

EL IICA EN LA ARGENTINA

ACTIVIDADES 2017



EL IICA EN LA ARGENTINA

ACTIVIDADES 2017

CONTENIDO

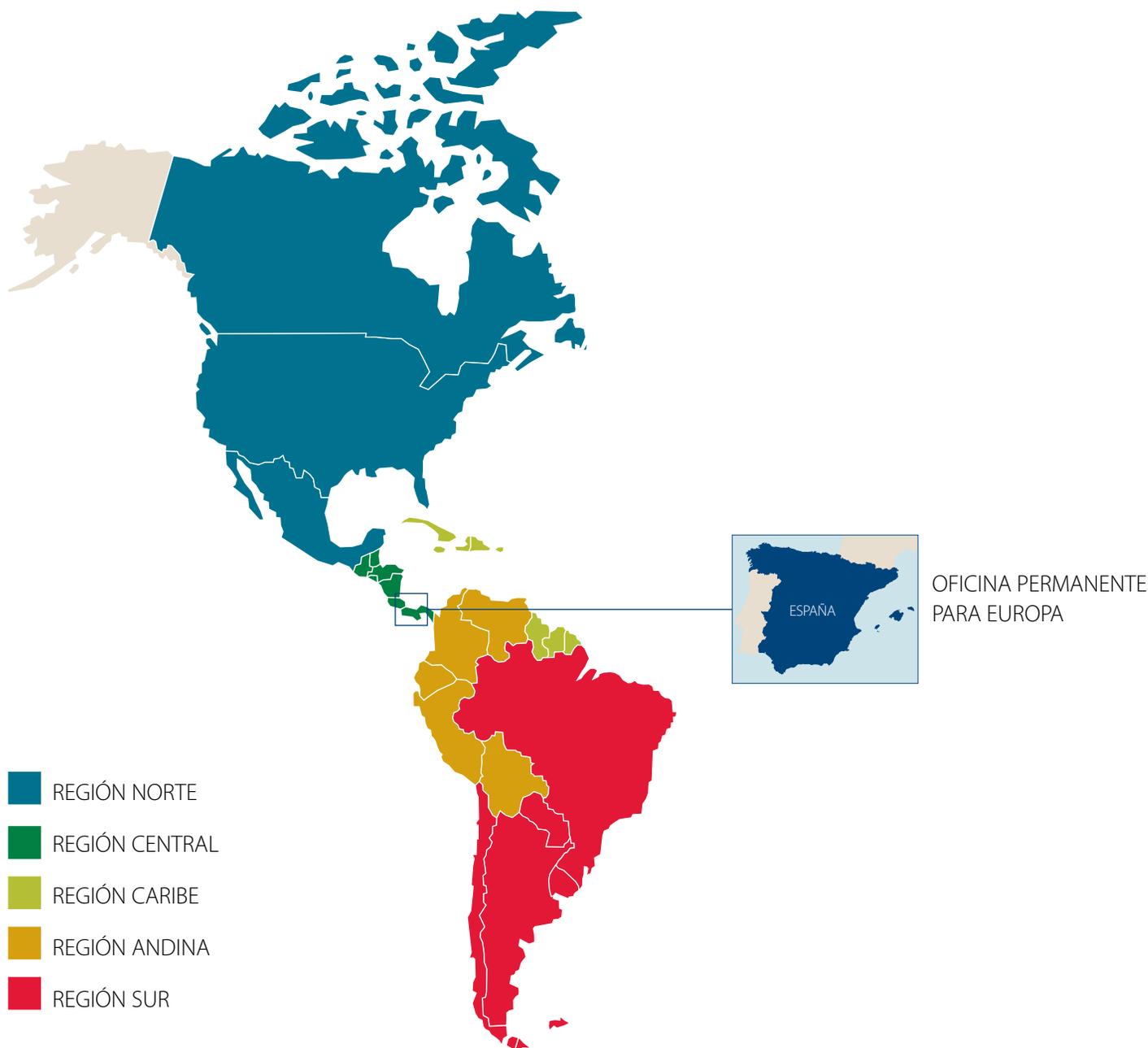
EL IICA EN AMÉRICA Y EL MUNDO.....	9	5. Proyectos con recursos externos.....	29
La Junta Interamericana de Agricultura (JIA).....	14	A. Ministerio de Agroindustria.....	29
RESULTADOS DE LA ACCIÓN DEL IICA EN LA ARGENTINA.....	15	B. Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria.....	30
1. Procesos de innovación en agricultura familiar.....	17	C. Unidad para el Cambio Rural.....	30
A. Dinámicas de innovación.....	17	SERVICIOS DE INFORMACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO.....	31
B. Innovación comercial.....	18	SOCIOS ESTRATÉGICOS.....	35
C. Asociativismo y cooperativismo.....	20		
D. Sanidad e inocuidad en la agricultura familiar.....	21		
2. Competitividad y sustentabilidad de las cadenas productivas.....	22		
A. Fortalecimiento de la cadena hortícola.....	22		
B. Sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos.....	23		
C. Reducción de pérdidas y desperdicios.....	23		
3. Apoyo a la formulación y gestión de políticas públicas.....	24		
A. Estrategia institucional para la agricultura familiar.....	24		
B. Promoción y apoyo a la organización y participación en foros regionales e internacionales.....	25		
C. Agricultura orgánica.....	26		
4. Resiliencia, cambio climático y gestión integral de riesgos.....	27		
A. Resiliencia y cambio climático.....	27		
B. Gestión integral de riesgos.....	28		

EL IICA EN AMÉRICA Y EL MUNDO

Con presencia en 34 países de la región y una oficina permanente para Europa, el Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura brinda cooperación técnica especializada para alcanzar una agricultura interamericana competitiva, incluyente y sustentable que alimente al hemisferio y al mundo y que, a la vez, genere oportunidades para disminuir el hambre y la pobreza en los productores y los habitantes rurales.

Para ello, brinda cooperación a través de un trabajo cotidiano, cercano y permanente con sus Estados Miembros, cuyas necesidades atiende oportunamente. El activo más valioso es, sin duda alguna, la cercana relación que mantiene con los beneficiarios de su trabajo.

El Instituto busca cumplir su misión siguiendo procesos estratégicos de planificación, evaluación y seguimiento, aprobados por su autoridad máxima, compuesta por los 34 Ministros de Agricultura de los Estados Miembros.



En el Plan Estratégico 2010-2020, se establecen los cuatro objetivos estratégicos que guían el accionar de todas las representaciones a lo largo del continente. Para su instrumentación, se formulan Planes de Mediano Plazo que permiten establecer los lineamientos y aportes específicos que el Instituto brindará a sus Estados Miembros. El Plan de Mediano Plazo 2014-2018 establece como acciones prioritarias aquellas que favorecen el fortalecimiento de capacidades de sus Estados Miembros en torno a cuestiones fundamentales para el de-

sarrollo rural, tales como políticas públicas y arreglos institucionales; innovación tecnológica, institucional y de agronegocios; sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos; asociatividad y fortalecimiento empresarial; medidas de adaptación y mitigación al cambio climático; reducción de pérdidas de alimentos; y participación en foros internacionales y mecanismos diversos para el intercambio de conocimientos, entre otros.

MISIÓN DEL IICA

Estimular, promover y apoyar los esfuerzos de los Estados Miembros para lograr su desarrollo agrícola y el bienestar rural por medio de la cooperación técnica internacional de excelencia.

OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

- 1 Mejorar la **productividad** y la **competitividad** del sector agrícola.

- 2 Potenciar la contribución de la agricultura al **desarrollo de los territorios** y al bienestar rural.

- 3 Mejorar la capacidad de la agricultura para mitigar y adaptarse al **cambio climático** y utilizar mejor los recursos naturales.

- 4 Mejorar la contribución de la agricultura a la **seguridad alimentaria**.

Para el cumplimiento de estas contribuciones, se cuenta con cuatro instrumentos de cooperación que orientan el trabajo del Instituto en general y de las Representaciones en cada uno de los países.

Los proyectos integradores o Insignia aportan al fortalecimiento de las capacidades de los Estados Miembros en cuatro temáticas fundamentales: cadenas agrícolas, inclusión, resiliencia y cambio climático, y agricultura familiar; todas fortalecidas por procesos de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos (SAIA).

INSTRUMENTOS DE COOPERACIÓN

- ↘ **Proyectos integradores** llamados “Proyectos Insignia”, columna vertebral de la cooperación, relacionados con la competitividad, la sustentabilidad y la inclusión.
- ↘ **Acciones de respuesta rápida** ante situaciones coyunturales, en las que el IICA moviliza sus capacidades técnicas para atender una demanda puntual de un país miembro.
- ↘ **Iniciativas de preinversión** plurinacional o regional, movilizadas mediante proyectos financiados por el Fondo de Cooperación Técnica del IICA (FonCT).
- ↘ **Proyectos de recursos externos** financiados con recursos provenientes de diversos socios, en los que el IICA asume la gestión técnica y/o administrativa.

PROYECTOS INSIGNIA DEL IICA



SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS (SAIA)

Estos instrumentos se complementan y se aplican en las Estrategias del IICA en los Países (EIP), e incluyen diversos productos y servicios de cooperación técnica.

PRODUCTOS Y SERVICIOS DE COOPERACIÓN TÉCNICA DEL IICA

- Propuestas de políticas y estrategias.
- Metodologías e instrumentos especializados en agricultura.
- Procesos de fortalecimiento de las capacidades de actores públicos y privados.
- Planes de gestión del riesgo, de respuesta a emergencias sanitarias y fitosanitarias, y de prevención de desastres y de reactivación agrícola.
- Programas y proyectos de desarrollo e inversión.
- Instancias de concentración y mecanismos de articulación público-privados.
- Intercambio entre los países miembros y oportunidades de colaboración y cooperación horizontal.
- Construcción de redes de información y conocimiento.
- Innovaciones de procesos y productos.
- Investigación y estudios.



LA JUNTA INTERAMERICANA DE AGRICULTURA (JIA)



El órgano superior de gobierno del IICA está integrado por los 34 Estados Miembros representados por los Ministros de Agricultura y se reúne de manera ordinaria cada dos años, para cumplir funciones en relación con la política y acción del Instituto, teniendo en cuenta las propuestas de los Estados Miembros y las recomendaciones de la Asamblea General de la Organización de los Estados Americanos y de otros órganos del Sistema Interamericano.

El 25 y 26 de octubre de 2017 se llevó a cabo la XIX Reunión Ordinaria de la Junta Interamericana de Agricultura en la Sede Central del Instituto, en San José de Costa Rica. Bajo el lema “Una Institución rica en historia que construye un futuro para la agricultura de las Américas”, la JIA 2017 fue el escenario para la discusión de estrategias de desarrollo y acciones para impulsar el sector agrícola de las Américas y el Caribe, y para la elección de un nuevo Director General del IICA, que guiará a la Institución los próximos cuatro años.



DR. MANUEL OTERO

DIRECTOR GENERAL

Nacido en Buenos Aires, Argentina, el Director General electo se ha desempeñado, a lo largo de su vida profesional, en funciones de alta jerarquía en el gobierno argentino –como agregado agrícola en los Estados Unidos, y vicepresidente del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA)– y en el IICA, en cargos hemisféricos y regionales.

Tiene una amplia experiencia en cooperación internacional para la agricultura y el bienestar rural, en áreas de ciencia y tecnología, comercio y sanidad agropecuaria, fortalecimiento institucional, desarrollo territorial y agricultura familiar.

El Dr. Otero ha señalado la relevancia de la agricultura para el crecimiento de los países y para enfrentar los desafíos del contexto socioeconómico global. El hemisferio está ante una gran oportunidad de posicionarse como un actor protagónico en el comercio agropecuario mundial, siendo clave en asegurar la seguridad alimentaria/nutricional global y la sostenibilidad ambiental del planeta. El IICA debe ser un actor central de este proceso.

Al ser electo, manifestó: “Agradezco a los gobiernos de los países miembros del IICA. Trataré de honrar este cargo y liderar el IICA en esta nueva etapa, con todos y para todos. Intentaré rescatar lo mejor de cada una de las etapas del IICA, tenemos que mirar al futuro, ser innovadores y creativos”.

RESULTADOS DE LA ACCIÓN DEL IICA EN LA ARGENTINA



La Representación en la Argentina, con la labor de su personal técnico y administrativo, articula los instrumentos de cooperación del IICA con las demandas del país. De dicho proceso se deriva la Estrategia IICA-País, la cual tiene un horizonte de planeación de mediano plazo, y aspira a atender las prioridades de cooperación técnica identificadas junto a las autoridades y contrapartes nacionales. Dicha estrategia se construye en estrecha coordinación con las instituciones locales, articulando sus demandas con el Plan Estratégico establecido por la Junta Interamericana para la Agricultura.

Tomando en cuenta las orientaciones institucionales generales y las demandas y compromisos con las contrapartes nacionales, la acción del IICA en el país se centró alrededor de cinco ejes fundamentales, sustentados en alianzas con socios estratégicos e importantes procesos de cooperación horizontal.

- 1** PROCESOS DE INNOVACIÓN EN AGRICULTURA FAMILIAR
- 2** COMPETITIVIDAD Y SUSTENTABILIDAD DE LAS CADENAS PRODUCTIVAS
- 3** APOYO A LA FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS
- 4** RESILIENCIA, CAMBIO CLIMÁTICO Y GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS
- 5** PROYECTOS CON RECURSOS EXTERNOS

1. PROCESOS DE INNOVACIÓN EN AGRICULTURA FAMILIAR

En la Argentina, las explotaciones familiares –definidas como aquellas en las que existe participación directa del productor en la explotación y gestión– son las más importantes numéricamente: representan el 75% del total de establecimientos agropecuarios (EAP). Cu-

bren el 17% de la superficie y generan el 25% de la producción. En los cultivos regionales industriales (como tabaco, algodón, yerba mate, té y caña de azúcar) son más del 90% de las unidades productoras, y también en hortalizas. A su vez, aportan el 64% del empleo total agropecuario a nivel nacional.

Las acciones de cooperación, con relación a este importante sector productivo, abordaron cuatro temáticas estratégicas:

- A. DINÁMICAS DE INNOVACIÓN
- B. INNOVACIÓN COMERCIAL
- C. ASOCIATIVISMO Y COOPERATIVISMO
- D. SANIDAD E INOCUIDAD EN LA AGRICULTURA FAMILIAR

A. DINÁMICAS DE INNOVACIÓN

Durante 2017, la Representación en la Argentina continuó participando en el proyecto regional “Fortalecimiento de los procesos de innovación de la agricultura familiar en los países del Cono Sur de América”, coordinado por el Programa Cooperativo para el Desarrollo Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR).

Este proyecto surge de una amplia alianza estratégica en la que participa el IICA –con sus Representaciones en la Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay–; el PROCISUR; la Reunión Especializada de Agricultura Familiar (REAF) del Mercosur; los Institutos Nacionales de Investigación Agropecuaria de la Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Paraguay y Uruguay; el Instituto de Desarrollo Agropecuario de Chile (INDAP); y la Dirección de Desarrollo Rural del Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca de Uruguay (DGDR/MGAP).

Como parte de este proyecto, se colaboró con los talleres regionales en la Argentina y con el taller regional en Montevideo, Uruguay. Dentro de los resultados, se cuenta con seis documentos nacionales y uno regional con la caracterización, diagnóstico y análisis de la dinámica innovativa de la agricultura familiar, y las recomendaciones a nivel regional y país.



B. INNOVACIÓN COMERCIAL

En conjunto con el INTA, la Fundación ArgenINTA y la Asociación Civil Incluir, se estableció una línea de continuidad al Proyecto FonCT “Innovaciones institucionales para el apoyo a la gestión de procesos comerciales de la Agricultura Familiar y su vinculación con los mercados”. Este proyecto, ejecutado entre 2014 y 2016, promovió la incorporación de la temática de la innovación comercial de la agricultura familiar en las competencias de sistemas nacionales y territoriales de innovación, extensión y asistencia técnica de la Argentina, Chile y Perú.

Las acciones de continuidad implementadas durante 2017 incluyeron:

- El diseño e implementación del Programa de Facilitadores Comerciales del Noreste Argentino, mediante el cual, a través de 4 eventos de 12 jornadas, se conformó una masa crítica de 45 extensionistas y agentes de desarrollo de las provincias de Corrientes, Chaco, Formosa y Misiones en condiciones de facilitar procesos comerciales de la agricultura familiar.
- La edición y publicación de la versión final del **Manual de Facilitadores de Procesos de Innovación Comercial**.
- La gestión de contenidos del sitio web www.comercializacionaf.org y su repositorio con más de 700 materiales sistematizados sobre comercialización en agricultura familiar.
- La realización del taller “Micromarketing: aplicaciones de marketing para iniciativas económicas rurales”, dirigido a técnicos y dirigentes de asociaciones y organizaciones de la agricultura familiar de 11 localidades de la región humedal norte de la provincia de Corrientes.



PROGRAMA DE FORMACIÓN DE FACILITADORES DE PROCESOS DE INNOVACIÓN COMERCIAL DE LA AGRICULTURA FAMILIAR

El Programa tiene como objetivo conformar una masa crítica de agentes de desarrollo y extensionistas con capacidades para facilitar y apoyar la gestión de procesos e innovaciones comerciales de la agricultura familiar y para promover su vinculación sostenible con los mercados. Fue diseñado en 2015 sobre la base del perfil de competencias del Facilitador de Procesos de Innovación Comercial de la Agricultura Familiar, cuyas funciones clave y acciones fueron determinadas en talleres participativos con técnicos del INTA, de la Fundación ArgenINTA, de la Secretaría de Agricultura Familiar, de algunas ONG y organizaciones de productores.

El propósito del Facilitador de Procesos de Innovación Comercial de la Agricultura Familiar consiste en facilitar, articular, gestionar y promover los procesos comerciales colectivos y de las organizaciones, captando y arraigando valores, atendiendo las características del territorio y la mejora de las condiciones de vida de los productores y consumidores con abordaje interinstitucional e interdisciplinario.

Los contenidos del Programa se estructuran en 6 ejes temáticos:

- Comercial-estratégico
- Comercial-operativo
- Asociativismo y economía social
- Gestión de información y de recursos para la asistencia técnica comercial
- Agricultura familiar y territorios
- Formación

La primera edición del Programa se implementó en 2016 a nivel nacional, mientras que su segunda edición se implementó en 2017 a nivel del NEA. En sus dos ediciones ha formado de manera directa a alrededor de 100 extensionistas y agentes de desarrollo pertenecientes a: INTA; Fundación ArgenINTA; Secretaría de Agricultura Familiar, Coordinación y Desarrollo Territorial (SAFCyDT), y diversas instituciones públicas provinciales y municipales. Como parte del proceso, se ha conformado la Red de Facilitadores Comerciales de la Agricultura Familiar.

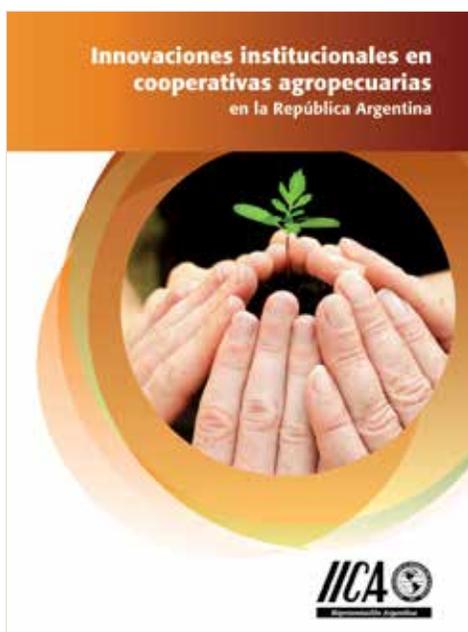
C. ASOCIATIVISMO Y COOPERATIVISMO

Como parte de las contribuciones previstas en el Plan de Mediano Plazo 2014-2018, el fortalecimiento de las capacidades y la generación de conocimiento en el tema de asociativismo y cooperativismo es uno de los temas prioritarios del IICA. En este sentido, se trabajó en la difusión de innovaciones institucionales en cooperativas, contribuyendo al relevamiento de la institucionalidad argentina y presentando la posición del IICA en el encuentro “Cooperativas y Agricultura Familiar - COOPERAR”, durante

el panel “Potencialidades y Limitaciones en la experiencia del cooperativismo como herramienta de la agricultura familiar. Investigaciones recientes”.

Dentro de los principales resultados obtenidos, cabe mencionar:

- La elaboración y publicación del estudio **Innovaciones institucionales en cooperativas agropecuarias en la República Argentina.**
- Organización, en conjunto con el INTA y la Asociación Civil Incluir, del taller “Enfrentar juntos las consecuencias del cambio climático: cómo fortalecer nuestras organizaciones de productores de la agricultura familiar”, dirigido a técnicos extensionistas del INTA, SAFCyDT y dirigentes de 18 organizaciones de productores de la región humedal norte de la provincia de Corrientes, brindando herramientas para la gestión asociativa como medio para la adaptación para el cambio climático.



D. SANIDAD E INOCUIDAD EN LA AGRICULTURA FAMILIAR

Con el objetivo de fortalecer las capacidades integrales de los equipos técnicos que atienden a la agricultura familiar en relación con las prácticas de sanidad e inocuidad de sus procesos y productos, en conjunto con la Coordinación de Agricultura Familiar del Servicio Nacional de Sanidad y Calidad Agroalimentaria (SENASA), se diseñó el proyecto “Promotores Territoriales de Sanidad para Agricultura Familiar”.

Se definió como caso piloto la cadena caprina de la provincia de Mendoza. A través de una serie de talleres, se identificaron los componentes sanitarios propios de la producción caprina y aquellos transversales a la agricultura familiar. En ellos, participaron técnicos de diferentes instituciones nacionales con presencia regional como el SENASA, el INTA, la SAFCyDT y el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI); y provinciales, como la Fundación COPROSAMEN y la Dirección Provincial de Ganadería del Ministerio de Economía, Infraestructura y Energía. A partir de estos elementos, el proyecto contempla definir y diseñar el perfil de un promotor territorial sanitario para la agricultura familiar, en las etapas consiguientes a realizarse en 2018.

En relación con las acciones de cooperación de sanidad e inocuidad en la agricultura familiar, se han realizado, también, actividades de promoción de Buenas Prácticas Agrícolas (BPA). Estas se han focalizado en la cadena hortícola, donde gran parte de los productores son considerados pertenecientes al sector de la agricultura familiar. En el marco del “Proyecto de Fortalecimiento del Cinturón Hortícola de la Provincia de Corrientes”, se brindaron capacitaciones específicas y se sensibilizó sobre la aplicación de las BPA en los encuentros colectivos de las Escuelas de la Familia Agrícola (EFAs), en donde se utiliza la **Guía de Formación en Buenas Prácticas Agrícolas para Hortalizas**, desarrollada por el IICA.



2. COMPETITIVIDAD Y SUSTENTABILIDAD DE LAS CADENAS PRODUCTIVAS

Las acciones de cooperación realizadas en el marco del apoyo a las cadenas productivas abarcaron, en particular, los siguientes temas:

- A. FORTALECIMIENTO DE LA CADENA HORTÍCOLA
- B. SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS
- C. REDUCCIÓN DE PÉRDIDAS Y DESPERDICIOS

A. FORTALECIMIENTO DE LA CADENA HORTÍCOLA

Se fortalecieron las capacidades institucionales y técnicas de 7 instituciones y 262 técnicos, agentes de desarrollo y dirigentes de organizaciones de productores para mejorar la competitividad de la Cadena Hortícola de la Provincia de Corrientes, mediante:

- El desarrollo de 10 eventos y talleres de capacitación en temas de innovación comercial, *micromarketing*, gestión asociativa para la adaptación al cambio climático, liderazgo y trabajo en equipo, gestión de cadenas, evaluación de pérdidas y desperdicios de alimentos, buenas prácticas agrícolas, y agregación de valor, entre otros.
- La realización de una gira de intercambio técnico a Chile para conocer canales, experiencias e instrumentos innovadores de apoyo a la comercialización en cordones hortícolas.
- El apoyo a la constitución de la mesa interinstitucional de la cadena del Cinturón Hortícola de la Ciudad de Corrientes.
- La elaboración del estudio técnico: “Abordaje integral sobre las pérdidas de alimentos en la cadena de verduras de hoja del Cinturón Verde de la Ciudad de Corrientes”.
- La implementación de un programa de formación en buenas prácticas agrícolas para hortalizas, dirigido a docentes y alumnos de diez escuelas agrotécnicas de la provincia.



B. SANIDAD AGROPECUARIA E INOCUIDAD DE LOS ALIMENTOS

Siendo una de las principales fortalezas del IICA y un componente fundamental para el logro de los objetivos estratégicos, se trabajó en el tema sanitario a partir del fortalecimiento de capacidades técnicas e institucionales para la implementación de buenas prácticas agrícolas, mediante acciones de sensibilización y capacitación a más de 300 técnicos, productores, docentes y alumnos de escuelas agrotécnicas.

Estas acciones incluyeron, entre otras:

i. el diseño e implementación, junto al Ministerio de Producción de la Provincia de Co-

rientes, de un programa de formación en BPA en producción frutihortícola, aplicado en 10 escuelas de las EFAs;

ii. la capacitación y aplicación de la **Guía de formación en buenas prácticas agrícolas para hortalizas** en escuelas agrotécnicas y grupos de productores del cinturón hortícola de La Plata (provincia de Buenos Aires);

iii. la realización de gestiones para escalar a nivel nacional la formación en BPA en escuelas agrotécnicas junto al Ministerio de Agroindustria (Minagro), el INTA y el Ministerio de Educación.

C. REDUCCIÓN DE PÉRDIDAS Y DESPERDICIOS

La Representación del IICA en la Argentina se integró activamente al Programa Nacional de Reducción de Pérdidas y Desperdicios de Alimentos, coordinado por el Ministerio de Agroindustria, mediante las siguientes acciones de cooperación:

i. la realización del taller de formación de capacidades “Metodología de Evaluación de Cadenas Agroalimentarias (MECA) para la identificación de problemas y proyectos: un primer paso para la disminución de las pérdidas de alimentos”, dirigido a entidades públicas y privadas adheridas al Programa, y

ii. la organización y facilitación, junto a la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el MINAGRO, del 1er Encuentro de la Red Nacional para la Reducción de Pérdida y Desperdicios de Alimentos, orientado a consolidar su constitución y a definir sus líneas de acción.

Otras acciones incluyeron: 1) la transferencia de la metodología MECA del IICA mediante una capacitación a más de 50 técnicos, realizada en conjunto con el Ministerio de Producción de la



Provincia de Corrientes; con quienes se trabajó también en la elaboración del documento “Abordaje integral sobre las pérdidas de alimentos en la cadena de verduras de hoja del Cinturón Verde de la ciudad de Corrientes”, y 2) la realización de gestiones de articulación para la integración provincial con los programas nacionales sobre el tema. Finalmente, se elaboró un plan de trabajo con el Instituto Nacional de Tecnología Industrial (INTI), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) y el Ministerio de Agroindustria, para diseñar en 2018 un proyecto relacionado con la identificación y abordaje de la disminución de pérdidas en la cadena láctea de la región noreste de la provincia de Santa Fe.

3. APOYO A LA FORMULACIÓN Y GESTIÓN DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Los lineamientos institucionales del IICA se orientan a facilitar el fortalecimiento de la gestión de políticas públicas agroalimentarias, a través de la creación y desarrollo de capacidades, de la

gestión del conocimiento, de la realización de estudios y del apoyo al proceso de proyectos, con la aspiración de una agricultura moderna, sustentable, competitiva e incluyente. En esta línea, la acción en 2017 se desarrolló en los siguientes aspectos:

- A. ESTRATEGIA INSTITUCIONAL PARA LA AGRICULTURA FAMILIAR
- B. PROMOCIÓN Y APOYO A LA ORGANIZACIÓN Y PARTICIPACIÓN EN FOROS REGIONALES E INTERNACIONALES
- C. AGRICULTURA ORGÁNICA

A. ESTRATEGIA INSTITUCIONAL PARA LA AGRICULTURA FAMILIAR

A solicitud de la Secretaría de Agricultura Familiar, Coordinación y Desarrollo Territorial del Minagro, y en colaboración con la Representación de FAO en la Argentina, se cooperó para la realización de: un diagnóstico de la agricultura familiar en la Argentina, y un trabajo de relevamiento y sistematización de elementos básicos para la formulación de una estrategia y políticas para la agricultura familiar argentina.

Por otro lado, se participó en la redacción de la **Guía para la generación participativa de políticas públicas diferenciadas para la agricultura familiar**, elaborada en el marco del Proyecto Insignia de Agricultura Familiar del IICA, con alcance para todos los países miembros; con este instrumento se podrá reforzar la cooperación de la Representación en el tema y fortalecer los procesos iniciados con el Minagro.

Finalmente, y con motivo de la próxima realización del Censo Nacional Agropecuario 2018, por invitación del INDEC se participa del Comité de Expertos en el marco de dicha institución, para aportar la experiencia del IICA Argentina en el procesamiento de los datos del anterior censo.

B. PROMOCIÓN Y APOYO A LA ORGANIZACIÓN Y PARTICIPACIÓN EN FOROS REGIONALES E INTERNACIONALES

La Representación promueve y facilita la participación de los funcionarios y técnicos del país en foros y reuniones internacionales que se realizan dentro y fuera de la Argentina, tales como los organizados por EUROCLIMA en Perú, Ecuador y Costa Rica; la XVI Reunión de la Organización de Información de Mercados de las Américas, en Buenos Aires; y el Intercambio de experiencias sobre buenas prácticas de extensión rural en la Región Sur, en Brasilia.

El IICA, conjuntamente con el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), organizó –en el marco del programa de SAIA– el Coloquio del Codex Alimentarius para América del Norte, Sur y el Caribe (en Buenos Aires), que contó con la participación de 71 delegados de 18 países analizando las propuestas y avances de las normas y procesos en negociación en los comités de higiene de los alimentos, etiquetado y de frutas y hortalizas frescas, contribuyendo a la definición de posiciones comunes sobre las regulaciones internacionales de inocuidad.

Asimismo, los especialistas de la Representación participaron como disertantes en seminarios y eventos técnicos nacionales, organizados por el Minagro, INTA, SENASA; e internacionales: INAI, FIDA-UCAR (en Mendoza); Red de Cooperativas Agropecuarias de las Américas y Cooperar (en Buenos Aires); Asociación Argentina de Economía Agraria (en Buenos Aires).

En diciembre, se realizó en Buenos Aires la XI Conferencia Ministerial de la Organización Mundial del Comercio. El IICA participó como invitado especial, con una delegación integrada por el Director electo y dos funcionarias –de la Sede Central y de la Representación Argentina–. En el evento paralelo realizado en la Bolsa de Cereales se entregó material elaborado por el IICA y se distribuyó el libro **Agricultural trade interests and challen-**

ges at the WTO Ministerial Conference in Buenos Aires, elaborado por un grupo de instituciones, entre las que se encuentra el IICA.

El IICA cumple la función de Secretaría Técnica de varias instancias regionales, como el Consejo Agropecuario del Sur (CAS), el Comité Veterinario Permanente (CVP), el Comité Regional de Sanidad Vegetal del Cono Sur (COSAVE) y el Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR). La Representación en la Argentina apoya las reuniones y actividades de dichas instancias que se realizan en el país, y también colabora con la gestión logística de participantes locales en las realizadas en los otros países de la región.

También el IICA ejerce la Secretaría Ejecutiva de la Comisión Interamericana de Agricultura Orgánica (CIAO), cuya coordinación se realiza desde la Representación argentina. Dentro del marco de la CIAO, el Servicio Nacional de Control de Agricultura Orgánica de la Argentina se vio fortalecido con las capacitaciones recibidas durante los dos talleres internacionales impartidos por los Estados Unidos a través de un convenio IICA-USDA-FAS-CIAO. El primero se realizó en Chile, sobre Normas ISO/IEC 17.021, 17.065 y 17.011; y el segundo en Costa Rica, con tres temáticas: “Procesos de Inspección y Certificación bajo la Norma USDA-NOP”, “Introducción a la Evaluación de Insumos para la Producción de Cultivos bajo norma USDA-NOP”, y “Trazabilidad y Balance de Masas”.



C. AGRICULTURA ORGÁNICA

El fortalecimiento del sistema de fomento para la agricultura orgánica (AO), así como el apoyo a los sistemas de control, formó parte de la agenda de la Argentina en el marco del trabajo de la CIAO. En este sentido, se participó en las cuatro reuniones anuales de la Comisión Asesora Nacional de Agricultura Orgánica; en el diseño y armado de la agenda anual de la actividad orgánica en la Argentina, articulando con el sector; y se realizó el seguimiento al Plan Estratégico Agroalimentario y Agroindustrial (PEA²), formulado para la producción y el desarrollo de la AO en la Argentina.

Otras acciones en referencia al apoyo y fortalecimiento de la agricultura orgánica incluyeron:

- Participación en la Comisión Asesora Nacional para la Agricultura Orgánica (MINAGRO-IICA).
- Coordinación de la Mesa Nacional de Arroz Orgánico (IICA-CIAO-MINAGRO).
- Coordinación de la Mesa Nacional de Insumos para el Uso de la Agricultura Orgánica (IICA-CIAO-MINAGRO-CABUA).
- Seminario Regional de Agricultura Orgánica en Lincoln, provincia de Buenos Aires, dirigido a productores extensivos.
- Coordinación y liderazgo de la Argentina en el grupo de trabajo de Fomento y Desarrollo de la Agricultura Orgánica de la CIAO, junto a otros países CIAO.
- Coordinación y liderazgo de la Argentina en el grupo de trabajo de Buenas Prácticas Hortícolas (BPH) y en el grupo de trabajo de insumos para el uso de la agricultura orgánica.
- Participación de la Autoridad Competente de Control (SENASA) y la Autoridad Competente de Fomento (Agroindustria) en la IX Asamblea CIAO en Portland, Oregón, Estados Unidos.



4. RESILIENCIA, CAMBIO CLIMÁTICO Y GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

El Proyecto Insignia “Resiliencia y gestión integral de riesgos ambientales para la producción agropecuaria” tiene como objetivo acompañar los esfuerzos de los países miembros del IICA en aumentar la resiliencia de los sistemas productivos frente a los riesgos ambientales que enfrentan, incluyendo el cambio climático, eventos extremos, plagas y enfermedades y la

degradación de los recursos naturales que sustenta el sector. Para responder a este objetivo, el IICA colabora con las instituciones nacionales en el desarrollo de políticas públicas, la elaboración e implementación de estrategias sectoriales y la gestión del conocimiento que contribuyan a posicionar la temática de manera consistente en las agendas nacionales, y apoyar iniciativas enfocadas a encontrar un adecuado balance entre las políticas de gestión ambiental y las políticas de desarrollo agrícola. Las acciones de cooperación emprendidas por la Representación del IICA en la Argentina en esta área se concentraron en:

- A. RESILIENCIA Y CAMBIO CLIMÁTICO
- B. GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

A. RESILIENCIA Y CAMBIO CLIMÁTICO

Continuando una línea de trabajo desarrollada en los años previos, se fortalecieron las capacidades de los técnicos coordinadores de proyectos de desarrollo del INTA en talleres y acciones dirigidos a integrar la adaptación al cambio climático en los proyectos de enfoque territorial del INTA, en regiones seleccionadas, y se desarrollaron bases para integrar este enfoque a la institución. Se consolidó el intercambio con los referentes del tema en el Minagro, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sustentable y el INTA. Se contribuyó a la actualización del conocimiento de las políticas en el tema a través de la publicación **Cambio Climático y agricultura en la Argentina. Avances institucionales en 2016 y 2017**. Se gestionó el conocimiento generado en las diversas áreas del IICA sobre el tema con amplia difusión de *webinars*, documentos y foros.

Las buenas prácticas agrícolas se constituyen en otra línea de abordaje para el desarrollo del tema de resiliencia de la agricultura, de tal manera que se generen efectos que atenúen los impactos del cambio climático. En este sentido, los especialistas en SAIA de la Argentina y de Brasil participaron en el seminario sobre indicadores y nuevas herramientas para las BPA, en la ciudad de Mar del Plata, organizado por el SENASA, dirigido a un amplio espectro de profesionales y productores.



Por otro lado, se contribuyó al fortalecimiento de la institucionalidad pública y privada de apoyo a los bioinsumos de uso agropecuario en la Argentina mediante:

- i.** el apoyo a la conformación y consolidación institucional de la Cámara Argentina de Bioinsumos (CABIO) y a sus procesos, para la definición de una estrategia concertada de desarrollo del sector;
- ii.** la participación activa en las reuniones del Comité Asesor de Bioinsumos de Uso Agropecuario (CABUA) y sus grupos temáticos, a los fines de posicionar la temática en la agenda de política agropecuaria argentina;

iii. la coordinación e implementación de acciones de gestión del conocimiento, sistematizando información sobre diferentes bioinsumos, tanto de uso comercial como de preparación y uso intrapredial, y

iv. la facilitación de la participación de autoridades nacionales de registro y control de bioinsumos en eventos regionales y hemisféricos sobre la temática, orientados al intercambio de conocimientos y al desarrollo de políticas armonizadas entre los países.

B. GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

Durante 2017 se trabajó conjuntamente con el SENASA en la gestión de riesgos sanitarios relativos al control y/o prevención de plagas y enfermedades, mediante:

- i.** el apoyo a la implementación en la Argentina de una estrategia de lucha contra la langosta, en el marco de una acción de respuesta rápida, coordinada desde el nivel regional del IICA;
- ii.** la integración de conocimientos para el combate al caracol gigante africano entre la Argentina y los países de la Región Andina, y

iii. la continuidad del trabajo iniciado en 2016 respecto al estudio de los impactos económicos del ingreso del Huanglongbing (HLB) en la Argentina y del impacto de la lobesia botrana en el sector vitivinícola argentino.

5. PROYECTOS CON RECURSOS EXTERNOS

El apoyo técnico-administrativo del IICA permite mejorar la eficiencia en la implementación de políticas, programas y proyectos del Minagro, de sus dependencias, y de instituciones públicas provinciales. Este apoyo se aplica a los proyectos con recursos externos.

Los principales convenios que mantiene el IICA Argentina con recursos externos, son los siguientes:

- A. MINISTERIO DE AGROINDUSTRIA (MINAGRO)
- B. INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA (INTA)
- C. UNIDAD PARA EL CAMBIO RURAL (UCAR)

A. MINISTERIO DE AGROINDUSTRIA

Con el Minagro se mantienen tres convenios específicos:

- **Convenio para el Desarrollo Sustentable:** Su objetivo es contribuir al desarrollo del sector agroalimentario y rural argentino, para la formulación y ejecución de las políticas públicas orientadas al desarrollo sustentable e inclusivo de dicho sector y al fortalecimiento de sus capacidades. Se realizan actividades de cooperación técnica en los temas requeridos, y de cooperación en la gestión de recursos, para facilitar las tareas de formulación y ejecución de las políticas públicas del Minagro.
- **Proyecto de Asistencia Integral para el Agregado de Valor en Agroalimentos (PROCAL):** Se prestaron servicios técnicos y administrativos al Minagro para la ejecución en tiempo y forma del PROCAL III, financiado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID). Durante 2017 se realizaron las últimas actividades del proyecto. Para dar continuidad a esta iniciativa, se han sentado las bases de un

nuevo acuerdo entre el Ministerio y el IICA con el propósito de aumentar la eficiencia y rentabilidad de las pymes agroalimentarias beneficiarias del proyecto, a través de la aplicación de herramientas que mejoren la gestión empresarial, aumenten la formalización de conocimiento y faciliten la inserción en nuevos mercados.

- **Programa de Reconversión de Áreas Tabacaleras (PRAT):** Para poder brindar al Ministerio la asistencia técnica y los servicios administrativos correspondientes para asistir al PRAT en la implementación de las políticas públicas tendientes a la reconversión y/o diversificación de la producción en los predios tabacaleros en particular, y en las áreas tabacaleras en general, se trabajó en el fortalecimiento y modernización institucional del Fondo Especial del Tabaco, la planificación estratégica para el sector, el monitoreo y seguimiento de las acciones del programa y la capacitación de aquellos técnicos relacionados con la actividad tabacalera y el servicio a los productores.

B. INSTITUTO NACIONAL DE TECNOLOGÍA AGROPECUARIA

El Convenio tiene el objetivo de prestar cooperación técnica y de gestión en la realización de los proyectos del INTA, en base a planes de trabajo previamente acordados. Las acciones principales incluyeron: programas de promoción y formación de capacidades en asociativismo y cooperativismo agropecuario, formación de capacidades en adaptación al cambio climático, contratación de especialistas, evaluación externa de las unidades del INTA, y otras.

C. UNIDAD PARA EL CAMBIO RURAL

La Oficina del IICA en la Argentina ha venido colaborando activamente mediante la participación en la elaboración de proyectos y/o programas de inversión pública para el Programa de Servicios Agrícolas Provinciales (PROSAP) desde 1990, y la UCAR, unidad dependiente del Ministerio de Agroindustria desde su creación en 2009.

En ese sentido, en el marco de los sucesivos convenios suscriptos entre el IICA, el PROSAP y la UCAR, se han formulado más de 200 proyectos de inversión pública a nivel de factibilidad, aporte que ha permitido dotar al PROSAP de una importante cartera de proyectos de riego y drenaje, electrificación rural, caminos rurales, desarrollo comercial y tecnológico, titulación de tierras, gasoductos, lucha contra incendios rurales y otros, en condiciones de poner a consideración de los distintos organismos financiadores al momento de preparar y gestionar nuevas operaciones de préstamo, muchos de los cuales ya han sido ejecutados o están en proceso de ejecución.

SERVICIOS DE INFORMACIÓN Y GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO

La efectiva difusión de información y conocimiento dirigidos al desarrollo de la agricultura y el medio rural de las Américas es un factor crucial de la acción del IICA en beneficio de sus países miembros. Esta acción es fundamental para fortalecer el desempeño técnico de los funcionarios del Instituto, explicitar los resultados de la cooperación y preservar la memoria institucional. Hacer pública la información institucional representa la base para la renovación constante del Instituto como organismo de cooperación especializado en agricultura y desarrollo rural de las Américas.

SERVICIOS DE INFORMACIÓN

- **Repositorio institucional:**
<http://opackoha.iica.int/>.
- **Alianza de Servicios de Información Agropecuaria (SIDALC)/SIDALC Argentina:**
<http://orton.catie.ac.cr/>.
- **Red de bibliotecas agropecuarias de la Argentina:**
<http://www.agro-bibliotecas.org.ar/>.

Alianza SIDALC Estadísticas 2017

El intercambio de conocimiento realizado por especialistas de información del **sector agropecuario** fortalece las capacidades **técnicas y científicas** de la región.

-  [sidalc](#)
-  [@sidalc](#)
-  www.sidalc.net

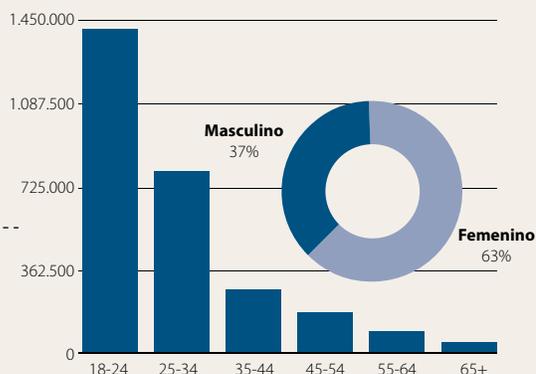


- 22 Países
- 177 Instituciones
- 213 Bibliotecas agropecuarias
- 347 Bases de datos
- 3.038.345 Recursos
- 240.154 Recursos digitales

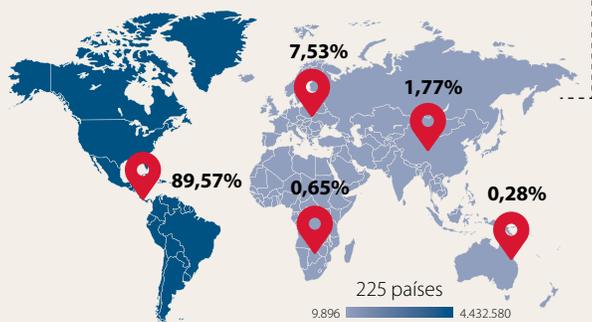


- 3.660.596 Usuarios
- 4.948.515 Sesiones
- 32.573.977 Páginas vistas
- 1.348.263 Usuarios recurrentes

Rango de edad y género de nuestros usuarios



Uso de la plataforma por continente



- CRI sobre Cacao
- CRI sobre Capitalización de emergencias
- + en recursos especializados



- 59.928 Artículos distribuidos
- \$2.397.120 Recursos de conocimientos movilizados

INSTRUMENTOS DE COMUNICACIÓN

- **Boletín de Novedades de IICA Argentina:**
<http://www.iica.int/es/newsletters-countries/argentina>.
- **Boletín IICA Conexión:**
<http://www.iica.int/es/boletines/iica-conexion>.
- **Radio Agroenlace:**
<http://www.iica.int/es/prensa/agro-enlace>.

PLATAFORMAS WEB DISPONIBLES

- **IICA Argentina:**
<http://www.iica.int/es/countries/argentina>.

- **Comercialización para Agricultura Familiar:**

<http://comercializacionaf.org/>.

- **CIAO:**

<http://ciaorganico.net/>.

- **InfoAgro.net**

<http://infoagro.net>.

REDES SOCIALES

 IICA Ar Comunicación
(www.facebook.com/IICAenlaArgentina)

 IICA_Argentina (@ArgentinaIICA)

PUBLICACIONES

Se encuentran disponibles a texto completo en el sitio web del IICA Argentina.

Publicaciones editadas durante 2017:



INNOVACIONES INSTITUCIONALES EN COOPERATIVAS AGROPECUARIAS EN LA REPÚBLICA ARGENTINA

Por Carlos Basañes y Alejandra Amantini.

Buenos Aires, IICA, 2017.

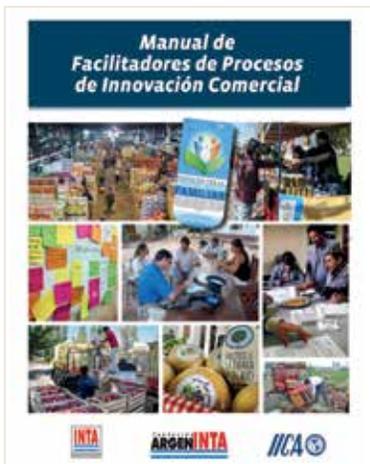
El propósito de este documento es aportar conocimientos sobre la innovación institucional en cooperativas agropecuarias en la República Argentina, basado en el análisis de casos concretos. La investigación se inscribe en la línea de trabajo del IICA sobre el tema de asociativismo y cooperativas, considerado como una estrategia adecuada para fomentar la competitividad y sustentabilidad de la agricultura familiar, el bienestar de sus miembros y la integración al conjunto económico-social.

PUBLICACIONES



GUÍA PARA LA GENERACIÓN PARTICIPATIVA DE POLÍTICAS PÚBLICAS DIFERENCIADAS PARA LA AGRICULTURA FAMILIAR
San José, IICA, 2017 (con participación del IICA Argentina).

Esta guía aborda el proceso de formulación de políticas públicas diferenciadas para la agricultura familiar mediante el uso de herramientas y mecanismos orientados por el ciclo de políticas públicas, a partir de experiencias de construcción participativa y de empoderamiento de los actores de los territorios rurales en la gestión de su propio desarrollo. Se establece un marco de referencia conceptual de la teoría, que aportan disciplinas como la ciencia política, la administración pública, la sociología y la economía, a los procesos de diseño y evaluación de políticas públicas.



MANUAL DE FACILITADORES DE PROCESOS DE INNOVACIÓN COMERCIAL
Buenos Aires, IICA, INTA. 2017.

Estas cartillas han sido producidas en el marco del proyecto “Innovaciones institucionales para el apoyo a la gestión de procesos comerciales de la Agricultura Familiar y su vinculación con los mercados”, que se desarrolló de forma simultánea en Chile, Perú y la Argentina entre 2014 y 2016.



INFORME ANUAL 2016
Buenos Aires, IICA, 2017.

Informe Anual 2016. Buenos Aires, IICA, 2017. La Representación en la Argentina, con la labor de su personal técnico y administrativo, articula los instrumentos de cooperación del IICA con las demandas del país. De dicho proceso se deriva la Estrategia IICA-País, la cual tiene un horizonte de planeación de mediano plazo, y aspira a atender las prioridades de cooperación técnica identificadas junto a las autoridades y contrapartes nacionales. Dicha estrategia se construye en estrecha coordinación con las instituciones locales, articulando las demandas de estas con el Plan Estratégico establecido por la Junta Interamericana de Agricultura.

SOCIOS ESTRATÉGICOS

INSTITUCIONES



INSTANCIAS REGIONALES





Bernardo de Irigoyen 88, Piso 5, CABA
Buenos Aires, Argentina
Tel.: 011-4334-8282

www.iica.int/argentina - iica.ar@iica.int

