

TALLER SOBRE SOSTENIBILIDAD

REGION ANDINA

MEMORIA



Dirección de Capacitación, Educación
y Comunicación, **IICA**

División de Capacitación

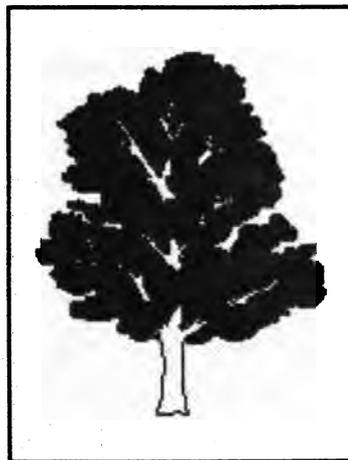
Ecuador, 1994



TALLER SOBRE SOSTENIBILIDAD

REGION ANDINA

MEMORIA



**Dirección de Capacitación, Educación
y Comunicación, IICA**

División de Capacitación

Ecuador, 1994

00007327

100

901

25

I. INTRODUCCION

La sostenibilidad de la agricultura y la conservación de los recursos naturales es uno de los temas prioritarios en la agenda internacional, y ha sido incorporado a la temática de reflexión y acción del IICA.

En **Nuestro Futuro Común** se define el desarrollo sostenible como aquel que satisface las necesidades del presente sin comprometer nuestra capacidad para hacer frente a las del futuro.

Es claro que la presión de la sociedad actual sobre los recursos, así como el ritmo de consumo y deterioro de los mismos no sólo no satisfacen las necesidades de las generaciones presentes, sino que además ponen en serio riesgo la posibilidad de colmar las aspiraciones de nuestros pueblos a una vida mejor. Nuestro desarrollo es definitivamente no sostenible.

Los gobiernos, instituciones nacionales y regionales tienen planteado el desafío ineludible de establecer políticas, objetivos y estrategias acordes al nuevo contexto.

El IICA ha incorporado el desarrollo sostenible como uno de sus ejes centrales de acción, especialmente cuando en su Plan de Mediano Plazo 1994-1998 define como objetivo general el: **"Apoyar a los Estados Miembros para lograr el desarrollo agropecuario sostenible, en el marco de la integración hemisférica, y como contribución al desarrollo rural humano"**.

A los efectos de incrementar nuestra capacidad de brindar una cooperación técnica caracterizada por la excelencia, es importante que avancemos en unidad de pensamiento para la acción.

Es por ello que los estamos invitando a participar en este taller para la Región Andina, en la búsqueda de un tratamiento adecuado del tema y de su proyección futura, a la luz de las características propias de la región.

II. INFORMACIÓN GENERAL SOBRE EL TALLER

1. Objetivos

Los objetivos fijados, y en función de los cuales se ha estructurado el taller son:

- a. Promover en el Personal Profesional del IICA la profundización conjunta del conocimiento relativo a sostenibilidad, tanto en lo que hace al tema mismo -concepto, dimensiones, implicaciones- cuanto a la estrategia institucional.
- b. Avanzar, en el marco del PMP 1994-1998, en la identificación de líneas de acción del IICA relacionadas con la sostenibilidad.



2. Participantes

El taller fue organizado para el Personal Profesional, tanto Nacional como Internacional, de las Oficinas del IICA en los países de la Región Andina. Lógicamente, y como país anfitrión, se ha dado una mayor participación de Profesionales del Ecuador, así como de representantes de algunos Organismos Nacionales del país con los que IICA realiza acciones conjuntas. La siguiente es la lista de los participantes.

Bolivia

Jara Guillen Benjamín Representante del IICA

Colombia

Forero Roberto Profesional IICA

Peña Diaz Ismael Profesional IICA

Ecuador

Barril García Alex Representante del IICA

Bedoya Michael Profesional IICA

Bermudez Favio Profesional IICA

Cepeda J. Washington IICA-PRONADER

Costa Humberto Consultor IICA

Del Pozo H. María M. IICA-PRONADER

Gómez Juan Consultor IICA

Hernández Ulloa Martha IICA-PRONADER

Martínez Jaime Patricio Profesional IICA

Martínez Luciano Consultor IICA

Moncayo Ramiro IICA-PRONADER

Novoa H. Vicente INIAP-Ecuador

Prieto Mercedes	Profesional IICA
Ramírez Luis Animal	INEFAN-MAG-Ecuador
Rivas V. Nelson	IICA-PROCIANDINO
Sánchez Mena Raúl	IICA-PRONADER
Schellenberg Rupprecht	Profesional IICA
Sotalín Q. Gustavo	DINAREN-MAG-Ecuador
Varela Carlos	IICA-PRONADER
Vargas Cevallos Mónica	Consultora IICA
Zumarraga Susana de	Profesional IICA

Perú

Ramírez Blanco Martín	Representante del IICA
Villavicencio Manuel	Profesional IICA

Venezuela

Quevedo Rafael Isidro	Profesional IICA
------------------------------	-------------------------

Chile

Escobar Germán	Profesional IICA
-----------------------	-------------------------

Sede Central

Acosta Bernal Jaime	Director Región Andina
Camino Ronnie de	Proyecto IICA-GTZ
Costa Ricardo L.	División de Capacitación
Kaimowitz David	Programa II
Torres Jorge	Programa IV

3. Programa

El programa del taller fue estructurado en función de los dos objetivos arriba señalados, y de manera que permitiera realizar el siguiente proceso: partiendo de aspectos conceptuales, pasar a las demandas que, en el tema de sostenibilidad, son percibidas en cada país participante por el Personal Profesional proveniente del mismo, para desde allí bosquejar líneas futuras de acción del IICA a nivel nacional, regional y hemisférico.

Luego de cada conferencia relativa a aspectos conceptuales, hubo lugar para un debate que resultó siempre muy rico.

Al finalizar las exposiciones, se llevó a cabo un trabajo grupal, a través del cual se pretendía crear una oportunidad de discusión que permitiera rescatar y compartir tanto los conceptos sobre sostenibilidad considerados claves, cuanto las dudas que al respecto quedaban entre los participantes para su tratamiento posterior en plenario. De los resultados de este trabajo grupal se da cuenta en el capítulo siguiente.

El bosquejo de "líneas de acción a futuro del IICA en el tema" se llevó a cabo en dos grupos conformados, uno de ellos por los Profesionales de Ecuador, y el otro por los Profesionales de los países restantes presentes en el taller. Los resultados de este trabajo fueron presentados en plenario y se consignan más adelante.

PROGRAMA

Hora	Miércoles 30 de noviembre	Jueves 1 de diciembre	Viernes 2 de diciembre
Inicio 8:30	Inauguración ¿Por qué hablamos de desarrollo sostenible? El problema Expositor: Ronnie de Camino	Sostenibilidad y Desarrollo Rural. Expositor: Germán Escobar	Avances realizados en el IICA hasta el presente en el tema de sostenibilidad. Expositor: David Kaimowitz
10:30	Café		
	Comercio y medio ambiente. Expositor: Jorge Torres H.	Presentación de un Estudio de Caso realizado en Tunguragua, Ecuador. Expositor: Consultor de GTZ	Líneas de acción del IICA a futuro en los países. Trabajos grupales.
13:00-15:00	Almuerzo		
	¿Qué es el desarrollo sostenible?: El concepto Expositor: Ronnie de Camino	Presentación de las "demandas percibidas en cada país en el tema de sostenibilidad". Expositor: Un representante por país.	Presentación en plenario de los trabajos grupales. Discusión y conclusiones generales.
16:30	Café		
	Trabajo de Comisiones	Continúan las presentaciones.	Clausura.
18:00	Conclusión de la actividad		

III. RESULTADOS DE LOS TRABAJOS GRUPALES

1. Primer trabajo en Comisiones: Aspectos conceptuales

a. El trabajo se estructuró en cuatro Comisiones con las orientaciones siguientes:

Objetivo:

Facilitar la profundización de los conceptos claves relacionados con Desarrollo Sostenible, Comercio y Medio Ambiente.

Consigna de trabajo:

A partir de las tres presentaciones del día:

- Rescatar aquellos conceptos que los integrantes de la Comisión consideran claves en el Desarrollo Sostenible, Comercio y Medio Ambiente.
- Señalar los conceptos sobre Desarrollo Sostenible, Comercio y Medio Ambiente que los participantes consideran no haber quedado suficientemente claros.

Mecánica de trabajo:

Reunida la Comisión, designar un Coordinador y un Relator. Escribir en transparencias lo substantivo del trabajo de la Comisión, para su presentación en plenario.

b. El informe presentado por las Comisiones en plenario fue el siguiente:

GRUPO I	
CONCEPTOS CLAVES	CONCEPTOS A PROFUNDIZAR
<ul style="list-style-type: none"> - La normatividad del GATT es el marco en el cual se insertan los acuerdos bilaterales y multilaterales de comercio, y le da una opción restringida al tratamiento medioambiental. - Existe relación entre el tema del comercio y el medio ambiente, aunque ambos no han sido abordados de manera articulada en foros comunes. - Existe el riesgo de que en los próximos 10 años se haga uso de restricciones medioambientales en el comercio internacional. - No resulta evidente que nuestros países puedan ser competitivos manteniendo la sostenibilidad de los recursos naturales. - La sostenibilidad es un tema que merece ser enfocado en forma holística y en un marco de interrelaciones internacionales, ya que existen factores que escapan al control de instituciones y agentes económicos. - Es prioritario continuar con el desarrollo de un sistema de cuentas nacionales que posibilite la internalización de las externalidades. - No es muy objetivo pensar en opciones de acondicionamiento territorial de acuerdo a la capacidad o aptitud de uso de los recursos naturales. - Se debe priorizar el incremento de los ingresos rurales con sostenibilidad y no restringirnos al incremento de la producción agrícola. 	<ul style="list-style-type: none"> - Profundizar el análisis de la relación entre el incremento de la población y la capacidad de soporte de los recursos naturales. - Falta claridad respecto a la sistematización de indicadores que permitan medir la sostenibilidad de los recursos naturales. - Es necesario precisar los niveles de sostenibilidad en lo que respecta a la dimensión de los espacios productivos.

GRUPO II

CONCEPTOS CLAVES

- El "mercado viable" debe ser el orientador de las actividades sostenibles (competitivas) y de la profundización en el conocimiento de las relaciones comercio-ambiente-producción (tecnología), por productos y regiones.
- Mediante el conocimiento del comercio mundial y de su reglamentación, los países en desarrollo deben negociar un mejor "mercado viable" para sus exportaciones estratégicas. Al IICA le corresponde un papel orientador-facilitador.
- Es básico el valor agregado en la sostenibilidad-competitividad.
- Es básica la educación en la sostenibilidad-competitividad.
- Valorizar la información sobre "deuda ecológica" y contabilidad del stock de Recursos Naturales para involucrarla en la sostenibilidad-competitividad, y en las negociaciones internacionales para la búsqueda de un mejor "mercado viable".
- Valorizar el concepto de "carga sostenible" en las regiones, con la tecnología disponible y proyecciones del cambio tecnológico.
- Concertar los conceptos "sostenibilidad-competitividad" (y herramientas derivadas) no sólo con el sector público, sino también con el privado.
- Involucrar lo interdisciplinario y diagnósticos participativos en el tema de "sostenibilidad-competitividad".
- Los países en desarrollo deben invertir conjuntamente en influir en el consumo de los países ricos (publicidad, TV) para mejorar la posición exportadora de "productos estratégicos" con alto valor agregado y alta absorción de empleo.

CONCEPTOS NO CLAROS

- En la orientación de políticas de territorio sostenible-competitivo, parece ponerse énfasis en el ambiente y recursos naturales, descuidando los factores de desarrollo humano: cultura, educación, mujer, descentralización política y administrativa, corrupción, institucionalidad, reforma agraria, cambio o adopción tecnológica, investigación aplicada, comercio, etc.
- Inquieta no saber cómo internalizar los costos ambientales (especialmente para los pequeños productores), o cómo hacer subsidios o pagos a productores no viables, para relocalizarlos en otras actividades económicas.
- Poco énfasis del desarrollo rural sostenible en otros sectores no agropecuarios (minería, artesanía, turismo, industria). Tampoco se considera el tema urbano ambiental.
- ¿Conviene los "sellos verdes"? ¿Cual debe ser la estrategia de los países pobres?.
- ¿Cómo mejorar la capacidad biotecnológica en los países?. ¿Debe haber inversión conjunta de los países pobres para acelerar beneficios conjuntos?.
- Debe haber inversión conjunta de los países pobres en un sistema de información de opciones de mercado (especialmente de productos estratégicos), de competitividad, costos de producción, tecnologías, etc. para los principales productos de los países.
- Apertura...¿si?; Reforma Agraria...¿si?. ¿Cómo hacerlas?.

GRUPO II

CONCEPTOS CLAVES

- La transferencia de tecnología fracasó. Hay tecnologías disponibles sostenibles, competitivas, pero no se conocen ni usan. (No se demostró integralmente la tecnología ni se capacitó a los productores). Pocos proyectos excelentes y de bajo costo relativo pueden tener impactos de sostenibilidad-competitividad contundentes y de gran cobertura. El IICA debe jugar un papel orientador en la formulación, y operador en el manejo mediante convenios de ejecución.

- Los proyectos claves arriba mencionados pueden fracasar si son operados por entidades burocráticas con múltiples obligaciones.

El IICA puede hacerlos exitosos con convenios de cooperación técnica para su ejecución, donde el cumplimiento del proyecto sea la máxima prioridad.

Se debe enfatizar la divulgación masiva de los éxitos del proyecto en una población objetivo amplia, en diversas regiones e incluso entre países.

- Debe crearse en el IICA una red de divulgación de "casos" o "proyectos" a través de documentos, videos, etc., con análisis económico de sostenibilidad-competitividad.

CONCEPTOS NO CLAROS

GRUPO III

CONCEPTOS CLAVES

CONCEPTOS A ACLARAR

Sostenibilidad

Subvenciones.

Aceptamos el concepto con matices:

- **Desarrollo sostenible significa respuestas específicas a situaciones concretas y no caben enfoques rígidos universales.**
- **Por otra lado creemos que el desarrollo sostenible se asume más eficazmente a niveles regionales y multisectoriales.**
- **¿Hay situaciones de marginalidad tan radical que tornen no viable la sostenibilidad?.**

Comercio

- **La incidencia en sostenibilidad tiene doble dimensión:**
Micro. Pequeña escala, pequeño radio, generalmente tradicional, no choca tanto con sostenibilidad.
Internacional. Se acelera con apertura y obedece a condiciones de demanda cada vez más segmentada.
- **La tendencia es que la segunda subordina a la primera; lo cual es riesgoso, porque la búsqueda de competitividad hace olvidar la sostenibilidad.**
- **Las normas más eficaces son las supranacionales; y deben complementarse con información, conciencia y autocontrol civil.**

GRUPO IV

CONCEPTOS CLAVES

Desarrollo sostenible

- Históricamente se creía que la conservación era opuesta al desarrollo.
- Movimientos y corrientes ecológicas se pronuncian sobre la necesidad de conciliar la conservación con el desarrollo, producción, que incluye al comercio entre los países.
- Indicadores de problemas ambientales como la disminución de la capa de ozono, efecto invernadero, erosión, pérdida de los recursos naturales, influyen en ciertos grupos de decisión a nivel mundial, dando lugar a grandes convenciones, reuniones como la de Río de Janeiro, ECO 92, Estocolmo entre otras, donde se discuten y aprueban una serie de normativas legales que constituirían como la Biblia de los países para trabajar en una línea de conservación que supere el mero proteccionismo.
- Existen varias corrientes: proteccionistas, conservacionistas, etc. Los primeros sostienen que no se debe utilizar los recursos naturales, sino protegerlos. Los segundo se orientan al uso racional de los recursos naturales.
- Desarrollo sostenible se incorpora a un concepto mucho más amplio, que implica la utilización de los recursos naturales para satisfacer las necesidades de las generaciones presentes sin afectar la base de los recursos para las futuras generaciones.
- Desarrollo sostenible es la conciliación de "desarrollo" y "conservación". Procura mejorar el nivel y la calidad de vida de las presentes y futuras generaciones.
- Existe la necesidad de que los países ricos en recursos como bosques, biodiversidad, incorporen el valor de los recursos naturales en las cuentas nacionales, bajo un nuevo concepto de capital y patrimonio natural, ya que éste contribuye al equilibrio ecológico a nivel global.

CONCEPTOS NO CLAROS

- Ampliar los conceptos de valoración económica de los recursos naturales.
- Profundizar conceptos como: equidad, competitividad, garantías y eficiencia en la relación "comercio-medio ambiente".
- Ventajas y desventajas de pertenecer al GATT.
- Cuales son los artículos que se contraponen a los intereses comerciales de los países en relación con su medio ambiente.

GRUPO IV

CONCEPTOS CLAVES

CONCEPTOS NO CLAROS

- La presión sobre los recursos naturales disminuirá, y la expansión agrícola será controlada, siempre y cuando se creen las alternativas de producción, de generación de recursos económicos para las comunidades.
- El desarrollo económico ha generado graves problemas ambientales que ponen en riesgo la existencia de la humanidad, identificándose como consecuencias:
 - atmósfera y cambio climático;
 - degradación de los suelos;
 - contaminación de cuencas y mares, y destrucción de paisajes;
 - pérdida de biodiversidad.
- Los países deben cambiar sus sistemas de producción toda vez que existe una legislación ambiental vigente, según la cual los países deberán garantizar la comercialización de productos limpios. Deben incorporar tecnologías, limpias para no quedarse fuera de un mercado competitivo. Deben cumplir normativas ambientales como los "sellos verdes".

2. Segundo trabajo en Comisiones: Líneas de acción del IICA a futuro.

- a. El trabajo se estructuró en dos Comisiones: una formada por los profesionales presentes del IICA en Ecuador; la otra, por los Profesionales del IICA de los otros países presentes.

Las orientaciones para el trabajo fueron las siguientes:

Objetivo:

Esbozar estrategias y objetivos específicos del IICA (a nivel nacional, regional) a futuro en el campo de la sostenibilidad.

Consigna de trabajo:

Sobre la base del P.M.P., de los elementos acumulados a lo largo del taller, y de las presentaciones realizadas sobre: a) "Avances del IICA en el tema de la sostenibilidad"; b) "Demandas percibidas sobre sostenibilidad por IICA en los países"; esbozar estrategias y objetivos específicos que, en sostenibilidad, parece importante adopte el IICA a futuro.

Tener en cuenta los niveles nacional y regional. Si el grupo identifica estrategias de importancia para el nivel hemisférico, por favor formularlas.

Puede facilitar la tarea de definir estrategias y objetivos específicos, el tener en cuenta las siguientes preguntas:

- ¿Qué quiere lograr el IICA en desarrollo sostenible en los países?.
- ¿Qué contrapartes privilegiaría para la acción?.
- ¿Qué líneas de acción definiría?.

Mecánica de trabajo

- Designar un coordinador y un relator.
- Prever la presentación mediante transparencias del trabajo grupal en plenario.

b. El informe presentado por los grupos en plenario fue el siguiente:

* **Grupo I.** (Integrado por Personal IICA-Ecuador).

¿Qué quiere el IICA?

Objetivo

- Instrumentar propuestas de políticas, normas y de ejecución de programas que internalicen y garanticen un desarrollo sostenible con equidad.
- Apoyar a los países para viabilizar el desarrollo sostenible.

Pregunta necesaria

¿Cuales son las ventajas del IICA?

- Las Areas de Concentración existentes (Ejemplo: Ecuador).
- Carácter regional.
- Avance conceptual en cuanto al modelo de desarrollo.

¿Cuales son las debilidades del IICA?

- Limitaciones en recursos financieros.
- Importantes carencias en el flujo de información.

Estrategia

Distinguir dos tipos de cooperación técnica, y por lo mismo de énfasis a darse en la Oficina, según la Cooperación sea brindada a:

- **Decisores:** dónde el énfasis de la cooperación estaría más relacionada con las áreas de Comercio Exterior, Sanidad;
- **Ejecutores:** con énfasis en las áreas de Desarrollo Rural y Transferencia de Tecnología.

Contrapartes

Se visualizan como destinatarios prioritarios los siguiente:

- **En Desarrollo Rural:** Gremios, OBC (Organizaciones de Base Campesinas), ONG's, Ministerios de Agricultura y Bienestar Social.
- **En Comercio Exterior y Sanidad:** Ministerio de Agricultura, MICI?, MRREE.

Demandas a Sede. (Ver "debilidades").

- Operacionalización del desarrollo sostenible.
- "Trade Off" para la venta del desarrollo sostenible.
- Que el tratamiento institucional en el IICA del desarrollo sostenible, si bien tiene mucho de nuevo, no vaya a quedarse en el mero tratamiento de "la novedad".

* **Grupo 2** (Integrado por los Profesionales de los otros países presentes).

Objetivo específico del IICA en el tema de sostenibilidad

Desarrollar la capacidad del IICA para generar una oferta de cooperación técnica en desarrollo sostenible que contribuya a los esfuerzos de los países en el marco del P.M.P.

Criterios a considerar para diseñar una estrategia

- El IICA deberá definir quien será el responsable o referente institucional del tema.
- Definir los ámbitos específicos en los que el IICA desarrollaría sus contribuciones a la sostenibilidad.
- Hacer una estrategia diferenciada por regiones, que recoja de "abajo hacia arriba" las necesidades de los países.
- Concentrarse en pocos aspectos, bien definidos por regiones.
- Realizar la Cooperación Técnica a los países vía la demostración de aspectos concretos referidos a necesidades o demandas de los países en aspectos como: agua, suelos, plagas, insumos.

- **Desarrollar la capacidad institucional a partir de la masa crítica ya existente en los países, reforzada con la formación de un equipo técnico especializado en el tema en cada región y en Sede Central.**
- **Relevar lo que es esencial en sostenibilidad en cada país (necesidades), para desde allí elaborar propuestas, proyectos, e incluso "desarrollar la demanda".**
- **Buscar el establecimiento de alianzas estratégicas con organismos especializados que están desarrollando análisis y trabajos sobre sostenibilidad en aspectos más amplios, con los cuales el IICA podría profundizar análisis específicos para el sector agropecuario. Por ejemplo: PNUMA, Unión Europea, CEPAL, EPA, etc.**
- **Establecer que en todo proyecto que elabore el IICA, o en el que participe, se incorpore necesariamente el componente de sostenibilidad.**
- **Al definir los ámbitos específicos en los que el IICA desarrollaría su oferta de Cooperación, deberán considerarse los siguientes aspectos:**
 - **Desarrollo institucional.**
 - **Desarrollo metodológico e instrumental en las Areas de Concentración del P.M.P.**
 - **Elaboración y ejecución de proyectos.**
 - **Capacitación.**
 - **Investigación y realización de estudios.**
 - **Cooperación horizontal entre países y/o formación de redes.**
 - **Relevar las ventajas comparativas existentes en algunos países como Venezuela, para que el IICA pueda recoger y aprender de sus experiencias, tanto para el desarrollo de su capacidad interna como para transferirla a otros países.**
 - **Identificar un responsable del tema en cada Oficina sobre sostenibilidad.**
 - **Procurar elaborar una estrategia diferenciada por regiones, la cual recoja las necesidades y percepciones de cada Oficina.**
 - **Reordenar la asignación de recursos de manera que pueda contar con un recurso semilla para el desarrollo de los proyectos y acciones concretas en las regiones para la sostenibilidad.**

- Considerar la diferenciación necesaria de los interlocutores con los que el IICA maneja el tema, incluyendo a las Universidades, Instituciones y Organizaciones de productores, ONG's e Instituciones del Estado.
- Destinar recursos y esfuerzos orientados a desarrollar un programa de divulgación, información y bases de datos que tengan el mayor alcance al interior y exterior del IICA, y que contengan un inventario de Expertos en el tema.
- Introducir en el programa de capacitación un componente de sostenibilidad a fin de que el Recurso Humano con el que cuenta el IICA desarrolle su conocimiento y capacidad en el tema.

IV. APRECIACIONES FINALES

1. Al concluir el taller, se solicitó a los participantes que completaran un formulario de evaluación del evento.

El formulario contemplaba cinco grandes items, con una escala de evaluación para cada uno de: D (Deficiente), R (Regular), B (Bueno), MB (Muy Bueno) y E (Excelente). Los items fueron:

1. Logro de los objetivos.
2. Calidad de las exposiciones.
3. Características participativas de la actividad.
4. Coordinación del evento.
5. Materiales, instalaciones y servicios.

El análisis de las evaluaciones da que, la apreciación promedio de los participantes respecto al evento fue: **Muy Bueno**.

2. Incluimos a continuación las observaciones escritas hechas por los participantes. Las mismas no fueron muy numerosas. En cambio, en un espacio posterior que fue facilitado antes de finalizar el taller para formular comentarios oralmente, la participación fue nutrida, reforzándose los aspectos señalados por escrito.
- Seguir realizando más seminarios, haciendo participar a más instituciones tanto del sector público como privado.
 - Es necesario hacer más eventos sobre aspectos ya más específicos.
 - Para próximos eventos, se requiere más información previa sobre el tema. Enviar documentos previamente.
 - Es un tema importante que requiere de mucha más información.
 - El diseño de los contenidos debería ser más ajustado al perfil profesional y necesidades de los participantes.
 - Hubiese sido importante incorporar la observación de un proyecto, o algo práctico.
 - Recomiendo hacer más referencias a estudios de casos en las presentaciones.
 - Sería prudente grabar para no perder la riqueza conceptual de algunas exposiciones y discusiones.
 - Todos los expositores estuvieron en buen nivel.
 - Se dio buen lugar a la participación de todos, acoplándose bien todas las participaciones.
 - Seguramente por ser un tema aún no bien asimilado, la participación no fue todo lo dinámica deseable.
 - Se coordinó de manera excelente. No hubo fallas que comentar.
 - El local fue incómodo, por las columnas.
 - Felicitaciones por los logros obtenidos a través de la realización del presente evento.

