



Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura. IICA.

Oficina en
Costa Rica

La Contribución del IICA
a la Agricultura y
al Desarrollo de las Comunidades
Rurales
en Costa Rica.

Informe anual 2004

Contenido

1. Introducción	3
2. Resumen ejecutivo	4
3. Estado de la agricultura y la vida rural en Costa Rica	7
3.1 El desempeño reciente de la agricultura ampliada	7
3.2 Aspectos críticos de entorno internacional y nacional para la agricultura y la vida rural.....	8
3.3. La situación de las condiciones de vida en las comunidades rurales	9
4. Resumen de la Agenda Nacional de Cooperación Técnica	10
5. Resultados logrados durante el 2004.....	13
5.1 Facilitación de la competitividad y el comercio global	13
5.2 Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria	15
5.3 Fortalecimiento de las comunidades rurales.....	16
5.4 Desarrollo del capital humano.....	16
5.5 Gestión medioambiental	17
5.6 Modernización institucional	17
6. Cooperación con socios estratégicos.....	19
7. Apoyo brindado al desarrollo de planes y estrategias nacionales.....	20
8. Resultado de la implementación de proyectos de inversión.....	21
9. Oportunidades para la cooperación en el futuro.....	23
Anexo 1. Publicaciones y documentos técnicos.....	24
Acrónimos	25
Bibliografía	26

1. Introducción

El documento que se presenta a continuación, a las autoridades del MAG y a las instituciones que han servido de contraparte a las actividades del IICA en Costa Rica durante el año 2004, es no solamente la demostración del compromiso asumido ante el país en un proceso de consulta y concertación que caracteriza el nuevo diálogo para la cooperación, sino también el cumplimiento del mandato institucional de rendición de cuentas ante los dueños del Instituto, como una expresión de la transparencia que debe regir entre socios con intereses comunes en el desarrollo agrícola y rural.

Siguiendo ese concepto del nuevo diálogo y concertación, el informe que se somete a consideración del país, no debe ser mirado, de manera aislada, como un resumen de los principales aportes de la Oficina del IICA en Costa Rica, sino la contribución del Instituto a los esfuerzos y realizaciones de las instituciones públicas y privadas, que son las protagonistas del desarrollo nacional.

A manera de síntesis y en cumplimiento de la estrategia de la Agenda de Cooperación Técnica, la tarea realizada se centró en la concentración de las acciones en áreas temáticas y en instituciones claves; en la focalización de esfuerzos en una región geográfica acordada con el Gobierno donde, mediante la utilización de metodologías e instrumentos institucionales de cooperación técnica como son el “enfoque territorial en el desarrollo rural” y el “enfoque de cadenas agroalimentarias” en la comercialización y competitividad agropecuaria, se busca medir resultados e impactos de la cooperación. En aspectos gerenciales y administrativos, las actividades giraron en torno a completar la estructura básica de la Oficina y armonizar sus capacidades con los requerimientos de la demanda de la cooperación.

Nos anticipamos a expresar el reconocimiento al Señor Ministro de Agricultura y Ganadería y a las autoridades y funcionarios del Sector Agropecuario, quienes han dado todo el apoyo y han facilitado la acción del IICA en Costa Rica, en una verdadera alianza que refleja un cambio en la cooperación para promover un mayor acercamiento con la comunidad agrícola y rural del país.

2. Resumen ejecutivo

1. *Facilitación de la competitividad y el comercio global.*

- Estrategia Agro 21

Durante el presente año la Oficina en Costa Rica apoyó a la Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria-SEPSA para la elaboración de la “Estrategia Agro 21, para la competitividad, sostenibilidad y equidad de las cadenas agroproductivas” en cuanto a su conceptualización, componentes e instrumentos. Durante el proceso, se llevaron a cabo actividades de consulta y participación de diversos actores públicos y privados; la primera de ellas, en octubre del 2004, fue el foro del “Primer Encuentro de Organizaciones Agropecuarias”; la siguiente instancia, fue la presentación de la Estrategia a los miembros de la Cámara de Exportadores de Costa Rica.

- Estudios situacionales y prospectivos para apoyar la toma de decisiones

En abril se entregó a SEPSA y se presentó al Señor Ministro el documento *“El Sector Arrocero Costarricense y los Compromisos de Acceso al Mercado del CAFTA”*, estudio elaborado por el Área de Comercio y Agronegocios, donde se analizaron variables y acuerdos contenidos en el CAFTA que afectan el sector arrocero centroamericano, con énfasis en el caso de Costa Rica, considerando factores como el cálculo de la protección nominal para el arroz pilado y granza. Objetivo adicional de este estudio es presentar la metodología y un instrumento que permitan crear capacidades institucionales para el analizar y medir la sensibilidad de otros productos en el escenario de competitividad del CAFTA. Complementariamente, al mejoramiento de las capacidades institucionales y toma de decisiones, se ha apoyado la consolidación y funcionamiento del sistema de información del sector público agropecuario INFOAGRO.

- Comercialización de productos hortícolas

Debido a la importancia económica y social del sector hortícola y al papel que juega la Corporación Hortícola Nacional (CHN) para el desarrollo de ese sector, la Oficina ha focalizado esfuerzos en esta institución privada, para contribuir a fortalecer su organización y a poner en marcha su plan estratégico; con ese fin se ha concertado una agenda que prioriza el apoyo a la comercialización de productos hortícolas, mediante el estudio y análisis de la información requerida para la toma de decisiones con relación a opciones y nichos para la exportación a los países del Caribe. Por otra parte, se ha avanzado en el proceso para el establecimiento de alternativas de comercialización que conduzcan al funcionamiento de instancias de negociación entre oferentes y demandantes, que bien pueden concluir, en el futuro, en mesas de negociación, subastas o bolsas de productos hortícolas, como el tomate.

- Creando exportadores: Plataformas de Exportación

Como parte de las actividades regionales del Área de Desarrollo de Agronegocios, con la participación de la Oficina, se ha ejecutado un estudio para la sistematizar las experiencias obtenidas durante la implementación del Programa: Creando Exportadores, Plataformas de Exportación, que el IICA adelantó con instituciones nacionales, con la aplicación de la metodología del FITT y del Club de Exportadores Agroalimentarios de Québec. En Costa Rica, se realizaron cuatro experiencias que están siendo

documentadas en el estudio, que deriva en recomendaciones para su adecuación, tomando en consideración los aportes de las empresas, la evolución de la institucionalidad, los instrumentos y los servicios de la Promotora de Exportaciones de Costa Rica-PROCOMER.

2. Promoción de la inocuidad de los alimentos y la sanidad agropecuaria:

- Desempeño de los servicios sanitarios y de inocuidad.

La importancia de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos, como elemento fundamental de la competitividad, los compromisos del AMSF y los mandatos derivados de las reuniones del Consejo Agropecuario Centroamericano-CAC, están siendo atendidos por medio de la aplicación del instrumento de Desempeño, Visión y Estrategia-DVE, diseñado por el Área de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de Alimentos, SAIA.

Este proceso de modernización institucional se inició con la decidida participación de la Dirección de Salud Animal y Producción Pecuaria del MAG y el Sector Privado representado por siete gremios pecuarios de importancia económica (leche; aves y huevo; cerdo, apícola; bovino; pesca y acuicultura); además, la consulta se extendió al OIRSA, al Ministerio de Salud y al COMEX. Durante el 2005 este proceso deberá ampliarse a los servicios fitosanitarios y al sector inocuidad de los alimentos.

- Seguimiento a compromisos del AMSF/OMC

En coordinación con el Área SAIA se contribuyó con la integración de un grupo informal de seguimiento al AMSF/OMC, y se promovieron actividades de análisis y seguimiento a los aspectos relevantes y normas de las últimas reuniones de ese foro en Ginebra y los compromisos nacionales.

- Contribución a la articulación público – privada, en inocuidad de los alimentos

Se continuó apoyando a Comisión Intersectorial de Inocuidad de los Alimentos (CIIA) para lograr una verdadera interacción y coordinación con las instituciones oficiales y privadas, en el manejo de los temas de la inocuidad. La Oficina apoyó el diseño y funcionamiento de un portal de la CIIA en internet para facilitar la comunicación y difusión de información con todos los sectores.

3. Fortalecimiento de las comunidades rurales:

- Proyecto piloto para la inserción del “enfoque territorial ” en el Programa de Desarrollo Rural (PDR)

En cumplimiento del Convenio vigente entre el MAG/PDR/IICA, para contribuir al fortalecimiento institucional y de gestión del desarrollo rural y a incrementar capacidades para promover el bienestar rural, se formuló y se puso en marcha la Propuesta de cooperación interinstitucional con el PDR y se realizaron diversas actividades de inducción de la estrategia de enfoque territorial en los cantones fronterizos de Upala, Guatuso, Los Chiles y La Cruz, zona piloto seleccionada y designada por Decreto Ejecutivo, como área de interés especial.

Con la finalidad de promover la interacción y articulación institucional en el territorio, se han iniciado acercamientos con otras entidades para participar del ordenamiento de la oferta de cooperación a las

comunidades rurales y a las municipalidades y crear sinérgias institucionales; se destacan los contactos con la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y el Proyecto PROCUENCA (GEF/BM), entre otros.

4. Desarrollo del capital humano:

- Mejoramiento cualitativo de la educación agrícola superior y rural

En coordinación con la DECAP, se concluyó la aplicación del modelo de mejoramiento cualitativo de la educación superior agrícola en la facultad de agronomía de la Universidad de Costa Rica, que tuvo como resultado la elaboración de un plan estratégico para el fortalecimiento de la Facultad, con vinculación al programa nacional de acreditación de la educación superior. De manera similar se inició el apoyo a los colegios agropecuarios en la zona norte, donde la estrategia y el modelo de mejoramiento cualitativo de la educación rural está siendo aplicado, con la expectativa de que sus resultados y futuras acciones vengán a fortalecer la intervención territorial rural.

5. Gestión medioambiental:

- Programa de Gestión Integral de los Recursos Hídricos

En un trabajo conjunto con el Servicio Nacional de Riego, Avenamiento y Aguas Subterráneas (SENARA), el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), la Oficina, con el apoyo de la unidad de proyectos, condujo administrativamente la formulación del "Programa de Gestión Integral de Recursos Hídricos en Costa Rica", que justifica una inversión de US\$ 70 millones para gestionar, ordenar, regular y proteger el uso sostenido del recurso agua. Esta propuesta, considerada como una iniciativa piloto, sirve de referencia a otros proyectos que se elaborarán en otros países de la región y fuera de ella, para el manejo y protección de recursos naturales fundamentales como es el agua.

6. Modernización institucional

Además de la actividades de modernización y mejoramiento de capacidades institucionales en SEPSA, en el Programa de Desarrollo Rural y en la Dirección de Producción Pecuaria y Salud Animal, se apoyó a la Cámara de Exportadores de Costa Rica-CADEXCO, en la elaboración de una propuesta, desde el sector privado, y dirigida al sector público, sobre un *Sistema de Administración del Comercio Internacional*, con la estrecha participación y articulación de ambos sectores.

3. Estado de la agricultura y la vida rural en Costa Rica

3.1 El desempeño reciente de la agricultura ampliada

El año 2004 cerró con resultados mixtos sobre el desempeño del sector agropecuario costarricense. Por una parte, después de una importante tasa de crecimiento en el 2003 del 7.4%, se observó, con datos preliminares, una contracción del 1.6%. Este comportamiento responde tanto a factores externos, por ejemplo, el creciente aumento en los precios del petróleo y el comportamiento de otras actividades económicas, como a factores sectoriales vinculados a la producción, los precios internacionales y el comportamiento de las exportaciones.

No obstante lo anterior, el comportamiento de la producción y las exportaciones de azúcar y alcohol, piña, follajes, flores y plantas ornamentales, así como del melón, las raíces y tubérculos y el plátano, han mitigado los efectos negativos que pudieran presentarse como consecuencia de una mayor demanda y la tasa de crecimiento y mantienen al sector agropecuario primario con un aporte al PIB del 10%.

Con la firma del Tratado de Libre Comercio entre la República Dominicana, Centroamérica y Estados Unidos, CAFTA, que se suma a los acuerdos negociados con otros países de las Américas, el sector agropecuario inició un proceso de construcción de la Estrategia Agro21, con la participación de la institucionalidad pública y la sociedad civil, representada en todos los actores del sector privado. Esta iniciativa se enmarca dentro de los esfuerzos nacionales para promover la competitividad y aprovechar de mejor forma, las oportunidades de la apertura comercial.

Dentro de los esfuerzos para promover la competitividad en el Sector Agropecuario¹ se observaron durante el 2004 una diversidad de actividades y decisiones, cuyos efectos más destacados son:

- Puesta en marcha del Programa Nacional Sectorial de Producción Agrícola en Ambientes Protegidos
- Conclusión de la formulación del Programa de Gestión, Conservación y Manejo Sostenible de Recursos Hídricos/SENARA/BCIE por un monto de US\$71 millones, que será enviado a la Asamblea Legislativa.
- Aprobación del Programa de Fomento de la Producción Agropecuaria Sostenible fon fondos por US\$14 millones del Banco Interamericano de Desarrollo-BID
- Preparación nacional y sectorial para mitigar los efectos del Fenómeno del Niño 2004-2005
- Conclusión de 18 estrategias de competitividad en cadenas agroalimentarias que cuentan con un Programa Nacional.
- Apoyo a empresas para el cumplimiento de la Ley de Seguridad en Salud Pública, Preparación y Respuesta contra el Bioterrorismo, requeridas por la legislación norteamericana y la normativa EUREPGAP de la Unión Europea.
- Readequación de deudas y apoyo al financiamiento de actividades productivas tradicionales y no tradicionales a través de 7 instancias financieras

¹ Secretaría de Planificación Sectorial Agropecuaria-SEPSA: Acciones relevantes 2004. Enero, 2005.

- Financiamiento a 49 proyectos de investigación a través de Fundación para el Fomento y Promoción de la Investigación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria en Costa Rica-FITTACORI por un monto de €74 millones.
- Formulación del Anteproyecto para la Ley Marco sobre Seguridad Alimentaria y Nutricional, con el apoyo de las organizaciones de productores, instituciones del Sector y la Organización para la Agricultura y la Alimentación-FAO.
- Apoyo para la puesta en marcha del Proyecto de siembra de plátano para la exportación, por un monto de €446 millones a través del Fondo de Reconversión Productiva.
- Organización y realización del Primer Encuentro de Organizaciones Agropecuarias para analizar y ajustar la Estrategia Agro21.
- Formulación del Proyecto Sexto Censo Nacional Agropecuario, en el marco de la Agenda Complementaria al CAFTA.
- Apoyo para el diseño de un programa iberoamericano de cooperación para el establecimiento de centros rurales para la información, capacitación y servicios en el marco de la XIV Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno, que tuvo lugar en Costa Rica, en el mes de noviembre.

3.2 Aspectos críticos de entorno internacional y nacional para la agricultura y la vida rural

El año 2004 finalizó con acontecimientos que han tenido sus repercusiones tanto en la Región Centroamericana como en Costa Rica. Como factores aceleradores de la globalización, continuó el desarrollo y expansión de las tecnologías de información y comunicación, así como aquellas relacionadas con procesos de producción y que en el caso de la agricultura, han repercutido positivamente en su modernización, principalmente en las actividades que están ligadas a la exportación. Se observa con interés, el efecto favorable que pueda tener la recuperación de las tres importantes economías mundiales, como son los Estados Unidos, la Unión Europea y Japón y el impacto de los precios del petróleo sobre la economía nacional y mundial.

Las reformas en el comercio mundial continúan bajo las directrices de la Ronda Doha cuyas negociaciones multilaterales en la Organización Mundial del Comercio-OMC, se lanzaron en el 2001 y se espera su conclusión en el 2007, con una ambiciosa agenda que incluye, además de la agenda comercial, la asistencia para el desarrollo, principalmente para las pequeñas economías. En relación a las negociaciones sobre agricultura, en julio del 2004, los países Miembros de la OMC acordaron un "paquete" de acuerdos marco sobre los temas agrícolas y pautas sobre cómo avanzar en estas negociaciones. Posterior a la Adhesión de China a la OMC y dentro de la nueva geografía económica mundial, debe mencionarse, sin lugar a dudas, el posicionamiento de este país como uno de los nuevos actores globales, cuyas repercusiones se observan en el comercio mundial, tanto en su papel de importador, como de exportador, principalmente de manufacturas y textiles.

En forma paralela al plano multilateral, continuaron los procesos de integración regional y subregional. Un cambio de estrategia en la política de comercio exterior de los Estados Unidos reflejado en las disposiciones de la Ley de Comercio del 2002 le permitió a este país impulsar y llevar a cabo negociaciones bilaterales con muchos países de las Américas, tal es el caso del recién concluido TLC con República Dominicana y los países centroamericanos y las que están en curso con la Comunidad Andina y con otros países fuera del hemisferio.

La Unión Europea, con el ingreso al finalizar el 2004, de nuevos socios de la Europa Central y Oriental y los avances en su unificación política, la ubican como la región que más ha avanzado en materia de integración; este hecho sirve para destacar el acuerdo titulado *Diálogo Político y de Cooperación entre la Unión Europea y Centroamérica*, firmado en diciembre del 2003. Con relación a este acuerdo, durante el 2004 la discusión regional y nacional giró en torno a dos aspectos; primero fue la organización necesaria para implementarlo, y segundo, los avances que en materia de

Integración Regional debe hacer Centroamérica como etapa previa para al firma de un posible Acuerdo de Asociación con esa región.

La conclusión de las negociaciones del Tratado de Libre Comercio entre República Dominicana, Centroamérica y Estados Unidos, puso en marcha una abultada agenda de actividades orientadas a mejorar las condiciones de los países centroamericanos para enfrentar de mejor forma los retos de tener como socio a la más poderosa economía del mundo.

Durante el 2004, tanto Estados Unidos como la Unión Europea establecieron una nueva normativa para la importación de alimentos. En el primero caso se destaca las medidas impuestas para combatir el bioterrorismo mientras que en el segundo, se implementaron nuevos programas de certificación, como el EUREPGAP. Como consecuencia, la preparación de los países para implementar en el 2005 los *sistemas de trazabilidad*, tienen como referencia las nuevas exigencias de Europa.

Un tema no resuelto en el 2004 fue el nuevo régimen de importación para el banano que ha anunciado la Unión Europea, que promueve un mercado abierto con un arancel único, modificando el *status quo*, basado en un régimen de cuotas y licencias. Sobre ambos regímenes existen puntos de vista divergentes. La importancia de la actividad bananera para la mayoría de los países de la región, ponen en un primer plano la discusión del tema para el año que empieza.

En el ámbito nacional, la no aprobación del Plan Fiscal promovido por la Administración, fue el tema más complejo durante año que terminó y pone en peligro el financiamiento de muchos programas de apoyo a la competitividad y al sector social y condiciona el trámite de proyectos importantes, como la aprobación por la Asamblea, del TLC con los Estados Unidos.

3.3. La situación de las condiciones de vida en las comunidades rurales

En el campo del desarrollo humano y social, Costa Rica ha realizado avances importantes, ubicándolo como el país centroamericano con un mayor índice de desarrollo humano. Este indicador toma en cuenta los avances y las mejoras el acceso al conocimiento y la educación, el aumento en la esperanza de vida, la reducción de la tasa de mortalidad y el acceso a la vivienda digna. Sin embargo, todos estos esfuerzos no han hecho posible una reducción importante de la pobreza en Costa Rica, donde aproximadamente un 20% de la población se encuentra en esta situación.

Las regiones Central, Brunca y Chorotega, son las que muestran mayor concentración de la pobreza. Estas dos últimas regiones comprenden comunidades rurales donde se ha identificado el mayor porcentaje de Necesidades Básicas Insatisfechas-NBI. En armonía con los lineamientos del Plan Nacional de Desarrollo y del Plan Vida Nueva, en el 2004, se elaboró la Estrategia de Desarrollo Rural, que ha venido implementando acciones integrales en las comunidades rurales más desfavorecidas del país a través del Programa de Desarrollo Rural-PDR, con el apoyo del IICA y que busca aglutinar esfuerzos y recursos de otras entidades gubernamentales y la participación de la cooperación internacional.

El problema de la concentración de la pobreza rural en las zonas fronterizas, motivó la expedición de la Directriz Presidencial No.034-MAG que puso en ejecución un Proyecto Piloto de Desarrollo Rural Sostenible con Enfoque Territorial, para los cantones de La Cruz, Upala, Guatuso y Los Chiles. Esta directriz anima y respalda la coordinación y el fortalecimiento de acciones por parte de instituciones nacionales y de organismos internacionales como el IICA.

4. Resumen de la Agenda Nacional de Cooperación Técnica

La actual Agenda Nacional de Cooperación Técnica de la Oficina en Costa Rica se basa en la estrategia del IICA para atender de manera concertada las demandas de los países para dar cumplimiento a los compromisos asociados a la agricultura y a la vida rural y que por lo tanto deben contribuir a promover su desarrollo sostenible, la seguridad alimentaria y la prosperidad en el campo, que son objetivos superiores definidos en el Plan de Mediano Plazo y hacen parte principal de la misión institucional.

Para elaborar la Agenda Nacional se tomaron como referencia y se consultaron importantes documentos del Gobierno y del sector agropecuario, así como los estudios y diagnósticos del IICA de administraciones anteriores que caracterizaron e identificaron plenamente el espacio institucional, que fue enriquecido con un proceso de consulta y concertación con actores en los sectores público y privado. Particularmente, se contó con el apoyo de la Secretaría de Planificación Sectorial Agropecuaria-SEPSA y el MAG, que desde el Despacho Ministerial ha dado una apertura y acogida natural a la propuesta de contribución de la Oficina al desarrollo agropecuario y rural de Costa Rica.

Siguiendo una estrategia de “concentración” de esfuerzos y recursos, la acción de la Oficina se ha orientado hacia tres áreas temáticas: Comercio y Desarrollo de Agronegocios, Desarrollo Rural, y Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos, para las cuales se han definido los siguientes objetivos:

- Contribuir al desarrollo de una agricultura eficiente y competitiva en un marco de apertura comercial y globalización;
- Contribuir al mejoramiento de las condiciones y calidad de vida de las comunidades rurales mediante su incorporación y participación en el desarrollo sectorial y haciendo uso de las ventajas de sostenibilidad económica, ambiental y social.
- Contribuir al fortalecimiento de las capacidades nacionales en materia de salud animal, sanidad vegetal e inocuidad de los alimentos, a fin de facilitar el comercio agropecuario y favorecer la salud de los consumidores.

Para cada una de estos objetivos se identificaron prioridades de acción que fueron seleccionadas con base en un análisis de la situación y perspectivas de la agricultura nacional, las demandas de cooperación de los principales socios institucionales y las capacidades técnicas y financieras de la Unidad, como sigue:

- Fortalecimiento de las capacidades nacionales para la administración del comercio internacional.
- Fomento de las agrocadenas y la competitividad.
- Mejoramiento de las capacidades institucionales en los servicios de salud animal, sanidad vegetal y en la inocuidad de los alimentos
- Fortalecimiento institucional para administración y gestión del DRS, con enfoque territorial.
- Apoyo a programas y proyectos de desarrollo

El siguiente cuadro resume los resultados y acciones que impulsa la Agenda Nacional, siguiendo los objetivos y prioridades definidos:

RESULTADOS	ACCIONES
Prioridad 1. Fomento de las agrocadenas y la competitividad y fortalecimiento de las capacidades nacionales para la administración del comercio	
El sector agropecuario cuenta con una estrategia para fomentar la competitividad agropecuaria y un mecanismo para su implementación y retroalimentación, con la participación del sector privado	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Apoyar en la formulación de la "Estrategia Agro XXI" del sector agropecuario para el aumento de la competitividad en un ambiente de apertura comercial. ▪ Promover la organización de actores dentro de las agrocadenas, como instrumentos para la implementación de iniciativas de apoyo y el fomento de la competitividad.
Los decisores del sector público y privado cuentan con elementos que apoyen la toma de decisiones sobre los posibles efectos derivados del proceso de apertura comercial.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sistematizar la experiencia plataformas de exportación en Costa Rica y elaborar una estrategia para su multiplicación ▪ Realizar la adecuación y adaptación de programas para fomentar la acción exportadora a los mercados actuales y potenciales. ▪ Elaborar estudios prospectivos sobre efectos de la liberalización del comercio en cadenas o rubros que apoyen la toma de decisiones
Se ha contribuido a mejorar la organización y el funcionamiento de los mercados agroalimentarios mediante instrumentos e instancias de negociación.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Apoyar en el diseño de instrumentos para el desarrollo de mercados hortícolas. ▪ Brindar al Sector Público y Privado capacitación sobre temas relacionados al comercio y su administración. ▪ Apoyar en la elaboración una propuesta sobre aspectos que debe contemplar un sistema de administración del comercio
Prioridad 2. Fortalecimiento de los servicios de sanidad agropecuaria e inocuidad de los alimentos (SSAIA)	
Se ha mejorado la capacidad del sistema SAIA para conocer su desempeño institucional y facilitar la toma de decisiones	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analizar el desempeño institucional de los servicios de SSAIA mediante la aplicación de instrumento CVEA y elaborar una agenda de trabajo de mediano plazo para implementar proyectos y acciones priorizadas ▪ Mejorar las capacidades nacionales para el seguimiento a la normatividad internacional en MSF – OMC
Se ha contribuido a mejorar a la articulación pública y privada y a consolidar un liderazgo institucional en inocuidad de los alimentos	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Coordinar con la OPS el apoyo a la CIIA para mejorar su posicionamiento y operatividad ▪ Apoyar a la CIIA en la elaboración de una propuesta para promover la capacitación en aseguramiento de inocuidad de los alimentos
Prioridad 3. Fortalecimiento institucional para administración y gestión del Desarrollo Rural Sostenible-DRS, con enfoque territorial.	
Mejorar la capacidad institucional del Programa de Desarrollo Rural (PDR) del MAG para desarrollar políticas, marcos institucionales de gestión y administración del DR, con enfoque territorial.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fortalecer las capacidades institucionales e implementar proyectos aplicando el Enfoque Territorial de Desarrollo Rural Sostenible.
Actividades de acompañamiento y fortalecimiento de la cooperación.	
Contribuir a mejorar la capacidad institucional del INTA para fomentar la innovación tecnológica	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Promover actividades de cooperación horizontal para apoyar la innovación tecnológica ▪ Elaborar un estudio sobre el desempeño de la tecnología y su relación con el desarrollo agropecuario
Contribuir a elevar la calidad de la educación vinculada a las ciencias agropecuarias y al desarrollo rural.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Mejoramiento cualitativo de la oferta educativa de la Facultad de Agronomía de la Universidad de Costa Rica ▪ Mejoramiento cualitativo de la oferta educativa en colegios técnicos con modalidad agropecuaria seleccionados
Se ha fortalecido la cooperación técnica del IICA en el país mediante convenios y proyectos con recursos externos.	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Identificar instituciones, actividades y recursos externos que contribuyan a fortalecer la acción del IICA en el país ▪ Formular, ejecutar y/o administrar proyectos específicos

RESULTADOS	ACCIONES
	para atender demandas del sector agropecuario ▪ Elaborar convenios para atender demandas del sector agropecuario

5. Resultados logrados durante el 2004

5.1 Facilitación de la competitividad y el comercio global

- Estrategia Agro 21

La conclusión de las negociaciones del Tratado de Libre Comercio entre República Dominicana, Centroamérica y Estados Unidos (CAFTA por sus siglas en inglés) en el 2004 ha impulsado el desarrollo de diversas iniciativas públicas y privadas, que se pusieron en marcha para dar respuesta a los desafíos que conlleva esta negociación y que forma parte del entorno económico y comercial del país. Dentro de estas iniciativas se destaca la puesta en marcha de un proceso nacional, liderado por el Despacho del Ministro y la Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria-SEPSA, para la elaboración de una estrategia sectorial de largo plazo.

La construcción de la estrategia sectorial *“Agro 21: Estrategia para la competitividad, sostenibilidad y equidad de las cadenas agroproductivas”* fue un proceso participativo, que implicó una convocatoria sectorial y una consulta a los actores de organizaciones públicas y privadas con el objetivo identificar tanto las demandas, como la oferta pública –incluyendo la cooperación internacional- gestada por el Ministerio de Comercio Exterior y el Sector Público Agropecuario.

La Oficina del IICA en Costa Rica, con el aporte de diversos especialistas del Instituto, apoyó el proceso en la conceptualización, el desarrollo de contenidos e instrumentos y la publicación. Previamente a su conclusión, se realizaron actividades para su consideración ante diversos actores públicos y privados. La primera de ellas se realizó en el contexto del *“Primer Encuentro de Organizaciones Agropecuarias”* en octubre del 2004, en la que participaron más de una centena de pequeños y medianos agricultores; la segunda actividad en noviembre del mismo año, fue la presentación de la Estrategia Agro 21 a los miembros de la Cámara de Exportadores de Costa Rica- CADEXCO.

Durante el 2005, conforme a la Agenda de Cooperación concertada con SEPSA, el apoyo a la Estrategia Agro 21 estará orientado a contribuir a su implementación, en especial, en lo que compete a la puesta en marcha de las agrocadenas, definidas como el modelo e instrumento de organización público-privada para esta iniciativa.

- Estudios situacionales y prospectivos para apoyar la toma de decisiones

Como parte del acompañamiento de la estrategia, las autoridades sectoriales consideraron relevantes la construcción de escenarios de análisis sobre diferentes sectores, en especial, los sensibles, que podrían ser afectados con la desgravación arancelaria y la eventual apertura del mercado nacional que implica el CAFTA. Este es el caso del arroz, uno de los rubros y sectores más sensibles para la seguridad alimentaria y por la condición del país, al ser productor e importador en épocas de déficit. Dentro del CAFTA el arroz se negoció con una desgravación de largo plazo, a 20 años, en tanto que se aprobó la apertura de un contingente arancelario de 50,000 TM para arroz granza y 5,000 TM para pilado, que crece un 2% anualmente.

Tomando en consideración estos compromisos, en abril del 2004 fue entregado el documento *“El Sector Arrocero Costarricense y los Compromisos de Acceso al Mercado del CAFTA”*, el cual fue elaborado

gracias a la activa participación de la Dirección de Comercio y Agronegocios del IICA. Este documento analiza los términos de la negociación del CAFTA para el sector arrocero centroamericano, haciendo énfasis en el caso de Costa Rica, así como los cálculos de consumo aparente, precios nacionales e internacionales e importaciones a través de contingentes y la protección nominal en el periodo de desgravación.

El estudio que revela información importante para los tomadores de decisión y diferencia los resultados entre el arroz granza y el pilado, se entregó al Señor Ministro del MAG y a SEPSA, y se espera que la metodología y el instrumento aplicado pueda contribuir a crear capacidades institucionales para análisis de otros productos.

- Comercialización de productos hortícolas

Debido a la importancia económica y social de esta actividad agroalimentaria y al papel que juega la Corporación Hortícola Nacional (CHN) para el desarrollo y fortalecimiento de este sector en Costa Rica, la Oficina ha focalizado esfuerzos en esta institución privada, para contribuir a fortalecer su organización y a poner en marcha su plan estratégico.

Con ese fin se concertó durante el año 2004 una agenda que prioriza el apoyo a la comercialización de productos hortícolas, mediante el estudio y análisis de la información y criterios cuantificables, requeridos para la toma de decisiones con relación a opciones y nichos para la exportación a los países del Caribe. Por otra parte, se ha avanzado en el proceso para el establecimiento de alternativas de comercialización que conduzcan al funcionamiento de instancias de negociación entre oferentes y demandantes, que bien pueden concluir, en el futuro, en mesas de negociación, subastas o bolsas de productos hortícolas, como el tomate.

- Creando exportadores: Plataformas de Exportación

El Programa Creando exportadores: Plataformas de Exportación es un instrumento que ha venido utilizando el IICA en apoyo a los Países Miembros para el desarrollo de mercados agroalimentarios, especialmente de pequeñas y medianas empresas. La metodología de este Programa fue desarrollada por el *Club de Exportadores Agroalimentarios de Québec* y el *Forum for International Trade Training (FITT)*, entidad canadiense especializada en los temas de comercio exterior.

Después de cinco años de su aplicación, y como parte de una iniciativa regional del Area de Desarrollo de Agronegocios, se realizó un estudio para la sistematización de la experiencia. En el caso de Costa Rica, se realizaron cuatro plataformas que fueron documentadas en el estudio.

Este estudio analizó la evolución de las estrategias de promoción de exportaciones en Costa Rica, principalmente a través de la Promotora de Comercio Exterior de Costa Rica-PROCOMER; identificó las principales ventajas y limitaciones que enfrentaron las empresas que participaron en los diversos programas así como el instrumento de mercado utilizado (Feria o Misión Comercial). El estudio contiene una serie de recomendaciones para su adecuación, tomando en consideración el contexto actual, la evolución de la institucionalidad y los instrumentos y los servicios que hoy ofrece PROCOMER.

5.2 Promoción de la sanidad agropecuaria y la inocuidad de los alimentos, SAIA

- En marcha, el proceso para medir el desempeño institucional de los servicios de SAIA

Los desafíos de la sanidad agropecuaria como elemento fundamental de la competitividad, los mandatos derivados de las reuniones del Consejo Agropecuario Centroamericano-CAC y el diseño del instrumento de Desempeño, Visión y Estrategia-DVE por el IICA, fueron tres aspectos importantes que sirven como antecedentes para la conducción del proceso en Centroamérica y Costa Rica.

El instrumento DVE, considera el análisis de cuatro componentes fundamentales dentro de una visión moderna de la sanidad y la inocuidad, a saber, la capacidad técnica, el capital humano y financiero, la interacción con el sector privado y el acceso a mercados. En cada uno de estos componentes se analizan diferentes variables y grados de avance y su diseño ha sido adecuado a las características de los Servicios Veterinarios Nacionales, los Servicios Fitosanitarios Nacionales y los Servicios Nacionales para la Inocuidad de los Alimentos.

Durante el año 2004 este proceso de modernización institucional se inició con la decidida participación de la Dirección de Salud Animal y Producción Pecuaria del MAG y el Sector Privado representado por siete gremios pecuarios de importancia económica (leche; aves y huevos; cerdo, apícola; bovino; pesca y acuicultura); además, la consulta se extendió al OIRSA, al Ministerio de Salud y al COMEX.

El ejercicio continuo de análisis del desempeño de los servicios veterinarios, continuará con la etapa de visión común y definición de prioridades entre los sectores público y privado y el proceso deberá ampliarse a los servicios fitosanitarios y al sector inocuidad de los alimentos. Cabe resaltar el respaldo recibido de la Organización Mundial de Sanidad Animal-OIE al proceso y aplicación del instrumento DVE, con un delegado de la alta dirección central que visitó el país y participó en las reuniones técnicas.

- Seguimiento a Reuniones del Comité de MSF/OMC

Se continuó el apoyo para lograr una participación activa de Costa Rica en las reuniones del Comité de MSF/OMC, programa liderado por la Dirección de Sanidad Agropecuaria e Inocuidad de los Alimentos. En el 2004 se promovió la participación del país en dos reuniones del citado Comité en Ginebra; adicionalmente, la participación en un grupo Ad-hoc que se reúne previamente, permitió analizar y fortalecer posiciones nacionales sobre regionalización en las reuniones principales del foro mundial OMC.

De la misma manera, con posterioridad a las reuniones generales, la participación en el grupo Ad-hoc permitió a los asistentes analizar los resultados y recomendaciones para su seguimiento a nivel nacional, con el apoyo de los Ministerio de Comercio Exterior y de Agricultura y Ganadería.

- Contribución a la articulación público – privada en inocuidad de los alimentos

Con la intención de facilitar la comunicación y difusión de información relacionada con la inocuidad de los alimentos, se apoyó a la Comisión Intersectorial de Inocuidad de los Alimentos (CIIA), instancia nacional que agrupa a las instituciones relacionadas con el tema, en el diseño de un portal en la internet (www.ciia.or.cr), así como en la recopilación y estructuración de información base sobre el tema.

La información recopilada se centra especialmente en temas generales sobre la CIIA, su constitución y funcionamiento; pero incluye también información general sobre la inocuidad de los alimentos y los principales servicios disponibles para los productores tales como capacitación en aseguramiento de inocuidad, certificaciones, laboratorios, asesoría legal etc.

En una primera etapa se espera que este instrumento contribuya a promover una mayor interacción entre los miembros de la Comisión, facilite el seguimiento de sus planes de trabajo y promueva la discusión en torno a temas de interés, que redunde en beneficio del sector productivo y los consumidores.

5.3 Fortalecimiento de las comunidades rurales

- Proyecto piloto para la inserción del “enfoque territorial ” en el Programa de Desarrollo Rural (PDR)

En cumplimiento del Convenio vigente entre el MAG/PDR/IICA, para contribuir al fortalecimiento institucional y de gestión del desarrollo rural y a incrementar capacidades para promover el bienestar rural, se formuló y se puso en marcha la Propuesta de cooperación interinstitucional con el PDR y se realizaron diversas actividades de inducción de la estrategia de enfoque territorial en los cantones fronterizos de Upala, Guatuso, Los Chiles y La Cruz, zona piloto seleccionada y designada por Decreto Ejecutivo, como área de interés especial.

Con la finalidad de promover la interacción y articulación institucional en el territorio, se han iniciado acercamientos con otras entidades para participar del ordenamiento de la oferta de cooperación a las comunidades rurales y a las municipalidades y crear sinérgias institucionales; se destacan los contactos con la Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza (UICN), el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), la Organización Panamericana de la Salud (OPS) y el Proyecto PROCUENCA (GEF/BM), entre otros.

Las actividades en el territorio comenzaron con el proceso de inducción al equipo de trabajo PDR-IICA en la metodología del ETDRS y su promoción en otros espacios; se diseñó una metodología para la selección de zonas de intervención y se realizaron levantamientos de información base sobre la zona seleccionada y sus comunidades en relación al análisis de tendencias y problemáticas, tipología de actores, liderazgo, gestión de servicios ambientales, cartografía, mapa de inversiones y potencial del turismo rural.

5.4 Desarrollo del capital humano

- Mejoramiento cualitativo de la educación agrícola superior y rural

En coordinación con la DECAP, se concluyó la aplicación del modelo de mejoramiento cualitativo de la educación superior agrícola en la facultad de agronomía de la Universidad de Costa Rica, que tuvo como resultado la elaboración de un plan estratégico para el fortalecimiento de la Facultad, con vinculación al programa nacional de acreditación de la educación superior.

De manera similar se inició el apoyo a los colegios agropecuarios en la zona norte, donde la estrategia y el modelo de mejoramiento cualitativo de la educación rural está siendo aplicado, con la expectativa de que sus resultados y futuras acciones vengán a fortalecer la intervención territorial rural. Asimismo, se capacitó a tutores de treinta colegios técnicos de otras cinco regiones del país, en la aplicación de la estrategia y modelo de mejoramiento.

Por otra parte, se apoyo la participación de Decanos y Directores de instituciones de educación y capacitación agrícola en la "IV Reunión del Foro Centroamericano para el Diálogo y la Integración de la Educación Agrícola y Rural", que tuvo como objetivos principales impulsar la creación del "Centro de Conocimiento Agroalimentario Mesoamericano" (CECAM) para promover la capacitación a distancia en la región y discutir la creación de la "Agencia de Acreditación Centroamericana de la Educación Superior en el Sector Agroalimentario y de Recursos Naturales" (ACESAR).

5.5 Gestión medioambiental

- Programa de Gestión Integral de Recursos Hídricos

En un trabajo conjunto con el Servicio Nacional de Riego, Avenamiento y Aguas Subterráneas (SENARA), el Banco Centroamericano de Integración Económica (BCIE), la Oficina, con el apoyo de la Unidad de Proyectos, condujo administrativamente la formulación del "Programa de Gestión Integral de Recursos Hídricos en Costa Rica".

.El Programa plantea una inversión de US\$ 70 millones para: i) promover el uso sostenido de seis acuíferos prioritarios para el consumo humano y actividades productivas, mediante planes de aprovechamiento, investigación, monitoreo y control, revitalizando las acciones de SENARA en este campo ii) la ampliación en las áreas de riego en 11.000 Ha. en la vertiente pacífico y la región central y la creación de sistemas para optimización del uso del agua con una cobertura de hasta 40.000 Ha. iii) la ampliación de áreas drenadas en 11.000 Ha y la rehabilitación de 10.000 Ha. y tres estudios de cuencas con problemas de exceso de agua en una superficie de 200.000 Ha. iv) el fortalecimiento del SENARA a través de actividades de capacitación, equipamiento y la implementación de los sistemas de información geográfica y de planificación, seguimiento y evaluación, con cobertura nacional.

El Proyecto, contempla también la creación de un fondo para apoyar el incremento de la competitividad de los beneficiarios del Programa y una serie de Convenios Interinstitucionales para articular esfuerzos hacia la población beneficiaria, incluyendo el fortalecimiento de las capacidades de gestión de usuarios, productores, comunidades participantes y Municipalidades.

Esta propuesta, considerada como una iniciativa piloto, sirve de referencia a otros proyectos que se elaborarán en otros países de la región y fuera de ella, para el manejo y protección de recursos naturales fundamentales como es el agua.

5.6 Modernización institucional

Además de la actividades de modernización y mejoramiento de capacidades institucionales en SEPSA, en el Programa de Desarrollo Rural y en la Dirección de Producción Pecuaria y Salud Animal, se apoyó a la Cámara de Exportadores de Costa Rica-CADEXCO, en la elaboración de una propuesta, desde el sector privado, y dirigida al sector público, sobre un *Sistema de Administración del Comercio Internacional*, con la estrecha participación de ambos sectores.

En el desarrollo de esta actividad, se destaca la participación de especialistas de CADEXCO, así como la contribución de un equipo de estudiantes de la carrera de Administración Aduanera y Comercio Exterior de la Universidad de Costa Rica, quienes conformaron un equipo de trabajo con los funcionarios del IICA.

La propuesta define la administración de comercio como un sistema, con una visión integral. Se analizan las experiencias de los cuatro países de las Américas que más han avanzado en su integración comercial con el mundo, Canadá, Estados Unidos, Chile y México y contiene elementos que ayudarán a los tomadores de decisión a diseñar un mecanismo para la administración del comercio con una mejor articulación público-privada y como consecuencia, mayor transparencia y participación de la sociedad civil.

En este mismo tema y en una relación de cooperación con la Agenda Regional del Área de Políticas y Negociaciones, se colaboró con el Programa regional para el desarrollo de capacidades del recurso humano para la administración y aplicación de Tratados de Libre Comercio. En agosto del 2004 se financió una pasantía en México para conocer la experiencia de este país y su organización para administrar la amplia agenda de compromisos resultantes de la negociación y puesta en marcha de una diversidad de tratados de libre comercio con países de las Américas, Europa y Asia. En esta actividad regional participaron también funcionarios del sector público y privado costarricense.

- Apoyo en la consolidación del modelo institucional del INTA

Se contribuyó con el proceso de consolidación del INTA realizando una revisión y recomendaciones a su modelo institucional. Con el fin de continuar apoyando ese proceso, se ha definido un plan de trabajo y cooperación en alianza con IFPRI/ISNAR que incluye entre otros, la capacitación en metodologías para la prospección tecnológica, así como avanzar en la formulación de un proyecto para justificar recursos externos para el fortalecimiento institucional del INTA.

6. Cooperación con socios estratégicos

Durante el año 2004, la Oficina ha dado especial atención al relacionamiento con socios estratégicos, no sólo para dar cumplimiento a la estrategia institucional, pero principalmente para coordinar y buscar alianzas estratégicas que permitan ampliar la cobertura de la cooperación, optimizar el uso de recursos y mejorar la capacidad de contribuir con el desarrollo rural y de la agricultura, del comercio y la competitividad. Por ello, en un sentido amplio de la interacción, se han ampliado las relaciones con los sectores de agricultura, comercio, ambiente, educación y relaciones exteriores.

En el ámbito nacional las relaciones más fuertes han sido con instituciones como SENARA a través de la formulación del Programa PROGIRH, que fortaleció una alianza con el BCIE y que visualiza importantes oportunidades en el futuro. Con SEPSA se ha consolidado una relación continua para la concertación de las actividades en el país y el producto más importante en el apoyo a la elaboración de la Estrategia Agro 21. Con el MAG, se dio continuidad al Convenio con el Programa de Desarrollo Rural y se consolidó el aporte técnico con la iniciación del componente de fortalecimiento institucional y la ejecución de actividades en la zona norte. Con el Despacho del Señor Ministro de Agricultura y Ganadería, se ha establecido una relación permanente y cercana, alrededor de todo el quehacer de la Oficina en Costa Rica.

Con el sector privado, las instituciones más representativas han sido CADEXCO en la elaboración de una propuesta para el fortalecimiento de capacidades institucionales para la administración del comercio, y la CHN, en apoyo a la exploración de espacios comerciales para los productos hortícolas, en el mercado caribeño.

La relación con organismos internacionales ha tenido en el tema del desarrollo rural el principal motivo de acercamiento con la UICN, el Proyecto PROCUENCA (GEF/BM), PNUD y otras instancias de cooperación con presencia en los Cantones de la zona norte y se espera en el año 2005 concretar alianzas y planes de trabajo conjunto.

Con la OPS se ha participado en reuniones tendientes a consolidar el Grupo Inter-Agencial para integrar esfuerzos en temas relacionados con la seguridad alimentaria en comunidades rurales y la salud pública, especialmente con la inocuidad de los alimentos.

Con la GTZ, se ha iniciado una relación de trabajo con el apoyo al comercio y posicionamiento de productos orgánicos de empresas costarricenses y su participación en la feria "Biofach", pero que puede conducir a una alianza importante en el tema de la producción sostenible y el comercio de productos alimenticios competitivos en mercados especializados.

Finalmente, la Oficina, con sus propias capacidades y en su relación con la Sede Central, ha logrado cumplir un propósito de trabajo en equipo mediante la aglutinación de esfuerzos y recursos con las Areas temáticas y Unidades que han incrementado notablemente la capacidad para atender la demanda de cooperación nacional.

7. Apoyo brindado al desarrollo de planes y estrategias nacionales

Las estrategias nacionales para el desarrollo agropecuario y rural se plasman en dos documentos básicos, las "Políticas para el Sector Agropecuario Costarricense" y la Estrategia "Agro 21: Estrategia para la competitividad, sostenibilidad y equidad de las cadenas agroproductivas". El primero constituye el documento de referencia para el Ministerio de Agricultura y Ganadería y el marco de trabajo del Señor Ministro, Rector del Sector Agropecuario, mientras que el segundo es un esfuerzo del Gobierno para responder a los desafíos del desarrollo agropecuario y rural, frente a los cambios en la competitividad y el comercio, la sostenibilidad y la equidad. Es con este marco de definición de políticas y estrategias sectoriales como el país se propone dar cumplimiento a los mandatos del Plan Agro 2003-2015 y la Oficina del IICA colabora para el logro de resultados.

En efecto, la Agenda Nacional, resultante de un proceso de consulta, ha contribuido con la implementación de ese marco en varios de sus ejes estratégicos: Apoyo a la Competitividad del Sector Agropecuario, Desarrollo de las Capacidades Humanas y Oportunidades de Desarrollo en la Agricultura y el Medio Rural, Modernización de los Servicios Institucionales y Agricultura en Armonía con el Ambiente. Entre las acciones a resaltar se encuentran la formulación del Programa de Gestión Integral de los Recursos Hídricos (PROGIRH); acciones de fortalecimiento institucional como la aplicación del modelo DVE al sistema de salud animal, el seguimiento a las reuniones del AMSF/OMC, el apoyo al mejoramiento cualitativo de la educación agrícola superior y la aplicación de la estrategia del enfoque territorial del desarrollo rural sostenible que se ha iniciado en la zona norte, en apoyo al PDR.

En materia de planificación sectorial, se destaca el apoyo dado a SEPSA en la formulación de la "Estrategia Agro 21" el cual se dio bajo un proceso participativo y de consulta con grupos de base.

8. Resultados de la implementación de proyectos de inversión

La Oficina del IICA proporciona apoyo administrativo y en algunos casos, contribuye con actividades de seguimiento técnico, para la ejecución de Proyectos específicos de alcance regional, con componente en el país. La siguiente es la síntesis de las principales acciones desarrolladas en cada uno de ellos.

Proyecto Mejoramiento de la Productividad, Calidad, Inocuidad y Comercio de la Carne Vacuna en América Centra

Este proyecto se ejecuta en Nicaragua, Honduras, Guatemala y Costa Rica. La coordinación general corresponde al IICA y en su ejecución comparte responsabilidades con ILRI y CIAT. Las acciones en el país se iniciaron en el 2004 así; i) promover prácticas de vigilancia y control de enfermedades a nivel de explotaciones agropecuarias en veinte fincas seleccionadas en diferentes zonas climáticas. Con el apoyo de la Universidad Nacional, se inició la instalación de plataformas informáticas para recopilar información que permita identificar limitaciones sanitarias y de investigación en el proceso de producción, a lo largo de la cadena alimentaria de la carne bovina; ii) se aplicó el instrumento para medir el desempeño institucional DVE, desarrollado por el IICA a los sistemas de sanidad animal e inocuidad de la carne bovina, ejercicio que se extendió a otras siete cadenas pecuarias. El aporte financiero para este proyecto proviene del Convenio ILRI/IICA/CFC, cuya administración será responsabilidad de la Oficina del IICA en Costa Rica a partir del 2005.

Proyecto de Mejoramiento Genético de Café (PROMECAFE)

Este proyecto, ejecutado por el IICA con el concurso de instancias especializadas de los países del área centroamericana, cuenta en Costa Rica con el apoyo de especialistas del CIRAD en convenio con PROMECAFE, teniendo como contraparte al CICAPE. Se ha promovido la validación de diecinueve híbridos para liberar variedades superiores en productividad y calidad; además, con la intención de orientar las medidas de control de parásitos del cafeto, se realizan estudios para su identificación y mapeo; igualmente se adelantan estudios sobre combate de enfermedades como “ojo de gallo y crespeta” y se apoya la transferencia de tecnologías apropiadas. Asimismo, PROMECAFE apoya acciones para el establecimiento de sellos de denominación de origen para café de calidad de Costa Rica. El aporte financiero para estas actividades proviene de fuentes como la UE, FONTAGRO e ICAFE.

Proyecto Reducción de la Vulnerabilidad del Sector Agropecuario ante Alteraciones Climáticas” (VULSAC)

Este proyecto con presencia en todo el Istmo Centroamericano, tiene entre sus objetivos la alerta oportuna y la capacitación en temas relacionados con desastres climáticos, aspectos en los cuales contribuyó oportunamente durante el 2004 al alertar sobre la presencia del fenómeno de “El Niño” e informar y capacitar a productores y funcionarios institucionales. Para el mes de septiembre, cuando el Gobierno de los Estados Unidos, a través de su instancia encargada de aspectos oceanográficos y atmosféricos (NOAA), reconoció oficialmente el resurgimiento de “El Niño”, el Proyecto ya había informado y realizado seminarios con agricultores, ganaderos, pescadores, técnicos y otros actores de la sociedad civil tanto en Costa Rica como en otros países de la región. Paralelamente, y con la expectativa de responder a una solicitud del Consejo Agropecuario Centroamericano, se dio seguimiento a la situación de abastecimiento y uso de productos básicos sensibles a la variabilidad climática. VULSAC es financiado por el Gobierno de

China en Taiwán y su ejecución la realiza la Secretaría del Consejo Agropecuario Centroamericano (SCAC), en coordinación con los Ministerios de Agricultura y Ganadería de los países del Istmo.

Proyectos financiados por el Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria (FONTAGRO)

Fontagro es un consorcio creado para promover investigación agropecuaria estratégica en el continente, con participación directa de los países en la fijación de prioridades y el financiamiento de proyectos de investigación. En Costa Rica, como miembro del Fondo, ejecut, con el apoyo del IICA, los proyectos, Desarrollo de Cultivares de plátano y banano de consumo local resistentes a la Sigatoka Negra para América Latina y Desarrollo de Micoïnsecticidas para el manejo integrado de la "Mosca Blanca" en cultivos de frutales y hortícolas en zonas neotropicales.

9. Oportunidades para la cooperación en el futuro

Como resultado de la concentración de esfuerzos y recursos en áreas temáticas claves y la focalización de actividades en instituciones y socios estratégicos y en regiones pilotos, se han identificado espacios en los cuales el IICA puede fortalecer la cooperación técnica al país.

En el área de Comercio y Agronegocios es posible incrementar una activa participación en la implementación de la Estrategia "Agro 21" del Sector Agropecuario, con la incorporación del enfoque de cadenas como herramienta para promover la competitividad agroalimentaria. Para este fin la Oficina, con el apoyo de Áreas Temáticas de la Sede Central y el aporte de las experiencias desarrolladas en otros países, son condiciones favorables para desempeñar un papel preponderante en la puesta en marcha de componentes de esa estrategia.

En desarrollo rural sostenible hay que destacar las oportunidades generadas en torno al enfoque territorial que el IICA está liderando y aplicando como metodología y estrategia y que la Oficina ha incorporado como parte de su oferta de cooperación. Las actividades realizadas con el PDR han facilitado el acercamiento con diversas instancias de cooperación, ONGs, organizaciones nacionales e internacionales con presencia en la zona norte del país, con las cuales se espera estrechar y concretar agendas de trabajo.

Finalmente, haber participado activamente en la formulación del Programa de Gestión y Manejo Integrado de los Recursos Hídricos del SENARA, abre una posibilidad de que la Oficina pueda involucrarse en la ejecución de actividades en el tema del recurso agua, fundamental para la vida. En todo caso, la participación en la ejecución y generación de recursos externos es una oportunidad importante si se cumple el requerimiento institucional de contribuir a incrementar y mejorar la cooperación técnica en el país.

Anexo 1. Publicaciones y documentos técnicos

Publicaciones

Dirección de Planeamiento Estratégico. Sede Central IICA. *Matriz de contabilidad social para Costa Rica*.

Documentos técnicos

Unidad de Políticas y Negociaciones Comerciales-IICA. Sede Central. *“El Sector Arroceros Costarricense y los Compromisos de Acceso al Mercado del CAFTA”*. Abril, 2004.

Oficina del IICA en Costa Rica. *“Un Sistema de Administración del Comercio Internacional para Costa Rica”*. Noviembre del 2004.

Oficina de IICA en Costa Rica. *“Programa de Gestión Integrada de Recursos Hídricos”*. Diciembre 2004.

Acrónimos

ACESAR	Agencia de Acreditación Centroamericana de la Educación Superior en el Sector Agroalimentario y de Recursos Naturales
ALCA	Área de Libre Comercio de las Américas
AMSF	Acuerdo de Medidas Sanitarias y Fitosanitarias
BCIE	Banco Centroamericano de Integración Económica
BM	Banco Mundial
CAC	Consejo Agropecuario Centroamericano
CACIA	Cámara Costarricense de la Industria Alimentaria
CADEXCO	Cámara de Exportadores de Costa Rica
CAFTA	Tratado de Libre Comercio entre Centro América y Estados Unidos
CECAM	Centro de Conocimiento Agroalimentario Mesoamericano
CHN	Corporación Hortícola Nacional
CICAFE	Centro de Investigación del Instituto Costarricense del Café
CIIA	Comisión Interinstitucional de Inocuidad de los Alimentos
CIPF	Convención Internacional de Protección Fitosanitaria
CIRAD	
CNP	Consejo Nacional de la Producción
DECAP	Dirección de Educación y Capacitación del IICA
DVE	Desempeño, Visión y Estrategia
FITT	Forum for International Trade Training
FONTAGRO	Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria
GEF	Global Environment Facility
ICAFE	Instituto Costarricense del Café
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
ILRI	International Livestock Research Institute
INTA	Instituto de Innovación y Transferencia en Tecnología Agropecuaria.
ISNAR	International Service for National Agricultural Research
MAG	Ministerio de Agricultura y Ganadería.
MEP	Ministerio de Educación Pública
MINAE	Ministerio de Ambiente y Energía
NOAA	National Oceanographic and Atmospheric Administration
OEA	Organización de Estados Americanos
OET	Organización de Estudios Tropicales
OIE	Oficina Internacional de Epizootias.
OMC	Organización Mundial de Comercio
ONG	Organismo No Gubernamental
OPS	Organización Panamericana para la Salud
PDR	Programa de Desarrollo Rural
PNUD	Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo
PROCOMER	Promotora de Comercio Exterior
PROCUENCA	
PRODAR	Programa de Desarrollo de la Agroindustria Rural para América Latina y el Caribe
PROGRIH	Programa de Gestión Integral de Recursos Hídricos
PROMECAFE	Proyecto de Mejoramiento Genético de Café
SENARA	Servicio Nacional de Riego, Avenamiento y Aguas Subterráneas
SEPSA	Secretaría Ejecutiva de Planificación Sectorial Agropecuaria
SIDE	Servicios Internacionales para el Desarrollo Empresarial
TLC	Tratado de Libre Comercio
UE	Unión Europea
UICN	Unión Internacional para la Conservación de la Naturaleza
UCR	Universidad de Costa Rica
VULSAC	Proyecto Regional Reducción de la Vulnerabilidad del Sector Agropecuario ante las Alteraciones Climáticas

Bibliografia
