lo que desea.

Saudações cordiaes.

HAL
thh. -

RECIBIDO
1 OCT 1974
COORDINACION PLAN DE ACCION
IICA - Costa Rica

4

SANTO DOMINGO, D.N.-
17 de Sept. de 1974.-

Señor
Heraclio A. Lombardo
Representante del IICA en el País
SU DESPACHO.-

Distinguido señor:

Como parte de la política del IICA para esta década del 70 es ayudar a los países a estructurar y promover al desarrollo rural, y como una parte de esto buscar el fortalecimiento de los sistemas institucionales, procedemos a solicitar su colaboración en este sentido.

Así, y a través de su mediación, comunicamos nuestro interés en obtener asistencia técnica para realizar estudios analíticos que permitan identificar y analizar factores orgánicos estructurales, administrativos y de gestión para en esta forma determinar las causas de los problemas y los puntos de estrangulamiento que dificulten el funcionamiento institucional y limiten la efectividad en el logro de las metas. Es nuestro deseo partir de dicho estudio para introducir cambios y mejoras en los programas afectados por estas características.

Pensando en una segura y pronta acogida a esta solicitud, le saluda,

Muy atentamente,

CARLOS E. AQUINO G.,
Secretario de Estado de Agricultura

C/ Wadsworth

J+

5

RECEBIDO
25 OCT 1974
SECRETARIA DE AGRICULTURA
IICA - Costa Rica

A/RD-020
15 octubre 1974.

Señor
Ing. Agrón. Carlos Aquino G.,
Secretario de Estado de Agricultura,
Su Despacho. -

Muy apreciado Señor Secretario:

Recientemente hemos recibido una comunicación de nuestra Oficina de Coordinación del Plan de Acción del IICA en Costa Rica, relacionada con su amable solicitud de colaboración del Programa de Gestión.

Se nos informa que, debido a compromisos previos en Costa Rica, Nicaragua, Honduras, Panamá, México y Paraguay no será posible atender debidamente la petición del Señor Secretario de Agricultura, antes del mes de marzo de 1975.

Sin embargo, esto no impide que técnicos del Programa de Gestión se trasladen a la República Dominicana, antes de marzo, para programar con la Secretaría de Agricultura el trabajo a realizar.

Del Señor Secretario, muy atentamente,

Heracleo Lombardo
DR. HERACLIO A. LOMBARDO,
Representante.

HAL
thh. -

cc JATORRES
RTHEVENIN.

6

SECRETARIA DE ESTADO DE AGRICULTURA
PROGRAMA PARA LA VISITA DEL
DR. FRANCISCO NADAL DE MONER, PH. D., ECONOMISTA
IICA-AID, JEFE DEL PROGRAMA GESTION.

- OBJETIVO : Asesorar la Comisión de la SEA que labora en la implementación de la política de reforzamiento de las Direcciones Regionales y descentralización de las funciones operativas de ésta Cartera.
- AUSPICIOS : Secretaría de Estado de Agricultura e Instituto Interamericano de Ciencias Agrícolas, IICA.
- FECHA : 26 - 31 enero 1975.
- DOMINGO 26 : Llegada a Santo Domingo desde San José, Costa Rica.
- LUNES 27 :
- 8:00 a.m. : Reunión con Representante Oficial del IICA, Dr. Heraclio Lombardo. Sede del IICA.
- 10:00 a.m. : Visita al Señor Secretario de Estado de Agricultura, Carlos E. Aquino. Despacho del Sr. Secretario.
- 11:00 a.m. : Reunión con miembros Comisión de la SEA que labora en la descentralización y regionalización de las actividades de ésta Cartera.
- 1:00 p.m. : Receso
- 2:00 p.m. : Continúa reunión de trabajo con Comisión SEA.
- 4:00 p.m. : Charla sobre Programa GESTION en reunión semanal del Comité de Coordinación interna de la SEA.
- MARTES 28
- 6:00 a.m. : Salida hacia la Región del Cibao.
- 8:00 a.m. : Reunión en sede Dirección Regional Norte
- 10:00 a.m. : Programa especial preparado por la Regional Norte para recorridos por instalaciones, y observación de actividades a niveles regional, zonal, sub y de áreas en Santiago, Moca, La Vega y Puerto Plata.

- 1:00 p.m. : Almuerzo
2:30 p.m. : Continuación recorridos y observación

MIÉRCOLES 29

- 6:00 a.m. : Continuación recorridos y observación
5:00 p.m. : Regreso a Santo Domingo.

JUEVES 30

- 7:00 a.m. : Salida hacia Baní.
8:00 a.m. : Reunión en la Dirección Regional Central en Baní.
10:00 a.m. : Recorridos por instalaciones, y observación de actividades a niveles regional, zonal, subzonal y de áreas.
5:00 p.m. : Regreso a Santo Domingo.

VIERNES 31

- 8:00 a.m. : Reunión en Salón de Conferencias de la SEA.
Preparación informe y presentación de conclusiones y recomendaciones preliminares.
1:00 p.m. : Almuerzo
Tarde libre.

COMISION DE TRABAJO

Ing. Agrón. Domingo Marte, Subsecretario de Investigación, Extensión y Capacitación.

Dr. Heraclio Lombardo, Representante Oficial del IICA

Ing. Agrón. José Miguel Cordero Mora, Representante Permanente de la República Dominicana ante el IICA.

Lic. Roberto Thevenin, Director OPCE

Lic. Agapito Pérez Luna, Director de Extensión y Capacitación

Lic. Raúl A. Pineda, Director Departamento de Comunicaciones

Ing. Agrón. Nicanor Castillo, Asesor del Secretario

Dra. Rosa María Báez, Encargada Unidad O&M



A/RD-100
4 febrero 1975.

Señor
Ing. Agrón. Carlos Aquino G.,
Secretario de Estado de Agricultura,
SU DESPACHO. -

Muy apreciado Señor Secretario:

Tengo el gusto de adjuntarle copia del informe que, con carácter confidencial, preparó el Dr. Francisco Nadal de Moner, con motivo de su visita al país para estudiar la regionalización agrícola en el país.

Nos complace haber podido atender la amable solicitud de asesoramiento que nos formulara mediante su atento oficio No. 28340 del 27 de diciembre pasado.

Deseamos también expresarle que esta Representación tiene un gran interés y deseo de cooperar con la Secretaría en sus esfuerzos de regionalización. Me complace participarle al Señor Secretario que en nuestro Programa Operativo 1975-1976 hemos incluido un proyecto cuyo propósito es fortalecer el sistema de programación de la Secretaría a nivel regional.

Confiamos en que el informe del Dr. Nadal le sea de utilidad para continuar con la meta que se ha fijado de darle funcionalidad a la regionalización de los servicios de la Secretaría de Agricultura.

Quedamos a las gratas órdenes del Señor Secretario.

Muy atentamente,

Heracleo Lombardo
DR. HERACLIO A. LOMBARDO,
Representante.

HAL
thh. -

cc JATORRES
FNADAL
CMADRID.



PROGRAMA DE GESTION PARA EL DESARROLLO RURAL

INFORME BIMENSUAL

Enero - Febrero, 1975

1. COSTA RICA

1. Solicitud del Instituto de Tierras y Colonización (ITCO) para asesoría del Programa de Gestión

La Oficina de Coordinación del IICA en Costa Rica, a la cual está adscrito el Programa de Gestión, recibió del Presidente Ejecutivo del ITCO una solicitud de asistencia técnica del Programa de Gestión para la realización de un análisis institucional y la consiguiente reorganización de este organismo. La petición es muy importante por lo que el ITCO, organismo principal para la organización de campesinos, ampliará considerablemente sus actividades a partir de este año en base a un fuerte aumento de presupuesto; sin embargo, no tiene la capacidad institucional requerida para llevar a cabo efectivamente sus funciones. El ITCO tiene programado un gran impulso a la constitución de asentamientos campesinos y empresas comunitarias, organizaciones de base aptas para la recepción y utilización de los servicios agropecuarios y para la solución de los problemas sociales existentes en el campo.

La petición del ITCO, prevista ya en el Plan de Trabajo 1974-1975 del Programa de Gestión, quedará en la lista de espera hasta el mes de abril.

Cabe mencionar que para el análisis y reorganización del ITCO, es probable que el Instituto Centroamericano de Administración Pública (ICAP) tomará a su cargo la parte de "organización y métodos". Se espera comenzar así las relaciones entre ICAP y el Programa de Gestión.

2. Programación Regional

A principios de enero fueron entregados a la Dirección de Extensión Agrícola del Ministerio de Agricultura (MAG) los proyectos regionales para 1975. Algunos de los proyectos habían sido elaborados cuidadosamente de acuerdo con la pauta aprobada para la elaboración de proyectos y otros representaban una mezcla entre el proceso de programación regional interinstitucional iniciado en 1974 y el método tradicional de elaboración de proyectos de la Dirección

de Extensión. Ing. Guillermo Campbell, Viceministro de Operaciones del MAG, pidió a la Dirección de Planeamiento que revisen todos los proyectos, aclarando puntos con los Directores Regionales, y que preparen un resumen de los mismos.

No fue una sorpresa al Programa de Gestión que la calidad de los proyectos resultara tan variable. Los proyectos fueron elaborados en una época en que la Dirección de Extensión y la Dirección de Planeamiento (las dos que más han trabajado en la programación regional) se encontraban en proceso de espera ante posibles cambios en su ámbito de responsabilidad y funciones dentro del Ministerio. Esta definición fue clarificada en un memorando del Ministro a mediados de febrero. Se ha determinado que ambas Direcciones dependerán del Viceministro de Operaciones del MAG y que la Dirección de Planeamiento se encargará de asesorar a los Centros Agrícolas Regionales en asuntos de programación, control, evaluación y coordinación en estrecha relación con un funcionario de la Dirección de Extensión, designado especialmente a velar por la programación regional.

A partir de esta definición de estructura y funciones, el personal de la Dirección de Planeamiento y el citado técnico de Extensión Agrícola se han abocado a preparar para el Ing. Campbell un plan de trabajo que contemple el seguimiento, control y evaluación de los proyectos regionales. Este hecho representa una internalización dentro del MAG del sistema de programación promovido y apoyado por el Programa de Gestión. Los técnicos del Programa y de la Oficina de Coordinación del IICA para Costa Rica se mantendrán atentos al desarrollo del sistema en este año, estando dispuestos a ofrecer mayor apoyo en caso que se lo solicite.

II. PANAMA

Después del análisis en profundidad del funcionamiento del Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) en la región de Chiriquí, las actividades correspondientes a la etapa de diseño de soluciones y su implementación han sufrido un retraso debido al traslado de la sede central del MIDA a la ciudad de Santiago de Veraguas. Se espera que aquellas actividades puedan ser iniciadas muy pronto.

La Representación del IICA en Panamá recibió dos nuevas solicitudes concernientes al Programa de Gestión, para las cuales se concertaron diversas reuniones en Panamá a fines de febrero. La primera solicitud provino de Eric Shearer, oficial de AID/Panamá, quien expresó interés en que el Programa de Gestión colaborara en el diseño de una nueva estructura organizativa para el subsector de mercadeo agropecuario, dentro de un futuro proyecto a ser

financiado por AID. Para estudiar este asunto, Francisco Nadal y Norberto Frigerio (del Programa de Comercialización del IICA) se reunieron en Panamá con oficiales del MIDA, AID, FAO y la Representación del IICA. Se acordó que el IICA tome a su cargo, en primer lugar, un diagnóstico de la capacidad administrativa actual del subsector público de mercadeo, a fin de poder presentar a las autoridades nacionales diversas alternativas de reorganización. En segundo lugar, en base a la alternativa elegida, se diseñará la nueva organización y sus líneas generales de funcionamiento.

La segunda solicitud provenía del Viceministro de Desarrollo Agropecuario quien pidió al Programa de Gestión, que ha participado ya en diversas fases de la estructuración del MIDA, que colabore ahora en la creación de una serie de mecanismos de coordinación de todo el sector agropecuario, público y privado. La Representación del IICA y el Programa de Gestión convinieron en apoyar al MIDA en la solución del serio problema de la falta de coordinación en el sector, que se traduce en el uso irracional de recursos y en la escasa efectividad de programas y proyectos de desarrollo rural. Sin embargo, el apoyo ofrecido tendrá que ser de carácter limitado, dada la gran demanda a que está sujeto actualmente el Programa de Gestión por parte de Gobiernos y Representaciones del IICA.

III. REPUBLICA DOMINICANA

El Secretario de Agricultura de la República Dominicana había solicitado a la Representación del IICA la colaboración del Programa de Gestión en el proceso de fortalecimiento del sistema institucional para impulsar el desarrollo rural en el país. Por razón de compromisos ya adquiridos, el Programa de Gestión manifestó no poder atender a la República Dominicana hasta después de marzo de 1975. Sin embargo, en enero hubo que atender una urgente llamada del Secretario, quien estaba iniciando un importante esfuerzo de desconcentración de los servicios agropecuarios a fin de llevarlos más directa y eficazmente a los campesinos.

Francisco Nadal se trasladó a aquel país para asesorar a una Comisión de la Secretaría de Agricultura que trabajaba en el diseño de la organización de la Secretaría a nivel de regiones, zonas, subzonas y áreas. Como resultado del trabajo, realizado casi enteramente en el campo, el citado técnico elaboró un informe confidencial para el Secretario de Agricultura, con una serie de sugerencias y recomendaciones. Esta asesoría continuará, de manera mucho más amplia y profunda, a partir del próximo mes de mayo.

IV. BRASIL

Del 26 de noviembre al 20 de diciembre de 1974 y desde el 7 al 17 de febrero, Ernani Fiori estuvo en Porto Alegre, Brasil, a petición del Director de la Zona Sur del IICA. El propósito de los viajes fue de colaborar con el Programa de Inversiones Integradas del Sector Agropecuario de Rio Grande do Sul en la elaboración del marco de referencia para la implantación del Sistema de Planificación para el Sector Agropecuario en el Estado. A pesar de que un equipo técnico venía elaborando desde 1972, estudios básicos y diseño de los programas para análisis macro y microeconómicos de las alternativas de desarrollo de la producción agropecuaria, no se había realizado ni diagnósticos institucionales ni estudios referentes a los aspectos institucionales en relación al plan de desarrollo.

Fiori asesoró al equipo planificador y elaboró un documento intitulado "Aspectos de Relevancia para una Alternativa de Implantación del Sistema de Planificación Agrícola en el Estado de Rio Grande do Sul".

V. NOTICIAS MISCELANEAS

1. De conformidad con la idea de que el Programa de Gestión se constituya en fuente de preparación de especialistas que puedan incorporarse paulatinamente a la estructura del IICA en las regiones y países de América Latina, el Dr. Eduardo Salvadó fue trasladado, a partir del 1º de febrero, a la Representación en México. El Dr. Salvadó había prestado asesoría en aspectos de Gestión en México durante el año 1974 (Véase, Informe Bimensual del Programa de Gestión, junio-julio, 1974, p.4, e Informe Bimensual... agosto-setiembre, 1974, p.7). Su trabajo continuará con la Comisión Coordinadora del Sector Agropecuario (COCOSA) de la Secretaría de la Presidencia de la República, en aspectos de análisis institucional del Sector Público Agropecuario, así como en la colaboración, dentro de COCOSA, al Grupo de Trabajo en Desarrollo Rural.

El Lic. Hernán Fuenzalida fue designado como sustituto del Dr. Salvadó, con el cargo de Especialista en Desarrollo Institucional. Fuenzalida, de nacionalidad chilena, es Licenciado en Ciencias Jurídicas y Sociales (Universidad Católica de Valparaíso, Chile) y Master of Laws (Yale University) con especialización en Derecho para el Desarrollo. Como consultor en aspectos metodológicos en 1972 y 1973, Fuenzalida participó en los trabajos del Programa de Gestión y ha seguido muy de cerca su desarrollo. En 1973 y 1974 fue Consultor del IICA para asesoría al Instituto de Tierras

y Colonización (ITCO) de Costa Rica en su sistema de programación y en la organización de empresas comunitarias campesinas en el país.

2. El Programa de Gestión fue invitado por el Dr. Clarence Thurber, de la Universidad de Oregon y actualmente profesor visitante de la Universidad de Costa Rica, a colaborar en la preparación de un curso sobre "Administración Pública y el Desarrollo Rural" para altos funcionarios del Sector Público Agropecuario. Para ello se constituyó una comisión formada por el Dr. Thurber, el Lic. Roger Shurnside, Director de la Escuela de Administración Pública de la Universidad de Costa Rica, el Dr. Rodolfo Quirós, asesor de la Presidencia de la República, y Francisco Nadal, del Programa de Gestión. Se espera, que por medio de este tipo de cursos se pueda mantener una relación entre la Escuela de Administración Pública y el Programa de Gestión.

