



# Cosechando resultados

PRINCIPALES  
LOGROS  
2014 - 2015



## Mensaje del Director General



Dr. Víctor M. Villalobos

Hace doce meses, los Estados Miembros del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA) aprobaron su Plan de Mediano Plazo (PMP) para el periodo 2014-2018, y con él una propuesta más precisa, integrada y focalizada para la evolución del modelo de cooperación técnica del Instituto.

Ese plan, además de mostrar los desafíos que debemos enfrentar para impulsar la modernización institucional, marcó el camino que hoy recorreremos de una efectiva gestión basada en resultados y orientada al cumplimiento de nuestra misión de *“estimular, promover y apoyar el desarrollo agrícola y el bienestar rural”*.

Las recientes transformaciones por las que ha pasado el IICA nos han permitido, sin duda, mejorar el desempeño organizacional y focalizar los esfuerzos institucionales en once contribuciones que responden a las demandas de los países del hemisferio. La estrecha relación de esas contribuciones con los diecisiete objetivos de desarrollo sostenible recientemente publicados por las Naciones Unidas muestra que estamos en buen camino.

El Instituto agrega valor al arduo trabajo de los gobiernos, la academia, el sector privado y la sociedad civil de las Américas, lo que lo convierte, gracias al compromiso que asume y a los resultados que logra, en un importante socio estratégico del sector agrícola y en un referente de la agricultura de esa región.

La agenda de mediano plazo del IICA se concentra en cinco proyectos insignia de alta prioridad dirigidos a mejorar la competitividad de las cadenas agroalimentarias, promover la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos, mejorar las condiciones de la agricultura familiar, garantizar una agricultura inclusiva e incrementar los niveles de resiliencia de la agricultura frente a los riesgos, entre ellos los asociados al cambio climático.

Hemos activado con éxito un mecanismo de respuesta rápida en atención a solicitudes urgentes de los gobiernos, el cual nos ha permitido atender, en menos de 72 horas, solicitudes precisas de los ministros, algunas de ámbito nacional y otras de nivel regional. Asimismo, nuestra cartera de proyectos con recursos externos se amplía cada vez más: hoy tenemos 158 instrumentos en ejecución con un valor cercano a USD 116 millones.

La evolución del modelo de cooperación del IICA ha permitido también hacer más visible el potencial de sus países miembros para promover el desarrollo de la agricultura, la cooperación sur-sur y la generación, con el apoyo del Instituto, de bienes públicos internacionales en beneficio de sus comunidades rurales.

Paralelamente a nuestra cooperación, trabajamos con diligencia para fortalecer y articular todos los procesos institucionales de planeación, programación, ejecución, monitoreo y evaluación, de manera que ello permita reforzar una cultura basada en el mejoramiento continuo.

La efectividad de la cooperación que brindamos pasa por el diálogo permanente con nuestras autoridades, la definición de estrategias con los países y la permanente rendición de cuentas. Hemos avanzado en beneficio de la agricultura de las Américas y estamos confiados en que las futuras decisiones de ustedes, nuestros mandantes, continuarán fortaleciendo esta noble organización.

Este documento resume los principales logros del IICA en los últimos doce meses, los que no serían posibles sin la confianza y nuestro inequívoco compromiso hacia ustedes y la agricultura de sus países, la que sin duda constituye, tal como lo hemos indicado en nuestro PMP, la mejor oportunidad para lograr la seguridad alimentaria, el desarrollo sostenible, la reducción de la pobreza y la equidad social de las Américas.



## El IICA en números

### El IICA lidera:

**158** proyectos financiados con recursos externos por un valor cercano a los **USD 116 millones**

**41** acciones de respuesta rápida

**5** proyectos hemisféricos con recursos IICA



### Principales fuentes de recursos externos

México, Estados Unidos, Argentina, Brasil, Centroamérica, España, Unión Europea, Finlandia, Suiza, FAO y BID



**USD 52 millones**

ejecutados por el IICA en 6 programas mexicanos: Registro Nacional Agrario, INCA-Rural, MOSCAMED, MOSCAFRUT, Vigilancia Epidemiológica e Inspección Fitosanitaria



**1338 capacitados**

que forman parte de la nueva generación de profesionales del agro



**USD 10 millones**

se invierten para el fortalecimiento de las capacidades institucionales de investigación en Guatemala, con el apoyo de los EE.UU.



**Más de 2400 personas**

intercambian conocimiento sobre comunicación y biotecnología en Centroamérica, República Dominicana, Colombia, Panamá, Paraguay, Estados Unidos, Perú y Venezuela



**34 Estrategias**

del IICA en los países aprobadas



**17 innovaciones**

agrícolas y forestales como resultado de la cooperación IICA, UE, Canadá, EE.UU., Finlandia y BID



**Más de 3000 actores de la agricultura**

de 28 países de las Américas conocen mejor las políticas agrícolas a partir de las experiencias de EE.UU., Brasil, Canadá, Chile y España





## Respuestas oportunas

Los Estados Miembros han encontrado en las acciones de respuesta rápida (ARR), diseñadas por el IICA, un instrumento ágil para atender demandas emergentes y de apoyo a procesos dirigidos al fortalecimiento institucional y al desarrollo de políticas y marcos normativos. El Instituto ha desempeñado un rol articulador, facilitador y coordinador para hacer más eficientes los procesos de gestión, operación y administración de las instituciones del sector agropecuario en Belice, Costa Rica, Panamá, El Salvador, Jamaica, Bolivia, Perú, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay.

### Mejores políticas y estrategias

- En Belice, el IICA apoyó la formulación de la Política Nacional para la Agricultura y la Alimentación, orientada a impulsar la productividad y la competitividad agrícolas y a mejorar la gestión de los territorios rurales.
- La Secretaría de Agricultura y Ganadería (SAG) de Honduras cuenta con el Plan Estratégico y Programa de Inversión para el Desarrollo Competitivo y Sostenible de la Cadena de Arroz, que incluye cinco proyectos sobre producción de semillas, innovación y transferencia, buenas prácticas en manejo de suelo y agua, infraestructura y equipamiento y fortalecimiento de capacidades.
- Tomadores de decisión y actores vinculados a la gestión del Consejo Nacional de Producción (CNP) de Costa Rica disponen de un marco estratégico y

operativo para orientar sus procesos de rediseño institucional y sus programas de abastecimiento institucional y de promoción del valor agregado ante las demandas prioritarias de la agroindustria costarricense.

### Instituciones lideran procesos innovadores

- Con ayuda del Centro Internacional de Investigaciones para el Desarrollo (IDRC) de Canadá, se ha reorganizado la innovación agrícola y se ha fortalecido el Consorcio de Investigación para el Desarrollo Agrícola (CORDAH) en Haití.
- En respuesta a los lineamientos expresados en la Nueva Constitución Política del Estado de Bolivia, se elaboró la propuesta de descentralización institucional y modernización del Sistema de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos del Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad Alimentaria (SENASAG).
- En Perú, se elaboró la propuesta de un modelo institucional y una estrategia de intervención para la modernización de la institucionalidad de apoyo a las cadenas del café y del cacao.
- El Ministerio de Integración Nacional de Brasil cuenta con un modelo de gobernanza para la Red Latinoamericana de Políticas Públicas de Desarrollo Regional, que resultó en el mejoramiento de la institucionalidad agrícola y rural de sus Estados Miembros.



**Costa Rica:** El Instituto Nacional de Estadísticas y Censos concluyó el VI Censo Nacional Agropecuario y más de 500 representantes de instituciones públicas y privadas del sector agrícola nacional fueron informados sobre sus hallazgos.

## Potenciando la agricultura familiar

Más de 940 autoridades nacionales, técnicos públicos y privados y otros miembros de la agricultura familiar (AF) de Brasil, Bolivia, Chile, Colombia, Ecuador, Honduras, México, Nicaragua, Paraguay, Perú, Uruguay y Venezuela facilitaron la incorporación de temas estratégicos sobre AF en las agendas públicas. Además, una serie de eventos posicionaron a la AF como un tema clave para el desarrollo de esos países y posibilitaron que las autoridades involucradas en la AF tuvieran acceso a una serie de instrumentos para avanzar en la definición e implementación de políticas públicas diferenciadas.

Es importante destacar que las instituciones públicas y privadas de Ecuador, Bolivia, Venezuela, Perú y Colombia aumentaron sus capacidades para caracterizar su AF según su diversidad territorial, lo que les permitió diferenciar propuestas de intervención de ámbito territorial.

Por otro lado, instituciones de Argentina, Chile y Perú mejoraron sus capacidades para brindar atención a las demandas de la AF, gracias a la realización de estudios actualizados sobre innovación comercial y agroindustria. Asimismo, 475 actores de esos países cuentan con más información sobre mercados locales, gestión comercial y fortalecimiento institucional adecuados a la AF.

El Programa de Encuentros Asociativos Basados en Capacitación-Acción les permitió a asociaciones de productores de la AF (80 miembros) de Ecuador, Colombia, Bolivia, Honduras, El Salvador, Chile, Venezuela y países del Caribe mejorar su inserción comercial.

Uruguay fortaleció las competencias técnicas en AF, asistencia técnica y extensión rural de funcionarios de sus ministerios y de otros actores de sus territorios.

### Eventos conmemorativos del Año Internacional de la Agricultura Familiar

- Encuentro Centroamericano y de República Dominicana sobre Agricultura Familiar (San Salvador, El Salvador).
- Conferencia Internacional "Políticas Públicas y Agricultura Familiar en América Latina y el Caribe: Situación Actual y Retos" (Santiago, Chile).
- IX Foro Internacional de Desarrollo Territorial (Fortaleza, Brasil).

Mediante la utilización de bioinsumos para el control de hormigas cortadoras, en 100 huertas de agricultores familiares paraguayos se redujeron las pérdidas de alimentos.



**Centroamérica:** La alianza del IICA con la Coordinadora Latinoamericana y del Caribe de Pequeños Productores y Trabajadores de Comercio Justo (CLAC) permitió fortalecer las capacidades de once organizaciones certificadas en comercio justo y de 32 certificadas en asociatividad, gestión empresarial y formulación de proyectos en Nicaragua, Panamá y Costa Rica.



## Hacia cadenas agrícolas competitivas

En 25 países 17 cadenas agrícolas fortalecieron sus capacidades para implementar procesos de innovación y mejorar la productividad y la sustentabilidad mediante tecnologías y sistemas innovadores de producción, procesamiento o poscosecha.

Algunos resultados concretos son los siguientes:

- 20 000 productores de maíz y frijol de Centroamérica implementaron innovaciones en variedades, maquinaria, microorganismos, inoculantes y técnicas de presecado con financiamiento de la Unión Europea (UE).
- 1000 productores de azúcar y 12 proveedores de insumos de Belice mejoraron, con nuestra cooperación, sus capacidades para incrementar la productividad de la caña, en el marco de un proyecto implementado por el Instituto de Investigación y Desarrollo de la Industria del Azúcar (SIRDI) con el apoyo de la UE.
- 1300 productores de papa de Jamaica y San Cristóbal y Nieves, de caña de azúcar de Belice y de varias cadenas de Paraguay mejoraron sus capacidades en buenas prácticas de producción.
- 300 productores de Antigua y Barbuda, Guyana, Bahamas y San Cristóbal y Nieves aprovechan las tecnologías de la agricultura protegida.
- 150 participantes de 18 países validaron y aprovecharon la cuarta edición del curso "Agregación de valor a productos de origen agropecuario", impartido por el IICA.

650 productores haitianos fueron capacitados en gestión de sus agroempresas.

Los servicios de apoyo y los factores de la competitividad de las cadenas agroalimentarias se fortalecieron con 3800 funcionarios públicos, productores y otros agentes de desarrollo de 23 países capacitados en gestión empresarial, agregación de valor, asociatividad, gestión de riesgos, comercio y normativa internacional.

Como resultado de los esfuerzos conjuntos con la Organización de Información de Mercados de las Américas (OIMA), diversos sistemas de información de mercados agrícolas cuentan con nuevos instrumentos técnicos para mejorar la eficiencia en la prestación de servicios, entre ellos los de Bahamas, Antigua y Barbuda, Belice, San Vicente y las Granadinas, Costa Rica, Brasil, México y Ecuador.

De cara a una agricultura abierta al mercado, dinámica, moderna, incluyente y sustentable en Costa Rica, Perú y Paraguay, seis instancias gubernamentales recibieron apoyo del IICA en el diseño de políticas, propuestas y acuerdos para el desarrollo agropecuario, en innovación, en asuntos relativos al *Codex Alimentarius*, en medidas sanitarias y en competitividad de las cadenas de la carne bovina y avícola.

El IICA gestionó cerca de USD 227 000 con instituciones de los sectores público y privado estadounidenses, que fueron invertidos en acciones de cooperación en biotecnología y bioseguridad.



**Ecuador:** La planta extractora de aceite puro de piñón para biocombustible ha producido 29 toneladas de aceite con la cosecha de *Jatropha* de 2015 y ha dinamizado la economía de la provincia de Galápagos.

Los institutos del café de Centroamérica implementan planes regionales para combatir la roya, así como proyectos de mejoramiento genético para construir cadenas de café sostenibles y resilientes. Con el apoyo del IICA, el Programa Cooperativo Regional para el Desarrollo Tecnológico y Modernización de la Caficultura (PROMECAFE) concluyó un inventario regional de variedades de café.

Los ministros de agricultura de Ecuador, Costa Rica, Guatemala, El Salvador, Panamá, República Dominicana, Brasil, Colombia y Perú firmaron una declaración para implementar una agenda de trabajo multinacional que aborde los asuntos fitosanitarios, medioambientales y de la productividad del banano.

En Ecuador se realizó un diagnóstico de 33 cadenas y 42 circuitos agropecuarios con sus respectivas fichas técnicas, el cual ha servido de base para la formulación intersectorial del capítulo agropecuario de la política de producción de ese país. Además, los gobiernos locales de Ambato, Esmeraldas y Sucumbíos cuentan, respectivamente, con los estudios para implementar la Central de Transferencia Agroindustrial (CTA-A) de Ambato; con una caracterización de la ganadería de la provincia, estrategias para su desarrollo sostenible y mesas de diálogo público-privado sobre ese sector; y con modelos de gestión para el fomento productivo del sector agropecuario provincial.


## Creado un consorcio de investigación de biocombustibles para América Latina y el Caribe (ALC) que promueve sinergias entre empresas, gobiernos y la academia.

La Cámara de Comercio, Industria y Agricultura de la provincia de Chiriquí, Panamá, cuenta con un estudio en que se caracterizan las demandas para el desarrollo del sector agropecuario, agroindustrial y agroturístico.

Se impulsó el fortalecimiento de los mecanismos para acceder a mercados y hacer negocios entre países, que derivó en resultados destacables, tales como los siguientes:

- Adopción de mejores prácticas de comercialización e implementación de recomendaciones para evitar riesgos en la importación de carne bovina uruguaya a México.
- Identificación de oportunidades de exportación del cacao de San Martín, Perú, al mercado canadiense.
- Productores jamaquinos de camote exploraron oportunidades de negocios en Tennessee y Carolina del Norte en Estados Unidos.

El proyecto Red-SICTA, que cuenta con el apoyo de la COSUDE, impulsó el uso de técnicas de presecado, variedades mejoradas, microorganismos e inoculantes en las cadenas del maíz y el frijol de Centroamérica.



**Guatemala:** En apoyo al Ministerio de Agricultura, Ganadería y Alimentación, se evaluó el riesgo ambiental del posible ingreso de materiales de maíz genéticamente modificados provenientes de Honduras, como resultado de la entrada en vigencia de un acuerdo bilateral de unión aduanera entre ambos.

## Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos

Para responder adecuadamente a las nuevas exigencias del mercado de los Estados Unidos, se fortalecieron los conocimientos de 2500 funcionarios gubernamentales de quince países sobre normativas de acceso al mercado de ese país. Además, en diez países se realizaron 38 evaluaciones de zonas de producción, mediante las cuales se caracterizó el nivel de preparación de las empresas para cumplir con los requisitos de la Ley de Modernización de Inocuidad de los Alimentos (FSMA).

Con el USDA se realizaron 13 cursos internacionales; solo en Panamá, 100 agroexportadores y funcionarios del sector agroalimentario se capacitaron en la ley FSMA.

La Escuela Regional de Inspectores de Alimentos para la Región Central inició su funcionamiento, con 44 tutores provenientes de ocho contrapartes académicas y con 360 inspectores de los ministerios de agricultura y salud de Centroamérica y República Dominicana inscritos en un curso virtual sobre inspección de alimentos e intercambio de experiencias. Ya 180 participantes finalizaron el curso.

Gracias a la amplia experiencia de ALC en inocuidad y calidad de los alimentos, se logró lanzar el Programa de Hermanamiento para Desarrollar Capacidades en *Codex Alimentarius*, al que ya se integraron Ecuador, Paraguay, Uruguay, Antigua y Barbuda, Dominica, Bahamas y Granada.

Cuatro coloquios regionales les permitieron a los países de las Américas analizar las normas que se discuten en nueve comités del *Codex Alimentarius* y buscar posiciones conjuntas.

Diversos proyectos financiados con recursos externos les permitieron a los comités nacionales del *Codex Alimentarius* de 15 países continuar con sus esfuerzos para incrementar sus conocimientos técnicos en ese tema. Además, cinco países centroamericanos lograron mejorar sus posiciones negociadoras en temas estratégicos de interés nacional y regional.



Actualizado el "Manual de buenas prácticas de participación en reuniones de la Convención Internacional de Protección Fitosanitaria (CIPF)".

Con apoyo de la Universidad Yacambú, la Universidad Centroccidental Lisandro Alvarado (UCLA), el IICA y Nestlé de Venezuela, 93 técnicos y productores agrícolas de este país fueron capacitados en el uso de herramientas para la implementación y el seguimiento de sistemas de aseguramiento de la calidad y la inocuidad de los

**México:** Varios proyectos han fortalecido la implementación de los planes del Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA) dirigidos a la prevención y atención de riesgos sanitarios, al diagnóstico etiológico y de residuos químicos y a la atención de contingencias fitosanitarias.



alimentos, así como en buenas prácticas de manipulación de alimentos, agricultura y manufactura. Además, con la compañía Nestlé se prepararon los siete módulos didácticos del Programa de Formación de Productores de Leche.

Con la cooperación del Servicio de Inspección de Sanidad Animal y Vegetal (APHIS) del Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), en las regiones Central, Caribe, Andina y Sur se implementaron varios proyectos orientados al fortalecimiento de capacidades para el manejo de plagas y enfermedades vegetales y animales y para el cumplimiento de estándares sanitarios y fitosanitarios internacionales. En Honduras, en coordinación con la Federación de Avicultores (FEDAVIH) y el Servicio Nacional de Sanidad Agropecuaria (SENASA), se realizó un ejercicio de simulacro para brindar atención a emergencias relacionadas con enfermedades aviarias.

Las agencias sanitarias y de inocuidad de los alimentos de Ecuador, Costa Rica, Guatemala, El Salvador, Panamá, República Dominicana, Brasil, Colombia y Perú acordaron las estrategias para prevenir el ingreso de la Raza Tropical 4 del Mal de Panamá, fortalecieron sus capacidades a ese fin y discutieron avances en las investigaciones para el diagnóstico de esa enfermedad que afecta la producción de banano y plátano.

Los sistemas de sanidad animal y vegetal de Haití cuentan con cuatro puestos cuarentenarios, equipo y 56 profesionales entrenados con el apoyo del USDA.

La aplicación del instrumento Desempeño, Visión y Estrategia (DVE) permitió formular planes específicos de acción para el fortalecimiento de los servicios sanitarios, de salud animal y de inocuidad de los alimentos de Argentina, Paraguay, Bolivia, Ecuador y Colombia.

Mediante el Proyecto de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias implementado en el marco del 10.º Programa del Fondo Europeo de Desarrollo (FED) de la UE, se capacitaron extensionistas y oficiales de campo de la región Caribe en salud animal, inspección de plantas, auditorías en granja, resistencia microbiana y manejo de plaguicidas.

El programa MOSCAMED del SENASICA de México liberó 12.7 millones de moscas estériles y controló con éxito dos plagas detectadas en la frontera con Guatemala.

El Servicio Nacional de Calidad y Salud Animal (SENACSA) de Paraguay cuenta con un programa de monitoreo de ausencia viral y medición del nivel inmunitario, con propuestas de vigilancia epidemiológica activa y pasiva y con funcionarios capacitados en el control y la erradicación de la brucelosis en el ganado bovino. Además, en ese país 80 profesionales se capacitaron en gerencia sanitaria y ocho especialistas de la Red de Laboratorios de Brucelosis y Tuberculosis se capacitaron en el diagnóstico de las enfermedades mediante la técnica de la reacción en cadena de la polimerasa.



**Paraguay:** El Instituto Paraguayo de Tecnología Agropecuaria (IPTA) y el Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) produjeron bioinsumos *Trichoderma* para el control de enfermedades y *Beauveria* para el control de plagas, lo que redujo el uso de agroquímicos.

## Agricultura inclusiva y gestión territorial

En México, Guatemala, Honduras, Costa Rica, República Dominicana, Surinam, Guyana, Ecuador y Brasil, se seleccionaron grupos excluidos, principalmente de mujeres, jóvenes e indígenas, para involucrarlos en procesos, organizaciones y redes de desarrollo rural. Por otra parte, para los territorios de la Comarca Andina del Paralelo 42 en Argentina, la zona Sur Alto en Costa Rica, el Valle del Intag en Ecuador y Tenancingo en México se elaboraron planes estratégicos de activación territorial mediante metodologías basadas en la aplicación del enfoque de los sistemas agroalimentarios localizados (SIAL).

Autoridades de Argentina, Brasil, Costa Rica, Honduras, Ecuador, Perú, República Dominicana y Venezuela disponen de orientaciones conceptuales, metodologías e instrumentos que facilitan la formulación de políticas de desarrollo de los territorios rurales y su aplicación coordinada interinstitucionalmente.

Para mejorar su productividad, competitividad e inclusión social, mujeres líderes de Jamaica, Bahamas, Trinidad y Tobago, Santa Lucía y Guyana integradas a la Red Caribeña de Mujeres Productoras Rurales (CANROP) comparten sus conocimientos en la plataforma [www.canrop.com](http://www.canrop.com). Adicionalmente, en Granada, Jamaica,

En el distrito Para, en Surinam, se capacitaron 45 personas en desarrollo comunitario y se establecieron tres senderos para impulsar el ecoagroturismo.

Trinidad y Tobago, Bahamas, Santa Lucía y Guyana, se identificaron varios productos con potencial para el mercado de exportación.

En once territorios rurales seleccionados de República Dominicana, Costa Rica, Honduras y Brasil, más de 240 jóvenes y 80 adultos jóvenes fueron capacitados para desempeñarse como facilitadores de capacitaciones en gestión social, emprendedurismo y organización. Por otro lado, 15 jóvenes referentes de la Federación de Asociaciones Rurales del Mercado Común del Sur (Mercosur) se capacitaron en gestión de cadenas, inserción internacional y gestión empresarial para fortalecer sus emprendimientos familiares.

En Perú 300 mujeres conocen sobre las ventajas medioambientales del uso de estufas mejoradas frente a las tradicionales y cuentan con información para hacer más eficiente la gestión de sus ahorros (proyecto FASERT-GIZ).



**Guatemala:** El proyecto Toto for Todos brinda información valiosa para el asesoramiento de pequeños productores de maíz, frijol, café y cardamomo, en particular agricultores Q'eqchi' y sus familias.



Estudios comparados realizados en Brasil, Chile, Costa Rica, Ecuador, México, Uruguay, España, Francia y Holanda sirvieron de base para redefinir el concepto de ruralidad utilizado en las políticas públicas y construir tipologías de espacios rurales en Brasil, Ecuador, Perú, México y los países del Corredor Seco Centroamericano.

La implementación del plan de acción del Corredor Seco Centroamericano permitirá enfocar la inversión y la cooperación internacional en la adaptación innovadora de la AF a los impactos del cambio climático, así como facilitar el intercambio de buenas prácticas con instituciones que trabajan en las zonas semiáridas de Brasil, México y el Gran Chaco sudamericano. Aliados importantes se han sumado a esta causa, incluyendo el Centro de Investigación en Geografía y Geomática (Centro Geo) de México, interesado en los análisis socioeconómicos y espaciales de los que pueden derivarse soluciones para los territorios de dicho corredor.

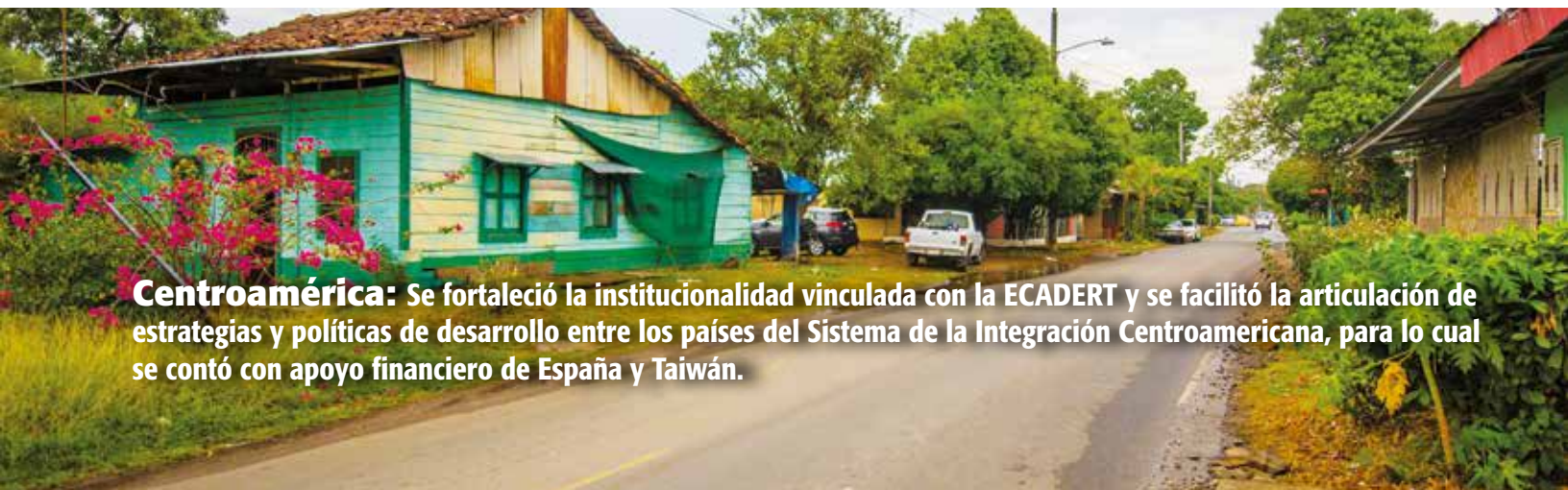
La capacitación de 100 funcionarios y la integración de 18 comités técnicos de gestión territorial fortalecieron al INDER de Costa Rica.

Instancias de articulación participativa de políticas de desarrollo rural incluyente se establecieron en Cariri Oeste, Brasil, y en las zonas Sur Alto y Sur Bajo, Costa Rica.

El Ministerio de Desarrollo Agrario (MDA) de Brasil consolidó la aplicación de políticas públicas que promueven el desarrollo rural sostenible. Además, cuenta con nuevos estudios para dimensionar el papel y el alcance del Observatorio de Gobernabilidad de las Tierras y para integrar las políticas en la formulación de estrategias para el desarrollo económico y sostenible de los proyectos del Programa de Crédito Nacional de Tierras.

En Brasil, el IICA contribuyó con la Secretaría de Desarrollo Agropecuario y Pesquero en la implementación de un proyecto de desarrollo sustentable en Cariri, Seridó y Curimataú; impulsó el uso de tecnologías adaptadas a las zonas semiáridas del Nordeste y colaboró con la Secretaría de Protección Agropecuaria en la ejecución de un proyecto de desarrollo rural en Ceará.

En el marco del Consejo Agropecuario Centroamericano (CAC), se fortaleció el Programa Regional de Formación de Capacidades para el Desarrollo Rural Territorial en Centroamérica, mediante el cual se capacitaron 120 personas.



**Centroamérica:** Se fortaleció la institucionalidad vinculada con la ECADERT y se facilitó la articulación de estrategias y políticas de desarrollo entre los países del Sistema de la Integración Centroamericana, para lo cual se contó con apoyo financiero de España y Taiwán.



## Agricultura resiliente, cambio climático y gestión de riesgos

Más de 1000 representantes de los ministerios de agricultura, ambiente, relaciones exteriores y otros sectores de los países de las regiones Central, Caribe, Andina y Sur han mejorado sus conocimientos y capacidades mediante diálogos interministeriales, encuentros regionales y talleres técnicos sobre agricultura y cambio climático.


Destacan los siguientes logros, entre otros:

- Actores del sector agroambiental de Centroamérica cuentan con herramientas para desarrollar políticas para la intensificación sostenible de la ganadería.
- Diversos foros virtuales, con más de 300 participantes, sirvieron de espacio de discusión sobre manejo integrado de suelos y acciones de recuperación de suelos degradados en países de las Américas.
- 120 funcionarios paraguayos fortalecieron sus competencias en la aplicación de alertas agroclimáticas para el manejo de situaciones de riesgos en la producción agropecuaria, así como en sistemas eficientes de riego agrícola, ambientes protegidos y producción sustentable.
- En colaboración con el Ministerio de Agricultura, Ganadería y Pesca (MAGyP) de Argentina, se fortalecieron los conocimientos de 700 funcionarios públicos sobre las huellas hídrica y de carbono y sobre el cambio climático.
- El Proyecto EUROCLIMA, financiado por la UE, ha puesto a disposición de los países conocimientos sobre buenas prácticas para mitigar los efectos del cambio climático en el sector agrícola, para lo cual impartió varias capacitaciones sobre sequía, fondos verdes, análogos climáticos y gestión de recursos hídricos.

Al menos 20 países fortalecieron sus cuadros técnicos en agricultura y cambio climático, resiliencia y uso de recursos hídricos y agricultura familiar.

El foro “Conocimiento de la Agricultura Climáticamente Inteligente” permitió a doce países del Caribe gestionar y compartir conocimientos sobre agricultura sostenible y buenas prácticas agrícolas para enfrentar el cambio climático. Por otro lado, técnicos de Argentina, Honduras, Guyana, Uruguay, Chile, Nicaragua y Panamá se capacitaron en agricultura climáticamente inteligente.

El V Simposio Anual para Facilitar el Desarrollo de los Seguros Agropecuarios en las Américas permitió conocer la situación actual de los seguros agrícolas y promover su uso en los sectores público y privado. Además, con la Cooperación Alemana para el Desarrollo Internacional (GIZ) se formuló una propuesta para un proyecto sobre gestión de riesgos y seguros por un valor de USD 7 millones y para un periodo de cuatro años.



**Perú:** El Fondo de Acceso Sostenible a Energías Renovables Térmicas (FASERT), implementado con apoyo de la GIZ y compuesto por ocho subproyectos relativos a crédito, estufas mejoradas y biodigestores, dinamiza la cadena de valor del mercado de las tecnologías de energía renovable térmica.

## La segunda edición del “Estado del arte sobre seguros agrícolas”, publicado por el IICA, es un referente para los gobiernos y los expertos en esa materia.

Dominica, Guyana, Surinam, Trinidad y Tobago, Jamaica, Antigua y Barbuda, Granada y Santa Lucía cuentan con planes sobre manejo de desastres, riesgos y seguros agrícolas. La vulnerabilidad agrícola de Santa Lucía, San Vicente y las Granadinas y Dominica fue evaluada.

En Ecuador, 23 funcionarios del Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), el Instituto Nacional de Investigaciones Agropecuarias (INIAP), la Agencia Ecuatoriana de Aseguramiento de la Calidad del Agro (Agrocalidad), el sistema AgroSeguro y el Gobierno Central fortalecieron sus capacidades en comunicación y gestión de riesgos productivos. De igual manera, 123 actores públicos y privados de El Salvador, Nicaragua y Uruguay se capacitaron en gestión del riesgo.

Con el apoyo técnico del IICA y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Ministerio de Agricultura y el Departamento Forestal de Santa Lucía cuentan con un plan para la rehabilitación de las áreas afectadas por el desastre causado durante las lluvias de Navidad de 2014, mediante el cual se limpiaron, estabilizaron y rehabilitaron 9333 metros de drenajes agrícolas, cuatro estanques de peces y ocho kilómetros de riveras de ríos.

En el marco del programa “Fondo de Acceso Sostenible a Energías Renovables Térmicas” (FASERT), ejecutado en Perú mediante un convenio con la GIZ, 7000 familias de Huancavelica se sensibilizaron en el uso de estufas mejoradas. Además, 1500 familias ya conocen sobre

sus beneficios sociales, económicos y ambientales, 420 familias disponen de acceso a la tecnología, 254 promotores dan seguimiento a su uso y 158 familias han adquirido estufas mejoradas, lo que implica cambios importantes en su salud y en el consumo de leña y bosta.

El IICA colaboró en el desarrollo de un marco conceptual sobre bioinsumos y de un instrumento para analizar la institucionalidad relacionada, que fue validado en Argentina y Nicaragua y que permitió elaborar agendas nacionales para el desarrollo del sector de los bioinsumos, en procura de una agricultura amigable con el ambiente.

En el marco del proyecto “Escenarios Sustentables”, se realizó un análisis del territorio brasileño basado en variables e indicadores sobre el potencial de riego, los niveles de ingresos, la producción, el potencial agrícola y la conservación del medio ambiente de una manera integrada, teniendo en cuenta las estrategias, los programas y las acciones del Gobierno Federal brasileño.

Con la participación del Centro Internacional de Agricultura Tropical (CIAT), se publicó el estudio “Cuellos de botella para la implementación de los mecanismos de retribución por servicios ecosistémicos hidrológicos (MRSEH)”, que sirve de base para el proceso de reglamentación de la Ley de Mecanismos de Retribución por Servicios Ecosistémicos en Perú.



**La alianza del BID y el IICA permitió que el Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO) y el Fondo para el Medio Ambiente Mundial (FMAM) brindaran financiamiento a ocho nuevos proyectos dirigidos a promover innovaciones para la adaptación de la AF al cambio climático en las Américas.**



## Uso eficiente del agua en la agricultura

Gracias al apoyo del IICA y de sus socios, 15 países de ALC se beneficiaron con proyectos relacionados con desertificación, acuaponía, gestión integral del agua, riego de bajo costo, cosecha de agua, drenajes y cuencas.

Instituciones públicas y privadas de Perú, Nicaragua y Costa Rica aprovechan 43 tecnologías identificadas en Bolivia, Ecuador, Colombia, Paraguay, Uruguay, Brasil, Honduras, México, Estados Unidos y España para la dotación, la distribución y el aprovechamiento eficiente y sostenible del agua en comunidades, microcuencas y predios de agricultores familiares.

En Perú, Nicaragua y Costa Rica se aprovechan 25 tecnologías dirigidas a mejorar el riego en el ámbito familiar y la gestión del agua en microcuencas.

Se fortalecieron las capacidades en gestión integral del recurso hídrico de 1256 funcionarios de instituciones públicas y privadas, organizaciones de usuarios y la sociedad civil de Perú, Costa Rica, Nicaragua, Venezuela, Bolivia, Argentina, Paraguay, Ecuador, Guyana, Surinam, San Vicente y las Granadinas, Antigua y Barbuda, Santa Lucía, Jamaica y Haití.

El Ministerio de Integración de Brasil cuenta con un estudio de las técnicas para hacer frente a la desertificación que afecta a diferentes ambientes semiáridos brasileños; de igual manera, el Ministerio de Agricultura de Perú cuenta con el estudio “Estado del arte para mejorar el uso y la disponibilidad de agua para la agricultura”.

Como resultado del programa “Creación de Valor Compartido” de la empresa Nestlé, 330 actores de diez localidades venezolanas de influencia para la empresa incrementaron sus capacidades en gestión local de agua y elaboraron sus planes de acción.

### Alianza IICA-Brasil

- El Ministerio de Medio Ambiente (MMA) de Brasil cuenta con sistemas de alerta temprana, buenas prácticas para combatir la desertificación y estudios técnicos para promover la adaptación y la mitigación al cambio climático en la áreas susceptibles a la desertificación, de acuerdo con el marco general de las Convenciones de Río. Adicionalmente, el MMA tiene propuestas para la formación de educadores ambientales y líderes comunitarios en el medio rural, como resultado de los programas de revitalización de las cuencas del río San Francisco.
- Como parte del Programa de Desarrollo del Sector del Agua (InterAguas), implementado por el Gobierno brasileño para articular acciones en el sector del agua, 30 funcionarios del MMA fueron capacitados en la planificación y la gestión de adquisiciones en proyectos financiados por el Banco Mundial.
- La Agencia Nacional de las Aguas (ANA) cuenta con propuestas para mejorar la tenencia de la tierra tomando en consideración factores asociados a la disponibilidad de agua.



**Ecuador:** La provincia de Los Ríos ha integrado una mesa técnica de riego y drenaje, como espacio de diálogo público-privado, que será responsable de la formulación participativa del diagnóstico integral del riego y drenaje de la provincia.



## Agricultura basada en conocimiento

En el marco de un programa de capacitación brindado por México, se realizaron 19 cursos sobre diversos temas —conservación de agua, agricultura familiar, fitopatología, turismo rural, biotecnología, políticas públicas, suelos, adaptación al cambio climático, producción de ovejas, etc.—, en los que participaron 522 caribeños, 223 centroamericanos y 593 personas de otras regiones de las Américas.

Además, se realizaron 27 visitas técnicas, se dio seguimiento a once proyectos y se impulsó el mejoramiento de ocho proyectos de los países miembros de la Comunidad del Caribe (CARICOM).

Todo lo anterior permitió generar un amplio intercambio de conocimientos entre México, el país anfitrión del programa, y los demás países de ALC.

Asimismo, como resultado de acciones efectivas de cooperación sur-sur, quedó demostrada la capacidad técnica de instituciones mexicanas, como el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (SENASICA), el Centro de Investigación y de Estudios Avanzados (CINVESTAV), la Universidad Autónoma

Chapingo (UACH), el Colegio de Postgraduados (COLPOS), el Centro de Investigaciones Científicas de Yucatán (CICY), el Centro Regional en Servicios para la Agricultura Protegida (CRESIAP), el Centro de Cooperación Regional para la Educación de Adultos en América Latina y el Caribe (CREFAL), el Instituto Mexicano de Tecnología del Agua (IMTA) y la Universidad Abierta y a Distancia de México, así como del Centro Agronómico Tropical de Investigación y Enseñanza (CATIE), ubicado en Costa Rica.

13 programas desarrollados, con 1043 personas de 21 países capacitadas.

Con apoyo del USDA, se implementó el programa *Henry Wallace Legacy Scholar*, que ha otorgado becas a 23 jóvenes de América Latina para estudios de posgrado en el CATIE.

En 2012 se inició la implementación del Programa de Becas IICA-CONACYT de México, en el que han sido aceptadas 423 personas y 386 realizan sus estudios. En los últimos doce meses, 165 profesionales han estado estudiando en programas de especialidad (1), maestría (120) y doctorado (44) en 36 instituciones mexicanas de educación superior.

Con la Universidad Abierta y a Distancia de México, se puso en marcha el Programa de Maestría en Seguridad Alimentaria, en el que se registraron 125 estudiantes a partir de julio de 2015. El programa es un esfuerzo conjunto en que también participan la Unión de Universidades de América Latina y el Caribe (UDUAL), el IICA, la FAO, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL) y las universidades Autónoma de Nicaragua, de Panamá, Nacional Autónoma de México, de Guadalajara y Católica Nuestra Señora de la Asunción, Paraguay.

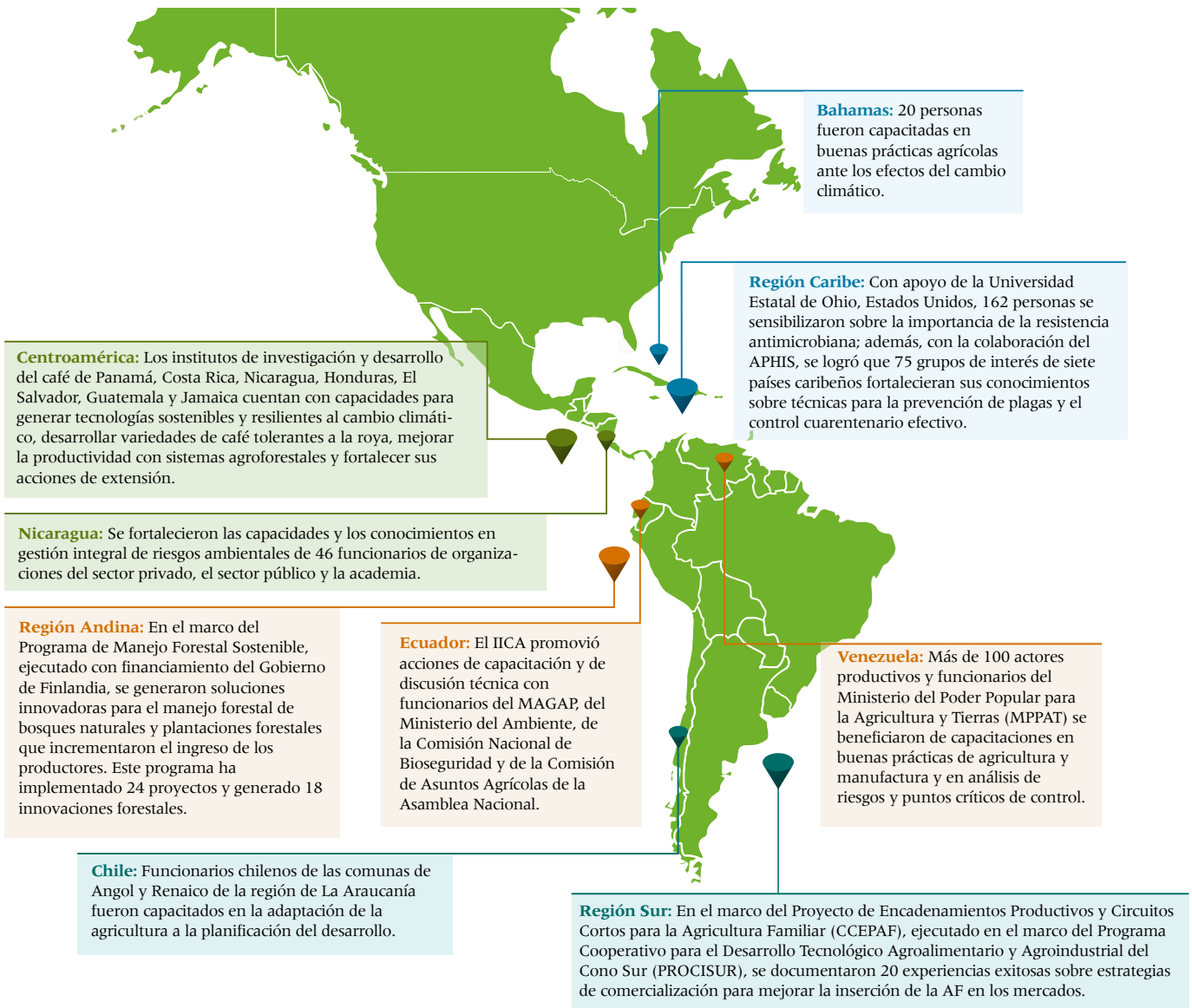
Diez estudiantes de posgrado realizaron estancias profesionales en las oficinas del IICA en Costa Rica, Ecuador y Guatemala, así como en su Sede Central, en temas relativos a juventud rural, territorios rurales, recursos naturales y agua, capacitación y políticas públicas en la agricultura.

Total de becados por país Becas IICA-CONACYT	
Colombia	83
Ecuador	14
Honduras	9
Costa Rica	7
Venezuela	6
Argentina	6
Nicaragua	6
Perú	5
Guatemala	4
República Dominicana	4
El Salvador	4
Belice	3
Panamá	3
Brasil	2
Chile	2
Haití	2
Paraguay	2
Bolivia	2
Uruguay	1
<b>Total</b>	<b>165</b>

### Otros programas educativos desarrollados

- Control de la roya, realizado en Costa Rica en el marco de la campaña nacional contra dicha enfermedad y en que participaron 50 extensionistas del Ministerio de Agricultura y Ganadería (MAG) y del Instituto del Café (ICAFE).
- Recolección de información para el VI Censo Nacional Agropecuario Costarricense, al que asistieron 100 personas.
- Agroturismo, coorganizado con la Organización de los Estados Americanos (OEA) y en que participaron 63 personas de diversos países de las Américas.
- *Codex Alimentarius*, que contó con la asistencia de 50 diplomáticos de esos países.

## Un mosaico de soluciones



### El IICA

Desde 1942, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura es el organismo especializado en agricultura del Sistema Interamericano que, por medio de una cooperación técnica basada en resultados, apoya los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr el desarrollo agrícola y el bienestar rural.

El Programa Alianza en Energía y Ambiente (AEA) de la Región Andina, ejecutado con el Ministerio de Relaciones Exteriores de Finlandia, permitió implementar más de 19 proyectos de soluciones energéticas para el desarrollo productivo y la seguridad alimentaria en el medio rural.

## Un IICA más efectivo y enfocado en resultados

La implementación del Plan de Mediano Plazo (PMP) para el periodo 2014-2018 se inició sin retraso y con la aplicación de las nuevas herramientas de cooperación técnica y la ejecución de un presupuesto adaptado al Plan, más detallado y equitativo y enfocado en proyectos y en el logro de resultados.

Todas las unidades cuentan con un plan de acción anual enfocado en el mejoramiento de su desempeño, en atención a las once contribuciones que el IICA se propone lograr bajo un marco de racionalidad, equidad y transparencia de los recursos propios y externos.

Se ha logrado un avance significativo en términos de la consecución de la meta programada en cuanto a la cantidad de proyectos financiados con recursos externos. Al cierre de este informe, el Instituto brinda cooperación mediante 158 programas y proyectos financiados con un presupuesto cercano a los USD 116 millones de recursos externos.

Lo anterior es resultado de los criterios y los mecanismos establecidos por la Dirección General para evaluar y aprobar los proyectos de cooperación técnica, así como de la aplicación de la política de la tasa institucional neta, que en promedio pasó de 5.3 % en 2010 a 7.48 % en 2014.

En 2014 se logró recolectar el  
86.81 % de las cuotas.

Se fortalecieron los sistemas de gestión institucional, sobresaliendo los avances logrados en la puesta en

operación de los módulos de planeación, monitoreo y reportes del Sistema Unificado de Gestión Institucional (SUGI).

Los administradores de las Representaciones del IICA en sus países miembros fueron capacitados en el manejo del sistema financiero-contable SAP, que ya funciona en el 100 % de nuestras unidades operativas.

Destaca también la plataforma tecnológica SAPIENS utilizada para la gestión del talento humano, que ya cuenta con los expedientes digitales de todos los funcionarios del IICA: 436 profesionales y 272 funcionarios de servicios generales.

En materia de institucionalidad, se han obtenido logros significativos, entre ellos la elaboración de la Política de Prevención y Tratamiento del Hostigamiento Sexual, la actualización del Código de Ética, la implementación de la Política Antifraude y la elaboración de la Matriz de Riesgos asociados con el quehacer institucional.

Pese a las restricciones financieras, la actual administración ha logrado importantes transformaciones estructurales, económicas y de gestión. El trabajo por proyectos, redes y acciones de respuesta rápida, apoyado por servicios técnicos y corporativos eficientes, le ha permitido al IICA enfrentar los retos de un exigente PMP y responder a los diferentes requerimientos de nuestros Estados Miembros.

El enfoque de promover la mejora continua ha rendido frutos. Ha permitido incrementar la eficiencia de la gestión corporativa, abatir costos y economizar recursos, todo lo cual ha contribuido a fortalecer la provisión de la cooperación técnica.

[www.iica.int](http://www.iica.int)

El Instituto ha rediseñado su sitio web ([www.iica.int](http://www.iica.int)), con el fin de responder mejor a las necesidades de comunicación de sus públicos de interés, y ha actualizado su Intranet para facilitar el trabajo colaborativo entre su personal.



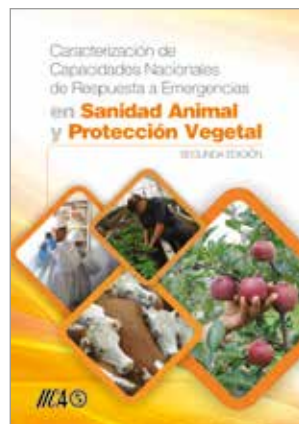
## Insignias institucionales

Cadenas agrícolas	Inclusión y territorios rurales	Resiliencia y gestión de riesgos	Agricultura familiar (AF)	Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos
1100 funcionarios y productores agropecuarios de 23 países cuentan con capacidades en gestión de cadenas, empresas y riesgos, agregación de valor y asociatividad.	Más de 500 miembros de entidades públicas y privadas relacionadas con desarrollo rural y planificación territorial mejoraron sus conocimientos en juventud, género, liderazgo y formación.	1045 funcionarios públicos y privados participaron en foros virtuales y cursos sobre agricultura sustentable, cambio climático, suelos, recursos naturales y seguridad alimentaria.	Cerca de 1000 autoridades de doce países facilitaron la inclusión de la AF en las políticas de sus instituciones y caracterizaron mejor ese tipo de agricultura, con el fin de diferenciar la modalidad de las intervenciones institucionales.	USD 2.3 millones es la inversión financiada con recursos del STDF y destinada a proyectos de inocuidad de los alimentos y sanidad vegetal, que cubren hasta once países.

## Publicaciones destacadas



Formación para la gestión del desarrollo de los territorios rurales



Caracterización de capacidades nacionales de respuesta a emergencias en sanidad animal y protección vegetal



Perspectivas de la agricultura y del desarrollo rural en las Américas: una mirada hacia América Latina y el Caribe 2015-2016

## Productos de conocimiento

### AgriPerfiles

agriperfiles.agri-d.net

Con el apoyo del USDA y de la Universidad de Cornell, el IICA ha logrado adaptar la plataforma VIVO al idioma español. AgriPerfiles se completa con información acerca de investigadores, técnicos y otros individuos, permitiendo destacar sus áreas de experiencia, desplegar credenciales académicas, visualizar sus redes de trabajo y mostrar información sobre publicaciones, proyectos y servicios. Actualmente, la herramienta brinda información sobre 927 especialistas del sector agrícola de las Américas.



83 miembros de la Red INNOVAGRO, entre ellos institutos de investigación, universidades, organizaciones de la sociedad civil, instituciones públicas, donantes y organismos empresariales relacionadas con la innovación en el sector agroalimentario de 16 países de América Latina, Europa y Oriente Medio, incluidos seis sistemas y redes de ámbito regional, fortalecieron sus capacidades para potenciar la gestión de la innovación agrícola.



Alianza de Servicios de  
Información Agropecuaria  
sidalc.net

Esta alianza, integrada por 175 instituciones de 22 países, facilita el acceso a 2.8 millones de referencias y a 340 bases de datos que contienen 246 875 documentos a texto completo. Esto la convierte en una de las herramientas de transferencia de conocimientos del sector agropecuario más importante en el ámbito mundial y la de mayor trascendencia en las Américas. De agosto de 2014 a julio de 2015, SIDALC recibió 3.3 millones de visitas, por parte de más de 2.5 millones de usuarios, de los cuales 853 881 fueron recurrentes.

### SiGET

Sistema de Gestión Estratégica  
para el Desarrollo Territorial y la  
Agricultura Familiar  
portalsiget.net

Once redes nacionales e internacionales, incluida la Red de Políticas Públicas y Desarrollo Rural en América Latina, el Fórum DRS de Brasil, la Red para la Gestión Territorial del Desarrollo Rural Sustentable (Red GTD) de México y la Red Centroamericana de Gestión de Conocimiento para el Desarrollo Territorial (CODET), así como contrapartes institucionales de diez países latinoamericanos, organizaciones de gestión territorial y de agricultura familiar, acceden a bienes públicos internacionales de gestión del conocimiento y recursos formativos. En el primer foro virtual del SiGET, "Sinergias entre agricultura familiar y desarrollo territorial incluyente", 65 participantes de 38 instituciones de 15 países intercambiaron experiencias.

## Nuestras once contribuciones al 2018



- Fortalecer las capacidades de los países para establecer políticas públicas y marcos institucionales que mejoren la productividad y la competitividad de la agricultura, la gestión de los territorios rurales, la adaptación al cambio climático, la mitigación de sus efectos y la seguridad alimentaria y nutricional.
- Implementar procesos de innovación tecnológica, institucional y comercial para incrementar la productividad y la competitividad de la agricultura, así como la producción de alimentos básicos de alta calidad nutricional.
- Incrementar las capacidades para asegurar la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos.
- Fortalecer las capacidades empresariales y asociativas en las cadenas agrícolas.
- Reforzar las capacidades en los territorios rurales para mejorar su gestión.
- Ampliar las capacidades en las cadenas agrícolas y los territorios rurales para la gestión integrada del agua y el uso sostenible del suelo.
- Aumentar la capacidad para implementar medidas de mitigación y adaptación de la agricultura al cambio climático, así como para impulsar la gestión integral de riesgos.
- Mejorar la eficacia y la eficiencia de los programas de seguridad alimentaria y nutricional.
- Incrementar el aprovechamiento de especies autóctonas, cultivos promisorios y recursos genéticos nativos con potencial alimentario.
- Aumentar las capacidades para disminuir las pérdidas de alimentos y materias primas en las cadenas agrícolas.
- Fortalecer las capacidades de relacionamiento y participación de los Estados Miembros en foros internacionales para la movilización de recursos para la agricultura.



Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura

Sede Central.  
 Apartado postal 55-2200  
 San José, Vázquez de Coronado, San Isidro  
 11101 - Costa Rica  
 Tel.: (+506) 2216 0222 / Fax: (+506) 2216 0233  
 iicahq@iica.int  
 www.iica.int

