

HCA D10 134
115136



115136



MHM
FEB 19 1975

ZA/DP-1157

22 de octubre de 1974

Joaquín Leiva, Representante en Ecuador
Hugo Alvarez Valle, Dasónomo, Zona Andina
Programación 1975-1976 del Proyecto III.A.1.2

1. Como es de tu conocimiento, los Programas III.A.1 "Investigación Agrícola" y III.A.2 "Investigación Forestal", de la gestión 1974-1975 han sido fusionados en uno solo: III.A.1 "Investigación Agraria" para la gestión 1975-1976.

2. Por consiguiente, teniendo en cuenta que los recursos asignados al actual Programa III.A.2 pasarán en la próxima gestión al Programa III.A.1, te agradeceré incluir en el Proyecto III.A.1.2 "Fortalecimiento de las Instituciones de Investigación Agrícola en Ecuador", los siguientes párrafos correspondientes a "objetivos" y "metas", respectivamente:

- "Contribuir al fortalecimiento de las investigaciones forestales especialmente en sus aspectos de programación".
- "Efectuar una reunión nacional de investigadores forestales".

3. Esta meta, obviamente, correspondería a una actividad equivalente y cuyo título sería idéntico.

4. Estimo que esta reunión sería una secuencia lógica de las acciones que estamos desarrollando en Ecuador y que culminarían con la formulación de un Plan Nacional de Investigaciones Forestales.

5. Considero que para cumplir esta actividad se requerirá como mínimo, US\$ 800.

Cordiales saludos.

cc. FMorillo
MBlasco
RSoikes

HAV/smc.

00000911

Proyecto III.A.3.3 Integración de las Investigaciones Socio-económicas y Físico-biológicas en los organismos de Investigación Agrícola en Ecuador.

Antecedentes

El proyecto pretende incrementar la integración entre las investigaciones físico-biológica y socio-económica. Al respecto, en abril de 1973 se efectuó en Maracay, el Seminario Regional sobre Aspectos Socio-económicos de la Investigación Agrícola, el cual dio las bases sobre el tema mediante el intercambio de ideas y experiencias de los participantes. En el mismo año, se realizó en Quito, una reunión sobre la Unidad de Análisis Económicos del INIAP, donde se recomendó la necesidad de proseguir avanzando en el camino de la mencionada integración, con el asesoramiento y apoyo del IICA.

Objetivos y Metas

1. Objetivos

- a. Dar contenidos socio-económicos a la investigación físico-biológica.
- b. Ayudar en la capacitación de los investigadores agrícolas, como un medio dirigido a intensificar la utilización de los factores socio-económicos en la generación y aplicación de tecnología.

2. Metas

- a. Lograr que los programas nacionales y regionales (dentro del país) tengan un contexto social y económico.
- b. Colaborar en la capacitación recíproca de los técnicos que van a trabajar en los aspectos sociales y económicos de la investigación agrícola.

Duración del Proyecto

Este proyecto tendrá una duración de tres años en los cuales se cree se logren alcanzar las metas previstas.

Actividades previstas

III.A.3.4.1 Capacitación en métodos de evaluación de la investigación agraria.

Lugar: Bogotá, Colombia

Fecha: Sin definir

a. Naturaleza de la actividad y su relación con las metas establecidas.

Se pretende capacitar dos técnicos del INIAP en planificación y métodos de evaluación de la investigación. Esto se hará en el Instituto Colombiano Agropecuario por un período de 15 días.

b. Técnicos que participan.

Guillermo Guerra, Especialista en Economía Agrícola, responsable de la actividad; Mauro Villavisencio, Representante en Colombia y Mario Blasco, Especialista en Investigación Agrícola.

c. Entidades colaboradoras.

Dirección General de Investigación Agraria; Instituto Colombiano Agropecuario (Dirección de Planeación y Departamento de Economía Agrícola).

Responsable del Proyecto

Guillermo Guerra E., Especialista en Economía Agrícola'

PROGRAMA VI.A.3 : EMPRESAS COMUNITARIAS CAMPESINAS

Proyecto VI.A.3.3 : Promoción de las Formas Asociativas de Producción en Ecuador

Antecedentes

El Gobierno Nacional en su Plan de Transformación y Desarrollo para el quinquenio 1973-1977, asigna a los procesos de Reforma Agraria y de Colonización especial prioridad; así mismo, su política de desarrollo rural confiere especial énfasis a la solución de los problemas del campesino mediante acciones integrales que contemplan los aspectos económicos, de educación, de mejoramiento social y de Vivienda.

Dentro de las labores de educación y de organización de la comunidad, se ha concedido importancia a la estructuración de cooperativas de consumo, de comercialización, de producción y otros, que acordes con la organización de almacenes de bienes de consumo inmediato y de insumos para la producción, busca eliminar, a breve plazo, los intermediarios que explotan el trabajo del campesino.

OBJETIVOS Y METAS

1. Objetivos

- a. Promover la adopción de formas asociativas en proyectos de Reforma Agraria y de Colonización, tanto a nivel de producción como de comercialización.
- b. Apoyar la formulación de proyectos integrados de desarrollo de áreas, vinculándolas con nuevas unidades asociativas de producción.
- c. Asesorar al IERAC en los procesos técnicos de la estructuración de empresas campesinas, mediante reuniones de capacitación.

2. Metas

- a. Colaborar con el IERAC en el estudio y adopción de formas asociativas en Proyectos de Reforma Agraria y Colonización, mediante la realización de un seminario.

- b. Cooperar al IERAC en la formulación y ejecución de proyectos integrados de desarrollo, en base a unidades asociativas de producción.
- c. Prestar apoyo y asesoramiento al IERAC para la capacitación de funcionarios técnicos en áreas de organización y administración de empresas campesinas de autogestión.

Actividades Previstas

1. VI.A.3.3.1 Seminario sobre Reforma Agraria y Formas Asociativas de Producción y Comercialización

Lugar: Ecuador

Fecha: Noviembre, 1975

a. Naturaleza de la actividad y su relación con las metas establecidas.

La actividad prevista trata de reunir a técnicos nacionales de los diferentes organismos que hacen desarrollo rural en el país, para que intercambien criterios y experiencias que orienten la búsqueda de fórmulas adecuadas para la organización, consolidación e integración de los sistemas asociativos campesinos.

b. Técnicos que participan

Herrán Carrera Andrade, Planificador Agrícola

c. Entidades colaboradoras

Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización; Ministerio de Agricultura y Ganadería; CEDEGE.

2. VI.A.3.3.2 Apoyo al IERAC en la formulación y ejecución de Proyectos de Desarrollo en base a Unidades Asociativas de Producción

Lugar: Ecuador

Fecha: Julio 1975 - Junio 1976

a. Naturaleza de la actividad y su relación con las metas establecidas.

Se trata de asesorar al IERAC en la formulación y ejecución de proyectos de desarrollo en el área de la Reforma Agraria, en la formulación de metodologías, que contemplen la participación campesina en la planificación, puesta en marcha y control del proceso productivo y de comercialización.

b. Técnicos que participan.

Hernán Carrera Andrade, Planificador Agrícola; Bolívar Navas, Esp. en Educación y Ciencias Sociales; Nelson Suárez, Esp. en Comercialización.

3. VI.A.3.3.3 Cooperación al IERAC en Capacitación de Personal técnico en organización y administración de empresas campesinas de Autogestión.

Lugar: Ecuador

Fecha: Enero 1976

a. Naturaleza de la actividad y su relación con las metas establecidas.

Se trata de asesorar a los responsables de la capacitación de personal técnico del IERAC; y prestar colaboración directa en actividades de capacitación orientadas a formar personal especializado en organización y administración de empresas asociativas campesinas.

b. Técnicos que participan

Hernán Carrera Andrade, Planificador Agrícola

c. Entidades Colaboradoras

Ministerio de Agricultura y Ganadería; Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización.

Responsable del Proyecto;

Hernán Carrera Andrade, Planificador Agrícola.

Proyecto VII.A.2.3 Mejoramiento y Desarrollo de la Organización, Administración y Gestión de las Instituciones del Sector Público Agropecuario del Ecuador.

Antecedentes

El mejoramiento de las Instituciones públicas del Sector Agropecuario, en cuanto a la organización, administración y gestión de las mismas, se tradujo en actividades concatenadas y canalizadas al fortalecimiento tanto del sistema institucional, como de las organizaciones que componen el mismo.

En este intento se realizaron diversas actividades, siendo las más importantes, las siguientes: estudio analítico de todas las organizaciones del sector agropecuario; curso intensivo sobre Administración Institucional para Delegados provinciales; asesoramiento en la reestructuración del Ministerio de la Producción (hoy de Agricultura); análisis cualitativo y cuantitativo del personal profesional técnico que trabaja en el Ministerio de Agricultura; y asesoramiento al IERAC en cuanto a la formulación de sus objetivos y funciones a nivel institucional.

Como una acción de prosecución a la última actividad cumplida con el IERAC y a solicitud de los Directivos de este organismo, se efectuará un curso de capacitación sobre Gestión Institucional para personal de mando medio. Esto, como consecuencia de la necesidad que existe de que dicho personal se capacite en técnicas de administración y gestión (management) institucional, a fin de poder manejar más eficientemente los programas, recursos humanos y financieros con los que cuenta el IERAC, en función de los objetivos y metas de la Institución.

Actualmente el IERAC enfrenta problemas relacionados con un excesivo desplazamiento de personal, puesto que con mucha frecuencia el personal profesional-técnico cambia de un organismo a otro, lo cual tiene un alto costo económico, como la eficiencia funcionaria. Asimismo, existen problemas relacionados con la programación gerencial, la coordinación, la dirección, supervisión, el control y la evaluación.

Es en consideración a los anteriores antecedentes que se estima de mucha utilidad el capacitar al personal de mando medio (Directores, Jefes, Supervisores, etc.) del IERAC, a fin de que el mismo pueda mejorar sus criterios y estrategias, en la conducción de la institución y lograr una mayor efectividad en sus operaciones.

Objetivos y Metas

1. Objetivos

Contribuir a mejorar el funcionamiento y manejo del Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización, mediante la capacitación del personal de mando medio, en técnicas de organización y gestión institucional.

2. Metas

Lograr que 30 profesionales que ocupan posiciones de nivel de mando medio en el IERAC, se compenetren de las funciones y estrategias del proceso de gestión institucional.

Actividades Previstas

VII.A.2.3.1 Curso Nacional sobre Organización y Gestión del Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización.

Lugar: Quito

Fecha: Septiembre, 1975

a. Naturaleza de la actividad y su relación con las metas establecidas.

Se trata de capacitar a 30 funcionarios del IERAC que ocupan cargos de nivel de mando medio (directores, jefes, supervisores, etc.) en técnicas de gestión institucional, que son factibles de ser prácticamente aplicadas en el mejoramiento de la conducción y manejo del IERAC, en base a las técnicas y orientación de la administración gerencial para el desarrollo.

b. Técnicos que participan:

Luis Antonio Mendoza, Especialista en Administración Institucional; Joaquín Leiva, Representante del IICA en Ecuador.

c. Entidades colaboradoras. - Instituto Ecuatoriano de Reforma Agraria y Colonización.

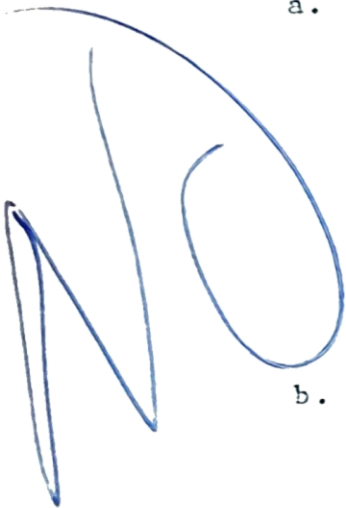
ACTIVIDADES PARA SER INCLUIDAS EN EL PROYECTO II.A.2.6

2. II.A.2.6. Formación y Apoyo a las Unidades de Cambio Educativo de Perú y Bolivia.

Lugar: La Molina, Piura y Cuzco, Perú; Cochabamba y Santa Cruz, Bolivia.

Fecha: Noviembre 1975 y abril, 1976

a. Naturaleza de la actividad y su relación con las metas establecidas.



Después de la sensibilización a que fueron expuestos los docentes de las Facultades de Ciencias Agrícolas que se mencionan, se busca institucionalizar los cambios en el proceso de enseñanza-aprendizaje en la Universidad. Se asesorará constantemente a los profesores integrantes de la Unidad, en aspectos relacionados con todo el Subsistema Educación Agrícola Superior. Esta actividad tiene relación con el objetivo c) del Proyecto.

b. Técnicos que participan:

Gerardo Naranjo

c. Entidades colaboradoras:

Las universidades mencionadas.

3. II.A.2.6... Apoyo a las Unidades de Cambio Educativo de Ecuador.

Lugar: Facultades de Ciencias Agrícolas de Quito, Loja y Machala.

Fecha: Diciembre de 1975 y mayo de 1976.

a. Naturaleza de la actividad y su relación con las metas establecidas.

Hay tres unidades de cambio educativo que ya fueron formadas con aquellos profesores que tuvieron oportunidad de concurrir a los seminarios regionales sobre Metodología de la Enseñanza. Estas unidades han venido trabajando

con cierta regularidad. Esto es cierto particularmente para Loja y Machala (El equipo de Machala incluso ha ofrecido ya dos o tres cursos de Metodología para docentes de su misma universidad y de otras instituciones educativas). En las tres facultades mencionadas se está trabajando en Planeación Curricular y en otros aspectos del proceso de enseñanza-aprendizaje.

b. Técnicos que participan:

Gerardo Naranjo

c. Entidades colaboradoras:

Las Facultades de Ciencias Agrícolas y los profesores integrantes de las Universidades de Cambio Educativo.

PRESUPUESTOS REQUERIDOS PARA TRABAJAR EN LAS ACTIVIDADES INDICADAS.-

Unidades de Cambio Educativo en Perú:

| | | |
|-------------------------------|------|---------------|
| Viajes: (dos visitas anuales) | US\$ | 1.300,00 |
| Materiales y Utiles | | <u>100,00</u> |
| Total | US\$ | 1.400,00 |

Unidades de Cambio Educativo en Bolivia:

| | | |
|--|------|---------------|
| Viajes (dos visitas en el año, realizadas a continuación de las verificadas al Perú) | US\$ | 560,00 |
| Materiales y Utiles | | <u>100,00</u> |
| Total | | 660,00 |

Unidades de Cambio Educativo en Ecuador:

| | | |
|---------------------------------|------|---------------|
| Viajes: (dos visitas en el año) | US\$ | 870,00 |
| Materiales y Utiles | | <u>100,00</u> |
| Total | | 970,00 |

PROGRAMA IV.A.4 : CONSERVACION Y MANEJO DE TIERRAS Y AGUAS

Proyecto IV.A.4: Apoyo y Asistencia a Organismos e Instituciones del Ecuador vinculados con Actividades en Riego y análisis de cuencas.

Antecedentes

Dentro del mes de julio del corriente año se llevó a cabo en la ciudad de Babahoyo de Los Ríos, Guayaquil, Ecuador, el "Primer Curso Nacional sobre Operación, Conservación y Desarrollo de Sistemas de Riego".

Este evento, organizado por el IICA, contó con el total auspicio de la Comisión de Desarrollo del Río Guayas CEDEGE.

El mismo resultó muy auspicioso y, en dicha oportunidad, se estableció contacto con organismos vinculados al quehacer del riego en ese país, se evacuaron consultas y, se establecieron las bases para un futuro accionar dentro del aspecto de la asistencia técnica en este campo.

Es así, como llegaron a concretarse pedidos de CEDEGE, la Comisión de Estudios de Poza Honda, Manabí y otras.

Ante esta circunstancia y considerando el último pedido concreto elevado por CEDEGE en nota al Representante del IICA en Ecuador, con fecha 25 de octubre próximo pasado, se ha fundado el presente Proyecto.

Objetivos y metas

1. Objetivos

- a. Consolidar los contactos llevados a cabo con los organismos pertinentes y definir las acciones y los campos prioritarios que hacen al mejor aprovechamiento del recurso Agua: la Planificación de Unidades y Colonias basadas en la agricultura bajo riego, la Optimización de la operación de riego en las áreas en servicio y, los estudios para la rehabilitación y manejo de tierras afectadas por sales.

- b. Apoyar el armado de grupos de estudio y trabajo, con miras a consolidar los aspectos básicos antes mencionados de: a) planificación y programación de áreas de riego; b) implementación y mejoramiento de la Operación de riego en servicio; c) Análisis y estudio de cuencas.
- c. Impulsar la capacitación progresiva de los grupos de trabajo compuestos por profesionales y técnicos de las entidades involucradas en el quehacer del riego: CEDEGE, COMISION DE ESTUDIOS POZA HONDA, Universidad de Manabí, etc. Dicha capacitación y adiestramiento se orientará a la realización de reuniones y eventos, cursos regionales y similares. Intercambio de técnicos y otros.

2. Metas

- a. Fortalecer los equipos o grupos de trabajo en función de miras específicas y provistos de una metodología conveniente, adaptada al medio.
- b. Establecer una metodología de base para el enfoque y tratamiento de los diversos problemas relacionados con el recurso, dentro de los aspectos de: i) operación y manejo de áreas de riego y, ii) análisis de cuencas.
- c. Apoyar las acciones tendientes a consolidar un programa de eventos regionales periódicos en base a cursos, cursillos y seminarios que propugnan el adiestramiento de profesionales y técnicos en este aspecto.

Actividades Previstas

1. IV.A.4.4.1 Apoyo y Asistencia a la Comisión de Desarrollo del Río Guayas y otras Instituciones de esa área, con realización de Curso de Operación de Riego y Sistematización de Tierras.

Lugar: Babahoyo de los Ríos, Guayaquil, Ecuador

Fecha: Julio 1975 - Junio 1976

- a. Naturaleza de la actividad y su relación con las metas establecidas.

De acuerdo a lo solicitado por CEDEGE e Instituciones del área, cabe la posibilidad de responder a dichos pedidos con la realización de uno o más eventos regionales, en

función de las posibilidades existentes.

Dicho tipo de actividad se inició con la realización del "Primer Curso Nacional Ecuatoriano sobre Operación, Conservación y Desarrollo de Sistemas de Riego" (Julio-Agosto/74).

Por nota DT-2766 de fecha 25/10/74, el CEDEGE solicita al señor Representante del IICA en Ecuador, se incluya en el Programa de actividades de este organismo "la posibilidad de efectuar, dentro del ejercicio 75/76, un Curso de apoyo al Proyecto de Riego Babahoyo en temas relacionados con la Operación de dicho Proyecto, que podría ser: Sistematización de Tierras- Operación de Riego"...

Este pedido encuadra dentro de las metas establecidas por el Programa, de aquí que se considere viable su concreción como actividad.

- b. Técnicos que participan: Jorge A. Luque, Especialista en Riego, Zona Andina, Ing. Dr. Arturo Rocha, Universidad Nacional de Ingeniería, Lic. Juan D. Paoloni, UNS.
- c. Entidades colaboradoras: CEDEGE, Guayaquil, Ecuador. Universidad Nacional de Ingeniería, Laboratorio de Hidráulica e Hidrología, Lima. UNS, Bahía Blanca, Argentina.

Proyecto IV.A.2.4. Cooperación al Desarrollo Ganadero en el Ecuador.

Antecedentes

El Ecuador tiene en marcha programas de desarrollo ganadero impulsados por el Gobierno y financiados principalmente por el crédito externo. Se han realizado importaciones masivas de ganado y realizado activas campañas de extensión ganadera para mejorar el manejo. Sin embargo, se considera crítica la aplicación de la tecnología creada o adoptada en las Estaciones Experimentales así como el mejoramiento del hato nacional. Por otra parte, en el Ecuador no se han producido reuniones para intercambiar opiniones sobre los aspectos tecnológicos de la producción animal. Hace 5 años el Programa de Ganadería y Pasturas contribuyó a organizar la III Reunión Ecuatoriana de Pastos y Forrajes y el Ecuador, lamentablemente, no estuvo presente en la mayoría de reuniones regionales sobre ganadería y pasturas.

Objetivos y Metas

1. Objetivos

- a. Promover el conocimiento de los aspectos limitantes del desarrollo de la ganadería en el Ecuador. Este conocimiento debe realizarse a través de equipos interdisciplinarios para conocer alternativas de solución integral. Ello implica la discusión de los problemas de la producción animal con aspectos biológicos y su relación con el desarrollo económico y social.
- b. Reforzar la investigación forrajera adiestrando personal en la producción de plantas forrajeras y la evaluación biológica y económica.

2. Metas

- a. Realizar una reunión nacional de especialistas en ganadería y en pasturas de la investigación, extensión, crédito, enseñanza y especialización en economía relacionado con la producción animal.
- b. Organizar y realizar un Curso sobre Producción forrajera para investigadores, extensionistas y profesores de zootecnia y pastos y forrajes.

Actividades Previstas

1. IV.A.3.4.1 Reunión Nacional de Ganadería y Pasturas

Lugar: Riobamba, Ecuador

Fecha: Diciembre 8-12, 1975

a. Naturaleza de la actividad y su relación con las metas establecidas.

Para el desarrollo de la ganadería del Ecuador será necesario insistir en el reconocimiento de todos los aspectos que lo limitan con el concurso de los especialistas. Un evento técnico y multidisciplinario podrá ofrecer una alternativa de solución integral del desarrollo ganadero.

b. Técnicos que participan. Armando Cardozo, Especialista en Ganadería y Pasturas y Raúl Soikes, Especialista en Educación.

c. Entidades colaboradoras:

Ministerio de Agricultura y Ganadería e Instituto Agronómico de Chimborazo.

2. IV.A.3.4.2 Curso de Producción de Forrajes

Lugar: Quito, Ecuador (Estación Experimental Santa Catalina).

Fecha: Marzo 8-19, 1976.

a. Naturaleza de la actividad y su relación con las metas establecidas.

La actualización de los conocimientos a investigadores, extensionistas y profesores de pastos y forrajes contribuirá a robustecer esta área de la que depende el desarrollo ganadero. Para ello, este curso no sólo ofrecerá el aumento de conocimientos sino que se incluirá participaciones a los asistentes para formar los criterios de la importancia de la producción forrajera.

