

## 1. Antecedentes:

La producción de café es de suma importancia en el ámbito económico, social y ambiental, para los países de la región del Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura- PROMECAFE del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. La actividad es considerada como el motor de la economía rural y principal fuente de empleo e ingresos para aproximadamente cinco millones de personas, principalmente pequeños productores con áreas entre 1-3 hectáreas, que viven directamente de producir café en la región. El cultivo se caracteriza por estar establecido en sistemas agroforestales, donde el café interactúa y se complementa con diversas especies forestales, logrando un ecosistema donde se produce y conserva mucha del agua que abastece a las comunidades cafetaleras y ciudades aledañas, a la vez, sirve de refugio para una variedad de especies de flora y fauna que son patrimonio de nuestra región.

La producción de café de la región asciende a más de 30 millones de sacos de café (46kg), estos representan aproximadamente el 25% del total del café arábico que se produce en el mundo, en términos económicos representa aproximadamente 5,000 millones de dólares que se captan producto de la exportación de café, ingresos que se distribuyen en millones de personas y diversos sectores vinculados con la caficultura regional, generando empleo, ingresos y dinamizando la economía, principalmente de las zonas rurales donde se produce el café. Nuestro café es reconocido por su calidad y la diversidad de sabores y perfiles de taza que los consumidores cada vez aprecian más.

Sin embargo, a pesar de los grandes esfuerzos que realizan los productores por mejorar la eficiencia productiva y la calidad, los productores enfrentan grandes retos, entre ellos la falta de sostenibilidad económica, el cambio climático, la intensificación de plagas y enfermedades, el desinterés de los jóvenes y baja participación de la mujer, alto endeudamiento, entre otros, que limitan el desarrollo y progreso integral de la familia cafetalera, promoviéndose consecuentemente flagelos sociales tales como la inseguridad alimentaria, analfabetismo, deterioro de la salud, entre otros, que a la vez son el origen de fenómenos migratorios y de violencia que han proliferado en las zonas rurales de los países socios de PROMECAFE.

La falta de sostenibilidad económica de la producción de café condiciona e intensifica la vulnerabilidad social y ambiental, es decir, derivado de la falta de ingresos y recursos económicos relacionados con la comercialización del café, los productores se han visto obligados a sacrificar las condiciones básicas de vida, lo que se manifiesta en un deterioro de las condiciones de salud, educación, vivienda y nutrición de su familia, a la vez, el productor no ha podido continuar invirtiendo en su unidad productiva, promoviendo el crecimiento de un círculo vicioso de pobreza que impulsa la desintegración de la familia producto de la migración o el involucramiento en actividades ilícitas que promueven la violencia e inseguridad en las áreas rurales y en general en los países de la región.

La presente iniciativa pretende contribuir con el proceso de reversión del círculo vicioso de la pobreza hacia un círculo virtuoso de desarrollo integral y sostenible a través de la mejora de la oferta de plantas y semillas de alta calidad que contribuyan a mejorar la productividad y favorezca la rentabilidad de la unidad productiva, potenciar la investigación vinculada a las distintas etapas de la producción y pos-cosecha de café y los mecanismos para divulgar los resultados de dichos procesos, fortalecer las capacidades y el liderazgo institucional en El Salvador y apoyar el fortalecimiento de la capacidad de PROMECAFE como entidad integradora y coordinadora entre los países e instituciones cafetaleros de la región mesoamericana.

### **Acerca de TechnoServe**

TechnoServe Inc. es una organización privada sin fines de lucro, constituida en Estados Unidos de América, que tiene presencia en más de treinta países distribuidos en Europa, Asia, África, Suramérica, El Caribe y Centroamérica. Su misión es luchar contra la pobreza ayudando a las personas a construir granjas, negocios y mercados regenerativos que aumenten los ingresos. Su visión es un mundo sostenible donde todas las personas de las comunidades de bajos ingresos tengan la oportunidad de prosperar.

TechnoServe ejecuta el Proyecto Maximizando Oportunidades en Café y Cacao en las Américas (MOCCA), una iniciativa de siete años financiada por el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA) implementado

1. Mejorar la oferta de plantas y semillas de alta calidad, considerando la pureza genética y/o sanidad (libre de plagas y enfermedades), que contribuya a mejorar la productividad y favorezca la rentabilidad de la unidad productiva.
2. Fortalecer la investigación vinculada a las distintas etapas de la producción de café y los mecanismos para divulgar los resultados de dichos procesos.
3. Apoyar el fortalecimiento de la capacidad de PROMECAFE como entidad integradora y coordinadora entre los países e instituciones cafetaleros de la región mesoamericana.

### **3. Metodología de trabajo:**

Con el propósito de cumplir con los objetivos y actividades previstas en la propuesta, PROMECAFE se apoyará de una metodología participativa, aprovechando las fortalezas del programa en el plano regional para coordinar trabajo cooperativo que permita evaluar los distintos desafíos establecidos y a la vez, proponer una ruta de trabajo y alternativas de solución, considerando las capacidades de los distintos actores, experiencias y recursos disponibles.

PROMECAFE, coordinará y facilitará, para que las soluciones surjan del análisis de los mismos actores, asegurándose que las propuestas de solución respondan a las prioridades y sean factibles para los beneficiarios.

El programa se apoyará del Consejo Directivo, Comité Técnico (detalle en anexo 1) y las redes de especialistas en la región para abordar temas específicos que requieren de conocimientos muy puntuales, así mismo, se considera la contratación de algún consultor especializado cuando este sea requerido.

Las actividades y resultados orientados a ampliar la investigación y mejorar la divulgación de resultados de investigación serán dirigidos a los países bajo la cobertura de MOCCA (El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, y Peru), aunque puedan acceder los demás países de la región miembros de PROMECAFE a información generado por las investigaciones. De igual forma, mientras que las actividades y resultados orientados a desarrollar reglamentos de certificación de viveros se enfocarán en los países bajo la cobertura de MOCCA, los demás países que forman parte de PROMECAFE serán invitados a participar en talleres virtuales y serán informados sobre los avances logrados con los países de MOCCA.

Se favorecerán las actividades de carácter virtual, aprovechando la experiencia y las capacidades que han sido desarrolladas por PROMECAFE y sus socios, sin embargo, cuando sea posible y necesario, se considerará también la modalidad presencial.

PROMECAFE se apoyará del personal interno que dispone el programa para coordinar las actividades de la propuesta, entre estos la Secretaria Ejecutiva, la Coordinación de Operaciones y la Contadora; estos destinarán aproximadamente 20% de su tiempo para tal fin; así mismo, se está considerando el fortalecimiento de la capacidad del programa a través de la incorporación de un asistente técnico que dedicará 70% de su tiempo a la coordinación de las actividades de la presente propuesta y 30% en apoyo a las actividades consideradas en el plan de trabajo de PROMECAFE.

### **4. Componentes de la propuesta:**

- A. Desarrollo de requisitos, normas, y mecanismos de certificación de viveros a ser utilizados por los países miembros de PROMECAFE (y en particular aquellos en países donde opera MOCCA: El Salvador, Guatemala, Honduras, Nicaragua, y Perú).
- B. Gestionar fondo para promover investigación y mejorar cómo se divulgan resultados de investigaciones en café.
- C. Fortalecimiento de la capacidad de PROMECAFE como entidad integradora y coordinadora entre los países e instituciones cafetaleros de la región mesoamericana.

### **5. Descripción de los Componentes:**

Componente A: Desarrollo de requisitos, normas, y mecanismos de certificación de viveros a ser utilizados por los países miembros de PROMECAFE (y en particular aquellos en países donde opera MOCCA).

El programa WCR Verified de World Coffee Research es una iniciativa voluntaria que provee a operadores de viveros la oportunidad de “verificar” la calidad de las variedades que producen y comercializan – tanto en cuanto a la pureza genética y la implementación de buenas prácticas agrícolas determinadas como clave en la producción de plantas saludables y vigorosas. Por su relativamente alto costo económico, este programa de verificación ha sido orientado a ser implementado de manera voluntaria por viveros grandes que pueden diluir el costo de verificación en una oferta alta de plantas.

La mayoría de los países miembros de PROMECAFE, incluyendo aquellos donde opera MOCCA, carecen de normas, requisitos, y mecanismos previamente establecidos para la certificación de viveros de café que pueden ser costeables por operadores de viveros de distintos tamaños. Los que sí han logrado establecer normas o procedimientos estandarizados pueden carecer de los mecanismos apropiados que faciliten su implementación y que favorezcan que los viveros en sus países busquen certificarse.

Reconociendo la importancia de tener plantas puras y saludables, con alto potencial productivo y su impacto en la rentabilidad de las fincas productoras de café, algunos países han iniciado procesos para analizar y desarrollar requisitos de una certificación, pero estos esfuerzos varían en su nivel de avance y tecnificación. MOCCA desea agilizar el desarrollo de requisitos, normas, y mecanismos de certificación de viveros de café, ofreciendo a los actores clave de cada país insumos para que puedan establecer los requisitos y normas de certificación, y escoger los mecanismos idóneos que permiten una eficiente y efectiva aplicación de estos, con el objetivo de mejorar la calidad de plantas ofertadas a los productores.

Para el desarrollo del presente Componente se consideran las siguientes actividades:

1. PROMECAFE, con apoyo del especialista de viveros de WCR y TechnoServe, liderará el desarrollo de planes de acción para la elaboración de reglamentos y mecanismos de certificación de viveros de café y la determinación de los costos considerados para la implementación en cada país. Dicho plan se generará de forma participativa considerando diversos públicos y privados, representantes de las instituciones relevantes, en los países de cobertura del proyecto MOCCA. La experiencia generada servirá para apoyar a otros países miembros de PROMECAFE, ya que serán invitados a algunas de las sesiones de trabajo al inicio, y logran informarse sobre el proceso en las reuniones periódicas que coordina PROMECAFE y a través del consultor técnico contratado para PROMECAFE con fondos de MOCCA.
2. Para agilizar el proceso, con el apoyo del especialista de WCR en materia de certificación de viveros, se coordinarán reuniones por país, involucrando representantes de los institutos de café que forman parte de PROMECAFE, la dirección de PROMECAFE, y personal de MOCCA incluyendo WCR para:
  - a. presentar el objetivo de esta actividad,
  - b. entender si ellos están interesados en colaborar con PROMECAFE/MOCCA para realizar esta actividad,
  - c. obtener sus recomendaciones sobre los otros actores que deberíamos incluir en futuras reuniones (por ejemplo, el Ministerio de Agricultura, el departamento o instituto encargado con temas de sanidad agropecuaria, y otras organizaciones del sector público y/o privado).
3. Con el apoyo del especialista de WCR, se coordinará una reunión por país, involucrando a personal clave de los institutos de café y los otros actores que los institutos sugirieron que incorporemos, además de la dirección de PROMECAFE, y personal de MOCCA incluyendo WCR para:
  - a. Presentar el objetivo de esta actividad
  - b. Entender si han iniciado a desarrollar requisitos, normas, y mecanismos de certificación de viveros
  - c. Determinar en qué fase del proceso de elaborarlos están actualmente
  - d. Determinar si necesitan apoyo para desarrollarlos. Por ejemplo:
    - i. ¿Quisieran saber cómo otros países han establecido estos requisitos, normas, y mecanismos, para café u otros rubros, para entender que ha funcionado, y que no?
    - ii. ¿Están interesados en desarrollar dos tipos de certificación – uno sobre buenas prácticas, y el otro sobre buenas prácticas y la pureza del material de siembra?
    - iii. ¿Qué pasos tienen que ocurrir en su país, para que se puedan oficializar requisitos, normas, y mecanismos de certificación de viveros?
    - iv. ¿Desean apoyo técnico para elaborar los requisitos y normas?
    - v. ¿Quisieran recibir apoyo para estimar el costo operacional que tendrían que asumir, o cobrar a viveristas para la certificación?

- vi. ¿Necesitan apoyo legal en la escritura de requisitos y normas?
  - vii. ¿Quisieran saber más sobre cómo funciona WCR Verified? ¿Existe una oportunidad para que WCR verifique a las fuentes de semilla, a los cuales operadores de viveros tendrían que comprar su semilla si quieren obtener una certificación de buenas prácticas y pureza genética?
  - viii. ¿Desean apoyo para facilitar encuentros con el gremio de viveristas en su país para compartir los requisitos, normas, y mecanismos y obtener su retroalimentación? De qué forma les serviría mejor que apoyemos el proceso – de forma bilateral, o en talleres con sus homólogos de los otros países, ¿para que en conjunto desarrollen requisitos y normas “mínimas”?
- e. Formar un grupo de trabajo en cada país
  - f. Acordar próximos pasos con cada grupo de trabajo
4. Mediante talleres regionales y sesiones bilaterales, desarrollar planes de trabajo con los grupos de trabajo, dirigidos a apoyarles a completar el proceso de desarrollar requisitos, normas, y mecanismos de certificación.
  5. Discutir con MOCCA las necesidades encontradas, para que MOCCA pueda identificar como mejor puede apoyarles en el proceso.
  6. Acompañamiento desde PROMECAFE (Secretaria Ejecutiva y Coordinador Técnico) a los grupos de trabajo de cada país, en su proceso de elaboración de requisitos, normas, y mecanismos de certificación de viveros, dando seguimiento y motivando avances.
  7. Reunirse con el Director de Café de MOCCA, de forma bisemanal, para discutir avances y problemas encontrados (Secretaria Ejecutiva y Coordinador Técnico).

<b>Componente A</b>	
<b>Entregables</b>	<b>Fecha de entrega</b>
Plan de trabajo para Componente A incluyendo tabla GANTT	<b>15 días calendario</b> a partir de la firma del acuerdo
Reporte resumiendo avances con grupos de trabajo establecidos con cada país MOCCA, en la creación de planes de acción para el desarrollo de requisitos, normas, y mecanismos de certificación de viveros y su implementación	Debe ser incluido en el Informe Técnico Programático próximo a entregar. (Ver Anexo 4- Plan de Monitoreo y Cumplimiento)
Reporte resumiendo planes de acción y su implementación con cada país MOCCA	Debe ser incluido en el Informe Técnico Programático próximo a entregar. Ver Anexo 4- Plan de Monitoreo y Cumplimiento)
Reporte resumiendo avances en cada mes del trimestre en el desarrollo e implementación de planes de acción por país MOCCA, además de problemas encontrados y sugerencias para solventar problemas que impiden en la oficialización de requisitos, normas, y mecanismos de certificación de viveros y su implementación.	<p>Debe ser incluido en el Informe Técnico Programático próximo a entregar. (Ver Anexo 4- Plan de Monitoreo y Cumplimiento)</p> <p><b>15 de septiembre 2023</b> (resumiendo avances entre junio - agosto/2023),</p> <p><b>15 de enero 2024</b> (resumiendo avances entre septiembre - diciembre/2023),</p> <p><b>15 de marzo 2024</b> (resumiendo avances entre enero - febrero/2024).</p> <p><b>15 de julio 2024</b> (resumiendo avances entre marzo - junio/2024)</p> <p><b>15 de septiembre 2024</b> (resumiendo avances entre junio - agosto/2024),</p> <p><b>15 de enero 2025</b> (resumiendo avances entre septiembre - diciembre/2024)</p> <p><b>15 de marzo 2025</b></p>

(resumiendo avances entre enero - febrero/2025)  
**31 de julio 2025**  
 (resumiendo avances entre marzo - junio/2025)

Componente B: Gestionar fondo para promover investigación y mejorar como se divulgan resultados de investigaciones en café.

Descripción: La mayoría de los países donde opera MOCCA invierten poco en la investigación, y aún menos en asegurar que resultados de investigaciones lleguen a productores de café de una forma que puedan aprovechar los hallazgos. MOCCA desea establecer por medio de esta propuesta un fondo para promover la investigación, a ser manejado por PROMECAFE, para motivar mayores inversiones en la investigación, y motivar a los actores investigadores de la región a que implementen acciones para asegurar que los resultados de investigación puedan llegar y a ser aprovechados por productores de café.

Para el desarrollo del presente Componente se consideran las siguientes actividades:

- a) Desarrollo y validación de una estrategia operativa para la gestión del fondo de investigaciones que defina los actores involucrados, funciones, tiempos, recursos, montos, contratación de empresas o instituciones consultores, criterios de selección, presentación de resultados, mecanismos de operación del mismo, entre otros, a ser plasmado en un manual operativo.
- b) Lanzamiento del fondo de investigación
- c) Promoción, divulgación e invitación a participar del fondo de investigación entre los países miembros de PROMECAFE.
- d) Implementación de proceso transparente de selección de investigaciones a financiar.
- e) Desarrollo e implementación de actividades para impulsar una mejor divulgación de resultados de investigación.
- f) Compartir avances, de forma trimestral, de las investigaciones
- g) Sistematización de los resultados de investigación para asegurar su fácil y eficiente difusión a través de diversos medios, incluyendo la plataforma tecnológica de PROMECAFE albergada en la página web.

Entregables:

<b>Componente B</b>	
<b>Entregables</b>	<b>Fecha de entrega</b>
Plan de trabajo para Componente B incluyendo tabla GANTT	<b>15 días calendario</b> a partir de la firma del acuerdo
Estrategia y manual operativo que regula el funcionamiento del fondo	Debe ser incluido en el Informe Técnico Programático próximo a entregar. (Ver Anexo 4- Plan de Monitoreo y Cumplimiento)
Reporte que resume actividades para promocionar el fondo de investigación, y la recepción y selección transparente de propuestas de investigación, y firma de acuerdos con entidades seleccionadas	Debe ser incluido en el Informe Técnico Programático próximo a entregar. (Ver Anexo 4- Plan de Monitoreo y Cumplimiento)
Reporte que incluya información sobre propuestas recibidas y seleccionadas, firmas de acuerdo con entidades de investigación, seguimiento al progreso en la implementación de las investigaciones, propuestas recibidas y seleccionadas (incluyendo aquellas a ser ejecutadas por PROMECAFE directamente) para ampliar y mejorar la divulgación de resultados de investigación, actividades y resultados de sistematización de los aprendizajes generados en la	Debe ser incluido en el Informe Técnico Programático próximo a entregar. (Ver Anexo 4- Plan de Monitoreo y Cumplimiento)

implementación, así como los hallazgos más relevantes promovidos por los procesos de investigación financiados.

**15 de septiembre 2023**

(resumiendo avances entre junio - agosto/2023),

**15 de enero 2024**

(resumiendo avances entre septiembre - diciembre/2023),

**15 de marzo 2024** (resumiendo

avances entre enero - febrero/2024).

**15 de julio 2024** (resumiendo

avances entre marzo - mayo/2024)

**15 de septiembre 2024**

(resumiendo avances entre junio - agosto/2024),

**15 de enero 2025**

(resumiendo avances entre septiembre - diciembre/2024)

**15 de marzo 2025**

(resumiendo avances entre enero - febrero/2025)

**31 de julio 2025**

(resumiendo avances entre marzo - junio/2025)

Componente C. Fortalecimiento de la capacidad de PROMECAFE como entidad integradora y coordinadora entre los países e instituciones cafetaleros de la región mesoamericana.

Los desafíos y la problemática que afecta al sector productor de café en la región es cada vez más compleja y amplia, abarcando distintos aspectos, desde los técnico-agronómico hasta elementos de mercado o de política cafetalera mundial, en tal sentido, el programa requiere fortalecerse con mayores recursos financieros, técnicos y humanos; que permitan adaptarse y fortalecer su capacidad para apoyar y brindar soluciones a las demandas de sus socios.

El trabajo que realizará PROMECAFE a través de los componentes A y B ayudarán a fortalecer la capacidad integradora y coordinadora de PROMECAFE en temas relacionados a la oferta de material genético de calidad en cada país (a través de reglamentos y mecanismos de certificación de viveros), y la investigación y divulgación de resultados de investigación. Para fortalecer aún más la capacidad de PROMECAFE para apoyar y brindar soluciones a las demandas de sus socios, MOCCA financiará la contratación de un consultor técnico que apoyará el desarrollo de las actividades vinculadas con el proyecto MOCCA (70% de su tiempo) y contribuirá al desarrollo de las actividades consideradas en el plan de trabajo de PROMECAFE por un periodo de 28 meses. Las actividades a coordinar estarán vinculadas a los siguientes temas: Certificación de viveros, el fondo de investigación y esfuerzos de divulgación, y actividades del plan de trabajo 2023 PROMECAFE.

Entregables:

<b>Componente C</b>	
<b>Entregables</b>	<b>Fecha de entrega</b>
Plan de trabajo para Componente C con tabla Gantt	<b>15 días calendario</b> a partir de la firma del acuerdo

Reporte que incluya TDR para contratación de consultor(a) técnico, proceso para promover y seleccionar consultor(a), e información sobre los avances en cumplimiento a sus actividades para fortalecer la capacidad operativa de PROMECAFE (como usa el 30% de su tiempo no dedicado a los Componentes A y B).

Debe ser incluido en el Informe Técnico Programático próximo a entregar. (Ver Anexo 4- Plan de Monitoreo y Cumplimiento)

**15 de septiembre 2023**

(resumiendo avances entre junio - agosto/2023),

**15 de enero 2024**

(resumiendo avances entre septiembre - diciembre/2023),

**15 de marzo 2024** (resumiendo avances entre enero - febrero/2024).

**15 de julio 2024** (resumiendo avances entre marzo - junio/2024)

**15 de septiembre 2024**

(resumiendo avances entre junio - agosto/2024),

**15 de enero 2025**

(resumiendo avances entre septiembre - diciembre/2024)

**15 de marzo 2025**

(resumiendo avances entre enero - febrero/2025)

**31 de julio 2025**

(resumiendo avances entre marzo - junio/2025)

## **6. Experiencia y Capacidad Técnicas de PROMECAFE**

PROMECAFE cuenta con 43 años consecutivos operación en apoyo a los países e instituciones cafetaleras en la región mesoamericana, actualmente cuenta con 9 países socios, entre estos: México, Guatemala, Honduras, El Salvador, Nicaragua, Costa Rica, Panamá, Jamaica y República Dominicana; además cuenta con la participación y apoyo técnico de 3 instituciones líderes en materia agrícola y cafetalera: el IICA, CATIE y WCR.

El programa ha liderado diversas iniciativas y procesos regionales para hacerle frente a los principales desafíos de la caficultura, entre estos procesos encaminados al desarrollo de material genético, es decir, variedades superiores, con resistencia o tolerancia a plagas y enfermedades y mayor capacidad de adaptación al cambio climático, manejo integrado de cultivo, valorización de cafés especiales, vinculación de la calidad con el origen, formación de técnicos y especialistas, redes de especialistas, cooperación técnica horizontal, intercambio tecnológico, entre otros.

La Secretaria Ejecutiva cuenta con un equipo compacto de personas con amplia experiencia en la caficultura regional y en la operación del programa, el programa cuenta con una red de expertos y especialistas en diversas temas vinculados a la caficultura, estos, a través del Consejo Directivo, Comité Técnico y las redes de especialistas temáticos, representan un apoyo permanente e invaluable para las acciones del programa contribuyendo a la efectividad y eficiencia en el cumplimiento de los objetivos y resultados trazados.

## **7. Administración**

PROMECAFE opera bajo la normativa y procedimientos del IICA quien representa legal y administrativamente al programa. El IICA como institución interamericana cuenta con una gran experiencia y capacidad para la correcta, eficiente y transparente ejecución de recursos externos.

Diversos proyectos y programas que han sido ejecutados históricamente por PROMECAFE con el apoyo de sus socios son parte de su carta de presentación.